

Rapport d'activité

Mars 2023

Sommaire

- I- **Présentation de la société**
- II- **Rapport d'activité 2022**
 - 1- *Faits marquants de l'exercice*
 - 2- *Activité de la société durant l'année 2022*
 - 3- *Evènements postérieurs à la clôture*
- III- **Participations**
- IV- **Actionnariat**
- V- **Organes d'Administration et de Direction**
- VI- **Affectation des Résultats**
- VII- **Contrôle des Comptes**
- VIII- **Gestion des Ressources Humaines**
- IX- **Elément sur le Contrôle Interne**

I- Présentation de la société UNIMED

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement et de recherche important, grâce à une équipe jeune et compétente qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de 39%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne...) ainsi que la certification ISO 13485.

La société UNIMED est la seule entité de production pharmaceutique en Tunisie disposant de l'agrément européen qui lui permet de produire et d'écouler ses produits sur le marché européen

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² dont des unités de production et de conditionnement abritant des nouvelles lignes de production, des magasins de stockage, des laboratoires de recherche et d'analyse, des extensions techniques et informatiques.

En 2022, la société a réalisé les phases d'investissement prévu dans le cadre du projet d'extension cité ci-dessus pour un total de 14,4 MDT.

Les extensions envisagées sont réalisées et leur mise en exploitation effective est imminente.

II- Rapport d'activité

1- Les faits marquants de l'exercice :

L'exercice 2022 a été marqué par la reprise progressive de l'activité sur le marché hospitalier, la forte évolution des exportations et l'augmentation des ventes officinales. En effet, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 96,3 MD.

1-1 Maintien du plan d'investissement

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint au 31 décembre 2022 un total de 16,2 MDT. Il s'agit, essentiellement, des travaux d'extension de l'usine (construction, aménagement et acquisition d'un matériel industriel) pour 14,4 MDT, investissement de recherche et développement pour 1,4 MDT et l'acquisition d'un matériel informatique pour 0,4MDT.

1-2 Résultat net de l'exercice

Le résultat net de l'exercice a atteint 7,830 MDT en 2022. Ceci est expliquée par l'effet cumulé de :

- L'augmentation du chiffre d'affaires suite à la forte progression des ventes à l'export et des ventes officines ;
- la baisse de la marge sur coût matière suite à la hausse des prix des matières premières et des articles de conditionnement
- la hausse des charges du personnel et du taux d'imposition

1-3 Divers

- Une demande de restitution instantanée de TVA au titre de l'exercice 2020 a été déposée au cours de l'année 2021. Suite à cette demande, la société a encaissé un montant de 0,9 MDT au titre du crédit de TVA en question. Un reliquat de 0,5 MDT est en cours d'encaissement.
- Le chiffre d'affaires à l'export de la société a atteint 57% du chiffre d'affaires total. En vertu des dispositions du §1 de l'article 11 du code de la TVA, la société a obtenu une attestation d'achat en suspension de TVA au titre des acquisitions locales des produits et des services au titre de l'année 2023. Cette attestation permet à la société de réduire son crédit de TVA et d'améliorer son niveau trésorerie.
- La société a déposé une demande de restitution de la TVA en novembre 2022 en vertu des dispositions de l'article 19 de la loi de finances 2016 pour un montant de 4,2 MDT. Le dit montant a été restitué le 09 Mars 2023.

