

UNIMED



RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2024

2024



Mr Ridha CHARFEDDINE

Le Directeur Général

Honorables Administrateurs ;

Chers Tous ;

J'ai le grand honneur de vous présenter notre rapport d'activité édifiant les états financiers de la société et analysant l'évolution de son activité financière au 31 Décembre 2024.

Sommaire

- I- **Présentation de la société**
- II- **Présentation du budget et des réalisations 2024**
- III- **Rapport d'activité 2024**
 - 1- *Faits marquants de l'exercice*
 - 2- *Activité de la société durant l'année 2024*
 - 3- *Evènements postérieurs à la clôture*
- IV- **Participations**
- V- **Actionnariat**
- VI- **Organes d'Administration et de Direction**
- VII- **Affectation des Résultats**
- VIII- **Contrôle des Comptes**
- IX- **Gestion des Ressources Humaines**
- X- **Elément sur le Contrôle Interne**

I- Présentation de la société UNIMED

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement et de recherche important, grâce à une équipe jeune et compétente qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de 42%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne...) ainsi que la certification ISO 13485.

La société UNIMED est la seule entité de production pharmaceutique en Tunisie disposant de l'agrément européen qui lui permet de produire et d'écouler ses produits sur le marché européen

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² dont des unités de production et de conditionnement abritant des nouvelles lignes de production, des magasins de stockage, des laboratoires de recherche et d'analyse, des extensions techniques et informatiques.

En 2024, la société a réalisé les phases d'investissement prévu dans le cadre du projet d'extension pour un total de 14,6 MDT.

II- Présentation du budget et des réalisations 2024

1- Le compte d'exploitation prévisionnel

Le compte d'exploitation prévisionnel comparé à l'atterrissage 2024 se présente comme suit :

	<i>Prévision 2024</i>	<i>31.12.2024</i>	<i>Ecart</i>	<i>Nature d' l'écart</i>
<i>Produits d'exploitation</i>				
Revenus	156 308 496	147 675 996	<8 632 500>	Défavorable
Autres produits d'exploitation		206 720	206 720	
<i>Total des produits d'exploitation</i>	<i>156 308 496</i>	<i>147 882 716</i>	<i><8 425 780></i>	<i>Défavorable</i>
<i>Charges d'exploitation</i>				
Variation des stocks des produits finis & encours		<3 066 564>	<3 066 564>	
Achats d'approvisionnements consommés	<68 284 441>	<61 740 698>	6 543 743	Favorable
Marge Brute	88 024 055	82 868 734		
Taux de Marge Brute	56%	56%		
Charges de personnel	<20 434 000>	<20 867 228>	<433 228>	Défavorable
Dotations aux amortissements et provisions	<14 200 000>	<16 563 276>	<2 363 276>	Défavorable
Autres charges d'exploitation	<14 989 821>	<12 334 922>	2 654 899	Favorable
<i>Total des charges d'exploitation</i>	<i><117 908 262></i>	<i><114 572 688></i>	<i>3 335 574</i>	<i>Favorable</i>
<u>Résultat d'exploitation</u>	<u>38 400 234</u>	<u>33 310 028</u>	<u><5 090 206></u>	<u>Défavorable</u>
Charges financières nettes	<6 296 000>	<6 719 008>	<423 008>	Défavorable
Revenus des placements		324 221	324 221	Favorable
Autres gains ordinaires		394 817	394 817	Favorable
Autres pertes ordinaires		<326 249>	<326 249>	Défavorable
<u>Résultat des activités ordinaires avant imp</u>	<u>32 104 234</u>	<u>26 983 809</u>	<u><5 120 425></u>	<u>Défavorable</u>
Impôts sur les sociétés	<7 383 974>	<8 524 958>	<1 140 984>	Défavorable
<i>Résultat net de l'exercice</i>	<i>24 720 260</i>	<i>18 458 851</i>	<i><6 261 409></i>	<i>Défavorable</i>

Commentaires de l'évolution entre les prévisions 2024 et les réalisations :

- Le chiffres d'affaires 2024 ressort en dessous des prévisions, enregistrant un écart défavorable de 8,6 MDT soit une baisse de -6%, détaillé comme suit :

	CA prévisionnel 2024	CA Réalisé 2024	Ecart	Ecart en %
Client Officine	42 188 277	43 630 296	1 442 019	3%
Client Hospitalier	47 000 000	52 556 679	5 556 679	12%
Client Export	24 787 480	16 987 760	-7 799 720	-31%
Client Export STR	42 332 739	34 501 261	-7 831 478	-18%
Total CA	156 308 496	147 675 996	-8 632 500	-6%

- Les dotations aux amortissements et aux provisions atteignent 16,5 MDT en 2024 dépassant les prévisions de 14,2 MDT. L'écart défavorable de 2,3 MDT s'explique essentiellement par la constatation d'une provision complémentaire de 1,9 MDT relative aux pénalités douanières.
- Les charges financières nettes présentent un écart défavorable de 0,423 MDT. Cette hausse s'explique principalement par l'augmentation des charges financières liées au crédit de gestion.

Désignation	prévisionnel 2024	Réalisé 2024	Ecart
Charges d'intérêt sur les crédits d'investissement	3 084 000	2 843 626	(240 374)
Charges financières sur les crédits de gestion	3 212 000	3 957 070	745 070
Intérêts sur les comptes débiteurs		97 869	97 869
Différence de change	-	(179 557)	(179 557)
Total	6 296 000	6 719 008	423 008

III- Rapport d'activité

1- Les faits marquants de l'exercice :

L'exercice 2024 a été marqué par

- L'augmentation du chiffre d'affaires de 9 % qui a passé de 136 MDT en 2023 à 147,7 MDT en 2024 et
- L'augmentation du résultat net de 231 % qui a passé de 5,6 MDT en 2023 à 18,5 MDT au 31-12-2024.

