

## AVIS DES SOCIÉTÉS

### **Informations Post AGO**

#### **COMPAGNIE MEDITERRANEENNE D'ASSURANCES ET DE REASSURANCES « COMAR »**

Siège Social : Immeuble COMAR, avenue. H. Bourguiba -1001 TUNIS

Suite à la réunion de son Assemblée Générale Ordinaire en date du 24 Avril 2026, la Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances publie ci-dessous :

- ♦ Les résolutions adoptées.
- ♦ Le bilan après affectation du résultat comptable.
- ♦ L'état d'évolution des capitaux propres en tenant compte de la décision d'affectation du résultat comptable
- ♦ La liste des administrateurs

### **I- Les Résolutions Adoptées**

#### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la Compagnie Méditerranéenne d'Assurances et de Réassurances « CO.M.A.R », réunie le 24 Avril 2026 à 17h00 au siège de la société, Avenue Habib Bourguiba, Immeuble COMAR, 1001 Tunis, et après lecture du rapport du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et du rapport général des commissaires aux comptes pour l'exercice 2025, approuve les états financiers arrêtés au 31/12/2025, tels qu'ils lui ont été présentés et donne quitus aux administrateurs pour leur gestion dudit exercice.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes relatif aux conventions prévues par les articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales approuve lesdites conventions et approuve les éléments de rémunération des dirigeants tels que figurant dans ledit rapport.

**Mise aux voix, cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte du rapport présenté en application des dispositions des articles 192 et 209 du Code des Sociétés Commerciales et concernant les fonctions de direction occupées par les administrateurs dans d'autres sociétés.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

## **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire constate l'arrivée à échéance des mandats d'administrateurs de Messieurs Slaheddine LADJIMI, Hakim BEN YEDDER, Karim BEN YEDDER, Bernard Paul MARSEILLE, et Madame Selma BELLEGHA, ainsi que celui de la société PARENIN S.A lors de la présente assemblée. L'Assemblée Générale Ordinaire décide de nommer, en qualité d'administrateurs pour une durée de trois ans expirant lors de l'Assemblée Générale Ordinaire qui aura à statuer sur les états financiers de l'exercice 2028.

- Monsieur Slaheddine LADJIMI ;
- Monsieur Hakim BEN YEDDER ;
- Monsieur Karim BEN YEDDER ;
- Monsieur Bernard Paul MARSEILLE ;
- Madame Selma BELLEGHA ;
- La société PARENIN.

En conséquence, la composition du Conseil d'Administration sera comme suit :

| <b>Administrateur</b>             | <b>Echéance du mandat, qui prendra fin lors de l'AGO qui statuera sur les états financiers de :</b> |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - Monsieur Nebil BEN YEDDER       | 2026                                                                                                |
| - Monsieur Hakim BEN HAMOUDA      | 2026                                                                                                |
| - Monsieur Abdelkader BOUDRIGUA   | 2026                                                                                                |
| - La société SICOF                | 2027                                                                                                |
| - AXA (1er siège)                 | 2027                                                                                                |
| - AXA (2ième siège)               | 2027                                                                                                |
| - Monsieur Slaheddine LADJIMI     | 2028                                                                                                |
| - Monsieur Hakim BEN YEDDER       | 2028                                                                                                |
| - Monsieur Karim BEN YEDDER       | 2028                                                                                                |
| - Monsieur Bernard Paul MARSEILLE | 2028                                                                                                |
| - Madame Selma BELLEGHA           | 2028                                                                                                |
| - La société PARENIN              | 2028                                                                                                |

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **CINQUIEME RESOLUTION**

Constatant qu'un montant de **2 901 000 dinars**, inscrits au passif du bilan au crédit du compte « réserve spéciale d'investissement » rempli désormais les conditions permettant son reclassement, l'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter ledit montant au compte « **Réserve pour toutes éventualités** ».

