

**SOCIETE
TUNISIENNE DES
INDUSTRIES DE
PNEUMATIQUES**

RAPPORT DE GESTION

**ETATS FINANCIERS
31/12/2020**

I- Présentation de la Société

Dénomination sociale :

Société Tunisienne des Industries de Pneumatiques « S.T.I.P »

Forme juridique :

Société Anonyme

Objet social :selon l'article 3 des statuts

La société a pour objet la fabrication et la commercialisation de pneumatiques et tout autre article en caoutchouc manufacturé.

De manière générale, l'objet social englobe toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières, immobilières pouvant se rattacher à l'objet précité par voie de création de sociétés nouvelles d'apport, fusion, consortium, de filiale, de sous-traitance, de prise de gérance, de fonds de commerce ou d'industrie ou autrement.

Capital social :

Le capital de la société est actuellement de douze millions six cent vingt trois mille quatre cent soixante neuf dinars « 12 623 469 DT » divisé en quatre millions deux cent sept mille huit cent vingt quatre « 4 207 823 » actions nominatives de trois dinars chacune.

Siège social :

Centre Urbain Nord, Boulevard de la Terre BP n° 77 – Tunis – El Khadhra 1003

E-mail : amine.dg@stip.com.tn

Usine 1 :

Route de Kairouan Km 13 M'saken

Usine 2 :

7050 Menzel Bourguiba BP 55

Date de création :

La société a été créée le 21 juillet 1980, à l'initiative de la Banque de Développement Économique de Tunisie en association avec la firme Italienne PIRELLI, acteur mondial majeur de l'industrie de pneumatiques.

L'effectif du personnel permanent au 31.12.2020 est de 713 employés.

Système qualité et environnemental :

- Certification ISO :
 - ISO – 9001 / 2008
 - ISO – 14001 / 2004Par l'organisme TUV-CERT pour son système intégré de Management Qualité Environnement (SMQE)

- Homologation produit STIP 1 (usine de M'saken):
STIP 1 fabrique des pneus conformes aux normes et standards internationaux :

D.O.T / E.T.R.T.O / E.C.E-30 (ISO-10121) / E.C.E-54 (ISO-10454)

Conseil d'administration :

Président

M. Abdelkader DRIDI

Vice-Président

Montassar DRIDI

Administrateurs

Société AFRICA HOLDING

Mr Khemis BABA

Mr Ferid LARBI

Mr Maher BAN AISSA

L'OCT

Mr Mohamed Ali CHKIR

Monsieur Faouzi SKHIRI

Mr Ali LABIEDH

Commissaires aux comptes:

Cabinet KPMG

Cabinet Mme Najiba Chouk



Faits marquants de l'année 2020

L'année 2020 a été marquée par :

- 1- La crise sanitaire causée par le virus du COVID 19 ayant frappé le monde entier. Cette crise a obligé la STIP à fermer ses deux unités de production de Msaken et Menzel Bourguiba pour la période allant du 20/03/2020 au 04/05/2020. Ce qui a eu un impact négatif sur le chiffre d'affaire et le résultat du premier semestre.
- 2- La reprise de l'activité pendant le deuxième semestre a permis à la STIP de se repositionner sur le marché local (surtout après la fermeture des frontières qui a causé la diminution des importations des pneus ainsi que de la vente sur le marché parallèle). **Cela a permis à la STIP de clôturer l'année 2020 avec un chiffre d'affaire de 72 Mdt (contre 24,5 Mdt au 30/06/2020) et un résultat bénéficiaire de 4,14 Mdt (contre -208 mdt au 30/06/2020).**
- 3- La très nette amélioration des capitaux propres passées de **-233 Mdt en 2019 à -99 Mdt en 2020**. Cela est expliqué par la reprise des provisions sur les dettes bancaires de la STIP de 135 Mdt et ce grâce à la concrétisation des arrangements avec les banques et le paiement des avances selon détails ci-joints :

BANQUES	MONTANT CONSOLIDE	MONTANT PAYE EN 2020	MONTANT PAYE AVANT LE 30/06/2021	RESTE A PAYER	ECHEANCES DE REGLEMENT	DATE DE REGLEMENT
BIAT	1 069 200	1 069 200		0		
UIB	900 000	900 000		0		
AMEN BANK	11 373 451	0		11 373 451	ACCORD A VENIR	
ATTIJARI BANK	2 250 000		860 000	1 390 000	140 000	30/06/2021
					1 250 000	2022
BFT	3 000 000	600 000	400 000	2 000 000	AVANT LE 31/10/2021	
STB	19 000 000	5 000 000	500 000	13 500 000	3 500 000	2021
					3 500 000	2022
					3 500 000	2023
					3 500 000	2024
BNA	13 000 000	5 000 000	500 000	7 500 000	2 000 000	2021
					2 000 000	2022
					2 000 000	2023
					2 000 000	2024
	<u>50 592 651</u>	<u>12 569 200</u>	<u>2 260 000</u>	<u>35 763 451</u>		