1-1 Maintien du plan d'investissement

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint au 31 décembre 2024 un total de 14,6 MDT. Il s'agit, essentiellement, des travaux d'extension de l'usine (aménagement et acquisition d'un matériel industriel) ainsi que l'acquisition de matériels de transport.

1-2 Résultat net de l'exercice

Le résultat net de l'exercice a atteint 18,5 MDT en 2024 contre 5,6 MDT en 2023 (sachant que le résultat net de l'exercice 2023 a été pénalisé par des amendes douanières de 10,978 MDT). Ceci est expliquée par l'effet cumulé de :

- L'augmentation du résultat d'exploitation avant impôt de 15 % qui a passé de 28,8 MDT en 2023 à 33,3 MDT au 31/12/2024.
- La constatation d'une provision sur la participation « Promochimica » à concurrence de 1.940.650 DT.
- La constatation d'une provision pour pénalités douanières à concurrence de 1.911.513 DT.
- L'augmentation de l'impôt sur les sociétés de 5% ainsi que l'instauration d'un impôt conjoncturel de 2%.

1-3 Divers

Une demande de restitution de crédit de TVA déposée en janvier 2024 d'un montant de 3,160 MDT avec une relance sur des demandes de restitution antérieures pour 676 KDT de TVA provenant de l'exploitation non encore restituée et 462 KDT sur des retenues à la source sur TVA de 25%.

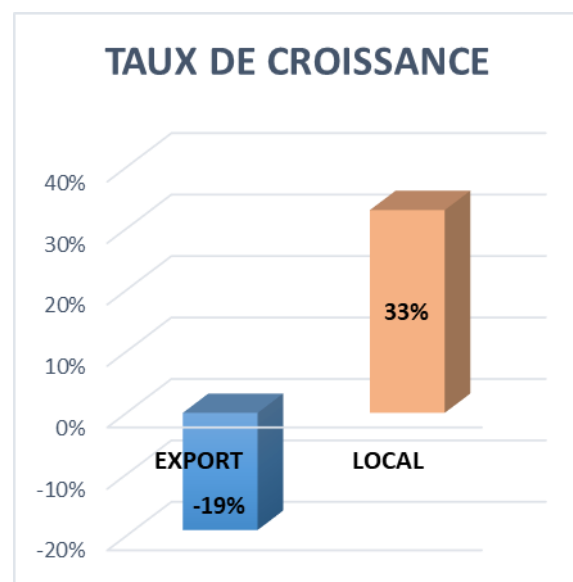
2- -Les activités de la société durant l'exercice 2024

2-1 Performance Commerciale

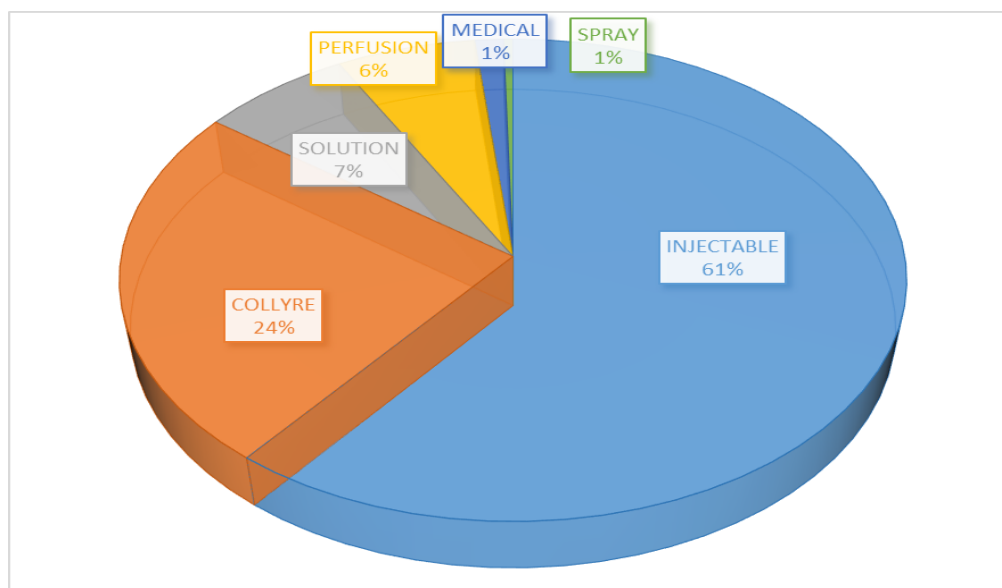
En 2024, la société UNIMED a continué de montrer une performance commerciale remarquable en enregistrant un chiffre d'affaires de 147,7 MDT contre 136 MDT en 2023, soit une croissance de 9%. Les ventes sur le marché nationale ont atteint 96,2 MDT, représentant 65% des revenus totaux, en hausse par rapport au 72,4 MDT de 2023.

Les ventes à l'exportation représentant 35% des ventes totale de l'année ont connu une baisse de 19%, atteignant 51,5 MDT contre 63,6 MDT en 2023.

	2024	2023	Variation
ETRANGER	51 489 021	63 613 957	- 12 124 936
LOCAL	96 186 975	72 388 977	23 797 998
Total général	147 675 996	136 002 934	11 673 062



En termes de performance commerciale par gamme, l'exercice 2024 a gardé la même tendance en matière de structure de chiffre d'affaires par famille de produit. Au terme de l'année 2024 Les injectables prennent la tête du classement avec une contribution de 61% du Chiffres d'affaires totale suivis par les collyres avec 24%.



