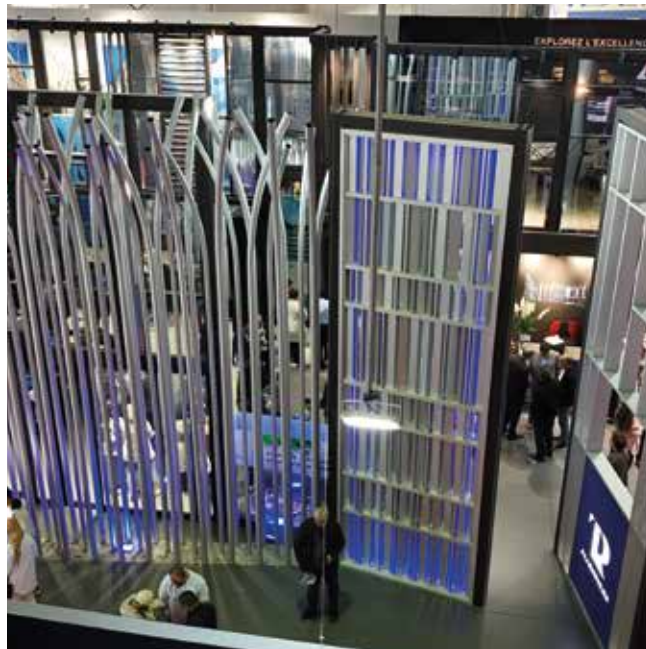




# RAPPORT ANNUEL 2024



# Sommaire

Introduction	2
Présentation de la société	3
Organe de gestion de délibération et de contrôle	4
Rapport d'activité	5

# Introduction

## **Chers Actionnaires,**

Conformément à la loi et aux statuts, nous avons l'honneur et le plaisir de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire pour vous rendre compte de l'activité de notre société et soumettre à votre approbation les comptes et les états financiers individuels et consolidés de notre société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les statuts de la société, les convocations et tous les documents prévus par la législation en vigueur ont été mis à votre disposition dans les délais impartis.

L'année 2024 a été marquée par une consolidation des performances opérationnelles et financières de TPR, dans un contexte économique complexe. Grâce à une stratégie axée sur l'optimisation industrielle, la maîtrise continue et rigoureuse de la qualité des produits, l'attention reprochée à la qualité de service offert aux clients, le renforcement de la compétitivité et la maîtrise des coûts, l'entreprise a su maintenir une croissance équilibrée et durable.

Les résultats enregistrés témoignent de la solidité du modèle économique de TPR : la production a progressé de (+6%), le chiffre d'affaires global a franchi le cap des 210 millions de dinars, la progression des ventes locales, soutenue par une demande stable dans le secteur de la construction, ainsi que l'augmentation des ventes à l'export, témoignent de la pertinence du positionnement de TPR sur le marché et l'EBITDA a connu une hausse significative de (+14%), traduisant une amélioration continue de la rentabilité opérationnelle. Par ailleurs, la croissance de la valeur ajoutée (+13%) ainsi que le maintien d'une marge nette stable à 14,7 % confirment la robustesse financière de l'entreprise et sa résilience face aux évolutions fiscales et aux défis du marché.

À travers ce rapport, TPR présente l'analyse détaillée de ses indicateurs d'activité, de performance financière et de création de valeur, réaffirmant son engagement en faveur d'une gestion rigoureuse et d'un développement responsable.

## **Chers actionnaires,**

Nous saisissons cette occasion pour présenter à l'ensemble du personnel nos sincères félicitations pour les performances enregistrées. Nos remerciements s'adressent également à notre clientèle pour leur fidélité, à nos actionnaires pour leur confiance et à tous nos partenaires pour leur soutien. Nous nous engageons de notre côté à déployer tous les efforts pour assurer le développement de notre société et consolider cette dynamique de croissance dans les années à venir.

## Présentation de la société

<b>Dénomination Sociale :</b>	Tunisie Profilés Aluminium « TPR »
<b>Siège Social ;</b>	Rue des Usines –ZI- Sidi Rézig-Mégrine 2033 Tunisie
<b>Forme juridique :</b>	Société Anonyme
<b>Date de constitution</b>	22 juin 1977
<b>Date d'introduction en bourse</b>	09 juillet 2007
<b>Objet Social</b>	<p>La société a pour objet social, en Tunisie et à l'étranger, les activités suivantes :</p> <p>La transformation industrielle et la fabrication de tous genres d'articles en profilés d'aluminium ou autres produits.</p> <p>Toutes prestations ou opération pouvant concerner directement ou indirectement l'objet sus visé tels que l'achat des matières premières entrant dans la fabrication des produits susmentionnés ou la commercialisation des produits ou sous-produits provenant des activités principales ou secondaires</p>
<b>Le capital social :</b>	50 000 000 Dinars divisé en 50 000 000 actions de valeur nominale de 1 dinar chacune.

# Organe de gestion de délibération et de contrôle

## Conseil d'administration

Membre	Qualité	Représenté par	Mandat
Mr. Yahia BAYAH	Président de conseil		2023-2025
Mr. Tahar BAYAH	Administrateur		2023-2025
Mr. Taieb BAYAH	Administrateur		2023-2025
CFI	Administrateur	Mr. Tahar BAYAH	2023-2025
LLOYD TUNISIEN	Administrateur	Mr. Taieb BAYAH	2023-2025
Mr. Ferid Ali BEN BRAHIM	Administrateur		2023-2025
Mme. Emna KALLEL	Administratrice indépendante		2024-2025
Mr. Hédi ZERZERI	Administrateur représentant les actionnaires minoritaires		2023-2025

## Commissaires aux comptes

Libellé	Adresse	Mandat
InFirst Auditors SARL	Rue du lac Ourmia, Imm miniar, Les berges du lac 1053 Tunis Tél. : +216 70 294 005 <a href="http://www.infirst.tn/">http://www.infirst.tn/</a> Email : <a href="mailto:office@infirst.tn">office@infirst.tn</a>	2023-2025
Mr. Yassine Ben Ghorbal	63, Avenue HABIB BOURGUIBA, Le Parnasse 4ème étage, Bureau N°402&403-Tunis. Tél : +216 55 494 723 <a href="http://www.ybg-consulting.tn/">http://www.ybg-consulting.tn/</a> Email : <a href="mailto:manager@ybg-consulting.tn">manager@ybg-consulting.tn</a>	2023-2025

## Comité permanent d'audit

Membre	Mandat
Ferid Ali BEN BRAHIM (Président)	2023-2025
Taieb BAYAH	2023-2025
Hédi ZERZERI	2023-2025
Emna KALLEL (suivant PV du conseil d'administration du 24/04/2025)	2025



# RAPPORT D'ACTIVITE

## 1. Chiffre d'Affaires

### a. Evolution du chiffre d'affaires global

En 2024, TPR a enregistré chiffre d'affaires notable, atteignant 210 145 845 DT, contre 205 123 827 DT en 2023, soit une progression de (+2 %). Cette performance reflète la solidité du positionnement de TPR sur un marché concurrentiel et la pertinence de la stratégie commerciale. L'activité a été soutenue aussi bien au niveau national qu'international, avec une répartition du chiffre d'affaires à hauteur de 62 % sur le marché local et 38 % à l'export. Cette dynamique traduit la capacité de TPR à répondre aux besoins spécifiques du marché en profils d'aluminium, tout en consolidant sa présence à l'international. Elle confirme également la confiance renouvelée des clients.

En DT							
Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	part en %
CA Local	100 575 826	100 268 262	132 065 762	127 363 073	129 619 024	2 255 951	2%
CA Export	38 312 726	57 087 029	80 322 708	77 760 754	80 526 821	2 766 067	4%
<b>CA Global</b>	<b>138 888 552</b>	<b>157 355 291</b>	<b>212 388 471</b>	<b>205 123 827</b>	<b>210 145 845</b>	<b>5 022 018</b>	<b>2%</b>

### b. Chiffre d'affaires local

#### b.1 Analyse des réalisations sur le marché local

En 2024, le chiffre d'affaires local s'est établi à 129 619 024DT contre 127 363 073DT en 2023, enregistrant ainsi une progression (+2%).

En DT							
Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	
CA Local	100 575 826	100 268 262	132 065 762	127 363 073	129 619 024	2 255 951	2%

#### b.2 Environnement

Dans un contexte difficile, TPR a su faire preuve de résilience, en maintenant sa croissance sur le marché local. Grâce à une stratégie commerciale efficace, à l'optimisation de sa chaîne d'approvisionnement et à la qualité constante de ses produits. TPR a réussi à renforcer ses parts de marché, consolidant ainsi sa position de leader national. Cette performance témoigne la confiance durable de ses partenaires commerciaux et la solide réputation de TPR.

### c. Chiffre d'affaire export

#### c.1 Analyse des réalisations sur le marché export

En 2024, TPR a enregistré un chiffre d'affaires à l'export de 80 526 821DT contre 77 760 754DT en 2023, soit une hausse de (+4%).

En DT							
Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	
CA Export	38 312 728	57 087 030	80 322 708	77 760 754	80 526 821	2 766 067	4%

## c.2 Environnement

### Zone Europe

En 2024, les exportations vers la zone Europe ont connu une baisse en valeur de (-15 %) par rapport à 2023, soit 39 370 609DT en 2024 contre soit 46 474 557DT en 2023.