3-Les activités de la société durant l'exercice 2022

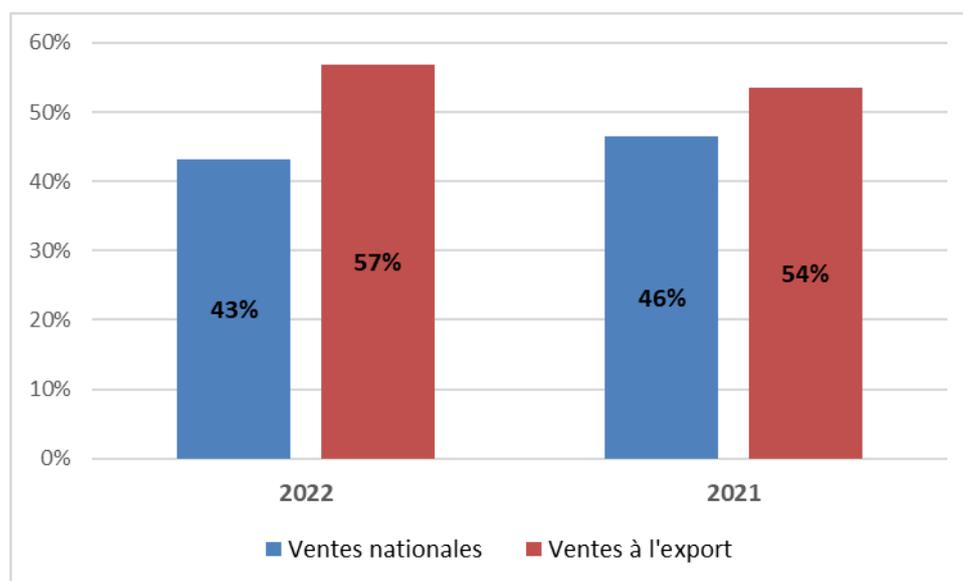
2-1 Chiffre d'affaires

UNIMED a réalisé un chiffre d'affaires de 96,361 MDT au titre de l'exercice 2022 contre 84,805 MDT au 31/12/2021.

Ce chiffre d'affaires est réparti comme suit :

- 43% des ventes nationales en 2022 soit 41,671 MDT contre 46% du chiffre d'affaires 2021 soit 39,220 MDT.
- 57% des ventes à l'export au titre de l'exercice 2022 soit 54,691 MDT contre 54% en 2021 soit 45,282 MDT.

(en DT)	2022	2021	2020	Var en %
Ventes nationales	41 670 601	39 219 985	61 040 673	6%
Ventes à l'export	54 690 553	45 282 037	30 004 119	21%
Total chiffre d'affaires	96 361 154	84 502 022	91 044 792	14%



La hausse du chiffre d'affaires à l'export et du chiffre d'affaires officine traduit une réussite de la politique de commercialisation axée sur la diversification des produits et du portefeuille clients. Les produits de la société UNIMED pénètrent de plus en plus de pays avec un fort accompagnement en matière de développement et d'enregistrement sur les marchés cibles.

- *Chiffre d'affaires réalisé par pays :*

La France est la première destination export d'UNIMED avec 52% des exportations, suivie par la Lybie avec 15%, Jordanie avec 10% et Irak avec 7%...

• La répartition du chiffre d'affaires par **type de clients** :

Chiffre d'affaires par Type Client au 31/12/2022				Variation		
1	CLIENT OFFICINE	40,58%	39 103 K	37 492 698	4,29%	↑
2	CLIENT EXPORT STR	34,64%	33 379 K	29 954 955	11,43%	↑
3	CLIENT EXPORT	22,12%	21 311 K	18 703 551	13,94%	↑
4	CLIENT HOSPITALIER	2,28%	2 197 K	1 728 322	27,09%	↑
5	CLIENT OFFICINE PC..	0,26%	250 K	0	100,00%	↑
6	CLIENT LOCAL STR	0,13%	122 K	0	100,00%	↑

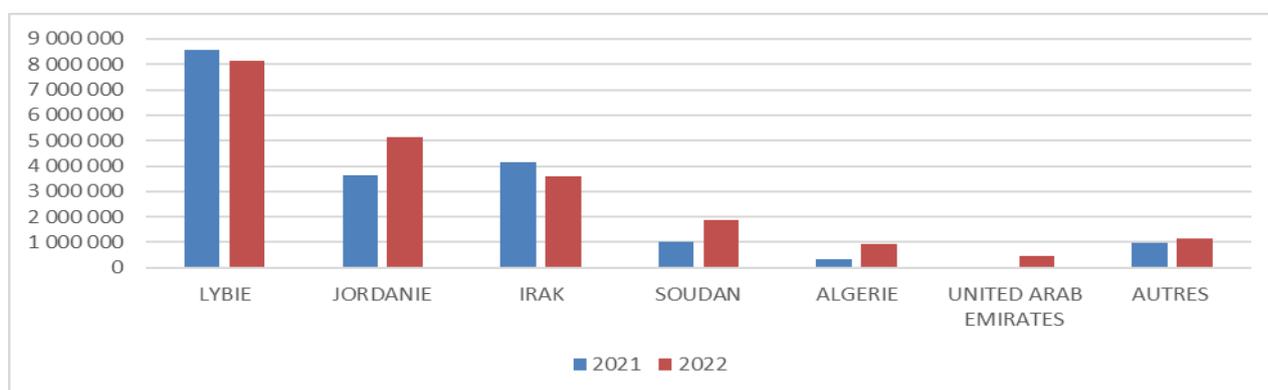
Les ventes hospitalières ont atteint **2,197 MDT** et représentent 2.28% du chiffre d'affaires au 31/12/2022.

