

SOCIÉTÉ MAGASIN GENERAL



RAPPORT DE GESTION

EXERCICE 2019

Mai 2020



Table des matières

I.	Activité et résultats	3
II.	Participations :	6
III.	Actionnariat :	8
IV.	Organes d'administration et de direction :	10
V.	Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2019 :	12
VI.	Affectation des résultats	18
VII.	Gestion des ressources humaines :	20
VIII.	Etats financiers de l'exercice 2019 :	21
IX.	Le contrôle interne :	25



I. Activité et résultats

1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

Activité de la société au cours du dernier exercice :

L'activité commerciale de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2019 a été marquée principalement par le maintien de sa position en tant que « leader » sur le marché Tunisien en terme de chiffre d'affaires réalisé en 2019 et au début du premier trimestre 2020.

Les résultats d'exploitation fin Décembre 2019 :

L'année 2019 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires (HT) de 983 739 MD et un résultat net bénéficiaire de 10 701 MD, contre un chiffre d'affaires (HT) de 917 545 MD et un résultat bénéficiaire de 21 199 MD en 2018.

Évolution prévisible de la situation de la Société :

Désignation	Réalisé 2019	Réalisé 2018	Variation
Chiffre d'affaires	983 739	917 545	66 194
Achat de Marchandises	815 248	754 691	60 557
Marge Comptable	168 491	162 854	5 637
Marge comptable en %	17,13%	17,75%	
Résultat Net	10 701	21 199	(10 498)

En 2019 la marge comptable a diminué par rapport à celle de 2018, elle est de l'ordre de 17,13% en 2019 contre 17,75% en 2018.

Évolution des Capitaux Propres et des dividendes :

Désignation	Exercice 2014	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
Capitaux propres avant Résultat	50 472	54 411	56 771	62 155	76 370	93 254
Capitaux propres après Résultat	57 622	61 847	68 968	84 282	97 569	103 955
Dividendes	3 444	5 166	6 889	8 037	4 592	-



Le conseil d'administration de la SMG du 30/04/2020 ayant arrêté les états financiers individuels et consolidés de l'exercice 2019 a proposé à l'AGO l'affectation du résultat de 2019 en résultats reportés.

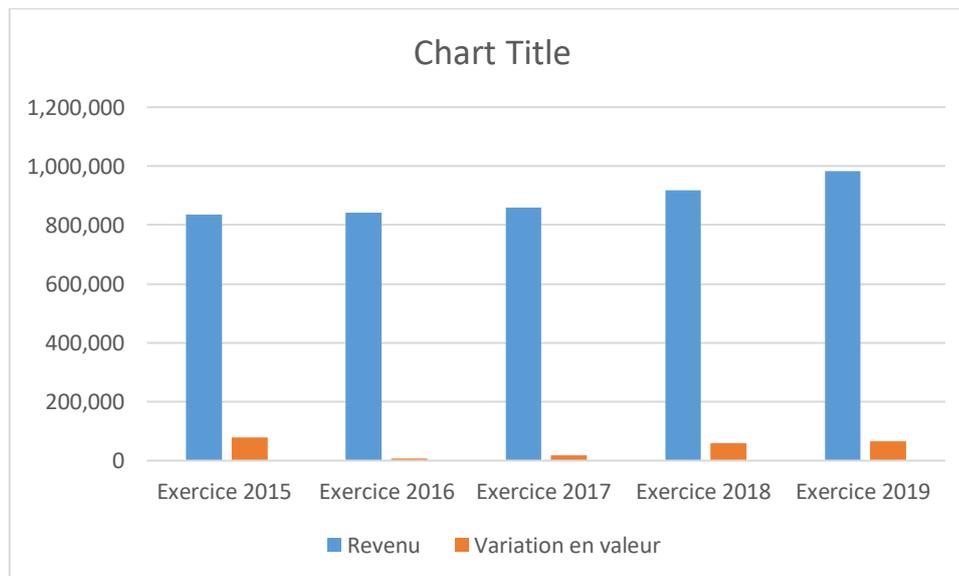
2. L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

L'année 2019 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires HT de 983 739 MD contre 917 545 MD en 2018 soit une progression de 7%.