### Zone Maghreb

La zone Maghreb a affiché une nette progression en 2024 avec une croissance de (+38 %) en valeur par rapport à l'année précédente, soit 31 402 538DT à fin 2024 contre 22 696 910 DT à fin 2023. Cette performance est soutenue par une hausse significative des ventes sur le marché libyen, marocain et algérien.

### Zone Afrique

Les ventes en Afrique subsaharienne ont fortement progressé en 2024, soit 4 130 234DT en 2024 contre 2 142 257DT en 2023, enregistrant une croissance de (+93 %) par rapport à 2023.

### Zone Offshore

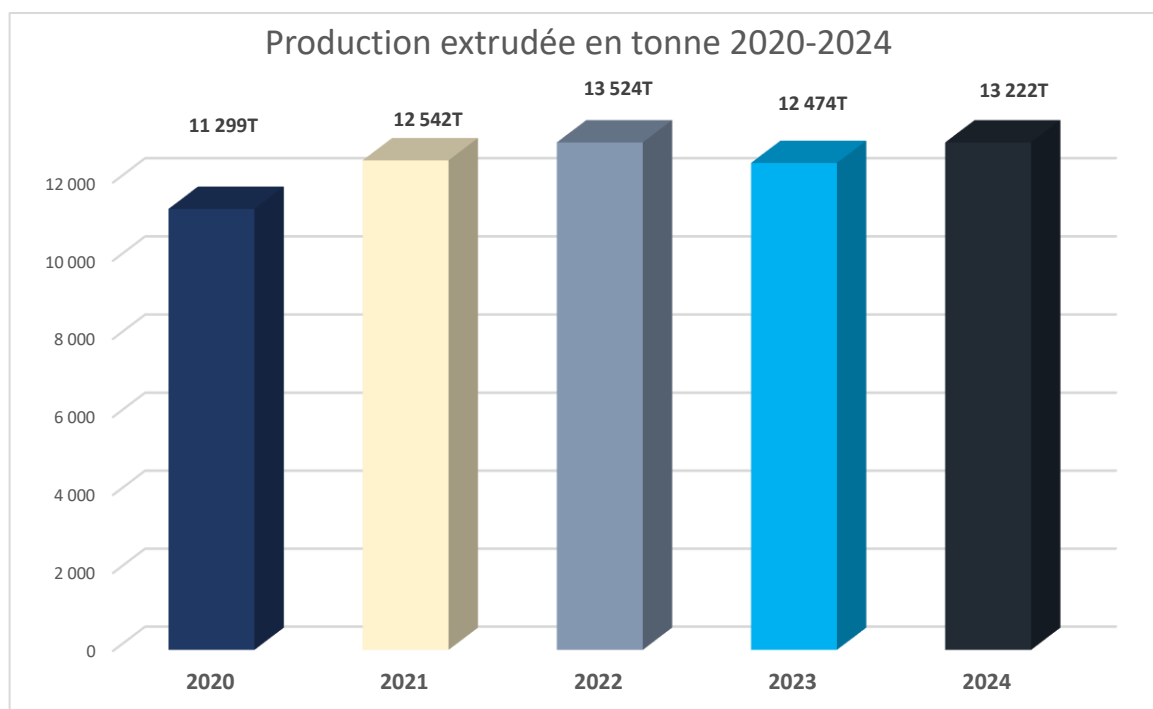
Les ventes sur la zone offshore ont connu courant 2024 un recul de (-13 %) en valeur par rapport à l'année précédente. Les ventes écoulées sur ce segment s'élèvent à 5 623 440DT en 2024 contre 6 447 030DT en 2023. Cette baisse résulte principalement du ralentissement du secteur automobile.

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Var (24-23)	Part en %
Zone Europe	20 370 651	34 398 978	49 776 403	46 474 557	39 370 609	-15%	49%
Zone Maghreb	8 123 099	12 341 820	16 856 265	22 696 910	31 402 538	38%	39%
Zone Afrique	2 750 854	4 461 740	1 572 030	2 142 257	4 130 234	93%	5%
Offshore	7 068 123	5 884 491	12 118 010	6 447 030	5 623 440	-13%	7%
<b>Total</b>	<b>38 312 726</b>	<b>57 087 029</b>	<b>80 322 708</b>	<b>77 760 754</b>	<b>80 526 821</b>	<b>4%</b>	<b>100%</b>

## 2. Production

La production totale nette des profilés extrudés en 2024 a atteint 13 222 Tonnes contre 12 474 Tonnes en 2023, soit une hausse de (+6%).

Libellé						En Tonne	
	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	
Production nette extrudée	11 299	12 542	13 524	12 474	13 222	748	6%



### 3. Management de la qualité

Au niveau du système de management de la qualité, l'année 2024 a été particulièrement dynamique et riche en réalisations :

- La conformité aux exigences normatives a été confirmée par le maintien des labels et certificats, à la suite de six audits réalisés, dont un audit de renouvellement selon le référentiel **ISO 9001 version 2015** (aucune non-conformité), conduit par l'AFAQ, deux audits selon les référentiels **QUALICOAT** et **SEASIDE**, ainsi que deux audits selon **QUALANOD**.

- Un projet de certification de la ligne RPT QB49 a été initié depuis novembre 2024, avec la réalisation d'un premier audit à fin 2024. En 2025, ce projet est clôturé par l'obtention de la certification de la ligne RPT QB49.

De plus, l'année 2024 a vu l'intégration du volet environnemental au sein de la DMQF, avec la création d'un comité environnemental actif, se réunissant chaque semaine pour assurer la conformité réglementaire de TPR ; deux dossiers ETD ont été déposés à l'ANPE. Le laboratoire de contrôle dimensionnel et des caractéristiques mécaniques a également été mis en place. Enfin, un projet d'élaboration du plan stratégique **TPR Elan 25-29** a été lancé en Novembre 2024, et des audits de qualification client couvrant les volets qualité, environnement et social sont en cours, en vue d'intégrer la liste des fournisseurs homologués du groupe ADEO.

Également, d'importants investissements ont été engagés afin de renforcer le système de qualité.



## 4. Système d'information

En 2024, TPR a engagé une modernisation en profondeur de son infrastructure IT afin de garantir une meilleure résilience, sécurité et performance de ses services numériques. Cette refonte a concerné principalement la mise à niveau du Data Center, avec l'installation d'équipements en **haute disponibilité (HA)**, le renforcement des **lignes data redondantes**, et l'intégration de **baies de disques et de serveurs à haute capacité**.

Par ailleurs, le réseau a été optimisé grâce au déploiement de **nouveaux points d'accès Wi-Fi** répondant aux dernières normes de connectivité, assurant une couverture plus large et plus stable.

Un système de **contrôle de température et d'environnement** a également été mis en place avec des mécanismes d'alerte en temps réel pour anticiper tout risque technique lié aux conditions physiques du Data Center.

### MISE À NIVEAU DES SOLUTIONS FONCTIONNELLES (SI) :

Dans une logique d'optimisation des processus métiers, TPR a poursuivi en 2024 la modernisation de ses solutions fonctionnelles au sein du système d'information.

Une avancée majeure a été la **migration vers Sage Paie 100**, permettant une meilleure gestion de la paie et des obligations réglementaires, tout en assurant l'intégrité des données historiques.

La **connexion entre la GMAO Coswin et l'ERP X3** a également été finalisée, créant un pont fonctionnel entre la maintenance et la gestion industrielle.

## 5. Ressources humaines

### a. Analyse de la charge du personnel

L'augmentation de la masse salariale en 2024 a atteint (+6%) par rapport à 2023, s'élevant à 11 578 175 à la fin de 2024 comparativement à 10 887 912 DT à fin 2023. En 2024, TPR a octroyé une augmentation des salaires de base d'environ 6,75% conformément à la convention sectorielle, appliquée à partir de Janvier 2024.

*En DT*

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)
Personnel TPR	7 668 447	8 942 809	9 296 480	10 887 912	11 578 175	690 263 6%

### b. Effectif

En 2024, l'effectif moyen de TPR compte 352 employés dont 99 cadres contre 333 employés en 2023 dont 93 cadres, le taux d'encadrement s'élève à 28% en 2024.

### **c. Organisation du travail**

TPR veille à respecter la réglementation en vigueur ainsi que la convention sectorielle de la métallurgie. La durée de travail est de 40 Heures. Les différents départements de la production de TPR emploient du personnel en équipes postées (2x8 ou 3x8).

### **d. Politique et mise en œuvre en matière de formation**

Conscient de l'importance du capital humain pour l'avenir de la société, la Direction Générale a mis en place un plan de formation pour maintenir un niveau de compétence et de qualification élevées.

Les besoins de formation sont exprimés soit individuellement, soit à la demande des chefs hiérarchiques pour leur équipe. La direction peut également proposer des programmes de formations spécifiques dans des domaines jugés stratégiques.

En 2024, 21 actions de formation ont été réalisées, permettant à 120 collaborateurs de bénéficier d'un développement dans divers domaines, touchant plusieurs catégories de salariés.

## **6. Responsabilité sociale, environnementale et sociétale (RSE)**

### **Relation avec ses clients**

Organisation d'une Journée porte ouverte aux clients de TPR.

Organisation d'une Journée porte ouverte pour l'emploi et le recrutement organisé avec le Bureau d'Emploi et le Centre National CNFCPP.

### **Ouverture sur le monde académique**

- Organisation d'une visite au profit des étudiants de l'Ecole d'Architecture.
- Organisation d'une visite au profit des étudiants de l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis
- Encadrement de plusieurs projets de fin d'étude.
- Coopération avec les centres de formation professionnelle.
- Sponsoring de la journée de l'Architecte.