En terme de **performance commerciale par type clients**

TYPE CLIENT	2024	2023	Variation
CLIENT EXPORT	16 987 759	20 332 685	-16%
CLIENT EXPORT STR	34 501 261	43 281 272	-20%
CLIENT HOSPITALIER	52 556 679	30 932 016	70%
CLIENT OFFICINE	43 630 296	41 456 961	5%
Total général	147 675 995	136 002 934	9%

- Les ventes hospitalières s'élèvent à **52,6 MDT** au 31/12/2024 et représente 35% du total chiffre d'affaires.
- Les ventes officinales s'élèvent à **43,6 MDT** au 31/12/2024 et évoluent de 5% par rapport à 2023.
- Les exports de sous-traitances s'élèvent à **34,5 MDT** au 31/12/2024 et représente 23 % du total Chiffre d'affaires, ils ont connu une baisse de **20 %** par rapport au 31/12/2023.

2-2 Réalisation industrielle

L'année 2024 est marquée par :

- Une hausse de la production des Spray de 33%
- Une augmentation de la production des solutions de 21%
- Une augmentation de la production des Perfusions de 18%
- Une baisse de la production des injectables et des collyres à hauteur de 11%

2-2 Rentabilité

En 2024, la stabilité de la marge brute de 56%, reflète une bonne maîtrise du coût d'achat de matières premières, permettant de préserver les niveaux de rentabilité.

En 2024, UNIMED a réalisé un résultat brut d'exploitation (EBITDA) de 50 MDT, soit une augmentation de 12% par rapport à 2023. Cette hausse témoigne d'une dynamique favorable au niveau de l'activité et d'une bonne maîtrise des charges opérationnelles

Le résultat avant impôt et charge financière (EBIT) a enregistré une appréciation de +4,5 MDT en passant de 28,8 MDT en 2023 à 33,3 MDT en 2024. Cette augmentation est due à la constatation de la provision PROMOCHIMICA pour 1.9 MDT ainsi que la provision pour pénalités douanières pour 1.9 MDT

Le résultat net de 2024 a atteint 18,5 MDT, en hausse de 231% par rapport à 2023, soit une augmentation de 12,9 MDT. Cette performance exceptionnelle s'explique par la suppression des amendes douanières de 11 MDT qui avaient pénalisé le résultat de 2023.

EN TND	2024	2023	VARIATION	%
Chiffre d'affaires	147 675 996	136 002 934	11 673 062	9%
Autres Produits d'exploitation	206 720	150 233	56 487	38%
Marge Brute	82 868 734	76 614 522	6 254 212	8%
Marge Brute /CA	56%	56%	0%	
Frais de personnel	-20 867 228	-19 454 352	-1 412 876	7%
charges d'exploitation	-12 334 922	-12 584 883	249 961	-2%
EBITDA	49 873 304	44 725 520	5 147 784	12%
EBITDA/CA	34%	33%	1%	
Dotation Amortissements et provisions	-16 563 276	-15 877 485	-685 791	4%
EBIT	33 310 028	28 848 035	4 461 993	15%
Charges financières	-6 719 008	-6 695 601	-23 407	0%
Autres Produits /Charges	392 789	-11 121 060	11 513 849	-104%
Impôt	-8 524 958	-5 448 823	-3 076 135	56%
Résultat Net	18 458 851	5 582 551	12 876 300	231%

2-3 Analyse par les Ratios :

Désignation	Formules	2023	2024
<u>Ratio de structure</u>			
Ratio des immobilisations corporelles et incorporelles	Immobilisations nettes /Total actifs	39%	39%
Ratio d'âge des immobilisations	Amortissements Cumulés/immobilisations Brutes	60%	58%
Ratio des créances	créances commerciales nettes /Total actifs	20%	17%
Ratio d'endettement	Dettes bancaires /total actifs	26%	26%
Ratio de solvabilité	Capitaux propres / capitaux permanents	81%	82%
<u>Ratio de Synthèse</u>			
Ratio de Fond de roulement	Capitaux permanents/Valeurs immobilisés	137%	158%
Ratio de liquidité générale	Total actif courant /total passif courant	109%	126%
Ratio de liquidité réduite	(V. réal+V dispo)/total passif courant	79%	110%
Ratio de liquidité immédiate	V disponible /total passif courant	8%	30%

Au terme de l'exercice 2024, l'analyse **des ratios de structure** mettant en exergue une bonne solidité financière par :

- l'amélioration des ratios de créances,
- La stabilité du ratio d'endettement par rapport à 2023, cette stabilité témoigne une gestion maîtrisée de la dette bancaire par rapport à l'ensemble des actifs.
- La stabilité du ratio de solvabilité soit 82% reflétant la capacité de de UNIMED à honorer ses engagements financiers à long terme

Côté **ratios de synthèse**, l'augmentation des ratios de liquidité générale, réduite et immédiate en 2024 témoigne d'une gestion optimisée de la trésorerie et d'une meilleurs couverture des dettes à court terme par les actifs liquides.

2-4 Investissement :

La société a réalisé, au cours de l'année 2024, des investissements de **14,6 MDT**. Il s'agit principalement de travaux d'investissement qui concerne :

- des projets en cours pour **10,8 MDT** soit 10,2 MDT pour acquisition de matériel industriel (Ligne COMBI SYNTEGON) et des installations générales et aménagements pour 0.6 MDT
- L'acquisition de matériels de transport pour **2,2 MDT**,
- Des travaux d'aménagements pour UNIMED à hauteur de **1,4 MDT** et
- Des investissements IT pour **0,136 MDT**.