Évolution du Chiffre d'Affaires (H.T) durant les 5 dernières années :

Désignation	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019
Revenu	834 688	841 272	859 189	917 545	983 739
Variation en valeur	79 716	6 604	17 917	58 356	66 194
Variation en pourcentage	10%	1%	2%	6%	7%

L'histogramme suivant nous montre l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :



**3. Les indicateurs d'activité 2019/2018**

Indicateurs d'activité	Du 01/01/2019	Du 01/01/2018
	au 31/12/2019*	au 31/12/2018
CA TTC	1 027 889	958 902
CA HT	983 739	917 545
Achats de marchandises vendues	815 249	754 691
Charges financières	35 159	25 653
Produis financiers	25 903	23 310
Charge du personnel	81 946	73 180
Ratio Masse salariale/CA	8,33 %	7,98%
Nombre des points de vente	101	96

**Données après audit*

- Le chiffre d'affaires HT relatif à 2019 a enregistré une évolution d'environ 7% par rapport à celui enregistré à la même période de l'exercice précédent.
- Les charges du personnel relatives à 2019 ont enregistré une augmentation de 12% par rapport à celles constatées au cours de la même période de l'exercice précédent.
- Le nombre de point de vente est passé de 96 unités à la fin du 4ème trimestre 2018 à 101 unités à la fin du 4ème trimestre 2019, et ce suite à L'ouverture de MG MAXI NABEUL, MG PROXI CITE EL WAHAT, MG PROXI BARDO CHAKER, MG PROXI HRAIRIA et BATAM ZAGHOUAN.

4. Les principaux risques auxquels le secteur est confronté :

Le secteur de la grande distribution moderne subit actuellement des risques majeurs à savoir :

- L'instabilité sécuritaire qui peut créer des événements qui menacent les points de ventes ;
- La baisse du pouvoir d'achat des consommateurs qui a un effet considérable sur la rentabilité des sociétés du secteur ;
- L'augmentation des cours de change qui a pour conséquence l'évolution des couts d'achat de marchandises, et par conséquent la baisse de la marge à appliquer ;
- Le marché parallèle qui ne cesse d'arracher une part importante du chiffre d'affaires.

5. Les événements importants survenus au cours de l'exercice 2019 :

Au cours de l'exercice 2019 nous avons enregistré :



- L'ouverture des points de vente à savoir MG MAXI NABEUL, MG PROXI CITE EL WAHAT, MG PROXI BARDO CHAKER, MG PROXI HRAIRIA et BATAM ZAGHOUAN
- La réouverture du point de vente CITY ARIANA.
- La rénovation de MG CITY EZZAHRA ENNAKHIL, MG MAXI DEN DEN, MG PROXI MAHRAJENE et PROXI SOUSSE BEB BHAR.

6. Activité en matière de recherche et développement :

Une entité « Développement et Innovation » est créé au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des Investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

7. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers :

Aucun changement n'a été enregistré qui concerne les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers individuels.

II. Participations :

1. L'activité des sociétés contrôlées par la Société Magasin Général :

Les activités des sociétés dont la Société Magasin Général assure le contrôle sont présentées dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Société Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Zeineb	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur de fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro *	Formation
Immobilière BHM	Promotion immobilière
La Société NEXUS	Conceptrice et propriétaire de la solution de gestion
FOUNA DISTRIBUTION	L'exploitation d'un supermarché en ligne
CIVA	Préparation et vente des plats cuisinés et semi-cuisiné
MG SICAR	Prise de participation dans d'autres Sociétés
MG International	L'exportation des marchandises et des produits
MG INVEST	Prise de participation dans d'autres Sociétés