### **Actions sociétales et sociales**

Dans le cadre de son engagement sociétal, TPR a contribué activement au bien-être collectif à travers un don destiné à l'aménagement d'un hôpital public. Cette initiative s'inscrit dans une démarche solidaire visant à soutenir les infrastructures sanitaires et à améliorer les conditions d'accueil des patients.

## 7. Investissements corporels et incorporels

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles s'élève au 31/12/2024 à 72 253 226DT contre 66 341 915DT au 31/12/2023. Au cours de l'exercice 2024, TPR a réalisé des investissements d'une valeur totale de 6 183 451DT. Ces investissements s'inscrivent dans le cadre de la stratégie de développement durable, d'innovation technologique et d'amélioration continue de la qualité des services rendus.

DESIGNATION	VALEUR D'ORIGINE			AMORTISSEMENTS			V.C.N.		
	AU 31/12/2023	Acquisitions	Cessions/Régul	AU 31/12/2024	ANTERIEUR	DOTATION	REGUL	CUMUL	AU 31/12/2024
IIMMOBILISATIONS INCOPORELLES									
Logiciels	719 050	183 130		902 180	626 911	70 816		697 726	204 454
Marques, brevets, licences	10 587			10 587	10 587			10 587	0
Fonds de commerce	180 000			180 000	170 500	9 000		179 500	500
Sous Total	909 637	183 130		1 092 767	807 998	79 816		887 814	204 954
IMMOBILISATIONS COPORELLES									
Terrains	1 500 038			1 500 038					1 500 038
Constructions	8 295 279			8 295 279	4 266 408	251 483		4 517 893	3 777 386
AAI Constructions	1 546 394	1 069 873		2 616 267					2 616 267
Matériels et outillages industriels	42 163 365	4 058 501	70 000	46 151 866	35 305 793	918 899		36 224 692	9 927 174
AAI Matériels outillages industriels et divers	2 749 464			2 749 464	1 709 127	814 010		2 523 136	226 328
Matériels de transport	2 921 365	315 899	132 140	3 105 124	2 239 269	278 032	-132 140	2 385 161	719 963
Matériels engins de levage	1 334 832	182 000		1 516 832	1 174 171	62 448		1 236 618	280 214
Matériels de bureau	561 690	49 757		611 447	498 123	12 166		510 288	101 159
Matériels informatiques	2 040 112	139 533		2 179 645	1 794 943	79 227		1 874 170	305 475
Magasin vertical	1 253 491			1 253 491	913 687	58 486		972 173	281 318
Immobilisations corporelles encours	1 066 248	184 758	-70 000	1 181 006					1 181 006
Sous Total	65 432 278	6 000 321	132 140	71 160 459	47 901 521	2 474 750	-132 140	50 244 131	20 916 328
TOTAL GENERAL	66 341 915	6 183 451	132 140	72 253 226	48 709 519	2 554 566	-132 140	51 131 944	21 121 282

## 8. Titres de participation

Le portefeuille titre s'élève au 31/12/2024 à 44 739 087 DT contre 34 931 240 DT. Au 31 décembre 2024, le montant total des investissements financiers s'élève à 9 824 276 DT répartis comme suit :

Participation dans le capital de la société LMG à travers l'acquisition de 312 000 parts sociales pour un montant de 5 382 000DT.

Acquisition de 344 683 actions SOTUVER pour un montant de 4 442 276DT.

Désignation	Nombre d'action au 31/12/2023	Valeur Brute au 31/12/2023	Nombre d'action au 2024	Valeur Brute au 31/12/2024	Versement non effectué	Provision cumulée au 31/12/2023	Provisions constituées en 2024	Reprise sur provisions 2024	Provision cumulée au 31/12/2024	Valeur Nettes au 31/12/2024
TECI	480	4 000	480	4 000		4 000			4 000	-
GIC	377	37 700	377	37 700		37 700			37 700	-
BNS	1 000	10 000	1 000	10 000		-			-	10 000
STB	603	16 429	0	0		14 148		-14 148	-	-
ATTIJARI BANK ( BS)	454	5 595	454	5 595		-			-	5 595
TPR TRADE	4 990	499 000	4 990	499 000		291 219			291 219	207 781
CFI SICAR	9 900	990 000	9 900	990 000		734 450	136 672		872 235	118 878
S.M.U	750	75 000	750	75 000						75 000
LLOYD	200	550	200	550		550			550	-
PROFAL MAGHREB	36 000	7 315 751	36 000	7 315 751		-			-	7 315 751
ALUFOND	29 950	2 995 000	29 950	2 995 000		-			-	2 995 000
LAVAAL INTERNATIONAL	450	872 235	450	872 235		872 235			872 235	-
ALUCOLOR	9 999	999 900	9 999	999 900		-			-	999 900
Metecnal	10 000	2 295 000	10 000	2 295 000		-			-	2 295 000
TUNISIE AFRIQUE EXPORT	500	25 000	500	25 000		-			-	25 000
CAP TPR AFRIQUE	1 650	741 880	1 650	741 880		476 926			476 926	239 954
ITAL SYSTÈME	500	50 000	500	50 000		5 564			5 564	44 436
TPR GLASS	69 994	6 999 400	69 994	6 999 400		-			-	6 999 400
TPR ANODAL	54 994	5 499 400	54 994	5 499 400	3 375 000	-			-	5 499 400
TPR COLOR	54 994	5 499 400	54 994	5 499 400	3 375 000	-			-	5 499 400
SOTUVER			344 683	4 442 276						4 442 276
Logistiques Magasin Général « LMG »			312 000	5 382 000						5 382 000
<b>Total</b>		<b>34 931 240</b>		<b>44 739 087</b>	<b>6 750 000</b>	<b>2 461 792</b>	<b>136 672</b>	<b>- 14 148</b>	<b>2 584 316</b>	<b>42 554 771</b>

## 9. Analyse financière

### a. Compte d'exploitation

En 2024, TPR a enregistré une croissance modérée de son chiffre d'affaires soutenue par une demande locale et une amélioration de ses ventes à l'export. Les ventes locales s'élèvent à 129 619 024DT au 31/12/2024 contre 127 363 073DT au 31/12/2023, enregistrant une évolution de (+2%) par rapport à 2023, témoignant d'une demande intérieure stable, notamment dans le secteur de la construction.

Les ventes à l'export ont enregistré une évolution de (+4%) au 31/12/2024 par rapport au 31/12/2023, confirmant la qualité et la compétitivité des produits TPR sur les marchés internationaux.

Libellé	au 31/12/2024	au 31/12/2023	Var en DT	Var en %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
CA LOCAL	129 619 024	127 363 073	2 255 951	2%
CA EXPORT	80 526 821	77 760 754	2 766 067	4%
<b>Total CA</b>	<b>210 145 845</b>	<b>205 123 827</b>	<b>5 022 018</b>	<b>2%</b>
Autres produits d'exploitation	261 966	316 009	-54 043	-17%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>210 407 811</b>	<b>205 439 836</b>	<b>4 967 975</b>	<b>2%</b>
Variation des stocks des produits finis et des encours	3 370 740	-3 037 951	6 408 691	-211%
<b>Production</b>	<b>213 778 551</b>	<b>202 401 885</b>	<b>11 376 666</b>	<b>6%</b>
<b>Total des Achats consommés :</b>	<b>141 716 504</b>	<b>138 333 578</b>	<b>3 382 926</b>	<b>2%</b>
<b>Marge Brute</b>	<b>72 062 047</b>	<b>64 068 307</b>	<b>7 993 740</b>	<b>12%</b>
<b>Taux de Marge Brute</b>	<b>33.7%</b>	<b>31.7%</b>	<b>2</b>	<b>Points</b>
Autres charges d'exploitation	9 480 082	8 545 608	934 474	11%
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>62 581 965</b>	<b>55 522 699</b>	<b>7 059 266</b>	<b>13%</b>
<b>Taux VA</b>	<b>29.3%</b>	<b>27.4%</b>	<b>1,8</b>	<b>Point</b>
Charges de personnel	11 578 175	10 887 912	690 263	6%
<b>EBITDA</b>	<b>51 003 790</b>	<b>44 634 787</b>	<b>6 369 003</b>	<b>14%</b>
<b>Taux EBITDA</b>	<b>23.9%</b>	<b>22.1%</b>	<b>1,8</b>	<b>Point</b>
Dotations aux amortissements	2 554 566	2 523 655	30 911	1%
Dotations / Reprises sur provisions	3 957 110	1 971 282	1 985 828	101%
Impôts et taxes	551 555	544 931	6 624	1%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>43 940 559</b>	<b>39 594 919</b>	<b>4 345 640</b>	<b>11%</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>20.6%</b>	<b>19.6%</b>	<b>1</b>	<b>Point</b>
Charges financières nettes	10 549 542	10 361 898	187 644	2%
Produits des placements	8 042 798	7 278 770	764 028	10%
Autres gains ordinaires	52 512	119 335	-66 823	-56%
Autres pertes ordinaires	336 885	257 833	79 052	31%
<b>RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT</b>	<b>41 149 442</b>	<b>36 373 293</b>	<b>4 776 149</b>	<b>13%</b>
Impôt sur les bénéfices	7 720 727	5 619 711	2 101 016	37%
Contribution Sociale de Solidarité	1 158 786	1 123 942	806 240	3%
Contribution conjoncturelle au profit de l'Etat	772 525	-	-	100%
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>31 498 535</b>	<b>29 629 640</b>	<b>1 868 895</b>	<b>6%</b>
<b>Marge nette</b>	<b>14.7%</b>	<b>14.6%</b>		

### **Marge Brute**

En 2024, TPR a renforcé sa position sur le marché tunisien tout en améliorant sa performance à l'international. La hausse de la marge brute et la maîtrise des achats indiquent une nette progression de la production réussie en 2024. Ainsi la marge brute s'est élevée à 72 062 047DT en 2024 contre 64 068 307dt en 2023, soit une hausse de (+12%).