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation du bénéfice de l'exercice, s'élevant à **82 150 542,784 dinars**, telle qu'elle a été proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

|                                         |                       |
|-----------------------------------------|-----------------------|
| <b>Résultat Net</b>                     | <b>82 150 542,784</b> |
| <b>Bénéfice distribuable</b>            | <b>82 150 542,784</b> |
| Dividende 2025                          | -53 000 000,000       |
| <b>Réserve pour toutes éventualités</b> | <b>29 150 542,784</b> |

Et fixe la date de mise en paiement des dividendes au plus tard le 18/05/2026

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant brut des jetons de présence pour l'exercice 2026 à **200 000** dinars.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la rémunération brute du comité permanent d'audit pour l'exercice 2026 à **50 000** dinars.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la rémunération brute du comité des risques pour l'exercice 2026 à **40 000** dinars.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

#### **DIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous les pouvoirs au représentant légal de la société ou à toute personne mandatée par lui, sous sa responsabilité, pour effectuer toutes les formalités de dépôt ou de publication prescrites par la loi.

**Mise aux voix cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

## II-Le bilan après affectation du résultat comptable

### ACTIF DU BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

| ACTIF                                                                         | Note | 2025                 |                    |                      | 2024                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                               |      | Montant Brut         | Amort & Prov       | Montant Net          | Montant Net          |
| <b>AC1 Actifs incorporels</b>                                                 |      |                      |                    |                      |                      |
| AC11 Investissements de recherche et développement                            |      | 1 467 997            |                    | 1 467 997            | 1 569 026            |
| AC12 Concessions, Brevets, licences, Marques                                  |      | 32 635 399           | 26 419 361         | 6 216 038            | 5 444 077            |
| AC13 Fonds commercial                                                         |      | 15 000               |                    | 15 000               | 15 000               |
|                                                                               | AC1  | <b>34 118 396</b>    | <b>26 419 361</b>  | <b>7 699 035</b>     | <b>7 028 103</b>     |
| <b>AC2 Actifs corporels d'exploitation</b>                                    |      |                      |                    |                      |                      |
| AC21 Installations techniques et machines                                     |      | 24 592 561           | 21 596 173         | 2 996 389            | 2 455 766            |
| AC22 Autres installations, outillage et mobilier                              |      | 951 279              | 900 118            | 51 161               | 58 847               |
|                                                                               | AC2  | <b>25 543 840</b>    | <b>22 496 291</b>  | <b>3 047 550</b>     | <b>2 514 613</b>     |
| <b>AC3 Placements</b>                                                         |      |                      |                    |                      |                      |
| <b>AC31 Terrains et constructions</b>                                         |      | <b>81 129 535</b>    | <b>26 180 679</b>  | <b>54 948 856</b>    | <b>57 398 634</b>    |
| AC311 Terrains et constructions d'exploitation                                |      | 16 962 205           | 10 642 994         | 6 319 211            | 5 500 463            |
| AC312 Terrains et constructions hors exploitation                             |      | 64 167 330           | 15 537 686         | 48 629 644           | 51 898 171           |
| <b>AC32 Placements dans les entreprises liées et participations</b>           |      | <b>387 948 177</b>   | <b>58 082 050</b>  | <b>329 866 127</b>   | <b>309 265 295</b>   |
| AC321 Parts dans les entreprises liées                                        |      | 120 932 788          | 57 685 211         | 63 247 577           | 64 145 836           |
| AC323 Parts dans les entreprises avec un lien de participation                |      | 220 515 390          | 396 840            | 220 118 550          | 211 353 259          |
| AC324 Bons et obligations émis par les entreprises avec lien de participation |      | 46 500 000           | -                  | 46 500 000           | 33 766 200           |
| <b>AC33 Autres placements financiers</b>                                      |      | <b>502 302 341</b>   | <b>6 508 711</b>   | <b>495 793 629</b>   | <b>445 994 361</b>   |
| AC331 Actions, autres titres à revenu variable et part dans des FCP           |      | 59 822 997           | 6 218 648          | 53 604 349           | 43 555 363           |