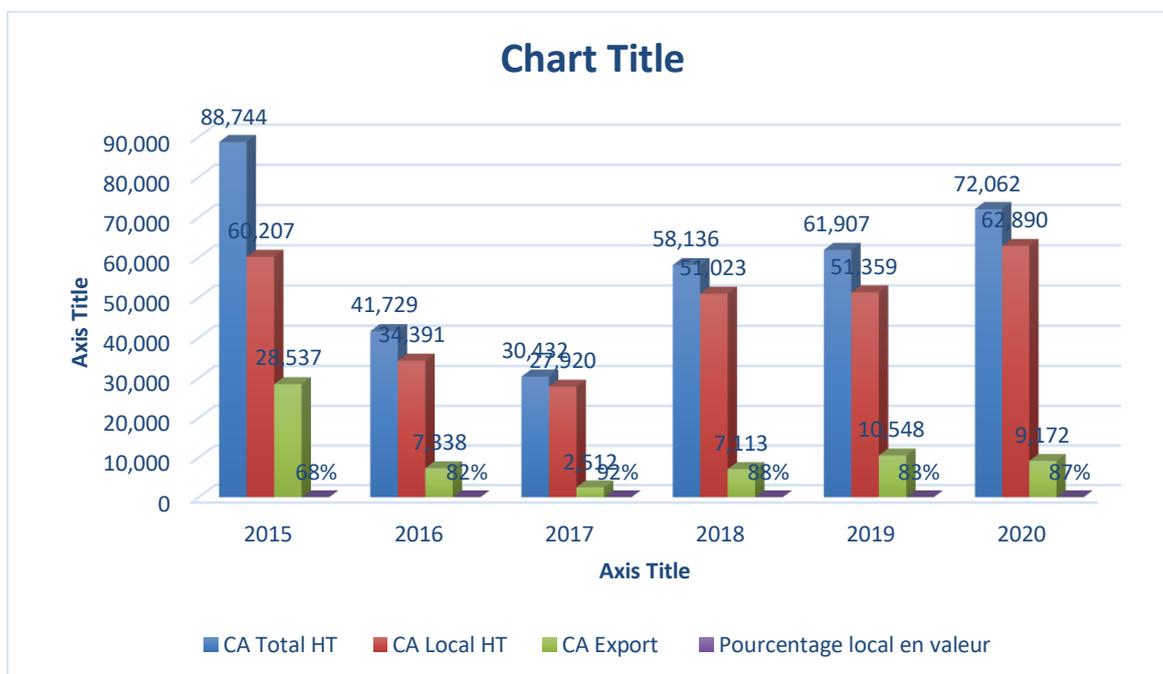
- 4- La radiation des anciennes créances des clients douteux pour un montant global de 27 693 625 DT

Activité et résultats

II.1. Chiffre d'affaires :

(En milliers de dinars)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
CA Total HT	88 744	41 729	30 432	58 136	61 907	72 062
CA Local HT	60 207	34 391	27 920	51 023	51 359	62 890
CA Export	28 537	7 338	2 512	7 113	10 548	9 172
Pourcentage local/Export	68%	82%	92%	88%	83%	87%



Malgré la pandémie de la COVID19 ayant frappé le monde en 2020, la STIP a réussi à améliorer son chiffre d'affaire d'environ 16% passant de 62 MDT en 2019 à 72 MDT en 2020.

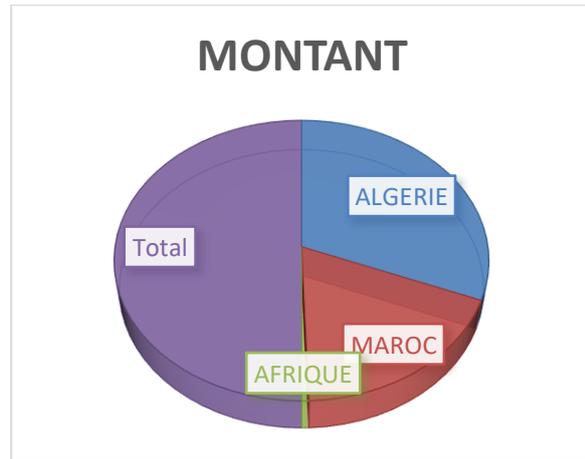
Il est à noter que la fermeture des frontières a permis de limiter la contrebande, essentiel concurrent local déloyal du produit AMINE.

