

# ACTUALISATION DU DOCUMENT DE REFERENCE «ATTIJARI LEASING 2013»



التجاريب ليزنغ  
Attijari Leasing

SA au capital de 21 250 000 dinars

divisé en 2 125 000 actions de nominal  
10 Dinars entièrement libérées

Siège social : Rue du Lac d'Annecy – 1053 Les Berges du Lac -Tunis  
RC : B125651997 ; Tel : 00 216 71 862 122 ; Fax : 00 216 71 861 545

Attijari Leasing a été notée «BB+» (tun) à long terme avec perspective d'évolution stable et « B » (tun) à court terme par l'agence de notation Fitch Ratings en date du 04 juillet 2012 et confirmée le 7 février 2014

**Actualisation du Document de référence «Attijari Leasing 2013» enregistré le 30 aout 2013 sous le numéro n° 13-008**

La présente actualisation a été enregistrée par le CMF le .....2/6.FEV.2014..... sous le numéro.....N°13-008/A008..... donné en application de l'article 14 du règlement du Conseil du Marché Financier relatif à l'appel public à l'épargne. Elle complète le document de référence enregistré le 30 aout 2013 sous le numéro 13-008. Cette actualisation du document de référence a été établie par l'émetteur et engage la responsabilité de ses signataires. Cet enregistrement effectué après examen de la pertinence et de la cohérence de l'information donnée sur la situation de la société n'implique pas l'authentification des éléments comptables et financiers présentés.

---

## Responsable de l'information

**Monsieur Kaïs CHAIBI**

*Responsable du département administratif et financier d'Attijari Leasing*

Tel : 00 216 71 862 122 - Fax : 00 216 71 861 545

---

## Organisme Conseil responsable de l'actualisation du Document de Référence

**Attijari Finances Tunisie**



Attijari Finances  
TUNISIE

Rue du Lac d'Annecy les Berges du Lac 1053 Tunis

Tel : 00 216 71 964 039

Fax : 00 216 71 965 615

Le Document de Référence « Attijari Leasing 2013 » enregistré par le CMF en date du 30 aout 2013 sous le N° 13-008 ainsi que la présente actualisation, sont mis à la disposition du public sans frais auprès d'Attijari Leasing, Rue du Lac d'Annecy – 1053 Les Berges du Lac -Tunis, sur le site internet du CMF : [www.cmf.org.tn](http://www.cmf.org.tn) et auprès d'Attijari Intermédiation, intermédiaire en bourse chargé de l'opération, sis Rue des lacs de Mazurie - 1053 les Berges du lac.

Ils ne peuvent être utilisés à l'appui d'une opération financière que s'ils sont complétés par une note d'opération visée par le CMF.

Février 2014

---

## ABREVIATIONS

---

<b>BCT</b>	Banque Centrale de Tunisie
<b>BEI</b>	Banque Européenne d'Investissement
<b>BTP</b>	Bâtiments & Travaux Publics
<b>BVMT</b>	Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis
<b>CMF</b>	Conseil du Marché Financier
<b>DT</b>	Dinar Tunisien
<b>GL</b>	Général Leasing
<b>FCP</b>	Fonds Commun de Placement
<b>KDT</b>	Milliers de Dinars Tunisiens
<b>MDT</b>	Millions de Dinars Tunisiens
<b>NCT</b>	Norme comptable tunisienne
<b>PDM</b>	Part de marché
<b>ROA</b>	<i>Return On Assets</i>
<b>ROE</b>	<i>Return On Equity</i>
<b>SICAV</b>	Société d'Investissement à Capital Variable
<b>TVA</b>	Taxe sur la Valeur Ajoutée
<b>VCN</b>	Valeur Comptable Nette
<b>%</b>	Pourcentage

---

## SOMMAIRE

<b>PREAMBULE</b> .....	<b>4</b>
<b>PRESENTATION RESUMEE D'ATTIJARI LEASING</b> .....	<b>5</b>
<b>CHAPITRE 1 RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE ET RESPONSABLES DU CONTROLE DES COMPTES</b> 7	
I. Responsables de l'actualisation du Document de Référence .....	8
II. Responsables du Contrôle des Comptes .....	9
III. Organisme Conseil responsable de l'élaboration de l'actualisation du Document de Référence.....	11
IV. Le Responsable de l'information.....	12
<b>CHAPITRE 2 RENSEIGNEMENT A CARACTERE GENERAL CONCERNANT ATTIJARI LEASING ET SON CAPITAL</b> 13	
I. Structure de l'actionnariat au 31/12/2013 .....	14
II. Marché des titres d'Attijari Leasing .....	15
III. Notation .....	15
<b>CHAPITRE 3 RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ACTIVITE D'ATTIJARI LEASING ET SON EVOLUTION</b> .....20	
I. Description de l'Activité d'Attijari Leasing au 30 Juin 2013 .....	21
II. Description de l'Activité d'Attijari Leasing au 31 décembre 2013 .....	25
<b>CHAPITRE 4 PATRIMOINE - SITUATION FINANCIERE – RESULTATS</b> .....33	
I. Patrimoine d'Attijari Leasing au 30 juin 2013.....	34
II. Rapport d'examen limité sur les états financiers intermédiaires au 30 juin 2013 .....	72
III. Les engagements financiers au 30/06/2013 .....	74
IV. Encours des crédits contractés par Attijari Leasing au 30/06/2013 .....	75
V. Soldes intermédiaires de gestion comparés au 30/06/2013.....	77
VI. Tableau de mouvements des capitaux propres.....	78
VII. Evolution des revenus et du résultat d'exploitation .....	79
VIII. Evolution du résultat net.....	79
IX. Evolution de la marge brute d'autofinancement.....	79
X. Indicateurs de gestion et ratios .....	80
XI. Comportement boursier de la valeur Attijari Leasing .....	81
<b>CHAPITRE 5 ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE CONTROLE DES COMPTES</b> .....82	
I. Comités rattachés au Conseil d'Administration.....	83
<b>CHAPITRE 6 RENSEIGNEMENT CONCERNANT L'EVOLUTION RECENTE ET LES PERSPECTIVES D'AVENIR</b> .....84	

## PREAMBULE

En application des dispositions du Règlement du Conseil du Marché Financier relatif à l'Appel Public à l'Epargne<sup>1</sup>, la présente actualisation du Document de Référence porte notamment sur la présentation de l'Emetteur, son patrimoine, son organisation, son activité, sa situation financière, ses performances et ses perspectives.

Ladite actualisation du Document de Référence a été préparée par Attijari Finances Tunisie conformément à l'annexe 1 du Règlement Général du Conseil du Marché Financier relatif à l'Appel Public à l'Epargne.

Le contenu de ce Document a été établi sur la base d'informations recueillies, sauf mention spécifique, des sources suivantes :

- Commentaires, analyses et statistiques fournis par la Direction Générale d'Attijari Leasing ;
- Etats financiers individuels d'Attijari Leasing pour les exercices clos aux 31 décembre 2011 et 2012 ;
- Etats financiers intermédiaires individuels arrêtés au 30 juin 2013 ;
- Procès-verbaux des Conseils d'Administration d'Attijari Leasing pour l'exercice clos aux 31 décembre 2013 ;
- Rapports de Gestion d'Attijari Leasing pour les exercices clos au 31 décembre 2011 et 2012 ;
- Rapports des Commissaires Aux Comptes relatifs aux états financiers individuels d'Attijari Leasing pour les exercices clos aux 31 décembre 2011 et 2012 ;
- Rapport d'examen limité sur les états financiers intermédiaires arrêtés au 30 juin 2013 ;

Cette actualisation du Document de Référence doit être :

- Tenue à la disposition du public au siège d'Attijari Leasing et auprès de Attijari Intermédiation selon les modalités suivantes :
  - disponible à tout moment au siège social d'Attijari Leasing et Attijari Intermédiation ;
  - disponible sur le site du CMF ([www.cmf.org.tn](http://www.cmf.org.tn)).

---

<sup>1</sup> Tel que visé par l'arrêté du Ministre des Finances en date du 17/11/2000 et modifié par les arrêtés du Ministre des Finances du 07/04/2001, du 24/09/2005, du 12/07/2006, du 17/09/2008 et du 16/10/2009.

## PRESENTATION RESUMEE D'ATTIJARI LEASING

L'activité d'Attijari Leasing continue, en 2013, à enregistrer une évolution importante et ce au niveau :

- Des approbations qui s'établissent à 251 990 KDT en 2013 contre 285 844 KDT en 2012 enregistrant ainsi un repli de 11,9% par rapport à 2012 et un taux de croissance annuel moyen de 2,9% sur la période 2011-2013 ;
- Des mises en force qui s'établissent à 211 386 KDT en 2013 contre 220 143 KDT au titre de l'exercice 2012 enregistrant ainsi une régression de 4,0% par rapport à 2012 et une croissance annuelle moyenne de 10,4% sur la période 2011-2013 ;
- Des encours financiers qui réalisent une croissance de 11,2% au titre de l'exercice 2013, s'établissant à 370 156 KDT contre 332 739 KDT en 2012. Sur la période 2011-2013, les encours financiers enregistrent une croissance annuelle moyenne de 17,9%.

En KDT	2011	2012	2013*	Var.12/11 en %	Var.13/12 en %
Approbations	237 767	285 844	251 990	20,2%	(11,9%)
Mises en force	175 098	220 143	211 386	25,7%	(4,0%)
Encours	272 637	332 739	370 156	22,0%	11,2%

\*Chiffres non audités

Concernant l'activité de factoring, 2<sup>ème</sup> ligne de métier développée par Attijari Leasing, la Société a dégagé au titre de l'exercice 2013 un montant total relatif aux Acheteurs Factorés de 4 800 KDT contre 6 243 KDT en 2012 soit une baisse de 23,1%.

Au titre de l'exercice 2013, le département de factoring a dégagé un total produit de 682 KDT contre 605 KDT enregistré en 2012, soit une hausse de 12,7% sur la même période.

Le total revenu de l'activité factoring en 2013 se répartit comme suit :

En KDT	2011	2012	2013*	Var.12/11 en %	Var.13/12 en %
Acheteurs Factorés	5 616	6 243	4 800	11,2%	(23,1%)
Commissions de factoring	163	197	207	20,9%	5,3%
Commissions de financement	281	408	475	45,2%	16,3%
<b>Total des produits de factoring</b>	<b>444</b>	<b>605</b>	<b>682</b>	<b>36,3%</b>	<b>12,7%</b>

\*Chiffres non audités

En date du 04 juillet 2012, l'agence de notation internationale Fitch Ratings a confirmé la note nationale à long terme attribuée à la société tunisienne Attijari Leasing à 'BB+ (tun)' et la note nationale à court terme à 'B (tun)'. La perspective de la note nationale à long terme est Stable.

Les notes nationales attribuées à Attijari Leasing sont fondées sur son intégration dans le groupe marocain Attijariwafa Bank (AWB, 'BB+' / Stable / 'B') à travers sa filiale tunisienne, Attijari Bank Tunisie (ABT).

Les notes attribuées à Attijari Leasing sont fondées sur son appartenance au groupe Attijariwafa bank. Tout changement notable de l'actionnariat d'Attijari Leasing, de son importance stratégique pour Attijariwafa bank ou de la solidité financière de cette dernière pourrait conduire à une révision des notes d'Attijari Leasing.

En date du 07 février 2014, l'agence de notation internationale Fitch Ratings a confirmé la note nationale à long terme attribuée à la société tunisienne Attijari Leasing à 'BB+ (tun)' et la note nationale à court terme à 'B (tun)'. La perspective de la note nationale à long terme est Stable.

## Créances classées

Les tableaux suivants donnent l'évolution comparée des créances classées au cours des trois dernières années ainsi qu'au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2013.

### Sur la période 2011-2013

En KDT	2011	2012	2013*	Var.12/11 en %	Var.13/12 en %
<b>Total des engagements sur la clientèle (a)</b>	<b>309 104</b>	<b>376 309</b>	<b>406 473</b>	<b>21,7%</b>	<b>7,9%</b>
<b>Montant des engagements courants sur la clientèle</b>	<b>269 513</b>	<b>332 489</b>	<b>361 230</b>	<b>23,4%</b>	<b>8,6%</b>
<b>Montant des créances classées leasing (b)</b>	<b>39 591</b>	<b>44 220</b>	<b>45 243</b>	<b>11,7%</b>	<b>2,3%</b>
Dont actifs classe 4	29 861	32 148	34 322	7,7%	6,8%
Dont actifs classe 3	5 116	4 604	4 367	(10,0%)	(5,1%)
Dont actifs classe 2	4 614	7 468	6 554	61,9%	(12,2%)
<b>Provisions + agios réservés (c)</b>	<b>25 911</b>	<b>26 114</b>	<b>28 000</b>	<b>0,8%</b>	<b>7,2%</b>
Provisions <sup>2</sup>	22 610	22 845	24 764	1,0%	8,4%
Agios réservés	3 301	3 269	3 236	(1,0%)	(1,0%)
<b>Ratio des créances classées (b/a)</b>	<b>12,81%</b>	<b>11,74%</b>	<b>11,13%</b>		
<b>Taux de couverture des créances classées (c/b)</b>	<b>65,45%</b>	<b>59,05%</b>	<b>61,89%</b>		

\*Chiffres non audités

<sup>2</sup> Comprennent les provisions pour dépréciations des encours et les provisions pour dépréciation des impayés

## **Chapitre 1 RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE ET RESPONSABLES DU CONTROLE DES COMPTES**

## I. RESPONSABLES DE L'ACTUALISATION DU DOCUMENT DE REFERENCE

<b>Identité</b>	<b>M. Kamel HABBACHI</b>	<b>M. Khaled BEN JEMAA</b>
<b>Fonction</b>	Directeur Général d'Attijari Leasing	Président du Conseil d'Administration
<b>Adresse</b>	Rue du Lac d'Annecy - 1053 Les Berges du Lac - Tunis	48, Avenue Khair-Eddine pacha - 1002 Tunis
<b>Numéro de téléphone</b>	00 216 71 862 122	00 216 71 901 340
<b>Numéro de fax</b>	00 216 71 861 545	00 216 71 905 561
<b>Adresse électronique</b>	<a href="mailto:Kamel.habbachi@attijarileasing.com.tn">Kamel.habbachi@attijarileasing.com.tn</a>	<a href="mailto:Khaled.benjemmaa@planet.tn">Khaled.benjemmaa@planet.tn</a>

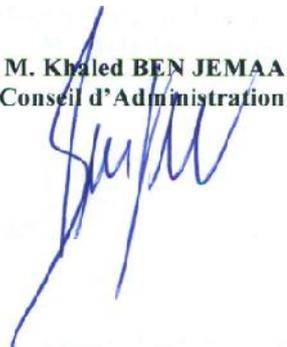
### ATTESTATION DES RESPONSABLES DU DOCUMENT DE REFERENCE

« A notre connaissance, les données de la présente actualisation du Document de Référence sont conformes à la réalité. Elles comprennent toutes les informations nécessaires aux investisseurs pour fonder leurs jugements sur le patrimoine, l'activité, la situation financière, les résultats et les perspectives de la société. Elles ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.»

**M. Kamel HABBACHI**  
 Directeur Général Attijari Leasing



**M. Khaled BEN JEMAA**  
 Président du Conseil d'Administration



## II. RESPONSABLES DU CONTROLE DES COMPTES

### II.1 IDENTITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES AU 31/12/2010 ET AU 31/12/2011

<b>Dénomination ou raison sociale</b>	Cabinet NEJI FETHI	Société Expertise, Finance et Conseil
<b>Représentant légal</b>	<b>M. Fethi NEJI</b>	<b>M. Salah DHIBI</b>
<b>Adresse</b>	5 rue Sufetula – Notre Dame Mutuelle ville 1002 Tunis -Tunisie	92 Rue 8600 – Charguia I – 2035 Tunis Carthage – Tunisie
<b>Numéro de téléphone</b>	00 216 71 841 160 / 71 841 109	00 216 71 206 341 / 71 206 350
<b>Numéro de fax</b>	00 216 71 841 160	00 216 71 206 342
<b>Adresse électronique</b>	<a href="mailto:neji.fethi@nf.tn.com">neji.fethi@nf.tn.com</a>	<a href="mailto:salah.dhibi@planet.tn">salah.dhibi@planet.tn</a>
<b>Mandat</b>	<b>2009-2011</b>	<b>2009-2011</b>

### II.2 IDENTITE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES AU 31/12/2012 ET AU 30/06/2013

<b>Dénomination ou raison sociale</b>	FINOR	Cabinet Walid BEN AYED
<b>Représentant légal</b>	<b>M. Mustapha MEDHIOUB</b>	<b>M. Walid BEN AYED</b>
<b>Adresse</b>	Immeuble International City Center- Tour des bureaux, Centre Urbain Nord de Tunis_1082 Tunis	29, Avenue de l'indépendance- Résidence Meriem- Bloc B Bureau n°417_2080 Ariana
<b>Numéro de téléphone</b>	00 216 70 728 450	00 216 71 841 110
<b>Numéro de fax</b>	00 216 70 728 405	00 216 71 841 160
<b>Adresse électronique</b>	<a href="mailto:administration@finor.com.tn">administration@finor.com.tn</a> <a href="mailto:mustapha.medhioub@finor.com.tn">mustapha.medhioub@finor.com.tn</a>	<a href="mailto:benayed_walid@yahoo.fr">benayed_walid@yahoo.fr</a>
<b>Mandat</b>	<b>2012-2014</b>	<b>2012-2014</b>

### II.3 EXTRAIT DE L'AVIS SUR LES ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES ARRETES AU 30/06/2013

#### *Introduction :*

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre assemblée générale ordinaire du 29 juin 2012, nous avons procédé à une revue limitée des états financiers intermédiaires de la société « Attijari Leasing » couvrant la période allant du 1er janvier au 30 juin 2013. Ces états financiers intermédiaires font apparaître un total bilan de 383 538 KDT et un bénéfice net de la période s'élevant à 2 854 KDT.

Nous avons effectué l'examen limité des états financiers ci-joints de la société « Attijari Leasing », comprenant le bilan au 30 juin 2013, l'état des engagements hors bilan, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour la période de six mois se terminant à cette date, ainsi que des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers intermédiaires, conformément au système comptable des entreprises. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces états financiers intermédiaires.

#### *Etendue de l'examen :*

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession applicables en Tunisie et relatives aux missions d'examen limité. Un examen limité de l'information financière intermédiaire consiste à prendre des renseignements, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables ainsi qu'à appliquer des procédures analytiques et autres aux données financières. L'étendue d'un examen limité est considérablement moindre que celle d'un audit effectué conformément aux normes internationales d'audit et par conséquent, il ne nous permet pas

d'obtenir une assurance que nous nous rendons compte d'éléments significatifs qui pourraient être relevés par un audit. En conséquence, nous n'exprimons pas une opinion d'audit.

### **Conclusion :**

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers intermédiaires ci-joints de la société « Attijari Leasing » arrêtés au 30 juin 2013, ne présentent pas sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société, ainsi que le résultat de ses opérations et les mouvements de trésorerie pour la période close à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

### **II.4 ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

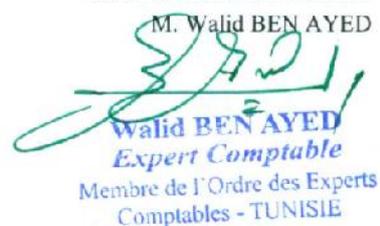
« Nous avons procédé à la vérification des informations financières et des données comptables figurant dans la présente actualisation du Document de Référence en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession. Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la régularité des informations financières et comptables présentées. ».

#### **Les Commissaires Aux Comptes**

Cabinet FINOR  
 M. Mustapha MEDHIOUB



Cabinet Walid BEN AYED  
 M. Walid BEN AYED



Walid BEN AYED  
 Expert Comptable  
 Membre de l'Ordre des Experts  
 Comptables - TUNISIE

### III. ORGANISME CONSEIL RESPONSABLE DE L'ELABORATION DE L'ACTUALISATION DU DOCUMENT DE REFERENCE

<b>Dénomination ou raison sociale</b>	Attijari Finances Tunisie
<b>Représentant légal</b>	<b>M. Fatmi SQUALLI</b>
<b>Fonction</b>	Directeur Général
<b>Adresse</b>	Rue du Lac d'Annecy Les Berges du Lac 1 053 Tunis
<b>Numéro de téléphone</b>	00 216 71 964 039
<b>Numéro de fax</b>	00 216 71 965 615
<b>Adresse électronique</b>	<a href="mailto:f.squalli@attijari.tn">f.squalli@attijari.tn</a>

#### ATTESTATION DE L'ORGANISME CONSEIL AUPRES D'ATTIJARI LEASING

« Nous attestons avoir accompli les diligences d'usage pour s'assurer de la sincérité de la présente actualisation du Document de Référence ».

Attijari Finances Tunisie  
 M. Fatmi SQUALLI  
 Directeur Général



**Attijari Finances Tunisie. SA**  
 Immeuble El Baraka, Rue du Lac d'Annecy  
 Les Berges du Lac 1053 - Tunis.  
 Tél : 71 964 039  
 Fax : 71 965 615

#### IV. LE RESPONSABLE DE L'INFORMATION

<b>Identité</b>	<b>M. Kaïs CHAIBI</b>
<b>Fonction</b>	Directeur financier et des ressources humaines d'Attijari Leasing
<b>Adresse</b>	Rue du Lac d'Annecy – 1053 Les Berges du Lac -Tunis
<b>Numéro de téléphone</b>	00 216 71 862 122
<b>Numéro de fax</b>	00 216 71 861 545
<b>Adresse électronique</b>	<a href="mailto:kais.chaibi@attijarileasing.com.tn">kais.chaibi@attijarileasing.com.tn</a>



26 FEV. 2014

## **Chapitre 2 RENSEIGNEMENT A CARACTERE GENERAL CONCERNANT ATTIJARI LEASING ET SON CAPITAL**

## I. STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31/12/2013

Actionnaires	Nombre d'actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Montant en DT	Pourcentage du capital et des droits de vote
<b>Participations Tunisiennes</b>	<b>613</b>	<b>2 119 433</b>	<b>21 194 330</b>	<b>99,7%</b>
<i>Personnes Morales (y compris les FCP)</i>	84	1 764 211	17 642 110	83,02%
Ayant 3% et plus	2	1 385 172	13 851 720	65,2%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	11	226 846	2 268 460	10,68%
Ayant au maximum 0,5%	71	152 193	1 521 930	7,2%
<i>Personnes Physiques</i>	529	355 222	3 552 220	16,7%
Ayant 3% et plus	1	106 251	1 062 510	5,0%
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%	2	86 920	869 200	4,09%
Ayant au maximum 0,5%	526	162 051	1 620 510	7,63%
<b>Reste à convertir</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>140</b>	<b>0,00%</b>
<b>Participations Etrangères</b>	<b>6</b>	<b>5 553</b>	<b>55 530</b>	<b>0,26%</b>
<i>Personnes morales</i>	1	3 020	30 200	0,14%
Ayant 3% et plus				
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%				
Ayant au maximum 0,5%	1	3 020	30 200	0,14%
<i>Personnes Physiques</i>	5	2 533	25 330	0,12%
Ayant 3% et plus				
Ayant plus de 0,5% et moins de 3%				
Ayant au maximum 0,5%	5	2 533	25 330	0,12%
<b>Total Général</b>	<b>620</b>	<b>2 125 000</b>	<b>21 250 000</b>	<b>100,0%</b>

*Source : Attijari Intermédiation*

### I.1.1 Actionnaires détenant individuellement 3% et plus du capital et des droits de vote au 31/12/2013

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Valeur nominale (DT)	% du capital et des droits de vote
Attijari bank	1 317 856	13 178 560	62,02%
M. Rached HORCHANI	106 251	1 062 510	5,00%
Société d'Automobile et de Matériel	67 316	673 160	3,17%
<b>TOTAL</b>	<b>1 491 423</b>	<b>14 914 230</b>	<b>70,18%</b>

*Source : Attijari Intermédiation*

## I.1.2 Capital et droits de vote détenus par l'ensemble des membres des organes d'administration et de Direction au 06/06/2013

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits	Valeur nominale (DT)	Total (DT)	% du capital et des droits de vote
<b>Président du Conseil d'Administration</b>	<b>25 363</b>	<b>10</b>	<b>253 630</b>	<b>1,19%</b>
M. Khaled BEN JEMAA	25 363	10	253 630	1,19%
<b>Administrateurs</b>	<b>1 317 856</b>	<b>10</b>	<b>13 178 560</b>	<b>62,02%</b>
Attijari bank	1 317 856	10	13 178 560	62,02%
<b>Directeur Général</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
M. Kamel HABBACHI	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 343 219</b>	<b>10</b>	<b>13 432 190</b>	<b>63,21%</b>

### I.1.3 Nombre d'actionnaires

Au 31/12/2013, le capital social de la société Attijari Leasing est réparti entre 620 actionnaires, dont :

- 85 personnes morales (y compris les FCP) ;
- 535 personnes physiques.

