

2020

Rapport d'activité

Avril 2021

Sommaire

I- Présentation de la société

II- Rapport d'activité 2020

- 1- Faits marquants de l'exercice*
- 2- Engagement social d'UNIMED au cours de l'année 2020 et sa contribution à l'effort national dans la lutte contre le COVID -19*
- 3- Activité de la société durant l'année 2020*
- 4- Evènements postérieurs à la clôture*
- 5- Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers*

III- Participations

IV- Actionnariat

V- Organes d'Administration et de Direction

VI- Affectation des Résultats

VII- Contrôle des Comptes

VIII- Gestion des Ressources Humaines

IX- Elément sur le Contrôle Interne

I- Présentation de la société UNIMED

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement et de recherche important, grâce à une équipe jeune et compétente qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de 39%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne...) ainsi que la certification ISO 13485.

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² dont des unités de production et de conditionnement abritant des nouvelles lignes de production, des magasins de stockage, des laboratoires de recherche et d'analyse, des extensions techniques et informatiques...

En 2020, la société a réalisé les phases d'investissement prévus dans le cadre du projet d'extension cité ci-dessus.

II- Rapport d'activité

1- Les faits marquants de l'exercice :

L'exercice 2020 a été fortement marqué par la pandémie COVID-19. En dépit de la crise provoquée par la pandémie, la société « UNIMED » a réussi à réaliser un chiffre d'affaires de 91 MDT. A cette performance commerciale, s'ajoutent des performances très satisfaisantes compte tenu de la conjoncture difficile de l'année 2020. En effet, la société a maintenu son plan d'investissement et a réalisé un bénéfice net de 6,9 MD.

1-1 Maitien du plan d'investissement

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint au 31 décembre 2020 un total de 7,5 MDT. Il s'agit essentiellement d'acquisitions de matériel et outillage industriel pour 3,9 MDT, d'installations et aménagements pour 1,5 MDT et des travaux d'extension de l'usine d'une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² pour 2,1 MDT.

1-2 Résultat net de l'exercice

En dépit de la conjoncture difficile, la société a enregistré un bénéfice net de 6.9 MDT. Ce résultat tient compte d'éléments suivants spécifiques à l'exercice 2020 (à prendre en considération pour des fins de comparabilité avec les exercices précédents) :

-Une dotation aux amortissements excédentaire à hauteur de 1,6 MDT en application de la loi n°56 du 27 Décembre 2018 ;

-Le coût de l'action sociale nationale de la société UNIMED (détaillée au sein du §2) qui s'élève à 1,9 MDT.

1-3 Divers

- La société a subi un contrôle fiscal au titre de la période allant de 2016 à 2018. Au terme du contrôle, la société a payé des impôts, taxes et des amendes d'un montant total de 0,785 MT et a encaissé le crédit de TVA arrêté au 31/12/2018 tel que rectifié par les résultats du contrôle, soit de 6,7 MDT.

- Une demande de restitution instantanée de TVA au titre de l'exercice 2019 a été déposée au cours de l'année 2020 fiscal. Suite à cette demande, la société a encaissé un montant de 4,1 MDT au titre du crédit de TVA en question.

2-Engagement social d'UNIMED au cours de l'année 2020 et sa contribution à l'effort national dans la lutte contre le COVID -19

- Au cours de l'année 2020, la direction de la société a engagé un plan d'action dans la lignée du rôle social de la société au sein de son environnement régional et national. De ce fait, la société a sauvegardé voire promu la situation sociale de ses salariés et a financé des projets d'envergure régionale et nationale au profit de la santé publique.

2-1 Sauvegarde du patrimoine humain de la société

En dépit de la forte récession d'activité au cours de l'année 2020, marquée par la crise COVID-19, la direction de la société a maintenu voire augmenté la rémunération de son personnel avec un quasi maintien de l'effectif existant. A ce titre, la charge salariale a augmenté au titre de l'année malgré la baisse du chiffre d'affaires réalisé par la société, comparé à celui de 2019.

2-2 Contribution à l'effort national de lutte contre la pandémie COVID-19

La société a financé un projet d'envergure régionale et nationale pour un coût total de 1,9 MDT. Il s'agit de la création d'une unité complète d'isolement et d'hospitalisation au sein de l'hôpital Farhat Hached Sousse ainsi que la fourniture de médicaments (Hôpital Ibn Jazzar – Kairouan), d'une ambulance et divers équipements médicaux et moyens de lutte contre la propagation de la pandémie.