**Il s'agit d'une entreprise associée, et non pas d'une filiale.*

**2. Les prises de participation :**

Les prises de participation de la SMG dans les sociétés du groupe se présentent dans le tableau suivant :

2019			
Libellé	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	65,11%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,71%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob Zeineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence
MG International	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Invest	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Sicar	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Civa	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Founa Distribution	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Nexus	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**III. Actionnariat :****1. Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote :**

Nombre de titres comportant droit de vote : **11 481 250**

Composition du Conseil d'Administration :

Administrateurs	Nombre de Sièges	Mandat
Monsieur Tahar BAYAHY (Président du Conseil)	01 siège	Le mandat des administrateurs a été renouvelé pour les exercices 2019-2020 et 2021
SOCIETE MED INVEST COMPANY (S.A) représentée par Monsieur Tahar BAYAHY	01 siège	
Monsieur Yahia BAYAHY	01 siège	
Monsieur Taieb BAYAHY	01 siège	
Monsieur Khaled BOURICHA *	01 siège	
Monsieur Brahim ANANE	01 siège	
Monsieur Ahmed BEN GHAZI	01 siège	
Monsieur Moez JOUDI	01 siège	
Monsieur Slim BEN AYED*	01 siège	
SOCIETE NEW CORP Représentée par Monsieur CARLOS ANTONIO PEDREIRA FREIRE	01 siège	Le mandat de deux administrateurs a été renouvelé pour les années 2018.2019 et 2020
Monsieur Fethi BEN MOUSSA	01 siège	

**Démissionnaire à partir du 04/02/2020*

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



- Répartition du capital au 31/12/2019 :

ACTIONNAIRE		Nbr.TITRES	Particip ation en	Détenue %
1	MED INVEST COMPANY SA -	8 318 269	8 318 269	72,45%
2	SOCIETE NEW CORP	1 148 125	1 148 125	10,00%
3	BAYAHY TAHER	227 088	227 088	2,00%
4	BAYAHY TAIEB	210 829	210 829	1,84%
5	AROUCY BECHIR	201 450	201 450	1,84%
6	STE CFI -	172 125	172 125	1,50%
7	PARTNER INVESTMENT SA	151 315	151 315	1,32%
8	AROUCY MAHMOUD	150 000	150 000	1,31%
9	SOCIETE SCORING	90 785	90 785	0,80%
10	LLOYD TUNISIEN	80 416	80 416	0,70%
11	KHALED BOURICHA	74 444	74 444	0,65%
12	SONIA BOURICHA	56 018	56 018	0,49%
SOUS TOTAL		10 880 864	10 880 864	94,77%
13	AUTRES ACTIONNAIRES	600 386	600 386	5,23%
TOTAL		11 481 250	11 481 250	100%

Actionnaire	Nb. d'Actions	Pourcentage du Capital
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A	8 318 269	72,45%
SOCIETE NEW CORP	1 148 125	10,00%

2. Informations sur les conditions d'accès aux assemblées :

Conformément aux statuts de la Société Magasin Général, tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales sur simple justification de son identité, à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles.

Les actionnaires de la Société peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.



Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur représentant légal soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier.

3. Le rachat d'actions propres :

La société magasin général dispose 13 227 actions propres, au 31/12/2019.

IV. Organes d'administration et de direction :

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire. La durée des fonctions des administrateurs est de trois ans. Le renouvellement du Conseil d'Administration aura lieu à raison d'un nombre d'Administrateurs déterminé, en alternant s'il y a lieu, de façon que le renouvellement soit aussi régulier que possible. Les membres sortants sont désignés par le sort pour la seconde période et ensuite par ordre d'ancienneté.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice écoulé tenue dans l'année au cours de laquelle expire son mandat.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration :

L'assemblée Générale Ordinaire du 28/05/2019 a reconduit l'autorisation du conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n° 99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.

