



# RAPPORT DE GESTION



STEG  
INTERNATIONAL  
SERVICES

2022



# Sommaire

Présentation de STEG-IS	04
Introduction	05
Faits Saillants	06
Chiffres Clés	07
Portefeuille des affaires 2022	08
Management et activités	09
Finance	11
Bilan et état de résultat	16
Perspectives	19
Conclusion	21

**Mesdames, Messieurs,**

En jetant un regard rétrospectif sur 2022, nous constatons que l'année s'est révélée un succès, car nous avons su renforcer les bases solides de notre entreprise déjà diversifiée et résiliente.

En effet, une reprise progressive des activités de la STEG-IS en Afrique et au Moyen Orient a été enregistrée durant l'année 2022, malgré les répercussions de la pandémie et de la crise ukrainienne ainsi que les difficultés d'approvisionnement en équipements électriques et électroniques dans des délais raisonnables.

La STEG-IS a accru ses efforts pour accélérer la réalisation de ses projets en cours et augmenter le nombre de soumissions afin de redresser la tendance de ses résultats financiers. L'objectif est de clôturer l'exercice 2022 avec un bilan positif, confirmant ainsi une amélioration par rapport à l'année précédente 2021.

Le chiffre d'affaires a connu une augmentation de 20% par rapport à celui de l'année 2021. À la fin de l'exercice, le carnet de commandes affiche un montant de 250 millions de dinars tunisiens (MDT), garantissant ainsi un volume d'activité pour l'année 2023. Il convient de noter que cela ne prend pas en compte le potentiel important des contrats en cours de signature et des nouvelles affaires qui seront conclues courant l'année 2023.

Nous exprimons notre profonde gratitude envers notre fidèle personnel pour son travail acharné, son dévouement et sa capacité à s'adapter aux exigences des différents projets et pays. L'engagement du personnel de la STEG-IS a été essentiel pour relever les défis et retrouver le rythme de croissance des activités et des performances de l'entreprise.

Nous souhaitons également remercier chaleureusement les membres du Conseil d'administration pour leur soutien constant à l'équipe de direction de l'entreprise.

Enfin, nous tenons à exprimer notre reconnaissance envers nos partenaires et clients pour la confiance continue qu'ils accordent à notre entreprise.

La Direction Générale

# Introduction

Durant l'année 2022, les activités de STEG-IS ont retrouvé leur rythme habituel malgré les difficultés rencontrées pour l'approvisionnement en équipements industriels. En effet, les retards enregistrés dans les délais de livraison, en particulier dans le domaine de l'électronique (équipements de protection et CCN), ont eu un impact sur la réalisation de certains projets, notamment dans le domaine du transport de l'électricité.

La reprise des activités de STEG-IS s'est manifestée particulièrement dans les projets EPC de distribution et les services de maintenance industrielle ; treize (13) projets sur les vingt-trois (23) prévus ont été menés à terme en 2022.

Il convient également de souligner les efforts déployés pour accroître la participation de STEG-IS aux appels d'offres internationaux et la signature de plusieurs conventions de partenariat avec des entités et des organismes actifs dans le domaine de l'énergie.

En parallèle, les efforts en matière de marketing et de prospection ont été intensifiés. Ceux-ci incluent les participations accrues à des événements nationaux et internationaux, l'organisation de missions de prospection et l'accueil des diverses délégations en Tunisie.

En ce qui concerne les performances financières, après une année 2020 difficile, la STEG-IS persiste dans ses efforts pour renverser la tendance de ses résultats financiers.

En effet, l'année 2022 s'est achevée avec un résultat d'exploitation de 7,02 millions de dinars tunisiens (MDT), comparé à 5,75 MDT en 2021, et une trésorerie excédentaire de 28,26 MDT.

Les filiales, STEG-SA et SCL Energie Solutions ont clôturé l'exercice 2022 avec des résultats positifs et affichent des tendances évolutives pour l'année 2023.

Le présent rapport portera sur trois volets.

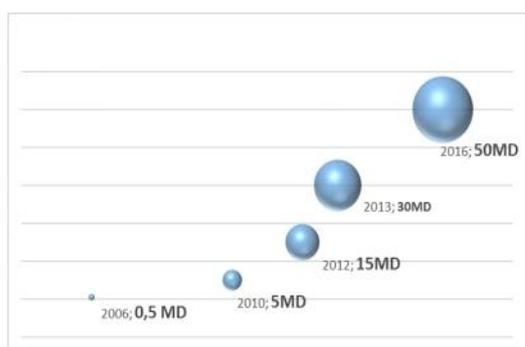
- Le premier volet offre une vue d'ensemble du déroulement des activités, mettant en évidence les faits saillants et les chiffres clés.
- Le deuxième volet se concentre sur les analyses financières des résultats des activités.
- Le troisième volet présente les principaux événements survenus après la clôture de l'exercice 2022, ainsi que les perspectives des activités pour l'année 2023.