3- Les activités de la société durant l'exercice 2020

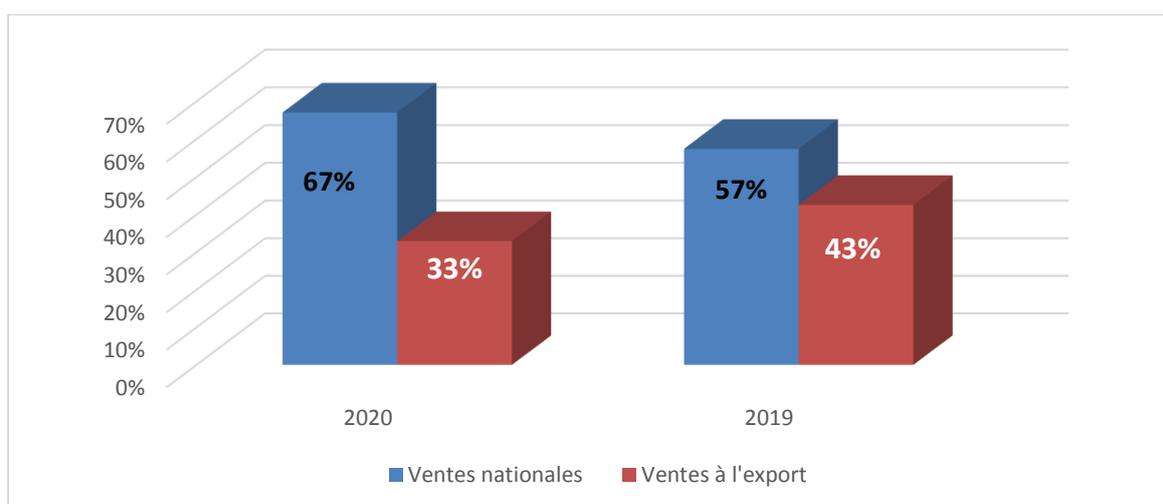
2-1 Chiffre d'affaires

Malgré la conjoncture économique reliée à la pandémie de COVID -19, UNIMED a réalisé un chiffre d'affaires de 91,045 MDT au titre de l'exercice 2020 contre 107,205 MDT au 31/12/2019.

Ce chiffre d'affaires est réparti comme suit :

- 67% des **ventes nationales** en 2020 soit 61,04 MDT contre 57% du chiffre d'affaires 2019 soit 61,56 MDT et
- 33% des **ventes à l'export** au titre de l'exercice 2020 soit 30 MDT contre 43% en 2019 soit 45,64 MDT.

(en DT)	2020	2019	2018	Var en %
Ventes nationales	61 040 673	61 563 046	47 610 167	-1%
Ventes à l'export	30 004 119	45 642 782	39 477 582	-34%
Total chiffre d'affaires	91 044 792	107 205 828	87 087 749	-15%



Cette baisse est expliquée par l'arrêt provisoire des exportations pour cause de confinement général national et international suite à la propagation du COVID-19 dans le monde, la lenteur exceptionnelle consécutive du transport national et international des marchandises ainsi que la lenteur dans les procédures des transits douaniers.

- *Chiffre d'affaires réalisé par pays :*

La France est la première destination export d'UNIMED avec 50% des exportations, suivie par la Lybie avec 13% et la Jordanie avec 11%.

- *La répartition du chiffre d'affaires par type de clients :*

Chiffre d'affaires par Type Client au 31/12/2020				Variation			
1	CLIENT HOSPITALIER	37,44%	34 084 K		34 458 716	-1,09%	↓
2	CLIENT OFFICINE	27,70%	25 218 K		25 395 853	-0,70%	↓
3	CLIENT EXPORT STR	19,53%	17 782 K		25 559 813	-30,43%	↓
4	CLIENT EXPORT	13,42%	12 222 K		20 082 965	-39,14%	↓
5	CLIENT LOCAL STR	1,13%	1 027 K		414 036	148,11%	↑
6	CLIENT OFFICINE PC..	0,78%	712 K		1 294 441	-45,01%	↓