2-5- Financement

En 2024, La société a mis en place les crédits d'investissement suivants :

Banque	Taux d'intérêt	Nombre d'échéances	Période de grâce	Montant TND
Amen Bank	TMM + 1,50%	84 mois	23 mois	840 000
Amen Bank	TMM + 1,50%	84 mois	23 mois	8 200 000
Leasing Contrat 593050	11,62%	36 mois		1 673 944
Leasing Contrat 593060	11,62%	36 mois		217 114

2-6 Situation Financière 2023-2024

Chiffres en TND	2024	2023	variation
Actif non courants	87 135 316	84 847 757	2 287 559
Stocks nets	47 577 836	50 211 079	- 2 633 243
Clients nets	36 653 653	39 461 548	- 2 807 895
Autres actifs courants nets	20 380 527	17 712 827	2 667 700
Liquidités et placements	20 990 637	5 981 336	15 009 301
Total des actifs	212 737 969	198 214 548	14 523 422
Capitaux propres	112 723 158	94 289 388	18 433 770
Emprunts	24 911 246	22 157 873	2 753 373
Provisions pour risques et charges	4 309 007	2 024 418	2 284 589
Fournisseurs	22 281 804	29 042 067	- 6 760 263
Autres passifs courants	17 679 688	21 234 847	- 3 555 159
Decouverts et autres passifs financiers	30 833 066	29 465 955	1 367 111
Total des CP et des passifs	212 737 969	198 214 548	14 523 422

Le total Bilan est passé de 198.215 KDT au 31 décembre 2023 à 212.738 KDT au 31 décembre 2024 enregistrant ainsi une augmentation de 14.524 KDT, essentiellement attribuable aux :

- Investissements corporels réalisés en 2024 impactant les actifs non courant ainsi que les emprunts.
- Un total des capitaux propre avant affectation s'est soldé à 112,7 MDT contre 94,3 MDT en 2023 soit une augmentation de 20%
- Augmentation de la valeur des placements soit 10 MDT en 2024 et des liquidités.

2-8 Situation et performances de la société au cours du dernier exercice

La situation financière de la société se caractérise par un fond de roulement positif de 54,8 MDT et un besoin en fond de roulement qui est de 37,7 MDT d'où une trésorerie positive de 17,123 MDT.

(en KDT)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	Var 24-2023	Var en %
Capitaux propres	112 723 158	94 289 388	103 698 489	108 833 938	18 433 770	20%
Emprunts et APNC	29 220 253	24 182 291	27 057 091	23 370 136	5 037 962	21%
Capitaux permanents	141 943 411	118 471 679	130 755 581	132 204 074	23 471 732	20%
Immo corpo. et incorp nettes	82 349 834	78 158 870	75 594 838	69 167 419	4 190 964	5%
Immobilisations financières	4 785 482	6 688 887	7 885 361	8 181 705	-1 903 405	-28%
Autres ANC			0	0	0	
Valeurs immobilisées nettes	87 135 316	84 847 757	83 480 199	77 349 124	2 287 559	3%
FR	54 808 095	33 623 922	47 275 382	54 854 950	21 184 173	63%
Stocks	47 577 836	50 211 079	44 140 943	34 589 988	-2 633 243	-5%
Clients et comptes rattachés	36 653 653	39 461 549	33 944 833	26 390 429	-2 807 896	-7%
Autres Actifs courants	20 381 237	17 712 827	16 320 917	12 459 277	2 668 410	15%
Total emplois	104 612 726	107 385 455	94 406 693	73 439 695	-2 772 729	-3%
Fournisseurs	22 281 804	29 042 067	16 802 176	10 601 979	-6 760 263	-23%
Autres passifs courants	17 680 398	21 234 847	6 419 894	5 557 115	-3 554 449	-17%
Passifs financiers	26 965 328	22 914 225	22 547 591	5 720 979	4 051 103	18%
Total ressources	66 927 530	73 191 139	45 769 661	21 880 073	-6 263 609	-9%
BFR	37 685 196	34 194 316	48 637 032	51 559 622	3 490 880	10%

FR	54 808 095	33 623 922	47 275 382	54 854 950	21 184 173	63%
BFR	37 685 196	34 194 316	48 637 032	51 559 622	3 490 880	10%
Trésorerie nette	17 122 899	-570 394	-1 361 650	3 295 328	17 693 293	-3102%

2-7 Evolution prévisibles et perspectives d'avenir

L'année 2025, sera caractérisée essentiellement par la perspective de croissance de chiffre d'affaires local et à l'export. L'évolution du chiffre d'affaires au cours de l'année 2025 se présente comme suit :

	CA 2024	CA Prévisionnel 2025	Evolution par rapport à 2024 en Dinars	Evolution par rapport à 2024 en %
<u>Client Export</u>	16 987 759	26 000 000	9 012 241	53%
<u>Client Export STR</u>	34 501 261	40 000 000	5 498 739	16%
<u>Client Hospitalier</u>	52 556 679	52 000 000	-556 679	-1%
<u>Client Officine</u>	43 630 296	47 000 000	3 369 704	8%
Total CA	147 675 995	165 000 000	17 324 005	11%

Le compte d'exploitation prévisionnel 2025 comparé aux à l'atterrissage 2024 se présente comme suit :

	31.12.2024	Budget 2025
<i>Produits d'exploitation</i>		
Revenus	147 675 996	165 000 000
Autres produits d'exploitation	206 720	200 000
<i>Total des produits d'exploitation</i>	147 882 716	165 200 000
<i>Charges d'exploitation</i>		
Variation des stocks des produits finis & encours	<3 066 564>	
Achats d'approvisionnements consommés	<61 740 698>	<72 300 000>
Marge Brute	82 868 734	92 700 000
Taux de Marge Brute	56%	56%
Charges de personnel	<20 867 228>	<22 398 182>
Dotations aux amortissements et provisions	<16 563 276>	<15 100 700>
Autres charges d'exploitation	<12 334 922>	<12 800 000>
<i>Total des charges d'exploitation</i>	<114 572 688>	<122 598 882>
<u>Résultat d'exploitation</u>	<u>33 310 028</u>	<u>42 601 118</u>
Charges financières nettes	<6 719 008>	<6 376 870>
Revenus des placements	324 221	
Autres gains ordinaires	394 817	
Autres pertes ordinaires	<326 249>	
<u>Résultat des activités ordinaires avant impôt</u>	<u>26 983 809</u>	<u>36 224 248</u>
Impôts sur les sociétés	<8 524 958>	<9 056 062>
<i>Résultat net de l'exercice</i>	18 458 851	27 168 186

3- Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement du rapport

Aucun évènement majeur n'est à signaler entre la date de clôture et celle du présent rapport

IV- Participations

1- Activité des sociétés dont elle assure le contrôle

La société UNIMED assure le contrôle conjoint sur la joint-venture Nippomed.