## II. MARCHE DES TITRES D'ATTIJARI LEASING

Les titres de capital d'Attijari Leasing sont négociés sur le marché principal de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

Au 31/12/2013, il existe six emprunts obligataires émis par l'émetteur cotés sur le marché obligataire, il s'agit de :

Intitulé de l'emprunt	Montant émis	Encours au 31/12/2012	Encours au 31/12/2013
E.O. GL 01/09	20 000 000	20 000 000	20 000 000
E.O. GL 01/2010 F	8 750 000	5 250 000	3 500 000
E.O. GL 01/2010 V	21 250 000	12 750 000	8 500 000
E.O. GL 01/2011 F	28 500 000	28 500 000	22 800 000
E.O. GL 01/2011 V	1 500 000	1 500 000	1 200 000
E.O. GL 01/2012 CATEG B	11 640 000	11 640 000	9 312 000
E.O. GL 01/2012 CATEG C	8 360 000	8 360 000	8 360 000
E.O. GL 02/2012 CATEG A	2 970 000	2 970 000	2 376 000
E.O. GL 02/2012 CATEG B	13 830 000	13 830 000	11 064 000
E.O. GL 02/2012 CATEG C	3 200 000	3 200 000	2 742 880
E.O. GL 01/2013 CATEG A	2 500 000		2 500 000
E.O. GL 01/2013 CATEG B	15 292 000		15 292 000
E.O. GL 01/2013 CATEG C	3 290 000		3 290 000
<b>Total</b>	<b>141 082 000</b>	<b>95 250 000</b>	<b>110 936 880</b>

## III. NOTATION

En date du 07 février 2014, l'agence de notation internationale Fitch Ratings a confirmé la note nationale à long terme attribuée à la société tunisienne Attijari Leasing à 'BB+ (tun)' et la note nationale à court terme à 'B (tun)'. La perspective de la note nationale à long terme est Stable.

### Historique de l'évolution de la notation d'Attijari Leasing

Attijari Leasing (Ex GENERAL LEASING) était notée BBB+ à long terme (LT) et F2 à court terme (CT) par l'agence de notation Fitch North Africa depuis 1999 et jusqu'à juin 2003. A cette date l'agence de notation a abaissé les notes attribuées à Attijari Leasing, comme suit : BBB pour le long terme avec perspective d'évolution négative et F3 à court terme, et ce eu égard à la détérioration de l'environnement opérationnel général en Tunisie et son impact sur les sociétés de leasing. La perspective d'évolution négative qui assortit la note long terme attribué à Attijari Leasing traduisait l'opinion de l'agence quant aux faiblesses structurelles du secteur du leasing pénalisant son potentiel

de développement futur. Parmi les facteurs qui affectent négativement la solvabilité d'Attijari Leasing, on peut citer la faible qualité de ses actifs, la baisse de sa rentabilité ainsi que sa liquidité tendue.

En avril 2004, l'agence de notation a décidé de confirmer les notes attribuées à Attijari Leasing ainsi que la perspective d'évolution négative de sa note long terme : « les notes nationales attribuées par Fitch North Africa à GL reflètent l'impact du ralentissement de la croissance économique tunisienne et d'un environnement opérationnel difficile pour les sociétés de leasing. L'impact sur GL de cet environnement défavorable a été plus fort que pour ses pairs, de sorte qu'elle affiche une plus faible qualité d'actifs ainsi qu'une rentabilité précaire ».

En avril 2005, l'agence de notation a abaissé de nouveaux les notes attribuées à Attijari Leasing à long terme à BBB- (tun) avec perspective d'évolution stable et F3 à court terme, « les notes nationales attribuées par Fitch North Africa à GENERAL LEASING reflètent une qualité d'actifs et une rentabilité qui, bien qu'en amélioration, restent inférieures à celles de ses pairs. Elles tiennent aussi compte de la liquidité tendue et de la détérioration de la capitalisation de Général Leasing».

En juin 2005, Fitch Ratings a mis sous surveillance négative les notes nationales à long terme et à court terme attribuées à Attijari Leasing suite à la publication par la société d'un communiqué de presse faisant état de réserves émises par le Commissaire Aux Comptes d'Attijari Leasing sur la nature de certaines opérations de leasing de montants importants et portées au bilan d'Attijari Leasing à fin 2004.

En octobre 2005, Fitch ratings a abaissé les notes attribuées sur l'échelle de notation nationale à Attijari Leasing de BBB- (tun) à BB- (tun) pour la note long terme et de F3 (tun) à B(tun) pour la note court terme. Simultanément, l'agence a placé ces notes sous surveillance négative.

L'abaissement des notes résulte de l'incidence sur les fondamentaux financiers de la société de l'amende fiscale qu'elle pourrait payer. La mise sous surveillance négative reflète des incertitudes majeures sur l'amplitude de la détérioration de la situation financière d'Attijari Leasing en l'absence d'états financiers définitifs à fin 2004 ainsi que d'états financiers provisoires à fin juin 2005

En avril 2006, Fitch Ratings a révisé les notes attribuées à Attijari Leasing et la notation de la société a été abaissée de nouveau comme suit : Note à long terme : B+, avec perspective stable et note à court terme B. Par ailleurs, la mise sous surveillance avec implication négative des notes a été levée.

Selon l'agence, l'inspection de l'administration fiscale sur la nature des opérations de leasing figurant pour 35,5 MD au bilan de la société à fin 2004 et contestée par le Commissaire Aux Comptes, a abouti en 2005 à l'imposition d'un redressement fiscal de 5,6 MD payables sur 7 ans. Les états financiers audités de l'exercice 2004, publiés en décembre 2005, ont été établis déduction faite des opérations de leasing litigieuses et après provisionnement de la pénalité fiscale, induisant ainsi une grave dégradation du résultat et des fonds propres de la société.

Le 8 février 2008 la notation d'Attijari Leasing a été maintenue à « B+(tun) » à long terme avec surveillance positive et « B(tun) » à long terme avec surveillance positive et « B(tun) » à court terme.

La mise sous surveillance positive des notes nationales d'Attijari Leasing reflète le démarrage effectif en 2008 du processus d'intégration de la société dans le groupe Attijariwafa Bank ('AWB', 'BB+'/'B'/'Stable'), comme en attestent le changement de dénomination de la société ainsi que les discussions menées entre l'agence et AWB, qui est indirectement le principal actionnaire d'Attijari Leasing. Fitch ratings considère favorablement ce processus d'intégration car il permettra d'adosser Attijari Leasing à un groupe bancaire susceptible de lui apporter un soutien financier en cas de nécessité. Il pourra également lui fournir des appuis techniques et commerciaux contribuant au redressement de son activité et de ses fondamentaux financiers.

Le 11 août 2008, Fitch Ratings a procédé de nouveau à la révision des notes attribuées à Attijari Leasing en levant la surveillance positive et en relevant la note nationale à long terme de 'B+(tun)' à 'BB+(tun)'. La note nationale à court terme a été confirmée à 'B(tun)'. La perspective sur la note nationale à long terme est stable.

Le relèvement de la note nationale attribuée à Attijari Leasing reflète l'intégration de la société dans le groupe marocain Attijariwafa Bank (AWB, 'BB+'/'Perspective Stable) à travers sa filiale tunisienne, Attijari bank Tunisie (ABT).

L'agence de notation est convaincue de la volonté forte d'ABT et, en dernier ressort, d'AWB d'apporter leur soutien à Attijari Leasing en cas de nécessité. L'augmentation de capital a également permis à Attijari Leasing de retrouver un ratio de solvabilité conforme aux exigences réglementaires (14,2% à fin mai 2008). Fitch, considère toutefois, que ce ratio demeure faible au regard de la piètre qualité d'actifs d'Attijari Leasing. La liquidité de la société reste très tendue mais bénéficie désormais du soutien de ses actionnaires bancaires en cas de besoin.

L'appartenance au groupe AWB permet également à Attijari Leasing de bénéficier d'appuis techniques et commerciaux qui contribueront au redressement de son activité et de ses fondamentaux financiers.

Le 26 juin 2009, Fitch ratings a confirmé la note à Attijari Leasing à LT à 'BB+ (tun) et à CT à B(tun) avec perspective à long terme stable.

Le 11 mai 2010, Fitch ratings a encore une fois confirmé la note à Attijari Leasing à LT à 'BB+ (tun) et à CT à B (tun) avec perspective à long terme stable.

Le 09 février 2011, le 1<sup>er</sup> juillet 2011, le 07 septembre 2011, le 04 juillet 2012, 13 février 2013 et le 07 février 2014, l'agence de notation internationale Fitch Ratings a confirmé la note nationale à long terme attribuée à la société tunisienne Attijari Leasing à 'BB+ (tun)' et la note nationale à court terme à 'B (tun)'. La perspective de la note nationale à long terme est Stable.

Date de modification	Note Court Terme	Note Long Terme	Perspective de la note LT
12/03/1999	F2	BBB+	
20/07/2000	F2	BBB+	
27/03/2003	F2	BBB+	
16/06/2003	F3	BBB	Négative
16/04/2004	F3	BBB	Négative
08/04/2005	F3	BBB-	Stable
03/06/2005	F3	BBB-	
06/10/2005	B	BB-	
26/04/2006	B	B+	Stable
08/02/2008	B	B+	
11/08/2008	B	BB+	Stable
29/06/2009	B	BB+	Stable
11/05/2010	B	BB+	Stable
09/02/2011	B	BB+	Stable
01/07/2011	B	BB+	Stable
07/09/2011	B	BB+	Stable
04/07/2012	B	BB+	Stable
13/02/2013	B	BB+	Stable
07/02/2014	B	BB+	Stable

# FitchRatings

Tagging Info

## Fitch Takes Rating Actions on Tunisian Leasing Companies Ratings Endorsement Policy

07 Feb 2014 12:22 PM (EST)

Fitch Ratings-Paris/London-07 February 2014: Fitch Ratings has upgraded El Wifack Leasing's (EWL) National Long-term Rating to 'BBB-(tun)' from 'BB+(tun)'. The Outlook is Stable. Fitch has also affirmed Arab Tunisian Lease's (ATL) National Ratings and removed them from Rating Watch Negative (RWN). Arab International Lease's (AIL), Attijari Leasing's (AL), Compagnie Internationale de Leasing's (CIL), Hannibal Lease's (HL), Modern Leasing's (ML) and Tunisie Leasing's (TL) National Ratings have also been affirmed. At the same time, Fitch has revised the Outlook on CIL's National Long-term rating to Negative from Stable, and the Outlook on ML's National Long-term rating to Stable from Negative. A full list of rating actions is at the end of this rating action commentary.

The rating actions follow a periodic review of Tunisian leasing companies' National Ratings. National Ratings reflect the creditworthiness of an issuer relative to the best credit and to peers in the country. Fitch will shortly publish the main findings of this review in a report "Peer Review: Tunisian Leasing Companies".

### KEY RATING DRIVERS -NATIONAL RATINGS AND SENIOR DEBT

AIL, AL, ATL and ML's National Ratings are support-driven, while CIL, EWL, HL, and TL's are driven by the companies' creditworthiness on a standalone basis.

AL's National Ratings could benefit from a significant increase in AWB's stake in the company and closer integration with AWB. Conversely, AL's National Ratings could be downgraded if AWB materially reduced its interests in ABT (and subsequently in AL) or following a significant downgrade of AWB's Viability Rating.

National Subordinated debt rating: affirmed at 'BB(tun)'; removed from RWN

#### Attijari Leasing

National Long-term Rating: affirmed at 'BB+(tun)'; Outlook Stable  
 National Short-term Rating: affirmed at 'B(tun)'  
 National senior unsecured debt rating: affirmed at 'BB+(tun)'  
 National subordinated debt rating: affirmed at 'B+(tun)'

#### Contact:

Primary Analyst  
 Sonia Trabelsi  
 Director  
 +33 1 44 29 91 42  
 Fitch France S.A.S.  
 60 Rue de Monceau  
 75008 Paris

#### Secondary Analyst

Solena Gloaguen  
 Director  
 +44 20 3530 1126

#### Committee Chairperson

Francesca Vasciminno  
 Senior Director  
 +39 02 8790 872 25

Media Relations: Hannah Huntly, London, Tel: +44 20 3530 1153, Email: hannah.huntly@fitchratings.com.

Additional information is available on [www.fitchratings.com](http://www.fitchratings.com).

Applicable criteria, 'Global Financial Institutions Rating Criteria', dated 31 January 2014, 'Rating FI Subsidiaries and Holding Companies', dated 10 August 2012, 'Finance and Leasing Companies Criteria' dated 11 December 2012, 'National Scale Ratings', dated 30 October 2013, 'Assessing and Rating Bank Subordinated and Hybrid Securities Criteria', dated 31 January 2014, and 'Recovery Ratings for Financial Institutions', dated 24 September 2013 are available at [www.fitchratings.com](http://www.fitchratings.com).

Note to Editors: Fitch's National ratings provide a relative measure of creditworthiness for rated entities in countries with relatively low international sovereign ratings and where there is demand for such ratings. The best risk within a country is rated 'AAA' and other credits are rated only relative to this risk. National ratings are designed for use mainly by local investors in local markets and are signified by the addition of an identifier for the country concerned, such as 'AAA(tun)' for National ratings in Tunisia. Specific letter grades are not therefore internationally comparable.

### Applicable Criteria and Related Research:

Global Financial Institutions Rating Criteria  
Rating FI Subsidiaries and Holding Companies  
Finance and Leasing Companies Criteria  
National Scale Ratings Criteria  
Assessing and Rating Bank Subordinated and Hybrid Securities Criteria

**Additional Disclosure**

Solicitation Status

ALL FITCH CREDIT RATINGS ARE SUBJECT TO CERTAIN LIMITATIONS AND DISCLAIMERS. PLEASE READ THESE LIMITATIONS AND DISCLAIMERS BY FOLLOWING THIS LINK: [HTTP://FITCHRATINGS.COM/UNDERSTANDINGCREDITRATINGS](http://FITCHRATINGS.COM/UNDERSTANDINGCREDITRATINGS). IN ADDITION, RATING DEFINITIONS AND THE TERMS OF USE OF SUCH RATINGS ARE AVAILABLE ON THE AGENCY'S PUBLIC WEBSITE 'WWW.FITCHRATINGS.COM'. PUBLISHED RATINGS, CRITERIA AND METHODOLOGIES ARE AVAILABLE FROM THIS SITE AT ALL TIMES. FITCH'S CODE OF CONDUCT, CONFIDENTIALITY, CONFLICTS OF INTEREST, AFFILIATE FIREWALL, COMPLIANCE AND OTHER RELEVANT POLICIES AND PROCEDURES ARE ALSO AVAILABLE FROM THE 'CODE OF CONDUCT' SECTION OF THIS SITE. FITCH MAY HAVE PROVIDED ANOTHER PERMISSIBLE SERVICE TO THE RATED ENTITY OR ITS RELATED THIRD PARTIES. DETAILS OF THIS SERVICE FOR RATINGS FOR WHICH THE LEAD ANALYST IS BASED IN AN EU-REGISTERED ENTITY CAN BE FOUND ON THE ENTITY SUMMARY PAGE FOR THIS ISSUER ON THE FITCH WEBSITE.

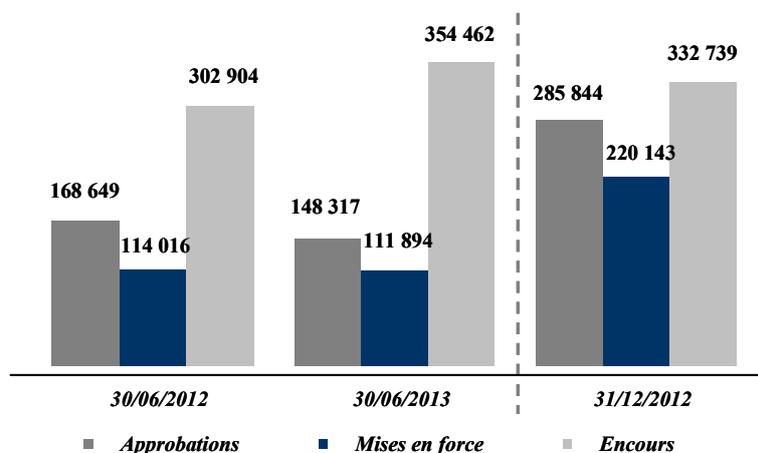
Copyright © 2014 by Fitch Ratings, Inc., Fitch Ratings Ltd. and its subsidiaries.

## **Chapitre 3 RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ACTIVITE D'ATTIJARI LEASING ET SON EVOLUTION**

## I. DESCRIPTION DE L'ACTIVITE D'ATTIJARI LEASING AU 30 JUIN 2013

Le graphique ci-dessous illustre l'évolution de l'activité d'Attijari Leasing au 30 juin 2013 :

**Evolution de l'activité d'Attijari Leasing au 30 juin 2013 (en KDT)**



Comme l'illustre le graphique ci-dessus, l'activité d'Attijari Leasing, au 30/06/2013 se résume ainsi :

- Des approbations qui s'établissent à 148 317 KDT au 1<sup>er</sup> semestre 2013 contre 168 649 KDT au 1<sup>er</sup> semestre 2012 enregistrant ainsi un repli de 12,1% sur la période considérée ;
- Des mises en force qui enregistrent un repli de 1,9% pour s'établir à 111 894 KDT au 30/06/2013 contre 114 016 KDT au 30/06/2012 ;
- Des encours financiers qui réalisent une progression de 17,0% au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2013, s'établissant à 354 462 KDT contre 302 904 KDT au 1<sup>er</sup> semestre 2012.

### I.1.1 Evolution des approbations

Au 30/06/2013, les approbations d'Attijari Leasing s'établissent à 148 317 KDT contre 168 649 KDT au 30/06/2012, enregistrant ainsi un repli de 12,1% sur la période considérée.

En KDT	30/06/2012	30/06/2013	31/12/2012	Var.30/06/2013 30/06/2012
<b>Approbations</b>	<b>168 649</b>	<b>148 317</b>	<b>285 844</b>	<b>(12,1%)</b>

#### a) Répartition des approbations par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des approbations, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et le 1<sup>er</sup> semestre 2013, réparties par type de bien :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	165 814	98,3%	142 971	96,4%	278 094	97,3%	(13,8%)
Immobilier	2 835	1,7%	5 346	3,6%	7 750	2,7%	88,6%
<b>Total</b>	<b>168 649</b>	<b>100,0%</b>	<b>148 317</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>(12,1%)</b>

#### b) Répartition des approbations par secteur

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	12 429	7,4%	15 088	10,2%	23 434	8,2%	21,4%
Agriculture	24 831	14,7%	15 836	10,7%	39 655	13,9%	(36,2%)
Industrie	17 187	10,2%	20 088	13,5%	34 155	11,9%	16,9%
Services	109 855	65,1%	93 769	63,2%	182 473	63,8%	(14,6%)
Tourisme	4 347	2,6%	3 537	2,4%	6 127	2,1%	(18,6%)
<b>Total</b>	<b>168 649</b>	<b>100,0%</b>	<b>148 317</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>(12,1%)</b>

Au 30/06/2013, les secteurs « services » et « industrie » représentent 76,8% des approbations totales du secteur du crédit-bail.

### c) Répartition des approbations par type de matériel

La répartition des approbations d'Attijari Leasing par type d'équipement, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2013 et le 1<sup>er</sup> semestre 2012, se présente comme suit :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	103 345	61,3%	83 172	56,1%	164 137	57,4%	(19,5%)
Camionnette	16 876	10,0%	12 724	8,6%	26 656	9,3%	(24,6%)
Matériel industriel	8 235	4,9%	17 853	12,0%	18 260	6,4%	> 100%
Camion	22 387	13,3%	16 766	11,3%	42 796	15,0%	(25,1%)
Matériel BTP	13 627	8,1%	9 267	6,2%	23 863	8,3%	(32,0%)
Immobilier	2 835	1,7%	5 346	3,6%	7 750	2,7%	88,6%
Bus	410	0,2%	553	0,4%	608	0,2%	34,9%
Matériel médical	934	0,6%	2 636	1,8%	1 774	0,6%	> 100%
<b>Total</b>	<b>168 649</b>	<b>100,0%</b>	<b>148 317</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>(12,1%)</b>

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes d'approbations, concerne majoritairement les véhicules, les camions et le matériel industriel.

#### I.1.2 Evolution des contrats de mises en force

Au 30/06/2013, les mises en force d'Attijari Leasing s'établissent à 111 894 KDT contre 114 016 KDT au 30/06/2012, enregistrant ainsi un repli de 1,9% sur la période considérée.

En KDT	30/06/2012	30/06/2013	31/12/2012	Var.30/06/2013 30/06/2012
Mises en force	114 016	111 894	220 143	(1,9%)

#### a) Répartition des mises en force par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des mises en force, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et le 1<sup>er</sup> semestre 2013, réparties par type de bien :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	111 552	97,8%	110 208	98,5%	215 951	98,1%	(1,2%)
Immobilier	2 464	2,2%	1 685	1,5%	4 192	1,9%	(31,6%)
<b>Total</b>	<b>114 016</b>	<b>100,0%</b>	<b>111 894</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,9%)</b>

#### b) Répartition des mises en force par secteur

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	8 702	7,6%	11 485	10,3%	16 228	7,4%	32,0%
Agriculture	17 886	15,7%	10 450	9,3%	31 351	14,2%	(41,6%)
Industrie	12 238	10,7%	17 165	15,3%	24 112	11,0%	40,3%
Services	71 727	62,9%	70 282	62,8%	142 603	64,8%	(2,0%)
Tourisme	3 463	3,0%	2 511	2,2%	5 849	2,7%	(27,5%)
<b>Total</b>	<b>114 016</b>	<b>100,0%</b>	<b>111 894</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,9%)</b>

Au 30/06/2013, les secteurs « services » et « industrie » représentent 78,2% des mises en force totales du secteur du crédit-bail.