| AC332 Obligations et autres titres à revenu fixe                              |      | 294 279 572          | 250 000            | 294 029 572          | 240 858 952          |
| AC334 Autres prêts                                                            |      | 7 376 620            | 40 064             | 7 336 556            | 8 076 894            |
| AC335 Dépôts auprès des établissements bancaire et financiers                 |      | 140 820 000          |                    | 140 820 000          | 153 500 000          |
| AC336 Autres                                                                  |      | 3 152                |                    | 3 152                | 3 152                |
| <b>AC34 Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes</b>    |      | <b>15 065 978</b>    |                    | <b>15 065 978</b>    | <b>15 102 214</b>    |
|                                                                               | AC3  | <b>986 446 032</b>   | <b>90 771 441</b>  | <b>895 674 591</b>   | <b>827 760 503</b>   |
| <b>AC5 Parts des réassureurs dans les provisions techniques</b>               |      |                      |                    |                      |                      |
| AC510 Provisions pour primes non acquises                                     |      | 11 154 599           |                    | 11 154 599           | 11 487 742           |
| AC530 Provisions pour sinistres (vie)                                         |      | -                    |                    | -                    | -                    |
| AC531 Provisions pour sinistres (non vie)                                     |      | 67 047 071           |                    | 67 047 071           | 78 589 485           |
|                                                                               | AC5  | <b>78 201 671</b>    | <b>-</b>           | <b>78 201 671</b>    | <b>90 077 227</b>    |
| <b>AC6 Créances</b>                                                           |      |                      |                    |                      |                      |
| <b>AC61 Créances nées d'opérations d'assurance directe</b>                    |      | <b>139 183 124</b>   | <b>61 406 653</b>  | <b>77 776 471</b>    | <b>94 917 391</b>    |
| AC611 Primes acquises et non émises et primes à annuler                       |      | 13 479 369           |                    | 13 479 369           | 11 653 842           |
| AC612 Autres créances nées d'opérations d'assurance directe                   |      | 105 130 559          | 58 084 467         | 47 046 092           | 56 162 920           |
| AC613 Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance               |      | 20 573 196           | 3 322 186          | 17 251 010           | 27 100 629           |
| <b>AC62 Créances nées d'opérations de réassurance</b>                         |      | <b>53 856 991</b>    | <b>769 813</b>     | <b>53 087 179</b>    | <b>64 124 653</b>    |
| <b>AC63 Autres créances</b>                                                   |      | <b>4 215 664</b>     | <b>753 974</b>     | <b>3 461 691</b>     | <b>13 464 785</b>    |
| AC631 Personnel                                                               |      | 110 341              | 98 000             | 12 341               | 10 993               |
| AC632 Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques           |      | 584 651              |                    | 584 651              | 11 223 990           |
| AC633 Débiteurs divers                                                        |      | 3 520 673            | 655 974            | 2 864 699            | 2 229 803            |
|                                                                               | AC6  | <b>197 255 779</b>   | <b>62 930 439</b>  | <b>134 325 340</b>   | <b>172 506 829</b>   |
| <b>AC7 Autres éléments d'actifs</b>                                           |      |                      |                    |                      |                      |
| <b>AC71 Avoirs en banque, CCP, chèques et caisse</b>                          |      | <b>4 096 782</b>     | <b>-</b>           | <b>4 096 782</b>     | <b>10 454 182</b>    |
| <b>AC72 Charges reportées</b>                                                 |      | <b>14 348 415</b>    | <b>-</b>           | <b>14 348 415</b>    | <b>12 494 585</b>    |
| <b>AC73 Comptes de régularisation Actif</b>                                   |      | <b>28 789 747</b>    | <b>-</b>           | <b>28 789 747</b>    | <b>22 471 672</b>    |
| AC731 Intérêts et loyers acquis non échus                                     |      | 18 985 310           |                    | 18 985 310           | 13 102 000           |
| AC733 Autres comptes de régularisation                                        |      | 9 804 437            |                    | 9 804 437            | 9 369 672            |
| <b>AC75 Autres</b>                                                            |      | <b>107 449</b>       | <b>-</b>           | <b>107 449</b>       | <b>84 430</b>        |
|                                                                               | AC7  | <b>47 342 393</b>    | <b>-</b>           | <b>47 342 393</b>    | <b>45 504 869</b>    |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                                       |      | <b>1 368 908 111</b> | <b>202 617 531</b> | <b>1 166 290 579</b> | <b>1 145 392 144</b> |