Le taux de marge brute a augmenté de 2 points, soit 33.7% en 2024 contre 31.7% en 2023, ayant un impact positif sur amélioration de la rentabilité opérationnelle.

### **Valeur ajoutée et rentabilité opérationnelle**

En 2024, TPR a généré une valeur ajoutée de 62 581 965DT contre 55 522 699DT en 2023, soit une hausse de 7 059 266DT (+13%). Cette progression reflète une amélioration de la productivité et de l'efficacité globale de l'entreprise.

- Le taux de valeur ajoutée est passé de 27 % en 2023 à 29 % en 2024, traduisant une meilleure maîtrise des coûts intermédiaires et une plus grande capacité de création de valeur à partir des ressources consommées.

L'EBITDA a connu une évolution de (+14%) en 2024 par rapport à 2023, atteignant 51 003 790DT en 2024 contre 44 634 787dt en 2023. Cette croissance significative confirme l'amélioration de la rentabilité opérationnelle de l'entreprise, malgré l'augmentation de la charge de personnel de (+6%) par rapport à 2023.

### **Résultat d'exploitation**

Le résultat d'exploitation de TPR a atteint 43 940 559DT en 2024 contre 36 594 919DT en 2023, soit une évolution positive de (+11 %). Cette performance traduit une efficacité renforcée dans la gestion des charges et une amélioration du rendement opérationnel.

- Le taux de la marge opérationnelle a légèrement progressé, passant de 19 % en 2023 à 20 % en 2024, confirmant la capacité de l'entreprise à dégager une rentabilité stable à partir de son activité principale.

### **Le résultat avant impôts et résultat net**

Le résultat avant impôts s'élève à 41 149 442DT en 2024 contre 36 373 293DT en 2023, soit une progression de (+13%). Cette amélioration de la performance intervient dans un contexte fiscal, marqué par l'augmentation du taux de l'impôt sur les sociétés de 15 % à 20 % à partir de l'exercice 2024, et la contribution sociale de solidarité maintenue à 3% et l'instauration d'une contribution conjoncturelle au taux de 2%.

Malgré l'augmentation du taux d'impôt, TPR a réussi de réaliser un gain fiscal à travers un dégrèvement fiscal de 2 229 900 DT (la participation dans le capital de TPR GREEN société installé dans ZDR) et par la déduction des provisions clients ayant fait des actions en justice courant 2024, lui permettant ainsi de réduire sa charge d'impôt de 1 226 014DT, atténuant ainsi l'impact des hausses du taux sur le résultat net.

Le résultat net s'est élevé à 31 498 535DT en 2024 contre 29 629 640 DT en 2023, traduisant une croissance modérée de 2 millions de dinars.

- La marge nette est restée stable à 14,7 % sur les deux exercices, confirmant une bonne maîtrise des charges d'exploitation, financières et exceptionnelles, malgré un contexte économique contraignant.

### **Conclusion**

L'amélioration simultanée de la valeur ajoutée et de l'EBITDA souligne une dynamique positive au sein de TPR. Les charges de personnel restent maîtrisées et s'inscrit dans une logique de développement durable des compétences internes. Ces indicateurs confirment la solidité du modèle économique de TPR et sa capacité à générer de la richesse de manière efficiente.

## **b. Résultat financier**

**Résultat financier :** Le résultat financier a connu une amélioration en 2024, bien qu'il soit toujours déficitaire. Il est passé de -3 081 105DT en 2023 à -2 443 534DT en 2024. Cette évolution positive pourrait être le fruit de l'augmentation des produits financiers et à un contrôle maîtrisé des charges financières.



En DT

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	
Produits de participation	2 849 420	915 299	2 364 603	1 596 802	1 205 731	-391 071	-24%
Produits valeurs fin et placements	5 133 781	4 256 886	3 873 922	5 234 159	3 916 378	-1 317 781	-25%
Intérêt sur prêts accordés	34 000	240 000	332 219	447 809	2 983 900	2 536 091	566%
<b>Produits Financiers</b>	<b>8 017 201</b>	<b>5 412 185</b>	<b>6 570 744</b>	<b>7 280 793</b>	<b>8 106 009</b>	<b>825 216</b>	<b>11%</b>
<b>Charges financières</b>	<b>3 498 255</b>	<b>6 740 877</b>	<b>10 560 085</b>	<b>10 361 898</b>	<b>10 549 542</b>	<b>187 644</b>	<b>2%</b>
<b>Résultats nets</b>	<b>4 518 946</b>	<b>-1 328 692</b>	<b>-3 989 341</b>	<b>-3 081 105</b>	<b>-2 443 534</b>	<b>637 571</b>	<b>-21%</b>

L'analyse des produits de participations révèle une diminution de (-24%) en 2024 par rapport à 2023. Examinons en détail les variations des dividendes reçus de chaque société :

- Dividendes reçus de la société ALUFOND : 'TPR a encaissé 499 166DT' en 2024 contre 1 198 000DT en 2023, soit une baisse de 748 804DT.
- Dividendes reçus de la société ALUCOLOR : les dividendes encaissés en 2024 sont de 499 900DT contre 299 900 en 2023 soit une hausse de 200 000DT.
- En 2024, 'TPR a reçu de la société SOTUVER la somme de 189 575DT' comme dividendes.
- Les dividendes reçus de la société SMU sont de 15 000 DT relatifs aux exercices 2023 et 2024.

La diminution significative des dividendes reçus de la société ALUFOND et le principal facteur contribuant à la baisse des produits sur participation.

Notons qu'en 2024, 'TPR a accordé de nouveaux Billets de Trésorerie au groupe d'un montant global de 7,2MDT, rémunéré au taux d'intérêt de 9,99%. Cette opération a significativement contribué à l'augmentation des produits financiers, expliquant ainsi la progression (+11%) des produits financiers, passant de 7 280 793 DT en 2023 à 8 106 009 DT en 2024.

## 10. Evolution de la structure de la société

En DT

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)	
Capitaux propres avant affectation	142 962 787	147 066 962	154 617 793	166 142 476	177 036 355	10 893 879	6%
Passifs non courants	36 303 024	34 748 513	26 826 134	22 256 547	13 798 230	-8 458 317	-61%
Capitaux permanents	179 265 811	181 815 475	181 443 927	188 399 023	190 834 585	2 435 562	1%
Actifs non courants	37 995 291	44 767 323	44 357 427	43 821 865	57 218 074	13 396 208	23%
<b>Fonds de roulement</b>	<b>141 270 520</b>	<b>137 048 152</b>	<b>137 086 500</b>	<b>144 577 158</b>	<b>133 616 512</b>	<b>-10 960 646</b>	<b>-8%</b>
Stocks	44 437 525	61 643 836	75 446 606	64 555 001	84 175 817	19 620 816	23%
Clients et comptes rattachés	62 867 051	79 231 707	81 314 605	70 893 434	62 325 270	-8 568 164	-14%
Encours escompte	20 084 295	14 333 564	24 356 900	24 510 075	32 469 599	7 959 524	25%
Autre actifs courants	3 858 803	6 534 371	20 587 242	19 305 687	23 128 504	3 822 817	17%
Fournisseurs & comptes rattachés et autres passifs	-14 469 162	-27 614 698	-26 580 970	-22 102 246	-50 239 944	-28 137 698	56%
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	<b>116 778 512</b>	<b>134 128 780</b>	<b>175 124 383</b>	<b>157 161 951</b>	<b>151 859 246</b>	<b>-5 302 705</b>	<b>-3%</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>24 492 008</b>	<b>2 919 372</b>	<b>-38 037 883</b>	<b>-12 584 793</b>	<b>-18 242 735</b>	<b>-5 657 941</b>	<b>31%</b>
<b>BFR en nombre de jours</b>	<b>285</b>	<b>298</b>	<b>296</b>	<b>275</b>	<b>260</b>	<b>-15</b>	<b>-6%</b>

**Fond de roulement :** En 2024, le fond de roulement a enregistré une diminution de 11MDT' (-8%) passant de 144 577 158DT en 2023 à 133 616 512DT en 2024. Courant l'année 2024, les fonds

propres ont augmenté de (+6%), les passifs courants ont passé de 22 256 547DT en 2023 à 13 798 230DT en 2024, soit une réduction de 8 457 317DT (-61%), indiquant que TPR a remboursé une partie de ses dettes à long terme.

Concernant l'actif non courant, l'augmentation en 2024 par rapport à 2023 est de (+23%), indiquant que TPR a investi davantage en 2024.

L'augmentation des fonds propres et la réduction des passifs non courants sont des signes positifs sur la solvabilité à long terme de TPR offrant une certaine flexibilité financière mais n'ont pas réduit entièrement la pression sur la trésorerie (Trésorerie négative).

### Le Besoin en Fonds de Roulement

En 2024, le BFR s'élève à 151 859 246DT contre 157 161 951DT en 2023, la réduction du BFR de 6 MDT (-3%) montre une légère amélioration de la gestion des ressources à court terme, bien que le BFR reste élevé par rapport au fonds de roulement. Cette baisse peut être expliquée par une gestion plus efficace des délais clients

Le BFR en jours de chiffre d'affaires a enregistré quant à lui une amélioration de 15 jours, il représente 260 jours de Chiffre d'affaires à fin 2024.