### c) Répartition des mises en force par type de matériel

La répartition des mises en force d'Attijari Leasing par type d'équipement, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et le 1<sup>er</sup> semestre 2013, se présente comme suit :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	68 332	59,9%	64 862	58,0%	136 268	61,9%	(5,1%)
Camionnette	12 974	11,4%	9 758	8,7%	20 817	9,5%	(24,8%)
Matériel industriel	5 968	5,2%	12 917	11,5%	12 072	5,5%	> 100%
Camion	16 203	14,2%	12 701	11,4%	30 138	13,7%	(21,6%)
Matériel BTP	7 118	6,2%	8 442	7,5%	14 808	6,7%	18,6%
Immobilier	2 464	2,2%	1 685	1,5%	4 192	1,9%	(31,6%)
Bus	80	0,1%	296	0,3%	389	0,2%	> 100%
Matériel médical	877	0,8%	1 233	1,1%	1 459	0,7%	40,6%
<b>Total</b>	<b>114 016</b>	<b>100,0%</b>	<b>111 894</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1,9%)</b>

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes de mises en force, concerne majoritairement les véhicules, les camions, les camionnettes et le matériel industriel.

### I.1.3 Evolution des encours financiers

Au 30/06/2013, les encours financiers d'Attijari Leasing s'établissent à 354 462 KDT contre 302 904 KDT au 30/06/2012, enregistrant ainsi une progression de 17,0% sur la période considérée.

En KDT	30/06/2012	30/06/2013	31/12/2012	Var.30/06/2013 30/06/2012
<b>Total</b>	<b>302 904</b>	<b>354 462</b>	<b>332 739</b>	<b>17,0%</b>

### a) Répartition des encours financiers par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des encours financiers, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et le 1<sup>er</sup> semestre 2013, répartis par type de bien :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	279 543	92,3%	332 225	93,7%	309 960	93,2%	18,8%
Immobilier	23 361	7,7%	22 238	6,3%	22 779	6,8%	(4,8%)
<b>Total</b>	<b>302 904</b>	<b>100,0%</b>	<b>354 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,0%</b>

### b) Répartition des encours financiers par secteur

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	31 965	10,6%	33 279	9,4%	31 812	9,6%	4,1%
Agriculture	33 226	11,0%	41 983	11,8%	40 132	12,1%	26,4%
Industrie	36 281	12,0%	45 735	12,9%	40 639	12,2%	26,1%
Services	194 153	64,1%	224 692	63,4%	213 817	64,3%	15,7%
Tourisme	7 279	2,4%	8 773	2,5%	6 339	1,9%	20,5%
<b>Total</b>	<b>302 904</b>	<b>100,0%</b>	<b>354 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,0%</b>

Au 30/06/2013, les secteurs « services » et « industrie » représentent 76,3% des encours financiers totaux du secteur du crédit-bail.

### c) Répartition des encours financiers par type de matériel

La répartition des encours financiers d'Attijari Leasing par type d'équipement, entre le 1<sup>er</sup> semestre 2012 et le 1<sup>er</sup> semestre 2013, se présente comme suit :

En KDT	30/06/2012		30/06/2013		31/12/2012		Var.30/06/2013 30/06/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	146 989	48,5%	183 873	51,9%	170 418	51,2%	25,1%
Camionnette	38 295	12,6%	38 370	10,8%	37 684	11,3%	0,2%
Matériel industriel	19 651	6,5%	29 247	8,3%	22 156	6,7%	48,8%
Camion	40 116	13,2%	46 238	13,0%	45 237	13,6%	15,3%
Matériel BTP	30 620	10,1%	29 831	8,4%	30 459	9,2%	(2,6%)
Immobilier	23 362	7,7%	22 238	6,3%	22 779	6,8%	(4,8%)
Bus	1 538	0,5%	1 144	0,3%	1 327	0,4%	(25,6%)
Matériel médical	2 333	0,8%	3 522	1,0%	2 679	0,8%	51,0%
<b>Total</b>	<b>302 904</b>	<b>100,0%</b>	<b>354 462</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>17,0%</b>

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes des encours financiers, concerne majoritairement les véhicules, les camions, les camionnettes et le matériel BTP.

### d) Evolution des créances et des créances douteuses et litigieuses par classe

En KDT	30/06/2012	30/06/2013	31/12/2012	Var.30/06/2013 30/06/2012
<b>Total des engagements sur la clientèle (a)</b>	<b>356 921</b>	<b>394 543</b>	<b>376 309</b>	<b>10,5%</b>
<b>Montant des engagements courants sur la clientèle</b>	<b>315 192</b>	<b>349 518</b>	<b>332 489</b>	<b>10,9%</b>
<b>Montant des créances classées (b)</b>	<b>41 729</b>	<b>45 024</b>	<b>44 220</b>	<b>7,9%</b>
Dont actifs classe 4	28 977	32 885	32 148	13,5%
Dont actifs classe 3	5 054	3 656	4 604	(27,7%)
Dont actifs classe 2	7 697	8 483	7 468	10,2%
<b>Provisions + agios réservés (c)</b>	<b>25 690</b>	<b>26 677</b>	<b>26 114</b>	<b>3,8%</b>
Provisions	22 424	23 439	22 845	4,5%
Agios réservés	3 265	3 238	3 269	(0,8%)
<b>Ratio des créances classées (b/a)</b>	<b>11,69%</b>	<b>11,41%</b>	<b>11,74%</b>	
<b>Taux de couverture des créances classées (c/b)</b>	<b>61,56%</b>	<b>59,25%</b>	<b>59,05%</b>	

### e) Evolution de l'activité factoring

En KDT	30/06/2012	30/06/2013	31/12/2012	Var.30/06/2013 30/06/2012
Acheteurs Factorés	6 691	6 503	6 243	(2,8%)
Commissions de factoring	106	121	197	14,2%
Commissions de financement	163	231	408	41,7%
<b>Total des produits de factoring</b>	<b>269</b>	<b>352</b>	<b>605</b>	<b>30,9%</b>

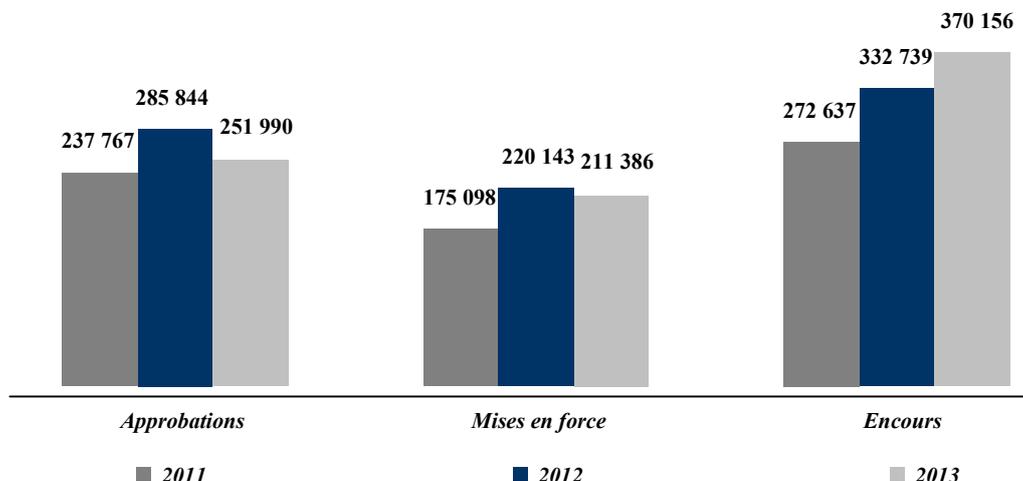
Le solde net du poste « Acheteurs Factorés » au 30/06/2013 s'élève à 6 503 KDT contre 6 691 KDT au 30/06/2012 enregistrant ainsi une baisse de 2,8% sur la période étudiée.

Les commissions (commissions d'affacturage et commissions de financement) passent de 269 KDT au 30/06/2012 à 352 KDT au 30/06/2013 enregistrant ainsi un taux de croissance de 30,9% sur la période étudiée.

## II. DESCRIPTION DE L'ACTIVITE D'ATTIJARI LEASING AU 31 DECEMBRE 2013

Le graphique ci-dessous illustre l'évolution de l'activité d'Attijari Leasing au 31 décembre 2013 :

**Evolution de l'activité d'Attijari Leasing au 31 décembre 2013 (en KDT)**



Comme l'illustre le graphique ci-dessus, l'activité d'Attijari Leasing, au 31/12/2013 se résume ainsi :

- Des approbations qui s'établissent à 251 990 KDT au 31/12/2013 contre 285 844 KDT au 31/12/2012 enregistrant ainsi un repli de 11,8% sur la période considérée ;
- Des mises en force qui enregistrent un repli de 4,0% pour s'établir à 211 386 KDT au 31/12/2013 contre 220 143 KDT au 31/12/2012 ;
- Des encours financiers qui réalisent une progression de 11,2% au 31/12/2013, s'établissant à 370 156 KDT contre 332 739 KDT au 31/12/2012.

### II.1.1 Evolution des approbations

Au 31/12/2013, les approbations d'Attijari Leasing s'établissent à 251 990 KDT contre 285 844 KDT au 31/12/2012, enregistrant ainsi un repli de 11,8% sur la période considérée.

En KDT	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013*	Var.31/12/2013 31/12/2012
<b>Approbations</b>	<b>237 767</b>	<b>285 844</b>	<b>251 990</b>	<b>(11,8%)</b>

\*Chiffres non audités

#### a) Répartition des approbations par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des approbations, sur la période 2011-2013, réparties par type de bien :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	223 062	93,8%	278 094	97,3%	244 964	97,2%	(11,9%)
Immobilier	14 705	6,2%	7 750	2,7%	7 026	2,8%	(9,3%)
<b>Total</b>	<b>237 767</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>251 990</b>	<b>100,0%</b>	<b>(11,8%)</b>

\*Chiffres non audités

Le crédit-bail mobilier représente une part plus importante dans le secteur du crédit bail, comparé au crédit-bail immobilier. Le crédit-bail immobilier présente un certain nombre d'inconvénients, dont notamment une durée plus longue du contrat ainsi qu'une garantie représentée par l'hypothèque du titre foncier.

## b) Répartition des approbations par secteur

La répartition des approbations d'Attijari Leasing, sur la période 2011-2013, par secteur se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var. 31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	19 185	8,1%	23 434	8,2%	29 146	11,6%	24,4%
Agriculture	28 377	11,9%	39 655	13,9%	32 720	13,0%	(17,5%)
Industrie	24 967	10,5%	34 155	11,9%	38 052	15,1%	11,4%
Services	161 331	67,9%	182 473	63,8%	149 609	59,4%	(18,0%)
Tourisme	3 907	1,6%	6 127	2,1%	2 462	1,0%	(59,8%)
<b>Total</b>	<b>237 767</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>251 990</b>	<b>100,0%</b>	<b>(11,8%)</b>

\*Chiffres non audités

En 2013, les secteurs « services » et « Agriculture » représentent 74,5% des approbations totales d'Attijari Leasing.

## c) Répartition des approbations par type de matériel

La répartition des approbations d'Attijari Leasing par type d'équipement sur la période 2011-2013, se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var. 31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	127 624	53,7%	164 137	57,4%	129 561	51,4%	(21,1%)
Camionnette	29 919	12,6%	26 656	9,3%	29 123	11,6%	9,3%
Matériel industriel	15 689	6,6%	18 260	6,4%	27 184	10,8%	48,9%
Camion	31 287	13,2%	42 796	15,0%	27 607	11,0%	(35,5%)
Matériel BTP	16 235	6,8%	23 863	8,3%	26 102	10,4%	9,4%
Immobilier	14 705	6,2%	7 750	2,7%	7 026	2,8%	(9,3%)
Bus	558	0,2%	608	0,2%	1 115	0,4%	83,3%
Matériel médical	1 750	0,7%	1 774	0,6%	4 274	1,7%	> 100%
<b>Total</b>	<b>237 767</b>	<b>100,0%</b>	<b>285 844</b>	<b>100,0%</b>	<b>251 990</b>	<b>100,0%</b>	<b>(11,8%)</b>

\*Chiffres non audités

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes d'approbations, concerne majoritairement les véhicules, les camions et le matériel industriel.

## II.1.2 Evolution des contrats de mises en force

A fin 2013, les mises en force s'établissent à 211 386 KDT contre 175 098 KDT à fin 2011, enregistrant ainsi une croissance annuelle moyenne de 9,9% sur la période 2013-2011.

En KDT	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013*	Var. 31/12/2013 31/12/2012
<b>Mises en force</b>	<b>175 098</b>	<b>220 143</b>	<b>211 386</b>	<b>(4,0%)</b>

\*Chiffres non audités

## a) Répartition des mises en force par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des mises en force, sur la période 2011-2013, réparties par type de bien :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var. 31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	166 356	95,0%	215 951	98,1%	207 697	98,3%	(3,8%)
Immobilier	8 742	5,0%	4 192	1,9%	3 689	1,7%	(12,0%)
<b>Total</b>	<b>175 098</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>211 386</b>	<b>100,0%</b>	<b>(4,0%)</b>

\*Chiffres non audités

Le crédit-bail mobilier représente une part plus importante dans le secteur du crédit bail, comparé au crédit-bail immobilier. Le crédit-bail immobilier présente un certain nombre d'inconvénients, dont

notamment une durée plus longue du contrat ainsi qu'une garantie représentée par l'hypothèque du titre foncier.

### b) Répartition des mises en force par secteur

La répartition des mises en force d'Attijari Leasing par secteur, sur la période 2011-2013, se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	16 960	9,7%	16 228	7,4%	25 856	12,2%	59,3%
Agriculture	19 464	11,1%	31 351	14,2%	26 414	12,5%	(15,7%)
Industrie	17 036	9,7%	24 112	11,0%	30 462	14,4%	26,3%
Services	119 179	68,1%	142 603	64,8%	126 610	59,9%	(11,2%)
Tourisme	2 459	1,4%	5 849	2,7%	2 044	1,0%	(65,1%)
<b>Total</b>	<b>175 098</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>211 386</b>	<b>100,0%</b>	<b>(4,0%)</b>

\*Chiffres non audités

En 2013, les secteurs « industrie » et « services » représentent 74,3% des mises en force totales d'Attijari Leasing.

### c) Répartition des mises en force par type de matériel

La répartition des mises en force d'Attijari Leasing par type d'équipement, sur la période 2011-2013, se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	94 177	53,8%	136 268	61,9%	114 326	54,1%	(16,1%)
Camionnette	21 469	12,3%	20 817	9,5%	23 344	11,0%	12,1%
Matériel industriel	11 883	6,8%	12 072	5,5%	22 889	10,8%	89,6%
Camion	23 605	13,5%	30 138	13,7%	22 280	10,5%	(26,1%)
Matériel BTP	14 121	8,1%	14 808	6,7%	21 502	10,2%	45,2%
Immobilier	8 742	5,0%	4 192	1,9%	3 689	1,7%	(12,0%)
Bus	187	0,1%	389	0,2%	296	0,1%	(24,0%)
Matériel médical	914	0,5%	1 459	0,7%	3 060	1,4%	> 100%
<b>Total</b>	<b>175 098</b>	<b>100,0%</b>	<b>220 143</b>	<b>100,0%</b>	<b>211 386</b>	<b>100,0%</b>	<b>(4,0%)</b>

\*Chiffres non audités

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes de mises en force, concerne majoritairement les véhicules, les camions, les camionnettes et le matériel BTP.

### II.1.3 Evolution des encours financiers

A fin 2013, les encours financiers s'établissent à 370 156 KDT contre 332 739 KDT à fin 2012, enregistrant ainsi une croissance de 11,2% sur la période 2012-2013.

En KDT	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013*	Var.31/12/2013 31/12/2012
<b>Encours financiers</b>	<b>272 637</b>	<b>332 739</b>	<b>370 156</b>	<b>11,2%</b>

\*Chiffres non audités

### a) Répartition des encours financiers par type de bien

Le tableau suivant retrace l'évolution des encours financiers, sur la période 2011-2013, répartis par type de bien :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Mobilier	248 644	91,2%	309 960	93,2%	348 203	94,1%	12,3%
Immobilier	23 993	8,8%	22 779	6,8%	21 953	5,9%	(3,6%)
<b>Total</b>	<b>272 637</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>370 156</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,2%</b>

\*Chiffres non audités

## b) Répartition des encours financiers par secteur

La répartition des encours financiers d'Attijari Leasing par secteur d'activité sur la période 2011-2013 se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
BTP	31 400	11,5%	31 812	9,6%	38 988	10,5%	22,6%
Agriculture	22 512	8,3%	40 132	12,1%	47 356	12,8%	18,0%
Industrie	34 373	12,6%	40 639	12,2%	48 848	13,2%	20,2%
Services	178 343	65,4%	213 817	64,3%	228 355	61,7%	6,8%
Tourisme	6 009	2,2%	6 339	1,9%	6 609	1,8%	4,3%
<b>Total</b>	<b>272 637</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>370 156</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,2%</b>

\*Chiffres non audités

En 2013, les secteurs « services » et « industrie » représentent 74,9% des encours financiers totaux d'Attijari Leasing.

## c) Répartition des encours financiers par type de matériel

La répartition des encours financiers d'Attijari Leasing par type d'équipement, sur la période 2011-2013, se présente comme suit :

En KDT	31/12/2011		31/12/2012		31/12/2013*		Var.31/12/2013 31/12/2012
	Montants	Parts	Montants	Parts	Montants	Parts	
Véhicule	129 942	47,7%	170 418	51,2%	186 255	50,3%	9,3%
Camionnette	33 907	12,4%	37 684	11,3%	41 805	11,3%	10,9%
Matériel industriel	17 910	6,6%	22 156	6,7%	32 634	8,8%	47,3%
Camion	32 413	11,9%	45 237	13,6%	46 936	12,7%	3,8%
Matériel BTP	30 726	11,3%	30 459	9,2%	35 255	9,5%	15,7%
Immobilier	23 993	8,8%	22 779	6,8%	21 953	5,9%	(3,6%)
Bus	1 881	0,7%	1 327	0,4%	755	0,2%	(43,1%)
Matériel médical	1 865	0,7%	2 679	0,8%	4 562	1,2%	70,3%
<b>Total</b>	<b>272 637</b>	<b>100,0%</b>	<b>332 739</b>	<b>100,0%</b>	<b>370 156</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,2%</b>

\*Chiffres non audités

Comme en témoigne le tableau ci-dessus, le crédit-bail en termes des encours financiers, concerne majoritairement les véhicules, les camions, les camionnettes et le matériel BTP.

## d) Evolution des créances et des créances douteuses et litigieuses par classe

En KDT	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013*	Var.31/12/2013 31/12/2012
<b>Total des engagements sur la clientèle (a)</b>	<b>309 104</b>	<b>376 309</b>	<b>406 473</b>	<b>7,9%</b>
<b>Montant des engagements courants sur la clientèle</b>	<b>269 513</b>	<b>332 489</b>	<b>361 230</b>	<b>8,6%</b>
<b>Montant des créances classées (b)</b>	<b>39 591</b>	<b>44 220</b>	<b>45 243</b>	<b>2,3%</b>
Dont actifs classe 4	29 861	32 148	34 322	6,8%
Dont actifs classe 3	5 116	4 604	4 367	(5,1%)
Dont actifs classe 2	4 614	7 468	6 554	(12,2%)
<b>Provisions + agios réservés (c)</b>	<b>25 911</b>	<b>26 114</b>	<b>28 000</b>	<b>7,2%</b>
Provisions	22 610	22 845	24 764	8,4%
Agios réservés	3 301	3 269	3 236	(1,0%)
<b>Ratio des créances classées (b/a)</b>	<b>12,81%</b>	<b>11,74%</b>	<b>11,13%</b>	
<b>Taux de couverture des créances classées (c/b)</b>	<b>65,45%</b>	<b>59,05%</b>	<b>61,89%</b>	

\*Chiffres non audités

### e) Evolution de l'activité factoring

En KDT	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013*	Var.31/12/2013 31/12/2012
Acheteurs Factorés	5 616	6 243	4 800	(23,1%)
Commissions de factoring	163	197	207	5,3%
Commissions de financement	281	408	475	16,3%
<b>Total des produits de factoring</b>	<b>444</b>	<b>605</b>	<b>682</b>	<b>12,7%</b>

\*Chiffres non audités

Le solde net du poste « Acheteurs Factorés » au 31/12/2013 s'élève à 4 800 KDT contre 6 243 KDT au 31/12/2012 enregistrant ainsi une baisse de 23,1% sur la période étudiée.

Les commissions (commissions d'affacturage et commissions de financement) passent de 605 KDT au 31/12/2012 à 682 KDT au 31/12/2013 enregistrant ainsi un taux de croissance de 12,7% sur la période étudiée.

## II.2 INDICATEURS D'ACTIVITE AU 31/12/2013

Quatrième trimestre*		
2013	2012	Var en %

Cumul au 31 décembre		
2013*	2012**	Var en %

### APPROBATIONS

Répartition des approbations / secteurs & par type	Total	59 863	58 079	3,1%	251 990	286 004	-11,89%
Agriculture	<i>Mobilier</i>	9 631	6 429	49,8%	32 655	39 549	49,8%
	<i>Immobilier</i>	65	0	0,0%	65	75	0,0%
Industrie	<i>Mobilier</i>	10 963	8 505	28,9%	37 858	32 979	14,8%
	<i>Immobilier</i>	0	143	-100,0%	231	1 120	-79,4%
Bâtiment, Travaux publics	<i>Mobilier</i>	8 223	6 408	28,3%	29 021	23 282	24,7%
	<i>Immobilier</i>	0	0	0,0%	125	121	3,3%
Tourisme	<i>Mobilier</i>	504	873	-42,3%	4 939	6 132	-19,5%
	<i>Immobilier</i>	0	0	0,0%	0	90	-100,0%
Services et commerce	<i>Mobilier</i>	29 554	33 264	-11,2%	140 452	176 322	-20,3%
	<i>Immobilier</i>	921	2 456	-62,5%	6 642	6 333	4,9%

### MISES EN FORCE

Répartition des mises en force / secteurs & par type	Total	50 031	50 700	-1,3%	211 386	220 113	-3,96%
Agriculture	<i>Mobilier</i>	8 466	5 345	58,4%	26 254	32 744	-19,8%
	<i>Immobilier</i>	0	0	0,0%	65	75	0,0%
Industrie	<i>Mobilier</i>	9 091	6 152	47,8%	29 934	21 078	42,0%
	<i>Immobilier</i>	0	981	-100,0%	96	2 425	-96,0%
Bâtiment, Travaux publics	<i>Mobilier</i>	9 398	6 187	51,9%	26 284	18 686	40,7%
	<i>Immobilier</i>	0	0	0,0%	125	0	100,0%
Tourisme	<i>Mobilier</i>	435	691	-37,0%	4 380	4 527	-3,2%
	<i>Immobilier</i>	0	0	0,0%	0	232	-100,0%
Services et commerce	<i>Mobilier</i>	22 641	30 751	-26,4%	120 395	138 512	-13,1%
	<i>Immobilier</i>	0	593	-100,0%	3 852	1 834	110,0%

<b>Total des engagements en cours</b>		414 488	385 666	7,5%	414 488	385 666	7,5%
<b>Total des engagements classés</b>		46 131	44 954	2,6%	46 131	44 954	2,6%
<b>Trésorerie Nette</b>					2 070	964	114,7%
<b>Structure des ressources</b>					325 655	296 637	9,8%
	Emprunts obligataires				34%	36%	-6,3%
	Emprunts bancaires				52%	52%	1,0%
	Empunts étrangers				0%	1%	-72,7%
	Billet de trésorerie				13%	11%	24,3%
<b>Capitaux propres***</b>					28 548	25 213	13,2%
<b>Revenus bruts de Leasing &amp; Factoring</b>		9 509	8 372	13,6%	35 286	30 676	15,0%
<b>Revenus nets de leasing</b>		4 257	3 969	7,3%	34 934	30 144	15,9%
<b>Produits nets de leasing</b>		1 338	1 232	8,6%	15 659	15 219	2,9%
<b>Total charges d'exploitation hors provisions</b>		9 587	8 465	13,3%	5 419	4 912	10,3%

\* Données non auditées

\*\* Données financières définitives et auditées

\*\*\* compte non tenu du résultat annuel de l'exercice et de l'effet du changement de la méthode de calcul de la provision "circulaire BCT 2013-21"

**Approbations** : contrats de leasing approuvés

**Mises en force** : Contrats dont la facturation est entrée en vigueur

**Engagements en cours** : comprenant l'ensemble des engagements bruts de leasing, de factoring nets de provisions et de participations nettes de provisions

**Engagements classés** : comprenant l'ensemble des engagements classés de leasing et de factoring

**Revenus bruts de leasing & factoring** : loyers de leasing (+) Autres produits d'exploitation (+) Commissions de factoring (+) Intérêt de financement

**Revenus nets de leasing & factoring** : Revenus bruts de leasing & factoring (-) Amortissements financiers

**Commissions de factoring** : Commission / factures achetées

**Commissions de financement** : produits / financement des factures achetées

**Produits nets de leasing & factoring** : Revenus nets de leasing & factoring (-) charges financières

**Charges d'exploitation hors provisions** : charges de personnel (+) dotations aux amortissements (+) autres charges d'exploitation

#### Faits marquants :

- L'activité d'ATTIJARI LEASING comparée au cours de l'année 2013 par rapport à la même période de l'année 2012 a été marquée par :
  - Un accroissement des approbations de 3,1% en fin du trimestre 4. En terme cumulé, une baisse des approbations de 1,89% en fin de l'année 2013 par rapport à l'année 2012.
  - Une baisse des mises en forces de 1,3% en fin du trimestre 4. en terme cumulé, une baisse des mises en forces de 3,97% en fin de l'année 2013 par rapport à l'année 2012.
  - Les ressources ont augmenté de 9,8%.
  - Les engagements de la société ont augmenté de 7,5% par rapport à fin 2012.

