

Groupe Magasin Général



RAPPORT DE GESTION GROUPE SMG

EXERCICE 2019

Mai 2020



Table des matières

I.	Présentation du groupe Magasin Général « MG »:.....	3
II.	Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :.....	5
1.	Evolution de la performance consolidée du Groupe MG :.....	5
2.	Evolution de la performance de la société mère et des filiales :	6
A.	Evolution de la performance de la société magasin général (La mère du Groupe) : ...	6
B.	Evolution de la performance de la société centrale magasin général (Filiale du Groupe) :.....	8
C.	Evolution de la performance de la société BHM Promogros (Filiale du Groupe) : ...	10
D.	Evolution de la performance de la société BHM Distribution (Filiale du Groupe) : .	11
E.	Evolution de la performance des sociétés du pôle immobilier (Filiales du Groupe) :	11
F.	Evolution de la performance de la société CIVA (Filiale du Groupe) :.....	12
G.	Evolution de la performance de la société Founa Distribution (Filiale du Groupe) :	13
H.	Evolution de la performance de la société Nexus (Filiale du Groupe) :	14
I.	Evolution de la performance de la société MG International (Filiale du Groupe) :	15
J.	Evolution de la performance de la société MG Sicar (Filiale du Groupe) :	15
K.	Evolution de la performance de la société MG Invest (Filiale du Groupe) :.....	15
III.	Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :.....	16
1.	Référentiel comptable :	16
2.	Principes de consolidation :.....	16
A.	Périmètre de consolidation :	16
B.	Méthodes de consolidation :	17
3.	Date de clôture :	19
4.	Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes :.....	19
5.	Ecart d'acquisition « Goodwill » :	19
6.	Principes comptables d'évaluation et de présentation	20
IV.	Etats Financiers Consolidés arrêtés au 31/12/2019.....	22
V.	Evénements post clôture :.....	26



I. Présentation du groupe Magasin Général « MG »:

Le Groupe MG regroupe toutes les filiales contrôlées par la société mère « Société Magasin Général » ainsi qu'une entreprise associée.

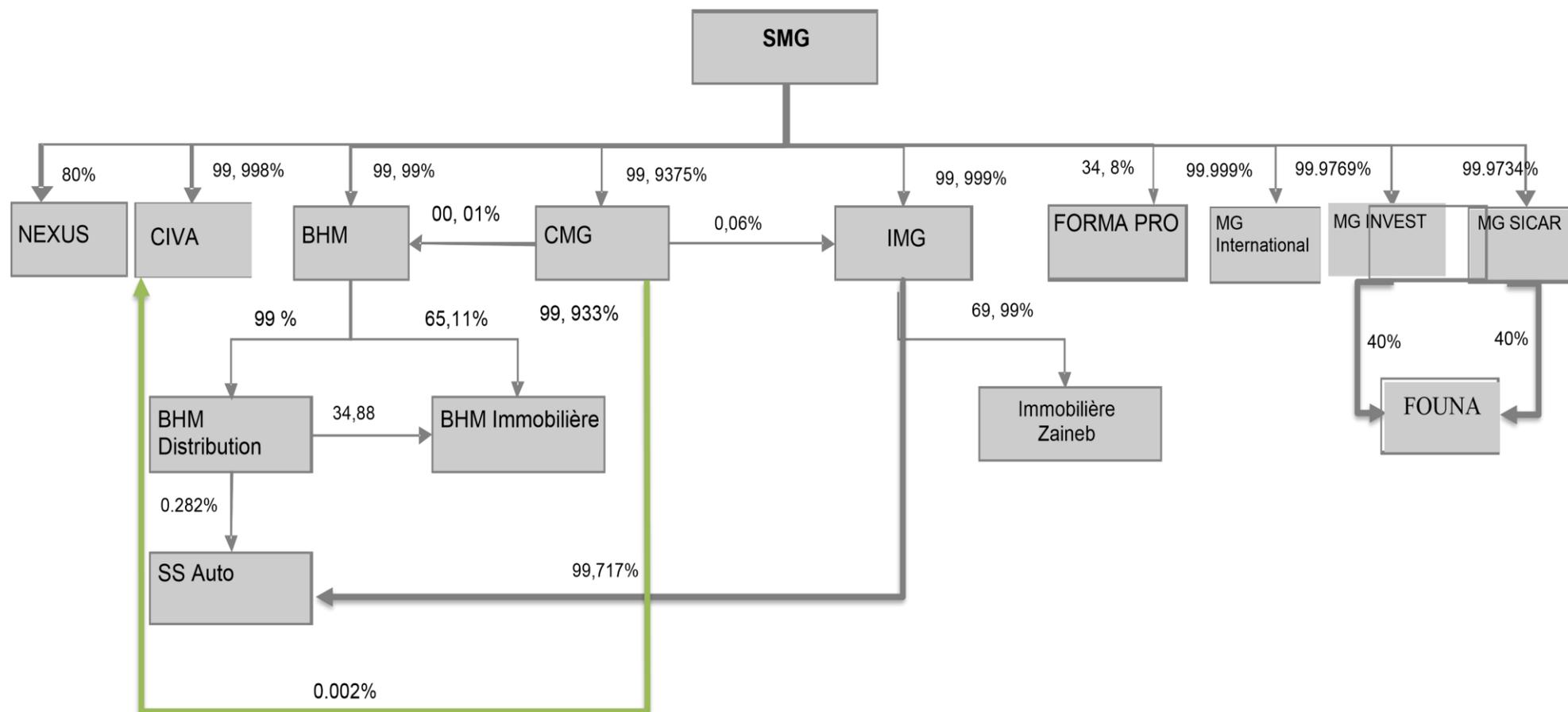
Le contrôle s'exerce lorsque la société Mère détient directement ou indirectement plus de la moitié des droits de vote.