Elle a délégué au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximaux d'achat et minimaux de revente, le nombre maximal d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins-values pouvant être constatées.

3. Les comités spéciaux:

3.1 Le comité permanent d'audit :

Le conseil d'administration a désigné les nouveaux membres du comité permanent d'audit,

Choisis parmi les administrateurs sont :

- ✓ Monsieur Moez JOUDI ; le président.
- ✓ Monsieur Brahim Anane



-
- ✓ Monsieur Ahmad Ben Ghazi
 - ✓ Monsieur Philippe DELALANDE remplacé par Mr Patrick ESPASA puis par Mr Carlos Antonio PEDREIRA FREIRE

Conformément à l'article 256 bis du CSC, le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Le comité permanent d'audit est composé de trois membres au moins, désignés par le conseil d'administration parmi leurs membres.

3.2 Le comité des rémunérations :

Le comité des rémunérations de la SMG se compose des membres suivants :

- ✓ Monsieur Tahar Bayahi ;
- ✓ Monsieur Taieb Bayahi ;

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2019 :

L'évolution du cours de l'action de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2019 se

Présente comme suit :

SEANCE	LIB_VAL	CLOTURE
02/01/2019	MAGASIN GENERAL	39,0
03/01/2019	MAGASIN GENERAL	39,0
04/01/2019	MAGASIN GENERAL	39,0
07/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,5
08/01/2019	MAGASIN GENERAL	37,35
09/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,43
10/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,9
11/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
15/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
16/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
17/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
18/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,89
21/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,89
22/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
23/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,88
24/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,87
25/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,87
28/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,87
29/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,87
30/01/2019	MAGASIN GENERAL	38,87
31/01/2019	MAGASIN GENERAL	37,13
01/02/2019	MAGASIN GENERAL	37,1
04/02/2019	MAGASIN GENERAL	37,1
05/02/2019	MAGASIN GENERAL	37,1
06/02/2019	MAGASIN GENERAL	37,1
07/02/2019	MAGASIN GENERAL	37,1
08/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
11/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
12/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
13/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
14/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
15/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
18/02/2019	MAGASIN GENERAL	36,99
19/02/2019	MAGASIN GENERAL	35,89
20/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,82
21/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,82
22/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,0

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



25/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
26/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,79
27/02/2019	MAGASIN GENERAL	33,75
28/02/2019	MAGASIN GENERAL	34,76
01/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,8
04/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
05/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
06/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
07/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
08/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
11/03/2019	MAGASIN GENERAL	36,0
12/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
13/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
14/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
15/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
18/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
19/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
21/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
22/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
25/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,99
26/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,49
27/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,49
28/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,49
29/03/2019	MAGASIN GENERAL	35,49
01/04/2019	MAGASIN GENERAL	36,55
02/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,46
03/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,4
04/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
05/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
08/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
10/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
11/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
12/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
15/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
16/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
17/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
18/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
19/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
22/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
23/04/2019	MAGASIN GENERAL	35,4
24/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,8
25/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,99
26/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,0

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



29/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,45
30/04/2019	MAGASIN GENERAL	34,45
02/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,45
03/05/2019	MAGASIN GENERAL	33,8
06/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,81
07/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,99
08/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,5
09/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,5
10/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,5
13/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,5
14/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,5
15/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,47
16/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,47
17/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,47
20/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,47
21/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
22/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
23/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
24/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
27/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
28/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,49
29/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
30/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
31/05/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
03/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
07/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
10/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
11/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
12/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
13/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,36
14/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
17/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
18/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
19/06/2019	MAGASIN GENERAL	34,37
20/06/2019	MAGASIN GENERAL	33,34
21/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,34
24/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,34
25/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,34
26/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,34
27/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,34
28/06/2019	MAGASIN GENERAL	32,96
01/07/2019	MAGASIN GENERAL	32,8
02/07/2019	MAGASIN GENERAL	33,77