- Un taux des actifs classés en amélioration passant de 11,66% fin 2012 à 11,12% fin 2013.
- Les Capitaux propres ont enregistré une augmentation de 13,2% compte tenu des résultats de l'exercice 2012
- Autres Informations de l'année 2013
  - 1<sup>ère</sup> société de leasing à être certifiée en 2013 au standard International Market Standard Indicator (MSI) 20000 traduisant la conformité de ses indicateurs financiers aux exigences financières et de prévisions à ce référentiel. (certificat valable du 01/02/2013 au 31/01/2016)
  - Maintien de la notation par Fitch Rating en BB+.

## **Chapitre 4 PATRIMOINE - SITUATION FINANCIERE - RESULTATS**

## I. PATRIMOINE D'ATTIJARI LEASING AU 30 JUIN 2013

### I.1 CREANCES SUR LA CLIENTELE DE LEASING AU 30/06/2013

Cette rubrique s'analyse ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Créances de leasing	354 503 767	302 262 713	332 911 791
Impayés	28 347 237	27 346 128	28 549 053
Effets impayés et à l'encaissement	434 113	46 454	81 959
Intérêts échus et différés	(1 714 224)	(1 493 623)	(1 565 563)
Créances sur contrats en instance de mise en force	8 963 876	9 447 269	11 015 631
<b>Total brut</b>	<b>390 534 769</b>	<b>337 608 941</b>	<b>370 992 871</b>
Provisions pour dépréciation des encours	(8 482 682)	(8 314 480)	(8 398 910)
Provisions pour dépréciation des impayés	(14 956 712)	(14 109 560)	(14 445 841)
Provisions collectives	(1 497 553)	(1 497 553)	(1 497 553)
Provisions pour différence d'encours	(169 530)	(169 530)	(169 530)
Provisions pour dépréciation des effets impayés	(44 249)	(44 249)	(44 249)
Produits réservés	(3 237 949)	(3 265 475)	(3 269 057)
<b>Total des provisions et produits réservés</b>	<b>(28 388 675)</b>	<b>(27 400 847)</b>	<b>(27 825 140)</b>
<b>Total net</b>	<b>362 146 094</b>	<b>310 208 094</b>	<b>343 167 731</b>

Les mouvements enregistrés sur les créances de leasing, durant l'exercice sont indiqués ci-après :

En DT	Valeur brute
<b>Soldes au 31 décembre 2012</b>	<b>343 927 422</b>
<b>Additions de la période</b>	
Investissements	104 603 550
Relocations	3 973 547
Consolidations	57 376
<b>Retraits de l'exercice</b>	
Remboursement des créances échues	(79 007 330)
Remboursement anticipé de créances	(5 553 458)
Remboursement des valeurs résiduelles	(12 020)
Relocations	(4 254 046)
Radiations de créances	(267 399)
<b>Soldes au 30 juin 2013</b>	<b>363 467 643</b>

L'analyse des contrats par maturité se présente comme suit:

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b>Paiement minimaux sur contrats actif (a)</b>	<b>394 307 275</b>	<b>330 653 769</b>	<b>369 215 832</b>
A recevoir dans moins d'un an	147 534 027	124 555 021	137 269 123
A recevoir dans plus d'un an et moins de 5 ans	239 406 140	198 632 246	224 962 302
A recevoir dans plus de 5 ans	7 367 108	7 466 503	6 984 406
<b>Produits financiers non acquis (b)</b>	<b>55 481 854</b>	<b>45 724 035</b>	<b>51 427 847</b>
A recevoir dans moins d'un an	26 005 754	21 373 714	23 997 538
A recevoir dans plus d'un an et moins de 5 ans	28 574 699	23 442 019	26 623 215
A recevoir dans plus de 5 ans	901 400	908 302	807 093
Encours contrats actif (1) = (a)- (b)	338 825 420	284 929 734	317 787 985
Créances en instance de mise en force (2)	8 963 876	9 447 269	11 015 631
Créances échues (3)	140 082	264 724	139 777
Contrats suspendus (ordinaire) (4)	1 060 944	1 223 950	976 162
Contrats suspendus (contentieux) (5)	14 477 320	15 844 306	14 007 868
<b>Encours global : (1)+(2)+(3)+(4)+(5)</b>	<b>363 467 643</b>	<b>311 709 982</b>	<b>343 927 422</b>

## I.2 ACHETEURS FACTORES

Au 30 juin 2013, le solde net de ce poste s'élevant à 6 503 068 DT contre 6 690 783 DT au 30 juin 2012, se détaille comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Compte des acheteurs factorés	6 853 833	6 890 454	6 680 711
Effets à l'encaissement	402 538	593 579	372 522
<b>Sous Total (A)</b>	<b>7 256 372</b>	<b>7 484 034</b>	<b>7 053 233</b>
Provisions	(693 924)	(738 578)	(734 374)
Agios réservés	(59 380)	(54 673)	(75 598)
<b>Total des provisions</b>	<b>(753 304)</b>	<b>(793 251)</b>	<b>(809 972)</b>
<b>Total net</b>	<b>6 503 068</b>	<b>6 690 783</b>	<b>6 243 262</b>
Comptes des adhérents			
Fonds de garantie	1 341 916	1 347 565	1 321 228
<b>Sous Total (B)</b>	<b>1 341 916</b>	<b>1 347 565</b>	<b>1 321 228</b>
<b>Encours de financement des adhérents (A)-(B)</b>	<b>5 914 456</b>	<b>6 136 469</b>	<b>5 732 006</b>

### I.3 PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT AU 30/06/2013

L'analyse des immobilisations financières se présente comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012	Var. 12/11
Titres immobilisés	176 400	176 400	176 400	0
Fonds communs de placements à risque (Attijari Sicar)	2 053 702	1 000 000	1 027 298	1 053 702
<b>Total</b>	<b>2 230 102</b>	<b>1 176 400</b>	<b>1 203 698</b>	<b>1 053 702</b>

Le détail de cette rubrique s'analyse comme suit :

En DT	% de détention	Nombre de titres	Valeur d'acquisition	Valeur Brute	Provision 30/06/2013	VCN
Attijari SICAR	0,67%	1 764	100	176 400	0	176 400
<b>Total</b>				<b>176 400</b>	<b>0</b>	<b>176 400</b>

#### I.4 VALEURS IMMOBILISEES

Au 30 juin 2013, cette rubrique totalisant D : 3 622 046 contre D : 3 839 236 à l'issue de l'exercice précédent, s'analyse comme il est indiqué dans le tableau suivant :

En DT	Taux	Début de période	Valeurs brutes			Amortissements			VCN	
			Acquisitions	Cessions	Fin de période	Début de période	Dot° 2012	Mise en rebut		Fin de période
Logiciels	33,3%	207 438	1 487	-	208 925	175 046	10 569	-	185 615	23 310
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>		<b>207 438</b>	<b>1 487</b>	<b>-</b>	<b>208 925</b>	<b>175 046</b>	<b>10 569</b>	<b>-</b>	<b>185 615</b>	<b>23 310</b>
Terrain		949 160	-	-	949 160	-	-	-	-	949 160
Construction	5,0%	3 166 535	-	-	3 166 535	1 057 211	79 163	-	1 136 374	2 030 161
Matériel de transport	20,0%	280 592	46 092	33 803	292 882	200 050	17 575	33 803	183 822	109 059
Installations générales	10,0%	441 848	69 770	-	511 618	190 705	17 926	-	208 631	302 986
Mobilier de bureau	20,0%	198 527	293	-	198 820	159 061	5 665	-	164 726	34 094
Matériel informatique	33,3%	197 180	1 222	-	198 402	142 876	22 774	-	165 650	32 753
Immobilisations hors exploitation		322 906	-	182 383	140 523	-	-	-	-	140 523
<b>Total des immobilisations corporelles</b>		<b>5 556 747</b>	<b>117 377</b>	<b>216 186</b>	<b>5 457 939</b>	<b>1 749 903</b>	<b>143 103</b>	<b>33 803</b>	<b>1 859 203</b>	<b>3 598 736</b>
<b>Total</b>		<b>5 764 185</b>	<b>118 864</b>	<b>216 186</b>	<b>5 666 864</b>	<b>1 924 949</b>	<b>153 672</b>	<b>33 803</b>	<b>2 044 818</b>	<b>3 622 046</b>

## I.5 ETATS FINANCIERS COMPARES AU 30 JUIN 2013

### I.5.1 Bilans comparés au 30/06/2013

En DT	NOTE	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b>ACTIF</b>				
Caisse et Avoirs auprès des Banques	5	1 809 323	1 308 056	2 871 559
Créances sur la clientèle de Leasing	6	362 146 094	310 208 094*	343 167 731
Acheteurs factorés	7	6 503 068	6 690 783*	6 243 262
Portefeuille d'Investissement	8	2 230 102	1 176 400	1 203 698
Valeurs immobilisées	9	3 622 046	4 174 802	3 839 236
Autres actifs	10	7 227 640	17 065 468*	10 620 514
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>383 538 273</b>	<b>340 623 602</b>	<b>367 946 000</b>
<b>PASSIF</b>				
Concours Bancaires	11	3 765 241	511 561	1 908 290
Dettes envers la clientèle	12	9 061 569	13 644 576	8 032 790
Comptes courants des adhérents	7	1 341 916	1 347 565	1 321 228
Emprunts et Dettes rattachées	13	312 504 008	277 918 155*	301 493 355
Fournisseurs et comptes rattachés	14	20 047 600	13 465 533	20 741 604
Autres Passifs	15	5 407 386	5 434 667*	3 330 198
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>352 127 720</b>	<b>312 322 056</b>	<b>336 827 464</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital social		21 250 000	21 250 000	21 250 000
Réserves		4 213 297	3 175 000	3 175 000
Résultats reportés		3 093 536	787 971	787 971
Résultat de l'exercice		2 853 720	3 088 574	5 905 565
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>16</b>	<b>31 410 553</b>	<b>28 301 546</b>	<b>31 118 536</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>383 538 273</b>	<b>340 623 602</b>	<b>367 946 000</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

### I.5.2 Etats des engagements Hors Bilan comparés au 30/06/2013

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b>ENGAGEMENTS DONNEES</b>			
Engagements de financement en faveur de la clientèle	11 831 019	26 670 365	12 438 031
Engagements sur intérêts et commissions sur emprunts	28 590 133	20 567 572	21 154 860
Engagements de factoring	3 448 176	2 410 397	3 243 528
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>473 926 089</b>	<b>408 329 588</b>	<b>448 200 079</b>
Garanties reçues	788 458	848 555	788 458
Intérêts à échoir sur contrats actifs	55 481 854	46 346 947	51 427 847
Valeurs des biens, objet de leasing	417 655 777	361 134 086	395 983 775
<b>ENGAGEMENTS RECIPROQUES</b>	<b>8 000 000</b>	-	<b>46 000 000</b>
Emprunts obtenus non encore encaissés	8 000 000	-	46 000 000

### I.5.3 Etats de résultat comparés au 30/06/2013

En DT	Note	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b>Produits d'exploitation</b>				
Revenus de leasing	17	15 730 441	13 209 808	28 146 987
Revenus de factoring	18	352 683	268 786	604 970
<b>Total des revenus</b>		<b>16 083 124</b>	<b>13 478 594</b>	<b>28 751 957</b>
Autres produits d'exploitation	19	773 045	700 862	1 391 776
<b>Total Produits d'exploitation</b>		<b>16 856 168</b>	<b>14 179 456</b>	<b>30 143 733</b>
Charges financières nettes	20	(8 982 021)	(6 654 919)*	(14 962 900)
Commissions encourues		(27 000)	(27 000)	(70 946)
Produits des placements	21	57 437	45 521	108 848
<b>Produits nets</b>		<b>7 904 584</b>	<b>7 543 058</b>	<b>15 218 734</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Charges de personnel	22	(1 570 766)	(1 385 026)	(2 818 808)
Autres charges d'exploitation	23	(990 960)	(829 102)	(1 787 611)
Dotations aux amortissements	24	(153 672)	(151 666)*	(305 422)
<b>Résultat d'exploitation avant provisions</b>		<b>5 189 186</b>	<b>5 177 264</b>	<b>10 306 893</b>
Dotations nettes aux provisions sur risques clients et résultat des créances radiées	25	(1 379 330)	(827 058)	(2 018 205)
Dotations nettes aux provisions pour risques divers	26	-	-	41 724
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>3 809 857</b>	<b>4 350 206</b>	<b>8 330 412</b>
Autres gains ordinaires	27	313 677	135 216	204 733
Autres pertes ordinaires	28	(2 426)	(3 000)	(8 319)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>4 121 108</b>	<b>4 482 422</b>	<b>8 526 826</b>
Impôt sur les bénéfices	29	(1 267 388)	(1 393 848)	(2 621 261)
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>2 853 720</b>	<b>3 088 574</b>	<b>5 905 565</b>
<b>Résultat par action</b>		<b>16</b>	<b>1,343</b>	<b>1,453</b>
				<b>2,779</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

#### I.5.4 Etats de flux de trésorerie comparés

En DT	Note	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</u></b>				
Encaissements reçus des clients	29	115 201 672	105 825 328	211 254 057
Encaissements reçus des acheteurs factorés	30	9 088 226	7 993 191	18 043 973
Financements des adhérents	30	(8 893 270)	(8 628 301)	(17 887 906)
Décaissements pour financement de contrats de leasing	31	(118 534 328)	(126 128 052)	(251 265 492)
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	32	(2 061 064)	(2 924 557)	(4 933 412)
Intérêts payés	33	(9 789 749)	(5 600 754)	(12 844 619)
Impôts et taxes payés	34	(2 356 643)	(4 522 559)	(3 196 483)
Restitution de TVA		3 538 310	-	6 838 731
Autres flux de trésorerie	35	9 541	3 177	(17 647)
<b><u>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE (AFFECTES A) L'EXPLOITATION</u></b>		<b>(13 797 304)</b>	<b>(33 982 527)</b>	<b>(54 008 798)</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</u></b>				
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	36	(118 864)	(271 202)	(406 434)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	37	214 165	390 000	724 564
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	38	(1 000 000)	(1 000 000)	(1 000 000)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières				-
<b><u>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES (AFFECTES AUX) ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</u></b>		<b>(904 699)</b>	<b>(881 202)</b>	<b>(681 870)</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITE DE FINANCEMENT</u></b>				
Dividendes et autres distributions		-	-	(2 125 000)
Encaissements provenant des emprunts	13	126 323 521	159 330 000	283 330 000
Remboursement d'emprunts	13	(107 030 706)	(114 079 562)	(240 510 848)
Flux liés au financement à court terme	13	(7 510 000)	(9 400 000)	15 150 000
<b><u>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES (AFFECTES AUX) ACTIVITES DE FINANCEMENT</u></b>		<b>11 782 815</b>	<b>35 850 438</b>	<b>55 844 152</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>(2 919 188)</b>	<b>986 709</b>	<b>1 153 484</b>
<b>Liquidités et équivalents de liquidités début de période</b>	39	<b>963 270</b>	<b>(190 214)</b>	<b>(190 214)</b>
<b>LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITE EN FIN DE PERIODE</b>	39	<b>(1 955 918)</b>	<b>796 495</b>	<b>963 270</b>

## **I.5.5 Notes aux états financiers arrêtés au 30/06/2013**

### **NOTE 1 : PRESENTATION DE LA SOCIETE ET SON REGIME FISCAL**

#### **1-1 Présentation de la société**

La société « ATTIJARI LEASING » précédemment nommée « Général Leasing » est une société anonyme de droit tunisien, constituée le 13 Décembre 1994 avec un capital initial de D : 5.000.000, divisé en 500.000 actions de D : 10 chacune.

L'assemblée Générale Extraordinaire réunie le 16 Mars 1999 a décidé de porter le capital à D : 7.500.000 par la création de 250.000 actions nouvelles de D : 10 chacune totalement souscrites et libérées en numéraires.

L'assemblée Générale Extraordinaire réunie le 25 Avril 2000 a décidé de porter le capital à D : 10.000.000 par la création de 250.000 actions nouvelles de D : 10 de valeur nominale, émises avec une prime d'émission de D : 10.

L'assemblée Générale Extraordinaire réunie le 15 Décembre 2005 a décidé de porter le capital à D : 12.500.000 par la création de 250.000 actions nouvelles de D : 10 chacune totalement souscrites et libérées en numéraires.

L'assemblée générale extraordinaire du 23 Janvier 2008 a décidé de réduire le capital d'un montant de D : 3.750.000, pour absorber partiellement les pertes enregistrées et ce par réduction du nombre des titres existants en les portant de 1.250.000 actions à 875.000 actions.

Parallèlement, la même assemblée a décidé de porter le capital à D : 21.250.000 par l'émission au pair de 1.250.000 actions nouvelles de 10 Dinars chacune et de modifier la dénomination sociale de la société de « GENERAL LEASING » à « ATTIJARI LEASING ».

Ainsi, le capital social s'élève au 31 décembre 2012, à 21.250.000 Dinars composé de 2.125.000 actions d'une valeur nominale de 10 Dinars libérée en totalité.

La société a pour objet principal la réalisation d'opérations de leasing portant sur des biens immobiliers et mobiliers professionnels à usage industriel, agricole et de service.

En juillet 2002, un département de factoring est entré en exploitation. Cette activité a été agréée par la BCT en date du 18 Décembre 2000.

L'activité de la société est régie par la loi n° 2001-65 du 10 juillet 2001 relative aux établissements de crédit telle qu'elle a été modifiée et complétée par la loi n° 2006-19 du 02 mai 2006, ainsi que la loi n° 94-89 du 26 juillet 1994 relative au leasing.

#### **1-2 Régime fiscal de la société**

##### **1-2-1 Impôt sur les sociétés :**

La société est soumise à l'impôt sur les sociétés selon les règles du droit commun. Elle ne bénéficie, à ce titre, d'aucune exonération résultant d'avantages fiscaux accordés ou autres.

L'impôt sur les sociétés dû est décompté au taux de 35% et ne peut être inférieur au minimum de 0,1% du chiffre d'affaires brut toutes taxes comprises.

Les amortissements financiers relatifs aux équipements, matériels et immeubles objets de contrats de leasing sont admis en déduction pour la détermination du bénéfice imposable et ce, en vertu des dispositions de la loi de finances n°2000-98 du 25 décembre 2000.

L'article 44 de la loi de finances pour la gestion 2008 a abrogé ces dispositions, et ce, pour les amortissements financiers relatifs aux équipements, matériels et immeubles exploités dans le cadre de contrats de leasing à partir du 1er janvier 2008.

Par ailleurs et depuis 1996, les dispositions du paragraphe I de l'article 48 du code de l'IRPP et de l'IS sont applicables aux sociétés de leasing. Ainsi, les provisions au titre des créances douteuses sont déductibles en totalité.

### **1-2-2 Taxe sur la valeur ajoutée :**

Ayant la qualité d'assujettie partielle, la société récupère, selon la règle de l'affectation ou selon le pourcentage de déduction, la TVA ayant grevé l'acquisition de ses immobilisations ou celle facturée par ses fournisseurs de biens et services.

L'article 49 de la loi n°2007-70 du 27 décembre 2007, portant loi de finances pour l'année 2008, a prévu que la TVA est liquidée, pour les opérations de leasing, sur la base de tous les montants dus au titre de ces opérations.

Il s'ensuit que l'assiette de la TVA sur les opérations de leasing comprend :

- Les montants relatifs aux loyers facturés au titre des opérations de leasing pour les contrats conclus jusqu'au 31 décembre 2007,
- Les montants relatifs au remboursement du coût d'acquisition des immobilisations ainsi que les intérêts facturés au titre des opérations de leasing pour les contrats conclus à partir du 1er janvier 2008.

L'article 50 de la même loi a prévu que les entreprises qui réalisent des opérations de leasing peuvent déduire la TVA grevant leurs achats d'équipements, matériels et immeubles destinés à être exploités dans le cadre des contrats de leasing, et ce, nonobstant l'enregistrement comptable de ces achats.

Il s'ensuit que les entreprises qui réalisent des opérations de leasing peuvent déduire la TVA relative aux équipements, matériels et immeubles destinés à l'exploitation dans le cadre de contrats de leasing, et ce, nonobstant l'enregistrement comptable de ces achats.

### **1-2.3 Autres impôts et taxes :**

Attijari Leasing est essentiellement soumise aux autres taxes suivantes :

- La taxe sur les établissements industriels et commerciaux (T.C.L) sur la base de 0,2% de son chiffre d'affaires brut local pour les contrats conclus avant 2008 et sur la base de 0,2% de sa marge pour les contrats conclus après 2008.
- La taxe de formation professionnelle calculée au taux de 2% sur la base du montant total des traitements, salaires, avantages en nature et toutes autres rétributions versés aux salariés.
- La contribution au FOPROLOS calculée au taux de 1% sur la base du montant total des traitements, salaires, avantages en nature et toutes autres rétributions versés aux salariés.

### **NOTE 2 : REFERENTIEL COMPTABLE**

Les états financiers de la société Attijari Leasing, arrêtés au 30 juin 2013, ont été établis conformément aux principes comptables généralement reconnus.

Lesdits principes s'appuient sur :

- Le système comptable des entreprises promulgué par la loi n°96-112 du 30 décembre 1996.
- Les circulaires de la Banque Centrale de Tunisie et notamment la circulaire BCT n° 91-24 du 17 décembre 1991 telle que modifiée et complétée par les circulaires subséquentes.

Aucune divergence significative entre les méthodes comptables appliquées par la société Attijari Leasing et les normes comptables tunisiennes n'est à souligner.

### **NOTE 3 : BASES DE MESURE ET PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS**

Les bases de mesure et les principes comptables pertinents adoptés par la société pour l'établissement de ses états financiers peuvent être résumés comme suit :

#### **3-1 Base de mesure**

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique.

## 3-2 Unité monétaire

Les états financiers de la société Attijari Leasing sont libellés en Dinar Tunisien.