Les sociétés du groupe MG se présentent comme suit :

1. La société Mère : Société Magasin Général ;
2. Une entreprise associée : Forma Pro ;
3. Les filiales suivantes :
 - La Société Centrale Magasin Général ;
 - La Société Immobilière Magasin Général ;
 - La société Immobilière Zaineb ;
 - La société BHM ;
 - La Société BHM Distribution ;
 - La société SS Auto.
 - La Société BHM Immobilière
 - La Société Nexus
 - La Société Founa Distribution
 - La Société Civa
 - La Société MG Sicar
 - La Société MG International
 - La Société MG Invest



Organigramme du Groupe Magasin Général





L'activité principale de chaque société du groupe se présente comme suit :

Société	Activité principale
Société Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur de fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro	Formation
Immobilière BHM	Promotion immobilière
La Société NEXUS	Conceptrice et propriétaire de la solution de gestion
FOUNA DISTRIBUTION	L'exploitation d'un supermarché en ligne
CIVA	Préparation et vente des plats cuisinés et semi-cuisiné
MG SICAR	Prise de participation dans d'autres Sociétés
MG International	L'exportation des marchandises et des produits
MG INVEST	Prise de participation dans d'autres Sociétés

II. Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :

Dans ce qui suit, nous allons présenter d'une part l'évolution de la performance consolidée du groupe MG, et d'autres parts l'évolution de la performance individuelle réalisée par chaque société.

1. Evolution de la performance consolidée du Groupe MG :

Le Groupe Magasin Général a réalisé un total revenu de 1 056 985 MDT au cours de l'exercice 2019, contre 1 004 311 MDT au cours de l'année 2018, soit une augmentation de 5% qui se présente dans le tableau suivant :



Variation du Revenu consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Revenu	1 056 985	1 004 311	52 674	5%

Le résultat brut d'exploitation a diminué en 2019 de 2 411 MDT par rapport à l'année 2018 et se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'exploitation	29 158	31 569	-2 411	-8%

Le résultat net consolidé a connu une baisse de 16 319 MDT par rapport à 2018 et se présente comme suit :

Variation du Résultat net consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat net consolidé	-13 265	3 054	-16 319	-534%

2. Evolution de la performance de la société mère et des filiales :

A. Evolution de la performance de la société magasin général (La mère du Groupe) :

a) Chiffre d'affaires et marge Brut :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 983 740 MDT, contre 917 545 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une progression de 7%.



Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	983 739	917 545	66 194	7%

L'évolution du chiffre d'affaires au cours des 5 derniers exercices se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Exercice 2017	Exercice 2016	Exercice 2015
Revenu	983 740	917 545	859 189	841 273	834 688
Variation en valeur	66 195	58 356	17 916	6 585	79 717
Variation en pourcentage	7%	7%	2%	1%	11%

Le taux de la marge brute de l'exercice 2019 a connu une diminution de 0,62% par rapport à celui réalisé en 2018 et se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	983 740	917 545	66 195	7,21%
Achats de marchandises vendues	815 248	754 691	60 557	8,02%
Marge brut	168 492	162 854	5 638	3,46%
Taux de marge	17,13%	17,75%		-0,62%

b) Résultat brut d'exploitation

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 22 822 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 29 028 MDT, soit une diminution de 6 206 MDT qui se présente comme suit :



Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	22 822	29 028	-6 206	-21%

c) Résultat net d'exploitation

L'année 2019 s'est clôturée par un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 10 701 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2018 de 21 199 MDT, soit une diminution de 10 498 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	10 701	21 199	-10 498	-50%

B. Evolution de la performance de la société centrale magasin général (Filiale du Groupe) :

a) Chiffre d'affaires et marge Brut :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 64 774 MDT, contre 59 396 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une augmentation de 9% qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	64 774	59 396	5 378	9%

Le taux de marge brute comptable de la Société CMG a connu une augmentation en 2019 de 1,34% par rapport à celui enregistré en 2018 et se présente comme suit :



Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	64 774	59 396	5 378	9%
Achats de marchandises vendues	45 653	41 067	4 586	11%
Marge brut	19 121	18 329	792	4%
Taux de marge	29,52%	30,86%		1,34%

b) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 8 972 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de 10 600 MDT en 2018, soit une diminution de 1 628 MDT qui se présentent comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	8 972	10 600	-1 628	-15%

c) Résultat net d'exploitation

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 3 754 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2018 de 4 726 MDT, soit une diminution de 972 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat net d'Exploitation	3 754	4 726	-972	-21%



C. Evolution de la performance de la société BHM Promogros (Filiale du Groupe) :

a) Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 1 140 MDT, contre 32 908 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une baisse de 97%.

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	1 140	32 908	-31 768	-97%

Cette baisse est expliquée par l'arrêt de l'activité principale de l'activité gros de la société BHM. Actuellement, la société BHM a pour unique activité la location des murs.

b) Résultat brut d'exploitation

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 531 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire de 2 737MDT, soit une augmentation de 3 268 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	531	-2 737	3 268	-119%

c) Résultat net d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 4 950 MDT, contre un résultat net d'exploitation déficitaire en 2018 de 4 329 MDT, soit une baisse de 621 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat net d'exploitation	-4 950	-4 329	-621	-14%



D. Evolution de la performance de la société BHM Distribution (Filiale du Groupe) :

La société BHM Distribution exerçait une activité de commerce en détail de grande distribution à rayons multiples

Cependant, et à partir du mois de Mai 2014, la société BHM distribution a abandonné l'activité commerciale suite à la location gérance de ses fonds de commerce à la société Magasin général, et tirait ses profits des produits de ladite location.

En 2019, la société BHM Distribution a cédé ses fonds de commerce à la société Magasin Général.

Le résultat net d'exploitation réalisé par la société BHM Distribution au cours de l'exercice 2019 est bénéficiaire de 9 333 MDT et ce grâce à la cession de ses fonds de commerce à la SMG.

E. Evolution de la performance des sociétés du pôle immobilier (Filiales du Groupe) :

Le pôle Immobilier "Magasin Général" comporte les Sociétés suivantes :

- Immobilière Magasin Général ;
- Immobilière Zaineb ;
- Immobilière BHM ; et
- SS Auto.

a) Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation en 2019 sont de 18 152 MDT contre 11 847 MDT en 2018, ces produits proviennent principalement de la facturation des pas de porte, du pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des Magasins de la Société Magasin Général, ainsi que de la production immobilisée.

b) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 2 719 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire en 2018 de 1 632MDT, soit une augmentation de 1 087 MDT.

c) Résultat net d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 15 642MDT, contre un déficit de 7 158 MDT en 2018, soit une diminution de résultat de 8 484 MDT.



F. Evolution de la performance de la société CIVA (Filiale du Groupe) :

a) Chiffre d'affaires:

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 5 MDT, contre 24 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une baisse de 77% qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	5	24	-19	-77%

b) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 112 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire de 140 MDT, soit une amélioration de 28 MDT. La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-112	-140	28	-20%

c) Résultat net d'exploitation

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 121 MDT, contre un résultat net d'exploitation déficitaire en 2018 de 145 MDT, soit une amélioration de 24 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat net d'Exploitation	-121	-145	24	-16%



G. Evolution de la performance de la société Founa Distribution (Filiale du Groupe) :

a) Chiffre d'affaires et marge Brut :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 3 744 MDT, contre 3 034 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une augmentation de 23%.

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	3 744	3 034	710	23%

Le taux de marge brut de la Société Founa Distribution a connu une variation à la hausse en 2019 de 3,14% et se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	3 744	3 034	710	23%
Achats de marchandises vendues	3 156	2 653	529	20%
Marge en valeur	588	381	207	
Taux de marge	15,70%	12,56%		3,14%

b) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 911 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire de 780 MDT, soit une baisse de 131 MDT. La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-911	-780	-131	-17%

c) Résultat net d'exploitation :



L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 1 024 MDT, contre un résultat net d'exploitation déficitaire en 2018 de 750 MDT, soit une baisse de 274 MDT qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-1 024	-750	-274	-36%

H. Evolution de la performance de la société Nexus (Filiale du Groupe) :

d) Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2019 est de 942 MDT, contre 686 MDT au cours de l'exercice 2018, soit une augmentation de 37% qui se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Chiffre d'affaires	942	686	256	37%

e) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 173 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 41 MDT, soit une amélioration de 132 MDT. La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	173	41	132	322%

f) Résultat net d'exploitation :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 110 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2018 de 5 MDT, soit une amélioration de 105 MDT qui se présente comme suit :



Unité : MDT

Désignation	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation	
			En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	110	5	105	2091%

I. Evolution de la performance de la société MG International (Filiale du Groupe) :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 55 MDT et d'un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 58 MDT.

J. Evolution de la performance de la société MG Sicar (Filiale du Groupe) :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 16 MDT et d'un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 3 MDT.

K. Evolution de la performance de la société MG Invest (Filiale du Groupe) :

L'année 2019 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 19 MDT et d'un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 2 MDT.



III. Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :

1. Référentiel comptable :

Les états financiers consolidés du groupe Société Magasin Général sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ du cadre conceptuel ;
- ✓ de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- ✓ des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- ✓ de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et ¶ de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

2. Principes de consolidation :

A. Périmètre de consolidation :

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ soit des statuts ou d'un contrat ;
- ✓ soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- ✓ soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.



Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

B. Méthodes de consolidation :

2019			2018		
% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
100%	Société mère	Intégration Globale	100%	Société mère	Intégration Globale
99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
65,11%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	65,11%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
99,71%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,71%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
34,80%	Influence notable	Mise en équivalence	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence
99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale



99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants

(Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par le Groupe Société Magasin Général et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Les états financiers de la Société Mère Magasin Général et ses filiales sont combinés d'une manière intégrale pour l'établissement des états financiers consolidés du groupe.

La société FORMAPRO est une entreprise associée consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

L'intégration globale

Consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la Société Magasin Général et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.



La mise en équivalence :

Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.

La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

3. Date de clôture :

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des états financiers des sociétés du groupe allant du 01/01/2019 au 31/12/2019.

4. Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes :

□ Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

□ Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

5. Ecart d'acquisition « Goodwill » :

Cette rubrique comporte les écarts d'acquisitions (GW) dégagés suite aux acquisitions du groupe BHM, des sociétés FOUNA, NEXUS et CIVA. Ils représentent l'excédent du coût d'acquisition sur la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis. Ils sont considérés comme des paiements effectués par l'acquéreur en anticipation d'avantages économiques futurs. Ils sont comptabilisés à leurs coûts diminués des cumuls d'amortissements et des cumuls des pertes de valeur.



A partir du premier janvier 2016, il y a eu adoption d'un changement dans l'estimation du plan attendu de la consommation des avantages futurs procurés par l'acquisition du groupe BHM, ramenant la période d'amortissement du Goodwill y relatif de 10 ans à 20 ans.

6. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- ✓ Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ Convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ Convention de la périodicité ;
- ✓ Convention de prudence ;
- ✓ Convention du coût historique et
- ✓ Convention de l'unité monétaire.

