

SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE

Société Anonyme au capital de 247.500.000 Dinars

Société Mère du Groupe S.F.B.T.

Siège social : 05, Boulevard Mohamed El Beji Caïd Essebsi (ex Boulevard de la Terre)

Centre Urbain Nord – 1082 TUNIS

Identifiant unique : 0001985G – Matricule fiscal : 0001985G A M 000 - CNSS : 0000117107

Rapport du Conseil d'Administration **à soumettre à l'assemblée générale ordinaire annuelle** **du mardi 16 mai 2023**

* *
*

Exercice 2022



Mesdames et Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire, conformément à la loi et aux statuts de notre société, pour vous rendre compte des opérations traitées au cours de l'année 2022 et soumettre à votre approbation les états financiers au 31 décembre 2022.

Nous vous rappelons l'ordre du jour pour lequel cette assemblée se réunit :

- 1/ Lecture et approbation du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;*
- 2/ Lecture du rapport général des Commissaires aux comptes afférent aux états financiers de cet exercice ;*
- 3/ Lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et opérations visées aux articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 4/ Approbation, s'il y a lieu, des états financiers et des conventions et opérations prévues par les articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 5/ Quitus pour l'exercice aux Administrateurs ;*
- 6/ Affectation des résultats ;*
- 7/ Renouvellement de mandats d'Administrateurs ;*
- 8/ Démission de deux Administrateurs ;*
- 9/ Ratification de la cooptation de deux Administrateurs ;*
- 10/ Approbation de la nomination d'une Administratrice indépendante ;*
- 11/ Rémunérations des membres du Conseil d'Administration ;*
- 12/ Rémunérations des Membres du Comité permanent d'Audit interne ;*
- 13/ Lecture du rapport des Commissaires aux comptes relatif aux états financiers consolidés du Groupe S.F.B.T. arrêtés au 31 décembre 2022 ;*
- 14/ Approbation des états financiers consolidés ;*
- 15/ Pouvoirs à donner.*

.../...

L'année 2022 s'est caractérisée par l'adoption d'une nouvelle constitution par référendum et par le premier tour des élections législatives, le 17 décembre 2022, afin d'élire les membres de la nouvelle Assemblée des représentants du peuple.

Sur le plan économique, la situation post-Covid ainsi que le déclenchement de la guerre en Ukraine ont fait repartir l'inflation dans le monde. La Tunisie n'a pas échappé à la règle avec une inflation qui est passée de 5,7% en 2021 à 8,3% en 2022 en moyenne annuelle.

A l'échelle mondiale, l'inflation a eu pour effet une forte augmentation du prix des matières premières, notamment, la résine et le malt, ce qui a fortement impacté nos prix de revient. Ceci a été aggravé par la dépréciation du dinar Tunisien par rapport au dollar Américain, qui est passé de 2,904 dinars en décembre 2021 à 3,170 dinars en décembre 2022, ainsi que par la très forte augmentation du fret maritime.

La hausse de l'inflation a poussé la Banque Centrale de Tunisie à relever son taux directeur de 75 points de base en mai 2022, de 25 points en octobre 2022 et de 75 points en décembre 2022, pour le porter à 8%.

Nous avons souffert, au cours de l'année 2022, de la pénurie de sucre, notamment pendant la haute saison.

De plus, nous avons subi une rupture de livraison de CO2 suite à la décision de l'ETAP de fermer à partir du 1^{er} octobre le seul puits de CO2 en Tunisie pour des problèmes de maintenance. La société a donc été contrainte de réduire le nombre des équipes de production afin de s'adapter aux quantités de CO2 disponibles produites par les sociétés du groupe, en attendant le CO2 importé d'Algérie qui a commencé à être livré le 9 novembre 2022 et que nous continuerons à utiliser jusqu'au redémarrage du puits de l'ETAP prévu pour fin mars 2023.

Il est à noter toutefois que la sortie du COVID a été favorable à notre activité grâce à la réouverture des restaurants, bars et hôtels et à la reprise progressive de l'activité touristique.

Les températures élevées du quatrième trimestre nous ont permis de rattraper les quantités perdues en été et d'enregistrer une progression pour les boissons gazeuses.

I/ ACTIVITE ET RESULTATS

VENTES

A/ VENTES BIERE :

Les ventes nettes de l'année 2022 sont passées à 1.816.283.102 Hl, soit une hausse de 5,31 % par rapport à 2021.

B/ VENTES BOISSONS GAZEUSES ET JUS : (En hectolitres)

Usines	2021	2022	Ecart	%
Usine de la CHARGUIA	363 255	393 758	30 503	8,40%
Usine de MAHDIA	513 083	548 401	35 318	6,88%
Usine de SFAX	501 284	542 043	40 759	8,13%
TOTAL MARCHE LOCAL	1 377 622	1 484 202	106 580	7,74%
VENTES A L'EXPORT	237 453	167 488	-69 965	-29,46%
TOTAL VENTES	1 615 075	1 651 690	36 615	2,27%

Par rapport à 2021, nos ventes nettes en 2022 ont augmenté de 7,74 % sur le marché local et baissé de 29,46 % à l'export.

C/ VENTES EAUX : (En hectolitres)

Les ventes des différentes eaux minérales du Groupe se sont élevées, en 2022, à 8.753.373 hl.

.../...

CHIFFRE D'AFFAIRES

	2021	2022	Ecart
<i>BIERE</i>	502 582 585	554 924 455	10,41%
<i>BIERE SANS ALCOOL</i>	3 474 518	3 930 393	13,12%
<i>BOISSONS GAZEUSES (Verre consigné)</i>	32 384 162	42 127 464	30,09%
<i>CAFE DE PARIS</i>	1 517 044	1 779 794	17,32%
<i>BOISSONS GAZEUSES (Boîtes + PET + Fûts)</i>	152 870 500	165 001 644	7,94%
<i>EAU MINERALE</i>	169 034	146 234	-13,49%
<i>DIVERS</i>	21 035 850	27 072 918	28,70%
<i>JUS</i>	16 509 695	18 146 300	9,91%
TOTAL	730 543 388	813 129 202	11,30%

Outre l'augmentation des ventes, la progression du chiffre d'affaires s'explique par les augmentations de prix obtenues le 01/03/2022 pour les boissons gazeuses et le 14/03/2022 pour la bière.

RESULTATS

	2021	2022	Ecart
<i>Résultat d'exploitation</i>	181 357 453,314	192 943 911,676	6,39%
<i>Résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt</i>	255 331 286,816	272 329 371,886	6,66%
<i>Impôt sur les sociétés</i>	27 066 627,000	33 217 799,850	22,73%
<i>Impôt sur les revenus des capitaux mobiliers</i>	3 440 826,793	0,000	-100,00%
<i>Contribution Sociale de Solidarité</i>	1 804 441,800	6 643 559,970	268,18%
<i>Résultat de l'exercice</i>	223 019 391,223	232 468 012,066	4,24%

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 192.943.911 D,676 après prélèvement des provisions suivantes :

- 1.058.338 D,923 pour créances douteuses ;
- 6.000.000 D,000 pour risques et charges ;
- 2.616.520 D,100 provision pour taxation d'office ;
- 157.466 D,000 complément de provision pour retraites.

Le résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt s'est élevé à 272.329.371 D,886, soit une augmentation de 6,66 %, après prélèvement d'une provision pour dépréciations des actifs financiers pour 5.499.354 D,904.

L'impôt sur les sociétés de 33.217.799 D,850 et la Contribution Sociale de Solidarité de 6.643.559 D,970 laissent un résultat net de 232.468.012 D,066, en augmentation de 4,24 % par rapport à 2021.

Nous proposons de répartir ce résultat comme suit :

. Résultat net exercice 2022.....		232 468 012,066
. Résultats reportés de l'exercice 2021.....	+	162 366 982,727
		394 834 994,793
. Compte spécial d'investissement.....	-	162 052,000
		394 672 942,793
. Dividendes	-	183 150 000,000
. Résultats reportés de l'exercice 2022.....		211 522 942,793

DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,740

oo

L'édition des états financiers consolidés selon les normes I.F.R.S. a été reportée au 1er janvier 2023.

Pour l'exercice 2022, le résultat consolidé du Groupe est passé de 261.581.957 dinars en 2021 à 271.254.224 dinars en 2022, soit une augmentation de 9.672.267 dinars (+3,70%).

La part du Groupe est passée de 251.025.666 dinars en 2021 à 257.026.776 dinars en 2022, soit une augmentation de 6.001.110 dinars (+2,39%).

La part des minoritaires est passée de 10.556.291 dinars en 2021 à 14.227.448 dinars en 2022, soit une augmentation de 3.671.157 dinars (+34,78%) due à l'amélioration sensible des résultats de la S.I.N.D.T. et de la S.B.T.

Concernant les résultats d'exploitation des filiales, il est à noter les bonnes performances de la S.G.B.I.A. qui fabrique son propre CO2 et qui n'a pas souffert de la pénurie, de la S.B.T. Medenine dont l'activité eau a fortement progressé, de la S.I.N.D.T. qui a réalisé un profit important suite à la vente du dernier terrain constructible et de la SO.T.E.V. qui a profité de la réouverture des cafés, hôtels et restaurants.

Quant à la SO.S.T.E.M., la baisse de son résultat d'exploitation s'explique par l'augmentation des prix des matières premières, essentiellement la résine (+61%), qui n'a pas pu être répercutée totalement sur les prix de vente.

.../...

INVESTISSEMENTS CORPORELS & INCORPORELS

Les investissements corporels et incorporels, comptabilisés en l'an 2022, sont détaillés comme suit :

Immobilisations incorporelles	856 957,186
<i>dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 707 026,747 DT</i>	
<i>Encours</i>	<i>25 300,000</i>
Terrains	52 500,000
Génie civil bière	2 323 059,634
<i>dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 1 122 019,192 DT</i>	
<i>Encours</i>	<i>210 888,849</i>
Génie civil boissons gazeuses	634 218,672
<i>dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 1 000,000 DT</i>	
Génie civil activité annexes	237 837,212
<i>dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 128 009,380 DT</i>	
Agencement aménagement des constructions	2 180 434,088
<i>dont agencement aménagement des constructions bière pour un montant de 357 388,858 DT (dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 68 381,274 DT)</i>	
<i>dont agencement aménagement des constructions boissons gazeuses de 43 558,491 DT</i>	
<i>dont agencement aménagement des constructions STUMETAL de 1 779 486,739 DT (dont reclassement pour 114 748,750 DT)</i>	
Matériel bière	12 151 181,987
<i>dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 364 031,236 DT</i>	
<i>Encours</i>	<i>10 219 323,202</i>
<i>Avances et acomptes sur Matériel Bière</i>	<i>76 372,547</i>
Matériel BG	684 703,379
<i>Encours</i>	<i>456 395,455</i>
<i>Avances et acomptes sur Matériel BG</i>	<i>508 215,162</i>
Matériel des activités annexes	329 588,224
<i>dont matériels des activités annexes bière pour un montant de 194 770,956 DT</i>	
<i>dont matériels des activités annexes boissons gazeuses pour un montant de 134 817,268 DT</i>	
Matériel laboratoire	473 623,932
Matériel roulant et manutention	199 097,773
Autres immobilisations	943 774,499
<i>dont matériel informatique pour un montant de 299 850,741 DT (dont reclassement pour 86 612,147 DT)</i>	
<i>dont matériel de bureau pour un montant de 23 371,193 DT</i>	
<i>dont matériel refroidisseurs pour un montant de 25 648,282 DT</i>	
<i>dont agencement pour un montant de 577 921,385 DT (dont reclassement des immobilisations encours d'un montant de 59 328,230 DT)</i>	
<i>dont outillage pour un montant 16 982,898 DT</i>	
<i>Avances et acomptes sur Matériel de bureau</i>	<i>7 358,050</i>
Autres emballages	1 191 452,093
Achat casiers	2 269 925,823
Achat bouteilles	8 385 388,968
TOTAL	44 417 596,735

En 2021, le total des investissements s'élevait à 17 309 012,128.

CONVENTIONS

Afin d'être en conformité avec les exigences des articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous soumettons à votre autorisation les conventions et opérations suivantes :

- 1/ L'acquisition de licences de gestion SAP auprès de la S.I.T pour 69.920,000 DT hors taxes ;*
- 2/ L'acquisition de matériels informatiques auprès de la S.I.T pour 153.312,370 DT hors taxes ;*
- 3/ Un avenant portant modification de l'article 7 du contrat de sous-traitance industrielle avec la S.E.A.B.G. pour la production de la bière en boîtes à compter du 1er janvier 2022 ;*
- 4/ L'acquisition de licences informatiques auprès de la BEVIT et ce, pour 127.740,989 DT hors taxes.*

Par ailleurs, il est à noter que des conventions anciennes, passées au cours des exercices antérieurs, continuent à produire leurs effets en 2022. Elles concernent :

- 1/ Un contrat cadre de prestations de services informatiques avec la S.I.T et ce, pour 1.946.706,468 DT hors taxes en 2022 ;*
- 2/ Un contrat de maintenance et abonnement des licences des logiciels avec la S.I.T et ce, pour 1.369.378,511 DT hors taxes en 2022 ;*
- 3/ Un contrat de portage de 5.936.000,000 DT avec la S.E.A.B.G. remboursable après deux ans en faveur de la société S.F.B.T. et ce, au titre de la souscription au capital de la S.G.B.I.A. pour 59.360 actions de 100,000 DT chacune ;*
- 4/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. sous-traite la fabrication des produits finis (pour l'export) chez la S.L.D. Il n'y en a pas eu en 2022 ;*
- 5/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la société ERRAFAHA une assistance commerciale. Le montant pour l'année 2022 est de 276.000,000 DT hors taxes ;*
- 6/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.F.B.T.-DISTRIBUTION une assistance commerciale. Le montant pour l'année 2022 est de 924.000,000 DT hors taxes ;*
- 7/ Un contrat de sous-traitance industrielle avec la S.E.A.B.G. pour la production de la bière en boîtes. Le montant est de 199.278.425,288 DT hors taxes pour l'exercice 2022 ;*

.../...