## 3.3 Sommaire des principales méthodes comptables

### 3-3-1 Comptabilisation des créances issues d'opérations de leasing :

Les contrats de leasing portent sur des biens mobiliers (équipements, matériel roulant...) et immobiliers (terrains et constructions). La durée contractuelle du bail varie entre deux et dix ans. A la fin du contrat, le locataire aura la possibilité de lever l'option d'achat du bien et en devenir propriétaire, et ce, pour une valeur résiduelle préalablement convenue.

Tous les biens donnés en location sont correctement couverts par une police d'assurance.

Il est à signaler que le bien donné en location demeure, juridiquement et pendant toute la durée du bail, la propriété de la société, ce qui exclut toute possibilité pour le locataire de le vendre ou de le nantir.

Par ailleurs, certains contrats peuvent faire l'objet d'avenants tendant soit à réviser les loyers et proroger la durée du contrat, soit à décaler pour une période les loyers.

Les contrats de leasing transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété des actifs donnés en location et justifient, comptablement, leur classification en tant que contrats de location-financement.

Antérieurement au 1er janvier 2008, et par dérogation à la convention comptable de base de prééminence du fond sur la forme, les immobilisations données en leasing figuraient parmi les actifs corporels de la société pour leurs coûts d'acquisitions diminués du cumul des amortissements financiers et des pertes de valeurs correspondant aux risques de non recouvrement de l'encours financier.

Les redevances de crédit-bail, échues et non courues à la date de clôture, figuraient parmi les passifs sous l'intitulé « produits constatés d'avance ».

Avec l'entrée en vigueur, à partir du 1er janvier 2008, de la norme comptable relative aux contrats de location (NCT 41), telle qu'approuvée par l'arrêté du ministre des finances du 28 janvier 2008, la société comptabilise, au bilan, les actifs détenus en vertu d'un contrat de location financement selon une approche faisant prévaloir la substance économique des transactions et les présente comme des créances pour un montant égal à l'investissement net dans le contrat de location.

Cette nouvelle approche a été appliquée de manière rétrospective à tous les contrats mis en force avant le 1er janvier 2008.

L'investissement net dans le contrat de location est l'investissement brut dans ledit contrat actualisé au taux d'intérêt implicite du contrat de location.

L'investissement brut dans le contrat de location est le total des paiements minimaux à recevoir au titre de la location par le bailleur dans le cadre d'un contrat de location financement.

Les paiements minimaux au titre de la location sont les paiements que le preneur est, ou peut être, tenu d'effectuer pendant la durée du contrat de location.

Les produits financiers non acquis sont la différence entre :

- a. la somme des paiements minimaux au titre de la location-financement ; et
- b. la valeur actualisée de ces paiements minimaux, au taux d'intérêt implicite du contrat de location.

Le taux d'intérêt implicite du contrat de location est le taux d'actualisation qui donne, au commencement du contrat de location, une valeur actualisée cumulée des paiements minimaux au titre de la location, égale au montant de l'investissement net dans le contrat de location, déduction faite de la valeur résiduelle.

Le bailleur vise à répartir les revenus financiers sur la durée du contrat de location selon une base systématique et rationnelle. Cette imputation se fait sur la base d'un schéma reflétant une rentabilité périodique constante de l'encours d'investissement net du bailleur. Les paiements au titre de la location correspondant à l'exercice sont imputés sur l'investissement brut résultant du contrat de location pour diminuer à la fois le montant du principal et le montant des produits financiers non acquis.

### **3-3-2 Provisions sur créances issues d'opérations de leasing :**

Des dépréciations sont constituées sur les créances issues d'opérations de leasing dès lors qu'il existe une indication objective de perte de valeur liée à un événement survenu postérieurement à la mise en place du concours, que cet événement affecte les flux de trésorerie futurs dans leur quantum ou leur échéancier et que ses conséquences peuvent être estimées de façon fiable. L'analyse de l'existence éventuelle d'une dépréciation est menée d'abord au niveau individuel puis au niveau d'un portefeuille.

#### Dépréciation, à base individuelle, des créances issues d'opérations de leasing

Les provisions sur créances issues d'opérations de leasing sont déterminées conformément aux normes prudentielles de division, de couverture des risques et de suivi des engagements objet de la circulaire BCT n° 91-24 du 17 décembre 1991, telle que modifiée par les circulaires subséquentes, qui fixe les classes de risque de la manière suivante :

A- Actifs courants

B1- Actifs nécessitant un suivi particulier

B2- Actifs incertains

B3- Actifs préoccupants

B4- Actifs compromis

Les classes ont été définies par la Banque Centrale de Tunisie de la manière suivante :

**A- Actifs courants :** Actifs dont le recouvrement est assuré, concernant des entreprises ayant une situation financière équilibrée, une gestion et des perspectives d'activité satisfaisantes, un volume de concours financiers compatible avec son activité et sa capacité réelle de remboursement.

**B1- Actifs nécessitant un suivi particulier :** Actifs dont le recouvrement est encore assuré, concernant des entreprises dont le secteur d'activité connaît des difficultés ou dont la situation financière se dégrade.

**B2- Actifs incertains :** Actifs dont le recouvrement dans les délais est incertain, concernant des entreprises ayant des difficultés. Aux caractéristiques propres à la classe B1, s'ajoute au moins l'une de celles qui suivent :

- Un volume de concours financiers non compatible avec l'activité ;
- L'absence de la mise à jour de la situation financière par manque d'information ;
- Des problèmes de gestion ou des litiges entre associés ;
- Des difficultés techniques, commerciales ou d'approvisionnement ;
- La détérioration du cash flow compromettant le remboursement des dettes dans les délais ;
- L'existence de retards de paiement des intérêts ou du principal (entre 90 à 180 jours).

**B3- Actifs préoccupants :** Actifs dont le recouvrement est menacé, concernant des entreprises signalant un degré de pertes éventuelles. Ces actifs se rapportent à des entreprises ayant, avec plus de gravité, les caractéristiques de la classe 2 ou ayant des retards de paiement en principal ou en intérêts entre 180 et 360 jours.

**B4- Actifs compromis** : Actifs concernant des entreprises ayant, avec plus de gravité, les caractéristiques de la classe 3 ou présentant des retards de paiement en principal ou en intérêts au delà de 360 jours.

Le taux de provisionnement retenu par la société correspond au taux minimal par classe de risque tel que prévu par la circulaire BCT n° 91-24, à savoir :

B2- Actifs incertains	20%
B3- Actifs préoccupants	50%
B4- Actifs compromis	100%

Ces taux sont appliqués à l'exposition nette au risque de contrepartie, soit le montant de l'engagement brut déduction faite des produits réservés et de la valeur de réalisation attendue des biens donnés en leasing et des garanties obtenues qui relèvent de celles admises par la circulaire précitée, à savoir :

- Les garanties reçues de l'État Tunisien, des banques et des compagnies d'assurance, lorsqu'elles sont matérialisées ;
- Les dépôts de garanties ou d'actifs financiers susceptibles d'être liquidés sans que leur valeur soit affectée ;
- Les hypothèques dûment enregistrées et portant sur des biens immatriculés à la conservation de la propriété foncière ;
- Les promesses d'hypothèques portant sur des terrains acquis auprès de l'Agence Foncière d'Habitation, l'Agence Foncière Industrielle, l'Agence Foncière Touristique ou encore auprès des sociétés de développement touristique.

La valeur du matériel donnée en leasing est prise en tant que garantie pour le calcul des provisions pour créances, et ce, compte tenu d'une décote annuelle qui varie selon la nature du matériel financé.

Les principes retenus pour l'évaluation des biens en location sont les suivants :

- Matériel standard : Valeur d'origine avec une décote de 20% par an d'âge et 33% pour les biens donnés en location aux agences de location de voitures ;
- Matériel spécifique : Valeur d'origine avec une décote de 40% par an d'âge, autre que les bateaux pour lesquels une décote de 10% est appliquée par année d'âge ;
- Immeubles : Valeur d'origine avec une décote de 5% par an d'âge.

Dépréciation, à base collective, des créances issues d'opérations de leasing :

En application des dispositions de l'article 10 bis de la circulaire n°91-24 telle que complétée par la circulaire n°2012-09 du 29 juin 2012, il est constitué par prélèvement sur le résultat des provisions à caractère général dites « provisions collectives » pour couvrir les risques latents sur les engagements courants (classe 0) et les engagements nécessitant un suivi particulier (classe 1).

Ces provisions sont déterminées compte tenu d'une analyse qui s'appuie sur des données historiques, ajustées si nécessaire pour tenir compte des circonstances prévalant à la date de l'arrêté.

Cette analyse permet, en outre, d'identifier les groupes de contreparties qui, compte tenu d'événements survenus depuis la mise en place des concours, ont atteint collectivement une probabilité de défaut à maturité qui fournit une indication objective de perte de valeur sur l'ensemble du portefeuille, sans que cette perte de valeur puisse être à ce stade allouée individuellement aux différentes contreparties composant le portefeuille. Cette analyse fournit également une estimation des pertes afférentes aux portefeuilles concernés en tenant compte de l'évolution du cycle économique sur la période analysée.

Les modifications de valeur de la dépréciation de portefeuille figurent dans l'état de résultat, dans la rubrique " Dotations nettes aux provisions et résultat des créances radiées" en tant que composante du coût du risque encouru par Attijari Leasing.

Au bilan, les provisions collectives requises sur les créances issues des opérations de leasing sont déduites des actifs correspondants.

La méthodologie retenue est celle proposée par l'Annexe III à la circulaire aux établissements de crédit n°91-24 et adaptée par Attijari Leasing.

Elle se présente comme suit :

1. Le regroupement du portefeuille au sein de chaque sous-groupe par secteur d'activité :

- Agriculture ;
- BTP ;
- Commerce ;
- Industrie ;
- Médical ;
- Services ;
- Tourisme ;
- Transport.

2. La détermination pour chaque groupe de créances, d'un taux de migration moyen sur les années 2008 à 2011, TMMgi selon la formule suivante :

$$\text{TMMgi} = \left( \sum_{N=1}^n \frac{\text{Risque additionnel de l'année N}}{\text{Engagement 0 et 1 de l'année N-1}} \right) / n$$

Avec :

- Risque additionnel du groupe i : les engagements 0 et 1 de l'année N-1 du groupe i devenus classés 2, 3 ou 4 à la fin de l'année N ;
- TMMgi : Taux de migration moyen du groupe de créances i ;
- n : Nombre d'années retenues dans le calcul du TMMgi.

3. Détermination d'un facteur scalaire par groupe de créances « FSgi » traduisant l'aggravation des risques en 2012. La formule de calcul est la suivante :

$$\text{FSgi} = \frac{\text{Taux des encours impayés et consolidés dans les engagements 0 et 1 du groupe i en 2012}}{\text{Taux des encours impayés et consolidés dans les engagements 0 et 1 du groupe i en 2011}}$$

4. Estimation du taux de provisionnement moyen par groupe de créances « TPMgi » qui représente le taux de couverture des créances additionnelles par les provisions, la période retenue étant 2008-2011 :

$$\text{TPMgi} = \left( \sum_{N=1}^n \frac{\text{Montant des provisions sur le risque additionnel de l'année N}}{\text{Risque additionnel de l'année N}} \right) / n$$

Avec TPMgi : Taux de provisionnement moyen du groupe de créances i.

5. Calcul des provisions collectives « PCgi » du groupe i (en %) selon la formule suivante :

$$\text{PCgi} = (\text{Engagements gi 0 et 1}) \times \text{TMMgi} \times \text{FSi} \times \text{TPMgi}$$

6. Les provisions collectives globales « PC » s'obtiennent par la sommation des PCgi

### 3-3-3 Revenus sur créances issues d'opérations de leasing :

Antérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2008, les loyers bruts facturés et rattachés à la période incluant aussi bien l'amortissement financier du capital, que la marge financière brute (intérêt) figuraient pour leur montant intégral sous l'intitulé « Revenus bruts de leasing » au niveau de l'état de résultat. Pour corriger le solde du produit net de leasing, la portion du loyer couru correspondant au remboursement du capital, figuraient en soustractif sous l'intitulé « Dotations aux amortissements des immobilisations en location ».

L'abandon du traitement patrimonial des opérations de leasing, à partir de l'entrée en vigueur, au 1<sup>er</sup> janvier 2008, de la norme NC 41 relative aux contrats de location, était à l'origine de la reconsidération de la méthode susvisée. Désormais, seule la marge financière brute (intérêt) figure au niveau de l'état de résultat sous l'intitulé « Intérêts et revenus assimilés sur opérations de leasing ».

Les intérêts des contrats de location-financement sont répartis sur la durée du contrat selon une base systématique et rationnelle. Cette imputation se fait sur la base du taux implicite du contrat de location.

Les intérêts intercalaires sont calculés sur la base des avances et acomptes consentis aux fournisseurs et pendant la période antérieure à la date de mise en force.

Les intérêts de retard ne sont constatés en produits que lors de la présentation du client pour paiement.

Les intérêts relatifs aux créances classées parmi les « actifs courants » (classe A) ou parmi les « actifs nécessitant un suivi particulier » (classe B1), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont portés au résultat à mesure qu'ils sont courus. Ceux relatifs aux créances non performantes classées parmi les « actifs incertains » (classe B2), les « actifs préoccupants » (classe B3) ou parmi les « actifs compromis » (classe B4), au sens de la circulaire BCT N° 91-24, sont inscrits au bilan en tant que produits réservés venant en déduction de la rubrique « Créances issues d'opérations de leasing ».

### **3-3-4 Opérations d'affacturage**

Les opérations d'affacturage consistent en un ensemble de services couvrant la gestion, le financement et le cas échéant la garantie des créances des adhérents, dès lors qu'elles correspondent à des ventes fermes de marchandises effectivement livrées ou à des prestations de services réellement fournies.

Dans ce cadre, il est ouvert dans les livres de la société un compte courant au nom de l'adhérent, qui enregistre toutes les opérations traitées en exécution du contrat de factoring.

Ce compte est crédité du montant des créances transférées et d'une manière générale de toutes les sommes qui seraient dues à l'adhérent, et débité de toutes les sommes dont la société serait, à quelque titre que ce soit, créancière de l'adhérent.

En contrepartie de ses services, la société est rémunérée par :

- Une commission d'affacturage prélevée sur la base du montant des remises de factures transférées ;
- Une commission de financement, calculée sur la base des avances consenties par le débit du compte courant de l'adhérent.

Le coût du risque est calculé conformément à la circulaire de la BCT n° 91-24, telle que modifiée par les textes subséquents.

### **3-3-5 Comptabilisation des placements et des revenus y afférents :**

Sont classés dans la catégorie des placements à long terme (Portefeuille d'investissement), les placements détenus dans l'intention de les conserver durablement notamment pour exercer sur la société émettrice un contrôle exclusif, ou une influence notable ou un contrôle conjoint, ou pour obtenir des revenus et des gains en capital sur une longue échéance ou pour protéger, ou promouvoir des relations commerciales. Les placements à long terme sont également des placements qui n'ont pas pu être classés parmi les placements à court terme.

Initialement, les placements à long terme sont comptabilisés à leur coût. Les frais d'acquisition, tels que les commissions d'intermédiaires, les honoraires, les droits et les frais de banque sont exclus.

Postérieurement à leur comptabilisation initiale, les placements à long terme sont évalués à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport au coût font l'objet de provisions. Les plus-values par rapport au coût ne sont pas constatées, sauf en ce qui concerne les titres SICAV.

Pour les titres cotés, la valeur d'usage est déterminée par référence au cours moyen du mois concerné par l'arrêté comptable tel que publié dans le bulletin officiel de la BVMT.

Pour les titres non cotés, la valeur d'usage est déterminée compte tenu de plusieurs facteurs tels que la valeur de rendement, l'actif net, les résultats et les perspectives de rentabilité de l'entreprise émettrice ainsi que la conjoncture économique et l'utilité procurée à l'entreprise.

#### Comptabilisation des revenus des placements

Les intérêts sur titres à revenu fixe sont pris en compte en produits de façon étalée sur la période concernée, par référence au taux de rendement effectif.

Les dividendes sur les titres à revenu variable, détenus par la société, sont pris en compte en résultat sur la base de la décision de l'Assemblée Générale statuant sur la répartition des résultats de la société émettrice des titres.

#### **3-3-6 Valeurs immobilisées :**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition incluant notamment leur prix d'achat hors taxes déductibles ainsi que les droits et taxes supportés et non récupérables et les frais directs d'installation.

Les immobilisations de la société sont amorties linéairement, à partir de la date de leur mise en service, sur la base de leur durée de vie utile estimative.

Les durées de vie utiles des principales catégories d'immobilisations de la société, converties en taux d'amortissement se présentent comme suit :

▪ Logiciels	33,3%
▪ Construction	5,0%
▪ Matériel de transport	20,0%
▪ Mobilier et matériel de bureau	20,0%
▪ Matériel informatique	33,3%
▪ Installations générales	10,0%

#### **3-3-7 Comptabilisation des emprunts et des charges y afférentes**

Le principal des emprunts obtenus est comptabilisé, pour la partie débloquée au passif du bilan sous la rubrique « Emprunts et dettes rattachées ».

Les dettes libellées en monnaies étrangères sont converties en dinars, selon le taux de change du déblocage. Le risque de change étant couvert.

Les intérêts sur emprunts sont comptabilisés parmi les charges financières à mesure qu'ils sont courus.

Les commissions encourues lors de l'émission des emprunts sont portées à l'actif en tant que charges reportées et amorties systématiquement sur la durée de l'emprunt au prorata des intérêts courus.

#### NOTE 4 : CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE

Au 30 juin 2013, il a été décidé de procéder aux retraitements suivants sur les données comparatives au 30 juin 2012 pour des besoins de présentation.

Rubriques retraitées	Montant du retraitement au 30/06/2013	Commentaires
Créances sur la clientèle de Leasing	(6 264 846)	Reclassement des comptes des acheteurs factorés sous une rubrique distincte
Acheteurs factorés	6 264 846	Reclassement des comptes des acheteurs factorés sous une rubrique distincte
Créances sur la clientèle de Leasing	(1 493 623)	Imputation des intérêts perçus d'avance au titre des contrats de leasing sur les créances
Autres passifs	1 493 623	Imputation des intérêts perçus d'avance au titre des contrats de leasing sur les créances
Autres passifs	(88 905)	Reclassement des provisions pour risques et charges au niveau de la rubrique autres passifs courants
Provisions pour passifs et charges	88 905	Reclassement des provisions pour risques et charges au niveau de la rubrique autres passifs courants
Acheteurs factorés	425 937	Annulation des intérêts à recevoir au titre des créances classées de factoring et dont la contre partie figure en agios réservés
Autres actifs	(425 937)	Annulation des intérêts à recevoir au titre des créances classées de factoring et dont la contre partie figure en agios réservés
Autres actifs	(9 831)	Reclassement des intérêts constatés d'avance sur Billet de trésorerie figurant initialement parmi les autres actifs
Emprunts et dettes rattachées	(9 831)	Reclassement des intérêts constatés d'avance sur Billet de trésorerie figurant initialement parmi les autres actifs
Charges financières nettes	55 728	Reclassement des dotations aux résorptions des frais d'émission des emprunts au niveau des charges financières
Dotations aux amortissements	(55 728)	Reclassement des dotations aux résorptions des frais d'émission des emprunts au niveau des charges financières

## NOTE 5 : CAISSE ET AVOIRS AUPRES DES BANQUES

Le détail des caisses et avoirs auprès des banques est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Banques	1 809 061	1 307 720	2 871 378
Caisses	262	336	182
<b>Total</b>	<b>1 809 323</b>	<b>1 308 056</b>	<b>2 871 559</b>

## NOTE 6 : CREANCES SUR LA CLIENTELE DE LEASING

Cette rubrique s'analyse ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Créances de leasing	354 503 767	302 262 713	332 911 791
Impayés	28 347 237	27 346 128	28 549 053
Effets impayés et à l'encaissement	434 113	46 454	81 959
Intérêts échus et différés	(1 714 224)	(1 493 623)	(1 565 563)
Créances sur contrats en instance de mise en force	8 963 876	9 447 269	11 015 631
<b>Total brut</b>	<b>390 534 769</b>	<b>337 608 941</b>	<b>370 992 871</b>
Provisions pour dépréciation des encours	(8 482 682)	(8 314 480)	(8 398 910)
Provisions pour dépréciation des impayés	(14 956 712)	(14 109 560)	(14 445 841)
Provisions collectives	(1 497 553)	(1 497 553)	(1 497 553)
Provisions pour différence d'encours	(169 530)	(169 530)	(169 530)
Provisions pour dépréciation des effets impayés	(44 249)	(44 249)	(44 249)
Produits réservés	(3 237 949)	(3 265 475)	(3 269 057)
<b>Total des provisions et produits réservés</b>	<b>(28 388 675)</b>	<b>(27 400 847)</b>	<b>(27 825 140)</b>
<b>Total net</b>	<b>362 146 094</b>	<b>310 208 094</b>	<b>343 167 731</b>

(\* Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

Les mouvements enregistrés sur les créances de leasing, durant l'exercice sont indiqués ci-après :

En DT	Valeur brute
<b>Soldes au 31 décembre 2012</b>	<b>343 927 422</b>
<b>Additions de la période</b>	
Investissements	104 603 550
Relocations	3 973 547
Consolidations	57 376
<b>Retraits de la période</b>	
Remboursement des créances échues	(79 007 330)
Remboursement anticipé de créances	(5 553 458)
Remboursement des valeurs résiduelles	(12 020)
Relocations	(4 254 046)
Radiations de créances	(267 399)
<b>Soldes au 30 juin 2013</b>	<b>363 467 643</b>

### *Analyse par maturité :*

L'encours des créances de leasing, se détaillent par maturité, comme suit :

<b>En DT</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>30/06/2012</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>Paie ment minimaux sur contrats actif (a)</b>	<b>394 307 275</b>	<b>330 653 769</b>	<b>369 215 832</b>
A recevoir dans moins d'un an	147 534 027	124 555 021	137 269 123
A recevoir dans plus d'un an et moins de 5 ans	239 406 140	198 632 246	224 962 302
A recevoir dans plus de 5 ans	7 367 108	7 466 503	6 984 406
<b>Produits financiers non acquis (b)</b>	<b>55 481 854</b>	<b>45 724 035</b>	<b>51 427 847</b>
A recevoir dans moins d'un an	26 005 754	21 373 714	23 997 538
A recevoir dans plus d'un an et moins de 5 ans	28 574 699	23 442 019	26 623 215
A recevoir dans plus de 5 ans	901 400	908 302	807 093
<b>Encours contrats actif (1) = (a)- (b)</b>	<b>338 825 420</b>	<b>284 929 734</b>	<b>317 787 985</b>
<b>Créances en instance de mise en force (2)</b>	<b>8 963 876</b>	<b>9 447 269</b>	<b>11 015 631</b>
<b>Créances échues (3)</b>	<b>140 082</b>	<b>264 724</b>	<b>139 777</b>
<b>Contrats suspendus (ordinaire) (4)</b>	<b>1 060 944</b>	<b>1 223 950</b>	<b>976 162</b>
<b>Contrats suspendus (contentieux) (5)</b>	<b>14 477 320</b>	<b>15 844 306</b>	<b>14 007 868</b>
<b>Encours global : (1)+(2)+(3)+(4)+(5)</b>	<b>363 467 643</b>	<b>311 709 982</b>	<b>343 927 422</b>