Immobilisations

Seuls les éléments répondant aux critères de prise en compte d'un actif sont immobilisés. Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes : les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages.

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants :

- Matériel de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériel informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%



Taxe sur la valeur ajoutée

Toutes les charges et investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée par rapport au prorata de déduction annuel calculé sur la base du chiffre d'affaires réalisé courant l'exercice précédent. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. En fin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice.

Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence au salaire brut théorique au 31/12/2019.



IV. Etats Financiers Consolidés arrêtés au 31/12/2019

Groupe SMG			
BILAN CONSOLIDE			
(exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Ecarts d'acquisition		76 866 168	76 866 168
- amortissements écarts d'acquisition		(58 632 118)	(56 832 956)
	1	18 234 051	20 033 212
Immobilisations incorporelles		43 070 401	37 341 754
- amortissements immobilisations incorporelles		(20 442 827)	(17 150 693)
	2	22 627 574	20 191 061
		(0)	
Immobilisations corporelles		434 176 380	397 582 253
- amortissements immobilisations corporelles		(204 960 268)	(178 984 085)
	2	229 216 112	218 598 168
Titres mis en équivalence			
Immobilisations financières		5 041 833	4 341 152
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(555 188)	(555 188)
	3	4 486 645	3 785 965
Actifs d'impôts différés	4	21 343 056	16 444 355
Autres actifs non courants	5	653 898	2 285 873
Total des actifs immobilisés		296 561 337	281 338 634
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		296 561 337	281 338 634
ACTIFS COURANTS			
Stocks		264 343 144	255 711 895
-Provision pour dépréciation des stocks		(3 684 977)	(4 880 755)
	6	260 658 167	250 831 140
Clients et comptes rattachés		44 704 149	43 481 366
-Provision pour créances douteuses		(17 584 275)	(16 396 392)
	7	27 119 874	27 084 974
Autres actifs courants		120 723 819	99 357 910
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(9 824 473)	(9 537 172)
	8	110 899 346	89 820 738
Placements et autres actifs financiers	9	16 060 291	38 035 167
Liquidités et équivalents de liquidités	10	13 089 429	9 557 800
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		427 827 106	415 329 819
TOTAL DES ACTIFS		724 388 443	696 668 453



Groupe SMG			
BILAN CONSOLIDE			
(exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 481 250	11 481 250
Complément d'apport		-	-
Actions propres		(443 825)	(443 825)
Réserves consolidées		(18 397 777)	(16 855 001)
Réserves			
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		(7 360 352)	(5 817 577)
Résultat consolidé		(13 265 343)	3 054 207
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	11	(20 625 696)	(2 763 370)
Intérêts des minoritaires dans les réserves		2 588 319	2 632 038
Intérêts des minoritaires dans le résultat		(837 132)	(90 681)
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes assimilées	12	167 607 203	146 404 475
Provisions pour risques et charges	13	16 638 342	16 624 268
Dépôts et cautionnements reçus		2 216 600	1 580 687
Passifs impôts différés		681 328	377 611
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		187 143 473	164 987 042
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	14	256 276 977	267 421 575
Autres passifs courants	15	41 282 008	39 628 892
Concours bancaires et autres passifs financiers	10	258 560 493	224 852 958
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		556 119 478	531 903 425
TOTAL DES PASSIFS		743 262 951	696 890 466
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		724 388 443	696 668 453



Groupe SMG			
ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE			
(exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
Produits d'exploitation			
Revenus	16	1 056 985 245	1 004 311 060
Production immobilisée		6 602 014	2 165 543
Autres produits d'exploitation	17	41 831 103	36 810 822
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		1 105 418 362	1 043 287 426
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	(874 107 981)	(820 426 071)
Charges de personnel	19	(89 750 507)	(81 524 960)
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	(35 271 610)	(38 073 308)
Autres charges d'exploitation	21	(77 130 496)	(71 694 162)
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(1 076 260 595)	(1 011 718 501)
RESULTAT D'EXPLOITATION		29 157 767	31 568 925
Charges financières nettes	22	(43 810 995)	(28 103 010)
Produits des placements	23	4 134 015	3 392 836
Autres gains ordinaires	24	2 046 500	1 945 632
Autres pertes ordinaires	25	(1 369 301)	(739 157)
RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGREES		(9 842 014)	8 065 225
Impôts différés	26	4 594 984	3 339 475
Impôt sur les bénéfices	27	(8 855 445)	(8 441 174)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		(14 102 475)	2 963 526
Eléments extraordinaires	28	0	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		(14 102 475)	2 963 526
Part revenant aux intérêts minoritaires		(837 132)	(90 681)
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		(13 265 343)	3 054 207



ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		-13 265 343	3 054 207
Ajustement pour			
*Part revenant aux intérêts minoritaires		(837 132)	(90 681)
*Modifications comptables affectant les résultat reportés			
*Amortissements et provisions		34 256 258	33 837 177
*Plus ou moins value sur cession d'immobilisation		(601 765)	(323 938)
*Variation des:			
- Stocks		(8 631 249)	(64 263 141)
- Créances clients		(1 222 783)	(3 100 829)
- Autres actifs		(21 365 909)	(497 864)
- Fournisseurs et autres dettes		(9 491 482)	60 633 920
*Charges d'intérêts		47 537 011	28 199 894
*Produits des participations		(4 134 015)	(3 392 836)
*Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles			
*Impôts différés		(4 594 984)	(3 339 475)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		17 648 607	50 716 433
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(45 681 000)	(48 662 686)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		1 064 692	323 938
Variation des charges à répartir		1 631 975	(1 712 439)
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières		(700 681)	(2 940 471)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		(43 685 014)	(52 991 657)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Variation réserves consolidées		(221 054)	(3 245 003)
Encaissement et décaissement sur emprunts		23 906 808	(10 838 927)
Décaissement intérêts sur emprunts		(47 537 011)	(28 199 894)
Dépôt et cautionnements reçus		635 913	965 810
Opérations sur fonds social		263 534	124 951
Distribution de dividendes		(4 592 500)	(8 036 875)
Billets de trésorerie		22 500 000	(11 026 745)
Produits des placements		4 134 015	3 392 836
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(525 124)	25 385 508
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement		(1 435 420)	(31 478 339)
Variation de trésorerie		(27 471 827)	(33 753 563)
Trésorerie au début de l'exercice		(95 556 006)	(61 802 443)
Trésorerie à la clôture de l'exercice		(123 027 833)	(95 556 006)



V. Evénements post clôture :

Les états financiers consolidés ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

En fait, et à la suite de la survenance de la crise sanitaire liée au coronavirus Covid-19, la gouvernance du Groupe Magasin Général a déployé son plan de continuité d'activité avec un recours massif au télétravail. Les Sociétés du Groupe Magasin Général sont confrontées, comme l'ensemble des acteurs économiques, à des restrictions de déplacements et à l'obligation nationale de confinement. Soucieuse de protéger ses collaborateurs et ses partenaires, les Sociétés du groupe Magasin Général peuvent fonctionner avec la charge considérable de travail à distance, seuls continuent à travailler sur site les personnels indispensables au fonctionnement de l'activité.

L'évolution de la situation liée au coronavirus Covid-19 reste une source d'incertitude mais elle ne s'est pas à ce stade traduite brutalement chez la Société Magasin Général par une forte baisse de l'activité puisque la Société Magasin Général est, pour ce premier trimestre de l'année 2020, en ligne avec les chiffres de T1 2019 et avec les hypothèses budgétaires en termes de volumétrie.

L'activité immobilière du groupe a commencé à être affectées par COVID-19 au premier trimestre 2020 et le pôle immobilier s'attend à un impact négatif sur ses états financiers en 2020. Le groupe, compte tenu du caractère récent de l'épidémie et des mesures annoncées par le gouvernement pour aider les entreprises, n'est toutefois pas en capacité d'en apprécier l'impact chiffré éventuel. A la date d'arrêt des comptes par le conseil d'administration des états financiers consolidés 2019, le pôle commercial du groupe continuera son soutien à l'activité immobilière et la direction du groupe n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation.

Par ailleurs, les états financiers consolidés 2019 ont été arrêtés pendant le premier trimestre de l'année 2020. En conséquence, ils ne reflètent pas les événements postérieurs à cette date. Ces événements ne nécessitent à cette date aucun ajustement des états financiers de la société au titre de l'exercice 2019.