8/ Un contrat de location par lequel la S.F.B.T. loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à Bâb-Saadoun : Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274.200,000 DT hors taxes ;

9/ Des contrats de location par lesquels la S.F.B.T. loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs moyennant un loyer annuel de 479.507,592 DT hors taxes ;

10/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite. Cette redevance s'élève à 8.691.671,666 DT hors taxes en 2022 ;

11/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur son chiffre d'affaires H.T. pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2022 de 408.270,117 DT hors taxes ;

12/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20,350 DT par hectolitre de Lowenbraü vendu. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

13/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20,350 DT par hectolitre de Beck's vendu. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

14/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de DJERBA, à partir du 1er septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400,000 DT hors taxes ;

15/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S.F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 4.998.787,605 DT en 2022 ;

16/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A., la S.T.B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B.G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B.T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés ;

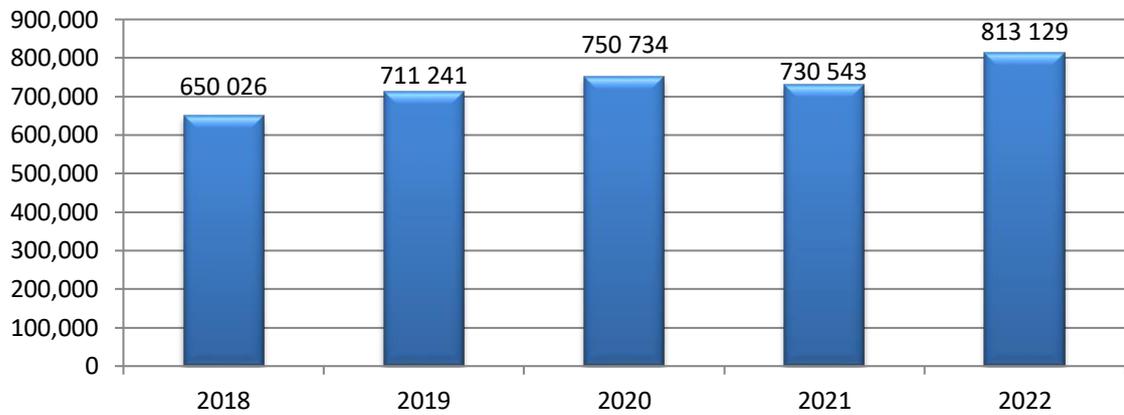
17/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. sous-traite des produits finis chez la SOSTEM. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

18/ Un contrat de maintenance et abonnement des licences des logiciels avec BEVIT et ce, pour 2.015.997,169 DT en 2022 ;

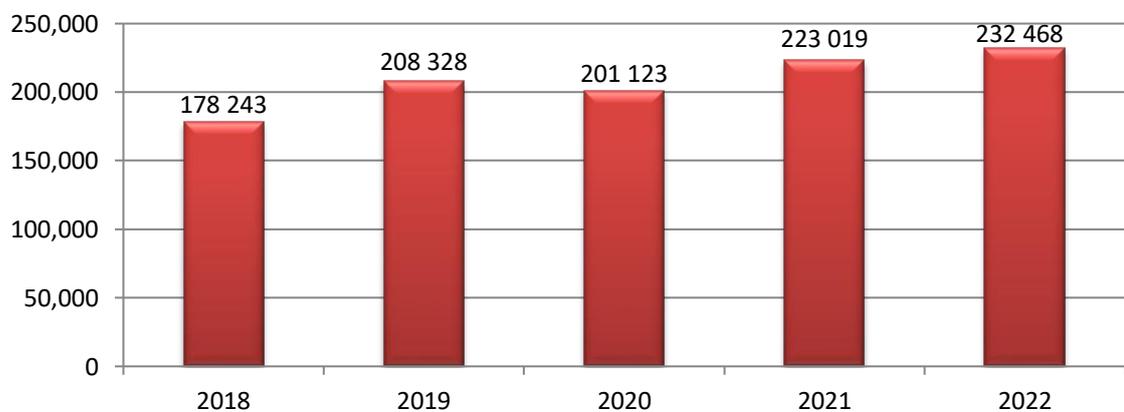
19/ Par ailleurs, des opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S.F.B.T.) et ses filiales et ce, dans des conditions normales.

**EVOLUTION DE LA SOCIETE ET DE SES PERFORMANCES
AU COURS DES CINQ DERNIERES ANNEES**

Chiffre d'affaires H.T. en milliers de dinars



Résultat net en milliers de dinars



**EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR
POUR LES TROIS PROCHAINES ANNEES**

Les difficultés économiques que traverse le pays, aggravées par la crise du COVID, la guerre en Ukraine et les incertitudes sur le prix du sucre et sa disponibilité, rendent très difficiles et aléatoires toute prévision.

.../...

2/ PARTICIPATIONS AU 31/12/2022

Etat des titres de participation consolidables non cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
SOSTEM	141 934 948,934				141 934 948,934	26 930 000		141 934 948,934	26 920 481	99,96%
S.O.T.E.V	27 689,006				27 689,006	21 900		27 689,006	19 403	88,60%
S.G.B.L.A	19 009 924,423				19 009 924,423	495 500		19 009 924,423	293 904	59,31%
S.T.B.O	12 292 835,800				12 292 835,800	1 664 000		12 292 835,800	1 408 335	84,64%
S.T.B.N	13 693 241,904				13 693 241,904	1 886 100	13 693 241,904	0,000	1 568 292	83,15%
Sté LA PREFORME	8 674 546,000	2 500,000			8 677 046,000	122 005		8 677 046,000	81 203	66,56%
S.E.A.B.G	7 662 240,258				7 662 240,258	8 097 500		7 662 240,258	5 273 777	65,13%
SMVDA	19 214 900,000				19 214 900,000	420 000	9 149 900,000	10 065 000,000	192 149	45,75%
S.T.B.G	11 535 581,255				11 535 581,255	866 667		11 535 581,255	487 630	56,26%
S.I.T	100 000,000				100 000,000	2 000		100 000,000	1 000	50,00%
SOTUCOLAIT	500 000,000				500 000,000	40 000	500 000,000	0,000	5 000	12,50%
SNB	3 774 000,000				3 774 000,000	130 200		3 774 000,000	40 527	31,13%
S.B.T	731 110,000		162 052,000		893 162,000	15 350 000		893 162,000	2 442 281	15,91%
SINDT	291 471,993				291 471,993	15 000		291 471,993	1 050	7,00%
ERRAFAHA	990 000,000				990 000,000	10 000		990 000,000	9 900	99,00%
SFBT DIST	194 400,000				194 400,000	10 000		194 400,000	7 776	77,76%
STDM	2 295 300,000				2 295 300,000	110 000		2 295 300,000	22 953	20,87%
SLD	8 068 412,146				8 068 412,146	698 500	4 370 000,000	3 698 412,146	64 140	9,18%
TOTAL	250 990 601,719	2 500,000	162 052,000	0,000	251 155 153,719		27 713 141,904	223 442 011,815		

Etat des titres de participation consolidables cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
S.P.D.I.T	42 634 021,604	4 407 200,000			47 041 221,604	28 000 000		47 041 221,604	23 016 529	82,20%
TOTAL	42 634 021,604	4 407 200,000	0,000	0,000	47 041 221,604		0,000	47 041 221,604		

Etat des titres de participation non consolidables non cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
SIPA	100,000				100,000	75 500		100,000	1	0,001%
S.L.M.C.O	999 400,000				999 400,000	10 000		999 400,000	9 994	99,94%
STC	1 000,000		430,000		1 430,000	730 000		1 430,000	194	0,03%
STE Italie	94 325,000				94 325,000	94 325	94 325,000	0,000	94 325	100,00%
SFBT SCES I I	99 900,000				99 900,000	1 000		99 900,000	999	99,90%
Ste Pole Nord	45 030,000				45 030,000	4 222	0,000	45 030,000	790	18,71%
Ste Baraka	1 562,000				1 562,000	2 167		1 562,000	22	1,02%
S.C.I la SIESTA	23 800,000				23 800,000	18 990	23 800,000	0,000	2 380	12,53%
S.T.B.C	20 000,000				20 000,000	163 160		20 000,000	13 054	8,00%
SEPTH	500 000,000				500 000,000	792 000	500 000,000	0,000	50 000	6,31%
S.P.R.T.B	87 500,000				87 500,000	18 550		87 500,000	875	4,72%
SOPRAT	100 828,500				100 828,500	150 000		100 828,500	9 954	6,64%
C.L.A.T	359 030,000				359 030,000	1 400 000		359 030,000	45 695	3,26%
SOTIEC	10 000,000				10 000,000	70 000	10 000,000	0,000	2 000	2,86%
S.T.Center	160 000,000				160 000,000	100 000		160 000,000	1 600	1,60%
S.E.D.A.T	7 040,000				7 040,000	10 150	7 040,000	0,000	70	0,69%
S.F.I.T	6 400,000				6 400,000	200 000	6 400,000	0,000	200	0,10%
O.I.T	75,000				75,000	240 000	75,000	0,000	50	0,02%
B.T.S	20 000,000				20 000,000	6 000 000		20 000,000	2 000	0,05%
GIROUX 2	7 260,000				7 260,000	1 475		7 260,000	363	24,61%
TOTAL	2 543 250,500	0,000	430,000	0,000	2 543 680,500		641 640,000	1 902 040,500		

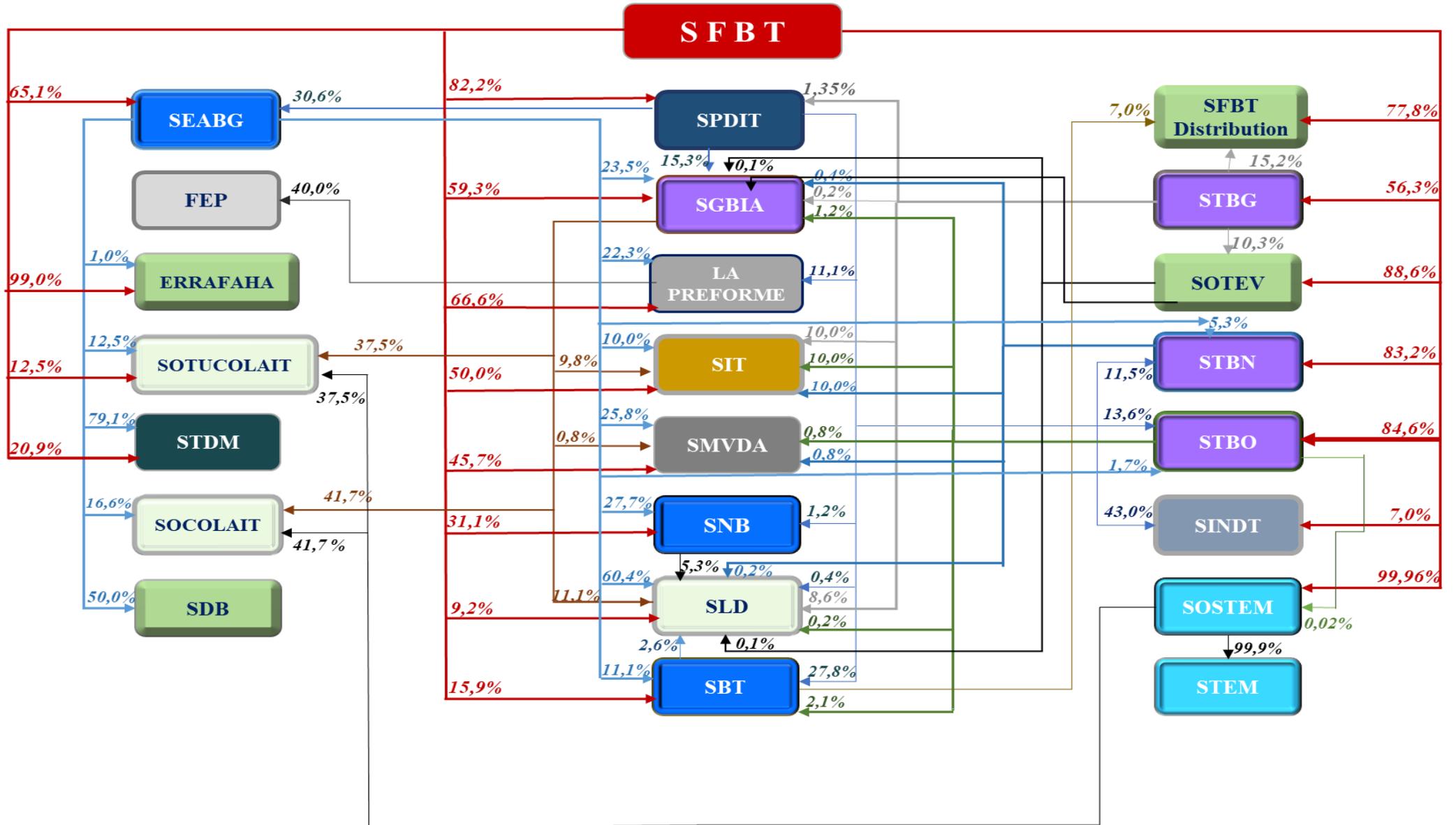
Etat des titres de participation non consolidables cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
U.LB	2 271 099,050				2 271 099,050	34 560 000		2 271 099,050	173 392	0,50%
S.T.B	33 606,500				33 606,500	155 375 000	16 813,763	16 792,737	4 439	0,003%
TOTAL	2 304 705,550	0,000	0,000	0,000	2 304 705,550		16 813,763	2 287 891,787		