### La Trésorerie

Bien qu'il ait diminué de 5MDT, le BFR dépasse le fonds de roulement, créant ainsi un besoin de financement, reflétant une mobilisation accrue des actifs circulants sont fortement mobilisés (stocks, créances...).

La combinaison d'un fond de roulement en baisse et d'un BFR élevé accentue la tension sur la trésorerie qui reste négative en 2024 soit -18 242 735DT contre -12 584 793DT en 2023.

## 11. Evolution de la société et de ses performances

Libellé	En DT					
	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)
Capital Social	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	
Autres capitaux propres			34 903	30 247	25 591	-4 656 -15%
Prime d'émission	15 360 000	360 000	5 738	5 738	5738	
Réserves et reports	52 156 066	73 260 851	72 447 961	74 228 751	83 258 392	9 029 641 12%
Réserves à régime spécial	4 499 900	3 998 100	9 248 100	12 248 100	12 248 100	
<b>Capitaux propres avant résultat</b>	<b>122 015 966</b>	<b>127 618 951</b>	<b>131 736 702</b>	<b>136 512 836</b>	<b>145 537 821</b>	<b>9 024 985 7%</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>20 946 822</b>	<b>19 448 010</b>	<b>22 881 091</b>	<b>29 629 640</b>	<b>31 498 533</b>	<b>1 868 893 6%</b>
<b>Capitaux propres avant affectation</b>	<b>142 962 787</b>	<b>147 066 961</b>	<b>154 617 793</b>	<b>166 142 476</b>	<b>177 036 354</b>	<b>10 893 878 7%</b>
<b>Total Bilan</b>	<b>219 150 141</b>	<b>252 371 487</b>	<b>278 317 503</b>	<b>274 784 889</b>	<b>313 302 911</b>	<b>38 518 022 14%</b>
<b>Fonds propres / Total Bilan</b>	<b>65%</b>	<b>58%</b>	<b>56%</b>	<b>60%</b>	<b>57%</b>	<b>-3% -6%</b>

À la clôture de l'exercice 2024, les fonds propres avant affectation s'élèvent à 177 036 354 DT, contre 166 142 476 DT à fin 2023. Cette progression est principalement attribuable à l'augmentation du poste « Réserves et résultats reportés », qui a enregistré une hausse de 9 029 641 DT, ainsi qu'à l'évolution positive du résultat net de l'exercice, qui s'établit à 31 498 533DT, soit une croissance de (+6 %). Les fonds propres représentent désormais 57 % du total du bilan.

## 12. Evolution de la distribution des dividendes

Le conseil d'administration réunis le 24 avril 2025 propose à l'Assemblée Générale Ordinaire la distribution d'un dividende de 0,450 Dinars par action

*En DT*

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)
Nombre d'action	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	-
Valeur des dividendes décidés	-	15 000 000	17 500 000	20 000 000	22 500 000	2 500 000
<b>Dividendes / action</b>	-	<b>0.300</b>	<b>0.350</b>	<b>0.400</b>	<b>0.450</b>	<b>0,450</b>

## 13. Les indicateurs de gestion

*En DT*

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Variation (24/23)
<b>Actifs non courants</b>	37 995 291	44 767 321	44 357 427	43 821 866	57 218 074	13 396 208
<b>Actifs courants</b>	181 154 850	207 604 164	233 960 076	230 963 023	256 114 747	25 151 724
<b>Stock</b>	44 437 525	61 643 836	75 446 606	64 555 001	84 175 817	19 620 816
<b>Clients et comptes rattachés</b>	62 867 051	78 990 372	81 314 605	70 893 434	62 325 270	-8 568 164
<b>Placements et liquidités</b>	69 991 471	60 269 839	56 611 622	76 208 901	79 111 188	2 902 287
<b>Total Bilan</b>	<b>219 150 141</b>	<b>252 371 487</b>	<b>278 317 503</b>	<b>274 784 889</b>	<b>313 332 823</b>	<b>38 547 934</b>
<b>Capitaux propres</b>	142 962 787	147 066 961	154 617 793	166 142 476	177 036 374	10 893 898
<b>Passifs non courants</b>	36 303 024	34 748 513	26 826 134	22 256 547	13 798 231	-8 458 316
<b>Fournisseurs et comptes rattachés</b>	10 853 258	23 869 541	26 581 064	14 952 881	40 668 375	25 715 494
<b>Total passifs</b>	<b>76 187 353</b>	<b>105 304 526</b>	<b>123 699 710</b>	<b>108 642 414</b>	<b>136 296 470</b>	<b>27 654 056</b>
<b>Produits d'exploitation</b>	147 544 662	162 017 098	213 177 190	205 439 836	213 778 551	8 338 715
<b>Achats consommés</b>	100 122 421	117 659 777	166 189 525	138 333 578	141 716 504	3 382 926
<b>Charges de personnel</b>	8 536 425	8 942 809	9 296 480	10 887 912	11 578 175	690 263
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>22 628 400</b>	<b>23 489 378</b>	<b>30 642 581</b>	<b>38 470 977</b>	<b>43 940 559</b>	<b>5 469 582</b>
<b>Résultat net</b>	<b>2 046 822</b>	<b>19 448 010</b>	<b>22 881 091</b>	<b>29 629 640</b>	<b>31 498 535</b>	<b>1 868 895</b>

## 14. Les éléments importants entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

### a. Indicateurs d'activités individuels

Indicateurs	1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice comptable 2025	1 <sup>er</sup> trimestre de l'exercice comptable 2024	Variation en %	Cumul au 31/03/2025	Cumul au 31/03/2024	Variation en %	Exercice comptable 2024
I- Chiffres d'affaires ( en DT)	47 730 472	44 539 574	7%	47 730 472	44 539 574	7%	210 145 845
- Chiffre d'affaires local	28 035 267	30 265 527	-7%	28 035 267	30 265 527	-7%	129 619 024
- Chiffre d'affaires à l'export	19 695 205	14 274 047	38%	19 695 205	14 274 047	38%	80 526 821
- Autres revenus	51 174	73 014	-30%	51 174	73 014	-30%	261 966
Total des Revenus	47 781 646	44 612 588	7%	47 781 646	44 612 588	7%	210 407 811
- Production en Valeur ( en DT)	50 740 295	50 361 188	1%	50 740 295	50 361 188	1%	213 778 551
III - Investissement ( en DT)	11 966 108	139 242	8494%	11 966 108	139 242	8494%	18 569 160
- Investissements Corporels et Incorporels	883 608	139 242	535%	883 608	139 242	535%	5 911 313
- Investissements Financiers (Titres de participation)	11 082 500	-	100%	11 082 500	-	100%	12 657 847
IV- Structure de l'endettement ( en DT)				87 441 277	56 781 761	54%	75 540 547
- Endettement à Long et Moyen Terme				9 356 527	15 657 937	-40%	10 656 223
- Endettement net à court terme				78 084 750	41 123 824	90%	64 884 324
V-Placements en billets de trésorerie & bons de trésor (en DT)				74 300 000	69 100 000	8%	74 300 000

### Chiffre d'affaires

#### Chiffre d'affaires réalisé au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 comparé au 1<sup>er</sup> trimestre 2024 :

Au 31 mars 2025, le chiffre d'affaires global s'élève à 47 730 472 DT, marquant une progression de 7 % par rapport à la même période en 2024 qui était de 44 539 574 DT. Cette croissance est principalement attribuée à la solide performance du marché export.

#### Marché local :

Le chiffre d'affaires sur le marché local au 31 mars 2025 s'établit à 28 035 267 DT, enregistrant une baisse de 7 % par rapport aux 30 265 527 DT du premier trimestre 2024.

Ces réalisations sont alignées par rapport au budget prévu pour le 1<sup>er</sup> trimestre, suite à la baisse du volume d'activité lié à un ralentissement de l'activité commerciale durant le mois de Ramadan, caractérisé par des horaires réduits.

Il convient de noter que le mois de Ramadan a concerné l'intégralité de mars 2025, contrairement à l'année précédente où il avait débuté le 10 mars.

#### Marché export :

En revanche, le chiffre d'affaires à l'export a connu une nette augmentation de 38%, atteignant 19 695 205 DT au 31 mars 2025 contre 14 274 047 DT à la même date en 2024.

### Production

La production est restée stable au premier trimestre 2025, se chiffrant à 50 740 295 DT contre 50 361 188 DT pour la même période en 2024.

## Investissement

L'investissement global a connu une hausse remarquable au premier trimestre 2025, atteignant 11 996 108 DT, en forte augmentation par rapport à 139 242 DT au premier trimestre 2024.

## Endettement

L'endettement total s'élève à 87 441 277 DT au 31 mars 2025, contre 56 781 760 DT à la même date en 2024, représentant une augmentation de 54 %. Cette hausse découle des investissements immobilisables et participatifs réalisés au cours du premier trimestre 2025.

## Placement

Enfin, la valeur des placements a atteint 74 300 000 DT au 31 mars 2025, en hausse par rapport à 69 100 000 DT au 31 mars 2024, soit une augmentation de 8 %.