Le chiffre d'affaire local est passé de 51 MDT en 2019 à 62,8 MDT en 2020 soit une nette amélioration de 22,45%

Par ailleurs, le chiffre d'affaire export a enregistré une baisse de 13% passant de 10,5 MDT en 2019 à 9 MDT en 2020.

Ci-dessous les détails de l'export par pays :

Pays	Montant	Pourcentage
ALGERIE	5 697 890,0	62,12
MAROC	3 368 088	36,72
AFRIQUE	105 843,1	1,15
Total	9 171 821,47	100,00



II.2. Production

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mille tonnes	11,5	3,0	3,6	5,6	4,53	7,07
Mille pneus	475	122	160	269	192	318

L'année 2020 a enregistré une très nette amélioration de la production passant de 4,53 Mille tonnes en 2019 à 7,07 mille tonnes en 2020 soit une augmentation de 56%. De même, la STIP a produit en 2020 le nombre de 318 mille pneus contre 192 en 2019 soit une amélioration de 65%.

Il est à noter que le taux d'occupation du matériel fonctionnels'est également amélioré entre 2019 et 2020 passant de 28% en 2019 à 43% en 2020.

II.3. Approvisionnements et achats consommés

II.3.1- Matières premières :

Le coût d'achat des matières premières consommées a atteint en 2020 les 6,942 DT/kg contre 8,194 DT/kg en 2019, soit une nette diminution de 15%. Cela est expliqué par la diminution du coût d'achat des matières premières entre 2019 et 2020 de 5,88 DT/kg à 5,052 DT/kg et par la diminution des frais d'approche (surestaries, frais de magasinage et de gardiennage, etc....). En effet, pendant le deuxième semestre de l'année 2020, la STIP s'est engagée à constituer un stock de matière première afin d'éviter les ruptures de stock ce qui lui permet de mieux négocier les prix des matières et pour assurer la continuité de la production sans interruption.

De même, l'augmentation de la production de 4 milles tonnes en 2019 à 7 milles tonnes en 2020 a permis à la STIP d'améliorer ses ratios énergétiques.

II.3.2- Energie :

1- La consommation du fuel a été de 2,93 Mdt en 2020 contre 2,947 Mdt en 2019. Il est à noter que la STIP a investi environ 1,6 Mdt pour le remplacement de l'énergie Fuel par le Gaz, plus économique et moins polluant. La consommation de gaz a été de 767 mdt en 2020.

Ainsi le coût de l'énergie (Gaz + fuel) s'est établi à 0,52 dt/kg en 2020 contre 0,64 dt/kg en 2019 soit une diminution de 18,75% et ce malgré l'augmentation du prix du fuel d'environ 2,86% entre 2019 et 2020.

2- La consommation d'électricité est passée de 5,128 Mdt en 2019 à 6,042 Mdt en 2020 soit une augmentation de 17%. Par ailleurs, le coût de consommation d'électricité est passé de 1,13 dt/kg en 2019 à 0,85 dt/kg en 2020 soit une très nette diminution de 24,50 %. Cela est expliqué par l'amélioration du volume de la production entre les deux années.

II.4. Investissements corporels et incorporels

En 2020, la STIP a investi pour environ 2,8 Mdt.

Les principaux investissements sont :

- 1- Mise en place de l'installation gaz afin de remplacer l'énergie fuel par le gaz naturel pour 1,4 MDT + l'achat d'un nouveau bruleur pour 249 mDT.
- 2- Achat de moules pour nouvelles dimensions pour 461 mDT
- 3- Achat d'un nouveau moteur pour la caisse bunburry pour 345 mDT

Ci-dessous les détails chiffrés.

Libellé	Montant
-Agencements, aménagements des constructions	496 036
-Matériel & outillage industriel	1 397 125
-Matériel de transport	115 214
-Matériel informatique	11 520
-Agencements-Aménagements& Installations	194 040
-Equipement de bureau	11 200
-Immobilisations En cours	657 315
TOTAL	2 882 450