## CAPITAUX PROPRES ET PASSIF AU 31 DECEMBRE 2025

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS                                                | Note | 2025                 | 2024                 |
|----------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|
|                                                                            |      | Montant Net          | Montant Net          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                    |      |                      |                      |
| CP1 Capital social ou fonds équivalent                                     |      | 75 000 000           | 75 000 000           |
| CP2 Réserves et primes liées au capital                                    |      | 233 408 419          | 201 356 876          |
| CP4 Autres capitaux propres                                                |      | 28 763 180           | 31 664 180           |
| <b>Total Capitaux propres après affectation</b>                            | CP1  | <b>337 171 598</b>   | <b>308 021 055</b>   |
| <b>PASSIF</b>                                                              |      |                      |                      |
| <b>PA2 Provisions pour autres risques et charges</b>                       |      |                      |                      |
| <b>PA23 Autres provisions</b>                                              |      | 4 687 499            | 4 298 334            |
|                                                                            |      | <b>4 687 499</b>     | <b>4 298 334</b>     |
| <b>PA3 Provisions techniques brutes</b>                                    |      |                      |                      |
| PA310 Provisions pour primes non acquises                                  |      | 75 642 783           | 74 059 612           |
| PA320 Provisions d'assurance vie                                           |      | 525 653              | 792 648              |
| PA330 Provision pour sinistres (vie)                                       |      | 5 663 965            | 4 193 129            |
| PA331 Provision pour sinistres (non vie)                                   |      | 401 176 996          | 412 462 193          |
| PA341 Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (non vie) |      | 17 076 729           | 15 926 463           |
| PA350 Provisions pour égalisation et équilibrage                           |      | 45 740 303           | 43 723 305           |
| PA361 Autres provisions techniques (non vie)                               |      | 14 960 052           | 15 395 903           |
|                                                                            | PA3  | <b>560 786 481</b>   | <b>566 553 252</b>   |
| <b>PA5 Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires</b>           |      | 79 091 822           | 90 960 701           |
|                                                                            |      | <b>79 091 822</b>    | <b>90 960 701</b>    |
| <b>PA6 Autres dettes</b>                                                   |      |                      |                      |
| PA61 Dettes nées d'opérations d'assurance directe                          |      | <b>23 646 120</b>    | <b>32 249 776</b>    |
| PA62 Dettes nées d'opérations de réassurance                               |      | <b>57 627 678</b>    | <b>46 882 978</b>    |
| PA63 Autres dettes                                                         |      | <b>79 175 170</b>    | <b>79 098 319</b>    |
| PA631 Dépôts et cautionnements reçus                                       |      | 4 274 213            | 4 085 576            |
| PA632 Personnel                                                            |      | 154 436              | 53 624               |
| PA633 Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques        |      | 16 757 745           | 28 026 534           |
| PA634 Créiteurs divers                                                     |      | 57 988 776           | 46 932 585           |
|                                                                            | PA6  | <b>160 448 968</b>   | <b>158 231 072</b>   |
| <b>PA7 Autres passifs</b>                                                  |      |                      |                      |
| PA71 Compte de régularisation Passif                                       |      | <b>24 097 301</b>    | <b>17 324 307</b>    |
| PA710 Report de commissions reçues des réassureurs                         |      | 553 747              | 479 157              |
| PA712 Autres comptes de régularisation Passif                              |      | 23 543 554           | 16 845 150           |
| PA73 Autres passifs financiers                                             |      | <b>6 910</b>         | <b>3 423</b>         |
|                                                                            | PA7  | <b>24 104 211</b>    | <b>17 327 730</b>    |
| <b>Total du Passif</b>                                                     |      | <b>829 118 981</b>   | <b>837 371 089</b>   |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>                             |      | <b>1 166 290 579</b> | <b>1 145 392 144</b> |