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



03/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
04/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
05/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
08/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
09/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
10/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,78
11/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
12/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
15/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
16/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
17/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
18/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
19/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
22/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
23/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
24/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,25
26/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
29/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
30/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
31/07/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
01/08/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
02/08/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
05/08/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
06/08/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
07/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,98
08/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
09/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,96
14/08/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
15/08/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
16/08/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
19/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,1
20/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
21/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
22/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
23/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
26/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
27/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,0
28/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,54
29/08/2019	MAGASIN GENERAL	0,0
30/08/2019	MAGASIN GENERAL	32,54
02/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,49
03/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,49
04/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,49

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



05/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
06/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
09/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
10/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
11/09/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
12/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
13/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
16/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
17/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
18/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
19/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
20/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
23/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
24/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,99
25/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,01
26/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,01
27/09/2019	MAGASIN GENERAL	32,01
30/09/2019	MAGASIN GENERAL	30,57
01/10/2019	MAGASIN GENERAL	29,66
02/10/2019	MAGASIN GENERAL	29,66
03/10/2019	MAGASIN GENERAL	29,66
04/10/2019	MAGASIN GENERAL	28,8
07/10/2019	MAGASIN GENERAL	27,94
08/10/2019	MAGASIN GENERAL	27,11
09/10/2019	MAGASIN GENERAL	26,35
10/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,17
11/10/2019	MAGASIN GENERAL	24,42
14/10/2019	MAGASIN GENERAL	23,03
16/10/2019	MAGASIN GENERAL	23,0
17/10/2019	MAGASIN GENERAL	23,7
18/10/2019	MAGASIN GENERAL	24,41
21/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,14
22/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,14
23/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,89
24/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,5
25/10/2019	MAGASIN GENERAL	25,89
28/10/2019	MAGASIN GENERAL	26,66
29/10/2019	MAGASIN GENERAL	27,8
30/10/2019	MAGASIN GENERAL	28,63
31/10/2019	MAGASIN GENERAL	28,63
01/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,48
04/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,48
05/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,0

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



06/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,0
07/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,0
08/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,0
11/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,0
12/11/2019	MAGASIN GENERAL	27,16
13/11/2019	MAGASIN GENERAL	27,94
14/11/2019	MAGASIN GENERAL	27,1
15/11/2019	MAGASIN GENERAL	25,52
18/11/2019	MAGASIN GENERAL	23,99
19/11/2019	MAGASIN GENERAL	24,0
20/11/2019	MAGASIN GENERAL	23,28
21/11/2019	MAGASIN GENERAL	24,32
22/11/2019	MAGASIN GENERAL	25,0
25/11/2019	MAGASIN GENERAL	25,75
26/11/2019	MAGASIN GENERAL	27,31
27/11/2019	MAGASIN GENERAL	28,97
28/11/2019	MAGASIN GENERAL	30,7
29/11/2019	MAGASIN GENERAL	32,54
02/12/2019	MAGASIN GENERAL	34,0
03/12/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
04/12/2019	MAGASIN GENERAL	32,8
05/12/2019	MAGASIN GENERAL	32,79
06/12/2019	MAGASIN GENERAL	33,38
09/12/2019	MAGASIN GENERAL	33,3
10/12/2019	MAGASIN GENERAL	33,0
11/12/2019	MAGASIN GENERAL	32,5
12/12/2019	MAGASIN GENERAL	32,54
13/12/2019	MAGASIN GENERAL	31,99
16/12/2019	MAGASIN GENERAL	31,0
17/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,07
18/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,7
19/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,69
20/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,69
23/12/2019	MAGASIN GENERAL	29,31
24/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,1
25/12/2019	MAGASIN GENERAL	30,0
26/12/2019	MAGASIN GENERAL	29,9
27/12/2019	MAGASIN GENERAL	29,01
30/12/2019	MAGASIN GENERAL	29,01
31/12/2019	MAGASIN GENERAL	28,14



VI. Affectation des résultats

1. Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social,
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés,
- Les réserves statutaires.