2- Les prises de participation

La société UNIMED détient une participation de 17,5% dans le capital de la société « Promochimica Tunisia », opérant dans l'industrie des principes actifs.

C'est un projet qui a été initié en 2009 dans la région de Beja par des investisseurs Italiens, Tunisiens et Libyens.

V- Actionnariat

1- Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfiques revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	13 041 865,00	41%
RIDHA BEN ALI CHARFEDDINE	9 363 765,00	29%
EKUIITY CAPITAL	3 929 751,00	12%

2- Information sur les conditions d'accès à l'Assemblée générale

- Les titulaires d'actions, ayant le droit de vote, libérées des versements exigibles, peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale, sur justification de leur identité, ou s'y faire représenter.

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est lui-même membre de cette Assemblée.

Les personnes morales sont valablement représentées par toute personne expressément mandatée à cet effet (art 33 statuts) ;

- Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société, seize (16) jours au moins avant le jour fixé pour la réunion (art 34 statuts) ;
- Tout membre de l'Assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire doit communiquer son Pouvoir au Président de l'Assemblée. L'actionnaire ne peut se faire représenter par un mandataire muni d'un mandat spécial (art 34 statuts) ;
- Les actions sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action. Les propriétaires indivis ou collectifs d'actions, notamment les héritiers ayant cause d'un actionnaire décédé, sont tenus de se faire représenter auprès de la société par un seul d'entre eux ou par un mandataire commun ayant qualité pour assister aux Assemblées générales ;
- Les usufruitiers et nu-propriétaires doivent également se faire représenter par l'un d'entre eux (article 13 des statuts).

3- Le rachat d'actions, nature et cadre légale de l'opération

La société UNIMED, et jusqu'au 31 décembre 2024, n'a procédé à aucune opération de rachat d'actions.

VI- Organes d'Administration et de Direction

1- Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration

- La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de douze au plus, parmi, soit les actionnaires ou les tiers désignés par l'Assemblée générale dans les conditions de l'article 193 du Code des Sociétés Commerciales ;
- Les personnes morales peuvent faire partie du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 191 du Code des Sociétés Commerciales ;
- La personne morale qui se fera représenter dans les conseils aura toute liberté de désigner et remplacer son représentant pendant la période de sa fonction d'administrateur (article 17 des statuts) ;
- Le conseil doit comprendre au moins 02 administrateurs indépendants et ceci pour une période de qui ne peut dépasser 3 ans. Les deux administrateurs indépendants ne peuvent être actionnaires dans la société
- Le mandat de chacun des deux administrateurs indépendants ne peut être renouvelé qu'une seule fois.
- Les membres du Conseil d'Administration sont autorisés à exercer une fonction salariale au sein de la société en respectant les dispositions de l'article 196 du code des sociétés commerciales (Article 18 des statuts) ;
- La société « UNIMED » a réservé un (1) siège au Conseil d'Administration au profit du représentant des actionnaires minoritaires.

- La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Les administrateurs sortants sont indéfiniment rééligibles (article 19 nouveau des statuts) ;
- Les administrateurs indépendants ne sont rééligible qu'une seule fois.

2- Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

A la date du 31 décembre 2024, UNIMED n'a aucune délégation en cours de validité.

3- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général
Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux Assemblées par la loi et par les statuts. Le conseil d'administration de la société se compose des membres suivants :

<u>Désignation</u>	<u>Qualité</u>	<u>Durée Mandat</u>	<u>Représentation au sein du Conseil d'administration d'Unimed</u>	<u>Adresse</u>
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	2022-2023-2024	lui même	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	2022-2023-2024	lui même	Sousse
« Ekuity Capital » (anciennement appelée « CTKD »)	Administrateur	2022-2023-2024	M. Hichem Ben Hmida	Tunis
M. Slah Ben Turkia	Administrateur	2022-2023-2024	lui même	Tunis
M. Mondher Achour	Administrateur représentant des actionnaires minoritaires	2022-2023-2024	lui même	Sousse
Mme Imen Dridi BOUHAMED	Administrateur indépendant	2023-2024-2025	Elle même	Tunis
M. Salim Ouali	Administrateur indépendant	2023-2024-2025	Lui même	Tunis

Le conseil d'administration a nommé les directeurs suivants :

Désignation	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse

Le conseil d'administration a nommé Mr Mohamed Ali AKKARI au poste de Directeur Général Adjoint à partir du 1^{er} Aout 2024 pour une durée expirant à la date de l'assemblée générale ordinaire devant statuer sur les états financiers de l'exercice social clos le 31 décembre 2024.

VII- Affectation des Résultats

1- Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre des réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires (article 45 des statuts).

2- Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices

Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

L'état d'évolution des capitaux propres

	Capital Social	Réserve légale	Réserves de réinvestissement	Réserve statutaire	Réserves ordinaire	Réserve de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Subvention d'investissement	Total des Capitaux propres
Situation au 31 décembre 2021 après affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	15 683 157	0	756	95 833 938
Subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	35 211	35 211
Résorption des subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	(756)	-756
Résultat de l'exercice 2022								7 830 096		7 830 096
Situation au 31 décembre 2022 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	15 683 157	7 830 096	35 211	103 698 489
Affectation des résultats (AGO du 02/06/2023)							7 830 096	(7 830 096)		0
Dividendes distribués (AGO du 02/06/2023)							-15 008 000			-15 008 000
Situation au 31 décembre 2022 après affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	8 505 253	0	35 211	88 690 489
Subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	40 040	40 040
Résorption des subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	(23 693)	-23 693
Résultat de l'exercice 2023								5 582 552		5 582 552
Situation au 31 décembre 2023 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	8 505 253	5 582 552	51 558	94 289 388
Affectation des résultats (AGO du 28/06/2024)	-	-	-				5 582 552	(5 582 552)		0
Situation au 31 décembre 2023 après affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	14 087 805	0	51 558	94 289 388
Résorption des subventions d'investissement									(25 081)	-25 081
Résultat de l'exercice 2024								18 458 851		18 458 851
Situation au 31 décembre 2024 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	14 087 805	18 458 851	26 477	112 723 158

VIII- Contrôle des Comptes

Les commissaires aux comptes de la société UNIMED sont le cabinet « Conseil Audit Formation » « CAF »- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti pour le mandat 2022-2024 et la société « General Audit » en tant que 2^{ème} commissaire aux comptes pour le mandat 2023-2025 représenté par Monsieur Ahmed Ayadi.

IX- Gestion des Ressources Humaines

POLITIQUE SOCIALE Sur le plan de la sécurité sociale, la société est soumise aux dispositions du droit commun. A ce titre, les cotisations sociales à la charge de l'employeur sont calculées sur la base de la masse salariale aux taux de :

- 16,57% cotisation de sécurité sociale
- 2,5% cotisation au titre d'accidents de travail
- 1% Taxe à la Formation Professionnelle
- 1% FOPROLOS : Fonds de Promotion des Logements Sociaux

Les cotisations salariales sont quant à elles, retenues au taux de 9,18% du salaire brut.

EFFECTIF

L'évolution de l'effectif d'UNIMED qui passe de 778 Employés en 2023 à 796 employés en 2024. Au 31/12/2024, la répartition de l'effectif de la société UNIMED par catégorie est la suivante :

Catégorie	Effectif 2024
Cadre	127
Maitrise	208
Exécution	461
Total effectif	796

Pyramide d'âge 2024

La nomenclature des tranches d'âge au sein de la société fait ressortir une moyenne d'âge de 35 ans. La population demeure à une prédominance mature.

Tranche d'âge	Nombre	
	Hommes	Femmes
20-25	32	36
25-30	52	86
30-35	83	65
35-40	74	90
40-45	67	63
45-50	45	40
50-55	25	20
55-60	10	5
> 60	3	

POLITIQUE DE FORMATION

En 2024 le taux d'encadrement a atteint 42%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Catégorie	taux
Cadre	15,95%
Maitrise	26,13%
Exécution	57,91%

Taux d'encadrement	42,09%
---------------------------	---------------

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation continue du personnel. L'optique de formation du personnel en 2024 présente une enveloppe de 145 KDT

31.12.2024	
Montant total des formations en DT	144 905
Nombre des participants	1633
Moyenne par agent en DT	89

X- Eléments sur le Contrôle Interne

UNIMED définit le contrôle interne comme étant un processus mis en œuvre par son Conseil d'Administration, sa Direction Générale et son personnel, et destiné à fournir une assurance raisonnable sur :

- L'identification, la prévention et la gestion des principaux risques de la société ;
- La conformité aux lois et aux réglementations ;
- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction générale ;
- La fiabilité des informations financières et comptables ;

Le Conseil d'administration, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

Ce dispositif se fonde sur l'organisation de la société, l'environnement de contrôle interne et s'inscrit dans une démarche continue d'identification, d'évaluation et de gestion des facteurs de risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs et des opportunités pouvant améliorer les performances.

A cet égard, la mission des commissaires aux comptes couvre la revue de la conformité des opérations effectuées par la société aux lois, règlements et directives en vigueur, ainsi que la revue de la validité et l'exhaustivité des informations présentées.

D'autre part, elle vise l'identification et l'évaluation des éventuelles faiblesses et carences au niveau de l'organisation et des procédures administratives, comptables et financières.

Rapport de gestion Groupe UNIMED



Comptes consolidés du Groupe Unimed 2024

Sommaire

I- Présentation du groupe

II- Rapport d'activité 2024

- 1- *Faits marquants de l'exercice*
- 2- *Activité du groupe durant l'année 2024*
- 3- *Evènements postérieurs à la clôture*

III- Actionnariat

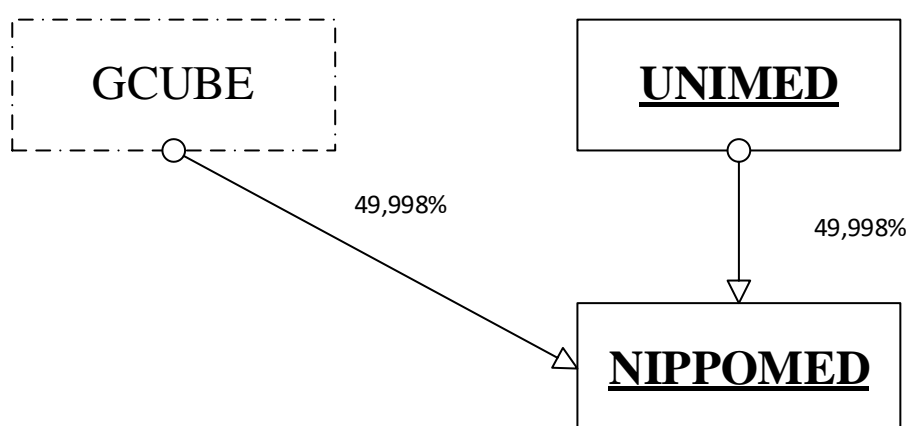
IV- Contrôle des Comptes

V- Gestion des Ressources Humaines

VI- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

I- Présentation du Groupe

Le groupe « Unimed » est composé de la société mère « Unimed » présenté ci-dessous et la coentreprise « Joint venture », « Nippomed », société anonyme de droit tunisien au capital de 1.500.000 Dinars créée en 10 Mai 2023 entre la société « Unimed » et le partenaire japonais Gcube. L'objectif la coentreprise est le transfert de la technologie du partenaire japonais, d'une part, et l'utilisation des ressources et du savoir-faire des cadres de « Unimed » afin de développer des produits de test et de diagnostic médical destinés au marché tunisien et au marché international. La participation de chaque partenaire s'élève à 49,99% du capital de la joint-venture. L'entrée en activité de cette dernière est prévue au cours de l'année 2024. L'organigramme du groupe se présente comme suit :



Compte tenu de la nature du contrôle (contrôle conjoint) la méthode de consolidation de la société « Nippomed » est l'intégration proportionnelle telle que régie par les dispositions de la Normes Comptable n° 37.

Les principales opérations intergroupes éliminées se présentent comme suit :

- Loyer annuel HT d'un montant de 21 360 DT
- Assurance groupe d'un montant HT de 5 191 DT
- Les Frais de siège pour 1 050 DT
- L'élimination des comptes intergroupes pour 496 090 DT

Présentation de la société en activité « Unimed »

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement et de recherche important, grâce à une équipe jeune et compétente qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de 42%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne...) ainsi que la certification ISO 13485.

La société UNIMED est la seule entité de production pharmaceutique en Tunisie disposant de l'agrément européen qui lui permet de produire et d'écouler ses produits sur le marché européen

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² dont des unités de production et de conditionnement abritant des nouvelles lignes de production, des magasins de stockage, des laboratoires de recherche et d'analyse, des extensions techniques et informatiques.

En 2024, la société a réalisé les phases d'investissement prévu dans le cadre du projet d'extension pour un total de 14,6 MDT.

II- Rapport d'activité

1- *Les faits marquants de l'exercice :*

L'exercice 2024 a été marqué par l'augmentation du chiffre d'affaires de 9 % qui a passé de 136 MDT en 2023 à 147,7 MDT en 2024 ainsi que la réalisation d'un résultat net consolidé de 19,4 MDT

1-1 *Maintien du plan d'investissement*

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles d'Unimed ont atteint au 31 décembre 2024 un total de 14,6 MDT. Il s'agit, essentiellement, des travaux d'extension de l'usine (Aménagement et acquisition d'un matériel industriel) et l'acquisition d'un matériel de transport.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles de Nippomed s'élève à montant hors taxe de 131 985 Dinars. Il s'agit principalement de l'acquisition d'un matériel industriel (131 084 DT) et des aménagements pour 902 DT.

1-2 *Résultat net de l'exercice*

Le résultat net du groupe a atteint 19,4 MDT en 2024

2- Les activités du groupe durant l'exercice 2024

2-1 **Chiffre d'affaires**

Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 147,7 MDT au titre de l'exercice 2024

Ce chiffre d'affaires est réparti comme suit :

- 65% des ventes nationales en 2024 soit 96,2 MDT
- 35% des ventes à l'export au titre de l'exercice 2024 soit 51,5 MDT

	2024	2023	Variation
EXPORT	51 489 021	63 613 957	-12 124 936
LOCAL	96 186 975	72 388 977	23 797 998
Total général	147 675 996	136 002 934	11 673 062

2-2 - Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont enregistré une hausse de 7 % entre les deux exercices, soit 7,3 MDT en passant 107,3 MDT en 2023 à 114,6 MDT en 2024.

(en DT)	2024	2023	Var 24/23
Variation des stocks des produits finis & encours	3 066 564	-1 993 627	5 060 191
Achats d'approvisionnements consommés (a)	61 740 698	61 500 317	240 381
Charges de personnel (b)	20 867 228	19 454 352	1 412 876
Dotations aux amortissements et provisions	16 563 281	15 877 482	685 799
Autres charges d'exploitation	12 337 512	12 467 914	-130 402
Total des charges d'exploitation	114 575 283	107 306 438	7 268 845
Revenus	147 675 996	136 002 934	11 673 062
<i>En %</i>	<i>78%</i>	<i>79%</i>	

2-a- Achats d'approvisionnements

Les achats d'approvisionnements consommés ont subi une légère augmentation de 240 KDT en 2024 détaillé comme suit :

Désignation	Déc. 2024	Déc. 2023	variation	var en %
Matières premières	31 185 806	29 909 832	1 275 974	4%
Articles de conditionnement	23 761 238	22 544 639	1 216 599	5%
Fournitures de conditionnement	190 417	19 138	171 279	895%
Fournitures et outillage de Laboratoires	347 428	59 765	287 663	481%
Fournitures hygiéniques	12 665	54 852	<42 187>	-77%
Produits d'entretien	16 391	612 858	<596 467>	-97%
Fournitures de bureau	21 391	18 726	2 665	14%
Autres approvisionnements	2 812 629	2 363 219	449 410	19%
Variation de stocks MP/AC	2 232 251	4 435 073	<2 202 822>	-50%
Variation de stocks Autres	<2 373 402>	<2 390 272>	16 870	-1%
Vêtements de travail	233 268	53 522	179 746	336%
Energies (eau, électricité, gaz, carburant)	3 300 616	3 818 965	<518 349>	-14%
Total Achats d'approvisionnements consommés	61 740 698	61 500 317	240 381	0,39%

2-b- Charges de personnel

Les charges de personnel ont augmenté de 7% par rapport à 2023 et passent de 19,5 MDT en 2023 à 20,9 MDT en 2024.

Désignation	Déc. 2024	Déc. 2023	variation	var en %
Salaires & compléments de salaires	17 336 439	16 398 545	937 894	6%
Charges sociales légales	3 483 660	3 010 279	473 381	16%
Autres charges sociales	47 129	45 528	1 601	4%
Total Charges de personnel	20 867 228	19 454 352	1 412 876	7%
Revenus	147 675 996	136 002 934		
En %	14%	14%		

2-3- Eléments en-dessous du Résultat d'exploitation

(en DT)	2024	2023	Var 24/23	Var en %
Résultat d'exploitation	33 296 228	28 839 974	4 456 254	15%
Charges financières nettes	-6 719 008	-6 695 601	-23 407	0,3%
Revenus des placements	324 221	90 178	234 043	260%
Autres gains ordinaires	394 817	88 269	306 548	347%
Autres pertes ordinaires	<326 249>	-11 328 121	11 001 872	-97%
Résultat avant impôt	26 970 009	10 994 699	15 975 310	145%
Impôts sur les sociétés	-7 598 019	-5 448 823	-2 149 196	39%
Résultat net de l'exercice	19 371 990	5 545 876	13 826 114	249%

Le résultat net consolidé au titre de l'exercice 2024 a atteint 19,4 MDT

2-4 Situation et performances de la société au cours du dernier exercice

La situation financière du groupe se caractérise par un fond de roulement positif de 58,2 MDT et un besoin en fond de roulement qui est de 41 MDT dégageant une trésorerie nette positive de 17,144 MDT.

(en KDT)	31/12/2024	31/12/2023	Var 24-23	Var en %
Capitaux propres	116 206 097	94 252 712	21 953 385	23%
Emprunts et APNC	29 220 254	24 182 291	5 037 963	21%
Capitaux permanents	145 426 351	118 435 003	26 991 348	23%
Immo corpo. et incorp nettes	82 942 325	78 685 370	4 256 955	5%
Immobilisations financières	4 035 512	5 938 917	-1 903 405	-32%
Autres ANC	220 220	134 431	85 789	64%
Valeurs immobilisées nettes	87 198 057	84 758 718	2 439 339	3%
FR	58 228 294	33 676 285	24 552 009	73%
Stocks	47 643 599	50 215 474	-2 571 875	-5%
Clients et comptes rattachés	36 653 652	39 461 547	-2 807 895	-7%
Autres Actifs courants	23 770 359	17 761 722	6 008 637	34%
Total emplois	108 067 610	107 438 743	628 867	1%
Fournisseurs	22 285 458	29 082 723	-6 797 265	-23%
Autres passifs courants	17 732 495	21 284 460	-3 551 965	-17%
Passifs financiers	26 965 328	22 914 225	4 051 103	18%
Total ressources	66 983 281	73 281 408	-6 298 127	-9%
BFR	41 084 329	34 157 335	6 926 994	20%

FR	58 228 294	33 676 285	24 552 009	73%
BFR	41 084 329	34 157 335	6 926 994	20%
Trésorerie nette	17 143 965	-481 050	17 625 015	-3664%

3- Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement du rapport

Aucun évènement majeur n'est à signaler entre la date de clôture et celle du présent rapport

III- Actionnariat

1- Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfices revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires Unimed détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	13 041 865	41%
RIDHA BEN ALI CHARFEDDINE	9 363 765	29%
EKUIY CAPITAL	3 929 751	12%

IV- Contrôle des Comptes

Les commissaires aux comptes de la société mère UNIMED sont le cabinet « Conseil Audit Formation » « CAF »- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti pour le mandat 2022-2024 et la société « General Audit » en tant que 2ème commissaire aux comptes pour le mandat 2023-2025 représenté par Monsieur Ahmed Ayadi.

V- Gestion des Ressources Humaines

En 2024 le taux d'encadrement d'Unimed a atteint 42%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation continue du personnel. L'optique de formation du personnel en 2024 présente une enveloppe de 145 KDT

VI- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général. Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux Assemblées par la loi et par les statuts. Le conseil d'administration de la société se compose des membres suivants :

<u>Désignation</u>	<u>Qualité</u>	<u>Durée Mandat</u>	<u>Représentation au sein du Conseil d'administration d'Unimed</u>	<u>Adresse</u>
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	2022-2023-2024	lui même	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	2022-2023-2024	lui même	Sousse
« Ekuity Capital » (anciennement appelée « CTKD »)	Administrateur	2022-2023-2024	M. Hichem Ben Hmida	Tunis
M. Slah Ben Turkia	Administrateur	2022-2023-2024	lui même	Tunis
M. Mondher Achour	Administrateur représentant des actionnaires minoritaires	2022-2023-2024	lui même	Sousse
Mme Imen Dridi BOUHAMED	Administrateur indépendant	2023-2024-2025	Elle même	Tunis
M. Salim Ouali	Administrateur indépendant	2023-2024-2025	Lui même	Tunis

Le conseil d'administration a nommé les directeurs suivants :

Désignation	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse

- La société Nippomed est dirigée par son président directeur général Mr Ridha Charfeddine .

La liste des administrateurs de « Nippomed » se détaille comme suit :

Désignation	Fonction
Monsieur Ridha Charfeddine	Président directeur Général
La société Unimed représentée Madame Jihen Charfeddine	Administrateur
Monsieur Rached Azaiez	Administrateur
Monsieur Yutaka Hamabe	Administrateur
Monsieur Kenji Nishimura	Administrateur
Monsieur Yuji Fujiwara	Administrateur