### **III- L'état d'évolution des capitaux propres en tenant compte de la décision d'affectation du résultat comptable**

|                                                   | CAPITAL           | RESERVE LEGALE   | PRIME<br>D'EMISSION | RESERVE POUR<br>FOND SOCIAL | AUTRES<br>RESERVES POUR<br>TOUTE<br>EVENTUALITE | RESERVE POUR<br>REINVEST<br>EXONERE<br>INDISPONIBLE | RESERVES<br>SOUMISES A UN<br>REGIME FISCAL<br>SPECIAL | RESERVE<br>SPECIALE DE<br>REEVALUATION | RESULTAT DE<br>L'EXERCICE | Total              |
|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Solde au 31/12/2025 Avant affectation</b>      | <b>75 000 000</b> | <b>7 500 000</b> | <b>250 000</b>      | <b>3 301 022</b>            | <b>190 288 889</b>                              | <b>30 995 318</b>                                   | <b>16 965</b>                                         | <b>668 862</b>                         | <b>82 150 543</b>         | <b>390 171 598</b> |
| Affectation des résultat 2025 (AGO du 24/04/2026) |                   |                  |                     |                             | 29 150 543                                      |                                                     |                                                       |                                        | - 29 150 543              | -                  |
| Dividendes distribués                             |                   |                  |                     |                             |                                                 |                                                     |                                                       |                                        | - 53 000 000              | - 53 000 000       |
| Transfert de réserves                             |                   |                  |                     |                             | 2 901 000                                       | - 2 901 000                                         |                                                       |                                        |                           | -                  |
| <b>Solde au 31/12/2025 Après affectation</b>      | <b>75 000 000</b> | <b>7 500 000</b> | <b>250 000</b>      | <b>3 301 022</b>            | <b>222 340 431</b>                              | <b>28 094 318</b>                                   | <b>16 965</b>                                         | <b>668 862</b>                         | <b>-</b>                  | <b>337 171 598</b> |

**IV-Liste des administrateurs**

| ADMINISTRATEURS | REPRESENTE<br>PAR   | MANDATS        | QUALITE | PRINCIPALES<br>ACTIVITES<br>PROFESSIONNELLES | MANDATS DANS D'AUTRES CONSEILS D'ADMINISTRATION                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|---------------------|----------------|---------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SICOF           | MME SELMA<br>BABBOU | 2025-2026-2027 | MEMBRE  | GESTION PROTEFEUILLE<br>TITRE                | AMEN CAPITAL<br><br>AMEN PREMIERE<br><br>COMAR<br><br>DAR ZARROUK<br><br>Grande Fabrique de Confiserie Orientale<br><br>HAYETT<br><br>HEAVY<br><br>MAJESTIC HOTEL<br><br>MEDITRAC INTERNATIONAL<br><br>PARENIN<br><br>PARETEC<br><br>SECAFE<br><br>SINEW<br><br>SMART RECOVERY<br><br>SICAV AMEN<br><br>KAWARIS |

|                       |                                                      |                |                         |                                                                                                                                         |                                                                                                                                          |
|-----------------------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       |                                                      |                |                         |                                                                                                                                         | TUNISYS                                                                                                                                  |
| AXA                   | M. PHILIPPE<br>ROCARD<br><br>M. NICOLAS<br>DENAZELLE | 2025-2026-2027 | MEMBRE                  | ASSURANCES                                                                                                                              |                                                                                                                                          |
| M. SLAHEDDINE LADJIMI | LUI MEME                                             | 2026-2027-2028 | PRESIDENT<br>DU CONSEIL | PRESIDENT DU CONSEIL<br>D'ADMINISTRATION :<br><br>- COMAR<br><br>- HAYETT<br><br>- ODDO TUNISIE<br><br>- AMEN SANTE                     | AMEN BANK<br><br>DELICE DANONE<br><br>ODDO TUNISIE<br><br>AMEN SANTE<br><br>HAYETT<br><br>SMART                                          |
| M. KARIM BEN YEDDER   | LUI MEME                                             | 2026-2027-2028 |                         | VICE PRESIDENT –<br>TUNISIE LEASING &<br>FACTORING<br><br>DIRECTEUR GENERAL DU<br>DIRECTOIRE D'AMEN<br>BANK<br><br>VICE PRESIDENT – PGI | <u>ADMINISTRATEUR (Personne Physique)</u><br><br>- SICOF<br>- TUNISIE LEASING & FACTORING<br>- CAFE BONDIN<br>- CAFE BEN YEDDER<br>- AFC |