2. Tableau d'évolution des capitaux :

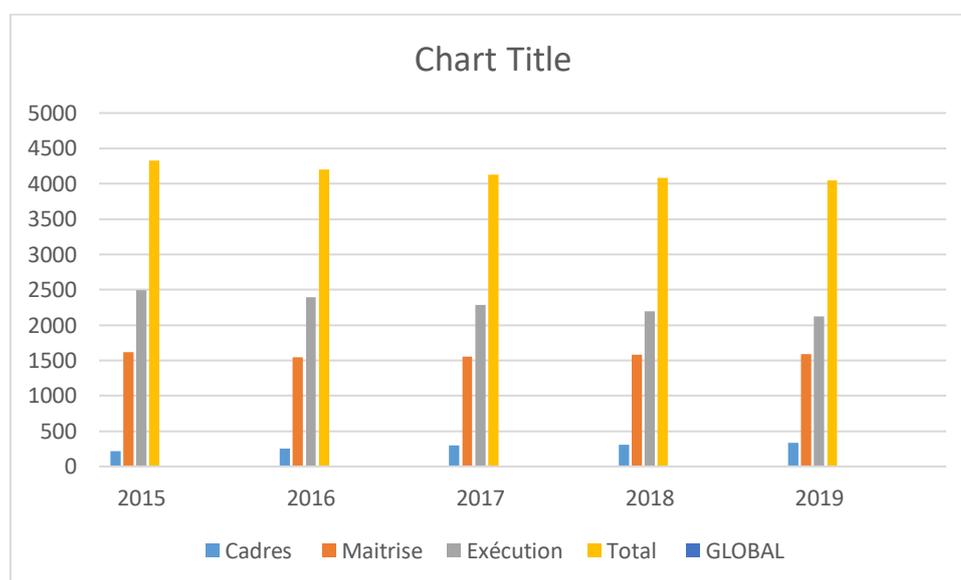
Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Amortissements dérogatoires	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2017	11 481 250	1 148 125	35 718 750	7 403 999	1 619 989	1 457 995	(439 936)	630 772	3 134 553	-	22 126 692	84 282 189
- Dons sur fond social										-		-
- Intérêts sur fond social					-	124 951						124 951
- Actions propres							-	-				-
- Résultat de la période				9 000 000					13 126 692		(22 126 692)	-
- Distribution de dividendes									(8 036 875)			(8 036 875)
Résultat de l'exercice 2018											21 198 656	21 198 656
Capitaux propres au 31/12/2018	11 481 250	1 148 125	35 718 750	16 403 999	1 619 989	1 582 946	(439 936)	630 772	8 224 370	-	21 198 656	97 568 921
- Dons sur fond social												-
- Intérêts sur fond social					-	263 534						263 534
- Actions propres							-	14 252				14 252
- Résultat de la période				999 990					20 198 666		(21 198 656)	-
- Distribution, de dividendes									(4 592 500)			(4 592 500)
Résultat de l'exercice 2019											10 700 688	10 700 688
Capitaux propres au 31/12/2019	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 619 989	1 846 480	(439 936)	645 024	23 830 536	-	10 700 688	103 954 894



VII. Gestion des ressources humaines :

1. Évolution de l'effectif du groupe (SMG, Promogro, SCMG, IMG) :

Désignation	2015		2016		2017		2018		2019	
Cadres	219	5%	257	6%	295	7%	309	8%	336	8%
Maitrise	1615	37%	1543	37%	1552	38%	1579	38%	1593	40%
Exécution	2489	58%	2398	57%	2284	55%	2192	54%	2121	52%
Total GLOBAL	4323		4198		4131		4080		4050	



L'année 2019 a enregistré une baisse de l'effectif de 30 personnes malgré la poursuite des efforts d'investissement traduits par les expansions et les remodlings et qui se sont soldés par des besoins nouveaux de 151 recrutements supplémentaires. D'où un gain de charge touchant 181 personnes, à savoir les 151 nouveaux besoins majorés des 30 ayant fait l'objet de la Réduction de l'effectif.