# Présentation de STEG-IS

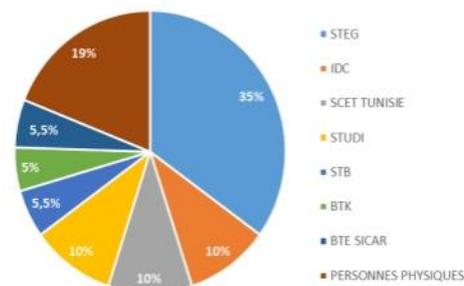
STEG-IS est une société anonyme privée à participation publique créée en 2006.

Le capital de STEG-IS s'élève à 50 millions de dinars. Il est constitué d'un mix public / privé (acteurs métiers, bureaux d'études et institutions financières).

Le capital de STEG-IS est réparti comme suit :



Evolution du Capital Social



Structure du Capital Social

## ❖ Composition du Conseil d'Administration de STEG-IS en 2022 :

Mr. Hichem ANENE	<b>Président du Conseil d'Administration</b>
Mr. Jamil KORKED	<b>Directeur Général et Administrateur représentant de la STEG</b> (départ à la retraite aout 2022)
Mr. Assaad GHANNOUCHI	<b>Administrateur représentant de la STEG</b>
Mr. Adel BEN LASSOUED	<b>Administrateur représentant de la STEG</b>
Mr. Sadri BEN YOUSSEF	<b>Administrateur représentant de STUDI</b>
Mr. Karim GHARBI	<b>Administrateur représentant de SCET-TUNISIE</b>
Mr. Mahmoud BEN SALAH	<b>Administrateur représentant de l'IDC</b>
Mme. Rim LAKHOUA	<b>Administrateur représentant de la BTK</b> (remplacée en juin par Mr Radhouane AMOR, Administrateur représentant la STB)

## ❖ Les activités de STEG-IS :

La STEG-IS opère en Afrique et à la région du Moyen Orient dans les secteurs de l'Electricité et du Gaz. Elle offre trois gammes diversifiées de services à savoir :

- Gamme EPC contractor : Elle couvre les études, la fourniture, l'installation et la mise en service des ouvrages de production, de transport et de distribution de l'électricité et du gaz.
- Gamme services de consultant : Elle couvre les études, l'assistance, le conseil et la supervision des projets.
- Gamme de services industriels : Elle est orientée vers les services couvrant la gestion technique et le diagnostic des process, les études techniques, la formation et le développement des compétences, la maintenance industrielle, l'audit des performances, les essais et mesures et les analyses chimiques notamment des huiles et des gaz.

## Faits Saillants

### CHIFFRE D'AFFAIRES :

- L'année 2022 a été clôturée avec un chiffre d'affaires de **142,9 MDT** contre un objectif de **140,3 MDT**.

### RESULTATS :

- Le résultat d'exploitation enregistré à fin 2022 est **7,02 MDT** contre **(5,75 MDT)** en 2021.
- Le résultat net de l'exercice 2022 (après provisions) est **2,44 MDT** contre **1,01 MDT** en 2021.
- La trésorerie à fin 2022 est excédentaire de **28,26 MDT**.
- L'endettement à moyen terme auprès des banques s'élève **5,8 MDT** après remboursement de la totalité des échéances (**8,83 MDT**).

### ACTIVITES :

#### Activité commerciale :

- Soumissions émises : 83 soumissions pour des projets EPC, de supervision et de maintenance ont été émises.
- Soumissions retenues : 9 soumissions ont été retenues
- Soumissions en cours d'évaluation : 11 soumissions sont en phase d'évaluation jusqu'à fin 2022.
- 06 contrats ont été signés totalisant un montant de 77 MDT.
- Portefeuille des affaires : Le portefeuille global des affaires s'élève à 250 MDT (sans tenir compte des nouveaux contrats).

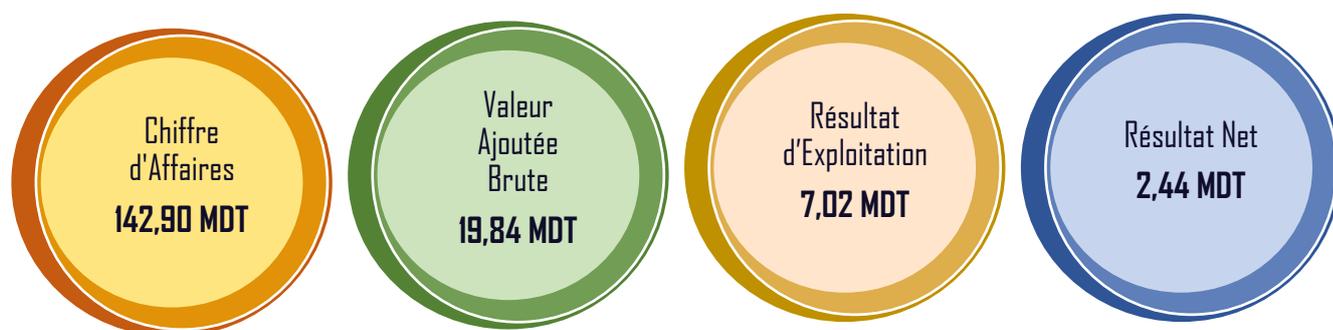
#### Projets réalisés et en cours de réalisation :