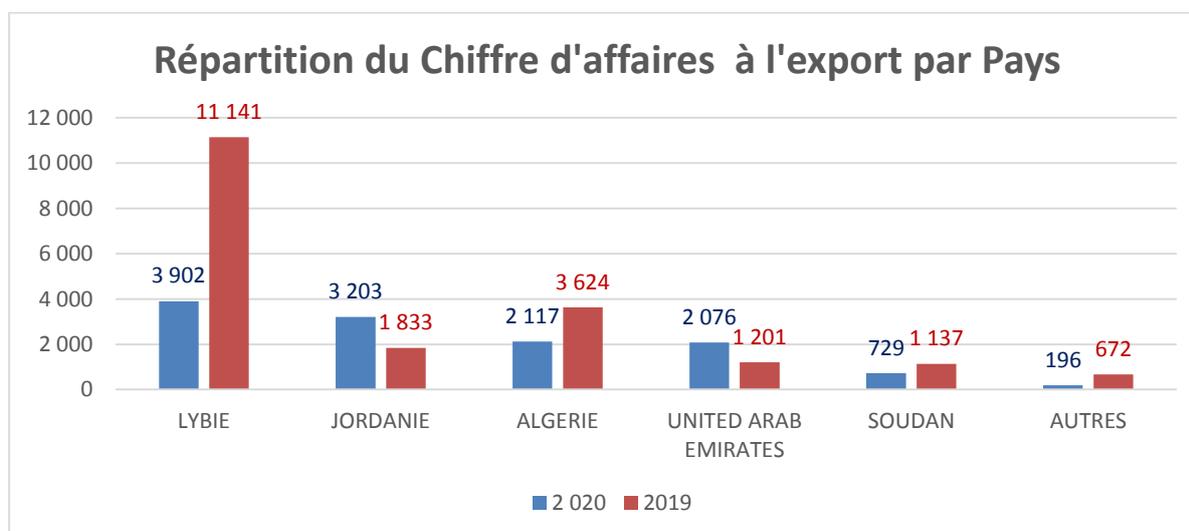
Les ventes hospitalières ont atteint **34 MDT** et représente 37% du chiffre d'affaires au 31/12/2020. Elles ont connu une baisse de **1%** par rapport à la même période 2019.

Les ventes officinales (y compris la Pharmacie centrale des officines) s'élèvent à **25,9 MDT** au 31/12/2020.

Les exports de sous-traitances s'élèvent à **17,8 MDT** au 31/12/2020.

Les exportations directes s'élèvent à **12,2 MDT** au 31/12/2020.

Les exportations directes se répartissent **par pays** comme suit :



- *La répartition du chiffre d'affaires entre les types de produits :*

Chiffre d'affaires par Type Article au 31/12/2020				Variation		
1	INJECT	58,04%	52 842 K	60 452 463	-12,59%	↓
2	COLLY	21,35%	19 440 K	29 030 145	-33,03%	↓
3	SOLUT	9,74%	8 868 K	8 537 850	3,87%	↑
4	PERF	9,06%	8 248 K	7 630 962	8,09%	↑
5	MEDICAL	1,54%	1 405 K	1 363 889	3,03%	↑
6	SERVICE	0,26%	239 K	65 620	263,89%	↑
7	SPRAY	0,00%	02 K	124 894	-98,36%	↓

Les **injectables** prennent la tête du classement avec une contribution de **58%** du Chiffres d'affaires suivis par **les collyres** avec **21%**.

2-2 Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont enregistré une baisse de -1 % entre les deux exercices, en passant de 78,4 MDT en 2019 à 77,8 MDT en 2020.

(en DT)	2020	2019	Var 20/19
Variation des stocks des produits finis & encours	396 976	-2 542 142	2 939 118
Achats d'approvisionnements consommés (a)	41 085 550	48 626 163	-7 540 613
Charges de personnel (b)	14 976 900	14 854 356	122 544
Dotations aux amortissements et provisions	10 584 357	7 170 198	3 414 159
Autres charges d'exploitation	10 734 244	10 323 058	411 186
Total des charges d'exploitation	77 778 027	78 431 634	-653 606
Revenus	91 044 792	107 205 828	-16 161 036
<i>En %</i>	<i>85%</i>	<i>73%</i>	

a) Achats d'approvisionnements

Les achats d'approvisionnements consommés sont passés de 48,6 MDT en 2019 à 41,1 MDT en 2020. Cette variation est causée principalement par la baisse des achats de matières premières, des articles de conditionnement et leurs variations de stocks.

Le tableau ci-dessous présente le détail de l'évolution des achats d'approvisionnement consommés entre 2018 et 2020.

(en milliers de DT)	2020	2019	2018	Var 20/19	Var en %
Matières premières	23 538	29 729	27 894	-6 191	-21%
Articles et fournitures de conditionnement	10 969	14 772	13 091	-3 803	-26%
Fournitures et outillage de Labo.	633	934	613	-301	-32%
Fournitures hygiéniques et Produits d'entretien	395	388	357	7	2%
Variation de stocks	510	-1 835	-9 116	2 345	-128%
Autres approvisionnements	1 364	1 062	808	302	28%
Energies (eau, électricité, gaz, carburant)	3 677	3 576	2 760	101	3%
Total Achats consommés	41 086	48 626	36 407	-7 540	34%

Ci-après l'évolution du taux de marge brute entre 2020 et 2019 compte tenu de la variation des stocks de produits finis et encours :

(en DT)	2020	2019	2018	Var 20/19
Chiffres d'affaires	91 044 792	107 205 828	87 087 749	-16 161 036
Variation des stocks PF	-396 976	2 542 142	2 624 400	-2 939 117
Achats consommés	-41 085 550	-48 626 163	-36 406 533	7 540 613
Marge Brute	49 562 266	61 121 807	53 305 615	-11 559 541
Taux de marge brute	54,44%	57,01%	61,21%	-2,58%

Nous remarquons une baisse du taux de marge en 2020 par rapport à 2019 expliquée par :

- L'augmentation du pourcentage des ventes hospitalières qui a atteint 37% des ventes en 2020 contre 32% en 2019 ; et
- L'augmentation des coûts d'achat des matières premières.

Charges de personnel

Les charges de personnel ont augmenté de 122.544 KDT suite principalement à un effet salaire dû aux augmentations des charges salariales en 2020 .En effet, Unimed a essayé de garder un niveau normal de son activité industrielle et d'encourager son personnel dans les conditions de la pandémie COVID-19.

(en DT)	2020	2019	2018	Var 20/19	Var en %
Salaires & compléments de salaires	12 586 589	12 546 488	10 993 027	40 101	0,32%
Charges sociales légales	2 350 395	2 290 961	1 947 625	59 434	3%
Autres charges sociales	39 916	16 907	17 222	23 008	136%
Total Charges de personnel	14 976 900	14 854 356	12 957 874	122 544	1%
Revenus	91 074 505	107 247 700	87 132 114		
En %	16%	14%	15%		

	2020	2019	Var	Var en %
Salaires	12 586 589	12 546 488	40 101	0,3%
Effectif moyen	722	770	-48	-6%
Salaire annuel moyen	17 433	16 294	1 139	7%

2-3 Eléments en-dessous du Résultat d'exploitation

(en DT)	2020	2019	Var	Var en %
Résultat d'exploitation	13 296 478	28 816 066	-15 519 588	-54%
Charges financières nettes	-3 412 886	-5 658 094	2 245 208	-40%
Revenus des placements	12 858	8 013	4 845	60%
Autres gains ordinaires	755 674	523 253	232 421	44%
Autres pertes ordinaires	-1 377 991	-1 595 592	217 601	-14%
Résultat avant impôt	9 274 133	22 093 647	-12 819 514	-58%
Impôts sur les sociétés	-2 294 175	-4 401 396	2 107 221	-48%
Résultat net de l'exercice	6 979 958	17 692 251	-10 712 293	-61%

Le résultat net au titre de l'exercice 2020 a atteint 6,979 MDT connaissant une baisse par rapport à l'exercice 2019, qui s'explique par :

- La baisse du chiffre d'affaires à l'export liée également aux circonstances de la pandémie,
- Le quasi maintien du personnel UNIMED avec le paiement intégral de leurs salaires malgré les conditions difficiles de la pandémie du COVID -19,
- Le maintien des charges d'exploitation à leur niveau compte tenu du coût de la contribution d'UNIMED dans l'effort national dans la lutte contre le COVID-19.

2-4 Situation et performances de la société au cours du dernier exercice

La situation financière de la société se caractérise par un fond de roulement positif de 57,1MDT qui couvre ainsi le besoin en fond de roulement qui est de 54,1 MDT, et qui permet de garder une trésorerie nette positive de 3 MDT.

(en KDT)	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	Var 20/19	Var en %
Capitaux propres	115 146 747	100 086 670	93 439 569	15 060 077	15%
Emprunts et APNC	22 941 958	27 204 328	16 911 489	-4 262 369	-16%
Capitaux permanents	138 088 706	127 290 997	110 351 059	10 797 708	8%
Immo corpo. et incorp nettes	72 153 022	66 582 364	53 498 290	5 570 658	8%
Immobilisations financières	8 760 560	8 986 140	8 629 295	-225 580	-3%
Autres ANC	-	-	49 432	0	
Valeurs immobilisées nettes	80 913 582	75 568 504	62 177 017	5 345 078	7%
FR	57 175 124	51 722 493	48 174 042	5 452 631	11%
Stocks	35 525 876	37 640 645	33 996 901	-2 114 769	-6%
Clients et comptes rattachés	23 495 063	15 140 523	16 769 717	8 354 540	55%
Autres Actifs courants	15 142 773	17 051 631	11 147 048	-1 908 858	-11%
Placements courants	-	-	-	0	0%
Total emplois	74 163 712	69 832 799	61 913 666	4 330 913	6%
Fournisseurs	7 833 739	9 266 954	12 744 061	-1 742 732	-19%
Autres passifs courants	6 535 076	9 709 717	8 188 480	-2 865 294	-30%
Passifs financiers	5 633 521	2 304 312	804 329	3 329 209	144%
Total ressources	20 002 366	21 280 983	21 736 870	-1 278 817	-6%
BFR	54 161 376	48 551 816	40 176 796	5 609 730	12%

FR	57 175 124	51 722 493	48 174 042	5 452 631	11%
BFR	54 161 376	48 551 816	40 176 796	5 609 730	12%
Trésorerie nette	3 013 748	3 170 677	7 997 245	-157 100	-5%

4- Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement du rapport

Au cours du mois de Février 2021, la société a reçu une notification de la part de la PCT l'informant de la suspension de l'ensemble des transactions. Persuadée de l'absence de tout fondement légal qui empêche la société UNIMED à entretenir des relations commerciales avec la PCT, la direction a intenté une action judiciaire pour la reprise du niveau normal des ventes avec l'organisme public. Une décision judiciaire imminente tranchera sur l'affaire.

Par ailleurs, il est important de souligner que cet évènement n'affectera nullement la continuité d'exploitation de la société et que la direction et le personnel œuvreront pour le maintien voire l'amélioration des niveaux de performance au titre de l'année 2021 en dépit de la suspension des transactions avec la PCT.

5- Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

Aucun changement de méthodes comptables n'a été opéré en 2020.

III- Participations

1- Activité des sociétés dont elle assure le contrôle

La société UNIMED n'assure le contrôle d'aucune société.

2- Les prises de participation

La société UNIMED détient une participation de 17,5% dans le capital de la société « Promochimica Tunisia », opérant dans l'industrie des principes actifs.

C'est un projet qui a été initié en 2009 dans la région de Beja par des investisseurs Italiens, Tunisiens et Libyens.

IV- Actionnariat

1- Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfices revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	13 041 865,00	41%
RIDHA BEN ALI CHARFEDDINE	9 352 497,00	29%
EKUIITY CAPITAL	3 929 751,00	12%

2- Information sur les conditions d'accès à l'Assemblée générale

- Les titulaires d'actions, ayant le droit de vote, libérées des versements exigibles, peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale, sur justification de leur identité, ou s'y faire représenter. Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est lui-même membre de cette Assemblée.

Les personnes morales sont valablement représentées par toute personne expressément mandatée à cet effet (art 33 statuts) ;

- Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société, seize (16) jours au moins avant le jour fixé pour la réunion (art 34 statuts) ;
- Tout membre de l'Assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire doit communiquer son Pouvoir au Président de l'Assemblée. L'actionnaire ne peut se faire représenter par un mandataire muni d'un mandat spécial (art 34 statuts) ;
- Les actions sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action. Les propriétaires indivis ou collectifs d'actions, notamment les héritiers ayant cause d'un actionnaire décédé, sont tenus de se faire représenter auprès de la société par un seul d'entre eux ou par un mandataire commun ayant qualité pour assister aux Assemblées générales ;
- Les usufruitiers et nu-propriétaires doivent également se faire représenter par l'un d'entre eux (article 13 des statuts).