Les ventes officinales s'élèvent à **39,103 MDT** au 31/12/2022, soit une hausse de 4%.

Les exports de sous-traitances s'élèvent à **33,379 MDT** au 31/12/2022 et représente 35% du total CA, ils ont connu une hausse de **11%** par rapport au 31/12/2021.

Les exportations directes s'élèvent à **21,311 MDT** au 31/12/2022.

Les exportations directes se répartissent **par pays** comme suit :



• La répartition du chiffre d'affaires par **les types de produits** :

Chiffre d'affaires par Type Article au 31/12/2022				Variation		
1	INJECT	58,60%	56 472 K	53 035 222	6,48%	↑
2	COLLY	24,95%	24 040 K	17 714 968	35,70%	↑
3	SOLUT	9,00%	8 670 K	9 037 705	-4,07%	↓
4	PERF	5,24%	5 048 K	7 794 141	-35,23%	↓
5	MEDICAL	1,86%	1 795 K	1 296 163	38,52%	↑
6	SERVICE	0,35%	336 K	-998 768	-133,68%	↓
7	SPRAY	0,00%	00 K	95	-166,94%	↓

Les injectables prennent la tête du classement avec une contribution de 59% du Chiffres d'affaires suivis par les collyres avec 25%.

2-2 Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont enregistré une hausse de 17 % entre les deux exercices, soit 12,3 MDT en passant 70,877 MDT en 2021 à 83,202 MDT en 2022.

(en DT)	2022	2021	Var 22/21
Variation des stocks des produits finis & encours	-536 534	-895 871	359 337
Achats d'approvisionnements consommés (a)	45 456 865	36 665 311	8 791 554
Charges de personnel (b)	16 528 947	15 318 603	1 210 344
Dotations aux amortissements et provisions	11 100 116	10 270 207	829 909
Autres charges d'exploitation	10 653 254	9 519 063	1 134 192
Total des charges d'exploitation	83 202 648	70 877 313	12 325 335
Revenus	96 361 155	84 502 023	11 859 132
<i>En %</i>	<i>86%</i>	<i>84%</i>	

a) Achats d'approvisionnements

Les achats d'approvisionnements consommés ont augmenté de 8,8 MDT en 2022. Cette variation est causée principalement par la hausse des consommations des matières premières.

Le tableau ci-dessous présente le détail de l'évolution des achats d'approvisionnement consommés entre 2020 et 2022.

(en milliers de DT)	2022	2021	2020	Var 22/21	Var en %
Matières premières	33 551	18 429	23 538	15 122	82%
Articles et fournitures de conditionnement	15 583	11 496	10 969	4 087	36%
Fournitures et outillage de Labo.	186	525	633	-339	-65%
Fournitures hygiéniques et Produits d'entretien	733	198	395	535	270%
Variation de stocks	- 9 149	1 672	510	-10 821	-647%
Autres approvisionnements	1 058	906	1 364	152	17%
Energies (eau, électricité, gaz, carburant)	3 495	3 439	3 677	56	2%
Total Achats consommés	45 457	36 665	41 086	8 792	24%

Le taux de marge brute a connu une baisse de 4,29 % et ce suite à la forte augmentation des prix de la matière première et des articles de conditionnement. L'évolution du taux de marge brute se présente comme suit :

(en DT)	2022	2021	Var 22/21
Chiffres d'affaires	96 361 155	84 502 023	11 859 132
Variation des stocks PF	536 534	895 871	-359 337
Achats consommés	-45 456 865	-36 665 311	-8 791 554
Marge Brute	51 440 824	48 732 583	2 708 241
Taux de marge brute	53,38%	57,67%	-4,29%

Charges de personnel

Les charges de personnel ont augmenté de 8% par rapport à 2021 et passent de 15,3 MDT en 2021 à 16,5 MDT en 2022.