TABLEAU CROISE DES PARTICIPATIONS DU GROUPE S.F.B.T. AU 31/12/2022

	SFBT	SEABG	STBG	SGBIA	STBO	STBN	SBT	SNB	SOTEV	PREF	SPDIT	SOSTEM	SMVDA	SLD	SOTUC	FEP	SII	SINDT	ERRAF	SDB	SOCOL	SFBT Dist	STDM	STEM
SFBT	0	5 273 777	487 629	293 904	1 408 335	1 568 292	2 442 281	40 527	19 403	81 203	23 016 529	26 920 481	192 149	64 140	5 000	0	1 000	1 050	9 900	0	0	7 776	22 953	1
	0.00%	65.13%	56.26%	59.31%	84.64%	83.15%	15.91%	31.13%	88.60%	66.56%	82.20%	99.96%	45.75%	9.18%	12.50%	0.00%	50.00%	7.00%	99.00%	0.00%	0.00%	77.76%	20.87%	0.00%
SEABG	0	0	0	116 664	28 695	100 642	1 707 588	36 080	0	27 178	0	0	108 150	422 102	5 000	0	200	0	100	5 000	19 999	0	87 042	1
	0.00%	0.00%	0.00%	23.54%	1.72%	5.34%	11.12%	27.71%	0.00%	22.28%	0.00%	0.00%	25.75%	60.43%	12.50%	0.00%	10.00%	0.00%	1.00%	50.00%	16.666%	0.00%	79.13%	0.00%
STBG	0	0	0	1 007	10	8	0	0	2 250	0	377 683	0	0	59 760	0	0	200	0	0	0	0	1 520	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.20%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	10.27%	0.00%	1.35%	0.00%	0.00%	8.56%	0.00%	0.00%	10.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	15.20%	0.00%	0.00%
SGBIA	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	0	0	3 150	77 456	15 000	0	196	0	0	0	50 000	1	1	1
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.75%	11.09%	37.50%	0.00%	9.80%	0.00%	0.00%	0.00%	41.67%	0.01%	0.00%	0.00%
STBO	0	0	0	6 108	0	0	329 784	0	0	4	0	4 234	3 150	1 550	0	0	200	0	0	0	0	1	1	0
	0.00%	0.00%	0.00%	1.23%	0.00%	0.00%	2.15%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.75%	0.22%	0.00%	0.00%	10.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%
STBN	0	0	0	1 849	0	0	0	0	0	27	0	0	3 150	1 701	0	0	200	0	0	0	0	1	1	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.37%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.00%	0.75%	0.24%	0.00%	0.00%	10.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%
SNB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36 860	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	5.28%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SOTEV	0	0	0	387	10	8	0	0	0	25	0	0	0	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.08%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.07%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SOSTEM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15 000	0	0	0	0	0	0	0	0	114 895
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	37.50%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	99.91%
SLD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.001%	0.00%	0.00%
PREF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120 000	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	40.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SPDIT	0	2 481 285	0	75 577	226 800	216 958	4 269 750	1 502	0	13 538	0	0	0	3 000	0	0	0	6 450	0	0	0	0	0	0
	0.00%	30.64%	0.00%	15.25%	13.63%	11.50%	27.82%	1.15%	0.00%	11.10%	0.00%	0.00%	0.00%	0.43%	0.00%	0.00%	0.00%	43.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SBT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18 430	0	0	0	0	0	0	0	700	0	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.64%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	7.00%	0.00%	0.00%
SFBT DIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
FEP	0	6 478	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.00%	0.08%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total grpe	0	7 761 540	487 629	495 496	1 663 850	1 885 908	8 749 403	78 110	21 653	121 979	23 394 212	26 924 715	309 749	685 499	40 000	120 000	1 996	7 500	10 000	5 000	120 000	9 999	109 999	114 898
% GP	0.00%	95.85%	56.26%	100.00%	99.99%	99.99%	57.00%	59.99%	98.87%	99.98%	83.55%	99.98%	73.75%	98.14%	100.00%	40.00%	99.80%	50.00%	100.00%	50.00%	100.00%	99.99%	100.00%	99.91%
Total h/grpe	247 500 000	335 960	379 038	4	150	192	6 600 597	52 090	247	26	4 605 788	5 285	110 251	13 001	0	180 000	4	7 500	0	5 000	0	1	1	102
CAP/ACT	247 500 000	8 097 500	866 667	495 500	1 664 000	1 886 100	15 350 000	130 200	21 900	122 005	28 000 000	26 930 000	420 000	698 500	40 000	300 000	2 000	15 000	10 000	10 000	120 000	10 000	110 000	115 000

ORGANIGRAMME JURIDIQUE DU GROUPE SFBT AU 31/12/2022



ACTIVITES DES FILIALES

➤ *L'activité boissons gazeuses est répartie entre :*

* <i>La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie.....</i>	<i>Verre et PET</i>
* <i>La Société Tunisienne de Boissons Gazeuses.....</i>	<i>Verre et PET</i>
* <i>La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires</i>	<i>Verre, PET et boîtes</i>
* <i>La Société des Boissons de Tunisie.....</i>	<i>Verre et PET</i>
* <i>La Société Tunisienne des Boissons de l'Ouest.....</i>	<i>Verre et PET</i>
* <i>La Société Tunisienne des Boissons du Nord.....</i>	<i>Verre et PET</i>
* <i>La Société Nouvelle de Boissons.....</i>	<i>PET et boîtes</i>
* <i>La Société Lait et Dérivés.....</i>	<i>Boîtes, PET et casiers en plastique</i>

➤ *L'activité bière se répartit entre :*

* <i>La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie.....</i>	<i>Verre consigné et jetable + vrac</i>
* <i>La Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses....</i>	<i>Remplissage des boîtes</i>
* <i>La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires</i>	<i>Remplissage des fûts</i>

➤ *L'activité eau minérale est exercée par :*

- * *la Société des Stations Thermales et des Eaux Minérales*
- * *La Société des Boissons de Tunisie et sa filiale la Société Tunisienne de Conditionnement*

➤ *Le jus est fabriqué par la SOSTEM et commercialisé par les sociétés du Groupe*

➤ *Les sociétés de distribution :*

- * *La Société de Distribution de Boissons*
- * *La Société Tunisienne d'Entreprises et de Ventas*
- * *La Société ERRAFAHA*
- * *La S.F.B.T. Distribution, société d'assistance commerciale*

➤ *Les centres de collecte de lait appartenant à notre Groupe sont :*

- * *La Société Tunisienne de Collecte de Lait*
- * *La Société de Collecte de Lait*

➤ *L'activité financière est assurée par la Société de Placement et de Développement Industriel et Touristique*

➤ *La société la Préforme fabrique les bouchons et les préformes.*

➤ *La Société de Mise en Valeur et de Développement Agricole RAOUDHA, pour l'activité agricole et viticole*

➤ *La Société Informatique et Télématique, pour l'activité informatique*

➤ *La Société Immobilière notre Dame de Tunis, pour l'activité immobilière*

➤ *La S.T.DM, société de transport appartenant au Groupe.*

.../...

3/ ACTIONNARIAT

3.1 Répartition du capital au 31/12/2022 et droits de vote

<i>Actionnaires</i>	<i>Nombre d'actions</i>	<i>Pourcentage</i>
- Brasseries et Glacières Internationales	118 588 691	47,91%
- Maghreb Investissement	33 675 033	13,61%
- Partner Investment SA	25 996 000	10,50%
- S.T.A.R.	12 375 015	5,00%
- Autres actionnaires	56 865 261	22,98%
Total =	247 500 000	100,00%

Le total des actions détenues par les Brasseries et Glacières Internationales et Maghreb Investissement, appartenant au Groupe Castel, est de 61,52 % du capital.

3.2 Conditions d'accès à l'assemblée générale

Tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales, sur simple justification de son identité, et à condition qu'il ait été régulièrement inscrit, en cette qualité, sur les registres de la société.

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'assemblée s'il n'est pas lui-même membre de cette assemblée. Le nu-proprétaire est valablement représenté par l'usufruitier.

4/ ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composition actuelle du Conseil d'Administration :

Administrateur	Qualité	Représentant	Expiration du mandat (exercice)	Administrateur dans d'autres sociétés filiales du Groupe
M. Gilles MARTIGNAC	Administrateur -Président du Conseil (Directeur Général des Brasseries et Glacières internationales)	Lui-même		S.E.A.B.G.
M. Mustapha ABDELMOULA	Administrateur - Directeur Général	Lui-même	2024	S.P.D.I.T. / S.E.A.B.G. / S.G.B.I.A. / S.T.B.O. / S.T.B.N. / SOSTEM
M. Jean-Claude PALU	Administrateur	Lui-même	2023	S.P.D.I.T. / S.E.A.B.G. / S.G.B.I.A. / S.T.B.O. / S.T.B.N. / SOSTEM
M. Michel PALU	Administrateur	Lui-même	2023	S.P.D.I.T. / S.G.B.I.A. / S.T.B.O. / S.T.B.N.
M. Guy DE CLERCQ	Administrateur (Président du Conseil des Brasseries et Glacières Internationales)	Lui-même	2023	S.P.D.I.T. / S.E.A.B.G. / S.G.B.I.A. / S.T.B.O. / S.T.B.N. / SOSTEM
Mme Laurence DEQUATRE	Administrateur	Les Brasseries et Glacières Internationales	2024	
M. Habib BOUZOUITA	Administrateur représentant des actionnaires minoritaires	Lui-même	2022	
M. Mounir BEN MILAD	Administrateur indépendant	Lui-même	2022	
M. Monsieur Mondher LAKHAL	Administrateur (Directeur Général de la Banque Nationale Agricole)	Banque Nationale Agricole	2024	
M. Mohamed Mehdi MASMOUDI	Administrateur (Directeur du pôle financier d'Assurances à la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances)	Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances	2024	

.../...

5/ LE TITRE EN BOURSE

Comportement boursier du titre en 2022

<i>Indicateurs 2022 au 30/12/2022</i>	
Nominal (DT)	1
Nombre de titres admis	247 500 000
Cours fin de période (30/12/2022)	13,49
Cours le plus haut de l'année 2022	18,5
Cours le plus bas de l'année 2022	13,1
Nombre de titres échangés	6 316 012
Capitalisation boursière (DT) au 30/12/2022	3 338 775 000
Rendement de la période	-22,29%
Dividende par action (DT)	0,715

Evolution du cours de la SFBT du 31/12/2021 au 30/12/2022



Le cours du titre S.F.B.T. a baissé en 2022 à l'instar des titres d'autres grands groupes du secteur agroalimentaire.

.../...

6/ AFFECTATION DES RESULTATS

6.1 Rappel des dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.
- Les réserves statutaires.

6.2 Tableau d'évolution des capitaux propres et des dividendes versés au titre des trois derniers exercices

	Capital	Réserve légale	Réserve spéciale de réévaluation	Réserve pour réinvest exonéré disponible	Réserves spéciales D'investi	Résultat affecté dans un compte spécial d'investi	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Report à nouveau de l'exercice	Sub d'investi	Dividendes	Total
Soldes au 31/12/2019 avant affectation	198 000 000	16 500 000	8 708 771	2 440 678		143 330 240	111 003 234	208 327 828		622 932		688 933 683
Affectation des résultats suivant Décision de L'AGO du 06-juil-2020		3 300 000			42 642 000	12 616 790	-111 003 234	-208 327 828	99 897 272		160 875 000	0
Augmentation du capital Décision de L'AGE du 06-juil-2020	49 500 000			-2 440 678	-42 642 000	-1 620 000			-2 797 322			0
Dividendes distribués											-160 875 000	-160 875 000
Soldes au 31/12/2019 après affectation	247 500 000	19 800 000	8 708 771	0	0	154 327 030	0	0	97 099 950	406 198	0	527 841 949
Résultat de L'exercice 2020								201 122 641				201 122 641
Soldes au 31/12/2020 avant affectation	247 500 000	19 800 000	8 708 771	0		154 327 030	97 099 950	201 122 641		406 198		728 964 591
Affectation des résultats suivant Décision de L'AGO du 27-mai-2021		4 950 000					-97 099 950	-201 122 641	116 310 092		176 962 500	0
Dividendes distribués											-176 962 500	-176 962 500
Soldes au 31/12/2020 après affectation	247 500 000	24 750 000	8 708 771	0	0	154 327 030	0	0	116 310 092	189 464	0	551 785 357
Résultat de L'exercice 2021								223 019 391				223 019 391
Soldes au 31/12/2021 avant affectation	247 500 000	24 750 000	8 708 771	0	0	154 327 030	116 310 092	223 019 391		94 732	0	774 804 748
Affectation des résultats suivant Décision de L'AGO du 17-mai-2022							-116 310 092	-223 019 391	162 366 983		176 962 500	0
Dividendes distribués											-176 962 500	-176 962 500
Soldes au 31/12/2021 après affectation	247 500 000	24 750 000	8 708 771	0	0	154 327 030	0	0	162 366 983	94 732	0	597 747 516

.../...

7/ CONTROLE DES COMPTES

La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie est soumise au contrôle des Commissaires aux comptes :

- *Le Cabinet d'Audit et de Consultants, membre de l'Ordre des Experts Comptables*
- *Le Cabinet les Commissaires aux Comptes Associés "M.T.B.F.", membre de PriceWaterHouseCoopers*

Depuis 2006, un comité permanent d'audit, composé de trois membres ayant la qualité d'Administrateurs, veille au respect par la société, de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

8/ GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

EFFECTIF DU PERSONNEL

L'effectif du personnel de la S.F.B.T. est passé de 1.437 au 31/12/2021 à 1.455 au 31/12/2022.

Quant à l'effectif du Groupe, il est passé de 5.528 au 31/12/2021 à 5.498 au 31/12/2022.

INTERESSEMENT DU PERSONNEL

En 2022, la prime de bilan a augmenté de 10,89 % par rapport à 2021. Cette prime, instaurée en 2012, est venue s'ajouter à la prime de productivité qui permet aux employés de bénéficier de 50% des économies faites en matière d'eau, d'électricité, de casse bouteilles, etc, par rapport à des performances convenues au départ pour chaque usine.

Les 50% revenant à la société sont utilisés pour l'octroi de crédits à la construction.

FORMATIONS

- *Pour l'exercice 2022, nous avons réalisé 38 formations ciblées pour 216 personnes.*

.../...

9/ COMITE D ETHIQUE

Le programme de Conformité et d'Ethique, pour la S.F.B.T. et ses filiales, a adopté une démarche d'amélioration continue qui a permis son évolution depuis l'année 2018 jusqu'à aujourd'hui.

Un comité d'Ethique, composé de quatre référents éthiques, veille à :

- *La communication du code de conduite*
- *l'intégration d'une clause du respect du code de conduite dans le contrat de travail*
- *La mise en place d'un dispositif d'alerte via la plateforme de signalement*
- *La mise en place d'une cartographie des risques et renforcement de la culture de risque (corruption, fraude, fuite de données, conflit d'intérêts, blanchiment d'argent, ...)*
- *La mise en place de la procédure de Due Diligence des fournisseurs*
- *La mise en place d'une procédure cadeaux et invitations*
- *Un programme de formation continue (code de conduite, triangle de la fraude, respect de la concurrence, lutte contre la corruption, le trafic d'influence et le blanchiment d'argent)*
- *La mise en place d'un dispositif de contrôle interne*
- *Organisation de la Journée Internationale de la Lutte contre la Corruption (JILC) et réalisation d'une vidéo de « sensibilisation à la fraude »*
- *Allocation d'un budget Ethique*
- *Maintien d'un taux de conformité à 92% lors des deux semestres de l'année 2022.*

10/ DEVELOPPEMENT DURABLE

Le groupe S.F.B.T., qui a formalisé son engagement par son adhésion en 2010 au Pacte mondial des Nations Unies, aborde la R.S.E. comme source d'opportunités qui vise à transformer les pratiques et les activités vers une performance globale. : économique, sociale et environnementale.

Sa démarche R.S.E. s'articule autour de cinq axes qui guident et structurent ses pratiques et ses interactions avec ses parties prenantes : Bonne Gouvernance, Responsabilité économique, Responsabilité environnementale, Responsabilité Sociale et Responsabilité sociétale

Ces 5 axes se déclinent en 11 enjeux clés, identifiés prioritaires à la fois pour les parties prenantes du Groupe et pour le développement de ses activités :

1. *Renforcer la sécurité au travail*
2. *Accompagner la montée en compétences de nos collaborateurs*
3. *Renforcer le dialogue social.*
4. *Utilisation durable de la ressource hydrique et traitement des eaux usées*
5. *Gestion de nos déchets et éco conception*
6. *Consommation d'énergies et changements climatiques*
7. *Conformité sur toute notre chaîne de valeur*
8. *Dialogue avec nos parties prenantes*
9. *Ancrage auprès des communautés locales*
10. *Consommation responsable*
11. *Qualité des produits et protection des consommateurs.*

Pour chaque enjeu, des programmes et actions sont mis en œuvre visant à concilier l'optimisation des impacts de l'activité et la performance économique de l'entreprise.

L'efficacité de ces actions et programmes est mesurée au travers d'indicateurs de performances R.S.E. qui sont suivis régulièrement afin d'estimer aussi la progression de la démarche R.S.E. : exemple d'indicateurs Ratio d'eau, Ratio énergétique, Bilan carbone, Déchets générés, nombre d'heures de formation par collaborateur.

A titre d'exemple, les consommations d'eau, au niveau de la brasserie, sont passées de 5,86 litres / litre de bière en 2018 à 4,91 litres / litre de bière en 2022, soit une économie de 1.774.528 hectolitres d'eau.

Par ailleurs, l'installation de la cogénération à l'usine de Bab-Saadoun nous a permis d'alimenter également les usines de la Cherguia, Mahdia et Sfax et de réaliser ainsi une économie de 3.361.461 dinars sur notre consommation énergétique pour 2022.

000-000

Afin d'encourager le verre retournable, nous avons mis en place un budget de 658.000 dinars pour nos marques Boga et un budget de 1.273.000 dinars pour les produits de The Coca-Cola Cie.

Outre les publicités radios, télévisions et affichages encourageant l'utilisation du verre consigné, nous avons injecté des emballages dans les réseaux et chez les particuliers.

000-000

Le projet d'irrigation du parc du Belvédère, à partir des eaux de rejets de l'usine de Bab-Saadoun après traitement, est en train de prendre forme.

L'avant projet sommaire que nous avons élaboré a été validé par le COPIL (Mairie, S.F.B.T., O.N.A.S. et Ministère de l'Environnement), ce qui nous a permis de choisir un bureau d'études chargé de faire les études de détail. Ceci va nous permettre de lancer un appel d'offres international pour la réalisation de ce projet en mode Design and Build et d'établir le dossier de levée des fonds nécessaires.

Etats financiers au 31 décembre 2022**Bilan****(En dinar Tunisien)**

A C T I F S	Notes	31/12/2022	31/12/2021
<u>ACTIFS NON COURANTS</u>			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles	1	5 035 093,203	4 859 862,764
Moins : Amortissements	2	-4 165 522,738	-3 665 083,552
		869 570,465	1 194 779,212
Immobilisations corporelles	3	547 060 961,059	510 937 596,561
Moins : Amortissements	4	-293 573 827,811	-267 987 957,608
Moins : Provisions	5	-1 052 735,810	-1 052 735,810
		252 434 397,438	241 896 903,143
Immobilisations financières	6	307 016 830,724	302 142 667,089
Moins : Provisions	7	-28 371 595,667	-21 477 613,313
		278 645 235,057	280 665 053,776
Total des actifs immobilisés		<u>531 949 202,960</u>	<u>523 756 736,131</u>
Autres actifs non courants	8	384 616,078	377 479,378
Total des actifs non courants		<u>532 333 819,038</u>	<u>524 134 215,509</u>
<u>ACTIFS COURANTS</u>			
Stocks	9	110 058 913,892	86 847 100,652
Moins : Provisions	10	-970 118,183	-970 118,183
		109 088 795,709	85 876 982,469
Clients et comptes rattachés	11	130 012 197,617	118 663 297,730
Moins : Provisions	12	-16 394 894,037	-15 411 260,167
		113 617 303,580	103 252 037,563
Autres actifs courants	13	24 789 473,025	42 474 288,413
Moins : Provisions	14	-347 387,000	-347 387,000
		24 442 086,025	42 126 901,413
Placements et autres actifs financiers	15	196 758 353,562	155 464 000,000
Moins : Provisions	16	-350 000,000	-350 000,000
		196 408 353,562	155 114 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	17	128 339 854,044	102 381 619,464
Total des actifs courants		<u>571 896 392,920</u>	<u>488 751 540,909</u>
TOTAL DES ACTIFS		<u>1 104 230 211,958</u>	<u>1 012 885 756,418</u>

Etats financiers au 31 décembre 2022

Bilan

(En dinar Tunisien)

CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	Notes	31/12/2022	31/12/2021
CAPITAUX PROPRES			
Capital social	18	247 500 000,000	247 500 000,000
Réserves légales	19	24 750 000,000	24 750 000,000
Autres capitaux propres	20	8 803 503,134	8 898 235,134
Compte spécial d'investissement	21	154 327 030,000	154 327 030,000
Résultats reportés	22	162 366 982,727	116 310 091,504
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		<u>597 747 515,861</u>	<u>551 785 356,638</u>
Résultat net de l'exercice		232 305 960,066	223 019 391,223
Résultat affecté dans un compte spécial d'investissements		162 052,000	
Total des capitaux propres avant affectation		<u>830 215 527,927</u>	<u>774 804 747,861</u>
PASSIFS			
Passifs non courants			
Autres passifs financiers	23	78 697 806,298	71 743 771,108
Provisions	24	16 438 986,100	9 065 000,000
Total des passifs non courants		<u>95 136 792,398</u>	<u>80 808 771,108</u>
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	25	70 780 792,204	70 968 283,436
Autres passifs courants	26	107 574 369,533	85 689 205,206
Concours bancaires et autres passifs financiers	27	522 729,896	614 748,807
Total des passifs courants		<u>178 877 891,633</u>	<u>157 272 237,449</u>
TOTAL DES PASSIFS		<u>274 014 684,031</u>	<u>238 081 008,557</u>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		<u>1 104 230 211,958</u>	<u>1 012 885 756,418</u>

Etats financiers au 31 décembre 2022
Etat de résultat
(En dinar Tunisien)
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

	Notes	31/12/2022	31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Revenus	28	813 129 202,699	730 543 312,662
Autres produits d'exploitation	29	8 011 535,019	6 348 893,131
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		821 140 737,718	736 892 205,793
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks des produits finis et des encours	30	-1 249 470,839	-7 377 127,569
Achats de marchandises consommés	31	75 450 628,751	65 137 985,263
Achats d'approvisionnements consommés	32	423 738 385,005	381 220 981,855
Charges de personnel	33	39 091 075,582	38 883 991,715
Dotations aux amortissements et aux provisions	34	39 859 218,302	29 704 325,675
Autres charges d'exploitation	35	51 306 989,241	47 964 595,540
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		628 196 826,042	555 534 752,479
RESULTAT D'EXPLOITATION		192 943 911,676	181 357 453,314
Produits et charges financiers nets	36	-5 237 760,397	713 151,979
Produits des placements	37	83 668 549,057	73 087 567,597
Autres gains ordinaires	38	1 384 167,586	386 292,475
Autres pertes ordinaires	39	-429 496,036	-213 178,549
Résultat des activités ordinaires avant réinvestis. et impôt		272 329 371,886	255 331 286,816
Impôts sur les sociétés	40	-33 217 799,850	-27 066 627,000
Impôts sur les revenus des capitaux mobiliers	41	0,000	-3 440 826,793
Contribution Sociale de Solidarité	42	-6 643 559,970	-1 804 441,800
Résultat des activités ordinaires après impôt		232 468 012,066	223 019 391,223
Résultat de l'exercice		232 305 960,066	
Résultat affecté dans un compte spécial d'investissements		162 052,000	
Résultat des activités ordinaires après impôt		232 468 012,066	223 019 391,223
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		232 468 012,066	223 019 391,223

Etat de flux de trésorerie
(en dinar Tunisien)
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

Désignation	31/12/2022	31/12/2021
Flux de trésorerie liés à l'exploitation		
Résultat de l'exercice	232 468 012,066	223 019 391,223
Ajustements, Amortissements et Provisions	42 564 871,702	33 452 711,966
Ajustements casses bouteilles	2 868 406,527	1 893 876,464
Ajustements pour reprise sur provisions	-80 077,573	-1 203 676,442
Variation des Stocks	-23 211 813,240	-5 567 093,130
Variation des Créances	-4 394 864,697	-9 845 305,587
Variation des Autres actifs	17 677 678,688	-18 507 939,950
Variations des Fournisseurs et autres dettes	22 373 976,055	-2 511 567,930
Ajustements Plus ou moins-value sur cession	-137 213,052	-195 498,378
Ajustements Encaissement dividendes	-68 569 907,976	-64 776 139,268
Ajustements Quotes-parts des subventions d'investissements dans le résultat	-94 732,000	-216 734,000
Flux de trésoreries provenant de l'exploitation	221 464 336,500	155 542 024,968
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-40 336 303,556	-16 927 835,172
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	287 602,694	266 766,236
Encaissements Dividendes et autres distributions	68 569 907,976	64 776 139,268
Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières	-4 572 182,000	
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	23 949 025,114	48 115 070,332
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Décaissements Dividendes et autres distributions	-178 068 754,561	-176 888 990,925
Encaissements d'emprunts pour financement des stocks		27 000 000,000
Remboursement d'emprunts pour financement des stocks		-27 000 000,000
Flux de trésorerie affectés aux activités de financement	-178 068 754,561	-176 888 990,925
Variation de trésorerie	<u>67 344 607,053</u>	<u>26 768 104,375</u>
Trésorerie au début de l'exercice	<u>257 230 870,657</u>	<u>230 462 766,282</u>
Trésorerie à la clôture de l'exercice	<u>324 575 477,710</u>	<u>257 230 870,657</u>

LA SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE

NOTES AUX ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2022

I - PRESENTATION DE LA SOCIETE

Dénomination sociale	Société de Fabrication des Boissons de Tunisie
Forme Juridique	Société Anonyme
Date de création	03/06/1925
Capital social	247.500.000 dinars
Nombre de titres	247.500.000 actions
Date de clôture	31 décembre
Siège social	05 Boulevard Maître Med El Béji Caïd Essebsi - Centre Urbain Nord - 1082 TUNIS
Secteur d'activité	Bières, boissons gazeuses et autres
Identifiant unique RNE	0001985G

La SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE exploite actuellement :

- Une usine pour la fabrication de la bière,
- Trois usines pour la fabrication de boissons gazeuses,
- Le Café de Paris à Tunis,
- Un dépôt à Bizerte.

En outre, elle sous-traite la fabrication des boissons gazeuses en PET et en boîtes chez la SNB et la mise en boîtes de la bière chez la SEABG.

Aussi, la SFBT a un patrimoine immobilier destiné à la location.

Les actionnaires de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont :

Actionnaires	Nombre d'actions	Pourcentage
- Brasseries et Glacières Internationales	118.588.691	47.91%
- Maghreb Investissement	33.675.033	13.61%
- Partner Investment S. A	25.996.000	10.50%
- S.T.A.R.	12.375.015	5.00%
- Autres actionnaires	56.865.261	22.98%
TOTAL	247.500.000	100.00%

II - PRINCIPES ET SYSTEME COMPTABLES

II-1 - PRINCIPES ET CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont tenus et présentés conformément aux dispositions :

- De la loi 96-112 du 30 décembre 1996, relative au système comptable des entreprises,
- Du décret 96-2459 du 30 décembre 1996, portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité,
- Et des arrêtés du ministère des Finances portant approbation des normes comptables.