3- Le rachat d'actions, nature et cadre légale de l'opération

La société UNIMED, et jusqu'au 31 décembre 2020, n'a procédé à aucune opération de rachat d'actions.

V- Organes d'Administration et de Direction

1- Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration

- La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de douze au plus, parmi, soit les actionnaires ou les tiers désignés par l'Assemblée générale dans les conditions de l'article 193 du Code des Sociétés Commerciales ;
- Les personnes morales peuvent faire partie du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 191 du Code des Sociétés Commerciales ;
- La personne morale qui se fera représenter dans les conseils aura toute liberté de désigner et remplacer son représentant pendant la période de sa fonction d'administrateur (article 17 des statuts) ;
- Le conseil doit comprendre au moins 02 administrateurs indépendants et ceci pour une période de qui ne peut dépasser 3 ans. Les deux administrateurs indépendants ne peuvent être actionnaires dans la société
- Le mandat de chacun des deux administrateurs indépendants ne peut être renouvelé qu'une seule fois.
- Les membres du Conseil d'Administration sont autorisés à exercer une fonction salariale au sein de la société en respectant les dispositions de l'article 196 du code des sociétés commerciales (Article 18 des statuts) ;

- La société « UNIMED » a réservé un (1) siège au Conseil d'Administration au profit du représentant des actionnaires minoritaires ;
- La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Les administrateurs sortants sont indéfiniment rééligibles (article 19 nouveau des statuts).
- Les administrateurs indépendants ne sont rééligible qu'une seule fois.

2- Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

A la date du 31 décembre 2020, UNIMED n'a aucune délégation en cours de validité.

3- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général ainsi qu'un Directeur Général Adjoint.

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux Assemblées par la loi et par les statuts. Le conseil d'administration de la société se compose des membres suivants :

Administrateur	Qualité	Représenté par	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Directeur Général	lui-même	2019-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	lui-même	2019-2021	Sousse
Ekuity capital ex-« CTKD »	Administrateur	Hichem Ben Hamida	2019-2021	Tunis
Slah Ben Turkia	Administrateur	lui-même	2019-2021	Tunis
Inès Jaafoura	Administrateur	elle-même	2019-2021	Sousse
Habib Essayah	Administrateur indépendant	lui-même	2020-2022	Sousse
Mourad Ghazi	Administrateur indépendant	lui-même	2020-2022	Sousse

Le conseil d'administration a nommé les directeurs suivants :

Désignation	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Directeur Général	12/06/2020	2020-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	12/06/2020	2020-2021	Sousse
Rached Azaiez	Directeur Général Adjoint du pôle technique	03/09/2013	2019-2021	Sousse

4- Comités spéciaux et rôle de chaque comité

Le Conseil d'Administration est assisté par le comité permanent d'audit dont les principales prérogatives sont :

- veiller au respect de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.
- assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société,
- proposer la nomination des commissaires aux comptes et
- agréer la désignation des auditeurs internes.

VI- Affectation des Résultats

1- Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre des réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires (article 45 des statuts).

2- Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices

En application de la loi n° 56 du 27 décembre 2018 relative à l'institution du régime de la réévaluation légale des bilans pour les sociétés industrielles, UNIMED a réévalué les éléments d'actifs corporels immobilisés, autres que les terrains et les bâtiments, selon leur valeur réelle, ne dépassant pas la valeur obtenue après réévaluation du prix d'acquisition ou de revient selon les indices fixés par le décret N°71 du 28 octobre 2019. L'écart de réévaluation est inscrit dans un compte spécial de réévaluation non distribuable pour un montant de 8 MDT. L'amortissement excédentaire est à constater sur une période de 5 ans qui a commencé en 2020. Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Capital Social	Réserve légale	Réserves de réinvestissement	Reserve de réévaluation	Autres réserves	Résultat de l'exercice	Subvention d'investis- s-ement	Total des CP avant affectation
Situation au 31 décembre 2017	32 000 000	2 925 000	7 086 040	0	28 034 353	12 532 575	44 687	82 622 655
Affectation en réserves et résultats reportés	0	275 000	0		4 737 575	-5 012 575	0	0
Dividendes distribués	0	0	0			-7 520 000	0	-7 520 000
Augmentation de capital	0	0	0		0	0	0	0
Nouvelles subventions d'investissement	0	0	0		0	0	6 720	6 720
Résorption des subventions d'investissement	0	0	0		0	0	-29 484	-29 484
Résultat au 31 décembre 2018	0	0	0		0	18 359 678	0	18 359 678
Situation au 31 décembre 2018	32 000 000	3 200 000	7 086 040	0	32 771 929	18 359 678	21 923	93 439 569
Affectation en réserves et résultats reportés	0	0	0		7 319 678	-7 319 678	0	0
Dividendes distribués	0	0	0			-11 040 000	0	-11 040 000
Augmentation de capital	0	0	0		0	0	0	0
Nouvelles subventions d'investissement	0	0	0		0	0	21 000	21 000
Résorption des subventions d'investissement	0	0	0		0	0	-26 151	-26 151
Résultat au 31 décembre 2019	0	0	0		0	17 692 251	0	17 692 251
Situation au 31 décembre 2019	32 000 000	3 200 000	7 086 040	0	40 091 607	17 692 251	16 772	100 086 670
Affectation en réserves et résultats reportés	0	0	0		17 692 251	-17 692 251	0	0
Dividendes distribués	0	0	0				0	0
Augmentation de capital	0	0	0		0	0	0	0
Nouvelles subventions d'investissement	0	0	0		0	0	0	0
Résorption des subventions d'investissement	0	0	0		0	0	-8 008	-8 008
Résultat au 31 décembre 2020	0	0	0		0	6 979 958	0	6 979 958
Situation au 31 décembre 2020	32 000 000	3 200 000	7 086 040	8 088 127	57 783 858	6 979 958	8 764	115 146 747

VII- Contrôle des Comptes

Les commissaires aux comptes de la société UNIMED sont le cabinet « Conseil Audit Formation » « CAF »- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti pour le mandat 2019-2021 et la société « Générale Audit » en tant que 2^{ème} commissaire aux comptes pour le mandat 2020-2022 représenté par Monsieur Ahmed Ayadi.

VIII- Gestion des Ressources Humaines

En 2020 le taux d'encadrement a atteint 39%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du taux d'encadrement sur les cinq derniers exercices :

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Cadres	281	284	271	254	240
Total Personnel au 31/12	722	782	745	666	678
Taux d'encadrement	39%	36%	36%	38%	35%

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation continue du personnel. L'optique de formation du personnel a été maintenue en 2020, avec une enveloppe de 108 KDT et une moyenne de deux jours par action.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Montant total des formations en DT	108 724	85 404	62 254	69 762	136 754
Nombre des participants	658	987	939	1 001	1 328
Moyenne par agent en DT	165	87	66	70	102
Nombre de jours de formation	136	193	169	180	174
Nombre d'actions	81	73	62	68	97
Moyenne par action en jours	2	3	3	3	2

IX- Eléments sur le Contrôle Interne

UNIMED définit le contrôle interne comme étant un processus mis en œuvre par son Conseil d'Administration, sa Direction Générale et son personnel, et destiné à fournir une assurance raisonnable sur :

- L'identification, la prévention et la gestion des principaux risques de la société ;
- La conformité aux lois et aux réglementations ;

- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction générale ;
- La fiabilité des informations financières et comptables ;

Le Conseil d'administration, via la Direction d'Audit Interne, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

Ce dispositif se fonde sur l'organisation de la société, l'environnement de contrôle interne et s'inscrit dans une démarche continue d'identification, d'évaluation et de gestion des facteurs de risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs et des opportunités pouvant améliorer les performances.

A cet égard, la mission des commissaires aux comptes couvre la revue de la conformité des opérations effectuées par la société aux lois, règlements et directives en vigueur, ainsi que la revue de la validité et l'exhaustivité des informations présentées.

D'autre part, elle vise l'identification et l'évaluation des éventuelles faiblesses et carences au niveau de l'organisation et des procédures administratives, comptables et financières.