- Filière distribution de l'électricité :
  - Le chiffre d'affaires réalisé à fin 2022 s'élève à **130,46 MDT** contre **104,35 MDT** en 2021.
  - L'activité EPC Distribution a concerné 12 projets dont 5 ont été achevés.
  - Mise en place d'une unité de fabrication de poteaux BA en Guinée pour les besoins des projets de STEG-IS.
- Filière assistance et services industriels :
  - Le chiffre d'affaires à fin 2022 s'élève à **12,40 MDT** contre **12,60 MDT**
  - Mises à part les activités en Tunisie, la totalité des projets ont été réalisés.

#### Activités des filiales :

- **SCL-ES** : Clôture de l'exercice 2022 avec un résultat net provisoire de 374 Millions de FCFA (1,9 MDT) avec une évolution de 32% par rapport à 2021.
- **STEG-SA**: Clôture de l'exercice 2022 par un résultat net de 5,177 Millions SAR (4, 3 MDT) avec une évolution de 106% par rapport à 2021.

## Chiffres clés



INDICATEURS	2022	2021	2020	2019	2018
Chiffre d'affaires HT	142,9	119,18	145,70	192,84	112,05
Charges d'exploitation	-135,88	-113,43	-165,45	-176,68	-100,8
Résultat d'exploitation	7,02	5,75	-19,41	14,32	11,26
Valeur ajoutée brute	19,84	13,73	-10,54	27,32	23,82
Excédent Brut d'exploitation	10,125	4,13	-17,29	20,53	18,43
Résultat net de l'exercice	2,44	1,01	-15,64	13,07	8,87
Total Bilan	280,86	232,6	202,15	234,35	160,07
Capital Social	50	50	50	50	50
Trésorerie	28,26	41,85	16,8	9,42	35,72

L'analyse de ces indicateurs est développée dans le chapitre "Finance" du présent rapport.

# Portefeuille des affaires 2022

## Portefeuille des affaires 2022

Le portefeuille global des affaires a atteint une enveloppe de 250 MDT à fin 2022. Le chiffre d'affaires des projets réalisés en 2022 (sans tenir compte des autres produits d'exploitation) est de **142,7** MDT réparti et détaillé par filière d'activité comme suit.

## REALISATIONS 2022

### PROJET EPC DISTRIBUTION

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Dev.	Fin.	Avancement cumulé début 2022 %	Objectif avancement fin 2022	Réalisation avancement cumulé fin 2022 %	CA Objectif 2022 (DT)	CA réalisé 2022(DT)
Projet KPLC lot2 +	KENYA	1 614 000	\$	FP	0%	100%	100%	4 856 314	4 852 966
Projet électrification REAIII lot18	TANZANIE	13 050 000	\$	FP	0%	50%	70%	57 960 120	53 978 882
Projet électrification REAIII lot30		14 774 000	\$	FP	0%	50%	100%		
Projet électrification	BENIN	7 848 275	\$	FP	0%	0%	0%	-	-
Projet d'Electrification 2D	OUGANDA	4 061 288	\$	BID	90%	100%	100%	13 761 944	11 999 825
Projet d'Electrification 11 D		3 787 029	\$	BID	0%	100%	100%		
Projet d'Electrification Lot 2	CAMEROUN	4 339 000	€	BID	0%	100%	100%	13 078 384	13 454 108
Projet Electrification Rurale Lot 3	TOGO	5 890 716	€	BM	80%	100%	100%	9 468 974	10 161 174
Projet Electrification Rurale Lot 2		8 329 040	€		80%	100%	100%		
Projet électrification	GUINEE BISS	33 864 347	€		0%	10%	0%	-	238 384
Projet (kindi) Electrification Rurale 1	GUINEE	4 403 833	€	BAD	98%	100%	0%	29 367 330	35 771 082
Projet Electrification Rurale -2		17 800 000	€	BM	0%	50%	50%		
Projet (kindi) + Electrification Rurale		2 577 423	€		0%	90%	0%		
								<b>128 493 066</b>	<b>130 456 421</b>