2. La formation du personnel :

La société magasin général dispose d'une entité qui s'occupe de la formation de son personnel.

Des séminaires de formation organisés aussi bien en interne qu'en externe.

Les dépenses de formations externes engagées en 2019 sont de 1 263MD.

En plus, la société SMG dépose annuellement son bilan pédagogique pour bénéficier de la ristourne TFP

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis

**VIII. Etats financiers de l'exercice 2019 :**
BILAN
 (Exprimé en DT)

Actifs	Notes	31-déc	
		2019	2018
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		78 928 511	60 321 088
- amortissements immobilisations incorporelles		(22 284 986)	(18 302 488)
Immobilisations incorporelles nettes		56 643 525	42 018 600
Immobilisations corporelles		276 417 256	253 669 557
- amortissements immobilisations corporelles		(154 125 620)	(133 293 654)
Immobilisations corporelles nettes		122 291 635	120 375 903
Immobilisations financières		172 162 982	161 415 951
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(534 584)	(534 584)
Immobilisations financières nettes		171 628 398	160 881 368
Total des actifs immobilisés		350 563 558	323 275 870
Autres actifs non courants		206 091	432 066
Total des actifs non courants		350 769 649	323 707 936
Actifs courants			
Stocks		101 544 483	96 162 334
-Provisions pour dépréciation des stocks		(3 542 839)	(4 835 228)
Stocks nets		98 001 644	91 327 106
Clients et comptes rattachés		29 215 774	22 551 566
-Provisions pour créances douteuses		(9 330 527)	(8 865 110)
Clients et comptes rattachés nets		19 885 246	13 686 457
Autres actifs courants		68 891 162	37 690 956
Provisions pour dépréciation des actifs courants		(4 805 806)	(4 642 655)
Autres actifs courants nets		64 085 356	33 048 301
Placements et autres actifs financiers		149 084 995	162 150 799
Liquidités et équivalents de liquidités		7 997 581	7 201 338
Total des actifs courants		339 054 822	307 414 001
Total des actifs		689 824 471	631 121 937

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2019	2018
Capital social		11 481 250	11 481 250
Réserves		54 270 864	53 270 874
Autres capitaux propres		3 466 468	3 202 935
Actions propres		(439 936)	(439 936)
Autres compléments d'apport		645 024	630 772
Résultats reportés		23 830 536	8 224 370
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		93 254 206	76 370 265
Résultat de l'exercice		10 700 688	21 198 656
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	103 954 894	97 568 921
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts et dettes assimilées	13	147 313 624	121 620 046
Provisions pour risques et charges	14	8 661 383	7 798 327
Dépôts et cautionnements reçus		375 019	320 597
Total des passifs non courants		156 350 026	129 738 970
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	15	236 676 123	226 961 978
Autres passifs courants	16	36 485 966	34 849 391
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	156 357 462	142 002 677
Total des passifs courants		429 519 551	403 814 046
Total des passifs		585 869 577	533 553 016
Total des capitaux propres et des passifs		689 824 471	631 121 937

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



Etat de résultat			
(Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2019	2018
Produits d'exploitation			
Revenus		983 739 219	917 544 925
Autres produits d'exploitation		40 439 268	37 250 330
Total des produits d'exploitation	17	1 024 178 487	954 795 255
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	815 248 506	754 691 485
Charges de personnel	19	81 946 689	73 179 893
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	27 731 256	27 016 228
Autres charges d'exploitation	21	76 430 384	70 879 950
Total des charges d'exploitation		1 001 356 835	925 767 557
Résultat d'exploitation		22 821 653	29 027 698
Charges financières nettes	22	(30 428 950)	(21 416 885)
Produits des placements	23	21 173 362	19 073 556
Autres gains ordinaires	24	1 114 624	999 277
Autres pertes ordinaires	25	(124 797)	(571 452)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		14 555 892	27 112 195
Impôt sur les bénéfices	26	3 855 203	5 913 539
Résultat des activités ordinaires après impôt		10 700 688	21 198 656
Eléments extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		10 700 688	21 198 656
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		10 700 688	21 198 656