II.5. Gestion des ressources humaines

L'effectif de la société au 31/12/2020 a été de 713 employés.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Recrutement							
Permanents	1	1	0	0	10	1	7
Réinsertions suite amnistie	0	0	0	0	0	0	0
Contractuels	21	66	7	15	89	50	81
Contractuels suite suppression de la sous-traitance	0	0	0	0	0	0	0
Total entrées	22	67	7	15	99	51	88
Départ							
Fin de contrat	1	3	90	10	2	0	0
Abandon de poste	3	0	0	0	8	8	19
Départ à la retraite anticipée	0	4	0	67	36	28	34
Départ à la retraite normale	8	16	10	16	8	3	3
Départ à la retraite pour des raisons économiques	0	0	0	0	121	0	0
Invalité	1	0	0	4	0	0	2
Décès	3	0	2	3	1	1	1
Licenciement	2	1	1	0	5	1	0
Démission	3	2	1	6	17	17	6
Mise à la Disposition						2	0
Total départ	21	26	104	106	198	60	65

Effectif au 31/12	945	986	889	798	699	690	713
-------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Les charges du personnel constatées au 31/12/2020 ont été de 16,72 MD contre 17,27 MD au 31/12/2019, soit une diminution de 3,16 %.

Durant l'exercice 2020, 132 employés de la STIP ont bénéficié d'une formation en intra et inter- entreprises pour un montant global de 39 milles Dinars.

Unité : Mille Dinars

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Charges de personnel en mille Dinars (FP)	23 670	26 691	24 593	19 781	18 742	17 270	16 725
Chiffre d'affaires HT en mille Dinars (CA)	89 740	88 744	41 729	30 432	58 137	61 907	72 062
FP / CA	26%	30%	59%	65%	32%	28%	23%
Formation en mille Dinars	163	202	10	28	49	48	39
Nombre d'actions de formation	106	121	19	2	41	35	22
Nombre de participants	648	677	162	15	269	143	132

II.6. Résultat de l'exercice

Les états de résultat des exercices 2019 et 2020 se présentent comme suit

(Montant en millimes)

Libellée	2019	2020	<u>Variation</u>
Chiffre d'affaires	61 906 990,03	72 062 352,78	<u>10 155 362,756</u>
Chiffre d'affaires local	51 359 737,32	62 890 531,31	<u>11 530 793,993</u>
Chiffre d'affaires export	10 547 252,71	9 171 821,47	<u>-1 375 431,237</u>
Autres produits d'exploitation	546 713,21	687 920,66	<u>141 207,452</u>
Produits d'exploitation	62 453 703,24	72 750 273,45	<u>10 296 570,208</u>
Variation des stocks de produits finis et des encours	-8 841 861,22	6 270 664,28	-
Achat consommés	-37 159 789,97	-49 135 464,59	<u>11 975 674,616</u>
Marge sur coût matière	16 452 052,05	29 885 473,14	<u>13 433 421,089</u>
Marge sur coût matière en % du CA	27%	41%	-
Autres charges d'exploitation	-3 281 127,27	-3 277 704,99	<u>-3 422,283</u>
Charges de personnel	-17 270 421,67	-16 725 460,38	<u>-544 961,291</u>
Dotations aux amortissements	-1 822 209,30	-1 813 056,50	<u>-9 152,80</u>
Résultat d'exploitation hors provisions	-5 921 706,19	8 069 251,27	<u>13 990 957,463</u>
Dotations aux provisions	-690 611,74	-735 229,25	<u>44 617,510</u>
Reprises sur provisions	5 132 292,58	-	<u>-4 258 943,084</u>
Résultat d'exploitation	-1 480 025,36	7 334 022,02	<u>9 687 396,869</u>
Charges financières nettes	-3 825 455,35	-4 364 100,96	<u>538 645,612</u>
Produits des placements	0,00	0,00	-
Autres gains et pertes ordinaires	1 106 476,81	1 331 588,23	<u>-648 238,075</u>
Résultat avant impôt	-4 199 003,90	4 301 509,28	<u>8 500 513,182</u>
Impôt sur les sociétés	-134 532,10	-161 159,08	<u>26 626,981</u>
Résultat net de l'exercice	-4 333 536,00	4 140 350,20	<u>8 473 886,201</u>
Effet des modifications comptables	0	0	-
Résultat après modification comptable	-4 333 536,00	4 140 350,20	<u>8 473 886,201</u>

Il est à noter que tous les indicateurs de résultat se sont nettement améliorés entre 2019 et 2020. En effet :

- 1- Le résultat net est passé de -4,3 MDT à + 4,1 MDT soit une augmentation de 8,4 MDT
- 2- La marge sur coût matière est passée de 27% en 2019 à 41% en 2020
- 3- Le résultat d'exploitation hors provision est passé de -5,9 MDT en 2019 à +8 MDT en 2020
- 4- Le résultat d'exploitation s'est nettement amélioré, il est passé de -1,48 MDT en 2019 à +8,207 MDT en 2020.