|                                  |                            |                |        |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------|----------------------------|----------------|--------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |                            |                | MEMBRE | HOLDING<br>DG - SICOF                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PGI HOLDING</li> <li>- PARENIN</li> </ul> <u>ADMINISTRATEUR (Représentant AMEN BANK) :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SICAR AMEN</li> </ul> <u>ADMINISTRATEUR (Représentant SICOF) :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MEDITRAC INTERNATIONAL</li> <li>- AMEN CAPITAL</li> </ul> <u>ADMINISTRATEUR (Représentant PGI) :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- HEAVY</li> <li>- STLV</li> </ul>                                                                                |
| <b>M. HAKIM BEN YEDDER</b>       | <b>LUI MEME</b>            | 2026-2027-2028 | MEMBRE | PRESIDENT DE CONSEIL –<br>COMAR CI<br>VICE PRESIDENT - COMAR | <u>ADMINISTRATEUR (Représentant la COMAR) :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AMEN BANK</li> <li>- AMEN SANTE</li> <li>- HAYETT</li> </ul> <u>ADMINISTRATEUR (Représentant CAFE BEN YEDDER) :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CAFE BONDIN CI</li> </ul> <u>ADMINISTRATEUR (Personne Physique)</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- COMAR CI</li> <li>- PGI Holding</li> <li>- SICOF</li> <li>- PARENIN SA</li> <li>- GFCO</li> <li>- CAFE BEN YEDDER</li> <li>- CAFE BONDIN</li> <li>- GENERALE ALIMENTAIRE</li> </ul> |
| <b>M. BERNARD PAUL MARSEILLE</b> | <b>LUI MEME</b>            | 2026-2027-2028 | MEMBRE | EXPERT PREVENTION<br>INCENDIE                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                  | <b>M. HALIM BEN YEDDER</b> |                |        | CONCESSIONNAIRE<br>MATERIEL GENIE CIVILE ET                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                            |                  |                |        |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------|------------------|----------------|--------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PARENIN S.A</b>         |                  | 2026-2027-2028 | MEMBRE | AGRICOLE                             | TUNISIE LEASING & FACTORING<br><br>HEAVY<br><br>STLV HERTZ<br><br>AL KAWARIS<br><br>MTI<br><br>EL IMRANE<br><br>AKYES<br><br>SUNAGRI<br><br>PARETEC<br><br>COMAR INVEST<br><br>AMEN PROJECT<br><br>SINEW<br><br>AFC<br><br>ENNAKL<br><br>AMEN BANK<br><br>SICAR AMEN |
| <b>MME. SELMA BELLAGHA</b> | <b>ELLE MEME</b> | 2026-2027-2028 | MEMBRE | DG – ALTERNATIVE<br>CAPITAL PARTNERS | ABC                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>M. NEBIL BEN YEDDER</b> | <b>LUI MEME</b>  | 2024-2025-2026 |        | PDG :                                | <u>ADMINISTRATEUR (Personne Physique)</u><br><br>- CAFE BONDIN                                                                                                                                                                                                       |

|                        |          |                |        |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|----------|----------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |          |                | MEMBRE | CAFE BONDIN<br><br>CAFE BEN YEDDER<br><br>Président du Conseil :<br><br>CAFE BONDIN CI<br><br>GENERAL FOOD & BEVERAGE<br><br>PARENIN<br><br>PGI HOLDING | <ul style="list-style-type: none"><li>- CAFE BEN YEDDER</li><li>- GENERAL FOOD &amp; BEVERAGE</li><li>- KAWARIS</li><li>- AMEN BANK</li><li>- GENERAL ALIMENTAIRE</li><li>- PARENIN</li><li>- SICOF</li><li>- PGI HOLDING</li></ul><br><u>ADMINISTRATEUR (Représentant PGI HOLDING) :</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- DAR ZARROUK</li><li>- MAJESTIC</li></ul> |
| M. HAKIM BEN HAMMOUDA  | LUI MEME | 2024-2025-2026 | MEMBRE | MANAGING PARTNER<br>STRATEGIA CONSULTING GROUP                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| M ABDELKADER BOUDRIGUA | LUI MEME | 2024-2025-2026 | MEMBRE | PROFESSEUR DE<br>FINANCE ET DE<br>BANKING, L'HEC<br>CARTHAGE                                                                                            | ZITOUNA BANK<br><br>ZITOUNA TAMWEEL<br><br>HAYETT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |