



[www.groupe-telnet.net](http://www.groupe-telnet.net)

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE

### EXERCICE 2024

**Responsable chargé de l'information**

**Monsieur Fahmi GDOURA**

**Directeur des Affaires Financières**

Immeuble ENNOUR Centre Urbain NORD TUNIS 1082

Tél. : [+216] 71706 922 \*\*\* Fax : [+216] 71 706 939

[fahmi.gdoura@groupe-telnet.net](mailto:fahmi.gdoura@groupe-telnet.net)

# PRESENTATION DE LA SOCIETE

◇ **DENOMINATION SOCIALE :** TELNET HOLDING

◇ **FORME JURIDIQUE :** Société Anonyme

◇ **OBJET SOCIAL :** (article 2 des statuts)

La société a principalement pour objet :

- Toutes prises d'intérêts et de participations dans toutes sociétés et entreprises tunisiennes ou étrangères et ce, sous quelque forme que ce soit, notamment par la souscription ou l'acquisition de toutes valeurs mobilières, parts d'intérêts ou autres droits sociaux.

- La participation directe ou indirecte à des sociétés pouvant se rattacher à l'un des objets précités, par voie de création de sociétés nouvelles, tunisiennes et/ou étrangères, d'apports, de commandite, de souscriptions, achats de titres ou droits sociaux, fusion, alliance, association en participation ou de prise ou de dation ou en gérance de tous biens ou droits ou autrement ; et

- Généralement, toutes opérations financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou susceptibles d'en faciliter la réalisation, l'exploitation ou le développement.

Le tout, tant pour elle-même, que pour le compte de tiers en participation, sous quelque forme que ce soit, notamment par voie de création de société, de souscription, de commandite, de fusion ou d'absorption, d'avance de fonds, d'achats ou de ventes de titres et droits sociaux, de cession ou locations de tout ou partie de ses biens et droits mobiliers ou immobiliers.

◇ **CAPITAL SOCIAL :**

Le capital actuel s'élève à douze millions cent trente mille huit cent (12.130.800) dinars tunisiens divisé en douze millions cent-trente mille huit cent (12.130.800) actions nominatives d'un dinar (1) tunisien chacune libérées intégralement.

◇ **SIEGE SOCIAL :**

Immeuble Ennour Centre Urbain Nord Tunis - 1082 Tunis Mahrajene - Tunisie.

◇ **CONSEIL D'ADMINISTRATION :**

Membre	Fonction	Mandat
M. Sami KHOUAJA (*)	Président (**)	2022-2023-2024
M. Mohamed FRIKHA (*)	Administrateur	2022-2023-2024
M. Mehdi FRIKHA (*)	Administrateur	2022-2023-2024
Madame Ines FRIKHA (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024
La Société HIKMA PARTICIPATIONS (*)	Administrateur	2022-2023-2024
La Société AMALTECH (*)	Administrateur	2022-2023-2024
M. Nidhal OURFELLI (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024
M. Amine Bel HADJ SALAH (*)	Administrateur (***)	2022-2023-2024
M. Slim ZEGHAL (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024

(\*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 Mai 2022.

(\*\*) Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 16 Mai 2022.

(\*\*\*) Représentant des petits porteurs.

(\*\*\*\*) Administrateur indépendant.

(\*\*\*\*\*) Administrateur Délégué Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 19 Septembre 2022

◇ **COMMISSAIRES AUX COMPTES :**

Nom et Prénom	Titre	Mandat
M. Mahmoud TRIKI (*)	Expert-comptable membre de l'ordre des experts comptables de Tunisie	2022-2023-2024
La société FMBZ KPMG Tunisie (*)	Expert-comptable membre de l'ordre des experts comptables de Tunisie	2022-2023-2024

(\*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 Mai 2022.

◇ **DATES CLES :**

⇒ **1994 :** Création de la société sous la dénomination : TELECOM NETWORKS ENGINEERING en abrégé « TELNET ».

⇒ **2020**

- Finalisation des tests de certification du satellite ChallengeOne à Tunis puis à Moscow durant le second trimestre 2020.
- Le satellite « Challenge One », sera lancé dans l'espace le 20 mars 2021 par la fusée russe Soyuz2 à partir du cosmodrome de baïkonour.
- TELNET Holding dévoile son premier drone lors de son AGO du 29/06/2020.
- Création d'une filiale en France dénommée TELNET INTERNATIONAL « TI » SAS.
- Création d'une filiale en France dénommée TITAN France SAS.

⇒ **2021**

- TELNET, première société privée en Afrique et dans le monde Arabe à lancer un satellite conçu et fabriqué 100 % par des compétences locales. C'est un grand pas pour la Tunisie dans l'espace : le premier satellite Tunisien Challenge one a été lancé avec succès depuis la base spatiale de Baïkonour via la fusée Russe Soyouz-2 le Lundi 22 Mars 2021 . Le président de la République Kais Saïed assistait en direct à cet événement historique depuis le Techno centre de TELNET et cet événement a été relayé par toute la presse internationale ce qui est important pour l'image du pays et la notoriété du groupe Telnet dans le monde.
- TELNET et le fabricant français des produits pour les marchés de défense et du spatial, HEMERIA annoncent la signature d'un accord franco-tunisien autour du spatial, le 3 Juin 2021
- Signature d'un accord de partenariat avec Thales Alenia Space, le 02 Août 2021
- Signature le 12 Septembre 2021 d'une convention avec la commission nationale de l'espace extra atmosphérique pour le satellite ChallengeOne.
- Telnet Holding obtient le certificat MSI 20000, le standard international dédié à la qualité financière des entreprises, le 22 Septembre 2021.
- Le Groupe TELNET Holding annonce le 19 novembre 2021 la double certification ISO 9001 (renouvellement de la norme qui définit des exigences pour la mise en place d'un système de management de la qualité) et ISO 27001 (la norme de sécurité internationale qui spécifie les exigences relatives aux systèmes de management de la sécurité des informations).
- Le Groupe TELNET Holding annonce l'installation de la première station terrestre pour communications spatiales en Tunisie, le 3 décembre 2021.
- Telnet a participé à la world satellite business week en France du 20 au 23 décembre 2021 pour une bonne visibilité du nouveau marché de l'espace NewSpace et le développement de collaboration avec les grands acteurs mondiaux de l'espace.

⇒ **2022**

- Dans une première expérimentation en Afrique et dans le monde arabe, utilisation du satellite tunisien « ChallengeOne » dans le domaine de l'agriculture intelligente appliquée aux Grandes Cultures à Jendouba, le 22 Mars 2022.
- Juillet 2022 :L'agence de notation PBR Rating octroie à Telnet Holding la note de A+(TUN) avec perspective positive sur une échelle de notation allant de AAA à D.
- Août 2022 : Telnet Holding dévoile les candidates de la première astronaute Tunisienne, et ce à l'occasion de la fête nationale de la femme.
- Participation de Telnet avec deux projets aux side events de la CCITJ, et ce à l'occasion de la TICAD8.

- Septembre 2022 : Participation de Telnet au World Satellite Business Week à Paris, du 12 au 16 Septembre 2022.
- Participation de TELNET au salon international de l'aérospatiale et de la défense "IADE Tunisia" du 12 au 16 Octobre 2022.

#### ⇒ 2023

- En lançant officiellement en juin 2022 sa stratégie RSE selon l'ISO26000 et le Global Reporting Initiative , le Groupe TELNET a été évalué par Ecovadis, , pour ses pratiques opérationnelles en matière de durabilité et il a obtenu une médaille d'argent en Octobre 2023, ce qui a permis au Groupe TELNET d'être classé au top 25% des entreprises évaluées par EcoVadis dans le secteur d'activité IT.
- Maintien de la double certification ISO9001 et ISO27001 avec zéro non-conformité.
- Création d'une nouvelle filiale à Sultanat OMAN.
- Le Groupe TELNET a obtenu son premier contrat commercial d'envergure dans l'activité spatiale.
- Consolidation de nos activités avec nos clients et partenaires.
- Nomination de Monsieur Slim KALLEL en tant que nouveau Directeur Général de la société Telnet Holding.

#### ⇒ 2024

- Prise des fonctions de Monsieur Slim Kallel en tant que nouveau directeur général de la société Telnet Holding à partir du mois de janvier 2024.
- Décision de nomination des mandataires judiciaires Mr Mokded Zoghlami et Mr Faouzi Ben Salem par le Tribunal à la date du 30 janvier 2024.
- Les deux mandataires judiciaires effectueront leur mission sous le contrôle du juge commissaire Mr Omar Maaref.
- Décision rendue par le Tribunal en date du 06 février 2024 pour la levée du gel sur les comptes bancaires de Telnet HOLDING.
- Destruction de la totalité des archives par l'incendie du 11 Août 2024 au sous sol du bâtiment sis Rue Du Lac Léman, Tunis tel qu'il appert des procès verbaux établis à ce sujet par l'huissier notaire Maître KHASKHOUSI N° 27331 du 18/03/2025 et le procès verbal de constatation établi par les services de la protection civile.

# **RAPPORT SUR LA GESTION DE LA SOCIETE**

## **EXERCICE 2024**

L'exercice 2024 correspond au 30ème exercice comptable de la société TELNET HOLDING S.A depuis sa création et le 14ème suite à son introduction en bourse. Il s'est caractérisé, essentiellement, par les faits suivants :

- La tenue de SIX réunions du conseil d'administration ;
- La tenue d'une Assemblée Générale Ordinaire ;
- La tenue d'une Assemblée Générale Extraordinaire ;
- Mise à jour des statuts conformément à la réglementation en vigueur et notamment la loi 2019-47 du 29 mai 2019 relative à l'amélioration du climat d'investissement ;
- Conformément aux dispositions de la loi tunisienne n° 2018-35 du 11 juin 2018 relative à la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), laquelle vise à encadrer et promouvoir l'intégration des enjeux sociaux et environnementaux dans les activités des entreprises opérant en Tunisie, la société a élaboré son premier reporting ESG relatif à l'exercice 2024, lequel a pour objet la publication des informations extra financières portant sur les domaines environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) liés à ses activités.

## Le présent rapport de gestion donne une idée sur l'activité du groupe TELNET HOLDING courant l'exercice 2024 et les perspectives à venir.

### 1. ACTIVITES ET RESULTATS :

#### 1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société:

La société TELNET HOLDING « S.A » exerce son objet social conformément aux dispositions statutaires arrêtées le 07 mai 2011 ; mises à jour le 10 juin 2019 et le 18 juillet 2024.

Ceci étant, le chiffre d'affaires de la société TELNET HOLDING « S.A » provient intégralement des opérations réalisées avec les filiales conformément aux contrats de prestations de services en vigueur.

Ce chiffre d'affaires se détaille comme suit :

Société	Chiffre d'affaires « C.A » en TND	
	2024	2023
C.A Local		
PLM SYSTEMS	158 850	157 500
TELNET INCORPORATED	2 673 000	2 572 200
TELNET TECHNOLOGIES	238 800	228 000
TELNET SMART	543 900	338 400
DATABOX	63 600	
TOTAL	3 678 150,00	3 296 100,00
TOTAL GENERAL	3 678 150,00	3 296 100,00

Par ailleurs il est à noter que le groupe TELNET HOLDING est spécialisé dans l'ingénierie des technologies de l'Information et de la Communication et il se positionne sur trois pôles qui génèrent son chiffre d'affaires global à savoir :

#### ❖ Recherche et Développement en ingénierie produit (R&DIP) :

Il englobe les métiers de l'ingénierie Software, de l'ingénierie Télécom, de l'ingénierie Hardware, et de l'ingénierie Electronique et Micro-électronique.

#### ❖ Télécommunication et intégration des réseaux :

Les deux principales activités de ce pôle sont les prestations de déploiement et d'intégration réseau tant à l'échelle nationale qu'internationale.

#### ❖ Services PLM (Product Life-cycle Management) :

Ce pôle s'intéresse à la gestion du cycle de vie du produit à travers l'exploitation de logiciels scientifiques et techniques et de méthodologies spécifiques.

Par ailleurs, les produits d'exploitation consolidés par pôle se détaillent comme suit :

POLE	2024		2023	
	C.A	%	C.A	%
Pôle Recherches et développement en ingénierie produit	60 655 702,01	87,49%	53 432 345,41	86,43%
Pôle Services PLM et services intégration réseaux	8 676 166,38	12,51%	8 385 882,24	13,57%
<b>TOTAL</b>	<b>69 331 868,40</b>	<b>100%</b>	<b>61 818 227,65</b>	<b>100%</b>

A cet effet les filiales sous le contrôle exclusif ont dégagé les chiffres d'affaires suivants (y compris les C.A intragroupe) :

Société	Chiffre d'affaires « C.A » en TND	
	2024	2023
<b>SOCIETES TUNISIENNES</b>		
TELNET INCORPORATED	42 423 649,46	36 512 703,53
TELNET TECHNOLOGIES	7 089 904,41	5 006 969,37
TELNET SMART	11 042 995,92	6 414 061,97
DATA BOX	825 907,71	842 467,66
PLM SYSTEMS	7 399 018,28	7 089 277,24
PLM EQUIPMENTS	732 878,36	549 436,80
<b>TOTAL</b>	<b>69 514 354,14</b>	<b>56 414 916,56</b>
<b>SOCIETES ETRANGERES</b>		
TELNET CONSULTING	5 518 366,76	6 574 107,19
DATA BOX France	226 861,61	99 387,80
RUSS TELNET	238 492,98	554 219,40
TELNET SPACE	837 311,52	524 927,98
<b>TOTAL</b>	<b>6 821 032,87</b>	<b>7 752 642,37</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>76 335 387,01</b>	<b>64 167 558,93</b>

Les états financiers individuels de la société TELNET HOLDING « S.A » font apparaître un bénéfice net de **6 294 886,650** Dinars au titre de l'exercice 2024, compte tenu des produits de participations s'élevant à **4 433 862,000** Dinars au titre de dividendes décidés au cours de l'exercice 2024 auprès des filiales TELNET INCORPORATED ; TELNET TECHNOLOGIES , PLM SYSTEMS , et TELNET SMART.

Les produits de participations se détaillent au 31 décembre 2024 comme suit :

Société	Produits de participations en TND	
	2024	2023
TELNET INCORPORATED	3 118 230,00	5 197 050,00
TELNET TECHNOLOGIES	375 000,00	712 512,00
TELNET SMART	415 632,00	
PLM SYSTEMS	525 000,00	346 500,00
PLM EQUIPEMENT		2 750,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 433 862,00</b>	<b>6 258 812,00</b>

Les états financiers consolidés du groupe TELNET HOLDING au titre de l'exercice 2024 dégagent un bénéfice de l'ensemble consolidé de 10 569 533,216 Dinars. Par ailleurs, le chiffre d'affaires consolidé est passé de 61 032 777,965 Dinars en 2023 à 68 909 586,787 Dinars en 2024.

## 1.2 Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

### 1.2.1 Les performances de la société TELNET HOLDING S.A :

La période 2020-2024 s'est caractérisée par une évolution relativement instable des produits d'exploitation :

Désignation	2020	2021	2022	2023	2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>7 562 687</b>	<b>9 085 725</b>	<b>8 153 794</b>	<b>9 554 912</b>	<b>8 112 012</b>
<i>Variation annuelle en %</i>	<i>-37,69%</i>	<i>20,14%</i>	<i>-10,26%</i>	<i>17,18%</i>	<i>-15,10%</i>
Prestations de services	4 460 357	4 724 115	3 046 294	3 296 100	3 678 150
<i>variation annuelle en %</i>	<i>10,61%</i>	<i>5,91%</i>	<i>-35,52%</i>	<i>8,20%</i>	<i>11,59%</i>
Produits des participations	3 102 330	4 361 610	5 107 500	6 258 812	4 433 862
<i>variation annuelle en %</i>	<i>-61,73%</i>	<i>40,59%</i>	<i>17,10%</i>	<i>22,54%</i>	<i>-29,16%</i>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>472 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>146 491</b>	<b>30 670</b>
Subvention d'exploitation	0	0	0	91 091	0
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>472 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55 400</b>	<b>30 670</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>8 035 022</b>	<b>9 085 725</b>	<b>8 153 794</b>	<b>9 701 403</b>	<b>8 142 682</b>
<i>revenus/produits d'exploitation</i>	<i>94,12%</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>	<i>98,49%</i>	<i>99,62%</i>
Achats et variation de stocks	47 054	42 339	5 715	10 080	23 745
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>7 987 968</b>	<b>9 043 386</b>	<b>8 148 080</b>	<b>9 691 323</b>	<b>8 118 937</b>
<i>Taux de marge</i>	<i>99,41%</i>	<i>99,53%</i>	<i>99,93%</i>	<i>99,90%</i>	<i>99,71%</i>
Frais de personnel	2 739 085	3 181 094	2 243 031	2 144 765	1 847 231
Autres charges d'exploitation	855 877	931 456	1 000 263	1 043 446	812 611
<b>EBITDA</b>	<b>4 393 006</b>	<b>4 930 836</b>	<b>4 904 786</b>	<b>6 503 111</b>	<b>5 459 094</b>
<i>Taux de marge d'EBITDA</i>	<i>54,67%</i>	<i>54,27%</i>	<i>60,15%</i>	<i>67,03%</i>	<i>67,04%</i>
Dotations aux amortissements et aux provisions	71 062	33 080	39 041	10 056 904	1 554 758
<b>EBIT</b>	<b>4 321 944</b>	<b>4 897 756</b>	<b>4 865 745</b>	<b>-3 553 792</b>	<b>3 904 336</b>
<i>Taux de marge d'EBIT</i>	<i>53,79%</i>	<i>53,91%</i>	<i>59,67%</i>	<i>-36,63%</i>	<i>47,95%</i>
Charges financières nettes	34 724	-31 286	-6 071	10 362	-11 309
Produits financiers	44 205	55 172	53 350	64 498	83 548
Autres gains et pertes ordinaires	-139	-60	18 633	-2 236	2 582 006
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>4 400 734</b>	<b>4 921 583</b>	<b>4 931 657</b>	<b>-3 481 169</b>	<b>6 558 582</b>
Impôt sur les bénéfices	204 833	94 172	7 245	42 460	263 695
Pertes extraordinaires (Contribution conjoncturelle)					
<b>RESULTAT NET</b>	<b>4 195 901</b>	<b>4 827 412</b>	<b>4 924 411</b>	<b>-3 523 630</b>	<b>6 294 887</b>
<i>Marge nette</i>	<i>52,22%</i>	<i>53,13%</i>	<i>60,39%</i>	<i>-36,32%</i>	<i>77,31%</i>



### 1.2.2 Les performances de l'ensemble consolidé TELNET HOLDING :

Le détail de l'ensemble des performances se présente ainsi :

Désignation	2020	2021	2022	2023	2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>40 362 790</b>	<b>48 995 974</b>	<b>56 434 812</b>	<b>61 727 137</b>	<b>69 331 868</b>
<i>Variation annuelle en %</i>	<i>-6,87%</i>	<i>21,39%</i>	<i>15,18%</i>	<i>9,38%</i>	<i>12,32%</i>
Etudes, prestations de services et ventes de marchandises	39 754 861	48 275 618	55 339 466	61 032 778	68 909 587
Autres produits d'exploitation	607 929	720 355	1 095 346	694 359	422 282
<b>AUTRES REVENUS</b>	<b>271 864</b>	<b>390 813</b>	<b>428 566</b>	<b>91 091</b>	<b>0</b>
Subvention d'exploitation	0	0	0	91 091	0
Production immobilisée	271 864	390 813	428 566		0
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>40 634 654</b>	<b>49 386 787</b>	<b>56 863 378</b>	<b>61 818 228</b>	<b>69 331 868</b>
<i>revenus/produits d'exploitation</i>	<i>99,33%</i>	<i>99,21%</i>	<i>99,25%</i>	<i>99,85%</i>	<i>100,00%</i>
Achats et variation de stocks	5 779 200	5 224 347	7 833 504	6 100 675	3 190 052
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>34 855 453</b>	<b>44 162 440</b>	<b>49 029 875</b>	<b>55 717 552</b>	<b>66 141 816</b>
<i>Taux de marge</i>	<i>85,78%</i>	<i>89,42%</i>	<i>86,22%</i>	<i>90,13%</i>	<i>95,40%</i>
Frais de personnel	20 880 150	25 804 376	31 071 921	38 583 790	45 332 626
Autres charges d'exploitation	5 764 476	5 677 709	7 168 365	6 527 098	7 008 365
<b>EBITDA</b>	<b>8 210 828</b>	<b>12 680 354</b>	<b>10 789 588</b>	<b>10 606 665</b>	<b>13 800 825</b>
<i>Taux de marge d'EBITDA</i>	<i>20,21%</i>	<i>25,68%</i>	<i>18,97%</i>	<i>17,16%</i>	<i>19,91%</i>
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 030 081	1 445 439	1 300 288	13 142 077	3 078 923
<b>EBIT</b>	<b>7 180 747</b>	<b>11 234 915</b>	<b>9 489 301</b>	<b>-2 535 412</b>	<b>10 721 903</b>
<i>Taux de marge d'EBIT</i>	<i>17,67%</i>	<i>22,75%</i>	<i>16,69%</i>	<i>-4,10%</i>	<i>15,46%</i>
Charges financières nettes	1 215 839	-492 441	150 011	212 621	-767 382
Produits financiers	9 073	66 319	61 167	86 702	208 653
Autres gains et pertes ordinaires	-116 723	-74 744	-3 240	-69 170	2 674 461
Quote-part des titres mis en équivalence	-82 439	-89 645	211 973	367 732	905 829
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>8 206 497</b>	<b>10 644 405</b>	<b>9 909 212</b>	<b>-1 937 527</b>	<b>13 743 463</b>
Impôt sur les bénéfices	909 643	1 452 218	1 571 217	1 357 251	3 173 930
Pertes extraordinaires (Contribution conjoncturelle)					
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>7 296 854</b>	<b>9 192 187</b>	<b>8 337 995</b>	<b>-3 294 778</b>	<b>10 569 533</b>
<i>Marge nette</i>	<i>17,96%</i>	<i>18,61%</i>	<i>14,66%</i>	<i>-5,33%</i>	<i>15,24%</i>

### 1.3 Les indicateurs spécifiques par secteur :

Les indicateurs spécifiques sont présentés individuellement et consolidés pour le dernier trimestre de l'exercice 2024 et le premier trimestre 2025 :

#### 1.3.1 Les indicateurs individuels :

##### 1.3.1.1 au 31 décembre 2024 :

📄 LES INDICATEURS INDIVIDUELS :

	QUATRIEME TRIMESTRE		DE JANVIER A DECEMBRE		VARIATION (b-a)		31 DECEMBRE 2023 (*)
	2024	2023	2024	2023	EN TND	%	
			(b)	(a)			
Produits d'exploitation (1)	1 016 470	923 112	8 142 682	9 701 403	-1 558 721	-16,07%	9 701 403
Produits de placement	12 784	395	43 908	64 498	-20 590	-31,92%	64 498
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	34	- 6 792	8 680	-10 362	19 042	-183,77%	-10 362
Charges d'exploitation (2) (**)	1 044 267	680 528	2 712 228	3 198 292	-486 064	-15,20%	3 198 292
• Charges de personnel	792 853	439 349	1 852 230	2 144 765	-292 535	-13,64%	2 144 765
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	251 414	241 179	859 998	1 053 526	-193 528	-18,37%	1 053 526
Marge d'EBITDA (1) – (2)	-27 797	242 584	5 430 454	6 503 111	-1 072 657	-16,49%	6 503 111
Marge d'EBITDA (1) – (2)/(1)	-2,73%	26,28%	66,69%	67,03%			67,03%

(\*) : Selon les états financiers audités

(\*\*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

### 1.3.1.2 au 31 Mars 2025 :

📄 LES INDICATEURS INDIVIDUELS :

	PREMIER TRIMESTRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2024 (*)
	2025	2024	EN TND	EN %	
Produits d'exploitation (1)	976 832	871 282	105 550	12,11%	8 142 682
Produits de placement					43 908
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	-1 206	9 064	-10 270	-113,31%	8 680
Charges d'exploitation (2) (**)	666 449	647 804	18 645	2,88%	2 712 228
• Charges de personnel	474 339	417 442	56 897	13,63%	1 852 230
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	192 110	230 362	-38 252	-16,61%	859 998
Marge d'EBITDA (1) – (2)	310 383	223 478	86 905	38,89%	5 430 454
Marge d'EBITDA (1) – (2)/(1)	31,77%	25,65%		0,00%	66,69%

(\*) : Selon les états financiers avant audit

(\*\*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

### 1.3.2 Les indicateurs consolidés :

#### 1.3.2.1 au 31 décembre 2024 :

📄 LES INDICATEURS CONSOLIDES :

	QUATRIEME TRIMESTRE		DE JANVIER A DECEMBRE		VARIATION (b-a)		31 DECEMBRE 2023 (*)
	2024	2023	2024	2023	EN TND	%	
			(b)	(a)			
Produits d'exploitation (1)	19 571 967	16 629 720	70 028 427	61 818 228	8 210 199	13,28%	61 818 228
• Pôle Recherches et développement en ingénierie produit	16 946 685	14 488 842	61 365 514	53 432 346	7 933 168	14,85%	53 432 346
• Pôle Services PLM et services intégration réseaux	2 625 282	2 140 878	8 662 913	8 385 882	277 031	3,30%	8 385 882
Produits de placement	47 340	44 909	202 046	86 702	115 344	133,03%	86 702
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	494 242	-216 569	814 417	-212 620	1 027 037	-483,04%	-212 620
Charges d'exploitation (2) (**)	15 536 915	13 785 447	55 864 358	51 211 563	4 652 795	9,09%	51 211 563
• Charges de personnel	12 500 984	10 279 761	45 497 678	38 583 790	6 913 888	17,92%	38 583 790
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	4 121 570	3 740 192	15 099 390	12 835 452	2 263 938	17,64%	12 835 452
• Variation des travaux en cours	-1 085 639	-234 506	-4 732 710	-207 679	-4 525 031	2178,86%	-207 679
Marge d'EBITDA (1) – (2)	4 035 052	2 844 273	14 164 069	10 606 665	3 557 404	33,54%	10 606 665
Marge d'EBITDA (1) – (2)/(1)	20,62%	17,10%	20,23%	17,16%			17,16%

(\*) : Selon les états financiers audités

(\*\*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

### 1.3.2.2 au 31 Mars 2025 :

#### LES INDICATEURS CONSOLIDES :

	PREMIER TRIMESTRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2024 (*)
	2025	2024	EN TND	EN %	
<b>Produits d'exploitation (1)</b>	19 091 554	16 968 714	2 122 840	12,51%	70 028 427
• Pôle Recherches et développement en ingénierie produit	15 698 151	15 143 502	554 649	3,66%	61 365 514
• Pôle Services PLM et services intégration réseaux	3 393 403	1 825 212	1 568 191	85,92%	8 662 913
<b>Produits de placement</b>	10 175		10 175		202 046
<b>Charges Financières (dont Loyers de leasing)</b>	-141 989	326 956	-468 945	-143,43%	814 417
<b>Charges d'exploitation (2) (**)</b>	16 397 306	13 308 161	3 089 145	23,21%	55 864 358
• Charges de personnel	12 889 063	11 069 912	1 819 151	16,43%	45 497 678
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	3 727 538	2 299 471	1 428 067	62,10%	15 099 390
• Variation des travaux en cours	-219 295	-61 222	-158 073	258,20%	-4 732 710
<b>Marge d'EBITDA (1) – (2)</b>	<b>2 694 248</b>	<b>3 660 553</b>	-966 305	-26,40%	<b>14 164 069</b>
<b>Marge d'EBITDA (1) – (2)/(1)</b>	<b>14,11%</b>	<b>21,57%</b>		0,00%	<b>20,23%</b>

(\*) : Selon les états financiers avant audit

(\*\*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

### 1.4 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport établi :

R A S

### 1.5 L'évolution prévisible et perspective d'avenir 2025:

La société TELNET HOLDING a élaboré le budget 2025 tant pour elle que pour ses filiales.

Il y a lieu de noter que l'établissement de l'ensemble des business plans a été fait d'une manière prudente vu la conjoncture du pays mais le management du groupe pense qu'avec la nouvelle stratégie de développement très poussée, le groupe TELNET HOLDING pourra atteindre des résultats nettement meilleurs.

Les budgets actualisés au titre de l'exercice 2025 tant individuel que consolidé se présentent ainsi :

	INDIVIDUEL	CONSOLIDE
<b>I- Produits d'exploitation</b>	<b>8 506 286</b>	<b>76 217 270</b>
Revenus	3 820 546	74 908 492
Produits des participations	4 685 740	
Autres produits d'exploitation		1 308 778
<b>II- OPEX (Operating expenses)</b>	<b>2 443 757</b>	<b>62 696 250</b>
<b>Frais de Personnel</b>	<b>1 874 451</b>	<b>49 908 174</b>
<b>Encours</b>		<b>-1 371 295</b>
<b>Achats d'approvisionnements consommés</b>	<b>24 852</b>	<b>8 205 106</b>
<b>Services</b>	<b>544 454</b>	<b>5 954 265</b>
<b>Services extérieurs</b>	<b>110 378</b>	<b>3 047 841</b>
Location	0	740 796
Charges locatives	8 076	73 094
Entretien & Réparation	18 977	269 536
Primes d'assurance	18 305	84 818

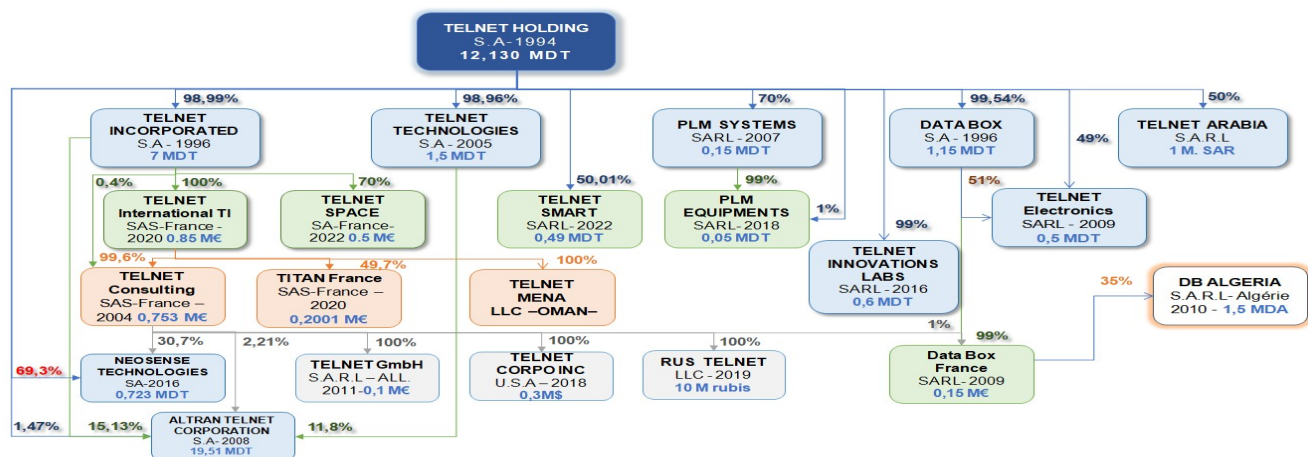
	INDIVIDUEL	CONSOLIDE
<i>Etudes, Recherches..;</i>	65 019	1 879 596
<i>Frais d'innovation</i>		
<i>Autres charges</i>	-	0
<b>Autres services</b>	<b>434 077</b>	<b>2 906 423</b>
<i>Rem. Interméd.+ Honoraires</i>	291 671	829 512
<i>Publicité+ relations publiques</i>	25 771	80 110
<i>Transport bien et personnel</i>	272	80 032
<i>Frais postaux + Télécommunications</i>	2 683	230 280
<i>Déplacements Missions Réception</i>	1 050	1 022 486
<i>Taxes, impôts, autres droits</i>	107 983	510 191
<i>Services Bancaires et assimilés</i>	4 646	153 812
<b>III- BUDGET</b>		
<b>Produits d'exploitation (P.E)</b>	<b>8 506 286</b>	<b>76 217 270</b>
<b>OPEX</b>	<b>2 443 757</b>	<b>62 696 250</b>
<b>EBITDA (P.E-OPEX)</b>	<b>6 062 529</b>	<b>13 521 020</b>
<b>Marge d'EBITDA (EBITDA/PE)</b>	<b>71,27%</b>	<b>17,74%</b>
<b>Dotations aux amortissements et aux provisions</b>	<b>54 757</b>	<b>1 769 598</b>
<b>EBIT= EBITDA-Amort- Provis.</b>	<b>6 007 772</b>	<b>11 751 422</b>
Charges financières nettes	0	0
Produits des placements	0	0
Autres gains ordinaires	0	0
Autres pertes ordinaires	320 628	691 153
Quote-part des titres mis en équivalence	0	0
<b>Résultats avant impôts "RAI"</b>	<b>5 687 144</b>	<b>11 060 269</b>
Impôts sur les Bénéfices "IB"	230 323	2 512 600
<b>Résultat net</b>	<b>5 456 821</b>	<b>8 547 669</b>
<b>Résultat net / P.E</b>	<b>64,15%</b>	<b>11,21%</b>

## 2. PARTICIPATIONS :

### 2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle :

La société TELNET HOLDING « S.A » assure un contrôle direct et indirect de ses filiales. Au 31 décembre 2024, l'organigramme juridique se présente ainsi :

## ORGANIGRAMME JURIDIQUE DU GROUPE TELNET HOLDING AU 31/12/2024



Les indicateurs au 31 décembre 2024 se rapportant aux différentes activités du Groupe TELNET HOLDING peuvent se résumer principalement par pôle d'activités comme suit :

⇒ Pôle recherche et développement en ingénierie produit (représente 87,63 % des produits d'exploitation au 31 décembre 2024) :

Au 31 décembre 2024, les activités R&D ont connu une évolution remarquable de 14,85% par rapport au 31 décembre 2023. Cette évolution est marquée, essentiellement par l'accroissement continu du volume d'affaires au niveau de l'activité Monétique (+11%) et l'accroissement remarquable de l'activité MultiMedia (+ 46 %) et de l'activité Télécom (+32%).

Le Groupe Telnet montre une croissance globale positive et un maintien d'une solide rentabilité : L'augmentation significative de la marge d'EBITDA est un signe positif pour la rentabilité, malgré les augmentations des charges. Cela montre que le groupe parvient à mieux gérer ses coûts par rapport à ses revenus.

⇒ Pôle services PLM et services intégration réseaux (représente 12,37 % des produits d'exploitation au 31 décembre 2024) :

Au 31 décembre 2024, ce pôle a connu une évolution de 3,30 % par rapport au 31 décembre 2023 qui provient principalement de l'activité des services PLM qui a enregistré une croissance de 6,23% par rapport au 31 décembre 2023

## 2.2 Les prises de participation ou les aliénations :

La société TELNET HOLDING détient des participations directes et indirectes au niveau de ses filiales. L'état de ces participations se présente au 31 décembre 2024 comme suit :

Société	Valeur de la participation En TND	Pourcentage de contrôle			Type de contrôle
		% direct	% Indirect	Total	
TELNET INCORPORATED	5 989 470,300	98,99%	0,00 %	98,99%	Contrôle exclusif
DATA BOX	2 872 826,120	99,54%	0,00%	99,54%	Contrôle exclusif
TELNET TECHNOLOGIES	1 335 965,400	98,96%	0,00%	98,96%	Contrôle exclusif
PLM SYSTEMS	35 000,000	70,00%	0,00%	70,00%	Contrôle exclusif
TELNET ELECTRONICS	245 000,000	49,00%	51,00%	100,00%	Contrôle exclusif
TELNET INNOVATION LABS	594 000,000	99,00%	0,00%	99,00%	Contrôle exclusif
TELNET SMART	250 000,000	50,01%	0,00%	50,01%	Contrôle exclusif
ALTRAN TELNET CORPORATION	287 000,000	1,47%	28,52%	29,99%	Influence Notable
NEOSENSE TECHNOLOGIES (AUDIOSENSE)	100 680,0000	13,93%	86,04%	99,97%	Contrôle exclusif
PLM EQUIPEMENTS	500,000	1,00%	99,00%	100,00%	Contrôle exclusif
DATA BOX FRANCE	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif

Société	Valeur de la participation En TND	Pourcentage de contrôle			Type de contrôle
		% direct	% Indirect	Total	
TELNET CONSULTING	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif
TELNET GmbH	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif
RUSS TELNET	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif
TELNET ARABIA	369 465,897	50,00%	0,00%	50,00%	Contrôle conjoint
TELNET CORPORATION USA	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif
TELNET INTERNATIONAL	0	0,00%	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif
TELNET MENA	0	0,00%	98,99%	98,99%	Contrôle exclusif
TELNET SPACE	0	0,00%	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif
TITAN FRANCE	0	0,00%	49,98%	49,98%	Influence Notable
DB ALGERIA	0	0,00%	35,00%	35,00%	Influence Notable
SYPHAX AIRLINES	2 500 000,000	9,09%	0,00 %	9,09%	Non contrôlable
SOCIETE DE GESTION DU TECHNOPOLE DE SFAX	60 000,000	0,67%	0,00 %	0,67%	Non contrôlable

### 3. ACTIONNARIAT :

#### 3.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

La structure du capital social de la société TELNET HOLDING « S.A », au 31 décembre 2024, se présente comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits	Pourcentage en capital et de droits de vote
	de vote	
<b>Actionnaires de référence</b>	<b>6 119 518</b>	<b>50,45%</b>
<i>La Société HIKMA PARTICIPATIONS</i>	5 091 113	41,97%
<i>SAMI KHOUAJA</i>	163 999	1,35%
<i>Mr. Faical GARGOURI</i>	442 925	3,65%
<i>Mr. Lotfi ZGHAL</i>	331 597	2,73%
<i>Mr. Mohamed FRIKHA</i>	35 654	0,29%
<i>Mr. Moncef MARRAKCHI</i>	54 230	0,45%
<b>Autres</b>	<b>6 011 282</b>	<b>49,55%</b>
<b>Total général</b>	<b>12 130 800</b>	<b>100,00%</b>

#### 3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

L'assemblée générale, régulièrement constituée, représente l'universalité des actionnaires. Elle se compose de tous les Actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions.

Les actionnaires sont réunis chaque année, en assemblée générale ordinaire par le conseil d'administration dans les six (6) premiers mois qui suivent la clôture de l'exercice au jour, heure et lieu indiqués dans l'avis de convocation.

Les assemblées générales peuvent être convoquées, en cas de nécessité, par le ou les commissaires aux comptes, par un mandataire nommé par le tribunal sur demande de tout intéressé en cas d'urgence ou à la demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant au moins trois pourcent (3%) du capital, par les actionnaires détenant la majorité du capital et enfin par le liquidateur.

Les convocations aux Assemblées Générales sont faites par un avis publié au Journal Officiel de la république Tunisienne « J.O.R.T » et le Journal officiel du Centre national du registre des entreprises dans le délai de 21 jours au moins avant la date fixée pour la réunion. L'avis indiquera la date et le lieu de la tenue de la réunion ainsi que l'ordre du jour.



Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles et les actionnaires ayant libérés les montants exigibles dans le délai imparti par la mise en demeure, peuvent seuls assister à l'assemblée générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.

Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur président, leur directeur général ou par un membre de leur conseil d'administration, par un de leurs gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il soit nécessaire que le président, le directeur général, le gérant, le membre du conseil ou le mandataire soit personnellement actionnaire.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les assemblées générales ordinaires et extraordinaires, le tout à défaut d'entente entre l'usufruitier et le nu-propriétaire.

## 4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

### 4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration :

Les dispositions qui réglementent la nomination et le remplacement des membres du conseil d'administration sont décrites au niveau de l'article 16 des statuts.

La société est administrée par un conseil d'administration composé de neuf (9) membres nommés par l'assemblée générale ordinaire.

La durée des fonctions des administrateurs est de trois (3) années. Ils sont toujours et indéfiniment rééligibles. Ils peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. La personne morale est tenue de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était administrateur en son nom propre. Lorsque le représentant de la personne morale perd sa qualité pour quelque motif que ce soit, celle-ci est tenue de pourvoir en même temps à son remplacement.

Le conseil d'administration nomme parmi ses membres un président pour une durée égale à celle de son mandat d'administrateur. Il est toujours et indéfiniment rééligible.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'assemblée générale ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

En cas de vacance d'un poste d'administrateur suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le conseil d'administration, peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire. Ces nominations seront soumises à la ratification de l'assemblée générale ordinaire.

Les administrateurs en fonctions ont été nommés par l'assemblée générale ordinaire tenue le 16 mai 2022 et ce pour une durée de trois ans soit 2022, 2023 et 2024 leur mandat expirera à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2024.

Ces administrateurs sont actuellement sept personnes physiques et deux personnes morales à savoir :

Membre	Fonction	Mandat
M. Sami KHOUAJA (*)	Président (**)	2022-2023-2024
M. Mohamed FRIKHA (*)	Administrateur	2022-2023-2024
M. Mehdi FRIKHA (*)	Administrateur	2022-2023-2024
Madame Ines FRIKHA (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024
La Société HIKMA PARTICIPATIONS (*)	Administrateur	2022-2023-2024
La Société AMALTECH (*)	Administrateur	2022-2023-2024
M. Nidhal OURFELLI (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024
M. Amine Bel HADJ SALAH (*)	Administrateur (***)	2022-2023-2024
M. Slim ZEGHAL (*)	Administrateur (****)	2022-2023-2024

(\*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 Mai 2022.

(\*\*) Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 16 Mai 2022.

(\*\*\*) Représentant des petits porteurs.

(\*\*\*\*) Administrateur indépendant.

(\*\*\*\*\*) Administrateur Délégué Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 19 Septembre 2022

## 4.2 Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

### 4.2.1 Gestion de la société :

Le président du conseil d'administration et le directeur général de la société sont toujours nommés par le conseil d'administration.

Le conseil d'administration du 16 mai 2022 a reconduit la nomination de monsieur Sami KHOUAJA en qualité de président du conseil d'administration de la société pour 3 ans. Son mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2024.

Ce même conseil a décidé le renouvellement du mandat de monsieur Mohamed FRIKHA en qualité de directeur général de la société pour 3 ans.

Suite à l'indisponibilité du Directeur Général, le conseil d'administration réuni le 25 Décembre 2023 a nommé Monsieur Slim Kallel en tant que nouveau Directeur Général de la société Telnet HOLDING. Son mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2024.

### 4.2.2 Comité permanent d'audit :

Le comité permanent d'audit, est composé de trois membres du Conseil d'Administration.

### 4.2.3 Comité de nominations et de rémunérations :

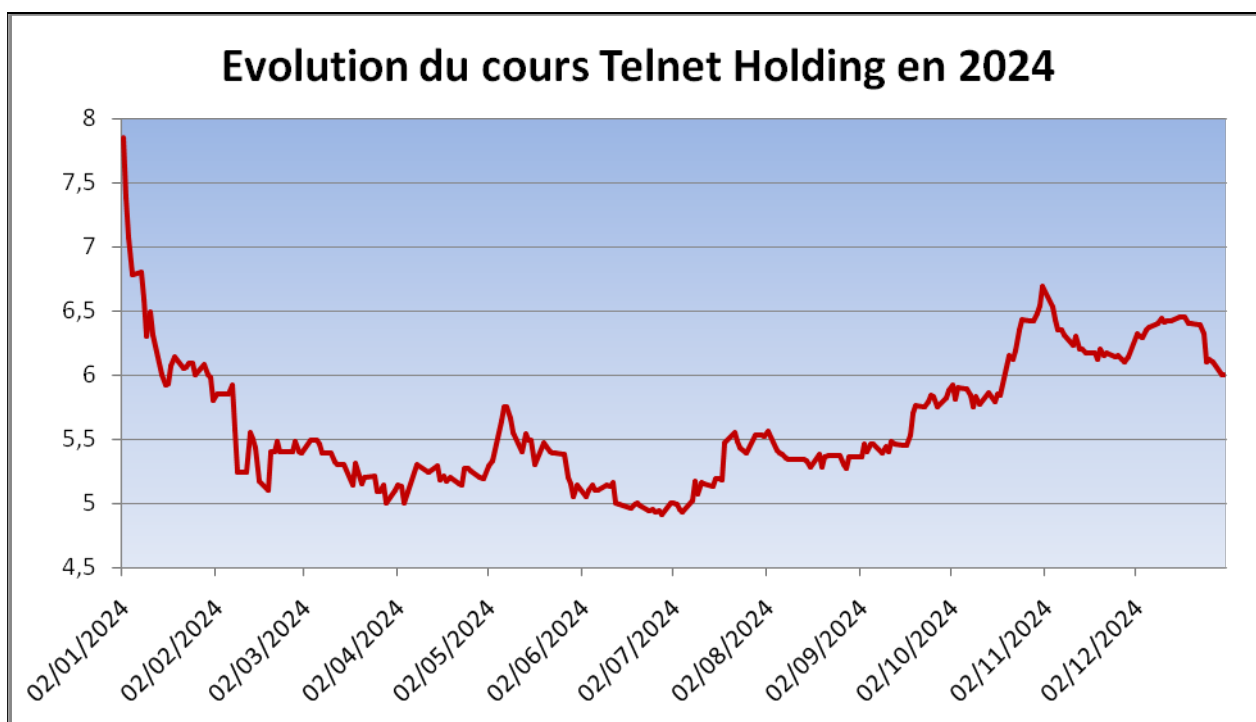
Le comité de nominations et de rémunérations, est composé de trois membres du Conseil d'Administration.

### 4.2.4 Commissariat aux comptes :

Les commissaires aux comptes en fonction, sont monsieur Mahmoud TRIKI et la société FMBZ KPMG Tunisie. Leur mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2024.

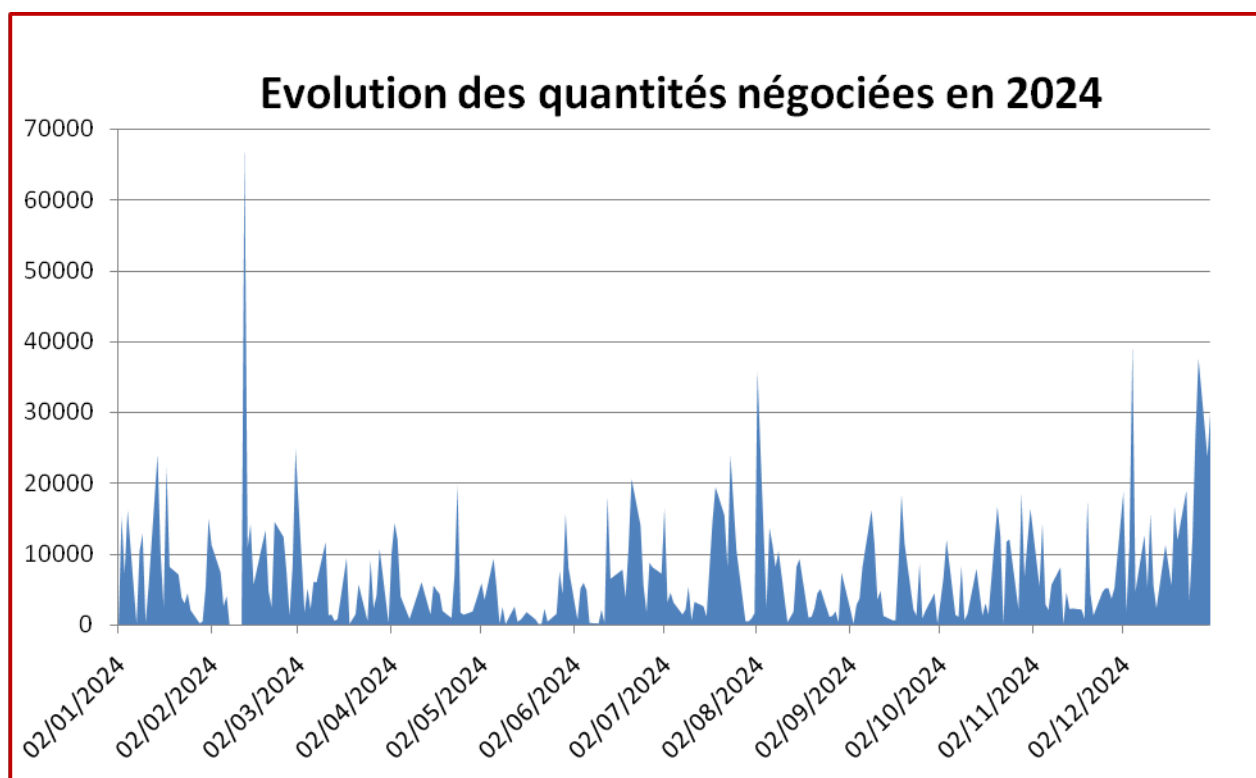
## 5. LE TITRE EN BOURSE :

### 5.1 L'évolution des cours de bourse durant l'année 2024 :





## 5.2 L'évolution des quantités négociées durant l'année 2024 :



## 6. AFFECTATION DES RESULTATS :

### 6.1 Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats :

Les dispositions qui réglementent l'affectation des résultats sont traduites au niveau de l'article 34 des statuts.

A cet égard il y a lieu de préciser que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- ⇒ Cinq pour cent (5%) pour constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint le dixième (1/10) du capital social.
- ⇒ Une dotation équivalente à 7 %, au moins, de la masse salariale brute de l'exercice clôturé à affecter au fonds social.

L'assemblée générale ordinaire pourra toujours sur la proposition du conseil d'administration distribuer tout ou partie du solde des bénéfices ou reporter à nouveau sur l'exercice suivant tout ou partie du solde des bénéfices, soit pour des amortissements supplémentaires de l'actif, soit pour constituer un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires dont l'emploi et l'affectation seront déterminés par l'assemblée générale ordinaire.

Le solde aux actionnaires au prorata de leurs actions.

Le paiement des dividendes accordés par l'assemblée générale ordinaire doit avoir lieu dans un délai maximum de trois (3) mois de la date de l'assemblée générale ordinaire.

Les dividendes non réclamés dans les cinq (5) ans de leur exigibilité sont prescrites conformément à la loi.

### 6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Au 31 décembre 2024, ce tableau se présente comme suit :

	Capital	Actions propres	Prime d'émission	Réserve légale	Résultats reportés	Réserve pour réinvestissement	Réserve pour fonds social	Résultat de l'exercice	Total
<b>Résultat de l'exercice 2021</b>								<b>4 827 411</b>	<b>4 827 411</b>
Solde au 31/12/2021 avant affectation	12 130 800		315 964	1 213 080	10 942 442	70 000	102 300	4 827 411	29 601 997
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 16/05/2022							300 000	-300 000	0
Dividendes distribués					-1 537 989			-4 527 411	-6 065 400
Solde au 31/12/2021 après affectation	12 130 800		315 964	1 213 080	9 404 453	70 000	402 300	0	23 536 597
<b>Résultat de l'exercice 2022</b>								<b>4 924 411</b>	<b>4 924 411</b>
Solde au 31/12/2022 avant affectation	12 130 800		315 964	1 213 080	9 404 453	70 000	162 001	4 924 411	28 220 709
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 25/05/2023					4 784 411		140 000	-4 924 411	0
Dividendes distribués					-6 671 940				-6 671 940
Solde au 31/12/2022 après affectation	12 130 800		315 964	1 213 080	7 516 924	70 000	302 001	0	21 548 769
<b>Résultat de l'exercice 2023</b>								<b>-3523629</b>	
Solde au 31/12/2023 avant affectation	12 130 800		315 964	1 213 080	7 516 924	70 000	62 450	-3 523 629	17 785 589
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 18/07/2024					-3 643 629		120 000	3 523 629	0
Dividendes distribués					-3 032 700				-3 032 700
Solde au 31/12/2023 après affectation	12 130 800	0	315 964	1 213 080	840 595	70 000	182 450	0	14 752 889
<b>Résultat de l'exercice 2024</b>								<b>6 294 887</b>	

## 7 CONTROLE DES COMPTES :

### 7.1 La nomination du commissaire aux comptes :

La nomination du commissaire aux comptes est bien régie par les dispositions de l'article 27 des statuts.

L'assemblée générale ordinaire désigne un ou plusieurs commissaires aux comptes pour une période de trois (3) années renouvelables. Ils ont mandat de vérifier la régularité des comptes conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Toute désignation ou renouvellement de mandat de commissaire aux comptes doit faire l'objet d'une publication au Journal Officiel « de la République Tunisienne » et dans deux journaux quotidiens dont l'un est en langue arabe dans le délai d'un mois à compter du jour de la désignation ou du renouvellement.

Le ou les commissaires aux comptes de la société sont obligatoirement convoqués pour assister à toutes les réunions du conseil d'administration qui établissent les états financiers annuels ou qui examinent les états financiers intermédiaires, ainsi qu'à toutes les assemblées générales.

Les commissaires aux comptes en fonction, à savoir monsieur Mahmoud TRIKI et la société FMBZ KPMG Tunisie, ont été nommés par l'assemblée générale ordinaire du 16 Mai 2022. Leur mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2024.

## 8 GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

Considérant son capital humain sa première richesse, le groupe TELNET HOLDING mise sur des stratégies de développement et de valorisation de la personne dans son milieu de travail.

Nos « Clients Internes » sont accompagnés tout au long de leur mission au sein du groupe à travers des plans d'intégration, de formation de gestion de carrière et de performance. Cette démarche est combinée à une politique sociale en perpétuelle amélioration.

### 8.1 Evolution de l'effectif :

L'effectif du groupe TELNET HOLDING est géré à travers un ensemble de procédures évolutives permettant une gestion flexible et efficace du nombre assez important de personnes réparties sur de multiples sites en Tunisie et à l'Etranger.

Au 31 décembre 2024, le staff du groupe TELNET HOLDING compte 561 salariés qui se répartissent comme suit :

Qualification Société	Ingénieur	Technicien	Cadre Technique	Cadre Administratif	Agent Administratif	Agent d'Exécution	TOTAL
TELNET TECHNOLOGIES	27	1		1		7	36
TELNET INCORPORATED	323	6		14	8	24	375
TELNET SMART	87	3	0	2	0	0	92
TELNET HOLDING	1	0	0	6	0	1	8
DATA BOX	1	4	0	0	0	0	5
TELNET CONSULTING	7	0	0	2	1	0	10
Telnet SPACE	3	0	0	0	0	0	3
DATA BOX France	0	0	0	1	0	0	1
PLM SYSTEMS	15	12	1	2	0	0	30
PLM EQUIPMENTS	1	0	0	0	0	0	1
<b>Total</b>	<b>465</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>32</b>	<b>561</b>

### 8.2 La politique sociale et Intéressement du personnel :

La politique sociale du groupe TELNET HOLDING est régie par un règlement intérieur et un manuel d'administration du personnel, et ce en conformité avec les lois tunisiennes, et avec les lois étrangères en ce qui concerne les filiales étrangères.

Un ensemble de procédures a été mis en place pour gérer l'ensemble des questions liées aux Ressources Humaines qui vont du besoin de recrutement jusqu'à la mobilité internationale.

Dans le cadre de sa politique sociale, le groupe TELNET HOLDING a consacré un fonds social destiné pour répondre aux divers besoins de financement qui pourraient être exprimés par ses collaborateurs confirmés toutes catégories confondues.

Les réalisations du fonds social de la société TELNET HOLDING S.A, au titre de l'exercice 2024, se résument ainsi :

EMPLOIS 2024		RESSOURCES 2024	
Désignation	Montant	Désignation	Montant
Assurances maladie	42 908,735	<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>62 450,105</b>
EVENEMENT BRUNCH	603,500	Dotation prélevée sur les résultats 2023 (AGO 18-07-2024)	120 000,000
Restauration	15 650,000	Cotisation du personnel aux frais de restauration	1 980,000
Carnets PASS CADEAUX AID FITR	2 401,000		
Carburants	64 542,960		
Indemnité de scolarité	2 030,000		
Voitures de fonction	9 689,484		
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>137 825,679</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>184 430,105</b>
<b>SOLDE DE DEPART POUR L'EXERCICE 2025</b>			<b>46 604,426</b>