(en DT)	2022	2021	2020	Var 22/21	Var en %
Salaires & compléments de salaires	13 896 856	12 826 084	12 586 589	1 021 773	8%
Charges sociales légales	2 587 965	2 447 831	2 350 395	189 134	8%
Autres charges sociales	44 126	44 689	39 916	-563	-1%
Total Charges de personnel	16 528 947	15 318 603	14 976 900	1 210 344	8%
Revenus	96 361 155	84 502 023	91 074 505		
En %	17%	18%	16%		

	2022	2021	2020	Var en %
Salaires	13 896 856	12 826 084	12 586 589	8%
Effectif moyen	726	721	722	1%
Salaire annuel moyen	19 142	17 789	17 433	7%

2-3 Eléments en-dessous du Résultat d'exploitation

(en DT)	2022	2021	Var	Var en %
Résultat d'exploitation	13 413 628	13 672 335	-258 707	-2%
Charges financières nettes	-3 649 580	-3 109 412	-540 168	17%
Revenus des placements	192 391	284 281	-91 890	-32%
Autres gains ordinaires	97 803	40 445	57 358	142%
Autres pertes ordinaires	-223 224	-462 060	238 836	-52%
Résultat avant impôt	9 831 019	10 425 589	-594 570	-6%
Impôts sur les sociétés	-2 000 922	-1 722 390	-278 532	16%
Résultat net de l'exercice	7 830 096	8 703 199	-873 103	-10%

Le résultat net au titre de l'exercice 2022 a atteint 7,830 MDT.

2-4 Situation et performances de la société au cours du dernier exercice

La situation financière de la société se caractérise par un fond de roulement positif de 47,3 MDT et un besoin en fond de roulement qui est de 48,6 MDT.

(en KDT)	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	Var 21/20	Var en %
Capitaux propres	103 698 489	108 833 938	115 146 747	100 086 670	-5 135 449	-5%
Emprunts et APNC	27 057 091	23 370 136	22 941 958	27 204 328	3 686 955	16%
Capitaux permanents	130 755 581	132 204 074	138 088 706	127 290 997	-1 448 493	-1%
Immo corpo. et incorp nettes	75 594 838	69 167 419	72 153 022	66 582 364	6 427 419	9%
Immobilisations financières	7 885 361	8 181 705	8 760 560	8 986 140	-296 344	-4%
Autres ANC	0	0	0	0	0	0%
Valeurs immobilisées nettes	83 480 199	77 349 124	80 913 582	75 568 504	6 131 075	8%
FR	47 275 382	54 854 950	57 175 124	51 722 493	-7 579 568	-14%
Stocks	44 140 943	34 589 988	35 525 876	37 640 645	9 550 955	28%
Clients et comptes rattachés	33 944 833	26 390 429	23 495 063	15 140 523	7 554 404	29%
Autres Actifs courants	16 320 917	12 459 277	15 142 943	17 051 631	3 861 640	31%
Total emplois	94 406 693	73 439 695	74 163 882	69 832 799	20 966 998	29%
Fournisseurs	16 802 176	10 601 979	7 833 739	9 266 954	6 200 197	58%
Autres passifs courants	6 419 894	5 557 115	6 535 076	9 709 717	862 779	16%
Passifs financiers	22 547 591	5 720 979	5 633 521	2 304 312	16 826 612	294%
Total ressources	45 769 661	21 880 073	20 002 366	21 280 983	23 889 588	109%
BFR	48 637 032	51 559 622	54 161 516	48 551 816	-2 922 590	-6%

FR	47 275 382	54 854 950	57 175 124	51 722 493	-7 579 568	-14%
BFR	48 637 032	51 559 622	54 161 516	48 551 816	-2 922 590	-6%
Trésorerie nette	-1 361 650	3 295 328	3 013 608	3 170 677	-4 656 978	-141%

3- Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement du rapport

- La société a déposé une demande de restitution de la TVA en novembre 2022 en vertu des dispositions de l'article 19 de la loi de finances 2016 pour un montant de 4,2 md. Le dit montant a été restitué le 09 Mars 2023.
- La société a réussi à renouveler le certificat délivré par l'agence nationale de sécurité des médicaments française (ANSM) pour la bonne pratique de fabrication qui permet de continuer à commercialiser les produits « Unimed » en Europe.

III- Participations

1- *Activité des sociétés dont elle assure le contrôle*

La société UNIMED n'assure le contrôle d'aucune société.

2- *Les prises de participation*

La société UNIMED détient une participation de 17,5% dans le capital de la société « Promochimica Tunisia », opérant dans l'industrie des principes actifs.

C'est un projet qui a été initié en 2009 dans la région de Beja par des investisseurs Italiens, Tunisiens et Libyens.