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en DT)

	Note	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2019	2018
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		10 700 688	21 198 656
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		27 659 906	27 115 310
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(2 342 160)	(1 107 514)
* Plus ou moins values de cession des immobilisations	24	(89 451)	(176 031)
* Régularisation des immobilisations			-
* Variation des :			
- stocks	7	(5 382 149)	(21 728 539)
- créances	8	(6 664 207)	(3 205 201)
- autres actifs	9	(31 200 206)	18 726 940
- fournisseurs et autres passifs courants		11 350 721	38 707 656
Charges d'intérêt	22	34 938 497	25 644 608
Produits des placements	23	(21 173 362)	(19 073 556)
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	2 243 533	487 479
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		20 041 810	86 589 808
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(43 937 256)	(39 670 883)
Charges à répartir		(78 071)	(117 109)
Autres cautionnements versés		(661 507)	(1 537 059)
Prêts aux personnels		139 816	146 480
Décaissements pour titres de participations		(10 225 339)	(39 478 699)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		428 053	926 292
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(54 334 305)	(79 730 978)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres		14 252	-
Opérations sur fonds social		263 534	124 951
Décaissements sur remboursements d'emprunts		(29 053 502)	(32 090 647)
Décaissements des intérêts sur emprunts		(34 938 497)	(25 644 608)
Variation des cautionnements reçus		54 422	313 195
Variation des placements et autres actifs financiers courants		13 065 804	(22 589 964)
Produits des placements		21 173 362	19 073 556
Distribution de dividendes		(4 592 500)	(8 036 875)
Concours Bancaires courant		(9 967 263)	1 782 347
Encaissements provenant des emprunts		54 747 080	30 000 000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		10 766 691	(37 068 046)
Variation de trésorerie		(23 525 805)	(30 209 216)
Trésorerie au début de l'exercice		(72 399 601)	(42 190 385)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(95 925 406)	(72 399 601)



IX. Le contrôle interne :

Définition du dispositif de contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne regroupe un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à chaque société du Groupe Magasin Général qui :

- contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources, et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

Le dispositif de contrôle interne vise plus particulièrement à assurer :

- la conformité aux lois et règlements
- l'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs
- la fiabilité des informations financières.

Organisation Générale du Contrôle Interne (CI) du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général est structuré autour de **trois lignes de défense** et d'une séparation claire entre le **contrôle permanent** et le **contrôle périodique**.

Le contrôle permanent est le dispositif d'ensemble qui met en œuvre de façon continue les actions de maîtrise des risques et de suivi de la réalisation des actions stratégiques.

Il est assuré en premier lieu par les opérationnels et leur responsables hiérarchiques, en second lieu par les départements supports et en dernier lieu par l'Audit Interne qui assure la vérification à posteriori du bon fonctionnement de l'entité via le contrôle périodique.

On considère que le système général de Contrôle Interne au sein du Groupe Magasin Général comme raisonnable bien que certains aspects nécessitent des améliorations à traiter.

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la Société Magasin Général sont dans leur ensemble satisfaisantes et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'amélioration.

Pilotage du dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne a été renforcé en 2016 au sein du Groupe Magasin Général par la mise en place d'une entité de Contrôle Interne qui a pour objectif de :

- Formaliser les processus et piloter leur efficacité et efficience

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



- Mettre en place un référentiel du pilotage des risques et du Contrôle Interne
- Fournir aux dirigeants une vision consolidée de la situation de l'entité en termes de risques et ainsi permettre à ses membres de décider des orientations à prendre en conséquence.