### b. Indicateurs d'activités consolidés du Groupe -TPR-

Les performances réalisées par le groupe TPR se présentent comme suit :

Indicateurs	1 er trimestre de l'exercice comptable 2025	1 er trimestre de l'exercice comptable 2024	Variation en %
I- Chiffres d'affaires (en DT)	77 206 651	66 279 581	16%
- Chiffre d'affaires local	28 113 496	30 470 256	-8%
- Chiffre d'affaires à l'export	49 093 155	35 809 325	37%
- Autres revenus	51 174	73 014	-30%
<b>Total des Revenus</b>	<b>77 257 825</b>	<b>66 352 595</b>	<b>16%</b>

(\*) Chiffres non audités par les commissaires aux comptes

### Revenus Totaux :

Le groupe a réalisé, au premier trimestre 2025, un revenu total de 77 257 825 DT, contre 66 352 595 DT, ce qui représente une augmentation de 16 % par rapport au premier trimestre 2024.

### Marché Local :

Sur le marché local, le chiffre d'affaires du groupe a connu une baisse de 8 % au 31 mars 2025 par rapport à la même période de 2024, s'établissant à 28 113 496 DT contre 30 470 256 DT, en raison d'un ralentissement de l'activité commerciale durant le mois de Ramadan.

### Marché Export :

À l'export, et grâce à une importante contribution de la filiale algérienne, acteur principal de référence sur le marché algérien, les ventes réalisées ont évolué de 37 % au 31 mars 2025, en passant de 35 809 325 DT au 31 mars 2024 à 49 093 155 DT au 31 mars 2025, grâce à la conquête de nouvelles parts de marché sur le grand Maghreb (Algérie, Libye et Maroc).

## 15. Les indicateurs d'activité spécifiques par secteur tels que prévu par la décision générale du CMF

Libellé	2020	2021	2022	2023	2024	Evolution CAGR en
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>138 888 552</b>	<b>157 355 291</b>	<b>211 766 528</b>	<b>205 123 827</b>	<b>210 145 845</b>	<b>9%</b>
Chiffre d'affaires local	100 575 826	100 268 262	131 443 820	127 363 073	129 619 024	5%
Chiffre d'affaires à l'export	38 312 726	57 087 029	80 322 708	77 760 754	80 526 821	16%
Autres revenus	8 656 110	4 661 807	1 410 662	313 742	261 966	-50%
<b>Total des Revenus</b>	<b>147 544 662</b>	<b>162 017 098</b>	<b>213 177 190</b>	<b>205 437 569</b>	<b>210 407 811</b>	<b>7%</b>
Production en Valeur	144 019 540	159 877 241	221 162 408	203 991 414	213 778 551	8%
<b>Investissement</b>	<b>6058360</b>	<b>8502735.966</b>	<b>6545169</b>	<b>1735832</b>	<b>18 569 160</b>	<b>25%</b>
Investissements Corporels et Incorporels	3 060 160	3 252 736	3 545 169	1 735 832	5 911 313	14%
Investissements Financiers	2 998 200	5 250 000	3 000 000	-	12657847	33%
<b>Structure de l'endettement</b>	<b>50 086 684</b>	<b>70 035 261</b>	<b>90 341 179</b>	<b>78 931 809</b>	<b>75 540 547</b>	<b>9%</b>
Endettement à Long et Moyen Terme	34 184 729	33 118 865	24 835 301	19 631 330	10 656 223	-21%
Endettement net à court terme	15 901 955	36 916 396	65 505 878	59 300 479	64 884 324	32%
<b>Placements en billets de trésorerie &amp; bons de trésor</b>	<b>57 700 000</b>	<b>50 500 000</b>	<b>48 000 000</b>	<b>67 100 000</b>	<b>74 300 000</b>	<b>5%</b>

## 16. Changement de méthode d'élaboration et présentation des états financiers

### a. Référentiel d'élaboration des états financiers

Les états financiers arrêtés au 31 décembre 2024, sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi n°96-112 du 30 décembre 1996 relative au système comptable des entreprises et le décret n°96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité.

### b. Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Les états financiers ont été préparés par référence aux hypothèses sous-jacentes et conventions comptables de base et notamment :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagements ;
- Convention de l'entité ;
- Convention de l'unité monétaire ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention du coût historique ;
- Convention de réalisation du revenu ;
- Convention de rattachement des charges aux produits ;
- Convention de l'objectivité ;
- Convention de permanence des méthodes ;
- Convention de l'information complète ;
- Convention de prudence ;
- Convention de l'importance relative ;
- Convention de la prééminence du fond sur la forme ;

Aucune dérogation n'a été apportée aux méthodes comptables sus mentionnées.



## 17. Participations

### a. Titres de participation et alinéas

Le portefeuille titre s'élève au 31/12/2024 à 44 739 087 DT contre 34 931 240 DT. Au 31 décembre 2024, le montant total des investissements financiers s'élève à 9 824 276 DT répartis comme suit :

Désignation	Nombre d'action au 31/12/2023	Valeur Brute au 31/12/2023	Nombre d'action au 2024	Valeur Brute au 31/12/2024	Versement non effectué	Provision cumulée au 31/12/2023	Provisions constituées en 2024	Reprise sur provisions 2024	Provision cumulée au 31/12/2024	Valeur Nettes au 31/12/2024
TECI	480	4 000	480	4 000		4 000			4 000	-
GIC	377	37 700	377	37 700		37 700			37 700	-
BNS	1 000	10 000	1 000	10 000		-			-	10 000
STB	603	16 429	0	0		14 148		-14 148	-	-
ATTIJARI BANK ( BS)	454	5 595	454	5 595		-			-	5 595
TPR TRADE	4 990	499 000	4 990	499 000		291 219			291 219	207 781
CFI SICAR	9 900	990 000	9 900	990 000		734 450	136 672		872 235	118 878
S.M.U	750	75 000	750	75 000						75 000
LLOYD	200	550	200	550		550			550	-
PROFAL MAGHREB	36 000	7 315 751	36 000	7 315 751		-			-	7 315 751
ALUFOND	29 950	2 995 000	29 950	2 995 000		-			-	2 995 000
LAAAL INTERNATIONAL	450	872 235	450	872 235		872 235			872 235	-
ALUCOLOR	9 999	999 900	9 999	999 900		-			-	999 900
Metecnal	10 000	2 295 000	10 000	2 295 000		-			-	2 295 000
TUNISIE AFRIQUE EXPORT	500	25 000	500	25 000		-			-	25 000
CAP TPR AFRIQUE	1 650	741 880	1 650	741 880		476 926			476 926	239 954
ITAL SYSTÈME	500	50 000	500	50 000		5 564			5 564	44 436
TPR GLASS	69 994	6 999 400	69 994	6 999 400		-			-	6 999 400
TPR ANODAL	54 994	5 499 400	54 994	5 499 400	3 375 000	-			-	5 499 400
TPR COLOR	54 994	5 499 400	54 994	5 499 400	3 375 000	-			-	5 499 400
SOTUVER			344 683	4 442 276						4 442 276
Logistiques Magasin Général « LMG »			312 000	5 382 000						5 382 000
<b>Total</b>		<b>34 931 240</b>		<b>44 739 087</b>	<b>6 750 000</b>	<b>2 461 792</b>	<b>136 672</b>	<b>- 14 148</b>	<b>2 584 316</b>	<b>42 554 771</b>

## b. Périmètres de consolidation

Sociétés Groupe TPR	Activité	Siège social	% du Capital détenu par TPR	Capital	Participation TPR dans le Capital	CA 2023	CA 2024	Var (23-24)
TPR	Vente Profilés Aluminium	TUNIS		50 000 000 TND		205 123 827	210 145 845	2%
ALUFOND	Fonderie	DJBEL ELOUEST	99.83%	3 000 000 TND	2 995 000 TND	4 738 606	5 134 684	8%
ALUCOLOR	Traitement de surface	MDJEZ ELBAB	99.99%	1 000 000 TND	999 900 TND	2 203 751	2 336 835	6%
TPR TRADE	Commerce des accessoires en aluminium	TUNIS	99.80%	500 000 TND	499 000 TND	502 315	5 575 671	1010%
PROFAL MAGHREB	Extrusion d'Aluminium	ALGERIE	99.70%	7 337 764 TND	7 315 751 TND	59 876 700	84 924 586	42%
LAVAAL INTERNATIONAL	Fabrication des accessoires	Italie	75%	600 000 €	872 235 TND	10 381 617	10 668 603	3%
METECNAL	Usinage mécanique de précision	Italie	50%	1 250 000 €	2 295 000 TND	16 772 660	16 219 448	-3%
TPR AFRIQUE	Commercialisation des profilés d'aluminium	COTE D'IVOIRE	55%	300 000 000 FCFA	741 880 TND	531 800	489 486	-8%
CFI SICAR	Ste d'Investissement à Capital risque	TUNIS	49.50%	2 000 000 TND	990 000 TND	-	-	
ITAL SYSTEM	Etudes techniques et conseil	TUNIS	50%	100 000 TND	50 000 TND	-	-	
TPR GLASS	Façonnage et Transformation de verre plat	BEJA	53.85%	13 000 000 TND	7 000 000 TND	368 306	1 249 457	239%
TPR COLOR	Traitement de Surface de Profiles en Aluminium par thermo laquage	BEJA	52.38%	10 500 000 TND	5 500 000 TND	-	-	
TPR ANODAL	Traitement de Surface de Profiles en Aluminium par oxydation anodique	BEJA	52.38%	10 500 000 TND	5 500 000 TND	-	-	
LMG (participation 2024)	Logistiques Magasin Général est le transport et la location des moyens de transport au privé	TUNIS	41.03%	7 603 570 TND	7 603 570 TND	19 508 149	21 126 070	8%
						320 007 731	357 870 685	12%

## 18. Actionnariat au 31 Décembre 2024

### a. La répartition du capital et droits de vote

	Nombre d'action	Valeur en DT	Nombre des droits détenus	Pourcentage
CFI	17 819 467	17 819 467	17 819 467	36%
Mr Yahia BAYAH	6 109 607	6 109 607	6 109 607	12%
Mr Taher BAYAH	5 798 624	5 798 624	5 798 624	12%
Mr Taieb BAYAH	5 861 540	5 861 540	5 861 540	12%
LLOYD	3 371 434	3 371 434	3 371 434	7%
LLOYD VIE	1 809 528	1 809 528	1 809 528	4%
INDINVEST	50 354	50 354	50 354	0,1%
Public	9 179 446	9 179 446	9 179 446	18%
<b>Total</b>	<b>50 000 000</b>	<b>50 000 000</b>	<b>50 000 000</b>	<b>100%</b>

### b. Condition pour siéger ou se faire représenter

Selon l'article 32 des statuts, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, les propriétaires d'actions, doivent être inscrits sur les registres de la société au moins huit jours avant la date fixée pour la réunion. Tout actionnaire peut voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial conformément à l'article 278 du C.S.C.

### c. Le rachat d'action du capital, nature et cadre légal de l'opération

Courant l'année 2024 aucune opération de rachat ou de cession n'a été réalisée.

### d. Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Conformément à l'article 16 des statuts, la société est administrée par un conseil d'Administration :

Membre	Qualité	Représenté par	Mandat
Mr. Yahia BAYAH	Président de conseil		2023-2025
Mr. Tahar BAYAH	Administrateur		2023-2025
Mr. Taieb BAYAH	Administrateur		2023-2025
CFI	Administrateur	Mr. Tahar BAYAH	2023-2025
LLOYD TUNISIEN	Administrateur	Mr. Taieb BAYAH	2023-2025
Mr. Ferid Ali BEN	Administrateur		2023-2025
Mme. Emna KALLEL	Administratrice indépendante		2024-2025
Mr. Hédi ZERZERI	Administrateur représentant les actionnaires minoritaires		2023-2025

Conformément à l'article 17 des statuts, et en cas de vacance par décès ou par démission d'un ou de plusieurs sièges d'administrateur et même si malgré ces événements, le nombre des administrateurs reste au moins égal au minimum statutaire, le conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à la nomination à titre provisoire, d'un nouvel ou de nouveaux administrateur(s), en remplacement du ou des administrateur(s) décédés ou démissionnaire(s). Au cas où l'Assemblée Générale ne ratifierait pas ces nominations provisoires, les délibérations du conseil auxquelles auraient participé les administrateurs dont la nomination n'aurait pas été ratifiée, ainsi que les actes passés par le conseil, n'en demeureront pas moins valables.

L'administrateur nommé en remplacement d'une autre demeure en fonction durant la période restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Lorsque le nombre des administrateurs devient inférieur à trois, les administrateurs restants sont habilités à réunir immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire, extraordinairement convoquée, en vue de compléter l'effectif du conseil d'administration. En pareil cas, l'ordre du jour de l'assemblée doit se limiter à la nomination d'un ou plusieurs administrateurs.

e. Droit de vote à l'Assemblée Générale

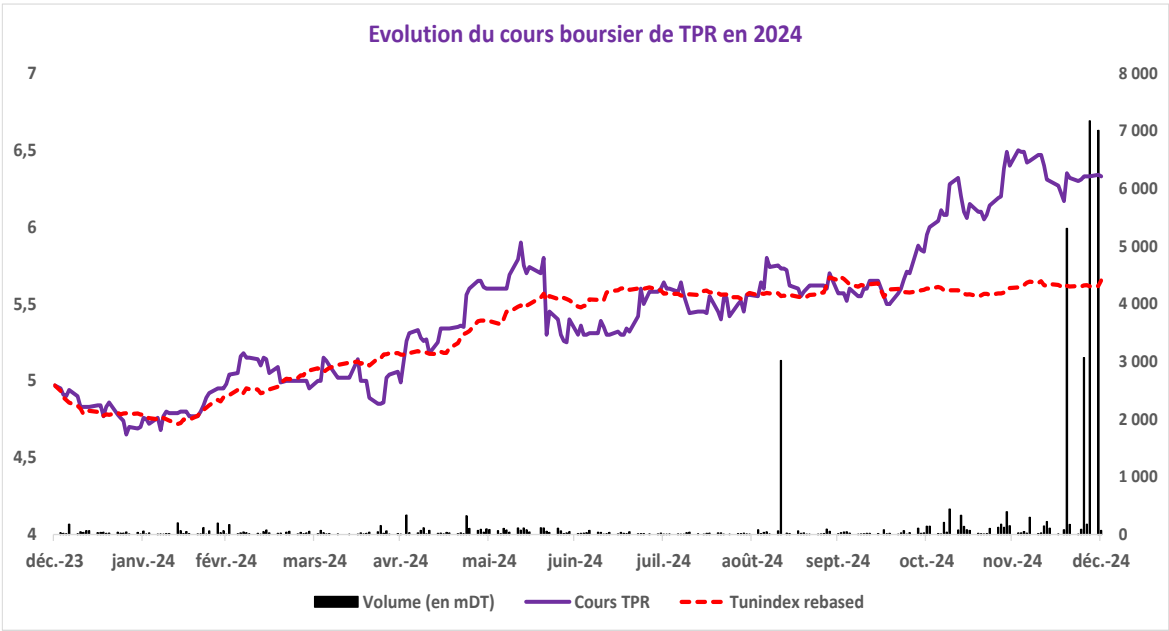
Chaque membre de l'Assemblée Générale a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions, sans limitation.

Les votes ont lieu soit à main levée, soit par appel nominatif, soit au scrutin secret qui est de droit lorsqu'il est réclamé par des actionnaires représentant le tiers du capital social présent ou représenté.

Tout actionnaire peut voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spéciale, conformément aux dispositions de l'article 278 du Code des Sociétés Commerciales.

19. Parcours Boursier du Titre TPR en 2024

En 2024, le titre TPR a réalisé une performance de 35,41% contre une hausse de 13,75% pour l'indice du marché (TUNINDEX).



Libellé	Au 31/12/2024
Nominal (DT)	1
Nombre de titres admis	50 000 000
Cours fin de période (31/12/2024)	6,33
Cours le plus haut de l'année 2024	6,50
Cours le plus bas de l'année 2024	4,65
Nombre de titres échangés en 2024	6 079 451
Capitalisation boursière (DT) au 31/12/2024	316 500 000
Rendement de la période	35,41%
Dividende par action au titre de l'ex 2023 (DT)	0,400

## 20. Affectation du résultat et distribution des dividendes

### Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Les produits annuels de la société, constatés par l'inventaire, après déduction des dépenses d'exploitation, des frais généraux, des charges fiscales, sociales et financières, de tous amortissements, de toutes provisions pour risques commerciaux et industriels, ainsi que des prélèvements nécessaires pour la constitution de tous fonds de prévoyance que le Conseil jugera utiles, constituent les bénéfices nets.

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce après déduction de ce qui suit :

- 1) 5% (cinq pour cent) au moins pour la constitution de fonds de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque ce fonds de réserve a atteint une somme égale à un dixième du capital social, mais reprend son cours si cette réserve vient à être entamée.
- 2) La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés
- 3) Les réserves statutaires.
- 4) Sur l'excédent disponible, l'Assemblée Générale Ordinaire peut prélever toute somme qu'elle juge convenables, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves généraux ou spéciaux dont elle règle l'affectation ou l'emploi, soit pour reportées à nouveau sur l'exercice suivant.

En cas d'amortissement du capital, il est délivré des actions de jouissance qui, sauf le droit au premier dividende stipulé, confèrent aux propriétaires tous les droits attachés aux actions non amorties quant au partage des bénéfices, quant à l'actif social et quant au droit de vote aux Assemblées.

La part de chaque actionnaire dans les bénéfices est déterminée proportionnellement à sa participation dans le capital social. Toute clause statutaire contraire est réputée non écrite.

Tout actionnaire doit recevoir sa part des dividendes dans un délai maximum de trois mois de la date de la tenue de l'assemblée générale qui a décidé la distribution. Les actionnaires peuvent à l'unanimité, en décider autrement.

Dans le cas de dépassement du délai de trois mois visés, les bénéfices non distribués génèrent un excédent commercial au sens de la législation en vigueur.

L'action en paiement des dividendes se prescrit par cinq ans à partir de la date de la tenue de l'assemblée générale qui a décidé la distribution.

Aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres de la société sont ou deviendraient à la suite de la distribution des bénéfices inférieurs au montant du capital, majoré des réserves que la loi ou les statuts interdisent leur distribution.

## 21. Facteur risque

TPR mène une politique raisonnée de gestion de risque inhérent à son activité ayant pour objectif la préservation de son patrimoine ainsi que les intérêts de ses actionnaires, salariés, clients, fournisseurs...

### a. Risque juridique

L'activité de TPR s'appuie sur un ensemble de produits à forte notoriété ainsi que sur l'innovation. Elle procède régulièrement à des nouveaux dépôts de modèles auprès de L'INNORPI.

Parallèlement des copies, contrefaçons et des importations contrefaites existent et affectent de manière significative les ventes et la croissance de la société.