IV- Actionariat

1- *Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote*

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfices revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	13 041 865,00	41%
RIDHA BEN ALI CHARFEDDINE	9 352 497,00	29%
EKUIITY CAPITAL	3 929 751,00	12%

2- *Information sur les conditions d'accès à l'Assemblée générale*

- Les titulaires d'actions, ayant le droit de vote, libérées des versements exigibles, peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale, sur justification de leur identité, ou s'y faire représenter.

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est lui-même membre de cette Assemblée.

Les personnes morales sont valablement représentées par toute personne expressément mandatée à cet effet (art 33 statuts) ;

- Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société, seize (16) jours au moins avant le jour fixé pour la réunion (art 34 statuts) ;

- Tout membre de l'Assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire doit communiquer son Pouvoir au Président de l'Assemblée. L'actionnaire ne peut se faire représenter par un mandataire muni d'un mandat spécial (art 34 statuts) ;

- Les actions sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action. Les propriétaires indivis ou collectifs d'actions, notamment les héritiers ayant cause d'un actionnaire décédé, sont tenus de se faire représenter auprès de la société par un seul d'entre eux ou par un mandataire commun ayant qualité pour assister aux Assemblées générales ;
- Les usufruitiers et nu-propriétaires doivent également se faire représenter par l'un d'entre eux (article 13 des statuts).

3- Le rachat d'actions, nature et cadre légale de l'opération

La société UNIMED, et jusqu'au 31 décembre 2022, n'a procédé à aucune opération de rachat d'actions.

V- Organes d'Administration et de Direction

1- Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration

- La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de douze au plus, parmi, soit les actionnaires ou les tiers désignés par l'Assemblée générale dans les conditions de l'article 193 du Code des Sociétés Commerciales ;
- Les personnes morales peuvent faire partie du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 191 du Code des Sociétés Commerciales ;
- La personne morale qui se fera représenter dans les conseils aura toute liberté de désigner et remplacer son représentant pendant la période de sa fonction d'administrateur (article 17 des statuts) ;
- Le conseil doit comprendre au moins 02 administrateurs indépendants et ceci pour une période de qui ne peut dépasser 3 ans. Les deux administrateurs indépendants ne peuvent être actionnaires dans la société
- Le mandat de chacun des deux administrateurs indépendants ne peut être renouvelé qu'une seule fois.
- Les membres du Conseil d'Administration sont autorisés à exercer une fonction salariale au sein de la société en respectant les dispositions de l'article 196 du code des sociétés commerciales (Article 18 des statuts) ;
- La société « UNIMED » a réservé un (1) siège au Conseil d'Administration au profit du représentant des actionnaires minoritaires et projette de lancer un appel d'offre pour deux sièges pour les administrateurs indépendants ;
- La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Les administrateurs sortants sont indéfiniment rééligibles (article 19 nouveau des statuts) ;
- Les administrateurs indépendants ne sont rééligible qu'une seule fois.

2- Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

A la date du 31 décembre 2022, UNIMED n'a aucune délégation en cours de validité.

3- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général ainsi qu'un Directeur Général Adjoint.

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux Assemblées par la loi et par les statuts. Le conseil d'administration de la société se compose des membres suivants :

Administrateur	Qualité	Durée Mandat	Représenté par	Adresse
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	2022-2023-2024	lui même	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	2022-2023-2024	lui même	Sousse
« Ekuity Capital » EX« CTKD »	Administrateur	2022-2023-2024	M. Hichem Ben Hmida	Tunis
M. Slah Ben Turkia	Administrateur	2022-2023-2024	lui même	Tunis
M,Mondher Achour	Administrateur représentant les actionnaires minoritaires	2022-2023-2024	lui même	Sousse
M,Habib Essayeh	Administrateur indépendant	2020-2021-2022	lui même	Sousse
M,Mourad Ghazi	Administrateur indépendant	2020-2021-2022	lui même	Sousse

Le conseil d'administration a nommé les directeurs suivants :

Désignation	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
M. Ridha Charfeddine	Directeur Général	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse
M. Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	12/06/2020	2022-2023-2024	Sousse
M. Rached Azaiez	Directeur Général Adjoint du pôle technique	03/09/2013	2022-2026	Sousse

4- *Comités spéciaux et rôle de chaque comité*

Le Conseil d'Administration est assisté par le comité permanent d'audit dont les principales prérogatives sont :

- veiller au respect de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.
- assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société,
- proposer la nomination des commissaires aux comptes et
- agréer la désignation des auditeurs internes.