**NOTE 6 : CREANCES SUR LA CLIENTELE DE LEASING**

	Analyse par Classe					Total
	A Actifs courants	B 1 Actifs nécessitant un suivi	B 2 Actifs incertains	B 3 Actifs préoccupants	B 4 Actifs compromis	
Encours Financiers (compte non tenu de la différence avec l'encours comptable)	228 508 987	100 868 965	6 598 677	2 622 304	15 863 480	354 462 414
Impayés	82 667	7 495 000	1 889 104	1 056 119	17 824 347	28 347 237
Contrats en instance de mise en force	8 522 756	121 120	-	-	320 000	8 963 876
<b>CREANCES LEASING</b>	<b>237 114 411</b>	<b>108 485 085</b>	<b>8 487 781</b>	<b>3 678 423</b>	<b>34 007 827</b>	<b>391 773 527</b>
Avances reçues*	(7 723 857)	(187 000)	(4 805)	(22 505)	(1 122 603)	(9 061 570)
<b>ENCOURS GLOBAL</b>	<b>229 390 554</b>	<b>108 297 285</b>	<b>8 482 976</b>	<b>3 655 919</b>	<b>32 885 225</b>	<b>382 711 958</b>
<b>ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>	<b>10 174 117</b>	<b>1 656 902</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 831 019</b>
<b>TOTAL ENGAGEMENTS</b>	<b>239 564 670</b>	<b>109 954 187</b>	<b>8 482 976</b>	<b>3 655 919</b>	<b>32 885 225</b>	<b>394 542 977</b>
Produits réservés	-	-	(212 701)	(144 260)	(2 880 988)	(3 237 949)
Provisions sur encours financiers	-	-	(2 835)	(30 029)	(8 449 817)	(8 482 682)
Provisions sur impayés	-	-	(222 877)	(305 148)	(14 428 687)	(14 956 712)
<b>TOTAL DE LA COUVERTURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(438 413)</b>	<b>(479 437)</b>	<b>(25 759 492)</b>	<b>(26 677 343)</b>
<b>ENGAGEMENTS NETS</b>	<b>239 564 670</b>	<b>109 954 187</b>	<b>8 044 563</b>	<b>3 176 481</b>	<b>7 125 732</b>	<b>367 865 634</b>

Ratios des actifs non performants (B2,B3,B4)	2,15%	0,93%	8,34%
	11,41%		

Ratios des actifs non performants (B2,B3,B4) de 31 décembre 2012	11,74%
--	--------

Ratio de couverture des actifs classés par les provisions et agios réservé	5,17%	13,11%	78,33%
	59,25%		

Ratio de couverture des actifs classés par les provisions et agios réservé de 31 décembre 2012	59,05%
--	--------

(\* Présentés au niveau des passifs (Dettes envers la clientèle)

## NOTE 7 : ACHETEURS FACTORES

Cette rubrique s'analyse ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Compte des acheteurs factorés	6 853 833	6 890 454	6 680 711
Effets à l'encaissement	402 538	593 579	372 522
<b>Sous Total (A)</b>	<b>7 256 372</b>	<b>7 484 034</b>	<b>7 053 233</b>
Provisions	(693 924)	(738 578)	(734 374)
Agios réservés	(59 380)	(54 673)	(75 598)
<b>Total des provisions</b>	<b>(753 304)</b>	<b>(793 251)</b>	<b>(809 972)</b>
<b>Total net</b>	<b>6 503 068</b>	<b>6 690 783</b>	<b>6 243 262</b>
Comptes des adhérents	-	-	-
Fonds de garantie	1 341 916	1 347 565	1 321 228
<b>Sous Total (B)</b>	<b>1 341 916</b>	<b>1 347 565</b>	<b>1 321 228</b>
<b>Encours de financement des adhérents (A)-(B)</b>	<b>5 914 456</b>	<b>6 136 469</b>	<b>5 732 006</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## NOTE 8 : PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT

L'analyse des immobilisations financières se présente comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Titres immobilisés	176 400	176 400	176 400
Fonds communs de placements à risque (Attijari Sicar)	2 053 702	1 000 000	1 027 298
<b>Total</b>	<b>2 230 102</b>	<b>1 176 400</b>	<b>1 203 698</b>

Les titres immobilisés s'analysent au 30 juin 2013 comme suit :

En DT	Nombre d'action	Valeur nominale	Montant total	% détention
Attijari Sicar	1 764	100,000	176 400	0,67%

## NOTE 9 : VALEURS IMMOBILISEES

Au 30 juin 2013, cette rubrique totalisant D : 3 622 046 contre D : 3 839 236 à l'issue de l'exercice précédent, s'analyse comme il est indiqué dans le tableau suivant :

En DT	Taux	Valeurs brutes				Amortissements				VCN
		Début de période	Acquisitions	Cessions	Fin de période	Début de période	Dot° 2012	Mise en rebut	Fin de période	
Logiciels	33,3%	207 438	1 487	-	208 925	175 046	10 569	-	185 615	23 310
<b>Total des immobilisations incorporelles</b>		<b>207 438</b>	<b>1 487</b>	<b>-</b>	<b>208 925</b>	<b>175 046</b>	<b>10 569</b>	<b>-</b>	<b>185 615</b>	<b>23 310</b>
Terrain		949 160	-	-	949 160	-	-	-	-	949 160
Construction	5,0%	3 166 535	-	-	3 166 535	1 057 211	79 163	-	1 136 374	2 030 161
Matériel de transport	20,0%	280 592	46 092	33 803	292 882	200 050	17 575	33 803	183 822	109 059
Installations générales	10,0%	441 848	69 770	-	511 618	190 705	17 926	-	208 631	302 986
Mobilier de bureau	20,0%	198 527	293	-	198 820	159 061	5 665	-	164 726	34 094
Matériel informatique	33,3%	197 180	1 222	-	198 402	142 876	22 774	-	165 650	32 753
Immobilisations hors exploitation		322 906	-	182 383	140 523	-	-	-	-	140 523
<b>Total des immobilisations corporelles</b>		<b>5 556 747</b>	<b>117 377</b>	<b>216 186</b>	<b>5 457 939</b>	<b>1 749 903</b>	<b>143 103</b>	<b>33 803</b>	<b>1 859 203</b>	<b>3 598 736</b>
<b>Total</b>		<b>5 764 185</b>	<b>118 864</b>	<b>216 186</b>	<b>5 666 864</b>	<b>1 924 949</b>	<b>153 672</b>	<b>33 803</b>	<b>2 044 818</b>	<b>3 622 046</b>

## NOTE -10- AUTRES ACTIFS

Le détail des autres actifs courant est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Frais d'émission des emprunts	412 165	384 322	376 599
Dépôts et cautionnements versés	44 616	16 530	44 616
Fournisseurs de biens, objets de contrats de leasing, avances et acomptes	29 744	394 848	30 210
Avances et acomptes au personnel	214 371	33 851	197 761
Autres créances sur le personnel	3 009	3 009	3 009
Etat, TCL en cours de restitution	133 515	133 515	133 515
Etat, crédit de TVA	5 646 707	8 836 815	9 306 494
Etat, crédit de TVA en cours de restitution	-	6 838 731	-
Etat, Ristourne TFP	2 161	87	-
Frais de syndic	1 389	1 389	1 389
Différences de change à récupérer, Tunis Ré	442 426	-	306 306
Remboursement assurance groupe	2 731	20	148
Autres comptes débiteurs	467 640	467 640	467 640
Produits à recevoir	233 780	203 517	151 098
Compte d'attente	2 053	187 102	2 053
Charges constatées d'avance	111 248	83 391	119 591
<b>Total brut</b>	<b>7 747 555</b>	<b>17 584 767</b>	<b>11 140 429</b>
<b>A déduire</b>			
Provisions pour dépréciation des autres comptes débiteurs	(519 914)	(519 300)	(519 914)
<b>Total net</b>	<b>7 227 640</b>	<b>17 065 467</b>	<b>10 620 514</b>

(\* Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

Tableau de mouvement des frais d'émission des emprunts au 30/06/2013 (montant exprimés en dinars)

Désignation	Taux	Valeur brute			Résorptions			VCN
		Début de période	Additions	Fin de période	Début de période	Dot° de la période	Fin de période	
Frais d'émission des emprunts	Durée de l'emprunt	621 149	131 809	752 958	244 550	96 243	340 793	412 165
<b>Total</b>		<b>621 149</b>	<b>131 809</b>	<b>752 958</b>	<b>244 550</b>	<b>96 243</b>	<b>340 793</b>	<b>412 165</b>

Les frais d'émission et de remboursement des emprunts sont résorbés au prorata des intérêts courus.

## NOTE 11 : CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Les concours bancaires se détaillent comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Banques, découverts	3 765 241	511 561	1 908 290
<b>Total</b>	<b>3 765 241</b>	<b>511 561</b>	<b>1 908 290</b>

## NOTE 12 : DETTES ENVERS LA CLIENTELE

Le détail des dettes envers la clientèle est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Avances et acomptes reçus des clients	9 061 569	13 644 576	8 032 790
<b>Total</b>	<b>9 061 569</b>	<b>13 644 576</b>	<b>8 032 790</b>

## NOTE 13 : EMPRUNTS ET DETTES RATTACHEES

Les emprunts et dettes rattachées se détaillent comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
<b>Emprunts</b>			
Banques locales	182 308 194	168 844 674	153 539 110
Banques étrangères	2 199 939	4 473 929	3 348 208
Emprunts obligataires	99 672 000	94 000 000	108 000 000
Billets de trésorerie	24 240 000	7 200 000	31 750 000
<b>Total emprunts</b>	<b>308 420 133</b>	<b>274 518 603</b>	<b>296 637 318</b>
<b>Dettes rattachées</b>			
Intérêts courus sur emprunts bancaires locaux	1 388 968	996 608	1 004 758
Intérêts courus sur emprunts bancaires étrangères	19 300	39 214	29 837
Intérêts courus sur emprunts obligataires	2 641 766	2 240 747	3 727 702
Intérêts courus sur billets de trésorerie	176 765	132 813	116 485
Charges constatées d'avance sur billets de trésorerie	(142 925)	(9 831)	(22 744)
<b>Total dettes rattachées</b>	<b>4 083 875</b>	<b>3 399 552</b>	<b>4 856 037</b>
<b>Total général</b>	<b>312 504 008</b>	<b>277 918 155</b>	<b>301 493 355</b>

(\* ) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

Les mouvements enregistrés sur le poste « emprunts et dettes rattachées » sont récapitulés dans le tableau suivant :

**NOTE 13 : EMPRUNTS ET DETTES RATTACHEES (Suite)**

Désignation	Solde en début de période	Utilisations	Remboursements	Soldes	Fin de période	
					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an
<b>BANQUES LOCALES</b>	<b><u>153 539 110</u></b>	<b><u>126 323 521</u></b>	<b><u>97 554 438</u></b>	<b><u>182 308 194</u></b>	<b><u>78 491 834</u></b>	<b><u>103 816 360</u></b>
Attijari bank 3	247 568	0	247 568	0	0	0
Attijari bank 4	183 492	0	183 492	0	0	0
Attijari bank 8	2 413 371	0	511 934	1 901 436	836 658	1 064 779
Attijari bank 9	2 500 000	0	500 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000
Attijari bank 10	2 500 000	0	500 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000
Attijari bank 11	2 665 960	0	505 554	2 160 405	1 107 774	1 052 632
Attijari bank 12	2 314 176	0	640 221	1 673 955	347 111	1 326 844
Attijari bank 13	2 314 229	0	640 235	1 673 994	347 119	1 326 875
Attijari bank 14	2 314 244	0	640 239	1 674 004	347 121	1 326 883
Attijari bank 15	2 312 613	0	639 896	1 672 717	346 751	1 325 967
Attijari bank 16	3 125 000	0	625 000	2 500 000	1 250 000	1 250 000
Attijari bank 17	3 125 000	0	625 000	2 500 000	1 250 000	1 250 000
Attijari bank 18	3 750 000	0	500 000	3 250 000	2 250 000	1 000 000
Attijari bank 19	4 250 000	0	500 000	3 750 000	2 750 000	1 000 000
Attijari bank 20	4 500 000	0	500 000	4 000 000	3 000 000	1 000 000
Attijari bank 21	9 500 000	0	1 000 000	8 500 000	6 500 000	2 000 000
Attijari bank 22	0	15 000 000	0	15 000 000	10 000 000	5 000 000
Attijari bank 23	0	1 300 000	0	1 300 000	890 419	409 581
Crédit direct ATTIJARI BANK	20 000 000	30 000 000	30 000 000	20 000 000	0	20 000 000
<b>TOTAL ATTIJARI BANK</b>	<b><u>68 015 652</u></b>	<b><u>46 300 000</u></b>	<b><u>38 759 140</u></b>	<b><u>75 556 512</u></b>	<b><u>33 222 952</u></b>	<b><u>42 333 560</u></b>
Best Bank CL	0	20 000 000	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000
Best Bank CMT1	1 042 491	0	337 695	704 796	0	704 796
Best Bank CMT2	1 042 491	0	337 695	704 796	0	704 796
Best Bank CMT3	685 374	0	164 129	521 246	178 696	342 550
Best Bank CMT4	2 056 123	0	492 387	1 563 737	536 088	1 027 649
Best Bank CMT5	1 370 749	0	328 258	1 042 491	357 392	685 099
Best Bank CMT6	1 370 749	0	328 258	1 042 491	357 392	685 099
Best Bank CMT7	1 689 833	0	319 084	1 370 749	704 796	665 953
Best Bank CMT8	1 267 375	0	239 313	1 028 062	528 597	499 465
Best Bank CMT9	1 000 000	0	155 083	844 917	521 246	323 671
Best Bank CMT10	1 000 000	0	155 083	844 917	521 246	323 671

**NOTE -13- EMPRUNTS ET DETTES RATTACHEES (Suite)**

Désignation	Solde en début de période	Utilisations	Remboursements	Soldes	Fin de période	
					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an
Best Bank CMT11	0	2 000 000	0	2 000 000	1 372 334	627 666
Best Bank CMT12	0	1 000 000	0	1 000 000	686 167	313 833
Best Bank CMT13	0	900 000	0	900 000	617 550	282 450
Best Bank CMT14	0	800 000	0	800 000	548 934	251 066
Best Bank CMT15	0	600 000	0	600 000	412 648	187 352
<b>TOTAL BEST BANK</b>	<b>12 525 186</b>	<b>25 300 000</b>	<b>12 856 986</b>	<b>24 968 200</b>	<b>7 343 085</b>	<b>17 625 115</b>
AMEN-BANK 5	1 000 000	0	0	1 000 000	0	1 000 000
AMEN-BANK 6	2 923 615	0	356 226	2 567 388	1 826 027	741 361
AMEN-BANK 7	2 919 218	0	355 691	2 563 527	1 823 281	740 246
AMEN-BANK 8	1 359 433	0	670 349	689 084	0	689 084
AMEN-BANK 9	1 085 643	0	718 811	366 832	0	366 832
AMEN-BANK 10	1 153 900	0	764 203	389 697	0	389 697
AMEN-BANK 11	1 875 000	0	625 000	1 250 000	0	1 250 000
AMEN-BANK 12	1 875 000	0	625 000	1 250 000	0	1 250 000
AMEN-BANK 13	1 562 500	0	312 500	1 250 000	625 000	625 000
AMEN-BANK 14	1 562 500	0	312 500	1 250 000	625 000	625 000
AMEN-BANK 15	1 333 333	0	266 667	1 066 667	533 333	533 333
AMEN-BANK 16	1 466 667	0	266 667	1 200 000	666 667	533 333
AMEN-BANK 17	687 500	0	125 000	562 500	312 500	250 000
AMEN-BANK 18	2 375 000	0	250 000	2 125 000	1 625 000	500 000
AMEN-BANK 19	1 900 000	0	200 000	1 700 000	1 300 000	400 000
AMEN-BANK 20	500 000	0	50 000	450 000	350 000	100 000
AMEN-BANK 21	0	2 000 000	0	2 000 000	1 691 205	308 795
<b>TOTAL AMEN BANK</b>	<b>25 579 310</b>	<b>2 000 000</b>	<b>5 898 614</b>	<b>21 680 696</b>	<b>11 378 014</b>	<b>10 302 683</b>
BANQUE DE TUNISIE	2 285 713	0	0	2 285 713	1 714 284	571 429
BANQUE DE TUNISIE	2 464 250	0	214 300	2 249 950	1 821 350	428 600
BANQUE DE TUNISIE	1 714 000	0	143 000	1 571 000	1 285 000	286 000
<b>TOTAL BANQUE DE TUNISIE</b>	<b>6 463 963</b>	<b>0</b>	<b>357 300</b>	<b>6 106 663</b>	<b>4 820 634</b>	<b>1 286 029</b>
BIAT	3 095 468	0	349 622	2 745 846	2 017 593	728 253
BIAT	3 250 000	0	500 000	2 750 000	1 750 000	1 000 000
BIAT	3 157 895	0	526 316	2 631 579	1 578 947	1 052 632
<b>TOTAL BIAT</b>	<b>9 503 363</b>	<b>0</b>	<b>1 375 938</b>	<b>8 127 425</b>	<b>5 346 540</b>	<b>2 780 885</b>

**NOTE -13- EMPRUNTS ET DETTES RATTACHEES (Suite)**

Désignation	Solde en début de période	Utilisations	Remboursements	Soldes	Fin de période	
					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an
ABC1	2 500 000	0	0	2 500 000	1 250 000	1 250 000
ABC2	2 500 000	0	500 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000
ABC3	3 000 000	0	3 000 000	0	0	0
ABC4	0	3 000 000	0	3 000 000	0	3 000 000
<b>TOTAL ABC</b>	<b>8 000 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>3 500 000</b>	<b>7 500 000</b>	<b>2 250 000</b>	<b>5 250 000</b>
BH	4 701 636	0	306 459	4 395 177	3 757 088	638 088
<b>TOTAL BH</b>	<b>4 701 636</b>	<b>0</b>	<b>306 459</b>	<b>4 395 177</b>	<b>3 757 088</b>	<b>638 088</b>
ATB	4 750 000	0	500 000	4 250 000	3 250 000	1 000 000
<b>TOTAL ATB</b>	<b>4 750 000</b>	<b>0</b>	<b>500 000</b>	<b>4 250 000</b>	<b>3 250 000</b>	<b>1 000 000</b>
BAD	0	4 723 521	0	4 723 521	4 723 521	0
<b>TOTAL BAD</b>	<b>0</b>	<b>4 723 521</b>	<b>0</b>	<b>4 723 521</b>	<b>4 723 521</b>	<b>0</b>
BTK	0	3 000 000	0	3 000 000	2 400 000	600 000
<b>TOTAL BTK</b>	<b>0</b>	<b>3 000 000</b>	<b>0</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 400 000</b>	<b>600 000</b>
ZITOUNA 15-2012	5 000 000	0	5 000 000	0	0	0
ZITOUNA 16-2012	5 000 000	0	5 000 000	0	0	0
ZITOUNA 17-2012	4 000 000	0	4 000 000	0	0	0
ZITOUNA 1-2013	0	3 000 000	3 000 000	0	0	0
ZITOUNA 2-2013	0	5 000 000	5 000 000	0	0	0
ZITOUNA 3-2013	0	5 000 000	5 000 000	0	0	0
ZITOUNA 4-2013	0	3 000 000	3 000 000	0	0	0
ZITOUNA 5-2013	0	4 000 000	4 000 000	0	0	0
ZITOUNA 6-2013	0	5 000 000	0	5 000 000	0	5 000 000
ZITOUNA 7-2013	0	5 000 000	0	5 000 000	0	5 000 000
ZITOUNA 8-2013	0	3 000 000	0	3 000 000	0	3 000 000
ZITOUNA 9-2013	0	3 000 000	0	3 000 000	0	3 000 000
ZITOUNA 10-2013	0	2 000 000	0	2 000 000	0	2 000 000
ZITOUNA 11-2013	0	4 000 000	0	4 000 000	0	4 000 000
<b>TOTAL ZITOUNA BANK</b>	<b>14 000 000</b>	<b>42 000 000</b>	<b>34 000 000</b>	<b>22 000 000</b>	<b>0</b>	<b>22 000 000</b>

**NOTE -13- EMPRUNTS ET DETTES RATTACHEES (Suite)**

Désignation	Solde en début de période	Utilisations	Remboursements	Soldes	Fin de période	
					Échéances à plus d'un an	Échéances à moins d'un an
<b>BANQUES ETRANGERES</b>	<b>3 348 208</b>	<b>0</b>	<b>1 148 269</b>	<b>2 199 939</b>	<b>413 801</b>	<b>1 786 138</b>
BEI 1	1 124 197	0	556 258	567 939	0	567 939
BEI 2	612 691	0	200 021	412 670	0	412 670
BEI 3	737 661	0	179 242	558 419	189 654	368 765
BEI 4	873 658	0	212 748	660 910	224 147	436 763
<b>TOTAL BEI</b>	<b>3 348 208</b>	<b>0</b>	<b>1 148 269</b>	<b>2 199 939</b>	<b>413 801</b>	<b>1 786 138</b>
<b>EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>						
Emprunt obligataire 01/09	20 000 000	0	0	20 000 000	20 000 000	0
Emprunt obligataire 01/2010 F	5 250 000	0	0	5 250 000	3 500 000	1 750 000
Emprunt obligataire 01/2010 V	12 750 000	0	0	12 750 000	8 500 000	4 250 000
Emprunt obligataire 01/2011 F	28 500 000	0	5 700 000	22 800 000	17 100 000	5 700 000
Emprunt obligataire 01/2011 V	1 500 000	0	300 000	1 200 000	900 000	300 000
Emprunt obligataire 01/2012 CATEG B	11 640 000	0	2 328 000	9 312 000	6 984 000	2 328 000
Emprunt obligataire 01/2012 CATEG C	8 360 000	0	0	8 360 000	8 360 000	0
Emprunt obligataire 02/2012 CATEG A	2 970 000	0	0	2 970 000	2 376 000	594 000
Emprunt obligataire 02/2012 CATEG B	13 830 000	0	0	13 830 000	11 064 000	2 766 000
Emprunt obligataire 02/2012 CATEG C	3 200 000	0	0	3 200 000	2 742 880	457 120
<b>TOTAL DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES</b>	<b>108 000 000</b>	<b>0</b>	<b>8 328 000</b>	<b>99 672 000</b>	<b>81 526 880</b>	<b>18 145 120</b>
<b>AUTRES EMPRUNTS</b>						
Billets de trésorerie	<b>31 750 000</b>	<b>89 890 000</b>	<b>97 400 000</b>	<b>24 240 000</b>	<b>0</b>	<b>24 240 000</b>
<b>TOTAL DES AUTRES EMPRUNTS</b>						
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>296 637 318</b>	<b>216 213 521</b>	<b>204 430 706</b>	<b>308 420 133</b>	<b>160 432 515</b>	<b>147 987 618</b>

## NOTE 14 : FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

L'analyse des comptes des fournisseurs se présente comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
<b>Fournisseurs d'exploitation</b>			
Factures d'achats de biens ou de prestation de services	-	10 000	-
<b>Sous Total</b>	-	<b>10 000</b>	-
<b>Fournisseurs de biens objet de contrat de leasing</b>			
Factures d'achat	4 136 467	1 376 394	6 111 767
Effets à payer	15 911 133	12 079 139	14 629 837
<b>Sous Total</b>	<b>20 047 600</b>	<b>13 455 533</b>	<b>20 741 604</b>
<b>Total</b>	<b>20 047 600</b>	<b>13 465 533</b>	<b>20 741 604</b>

## NOTE 15 : AUTRES PASSIFS

Le détail des autres passifs est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Personnel, rémunération dues	26 326	26 326	26 326
Personnel, autres charges à payer	141 670	112 774	126 047
Etat, retenues sur salaires	17 651	14 055	57 213
Etat, retenues sur honoraires, commissions et loyers	340 382	413 651	221 884
Etat, impôt sur les bénéfices	481 011	946 917	1 284 954
Etat, autres impôts et taxes à payer	23 656	54 274	27 325
Etat, TCL à payer	10 768	35 620	59 101
Associés dividendes à payer	2 550 000	2 125 000	-
C.N.S.S	123 882	113 662	124 754
CAVIS	10 114	7 084	11 222
Autres comptes créditeurs	1 289	3 448	426
Provisions sur jetons de présence à payer	42 000	42 000	42 000
Diverses charges à payer	965 656	555 392	601 111
Compte d'attente	126 431	77 241	182 245
Prestataires Assurances	356 043	732 344	410 941
Produits constatés d'avance	85 998	71 485	67 116
Prestataires de services	42 076	14 490	31 448
Retenue de garantie	15 866	-	9 518
Provisions pour passifs et charges**	46 566	88 905	46 566
<b>Total</b>	<b>5 407 386</b>	<b>5 434 667</b>	<b>3 330 198</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

(\*\*)Présenté au 30 Juin 2012 sous une rubrique distincte

## NOTE 16 : CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se détaillent comme suit :

En DT	Note	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Capital social	(A)	21 250 000	21 250 000	21 250 000
Réserve légale	(B)	2 125 000	2 125 000	2 125 000
Réserve spéciale de réinvestissement	(C)	2 000 000	1 000 000	1 000 000
Réserve pour fonds social		88 297	50 000	50 000
Résultats reportés		3 093 536	787 971	787 971
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>28 556 833</b>	<b>25 212 971</b>	<b>25 212 971</b>
Résultat de l'exercice		2 853 720	3 088 574	5 905 565
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	(E)	<b>31 410 553</b>	<b>28 301 546</b>	<b>31 118 536</b>

### Résultat par action :

En DT	Note	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Résultat de la période (1)		2 853 720	3 088 574	5 905 565
Nombre d'actions (2)		2 125 000	2 125 000	2 125 000
<b>Résultat par action (1)/(2)</b>	(D)	<b>1,343</b>	<b>1,453</b>	<b>2,779</b>

(A) Le capital social s'élève au 30 juin 2013 à la somme de 21.250.000 Dinars divisé en 2.125.000 actions de 10 Dinars chacune.