II-2 - LES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations de la société sont enregistrées à leur prix de revient hors taxes, à l'exception des emballages (bouteilles et casiers) qui sont comptabilisés en TTC. Leur amortissement est calculé sur une base linéaire tenant compte de la durée de vie estimée de chaque bien immobilisé, conformément à la réglementation fiscale en vigueur.

Les taux d'amortissement pratiqués par la société sont les suivants :

- Logiciels	33,33%
- Constructions	5%
-Installations techniques matériels et outillages industriels	10%
-Installations techniques matériels et outillages industriels Brasserie	15%
- Matériel de transport et de manutention	20%
- Mobilier et matériel de bureau	10%
- Matériel informatique	15%
- Agencement, aménagement et installation	10 %
- Emballages commerciaux durables (casiers, fûts et palettes)	10 % et 20%

Pour les bouteilles, leur amortissement est constaté pour le montant de la casse annuelle.

II-3 - LES STOCKS

Les stocks de la SFBT sont valorisés comme suit :

- Les matières premières et consommables à leur prix de revient hors taxes,
- Les marchandises à leur prix d'achat auprès des filiales hors T.V.A. et droit de consommation,
- Les produits finis à leur coût de production hors taxes.

II-4 - UNITE MONETAIRE

Les états financiers, couvrant la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022, de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont exprimés en dinar tunisien.

III - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Note N°1-5: les immobilisations incorporelles et corporelles:

Les immobilisations totalisent un solde net de 253 303 967,903 DT au 31 décembre 2022 contre 243 091 682,355 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Les immobilisations incorporelles totalisent un solde net de 869 570,465 DT au 31 décembre 2022 contre 1 194 779,212 DT au 31 décembre 2021

Les immobilisations corporelles totalisent un solde net de 252 434 397,438 DT au 31 décembre 2022 contre 241 896 903,143 DT au 31 décembre 2021

Notes	Immobilisations	VALEUR BRUTE				AMORTISSEMENTS & PROVISIONS				Solde	Provisions	Provisions	VCN au	VCN au
		Solde au 31/12/2021	Acquisitions	Cession et mise en rebut	Transfert & Autres	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021	Dotation exercice	Cession & Régul					
<i>Note N°1-2: Immobilisations incorporelles</i>														
1.1	Logiciels	4 124 293,537	149 930,439	0,000	707 026,747	4 981 250,723	-3 665 083,552	-500 439,186	0,000	-4 165 522,738	0,000	0,000	459 209,985	815 727,985
1.2	Fonds de commerce et droits aux bails	12 940,980	0,000	0,000	0,000	12 940,980	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	12 940,980	12 940,980
1.3	Immobilisations incorporelles encours	722 628,247	25 300,000	0,000	-707 026,747	40 901,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	722 628,247	40 901,500
	Sous-total (I)	4 859 862,764	175 230,439	0,000	0,000	5 035 093,203	-3 665 083,552	-500 439,186	0,000	-4 165 522,738	0,000	0,000	1 194 779,212	869 570,465
<i>Note N°4-5: Immobilisations corporelles</i>														
3.1	Terrains	28 336 772,676	52 500,000	0,000	0,000	28 389 272,676	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	28 336 772,676	28 389 272,676
3.2	Constructions	59 678 111,261	3 941 391,010	0,000	1 434 158,596	65 053 660,867	-28 821 792,501	-2 586 930,606	0,000	-31 408 723,107	0,000	0,000	30 856 318,760	33 644 937,760
3.3	Installations techniques matériel & outillages d'exploitation	58 371 047,977	701 686,277	0,000	0,000	59 072 734,254	-32 408 277,042	-4 415 343,277	0,000	-36 823 620,319	0,000	0,000	25 962 770,935	22 249 113,935
3.4	Installations techniques matériel & outill. Industriels Brasseries	139 888 846,196	11 787 150,751	0,000	364 031,236	152 040 028,183	-104 798 059,324	-10 438 126,387	0,000	-115 236 185,711	0,000	0,000	35 090 786,872	36 803 842,472
3.5	Matériel de transport et de manutention	15 611 514,582	199 097,773	-357 913,551	0,000	15 452 698,804	-13 775 811,635	-840 975,773	347 333,551	-14 269 453,857	0,000	0,000	1 835 702,947	1 183 244,947
3.6	Installation générale	52 679 499,106	828 860,438	0,000	0,000	53 508 359,544	-31 239 124,430	-3 894 540,478	0,000	-35 133 664,908	0,000	0,000	21 440 374,676	18 374 694,636
3.7	Agencement-Aménagement Divers	17 629 630,950	518 593,155	0,000	59 328,230	18 207 552,335	-13 663 352,479	-917 021,385	0,000	-14 580 373,864	0,000	0,000	3 966 278,471	3 627 178,471
3.8	Matériel informatique	2 799 362,045	213 238,594	0,000	86 612,148	3 099 212,787	-1 905 255,307	-205 252,742	0,000	-2 110 508,049	0,000	0,000	894 106,738	988 704,738
3.9	Mobilier et matériel de bureau	1 402 395,147	23 371,193	0,000	0,000	1 425 766,340	-1 128 772,460	-48 178,243	0,000	-1 176 950,703	0,000	0,000	273 622,687	248 815,637
3.10	Emballages (palettes en bois)	7 056 326,339	218 045,431	-20 828,218	0,000	7 253 543,552	-6 379 359,413	-205 553,145	14 439,932	-6 570 472,626	0,000	0,000	676 966,926	683 070,926
3.11	Emballages (bouteilles)	74 357 711,942	8 385 388,968	-2 816 746,287	0,000	79 926 354,623	-244 313,523	0,000	0,000	-244 313,523	-1 052 735,810	-1 052 735,810	73 060 662,609	78 629 305,290
3.12	Autres Emballages (casiers, fûts, palettes autres qu'en bois...)	49 445 724,454	3 243 332,485	-970 190,835	0,000	51 718 866,104	-33 623 839,494	-3 180 830,583	785 108,933	-36 019 561,144	0,000	0,000	15 821 884,960	15 699 304,960
3.13	Immobilisations corporelles encours	2 221 865,843	10 886 607,507	0,000	-1 944 130,210	11 164 343,140	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2 221 865,843	11 164 343,140
3.14	Avances et acomptes des immobilisations corporelles	1 458 788,043	591 945,759	0,000	-1 302 165,952	748 567,850	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1 458 788,043	748 567,850
	Sous-total (II)	510 937 596,561	41 591 209,341	-4 165 678,891	-1 302 165,952	547 060 961,059	-267 987 957,608	-26 732 752,619	1 146 882,416	-293 573 827,811	-1 052 735,810	-1 052 735,810	241 896 903,143	252 434 397,438
	Total (I+II)	515 797 459,325	41 766 439,780	-4 165 678,891	-1 302 165,952	552 096 054,262	-271 653 041,160	-27 233 191,805	1 146 882,416	-297 739 350,549	-1 052 735,810	-1 052 735,810	243 091 682,355	253 303 967,903

1.1 Logiciels

Il s'agit d'acquisition des logiciels informatiques pour 856 957,186 dinars dont 707 026,747 dinars ont été reclassés des immobilisations incorporelles encours acquis en 2021.

3.2 Constructions

Il s'agit essentiellement des travaux de construction au niveau de l'usine de Bab-Saadoun, de Stumétal et de l'usine de Mahdia pour 5 375 549,606 dinars dont 1 434 158,596 dinars ont été reclassés du compte immobilisations encours de l'exercice 2021.

3.3-3.4-3.6 Installations techniques matériels, outillages d'exploitation et installations générales

Le montant global des investissements s'élève à 13 681 728,702 dinars dont 364 031,236 dinars ont été reclassés du compte immobilisations corporelles encours de l'exercice 2021, il s'agit essentiellement du projet des TOD au niveau de l'usine de Bab-Saadoun.

3.5 Matériels de transport et de manutention

Les acquisitions de l'année se sont élevées à 199 097,773 dinars et les cessions à 357 913,551 dinars.

3.7 Agencement et aménagement divers

Les installations et aménagements de l'année se sont élevés à 577 921,385 dinars dont le reclassement des immobilisations en cours de 2021 pour 59 328,230 dinars.

3.8-3.9 Mobiliers, matériels de bureau et matériels informatiques

Les acquisitions en matériel informatique et bureaux ont totalisé 323 221,935 dinars dont 86 612,148 dinars ont été reclassés des immobilisations en cours de l'exercice 2021.

3.10-3.11-3.12 Emballages commerciaux durables

a) Acquisitions :

Les acquisitions de l'année se sont élevées à 11 846 766,884 dinars

b) Casse bouteilles destruction des casiers et autres emballages :

La constatation de la casse de bouteilles de l'année pour 2 816 746,287 dinars

La reprise de la valeur des casiers détruits et totalement amortis pour 550 771,718 dinars

La constatation de la casse des palettes pour 20 828,218 dinars

La constatation de la casse des intercalaires pour 277 824,717 dinars

La cession des intercalaires pour 141 594,400 dinars

Il est à noter que la provision pour casses bouteilles est de 1 052 735,810 dinars

3.13-3.14 Immobilisations corporelles encours et incorporelles encours

Le montant global des immobilisations incorporelles et corporelles en cours au 31 décembre 2022 s'élève à 11 953 812,490 dinars détaillé comme suit :

*logiciels encours pour 40 901,500 dinars

*constructions en cours pour 413 607,925 dinars

*matériels en cours pour 10 750 735,215 dinars

Il s'agit principalement de l'achat de refroidisseurs adiabatiques et d'une unité de séchage de levure à l'usine de Bab-Saadoun pour 5 752 119,047 dinars et de l'achat de matériel pour modification format Coca cola.

*Avances et acomptes aux fournisseurs d'immobilisations pour 748 567,850 dinars

Note N°6-7: Immobilisations financières

Les immobilisations financières totalisent au 31 décembre 2022 un solde net de 278 645 235,057 DT contre 280 665 053,776 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022			Solde au 31/12/2021		
	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette
Titres de participations consolidables	298 196 375,323	-27 713 141,904	270 483 233,419	293 624 623,323	-21 313 787,000	272 310 836,323
Titres de participations non consolidables	4 848 386,050	-658 453,763	4 189 932,287	4 847 956,050	-163 826,313	4 684 129,737
Prêt aux personnels à LT	3 447 809,979	0,000	3 447 809,979	3 222 173,197	0,000	3 222 173,197
Dépôts et cautionnements	524 259,372	0,000	524 259,372	447 914,519	0,000	447 914,519
Total	307 016 830,724	-28 371 595,667	278 645 235,057	302 142 667,089	-21 477 613,313	280 665 053,776

Etat des titres de participation consolidables non cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
SOSTEM	141 934 948,934				141 934 948,934	26 930 000		141 934 948,934	26 920 481	99,96%
S.O.T.E.V	27 689,006				27 689,006	21 900		27 689,006	19 403	88,60%
S.G.B.I.A	19 009 924,423				19 009 924,423	495 500		19 009 924,423	293 904	59,31%
S.T.B.O	12 292 835,800				12 292 835,800	1 664 000		12 292 835,800	1 408 335	84,64%
S.T.B.N	13 693 241,904				13 693 241,904	1 886 100	13 693 241,904	0,000	1 568 292	83,15%
Sté LA PREFORME	8 674 546,000	2 500,000			8 677 046,000	122 005		8 677 046,000	81 203	66,56%
S.E.A.B.G	7 662 240,258				7 662 240,258	8 097 500		7 662 240,258	5 273 777	65,13%
SMVDA	19 214 900,000				19 214 900,000	420 000	9 149 900,000	10 065 000,000	192 149	45,75%
S.T.B.G	11 535 581,255				11 535 581,255	866 667		11 535 581,255	487 630	56,26%
S.I.T	100 000,000				100 000,000	2 000		100 000,000	1 000	50,00%
SOTUCOLAIT	500 000,000				500 000,000	40 000	500 000,000	0,000	5 000	12,50%
SNB	3 774 000,000				3 774 000,000	130 200		3 774 000,000	40 527	31,13%
S.B.T	731 110,000		162 052,000		893 162,000	15 350 000		893 162,000	2 442 281	15,91%
SINDT	291 471,993				291 471,993	15 000		291 471,993	1 050	7,00%
ERRAFAHA	990 000,000				990 000,000	10 000		990 000,000	9 900	99,00%
SFBT DIST	194 400,000				194 400,000	10 000		194 400,000	7 776	77,76%
STDM	2 295 300,000				2 295 300,000	110 000		2 295 300,000	22 953	20,87%
SLD	8 068 412,146				8 068 412,146	698 500	4 370 000,000	3 698 412,146	64 140	9,18%
TOTAL	250 990 601,719	2 500,000	162 052,000	0,000	251 155 153,719		27 713 141,904	223 442 011,815		

Etat des titres de participation consolidables cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
S.P.D.I.T	42 634 021,604	4 407 200,000			47 041 221,604	28 000 000		47 041 221,604	23 016 529	82,20%
TOTAL	42 634 021,604	4 407 200,000	0,000	0,000	47 041 221,604		0,000	47 041 221,604		