VI- Affectation des Résultats

1- *Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats*

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre des réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires (article 45 des statuts).

2- Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices

Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Capital Social	Réserve légale	Réserves de réinvestissement	Réserve statutaire	Réserves ordinaire	Réserve de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Subvention d'investissement	Total des Capitaux propres
<i>Situation au 31 décembre 2019 après affectation</i>	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	55 006 011		0	0	16 772	100 086 670
Résorption des subventions d'investissement									-8 008	-8 008
Réserve de réévaluation						8 088 127				8 088 127
Résultat de l'exercice 2020								6 979 958,182		6 979 958
Situation au 31 décembre 2020 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	55 006 011	8 088 127	0	6 979 958	8 764	115 146 747
Affectation des résultats (AGO du 10/06/2021)	0						6 979 958	-6 979 958		0
Affectation des réserves (AGO du 10/06/2021)					-15 008 000		15 008 000			0
Dividendes distribués (AGO du 10/06/2021)	0						-15 008 000			-15 008 000
Situation au 31 décembre 2020 après affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	39 998 011	8 088 127	6 979 958	0	8 764	100 138 747
Résorption des subventions d'investissement									-8 008	-8 008
Résultat de l'exercice 2021								8 703 199		8 703 199
Situation au 31 décembre 2021 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	39 998 011	8 088 127	6 979 958	8 703 199	756	108 833 938
Affectation des résultats (AGO du 28/06/2022)							8 703 199	-8 703 199		0
Affectation des réserves (AGO du 28/06/2022)					-13 000 000		13 000 000			0
Dividendes distribués (AGO du 28/06/2022)	0						-13 000 000			-13 000 000
Situation au 31 décembre 2021 après affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	15 683 157	0	756	95 833 938
Subvention d'investissement									35 211	35 211
Résorption des subventions d'investissement									-756	-756
Résultat de l'exercice 2022								7 830 096		7 830 096
Situation au 31 décembre 2022 avant affectation	32 000 000	3 200 000	7 086 040	2 777 847	26 998 011	8 088 127	15 683 157	7 830 096	35 211	103 698 489

VII- Contrôle des Comptes

Les commissaires aux comptes de la société UNIMED sont le cabinet « Conseil Audit Formation » « CAF »- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti pour le mandat 2022-2024 et la société « General Audit » en tant que 2^{ème} commissaire aux comptes pour le mandat 2020-2022 représenté par Monsieur Ahmed Ayadi.

VIII- Gestion des Ressources Humaines

En 2022 le taux d'encadrement a atteint 39%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du taux d'encadrement sur les cinq derniers exercices :

	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cadres	277	282	281	284	271
Total Personnel au 31/12	715	721	722	782	745
Taux d'encadrement	39%	39%	39%	36%	36%

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation continue du personnel. L'optique de formation du personnel a été maintenue en 2022, avec une enveloppe de 99 KDT et une moyenne de quatre jours par action.

	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Montant total des formations en DT	98 935	71 362	108 724	85 404	62 254
Nombre des participants	1420	873	658	987	939
Moyenne par agent en DT	69	82	165	87	66
Nombre de jours de formation	591	395	136	193	169
Nombre d'actions	156	96	81	73	62
Moyenne par action en jours	4	4	2	3	3

IX- Eléments sur le Contrôle Interne

UNIMED définit le contrôle interne comme étant un processus mis en œuvre par son Conseil d'Administration, sa Direction Générale et son personnel, et destiné à fournir une assurance raisonnable sur :

- L'identification, la prévention et la gestion des principaux risques de la société ;
- La conformité aux lois et aux réglementations ;
- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction générale ;
- La fiabilité des informations financières et comptables ;

Le Conseil d'administration, via la Direction d'Audit Interne, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

Ce dispositif se fonde sur l'organisation de la société, l'environnement de contrôle interne et s'inscrit dans une démarche continue d'identification, d'évaluation et de gestion des facteurs de risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs et des opportunités pouvant améliorer les performances.

A cet égard, la mission des commissaires aux comptes couvre la revue de la conformité des opérations effectuées par la société aux lois, règlements et directives en vigueur, ainsi que la revue de la validité et l'exhaustivité des informations présentées.

D'autre part, elle vise l'identification et l'évaluation des éventuelles faiblesses et carences au niveau de l'organisation et des procédures administratives, comptables et financières.