(B) La réserve légale a été constituée conformément aux dispositions de l'article 287 du code des sociétés commerciales.

La société doit affecter au moins 5% de son résultat net, majoré des résultats reportés des exercices antérieurs, à la réserve légale.

(C) Cette réserve a été constituée par prélèvement sur les résultats, elle englobe les bénéfices réinvestis et ayant fait l'objet d'un dégrèvement fiscal.

(D) Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net de la période attribuable aux actionnaires ordinaires par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période.

Le résultat par action ainsi déterminé correspond à la fois au résultat de base par action et au résultat dilué par action, tels que définis par les normes comptables

(E) voir tableau de mouvements ci-joint :

## Note 16 : Capitaux propres (suite)

Tableau de mouvements des capitaux propres arrêté au 30 juin 2013 (montants exprimés en dinars)

En DT	Capital social	Réserve légale	Réserve spéciale de réinvestissement	Fonds social	Effets des modifications comptables	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Solde au 31/12/2011 ajusté</b>	<b>21 250 000</b>	<b>1 999 636</b>	-	-	<b>(683 398)</b>	<b>(883 900)</b>	<b>5 655 633</b>	<b>27 337 971</b>
Affectations approuvées par l'AGO du 29/06/2012		125 364	1 000 000	50 000	683 398	3 796 871	(5 655 633)	-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2011						(2 125 000)		(2 125 000)
Résultats au 31/12/2012							5 905 565	5 905 565
<b>Solde au 31/12/2012</b>	<b>21 250 000</b>	<b>2 125 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>50 000</b>	-	<b>787 971</b>	<b>5 905 565</b>	<b>31 118 536</b>
Affectations approuvées par l'AGO du 29/06/2013			1 000 000	50 000		4 855 565	(5 905 565)	-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2012						(2 550 000)		(2 550 000)
Divers				(11 703)				(11 703)
Résultats au 30/06/2013							2 853 720	2 853 720
<b>Solde au 30 juin 2013</b>	<b>21 250 000</b>	<b>2 125 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>88 297</b>	-	<b>3 093 536</b>	<b>2 853 720</b>	<b>31 410 553</b>

## NOTE 17 : REVENUS DE LEASING

L'analyse des revenus de leasing se présente ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Intérêts conventionnels	15 296 592	12 914 170	27 683 365
Intérêts intercalaires	18 649	4 806	27 129
Intérêts de retard	475 058	255 320	572 546
<b>Total intérêts de crédits bail</b>	<b>15 790 299</b>	<b>13 174 296</b>	<b>28 283 039</b>
Produits réservés de la période			
<i>Intérêts inclus dans les loyers</i>	<i>(373 478)</i>	<i>(372 613)</i>	<i>(556 461)</i>
Transferts des intérêts réservés antérieurs en produits de la période			
<i>Intérêts inclus dans les loyers antérieurs</i>	<i>313 620</i>	<i>408 125</i>	<i>420 409</i>
<b>Variation des produits réservés</b>	<b>(59 858)</b>	<b>35 512</b>	<b>(136 052)</b>
<b>Total de revenus de leasing</b>	<b>15 730 441</b>	<b>13 209 808</b>	<b>28 146 987</b>

## NOTE 18 : REVENUS DE FACTORING

L'analyse des revenus de Factoring se présente ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Commissions de factoring	121 289	105 561	196 990
Intérêts de factoring	231 394	163 225	407 979
<b>Total revenus de factoring</b>	<b>352 683</b>	<b>268 786</b>	<b>604 970</b>

## NOTE 19 : AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

L'analyse des autres produits d'exploitation se présente ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Produits sur cessions anticipées de contrat de leasing	227 510	229 093	389 392
Commissions d'assurance	25 000	30 000	30 000
Frais divers sur dossiers	520 535	441 769	972 383
<b>Total des autres produits d'exploitation</b>	<b>773 045</b>	<b>700 862</b>	<b>1 391 776</b>

## NOTE 20 : CHARGES FINANCIERES NETTES

Les charges financières se détaillent comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Intérêts des emprunts obligataires	2 971 092	1 981 083	4 767 077
Intérêts des emprunts bancaires locaux	4 032 059	3 409 879	6 912 383
Intérêts des emprunts bancaires étrangers	105 448	183 877	329 918
Dotations aux résorptions des frais d'émission d'emprunts	96 243	55 728	137 189
<b>Total des charges financières des emprunts</b>	<b>7 204 842</b>	<b>5 630 567</b>	<b>12 146 567</b>
Intérêts des comptes courants	125 905	162 411	297 861
Intérêts sur opérations de financement	1 651 274	861 941	2 518 472
<b>Total des autres charges financières</b>	<b>1 777 179</b>	<b>1 024 352</b>	<b>2 816 333</b>
<b>Total général</b>	<b>8 982 021</b>	<b>6 654 919</b>	<b>14 962 900</b>

(\* ) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## NOTE 21 : PRODUITS DES PLACEMENTS

Les produits des placements se détaillent comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Dividendes	6 174	5 292	5 292
Plus values latentes sur titres immobilisées	26 405	-	27 298
Plus values sur cession de titres SICAV	-	1 559	1 560
Intérêts des comptes courants	24 859	38 670	74 699
<b>Total</b>	<b>57 437</b>	<b>45 521</b>	<b>108 848</b>

## NOTE 22 : CHARGES DU PERSONNEL

L'analyse de ce poste se présente comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Salaires et compléments de salaires	1 021 057	962 323	1 927 489
Rémunérations du personnel détaché	224 950	240 000	482 422
Charges connexes aux salaires	17 200	3 722	16 995
Cotisations et sécurité sociale sur salaires	182 961	162 668	336 199
Autres charges sociales	148 105	41 314	117 320
Transfert de charges	(23 507)	(25 000)	(61 616)
<b>Total</b>	<b>1 570 766</b>	<b>1 385 026</b>	<b>2 818 808</b>

## NOTE 23 : AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Le détail des autres charges d'exploitation se présente comme suit :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Achat de matières et fournitures	82 277	91 311	186 814
<b>Total des achats</b>	<b>82 277</b>	<b>91 311</b>	<b>186 814</b>
Locations	36 958	24 618	51 896
Charges locatives et de copropriété	19 436	33 885	43 872
Entretiens et réparations	38 139	39 284	76 402
Primes d'assurances	51 646	34 856	76 394
Etudes, recherches et divers services extérieurs	6 900	960	21 776
<b>Total des services extérieurs</b>	<b>153 079</b>	<b>133 603</b>	<b>270 339</b>
Formations	25 153	17 625	29 558
Personnel extérieur à l'entreprise	13 128	3 586	14 563
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	156 073	114 027	285 979
Publicités, publications, relations publiques	53 668	65 938	126 810
Transports	15 336	22 378	37 680
Déplacements, missions et réceptions	10 341	9 201	21 735
Frais postaux et de télécommunications	89 222	80 038	154 783
Services bancaires et assimilés	138 350	98 776	228 491
Documentations	2 185	2 511	4 475
<b>Total des autres services extérieurs</b>	<b>503 456</b>	<b>414 081</b>	<b>904 073</b>
Jetons de présence	21 000	21 000	42 000
<b>Total des charges diverses</b>	<b>21 000</b>	<b>21 000</b>	<b>42 000</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	30 525	28 146	56 276
TCL	60 151	52 500	111 601
Droits d'enregistrement et de timbres	134 527	82 781	206 526
Autres impôts et taxes	5 947	5 680	9 982
<b>Total des impôts et taxes</b>	<b>231 149</b>	<b>169 108</b>	<b>384 385</b>
<b>Total général</b>	<b>990 960</b>	<b>829 102</b>	<b>1 787 611</b>

## NOTE 24 : DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

Les dotations de l'exercice aux comptes d'amortissement se détaillent ainsi :

Désignation	30/06/2013	30/06/2012*	31/12/2012
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	10 569	8 856	19 391
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	143 103	142 810	286 031
<b>Total</b>	<b>153 672</b>	<b>151 666</b>	<b>305 422</b>

(\* ) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## NOTE 25 : DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS SUR RISQUES CLIENTS ET RESULTAT DES CREANCES RADIEES

Les dotations nettes de la période aux comptes de provisions se détaillent ainsi :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Dotations aux provisions affectées pour dépréciation des créances	2 070 726	1 278 159	2 906 776
Reprises de provisions suite aux recouvrements de créances	(654 121)	(415 526)	(856 605)
Créances radiées	916 102	1 055 571	1 997 877
Reprises de provisions suite à la radiation de créances	(821 961)	(990 551)	(1 815 587)
Annulation de produits réservés sur créances radiées	(90 966)	(58 207)	(167 982)
Reprises sur les provisions affectées aux comptes adhérents	(40 450)	(42 388)	(46 274)
<b>Dotations nettes aux provisions et résultat des créances radiées</b>	<b>1 379 330</b>	<b>827 058</b>	<b>2 018 205</b>

## NOTE 26 : AUTRES GAINS ORDINAIRES

Le détail des autres gains ordinaires est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Produits nets sur cessions d'immobilisations propres	33 782	107 435	128 227
Revenus des immeubles	21 781	21 781	43 561
Autres produits locatifs	6 000	6 000	12 000
Apurement des comptes	121 767	-	-
Autres produits	130 348	-	20 945
<b>Total</b>	<b>313 677</b>	<b>135 216</b>	<b>204 733</b>

## NOTE 27 : AUTRES PERTES ORDINAIRES

Le détail des autres pertes ordinaires est le suivant :

En DT	30/06/2013	30/06/2012	31/12/2012
Charges nettes sur cessions d'immobilisations propres	2 000	-	3 268
Apurement de compte	426	-	430
Pénalité de retard	-	3 000	4 621
<b>Total</b>	<b>2 426</b>	<b>3 000</b>	<b>8 319</b>

## NOTE 28 : IMPOTS SUR LES BENEFICES

L'impôt sur les bénéfices au 30 juin 2013 est calculé en appliquant au résultat avant impôt de la période le taux d'impôt annuel effectif moyen pondéré et en tenant compte des réinvestissements à réaliser.

## NOTE 29 : ENCAISSEMENT RECUS DES CLIENTS

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Impayés sur créances de leasing en début de période	+	6	28 549 053	25 398 850
Impayés sur créances de leasing en fin de période	-	6	(28 347 237)	(28 549 053)
Effets impayés et à l'encaissement en début de période	+	6	81 959	56 124
Effets impayés et à l'encaissement en fin de période	-	6	(434 113)	(81 959)
Avances et acomptes reçus des clients en début de période	-	12	(8 032 790)	(5 466 485)
Avances et acomptes reçus des clients en fin de période	+	12	9 061 569	8 032 790
Plus ou moins values sur relocation	+ ou -	6	280 499	(131 320)
Intérêts constatés d'avance en début de période	-	6	(1 565 563)	(1 327 357)
Intérêts constatés d'avance en fin de période	+	6	1 714 224	1 565 563
TVA collectée	+		13 515 999	25 684 685
Loyers encaissés	+	6 & 17	94 322 571	174 064 289
Intérêts de retard	+	17	475 058	572 546
Créances virées en pertes	-	25	(916 102)	(1 997 877)
Encours financiers virés en pertes	+	6	267 399	506 297
Commissions encourues	-		(27 000)	(70 946)
Remboursement des valeurs résiduelles	+	6	12 020	2 432
Consolidations	-	6	(57 376)	(90 040)
Remboursements anticipés	+	6	5 553 458	11 723 743
Produits sur cessions anticipées	+	19	227 510	389 392
Autres produits d'exploitation	+	19	520 535	972 383
<b>Encaissements reçus des clients</b>			<b>115 201 672</b>	<b>211 254 057</b>

## NOTE 30 : ENCAISSEMENT RECUS DES ACHETEURS FACTORES

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Encours de financement des adhérents en début de période	+	7	5 732 006	5 192 497
Encours de financement des adhérents en fin de période	-	7	(5 914 456)	(5 732 006)
Produits constatés d'avance en début de période	-	15	(67 116)	(43 393)
Produits constatés d'avance en fin de période	+	15	85 998	67 116
Revenus de factoring	+	18	352 683	604 970
Variations des agios réservés	-	7	(16 218)	28 594
Financement des adhérents	+		8 893 270	17 887 906
TVA collectées	+		22 060	38 289
<b>Encaissements reçus des acheteurs factorés</b>			<b>9 088 226</b>	<b>18 043 973</b>

## NOTE 31 : DECAISSEMENT POUR FINANCEMENT DE CONTRATS DE LEASING

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Fournisseurs de biens objet de contrats de leasing en début de période	+	14	20 741 604	17 887 764
Fournisseurs de biens objet de contrats de leasing en fin de période	-	14	(20 047 600)	(20 741 604)
Fournisseurs, avances en début de période	-	10	(30 210)	(30 210)
Fournisseurs, avances en fin de période	+	10	29 744	30 210
Investissements pour financement de contrats de leasing	+	6	104 603 550	227 288 927
TVA sur investissement	+		13 237 239	26 830 406
<b>Décaissements pour financement de contrats de leasing</b>			<b>118 534 328</b>	<b>251 265 492</b>

## NOTE 32 : SOMMES VERSEES AUX FOURNISSEURS ET AU PERSONNEL

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Fournisseurs d'exploitation, avances et acompte en début de période	-	10	-	(3 516)
Fournisseurs d'exploitation, avances et acompte en fin de période	+	10	-	-
Avances et acomptes au personnel en début de période	-	10	(200 770)	(41 772)
Avances et acomptes au personnel en fin de période	+	10	217 380	200 770
Charges constatées d'avance en début de période	-	10	(119 591)	(82 415)
Charges constatées d'avance en fin de période	+	10	111 248	119 591
Personnel, rémunérations dues en début de période	+	15	26 326	26 326
Personnel, rémunérations dues en fin de période	-	15	(26 326)	(26 326)
Personnel, provisions pour CP en début de période	+	15	126 047	97 286
Personnel, provisions pour CP en fin de période	-	15	(141 670)	(126 047)
Etat, retenues sur salaire en début de période	+	15	57 213	31 638
Etat, retenues sur salaire en fin de période	-	15	(17 651)	(57 213)
Eta, retenues sur hon, com et loyers en début de période	+	15	221 884	298 421
Eta, retenues sur hon, com et loyers en fin de période	-	15	(340 382)	(221 884)
C.N.S.S en début de période	+	15	124 754	110 973
C.N.S.S en fin de période	-	15	(123 882)	(124 754)
CAVIS en début de période	+	15	11 222	10 825
CAVIS en fin de période	-	15	(10 114)	(11 222)
Diverses Charges à payer en début de période	+	15	601 111	736 141
Diverses Charges à payer en fin de période	-	15	(965 656)	(601 111)
TVA, payées sur biens et services	+		179 343	375 668
Charges de personnel	+	22	1 570 766	2 818 808
Autres charges d'exploitation	+	23	990 960	1 787 611
Impôts et taxes	-	23	(231 149)	(384 385)
<b>Somme versées aux fournisseurs et au personnel</b>			<b>2 061 064</b>	<b>4 933 412</b>

### NOTE 33 : INTERETS PAYES

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Frais d'émission des emprunts	+	10	131 809	310 231
Intérêts courus sur emprunts obligataires en début de période	+	13	3 727 702	1 315 202
Intérêts courus sur emprunts obligataires en fin de période	-	13	(2 641 766)	(3 727 702)
Intérêts courus sur emprunts locaux en début de période	+	13	1 004 758	1 062 972
Intérêts courus sur emprunts locaux en fin de période	-	13	(1 388 968)	(1 004 758)
Intérêts courus sur emprunts étrangers en début de période	+	13	29 837	49 412
Intérêts courus sur emprunts étrangers en fin de période	-	13	(19 300)	(29 837)
Intérêts courus sur billets de trésorerie en début de période	+	13	116 485	137 128
Intérêts courus sur billets de trésorerie en fin de période	-	13	(176 765)	(116 485)
Charges constatées d'avance sur billets de trésorerie en début de période	-	13	(22 744)	-
Charges constatées d'avance sur billets de trésorerie en fin de période	+	13	142 925	22 744
Charges financières	+	20	8 982 021	14 962 900
Dotations aux résorptions des frais d'émission et de remboursement des emprunts	-	20	(96 243)	(137 189)
<b>Intérêts payés</b>			<b>9 789 749</b>	<b>12 844 619</b>

### NOTE 34 : IMPOTS ET TAXES PAYES

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Etat, impôts sur les bénéfices à liquider en début de période	+	15	1 284 954	1 388 845
Etat, impôts sur les bénéfices à liquider en fin de période	-	15	(481 011)	(1 284 954)
Etat, autres impôts et taxes à payer en début de période	+	15	27 325	39 856
Etat, autres impôts et taxes à payer en fin de période	-	15	(23 656)	(27 325)
Etat, TCL à payer en début de période	+	15	59 101	-
Etat, TCL à payer en fin de période	-	15	(10 768)	(59 101)
Etat, TCL en cours de restitution en début de période	-	10	(133 515)	-
Etat, TCL en cours de restitution en fin de période	+	10	133 515	133 515
Etat, TFP en début de période	-	10	-	-
Etat, TFP en fin de période	+	10	2 161	-
TVA à payer	+			
Impôts et taxes	+	23	231 149	384 385
Impôts sur les bénéfices	+	28	1 267 388	2 621 261
<b>Impôts et taxes payés</b>			<b>2 356 643</b>	<b>3 196 483</b>

**NOTE 35 : AUTRES FLUX DE TRESORERIE**

En DT		Note	30/06/2013	31/12/2012
Remboursement assurance groupe en début de période	+ ou -	<b>10&amp;15</b>	148	(1 334)
Remboursement assurance groupe en fin de période	+ ou -	<b>10&amp;15</b>	(2 731)	(148)
Produits à recevoir des tiers en début de période	+	<b>10</b>	151 098	122 735
Produits à recevoir des tiers en fin de période	-	<b>10</b>	(233 780)	(151 098)
Différences de change à récupérer, Tunis Ré en début de période	+	<b>10</b>	306 306	-
Différences de change à récupérer, Tunis Ré en fin de période	-	<b>10</b>	(442 426)	(306 306)
Autres comptes débiteurs en début de période	+	<b>10</b>	469 029	469 029
Autres comptes débiteurs en fin de période	-	<b>10</b>	(469 029)	(469 029)
Compte d'attente en début de période	+ ou -	<b>10&amp;15</b>	(180 192)	30 238
Compte d'attente en fin de période	+ ou -	<b>10&amp;15</b>	124 378	180 192
Provisions sur jetons de présence à payer en début de période	-	<b>15</b>	(42 000)	(42 000)
Provisions sur jetons de présence à payer en fin de période	+	<b>15</b>	42 000	42 000
Autres comptes créditeurs en début de période	-	<b>15</b>	(426)	(43 429)
Autres comptes créditeurs en fin de période	+	<b>15</b>	1 289	426
Prestataires en début de période	-	<b>15</b>	(442 389)	(443 062)
Prestataires en fin de période	+	<b>15</b>	398 119	442 389
Dépôts et cautionnements en début de période	-	<b>10</b>	44 616	8 702
Dépôts et cautionnements en fin de période	+	<b>10</b>	(44 616)	(44 616)
Retenue de garantie en début de période	-	<b>15</b>	(9 518)	(4 859)
Retenue de garantie en fin de période	+	<b>15</b>	15 866	9 518
Produits des placements	-	<b>21</b>	31 033	81 550
Fonds social	+	<b>16</b>	(11 703)	-
Autres produits d'exploitation	+	<b>19</b>	25 000	30 000
Autres gains ordinaires	+	<b>26</b>	279 895	76 506
Autres pertes ordinaires	-	<b>27</b>	(426)	(5 051)
<b>Autres flux de trésorerie</b>			<b>9 541</b>	<b>(17 647)</b>

### NOTE 36 : DECAISSEMENTS PROVENANT DE L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

En DT	Note	30/06/2013	31/12/2012
Investissements en immobilisations incorporelles	+ 9	1 487	14 052
Investissements en immobilisations corporelles	+ 9	117 377	392 382
<b>Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles</b>		<b>118 864</b>	<b>406 434</b>

### NOTE 37 : ENCAISSEMENTS PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

En DT	Note	30/06/2013	31/12/2012
Cessions d'immobilisations corporelles	+ 9	182 383	599 605
Produits nets sur cessions d'immobilisations propres	+ 26	33 782	128 227
Charges nettes sur cessions d'immobilisations	- 27	(2 000)	(3 268)
<b>Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles</b>		<b>214 165</b>	<b>724 564</b>

### NOTE 38 : DECAISSEMENTS PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOBILISATIONS FINANCIERES

En DT	Note	30/06/2013	31/12/2012
Titres immobilisés libérés au cours de l'exercice	+ 8	1 000 000	1 000 000
<b>Décaissements provenant de la cession d'immobilisations financières</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>

### NOTE 39 : LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

En DT	Note	30/06/2013	31/12/2012
Banques	+ 5	1 809 061	2 871 378
Caisses	+ 5	262	182
Banques, découverts	- 11	(3 765 241)	(1 908 290)
<b>Liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>(1 955 918)</b>	<b>963 270</b>

### NOTE 40 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 29 août 2013. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

## II. RAPPORT D'EXAMEN LIMITE SUR LES ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES AU 30 JUIN 2013



Cabinet d'expertise comptable  
29, Avenue de l'Indépendance résidence Meriam  
Bloc II - Bureau n° 417  
2080 Ariana - Tunisie  
Tél : 71 841 110 / Fax : 71 841 160



Société d'expertise comptable  
Inscrite au tableau de l'ordre des experts comptables de Tunisie  
Immeuble International City Center – Tour des bureaux  
Centre Urbain Nord - 1082 Tunis  
Tél : (216) 70 728 430 – Fax : (216) 70 728 406  
E-mail : administration@finor.com.tn

### RAPPORT D'EXAMEN LIMITE SUR LES ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES AU 30 JUIN 2013

Messieurs les actionnaires de la société ATTIJARI LEASING,

#### *Introduction :*

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre assemblée générale ordinaire du 29 juin 2012, nous avons procédé à une revue limitée des états financiers intermédiaires de la société « Attijari Leasing » couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2013. Ces états financiers intermédiaires font apparaître un total bilan de 383 538 KDT et un bénéfice net de la période s'élevant à 2 854 KDT.

Nous avons effectué l'examen limité des états financiers ci-joints de la société « Attijari Leasing », comprenant le bilan au 30 juin 2013, l'état des engagements hors bilan, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour la période de six mois se terminant à cette date, ainsi que des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers intermédiaires, conformément au système comptable des entreprises. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces états financiers intermédiaires.

#### *Etendue de l'examen :*

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession applicables en Tunisie et relatives aux missions d'examen limité. Un examen limité de l'information financière intermédiaire consiste à prendre des renseignements, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables ainsi qu'à appliquer des procédures analytiques et autres aux données financières. L'étendue d'un examen limité est considérablement moindre que celle d'un audit effectué conformément aux normes internationales d'audit et par conséquent, il ne nous permet pas d'obtenir une assurance que nous nous rendions compte d'éléments significatifs qui pourraient être relevés par un audit. En conséquence, nous n'exprimons pas une opinion d'audit.

**Conclusion :**

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers intermédiaires ci-joints de la société « Attijari Leasing » arrêtés au 30 juin 2013, ne présentent pas sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société, ainsi que le résultat de ses opérations et les mouvements de trésorerie pour la période close à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Tunis, le 29 Août 2013

**Les Co-commissaires aux Comptes**

**Cabinet Walid BEN AYED**  
Walid BEN AYED



**FINOR**  
Mustapha MEDHIOUB



### III. LES ENGAGEMENTS FINANCIERS AU 30/06/2013

Type d'engagements (DT)	Valeur Totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées	Associés	Provisions
1-Engagements donnés						
Garanties personnelles						
- Cautionnement						
- Aval						
- Autres garanties						
b) Garanties réelles						
- hypothèque						
- nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exportation mobilisés						
e) abandon de créances						
f) engagements sur titre non libéré						
g) engagement par signature	43 869 328	43 869 328				
h) engagements sur intérêts sur emprunt						
<b>Total</b>	<b>43 869 328</b>	<b>43 869 328</b>				
2- Engagements reçus						
Garanties personnelles						
- Cautionnement						
- Aval						
- Autres garanties	788 458	788 458				
Garanties réelles						
- Hypothèque						
- Nantissement						
- Autres garanties	417 655 777	417 655 777				
Effets escomptés et non échus						
Créances à l'exportation mobilisées						
Engagements sur les intérêts à échoir sur les crédits de leasing	55 481 854	55 481 854				
<b>Total</b>	<b>473 926 089</b>	<b>473 926 086</b>				
Engagement sur des banques non résidentes						
3-Engagements réciproques						
- Emprunt obtenu non encore encaissé	8 000 000	8 000 000				
- Crédit consenti non encore versé						
- Opération de portage						
- Crédit documentaire						
- Commande de longue durée						
- Contrat avec le personnel prévoyant des engagements Sup. à ceux prévus par la convention collective						
- Garanties						
<b>Total</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>				

#### IV. ENCOURS DES CREDITS CONTRACTES PAR ATTIJARI LEASING AU 30/06/2013

##### IV.1 ENCOURS DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES EMIS PAR ATTIJARI LEASING

Intitulé de l'emprunt	Montant émis	Encours au 30/06/2013
E.O. GL 01/09	20 000 000	20 000 000
E.O. GL 01/2010 F	5 250 000	5 250 000
E.O. GL 01/2010 V	12 750 000	12 750 000
E.O. GL 01/2011 F	28 500 000	22 800 000
E.O. GL 01/2011 V	1 500 000	1 200 000
E.O. GL 01/2012 CATEG B	11 640 000	9 312 000
E.O. GL 01/2012 CATEG C	8 360 000	8 360 000
E.O. GL 02/2012 CATEG A	2 970 000	2 970 000
E.O. GL 02/2012 CATEG B	13 830 000	13 830 000
E.O. GL 02/2012 CATEG C	3 200 000	3 200 000
<b>Total</b>	<b>108 000 000</b>	<b>99 672 000</b>

##### IV.2 ENCOURS DES EMPRUNTS BANCAIRES CONTRACTES PAR ATTIJARI LEASING

Intitulé de l'emprunt	Montant émis	Encours au 30/06/2013
Attijari bank	114 315 652	75 556 512
Best bank	37 825 186	24 968 200
Amen-bank	27 579 310	21 680 697
Banque de Tunisie	6 463 963	6 106 663
BIAT	9 503 363	8 127 425
ABC	11 000 000	7 500 000
BH	4 701 636	4 395 176
ATB	4 750 000	4 250 000
BAD	4 723 521	4 723 521
BTK	3 000 000	3 000 000
Zitouna	56 000 000	22 000 000
BEI	3 348 208	2 199 939
<b>Total</b>	<b>279 862 631</b>	<b>182 308 194</b>

### IV.3 ENCOURS DES BILLETS DE TRESORERIE CONTRACTES PAR ATTIJARI LEASING

Intitulé de l'emprunt	Montant émis	Encours au 30/06/2013
ATTIJARI OBLIG SICAV	65 200 000	8 000 000
FIDELITY OBLIG SICAV	5 000 000	2 000 000
MAXULA PLACEMENT SICAV	3 000 000	500 000
STRATEGIE ACTIONS SICAV	1 000 000	0
TUNIS RE	5 500 000	0
MAXULA INVESTISSEMENT SICAV	2 100 000	300 000
FCP SMART EQUITY	1 500 000	250 000
P.O.S.TANIT	21 000 000	3 000 000
FCP HELION MONEO	1 200 000	450 000
FCP HELION ACTIONS DEFENSIF	550 000	200 000
FCP HELION ACTIONS PROACTIF	600 000	100 000
FINA O SICAV	500 000	0
AMEN TRESOR SICAV	1 500 000	1 500 000
ATTIJARI INTERMEDIATION	200 000	200 000
SANADETT SICAV	6 000 000	3 000 000
SICAV EPARGNANT	4 000 000	2 000 000
JUMEAUX IMMOBILIERS	1 500 000	1 500 000
HAJER TNANI	500 000	500 000
FCP VIVEO NV INTRODUITES	240 000	240 000
FCP TUNISIAN EQUITY FUND	300 000	300 000
FCP TUNISIAN PRUDENCE FUND	200 000	200 000
<b>TOTAL</b>	<b>177 980 000</b>	<b>24 240 000</b>

### IV.4 STRUCTURE DES SOUSCRIPTEURS AU DERNIER EMPRUNT OBLIGATAIRE

Obligataires	Nombre de souscripteurs	Nombre D'obligations	Montant Souscrit en dinars
Banques	2	35 000	3 500 000
Assurances	4	19 400	1 940 000
OPCVM	6	62 100	6 210 000
Personnes Physiques	85	74 320	7 432 000
Autres	1	20 000	2 000 000
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>210 820</b>	<b>21 082 000</b>

## V. SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION COMPARES AU 30/06/2013

Produits (En DT)	30/06/13	30/06/12	31/12/12	Charges (En DT)	30/06/13	30/06/12	31/12/12	Solde (En DT)	30/06/13	30/06/12	31/12/12
Revenus de leasing	15 730 441	13 209 808	28 146 987	Commissions encourues	27 000	27 000	70 946				
Revenus de Factoring	352 683	268 786	604 970	Charges financières nettes			14 962 900				
Autres produits d'exploitation	773 045	700 862	1 391 776		8 982 021	6 654 919					
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>16 856 169</b>	<b>14 179 456</b>	<b>30 143 733</b>	<b>TOTAL</b>	<b>9 009 021</b>	<b>6 681 919</b>	<b>15 033 847</b>	<b>Marge commerciale (PNB)</b>	<b>7 847 148</b>	<b>7 497 537</b>	<b>15 109 887</b>
Marge commerciale (PNB)	7 847 148	7 497 537	15 109 886	Autres charges d'exploitation	759 811	659 994	1 403 226				
Produits des placements	57 437	45 521	108 848								
<b>TOTAL</b>	<b>7 904 585</b>	<b>7 543 058</b>	<b>15 218 734</b>	<b>TOTAL</b>	<b>759 811</b>	<b>659 994</b>	<b>1 403 226</b>	<b>Valeur Ajoutée Brute</b>	<b>7 144 025</b>	<b>6 882 445</b>	<b>13 706 661</b>
Valeur Ajoutée Brute	7 144 025	6 882 445	13 706 660	Impôt et taxes	231 149	169 108	384 385				
				Charges de personnel	1 570 766	1 385 026	2 818 808				
<b>TOTAL</b>	<b>7 144 025</b>	<b>6 882 445</b>	<b>13 706 660</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 801 915</b>	<b>1 553 515</b>	<b>3 203 193</b>	<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>5 342 859</b>	<b>5 328 930</b>	<b>10 612 316</b>
Excédent Brut d'exploitation	5 342 859	5 328 930	10 612 315	Autres charges ordinaires	2 426	3 000	8 319				
Autres produits ordinaires	313 677	135 216	204 733	Dot aux Amort & Prov	1 533 002	978 724	2 281 903				
Transferts et reprises des charges			0	Impôt sur résultat ordinaire	1 267 388	1 393 848	2 621 261				
<b>TOTAL</b>	<b>5 656 536</b>	<b>5 464 146</b>	<b>10 817 049</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 802 816</b>	<b>2 375 572</b>	<b>4 911 483</b>	<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>2 853 720</b>	<b>3 088 574</b>	<b>8 526 826</b>
Résultat des activités ordinaires	2 853 720	3 088 574	8 526 826	Pertes extraordinaires			0				
Gains extraordinaires			0	Effets négatifs des modif. Comp.			0				
Effets positifs des modif. Comp.			0	Impôt sur résultat extraordinaire			0				
<b>TOTAL</b>	<b>2 853 720</b>	<b>3 088 574</b>	<b>5 905 565</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Résultat net après modification comptable</b>	<b>2 853 720</b>	<b>3 088 574</b>	<b>5 905 565</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## VI. TABLEAU DE MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES

En DT	Capital social	Réserve légale	Réserve spéciale de réinvestissement (*)	Fonds social	Effets des modifications comptables	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Solde au 31/12/2011 ajusté</b>	<b>21 250 000</b>	<b>1 999 636</b>	-	-	<b>(683 398)</b>	<b>(883 900)</b>	<b>5 655 633</b>	<b>27 337 971</b>
Affectations approuvées par l'AGO du 29/06/2012		125 364	1 000 000	50 000	683 398	3 796 871	(5 655 633)	-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2011						(2 125 000)		(2 125 000)
Résultats au 31/12/2012							5 905 565	5 905 565
<b>Solde au 31/12/2012</b>	<b>21 250 000</b>	<b>2 125 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>50 000</b>	<b>-</b>	<b>787 971</b>	<b>5 905 565</b>	<b>31 118 536</b>
Affectations approuvées par l'AGO du 29/06/2013			1 000 000	50 000		4 855 565	(5 905 565)	-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2012						(2 550 000)		(2 550 000)
Divers				(11 703)				(11 703)
Résultats au 30/06/2013							2 853 720	2 853 720
<b>Solde au 30 juin 2013</b>	<b>21 250 000</b>	<b>2 125 000</b>	<b>2 000 000</b>	<b>88 297</b>	<b>-</b>	<b>3 093 536</b>	<b>2 853 720</b>	<b>31 410 553</b>

## VII. EVOLUTION DES REVENUS ET DU RESULTAT D'EXPLOITATION

En DT	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Revenus nets de leasing	15 730 441	13 209 808	28 146 987
Revenus du factoring	352 683	268 786	604 970
<b>Total des revenus</b>	<b>16 083 124</b>	<b>13 478 594</b>	<b>28 751 957</b>
Autres produits d'exploitation	773 045	700 862	1 391 776
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>16 856 168</b>	<b>14 179 456</b>	<b>30 143 733</b>
Capital social	21 250 000	21 250 000	21 250 000
Nombre d'actions	2 125 000	2 125 000	2 125 000
Résultat d'exploitation	3 809 857	4 350 206	8 330 412
Résultat d'exploitation par action	1,793	2,047	3,920
Revenus par action	7,569	6,343	13,530

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## VIII. EVOLUTION DU RESULTAT NET

En DT	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Résultat avant impôts	4 121 108	4 482 422	8 526 826
Impôts sur les sociétés	(1 267 388)	(1 393 848)	(2 621 261)
Résultats Nets d'impôts	2 853 720	3 088 574	5 905 565
Capital social	21 250 000	21 250 000	21 250 000
Nombre d'actions	2 125 000	2 125 000	2 125 000
Résultats par action avant impôts	1,94	2,11	4,01
Résultats par action nets d'impôts	1,34	1,45	2,78
Résultats avant impôts / capital social	19,39%	21,09%	40,13%
Résultats nets d'impôts / capital social	13,43%	14,53%	27,79%

## IX. EVOLUTION DE LA MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT

En DT	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Résultat net d'impôt	2 853 720	3 088 574	5 905 565
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 533 001	978 724	2 281 903
Reprise sur provisions	0	0	0
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>4 386 721</b>	<b>4 067 298</b>	<b>8 187 469</b>

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

## X. INDICATEURS DE GESTION ET RATIOS

### X.1 INDICATEURS DE GESTION

En KDT	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Résultat net de la période (1)	2 854	3 089	5 906
Engagements sur la clientèle de leasing (2)	403 606	356 921	376 709
Capitaux propres (avant résultat) (3)	28 557	25 213	25 213
Créances sur la clientèle de leasing	362 146	310 208	343 168
Créances classées sur la clientèle de leasing (4)	46 174	41 729	45 266
Produits réservés (5)	3 238	3 265	3 269
Total Provisions <sup>3</sup> (6)	23 439	22 424	22 845
Emprunts et ressources spéciales (7)	312 504	277 918	301 493
Dettes envers la clientèle	9 062	13 645	8 033
Portefeuille d'investissement	2 230	1 176	1 204
Total bilan	383 538	340 624	367 946
Produits de leasing et de factoring	16 856	14 179	30 144
Charges financières nettes	8 982	6 655	14 963
Total charges d'exploitation	2 715	2 366	4 912
Produits nets	7 905	7 543	15 219
Provisions nettes	1 379	827	1 976
Charges de personnel	1 571	1 385	2 819

(\*) Chiffres retraités pour les besoins de la comptabilité (cf. Note 4)

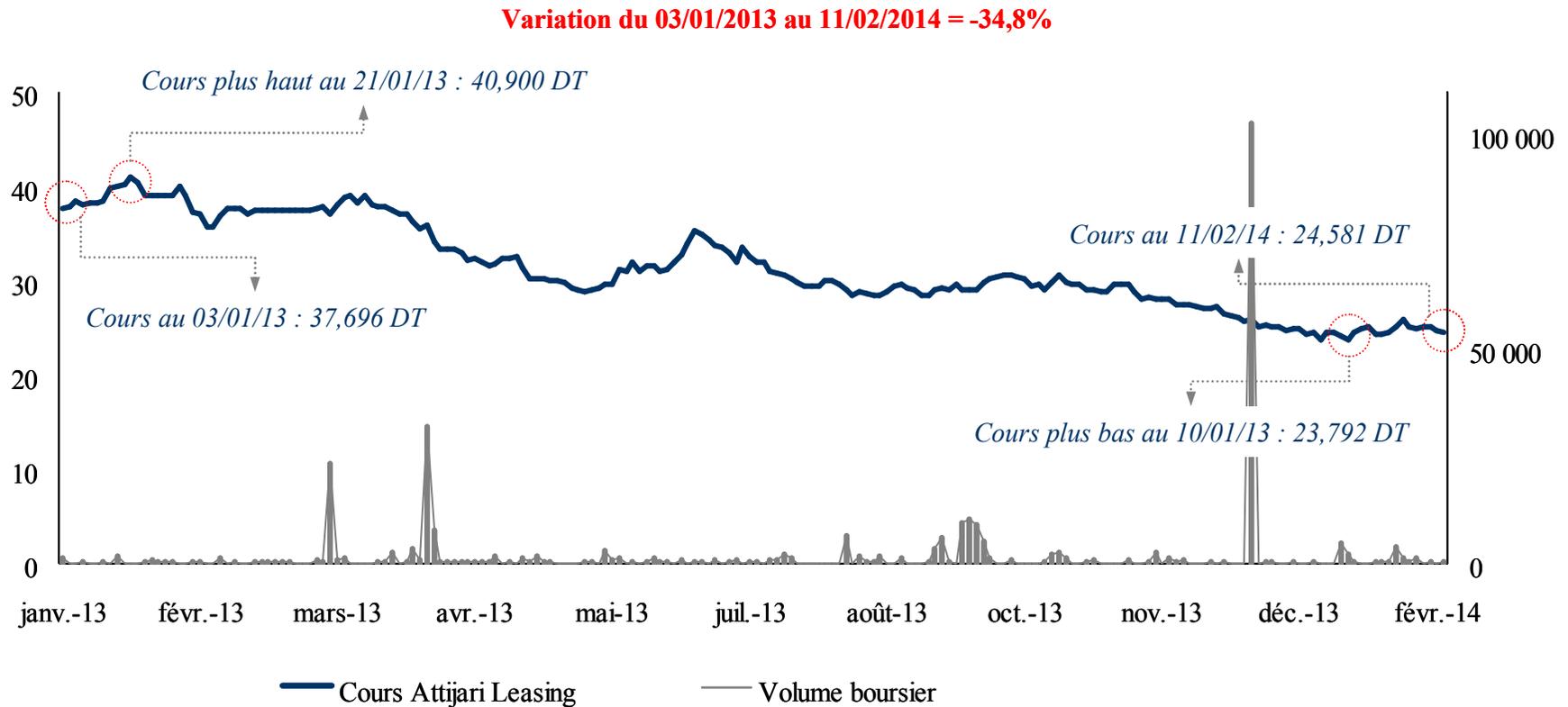
### X.2 RATIOS FINANCIERS

Ratios propres aux sociétés de leasing	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Capitaux propres / engagements (3) / (2)	7,08%	7,06%	6,69%
Rentabilité des fonds propres	9,99%	12,25%	25,19%
Taux de créances classées (4) / (2)	11,44%	11,69%	12,02%
Ratios de couverture des créances classées ((5)+(6)) / (4)	57,78%	61,56%	57,69%
Ratio des fonds propres selon circulaire 91-24 de la BCT	12,26%	12,95%	12,52%
Créances classées / (Créances sur la clientèle + Portefeuille commercial + Portefeuille d'investissement)	12,67%	13,40%	13,14%
Ratios de structure	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Fonds propres avant résultat / Total bilan	7,45%	7,40%	6,85%
Emprunts et ressources spéciales / Total bilan	81,48%	81,59%	81,94%
Créances issues d'opérations de leasing et de factoring / Total Bilan	94,42%	91,07%	93,27%
(Emprunts et ressources spéciales + dettes envers la clientèle) / créances sur la clientèle	88,79%	93,99%	90,20%
Ratios de gestion	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
Charges de personnel / produits nets	19,87%	18,36%	18,52%
Produits nets/Fonds propres av résultat	27,68%	29,92%	60,36%
Coefficient d'exploitation (Total charges d'exploitation/ produits nets)	34,35%	31,36%	32,27%
Provisions nettes / produits nets	17,45%	10,96%	12,99%
Ratios de rentabilité	30/06/13	30/06/12	31/12/2012
ROE	9,99%	12,25%	25,19%
ROA	0,74%	0,91%	1,77%
Résultat net / produit net	36,10%	40,95%	38,80%
Produits de leasing / créances sur la clientèle	4,65%	4,57%	8,78%
Produit net / total bilan	2,06%	2,21%	4,14%

<sup>3</sup> Comprennent les provisions pour dépréciation des encours et les provisions pour dépréciation des impayés

## XI. COMPORTEMENT BOURSIER DE LA VALEUR ATTIJARI LEASING

Evolution du comportement boursier du titre Attijari Leasing entre le 03/01/2013 et 11/02/2014



Source : BVMT

## **Chapitre 5 ORGANES D'ADMINISTRATION, DE DIRECTION ET DE CONTROLE DES COMPTES**

## I. COMITES RATTACHES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il a été approuvé par l'Assemblée Générale du 28 juin 2013 la composition du Conseil et des membres de ses comités rattachés comme suit :

### I.1 COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membre du Conseil d'Administration	Représenté par	Qualité	Mandat	Adresse
M. Khaled BEN JEMAA	Lui-même	Président du Conseil	2013-2015	Tunis
M Salem DAHMANI	Lui-même	Administrateur	2013-2015	Tunis
M Walid KALBOUSSI	Lui-même	Administrateur	2013-2015	Tunis
ATTIJARI BANK	M. Hicham SEFFA	Administrateur	2013-2015	Tunis
ATTIJARI BANK	M. Moez TERZI	Administrateur	2013-2015	Tunis
ATTIJARI BANK	M. Mohsen BOUZID	Administrateur	2013-2015	Tunis
ATTIJARI BANK	M. Mohamed EL MONCER	Administrateur	2013-2015	Tunis
M. Hédi Karim SELLAMI	Lui-même	Administrateur	2013-2015	Tunis

### I.2 COMPOSITION DES COMITES

#### I.2.1 Comité Permanent d'Audit Interne

Membre du Comité	Qualité
M Walid KALBOUSSI	Administrateur indépendant, Président du Comité
M. Mohsen BOUZID	Administrateur, Membre du Comité
M Salem DAHMANI	Administrateur, Membre du Comité

#### Les invités permanents du Comité

M. Ilyes MAKNI	Expert Comptable, Conseiller du groupe Khaled BEN JEMAA
M. Mehdi YERMANI	Responsable Contrôle Général d'Attijari bank
M. Mohamed MOUSSA	Responsable pôle finances&contrôle d'Attijari bank

#### I.2.2 Comité Risque

Membre du Comité	Qualité
M. Hédi Karim SELLAMI	Administrateur indépendant, Président du Comité
M. Khaled BEN JEMAA	Membre du Comité
M. Mohsen BOUZID	Membre du Comité

#### Les invités permanents du Comité

- Un représentant de la banque du département de la Gestion Global des Risques (à désigner ultérieurement) ;
- Le secrétariat du Comité est assuré par la structure de contrôle de gestion : M. Jamel CHAMMEM.

#### I.2.3 Comité Exécutif du crédit

Membre du Comité	Qualité
M. Hicham SEFFA	Président du Comité
M. Mohamed EL MONCER	Membre du Comité
M. Moez TERZI	Membre du Comité

#### Les invités permanents du Comité

- Un représentant de la banque du département de la Gestion Global des Risques (à désigner ultérieurement) ;
- Le secrétariat du Comité est assuré par le chef du département risque : M. Slim KAAK.

## **Chapitre 6 RENSEIGNEMENT CONCERNANT L'EVOLUTION RECENTE ET LES PERSPECTIVES D'AVENIR**

---

Depuis la date d'enregistrement du Document de Référence "Attijari Leasing 2013" enregistré par le CMF le 30 août 2013 sous le numéro n° 13-008, Attijari Leasing a émis un seul emprunt obligataire en 2013 sur les deux emprunts prévus initialement.