Etat des titres de participation non consolidables non cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
SIPA	100,000				100,000	75 500		100,000	1	0,001%
S.I.M.C.O	999 400,000				999 400,000	10 000		999 400,000	9 994	99,94%
STC	1 000,000		430,000		1 430,000	730 000		1 430,000	194	0,03%
STE Italie	94 325,000				94 325,000	94 325	94 325,000	0,000	94 325	100,00%
SFBT SCES I I	99 900,000				99 900,000	1 000		99 900,000	999	99,90%
Ste Pole Nord	45 030,000				45 030,000	4 222	0,000	45 030,000	790	18,71%
Ste Baraka	1 562,000				1 562,000	2 167		1 562,000	22	1,02%
S.C.I la SIESTA	23 800,000				23 800,000	18 990	23 800,000	0,000	2 380	12,53%
S.T.B.C	20 000,000				20 000,000	163 160		20 000,000	13 054	8,00%
SEPTH	500 000,000				500 000,000	792 000	500 000,000	0,000	50 000	6,31%
S.P.R.T.B	87 500,000				87 500,000	18 550		87 500,000	875	4,72%
SOPRAT	100 828,500				100 828,500	150 000		100 828,500	9 954	6,64%
C.I.A.T	359 030,000				359 030,000	1 400 000		359 030,000	45 695	3,26%
SOTIEC	10 000,000				10 000,000	70 000	10 000,000	0,000	2 000	2,86%
S.T.Center	160 000,000				160 000,000	100 000		160 000,000	1 600	1,60%
S.E.D.A.T	7 040,000				7 040,000	10 150	7 040,000	0,000	70	0,69%
S.F.L.T	6 400,000				6 400,000	200 000	6 400,000	0,000	200	0,10%
O.I.T	75,000				75,000	240 000	75,000	0,000	50	0,02%
B.T.S	20 000,000				20 000,000	6 000 000		20 000,000	2 000	0,05%
GIROUX 2	7 260,000				7 260,000	1 475		7 260,000	363	24,61%
TOTAL	2 543 250,500	0,000	430,000	0,000	2 543 680,500		641 640,000	1 902 040,500		

Etat des titres de participation non consolidables cotés au 31/12/2022

Désignation	Valeurs Au 31/12/2021	Acquisition en 2022	Augmentation de capital	Cession 2022	Valeurs Au 31/12/2022	Titres Emis	Provisions	Valeur nette Au 31/12/2022	Nombre de Titres appartenant à S.F.B.T	
									Nombre	%
U.LB	2 271 099,050				2 271 099,050	34 560 000		2 271 099,050	173 392	0,50%
S.T.B	33 606,500				33 606,500	155 375 000	16 813,763	16 792,737	4 439	0,003%
TOTAL	2 304 705,550	0,000	0,000	0,000	2 304 705,550		16 813,763	2 287 891,787		

Note N°8: Autres actifs non courants

Les autres actifs non courants totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 384 616,078 DT contre 377 479,378 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Emballage à rendre	384 616,078	377 479,378
Total	384 616,078	377 479,378

Note N°9-10: Stocks

Les stocks totalisent au 31 décembre 2022 un solde net de 109 088 795,709 DT contre 85 876 982,469 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022			Solde au 31/12/2021		
	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette
Stocks de matières premières	23 712 764,359	0,000	23 712 764,359	17 254 359,982	0,000	17 254 359,982
Stocks de matières consommables	2 137 530,735	0,000	2 137 530,735	2 401 474,550	0,000	2 401 474,550
Stocks d'emballages et conditionnements	22 940 407,022	0,000	22 940 407,022	11 641 233,674	0,000	11 641 233,674
Stocks de pièces de rechange	34 848 383,534	-970 118,183	33 878 265,351	30 730 837,394	-970 118,183	29 760 719,211
Stocks de fournitures consommables	2 698 475,112	0,000	2 698 475,112	2 601 271,345	0,000	2 601 271,345
En-cours de production	4 749 545,147	0,000	4 749 545,147	3 340 933,759	0,000	3 340 933,759
Stocks de produits finis	18 255 507,702	0,000	18 255 507,702	18 414 648,251	0,000	18 414 648,251
Stocks de marchandises	716 300,281	0,000	716 300,281	462 341,697	0,000	462 341,697
Total	110 058 913,892	-970 118,183	109 088 795,709	86 847 100,652	-970 118,183	85 876 982,469

Note N°11-12 : Clients et comptes rattachés

Les créances clients totalisent au 31 décembre 2022 un solde net de 113 617 303,580 DT contre 103 252 037,563 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Clients ordinaires locaux	82 341 559,683	72 201 020,880
Clients filiales	18 670 658,867	18 149 890,387
Clients étrangers	7 583 203,403	12 195 264,383
Clients, effets à recevoir	5 245 569,723	517 381,019
Clients, effets impayés	118,701	32 257,432
Clients, chèques impayés	281,949	335 838,941
Clients douteux	16 170 805,291	15 231 644,688
Total brut	130 012 197,617	118 663 297,730
Moins Provisions	-16 394 894,037	-15 411 260,167
Total	113 617 303,580	103 252 037,563

Au cours de l'exercice 2022, il a été :

-Constitué une provision pour créances douteuses pour 1 058 338,893 dinars,

-Opéré une reprise sur provisions antérieures pour 74 705,023 dinars,

Ainsi, la provision pour créances douteuses est passée de 15 411 260,167 dinars en 2021 à 16 394 894,037 dinars en 2022.

Note N°13-14: Autres actifs courants

Les autres actifs courants totalisent au 31 décembre 2022 un solde net de 24 442 086,025 DT contre 42 126 901,413 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022			Solde au 31/12/2021		
	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette
Créances liées aux participations	347 387,000	-347 387,000	0,000	522 387,000	-347 387,000	175 000,000
Fournisseurs, avances et acomptes locaux	11 359 920,869	0,000	11 359 920,869	5 937 222,669	0,000	5 937 222,669
Fournisseurs, avances et acomptes étrangers	2 021 882,691	0,000	2 021 882,691	9 634 510,185	0,000	9 634 510,185
Fournisseurs débiteurs	0,000	0,000	0,000	1 584 261,401	0,000	1 584 261,401
Etats, crédits d'impôts sur les sociétés	0,000	0,000	0,000	13 926 126,236	0,000	13 926 126,236
Débiteurs divers	10 327 013,681	0,000	10 327 013,681	10 273 818,083	0,000	10 273 818,083
Produits à recevoir	710 916,784	0,000	710 916,784	573 610,839	0,000	573 610,839
Obligations cautionnées	22 352,000	0,000	22 352,000	22 352,000	0,000	22 352,000
Total	24 789 473,025	-347 387,000	24 442 086,025	42 474 288,413	-347 387,000	42 126 901,413

Note N°15-16 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers totalisent au 31 décembre 2022 un solde net de 196 408 353,562 DT contre 155 114 000,000 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022			Solde au 31/12/2021		
	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette
Billets de trésorerie échéances à plus de trois mois	464 000,000	-350 000,000	114 000,000	464 000,000	-350 000,000	114 000,000
Titres de placement OPCVM	1 294 353,562	0,000	1 294 353,562	0,000	0,000	0,000
Placements bancaires	195 000 000,000	0,000	195 000 000,000	155 000 000,000	0,000	155 000 000,000
Total	196 758 353,562	-350 000,000	196 408 353,562	155 464 000,000	-350 000,000	155 114 000,000

Note N°17 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 128 339 854,044 DT contre 102 381 619,464 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022			Solde au 31/12/2021		
	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette	Valeur brute	Provisions	Valeur comptable nette
Valeurs à l'encaissement	0,000	0,000	0,000	16 757,412	0,000	16 757,412
Billets de trésorerie échéances à moins de trois mois	23 800 000,000	0,000	23 800 000,000	20 800 000,000	0,000	20 800 000,000
Banques	104 060 356,661	0,000	104 060 356,661	81 257 027,552	0,000	81 257 027,552
Caisses	214 146,712	0,000	214 146,712	42 483,829	0,000	42 483,829
Compte courant postal	265 350,671	0,000	265 350,671	265 350,671	0,000	265 350,671
Total	128 339 854,044	0,000	128 339 854,044	102 381 619,464	0,000	102 381 619,464

Note N°18-22 : Capitaux propres

Les capitaux propres totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 597 747 515,861 DT contre 551 785 356,638 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021	Variations
Capital social	247 500 000,000	247 500 000,000	0,000
Réserves légales	24 750 000,000	24 750 000,000	0,000
Réserves spéciales de réévaluation	8 708 771,134	8 708 771,134	0,000
Compte spécial d'investissement	154 327 030,000	154 327 030,000	0,000
Résultats reportés	162 366 982,727	116 310 091,504	46 056 891,223
Subventions d'investissement	94 732,000	189 464,000	-94 732,000
Total	597 747 515,861	551 785 356,638	45 962 159,223

L'évolution de **45 962 159,223** dinars provient de :

L'affectation partielle du bénéfice de l'exercice 2021, conformément à la deuxième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 mai 2022, à savoir :

- Résultats reportés : Reprise de 116 310 091,504 dinars de 2020 et affectation de 162 366 982,727 dinars en 2021.
- La constatation de la dotation d'amortissement de la subvention d'investissement pour 94 732,000 dinars.

Suite à l'affectation du résultat de l'exercice 2021 conformément aux résolutions de l'AGO du 17 mai 2022, le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Solde au 31/12/2021	Résultats	Résultats reportés	Réserves légales	Compte spécial d'investis- sement	Compte de réserves spéciales d'investis- sement	Augmentation du capital social/Sub- vention	Distribution des dividendes	Solde au 31/12/2022
Capital social	247 500 000,000								247 500 000,000
Réserves légales	24 750 000,000								24 750 000,000
Subvention d'investissement	2 538 691,000								2 538 691,000
Amort. Subvention d'investissement	-2 349 227,000						-94 732,000		-2 443 959,000
Compte spécial d'investissement	154 327 030,000								154 327 030,000
Réserve spéciale de réévaluation	8 708 771,134								8 708 771,134
Résultats reportés	116 310 091,504	223 019 391,223						-176 962 500,000	162 366 982,727
Total Capitaux propres	551 785 356,638	223 019 391,223	0,000	0,000	0,000	0,000	-94 732,000	-176 962 500,000	597 747 515,861

Compte spécial d'investissement :

En vue de bénéficier de l'exonération fiscale au titre de l'impôt sur les sociétés, la SFBT procède à la création de projets (filiales) ou à la participation à l'augmentation au capital des sociétés qui projettent des extensions de leur activité. Ces projets bénéficient d'avantages fiscaux suivant le lieu d'implantation. Conformément à la législation fiscale en vigueur, les souscriptions en exonération d'impôt sur les sociétés sont logées dans le poste « COMPTE SPECIAL D'INVESTISSEMENT » durant la période prévue par la législation fiscale en la matière.

Le solde au 31/12/2022 s'élève à 154 327 030,000 dinars, à savoir :

- Réinvestissements réalisés en 2011.....	5 837 225,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2012.....	24 816 815,000	Dinars
- Augmentation du capital en 2013.....	-4 000 000,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2013.....	29 306 875,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2014.....	26 684 695,000	Dinars
- Augmentation du capital en 2015.....	-11 500 000,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2015.....	23 000 200,000	Dinars
- Augmentation du capital en 2016.....	-13 650 000,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2016	25 106 240,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2017	11 349 140,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2018	26 379 050,000	Dinars
- Reclassement réinvestissements réalisés en 2012 (cession en 2015)	-1 620 000,000	Dinars
- Réinvestissements réalisés en 2019.....	12 616 790,000	Dinars

Note N°23 : Autres passifs financiers

Les autres passifs financiers totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 78 697 806,298 DT contre 71 743 771,108 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Clients Emballages consignés	78 697 806,298	71 743 771,108
Total	78 697 806,298	71 743 771,108

Il s'agit des casiers, des bouteilles, des fûts et des palettes consignés chez la clientèle.

Note N°24 : Provisions

Les provisions totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 16 438 986,100 DT contre 9 065 000,000 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Provisions pour risques et charges	14 772 823,100	7 556 303,000
Provisions pour indemnités départs à la retraite	1 666 163,000	1 508 697,000
Total	16 438 986,100	9 065 000,000

Note n° 25 : Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 70 780 792,204 DT contre 70 968 283,436 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Fournisseurs d'exploitation locaux	8 201 527,858	7 576 224,156
Fournisseurs d'exploitation étrangers	12 467 288,334	11 169 670,725
Fournisseurs d'exploitation, effets à payer	15 383 085,205	23 488 611,888
Fournisseurs, filiales	28 324 169,102	24 129 820,121
Fournisseurs locaux, factures non parvenues	6 404 721,705	4 603 956,546
Total	70 780 792,204	70 968 283,436

Note n° 26 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 107 574 369,533 DT contre 85 689 205,206 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Clients créditeurs	4 222 984,370	3 233 973,592
Personnels-rémunérations dues	279 173,427	402 444,475
Personnels - dépôts et cagnottes	214 482,437	189 161,150
Etat- Retenues à la source	1 667 309,250	2 478 750,622
Etat - Impôts sur les sociétés à payer (1)	3 272 857,631	0,000
Etat - TVA à payer	13 129 222,230	10 002 475,882
Etat - Droit de consommations à payer	46 434 477,871	40 124 844,752
Etat - Autres impôts et taxes à payer	1 402 315,305	1 877 654,809
Dividendes et rémunérations des administrateurs à payer	2 491 189,075	3 167 492,035
CNSS, organismes sociaux	2 818 422,358	979 436,059
Créditeurs divers	140 476,920	82 093,030
Charges à payer (2)	20 582 080,096	18 588 912,025
Produits constatés d'avance	4 275 818,593	2 750 987,470
Etat-Contribution Sociale de solidarité	6 643 559,970	1 804 441,800
Comptes d'attentes à régulariser	0,000	6 537,505
Total	107 574 369,533	85 689 205,206

(1) Le solde de 3 272 857,631 dinars représente l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2022 pour 33 217 799,850 dinars diminué du report d'impôt pour 13 926 126,236 dinars et des retenues à la source pour 16 018 815,956 dinars

(2) Les charges restantes dues à la clôture de l'exercice 2022 sont composées :

- Des congés à payer et des primes de fin d'année pour 17 181 561,166 dinars.
- D'autres charges d'exploitation pour 3 400 518,930 dinars.