### b. Risque Financier

TPR dispose d'une base financière saine et la gestion de risque de financement et de liquidité est bien maîtrisée. Les sources de financement sont diversifiées (découverts-financement en dinars-escompte...) et des lignes de crédits de financement de stock sont partiellement utilisées, qui se financent à un taux variable (TMM + marge bancaire).

### c. Risque de crédit client

Pour prévenir le risque des impayés sur le marché local, TPR a mis en place des plafonds de crédit qui sont régulièrement actualisés en fonction de la situation financière de chaque client et de l'historique des paiements.

Les dépassements d'échéance sont analysés régulièrement et des provisions sont constituées. Néanmoins en fonction de l'évolution de la situation économique du pays, le risque de crédit client pourrait s'accroître.

TPR dispose des cautions personnelles et solidaires pour couvrir le risque crédit client et ne sera exercé qu'en cas d'impayé.

TPR examine régulièrement les modalités d'octroi des lignes de crédit à ses clients.

En couverture à ce risque client, TPR a souscrit des assurances crédits clients auprès de la COTUNACE permettant une meilleure maîtrise des risques associés aux impayés clients et leurs impacts sur la situation financière de l'entreprise. Cette couverture a concerné aussi bien nos clients locaux qu'étrangers.

### d. Risque de matières premières

L'aluminium représente 90% des achats directs destinés à la fabrication. TPR est exposée aux risques générés par les variations du prix des matières et le cours du dollar. Cette année les hausses ont été répercutées sur le prix de vente. Par conséquent les prix de vente à l'export sont indexés sur le cours du LME. Face à cette exposition, TPR a mis en œuvre un programme d'achat sur toute l'année pour se couvrir contre les effets des variations brutales de l'aluminium.



## 22. Contrôle interne

Le Contrôle Interne à TPR est un dispositif défini et mis en œuvre sous la responsabilité de la Société.

Il comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à la société qui contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources d'une part et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité d'autre part.

Le dispositif de contrôle interne TPR vise plus particulièrement à assurer La conformité aux lois et règlements

- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- Le bon fonctionnement des processus internes de la Société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs
- La fiabilité des informations financières.
- La prévention et la maîtrise des risques liés à l'activité de l'entreprise.

La Cellule Audit Interne est renforcée par le recrutement d'un directeur Audit Interne et contrôle de Gestion ayant 25 ans d'expérience dans le domaine d'audit industriel. L'équipe d'audit est actuellement composée de 4 auditeurs qui ont fait l'objet d'une formation et d'un encadrement depuis presque une année par le nouveau Directeur Audit Interne.

Les champs d'audit : Le démarrage de l'activité audit dans le groupe pôle industriel couvre dans une première étape :

- Achat : Achat local, Achat importation, Activité commerce extérieure (COMEX) import
- Finances : Trésorerie interne et externe, Règlement fournisseur, Caisse.
- Stock : Gestion des stocks matière première, produit finis et Pièces de rechange, Gestion des inventaires des stocks.
- Commercial : Politique commerciale et Risque clients, Ventes marché local, Ventes marché export, Facturation et Recouvrement.
- Gestion immobilisation et patrimoine.

Chaque domaine est couvert par une grille d'audit répondant aux normes de contrôle interne COSO 2013 et ISO 9001.

Un audit de ces fonctions a été réalisé au sein du groupe TPR.

Un bilan des audits comportant les risques les plus sensibles a été présenté et discuté au sein du Comité Permanent d'Audit.

Ce bilan a fait l'objet d'un plan d'action sous la responsabilité de la Direction Générale de TPR avec les responsable processus concernés et le support du nouveau Directeur d'Audit Interne.

En 2025, il y aura l'élargissement des champs d'audit pour couvrir les risques relatifs à la gestion de la maintenance et ceux de la logistique et la gestion de production.

11 En collaboration avec le président du CPA, et les membres du Comité, ont été mis en place une charte du comité d'audit qui permettra au conseil d'apprécier le rôle et les responsabilités du comité et aux membres du CPA de mieux s'acquitter de leurs obligations.

La charte va permettre aussi aux membres de s'assurer que tous les domaines entrant sous leurs responsabilités sont bien couverts.

En résumé :

✓ Mise en place d'une cellule d'audit interne au niveau du groupe TPR :

✓ Recrutement et formation de 4 auditeurs :

Processus Audités : Achat (Local, importation), Finances (Trésorerie, règlement fournisseur et Caisse), Logistique et Stock (Gestion des stocks, Gestion des inventaires), Commercial (Politique commerciale et Risque clients, Ventes, Facturation et Recouvrement), Gestion des immobilisations

✓ Fonctionnement de l'audit sur QUALIPRO Version groupe

✓ Recrutement d'un responsable de Contrôle de Gestion

✓ Implémentation et édition du compte d'exploitation mensuel

✓ Mise en place de la GMAO sur COSWIN

Une première réunion avec les responsables concernés a eu lieu pour examiner la check list de management des risques de TPR a eu lieu.

L'audit interne est une fonction qui a pour finalité d'évaluer la qualité du système de contrôle interne et d'en recommander des améliorations.

Les actions réalisées en 2024 portent principalement :

- La participation aux travaux des inventaires de fin d'année.
- Le suivi des recommandations des commissaires aux comptes.
- Le suivi des recommandations du comité interne d'audit.
- La mise en œuvre des programmes d'audit.

## 23. Comité

### Comité permanent d'audit

Le Comité Permanent d'Audit, issu du Conseil d'Administration de la société qui en détermine sa composition, veille à l'exactitude et à la sincérité des comptes sociaux et à la qualité de l'information financière.

Il veille également à évaluer l'efficacité du système de contrôle interne de la société et de la gestion des risques.

Il rend compte régulièrement de ses travaux au Conseil d'Administration.

## 24. Evolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés durant les 3 derniers exercices

Libellé	Capital	Réserves Légales	Fonds Social	Autres réserves	Subvention d'invest	Réserve à régime spécial	Résultats reportés	Résultat l'exercice	de Distribution des dividendes	Affectation	Total
<b>Solde au 31/12/2021 avant affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>365 463</b>	<b>5 738</b>	<b>-</b>	<b>3 998 100</b>	<b>67 889 652</b>	<b>19 448 010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147 066 961</b>
Affectation du résultat 2021 selon AGO 16/06/2022											-
Résultats reportés							(441 990)	441 990			-
Dividendes distribués								(11 500 000)			(11 500 000)
Super dividendes								(3 500 000)			(3 500 000)
réserves à régime spéciale						5 250 000		(5 250 000)			-
Autres réserves											-
prime d'émission								360 000			-
Subvention d'investissement					34 903						34 903
Prélèvement sur fond social			(365 162)								(365 162)
<b>Solde au 31/12/2021 après affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>-</b>	<b>5 738</b>	<b>34 903</b>	<b>9 248 100</b>	<b>67 447 661</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>131 736 703</b>
Actions propres											-
Subvention d'investissement											-
Amortissement de la subvention											-
Fonds social											-
Résultat de l'exercice								22 881 091			22 881 091
<b>Solde au 31/12/2022 avant affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>-</b>	<b>5 738</b>	<b>34 903</b>	<b>9 248 100</b>	<b>67 447 661</b>	<b>22 881 091</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>154 617 793</b>
Affectation du résultat 2022 selon AGO 06/06/2023											-
Résultats reportés							2 381 091	(2 381 091)			-
Dividendes distribués								(17 500 000)			(17 500 000)
Réaffectation réserves à régime spéciale devenu disponible						3 000 000		(3 000 000)			-
Subvention d'investissement											-
Fonds social											-
<b>Solde au 31/12/2022 après affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>-</b>	<b>5 738</b>	<b>34 903</b>	<b>12 248 100</b>	<b>69 228 751</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>136 517 492</b>
Actions propres											-
Subvention d'investissement											-
Amortissement de la subvention					(4 656)						(4 656)
Fonds social											-
Résultat de l'exercice								29 629 640			29 629 640
<b>Solde au 31/12/2022 avant affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>-</b>	<b>5 738</b>	<b>30 247</b>	<b>12 248 100</b>	<b>69 228 751</b>	<b>29 629 640</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>166 142 476</b>
Affectation du résultat 2023 selon AGO 17/06/2024											-
Résultats reportés							9 029 640	(9 029 640)			-
Dividendes distribués								(20 000 000)			(20 000 000)
Super dividendes											-
Réserves légales											-
Réaffectation réserves à régime spéciale devenu disponible						600 000		(600 000)			-
Subvention d'investissement											-
prélèvement fonds social			(600 000)								(600 000)
<b>Solde au 31/12/2023 après affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>(600 000)</b>	<b>5 738</b>	<b>30 247</b>	<b>12 848 100</b>	<b>78 258 391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145 542 476</b>
Actions propres											-
Subvention d'investissement											-
Amortissement de la subvention					(4 656)						(4 656)
Prélèvement sur fond social											-
Résultat de l'exercice								31 498 535			31 498 535
<b>Solde au 31/12/2023 avant affectation</b>	<b>50 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>(600 000)</b>	<b>5 738</b>	<b>25 591</b>	<b>12 848 100</b>	<b>78 258 391</b>	<b>31 498 535</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>177 036 355</b>





تونس للمجنىبات الالومنيوم  
Tunisie Profilés Aluminium

---

Rue des usines Z.I Sidi Rézig Mégrine 2033.

N° Vert : 80 101 829 / [www.tpr.com.tn](http://www.tpr.com.tn)