Note N°27 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 522 729,896 DT contre 614 748,807 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Banques créditrices	522 729,896	614 748,807
Total	522 729,896	614 748,807

Note N°28 : Revenus

Les revenus totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 813 129 202,699 DT contre 730 543 312,662 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Chiffres d'affaires des marchandises revendues en l'état	76 959 831,599	65 878 924,255
Chiffres d'affaires des produits fabriqués	711 768 424,211	646 772 486,494
Ventes de produits résiduels et emballages	1 786 296,289	1 663 698,201
Ventes articles des stocks	18 789 332,681	12 834 967,103
Produits des activités annexes	6 497 289,383	6 537 109,214
Rabais, remises et ristournes accordés	-2 671 971,464	-3 143 872,605
Total	813 129 202,699	730 543 312,662

Note N°29 : Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 8 011 535,019 DT contre 6 348 893,131 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Redevances pour concessions brevets, licences et marques	408 270,117	170 363,367
Quote-part des subventions d'investissements inscrite au résultat	94 732,000	216 734,000
Subventions d'exploitation	1 063 673,000	531 978,638
Autres produits d'exploitation	4 998 787,605	4 208 591,171
Revenus des immeubles	930 621,046	854 433,276
Produits des activités annexes (café de paris)	515 451,251	366 792,679
Total	8 011 535,019	6 348 893,131

Note N°30 : Variation des stocks des produits finis et des encours

Les variations des stocks des produits finis et des encours totalisent au 31 décembre 2022 un solde de -1 249 470,839 DT contre -7 377 127,569 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Variation de stock de bières	-893 510,908	-9 465 100,982
Variation de stock de boissons gazeuses	1 052 651,457	1 849 508,687
Variation des stocks des sous-produits	-1 408 611,388	238 464,726
Total	-1 249 470,839	-7 377 127,569

Note N°31: Achats de marchandises consommés

Les achats de marchandises consommés totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 75 450 628,751 DT contre 65 137 985,263 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Achats de bières	9 505,004	0,000
Achats de boissons gazeuses	57 002 219,617	48 520 730,820
Achats de Jus	18 667 384,502	16 416 830,176
Achats d'eau minérale	140 487,984	192 398,155
Rabais remises et ristournes obtenus	-116 665,532	-217 107,365
Variation des stocks café de Paris	1 655,760	4 173,070
Variation des stocks jus	-259 331,116	228 452,050
Variation des stocks eaux	5 372,532	-7 491,643
Total	75 450 628,751	65 137 985,263

Note N°32 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 423 738 385,005 DT contre 381 220 981,855 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Achats de matières premières bière	61 188 063,981	42 512 777,370
Achats sucre et CO2	26 936 858,249	23 506 408,743
Achats concentrés et additifs	38 273 206,252	24 776 092,926
Achats de matières et fournitures consommables	89 010 423,802	60 149 515,472
Achats pièces de rechange	10 043 124,213	9 675 006,301
Sous-traitance de production (-)	207 968 359,154	204 566 136,044
Achats non stockés	13 987 708,097	15 084 906,967
Achats Café de paris	344 765,573	241 934,801
Variations des stocks de matières premières	-6 458 437,281	3 474 586,116
Variations des stocks de matières consommables	263 943,815	-272 629,445
Variations des stocks de matières de conditionnements	-11 299 140,444	2 610 947,630
Variation des stocks pièces de rechanges	-4 117 301,140	-4 058 423,763
Variation des stocks de fournitures consommables	-97 448,767	-161 564,790
Refacturations charges	-2 305 740,499	-884 712,517
Total	423 738 385,005	381 220 981,855

(-) Il s'agit de la sous-traitance de la production de boissons gazeuses et de la mise en boîte de la bière.

Note N°33 : Charges de personnel

Les charges de personnel totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 39 091 075,582 DT contre 38 883 991,715 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Salaires et compléments de salaires	32 611 042,236	32 308 651,016
Charges sociales légales	5 671 260,127	6 391 647,248
Autres charges du personnel	836 302,096	219 835,893
Refacturation charges de personnel	-27 528,877	-36 142,442
Total	39 091 075,582	38 883 991,715

Note N°34: Dotations aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 39 859 218,302 DT contre 29 704 325,675 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	500 439,186	336 523,070
Dotations aux amortissements Constructions	2 586 930,606	2 507 670,205
Dotations aux amortissements Matériels d'exploitation	4 415 343,277	4 928 819,556
Dotations aux amortissements Matériels techniques bière	10 438 126,387	11 193 001,548
Dotations aux amortissements Matériels de transport	840 975,773	956 775,101
Dotations aux amortissements Equipements de bureau	48 178,243	49 314,744
Dotations aux amortissements Matériels informatiques	205 252,742	215 936,549
Dotations aux amortissement Agencement aménagement divers	917 021,385	1 053 171,295
Dotations aux amortissements Emballages (palettes en bois)	205 553,145	246 089,708
Dotations aux amortissements autres emballages	3 180 830,583	3 004 178,944
Dotations aux amortissements Installations générales	3 894 540,478	3 961 073,406
Dotations casse bouteilles et ébréchés	2 868 406,527	1 893 876,464
Dotations aux provisions pour risques et charges	8 616 520,100	0,000
Dotations aux provisions indemnités départs à la retraite	157 466,000	0,000
Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles	0,000	347 304,000
Dotations aux provisions pour dépréciations des créances	1 058 338,893	214 267,527
Reprise sur provisions	-74 705,023	-1 203 676,442
Total	39 859 218,302	29 704 325,675

Note N°35 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitations totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 51 306 989,241 DT contre 47 964 595,540 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Sous-traitance générale	2 930 939,706	2 682 836,422
Locations	762 301,898	679 286,741
Entretiens et réparations	2 868 449,400	2 822 645,851
Primes d'assurance	2 263 967,035	2 436 255,130
Etudes, recherches et divers services extérieurs	5 333 049,408	3 697 225,433
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	1 379 844,785	1 248 466,165
Publicités et publications	7 999 286,474	9 908 708,880
Frais de transport de biens et de services	10 512 305,670	11 513 456,200
Déplacements, missions et réceptions	198 387,197	185 012,576
Frais postaux et de télécommunications	282 682,065	430 144,015
Frais bancaires	570 234,953	338 892,150
Redevances pour concessions	12 740 944,520	9 924 808,808
Jetons de présence	375 000,000	375 000,000
Impôts et taxes sur rémunérations	656 340,926	651 969,268
Autres droits	54 195,034	42 567,692
Autres impôts et taxes	3 344 967,168	3 057 007,016
Personnels extérieurs à l'entreprise	1 617 728,013	1 798 633,626
Autres charges liées a l'exploitation	17 181 561,126	14 811 403,514
Reprises sur provisions aux Autres charges liées a l'exploitation	-14 811 403,512	-12 415 682,880
Refacturation charges publicitaires	-4 854 445,910	-6 151 659,556
Refacturation des autres travaux	-99 346,715	-72 381,511
Total	51 306 989,241	47 964 595,540

Note N°36 : Produits et charges financiers nets

Les produits et charges financiers nets totalisent au 31 décembre 2022 un solde de -5 237 760,397 DT contre 713 151,979 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Intérêts sur comptes courants	2 431 276,790	5 879 445,612
Intérêts sur financements des stocks	0,000	-101 472,220
Pertes de changes	-3 103 540,002	-1 199 977,178
Gains de changes	928 485,169	573 742,078
Provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-5 499 354,904	-4 438 586,313
Reprises sur provisions des éléments financiers	5 372,550	0,000
Total	-5 237 760,397	713 151,979

Note N°37 : Produits des placements

Les produits de placements totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 83 668 549,057 DT contre 73 087 567,597 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Revenus sur titres de créances	251 682,307	253 930,627
Dividendes sur titres de participations	68 569 907,976	64 776 139,268
Autres produits de placements	14 846 958,774	8 057 497,702
Total	83 668 549,057	73 087 567,597

Note N°38: Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 1 384 167,586 DT contre 386 292,475 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Produits nets sur cessions d'immobilisations corporelles	137 213,052	195 498,378
Divers autres produits et profits de l'exercice	727 948,870	13 756,868
Divers produits et profits des exercices antérieurs	519 005,664	177 037,229
Total	1 384 167,586	386 292,475

Note N°39 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent au 31 décembre 2022 un solde de -429 496,036 DT contre -213 178,549 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Autres diverses pertes de l'exercice et des exercices antérieurs	-429 496,036	-213 178,549
Total	-429 496,036	-213 178,549

Note N°40-41 : Impôts sur les sociétés

Les impôts sur les sociétés totalisent au 31 décembre 2022 un solde de 33 217 799,850 DT contre 30 507 453,793 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Impôts sur les sociétés	33 217 799,850	27 066 627,000
Impôts sur les revenus des capitaux mobiliers	0,000	3 440 826,793
Total	33 217 799,850	30 507 453,793

Note N°42 : Contribution Sociale de Solidarité

La contribution sociale de solidarité totalise au 31 décembre 2022 un solde de 6 643 559,970 DT contre 1 804 441,800 DT au 31 décembre 2021, à savoir :

Désignations	Solde au 31/12/2022	Solde au 31/12/2021
Contribution sociale de solidarité (-)	6 643 559,970	1 804 441,800
Total	6 643 559,970	1 804 441,800

(-) La loi de finances 2023 a ramené le taux de la contribution sociale de solidarité de 1% à 3% et ce, pour la période allant de 2023 à 2025.

NOTES A L'ETAT DE FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2022

Pour la détermination de la variation de la trésorerie, la société a choisi le modèle autorisé pour la présentation de flux de trésorerie et ce, conformément à la norme comptable générale. Les différentes variations sont les suivantes :

1 / Les flux provenant de l'exploitation ayant dégagé un excédent de **221 464 336,500** dinars sont retracés par les variations des postes du bilan et l'ajustement du résultat de l'exercice par les dotations aux amortissements et aux provisions, la casse de bouteilles, la reprise des provisions, la plus-value sur cessions d'immobilisations, l'amortissement des subventions d'investissements et les dividendes encaissés. Ces variations et ajustements se détaillent comme suit :

Libellés	2022	2021	Variations et Réajustements
Dotations aux amortissements et aux provisions	42 564 871,702		42 564 871,702
Casse de Bouteilles	2 868 406,527		2 868 406,527
Reprises sur provisions	-80 077,573		-80 077,573
Variation des stocks de produits finis	18 255 507,702	18 414 648,251	159 140,549
Variation des stocks de matières premières	23 712 764,359	17 254 359,982	-6 458 404,377
Variation des stocks de matières consommables	67 374 341,550	50 715 750,722	-16 658 590,828
Variation des stocks de marchandises	716 300,281	462 341,697	-253 958,584
			-23 211 813,240
Variation des clients et comptes rattachés	130 012 197,617	118 663 297,730	-11 348 899,887
Variation des emballages consignés	-78 697 806,298	-71 743 771,108	6 954 035,190
			-4 394 864,697
Variation des autres actifs non courants	384 616,078	377 479,378	-7 136,700
Variation des autres actifs courants	24 789 473,025	42 474 288,413	17 684 815,388
			17 677 678,688
Variation des fournisseurs et comptes rattachés	70 780 792,204	70 968 283,436	-187 491,232
Variation des autres passifs courants	107 574 369,533	85 689 205,206	21 885 164,327
Variation des dividendes	-2 116 189,075	-2 792 492,035	676 302,960
			22 373 976,055
Plus-value sur cession des immobilisations corporelles	-137 213,052		-137 213,052
Ajustements quotes-parts de la subvention d'investissement	-94 732,000		-94 732,000
Encaissements dividendes	-68 569 907,976		-68 569 907,976
Total des variations et des réajustements			-11 003 675,566
RESULTAT DE L'EXERCICE			232 468 012,066
VARIATION 1			221 464 336,500

2 / Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ont dégagé un excédent de **23 949 025,114** dinars provenant de ce qui suit :

- Décaissements pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles pour 40 336 303,556 dinars.
- Encaissements des revenus des titres de participation (dividendes et jetons) pour 68 569 907,976 dinars.
- Encaissements provenant des cessions des immobilisations corporelles pour 287 602,694 dinars.
- Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières pour 4 572 182,000 dinars.

VARIATION 2 : 23 949 025,114 dinars.

3 / Les flux de trésorerie liés aux activités de financement ont dégagé un déficit de **178 068 754,561** dinars qui sont relatifs aux décaissements des dividendes et autres distributions pour 178 068 754,561 dinars détaillés comme suit :

- Dividendes relatifs à l'exercice 2021 pour 176 478 153,995 dinars
- Dividendes des autres exercices pour 1 215 600,566 dinars
- Autres distributions pour 375 000,000 dinars

VARIATION 3 : 178 068 754,561 dinars.

IV -SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION :

Ci-après, les soldes intermédiaires de gestion au 31/12/2022 :

Produits	Montants	Charges	Montants	Soldes	2022
Ventes de marchandises et autres	76 959 832	Coût d'achat de marchandises vendues	75 450 629	Marge commerciale	1 509 203
Revenus et autres produits d'exploitations	736 169 371				
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	1 249 471				
Total	737 418 842	Total		Production	737 418 842
Production	737 418 842	Achats consommés	423 738 385	Marge sur coût matières	313 680 457
Marge commerciale	1 509 203	Autres charges externes	47 251 486		
Marge sur coût matières	313 680 457				
Production d'immobilisations					
Autres produits d'exploitation	8 011 535				
Total	323 201 195	Total	47 251 486	Valeur Ajoutée Brute	275 949 709
Valeur Ajoutée Brute	275 949 709	Impôts et Taxes	4 055 503		
		Charges de Personnel	39 091 076		
Total	275 949 709	Total	43 146 579	Excédent brut d'exploitation	232 803 130
Excédent brut d'exploitation	232 803 130	Autres pertes Ordinaires	429 496		
Autres gains ordinaires	1 384 168	Dotations aux Amorts et Prov .Ordinaires	39 859 218		
Produits financiers	83 668 549	Produits et charges financiers nets	5 237 760		
		Impôt sur le Résultat Ordinaire	33 217 800		
		Contribution sociale de solidarité (Loi. Fin. 2018)	6 643 560		
Total	317 855 847	Total	85 387 834	Résultat des activités ordinaires après IS	232 468 012

V- NOTE SUR LES PARTIES LIEES :

- 1/** L'acquisition de licences de gestion SAP auprès de la S.I.T pour 69.920,000 DT hors taxes ;
- 2/** L'acquisition de matériels informatiques auprès de la S.I.T pour 153.312,370 DT hors taxes ;
- 3/** Un avenant portant modification de l'article 7 du contrat de sous-traitance industrielle avec la S.E.A.B.G. pour la production de la bière en boîtes à compter du 1er janvier 2022 ;
- 4/** L'acquisition de licences informatiques auprès de la BEVIT et ce, pour 127.740,989 DT hors taxes.
- 5/** Un contrat cadre de prestations de services informatiques avec la S.I.T et ce, pour 1.946.706,468 DT hors taxes en 2022 ;
- 6/** Un contrat de maintenance et abonnement des licences des logiciels avec la S.I.T et ce, pour 1.369.378,511 DT hors taxes en 2022 ;
- 7/** Un contrat de portage de 5.936.000,000 DT avec la S.E.A.B.G. remboursable après deux ans en faveur de la société S.F.B.T. et ce, au titre de la souscription au capital de la S.G.B.I.A. pour 59.360 actions de 100 D,000 chacune ;
- 8/** Une convention par laquelle la S.F.B.T. sous-traite la fabrication des produits finis (pour l'export) chez la S.L.D. Il n'y en a pas eu en 2022 ;
- 9/** Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la société ERRAFAHA une assistance commerciale. Le montant pour l'année 2022 est de 276.000,000 DT hors taxes ;
- 10/** Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.F.B.T.-DISTRIBUTION une assistance commerciale. Le montant pour l'année 2022 est de 924.000,000 DT hors taxes ;
- 11/** Un contrat de sous-traitance industrielle avec la S.E.A.B.G. pour la production de la bière en boîtes. Le montant est de 199.278.425,288 DT hors taxes pour l'exercice 2022 ;

.../...

12/ Un contrat de location par lequel la S.F.B.T. loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à Bâb-Saadoun : Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274.200,000 DT hors taxes ;

13/ Des contrats de location par lesquels la S.F.B.T. loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs moyennant un loyer annuel de 479.507,592 DT hors taxes ;

14/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite. Cette redevance s'élève à 8.691.671,666 DT hors taxes en 2022 ;

15/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur son chiffre d'affaires H.T. pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2022 de 408.270,117 DT hors taxes ;

16/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20,350 DT par hectolitre de Lowenbraü vendu. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

17/ Une convention par laquelle la S.G.B.I.A. paie à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20,350 DT par hectolitre de Beck's vendu. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

18/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de DJERBA, à partir du 1er septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400,000 DT hors taxes ;

19/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S.F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 4.998.787,605 DT en 2022 ;

20/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A., la S.T.B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B.G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B.T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés ;

21/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. sous-traite des produits finis chez la SOSTEM. Il n'y en a pas eu en 2022 ;

.../...

22/ Un contrat de maintenance et abonnement des licences des logiciels avec BEVIT et ce, pour 2.015.997,169 DT en 2022 ;

23/ Par ailleurs, des opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S.F.B.T.) et ses filiales et ce, dans des conditions normales, à savoir :

SOCIETES	Revenus	Autres produits d'exploitation	Achats marchandises consommés	Achats d'approvisionnements et prestations consommés	Autres charges d'exploitation	Dividendes et jetons reçus	Intérêts
SEABG	3 980 323,319			199 407 280,802	2 165,000	29 852 935,000	
STBG	9 342 820,805	424 531,617	4 286 809,048	109 729,699	137 695,000	1 031 021,000	
SGBIA	18 630 819,367	1 176 839,207	44 214 746,621	4 465 044,656	808 232,000	1 335 568,000	
STBO	2 875 837,767	156 574,633	61 012,992	314 460,631	1 886,000	1 000,000	20 431,000
STBN	1 766 045,627	240 689,000	466 630,056	148 842,330	5 812,000	1 000,000	
SBT	30 204 866,364	187 880,952	2 216 252,998	14 888,967	82 878,000	650 964,000	231 251,000
SNB	1 772 775,664	126 683,792	5 545 143,619	9 134 811,121	365 427,000	140 381,000	
SOTEV	32 310 612,837			609 047,995		544 534,000	
PREFORME	32 257,500	1 027 145,511		17 757 340,000			
SPDIT	16 665,000					13 819 917,000	
SOSTEM	1 905 361,361	2 066 713,364	18 806 195,207	51 154,891	12 116,000	19 799 053,000	
SMVDA RAOUDHA	6 802,601						
SDB	15 710 081,241				10 863,000		
ERRAFAHA	2 355,200				276 000,000		
SFBT- DISTRIBUTION	9 345,787				924 000,000	777 600,000	
STDM	16 499,615			23 981,707	4 820 764,000		
S L D	185 268,930						
S I T	28 667,100			10 656,000	3 616 381,000		
FEP				3 325 019,000			
SINDT	3 300,000					21 000,000	
TOTAL	118 800 706,085	5 407 058,076	75 596 790,541	235 372 257,799	11 064 219,000	67 974 973,000	251 682,000

VI- ENGAGEMENTS HORS BILAN :

Les engagements hors bilan au 31/12/2022 sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

ENGAGEMENTS FINANCIERS

Types d'engagements	Valeur totale	Tiers	Dirigeants	Associés	Provisions
1- ENGAGEMENTS DONNES					
a) Garanties personnelles -cautionnement -aval -autres garanties	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
b) Garanties réelles -hypothèques -nantissement	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
c) Effets escomptés et non échus	50 063 707	50 063 707	Néant	Néant	Néant
d) Créances à l'exportation mobilisées	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
e) Abandon des créances	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
f) Intérêts sur emprunts	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Total	50 063 707	50 063 707			
2- ENGAGEMENT RECUS					
a) Garanties personnelles -cautionnement -aval -autres garanties	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
b) Garanties réelles -hypothèques -nantissement	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
c) Effets escomptés et non échus	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
d) Créances à l'exportation mobilisées	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
e) Abandon des créances	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
f) Intérêts sur emprunts	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Total					
3-ENGAGEMENTS RECIPROQUES					
-Emprunt obtenu non encore encaissé	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Crédit consenti non encore versé	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Opération de portage	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Crédit documentaire	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Commande d'immobilisation	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Commande de longue durée	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la convention collective	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Etc	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
Total					

DETTES GARANTIES PAR SURETE

Postes concernés	Montant garanti	Valeur comptable des biens donnés en garantie	Provisions
-Emprunt obligataire	Néant	Néant	Néant
-Emprunt d'investissement	Néant	Néant	Néant
-Emprunt courant de gestion	Néant	Néant	Néant
-Autres	Néant	Néant	Néant

VIII EVENEMENTS POST-CLOTURES :

➤ Il n'y a pas d'évènement post-clôture.

IX NOTE SUR LE CONTROLE FISCAL :

La SFBT a fait l'objet, courant 2021, d'une vérification fiscale préliminaire en matière d'impôt sur les sociétés portant sur l'exercice 2017.

Les résultats de ce contrôle ont été notifiés à la société le 28 décembre 2021. La taxation a porté sur un impôt complémentaire à payer de 9.335.720 DT y compris les pénalités de retard s'élevant à 3.360.859 DT.

La société a formulé une opposition à cette notification dans une réponse envoyée à l'administration fiscale en date du 8 février 2022 et a rejeté les points soulevés.

Cette affaire a été clôturée sans suite.

Au courant de l'année 2022, la S.F.B.T. a fait l'objet d'une taxation d'office pour non déclaration des bénéfices non soumis à l'impôt pour les exercices 2019, 2020 et 2021.

La société a été notifiée le 3 novembre 2022 pour un montant de 2.616.520 D,100.

La société a fait opposition à cette taxation en rejetant son objet par lettre envoyée à l'administration fiscale le 8 novembre 2022.

A la date de l'arrêté des états financiers, l'affaire n'a pas encore été clôturée.

PROJET DE RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

PREMIERE RESOLUTION :

L'Assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration et le rapport général des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2022 ainsi que les explications complémentaires fournies, approuve intégralement le rapport du Conseil d'Administration ainsi que les états financiers concernant le même exercice.

Elle donne quitus entier, définitif et sans réserve au Conseil d'Administration pour sa gestion au 31/12/2022.

DEUXIEME RESOLUTION :

. Résultat net exercice 2022.....	232 468 012,066
. Résultats reportés de l'exercice 2021.....	+ 162 366 982,727
	394 834 994,793
. Compte spécial d'investissement.....	- 162 052,000
	394 672 942,793
. Dividendes	- 183 150 000,000
. Résultats reportés de l'exercice 2022.....	211 522 942,793

DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,740

TROISIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et opérations prévues par les articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales, approuve ces conventions et opérations dans leur intégralité.

QUATRIEME RESOLUTION :

L'Assemblée générale ordinaire renouvelle les mandats d'Administrateurs de :

➤ *Monsieur Habib BOUZOUITA, en qualité de représentant des actionnaires minoritaires ;*

➤ *Monsieur Mounir BEN MILED, en qualité de membre indépendant.*

et ce, pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2025.

CINQUIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Pierre CASTEL et de la Société MAGHREB INVESTISSEMENTS.

SIXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie la cooptation de Monsieur Gilles MARTIGNAC et de Madame Emna KHAROUF BEN TANFOUS en qualité d'Administrateurs et ce, pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2025.

SEPTIEME RESOLUTION :

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale Ordinaire nomme Madame, en qualité d'Administratrice indépendante et ce, pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2025.

HUITIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire renouvelle le montant des rémunérations des membres du Conseil d'Administration fixé à 20.000 Dinars nets par Administrateur.

NEUVIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire renouvelle le montant des rémunérations des membres du comité permanent d'audit interne fixé à 20.000 Dinars nets par membre.

DIXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la mise en paiement des dividendes de l'exercice 2022 à partir du

ONZIEME RESOLUTION :

Conformément aux exigences de l'article 472 et suivants du Code des Sociétés Commerciales, l'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil sur les états financiers consolidés et après avoir entendu le rapport des Commissaires aux comptes, approuve les états financiers consolidés clos au 31 décembre 2022 du Groupe S.F.B.T.

DOUZIEME RESOLUTION :

Tous pouvoirs sont donnés au représentant légal de la société ou à son mandataire pour effectuer les dépôts et publications prévus par la loi.

CHOIX DES CANDIDATES

POUR LE POSTE D'ADMINISTRATRICE INDEPENDANTE

Suite à l'appel à candidature pour le poste d'Administrateur indépendant qui a été clôturé le 10 mars 2023, nous avons réceptionné 21 dossiers : 6 femmes et 15 hommes.

Conformément au souhait du Conseil d'Administration d'améliorer la parité hommes/femmes au niveau de la gouvernance de la société, seules les candidatures féminines ont été retenues. La méthodologie de la sélection des candidates s'est basée sur l'excellence de leurs cursus universitaires, leurs parcours professionnels, leurs expériences de dirigeantes et leurs participations au sein de Conseils d'Administration de sociétés à même d'enrichir les débats des réunions du Conseil par l'apport de leurs compétences et expériences.

Une liste préliminaire des candidates a été arrêtée par le Conseil d'Administration et soumise au Conseil du Marché Financier pour avis : il s'agit de Mesdames Meriem ZINE, Lobna FEKI et Raoudha BEJAOUI.

Seules deux candidates ont été autorisées à concourir : il s'agit de Mesdames Meriem ZINE et Raoudha BEJAOUI.

Le Conseil d'Administration propose la nomination de Madame Meriem ZINE.

Madame Meriem ZINE

Née le 28 juin 1980 (42 ans)

Diplômes et qualifications :

Executive MBA (MSB 2017)

Diplôme d'expert comptable -(IHEC Carthage 2003)

Maîtrise en sciences comptables (IHEC 2002)

Baccalauréat économie et gestion obtenu avec prix présidentiel (1998)

Activités professionnelles :

De janvier 2022 à ce jour : Directeur Général chez ADVANS TUNISIE

De septembre 2020 à 2021 : Directeur d'investissement chez SMART CAPITAL

De 2010 à 2020 : GROUPE GAT ASSURANCES

- De 2010 à 2013 : Directeur gestion d'actif

- De 2013 à 2016 : Directeur financier et gestion d'actif

- De 2016 à 2019 : Directeur Général Adjoint

- De 2019 à 2020 : Directeur Général

De 2008 à 2009 : Gestion des dossiers d'investissement chez ALTERNATIVE CAPITAL PARTNERS

De 2003 à 2007 : Auditeur au sein du CABINET ERNST & YOUNG

A siégé au sein de plusieurs conseils d'administration : Tunis Ré (2021 à ce jour) - GAT Assurances (2019-2020) - GAT Immobilier (2010-2020) - GAT Promotion Immobilière (2014-2020) - Tuninvest sicar (2010-2020) - Tunis Ré (2010-2016) - Assurcrédit (2010-2012)

Madame Raoudha BEJAOUI

Née le 03/11/1967 (55 ans)

Diplômes et qualifications :

*Doctorat en Sciences de gestion spécialité Banque & Finance (Institut de Gestion de Rennes)
2006-2011*

*Diplôme des Etudes approfondies en Gestion (Faculté des Sciences Economiques et de Gestion
de Tunis) 1992-1995*

*Maîtrise en Sciences de gestion (Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis)
1988-1992*

Activités professionnelles :

*De 2010 à ce jour : Expert Développement du Secteur privé & Accompagnement des PME
rattaché au département Conseil en Ingénierie Financière / Commissariats Audit &
Organisation /*

*D'octobre 1999 à ce jour : Maître Assistante, ministère de l'Enseignement Supérieur et de la
Recherche Scientifique, Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises,
ISCAE - Campus universitaire de La Manouba*

De 1995 à 1998 : Cheffe de service principal / Banque de Tunisie et des Emirats

*A exercé, durant la période de 2016 à 2021, en tant que membre du Conseil d'Administration
de la Banque Nationale Agricole*