### PROJETS EPC TRANSPORT

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Devise	Fin.	Avancement cumulé début 2022%	Objectif avancement fin 2022	Réalisation avancement cumulé fin 2022 %	CA Objectif 2022 (DT)	CA réalisé 2022(DT)
Projet Sénégal SOGEM1	SENEGAL	3 095 764	\$	BM	0%	100%	0%	-	-
Projet Sénégal SOGEM2		2 092 732	\$	BM	0%	100%	0%	-	-
Projet Rwanda	RWANDA	14 487 000	\$	BM	0%	25%	0%	-	-
								-	-

### SERVICES INDUSTRIELS ET ASSISTANCE

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Devise	Fin.	Avancement cumulé début 2022%	Objectif avancement fin 2022	Réalisation avancement cumulé fin 2022 %	CA Objectif 2022 (DT)	CA réalisé 2022(DT)
Assistance Technique -SNE-	TCHAD	309 000	€	FP	0%	100%	100%	824 925	1 288 622
Projet SERGAZ	TUNISIE	17 280 000	DTN	FP	2%	30%	40%	5 040 000	5 241 060
Formation			€	FP	0%	100%	100%	659 000	648 217
Maintenance poste Elec de Djibouti	Djibouti	51 299	€		0%	100%	100%	-	-
Maintenance centrales électriques	LIBYE	1 000 000	\$	FP	0%	100%	100%	1 427 670	1 369 649
Assistance et maintenance industrielle	TUNISIE	300 000		DTN	FP	0%	100%	400 000	529 238
Assistances et services SCL									
Maintenance centrale électrique STEG-IS SA	ARABIE SAOUDITE	700 000	\$	FP	0%	100%	143%	3 303 000	2 926 146
								<b>11 852 595</b>	<b>12 228 306</b>
								<b>140 345 661</b>	<b>142 684 727</b>

# Management et activités

## **Plan de développement :**

Le plan de développement 2022-2026, initié en 2022, repose sur le principe de la continuité de la croissance de l'entreprise. D'ailleurs, la STEG IS focalise ses efforts de développement sur les deux orientations stratégiques à savoir l'intégration et la diversification des activités pour aboutir à ses objectifs

### Intégration des activités :

Elle concerne les domaines inscrits dans la gamme des services fournis par l'entreprise à savoir :

- Activité Distribution
- Activité transport d'électricité
- Activité production d'électricité
- Activité Gaz
- Services industriels et énergétiques
- Energie renouvelable
- La mise en place d'une petite unité de fabrication des poteaux BA destinés pour le projet d'électrification en Guinée

### Diversification des activités

Elle est orientée vers le développement des services dans le domaine de gestion et de l'industrie.

Les marchés ciblés par le plan de développement et confirmés par les études des marchés sont les suivants :

- Le marché de l'Afrique du nord
- Le marché de l'Afrique Subsaharienne (ASS)
- Le marché des Pays du Golf Arabe (PGA)

À cette fin, la STEG-IS fournit des prestations et services ayant une incidence positive sur l'environnement et soutenant les objectifs de développement durable (ODD).

## **Marketing et activités commerciales :**

Les efforts dans les domaines de marketing et commercial sont orientés vers l'appui des activités EPC Distribution et Transport Electricité, le développement et la diversification des services industriels et assistance et la pénétration de nouveaux marchés.

L'activité commerciale a été marquée par une reprise effective des activités de marketing. En effet, plusieurs délégations de l'Afrique de l'ouest ont été reçues au siège de l'entreprise dont nous citons notamment du Sénégal, Burkina Faso, Mali, Niger, Guinée Bissau, Benin, Togo....

De même plusieurs missions de prospection en Afrique et aux pays du Golf Arabe ont été réalisées dont Oman, Qatar, Lesotho et Mauritanie

La STEG-IS a aussi participé dans des événements nationaux et internationaux dont notamment :

- L'organisation d'un atelier de l'électrification rurale avec la collaboration de la Banque Mondiale et l'ECOWAS (participation de sept pays)
- L'organisation d'une rencontre annuelle du Club ER ( participation de huit pays africains ),
- La participation au huitième Conférence internationale de Tokyo sur le développement de l'Afrique TICAD8,

En ce qui concerne la participation dans des appels d'offres, le nombre et le montant global des soumissions émises sont détaillés comme suit :

- Projets EPC Distribution : Le nombre de soumissions est de 67.
- Projets Transport : Le nombre de soumissions est de 16.
- Affaires et projets d'assistance et de services industriels (Y compris les petites affaires): Le nombre de soumissions est de 20.
- Manifestation d'intérêt : 09 manifestations d'intérêt ont été émises ; 04 relatives à la filière de distribution et 05 concernent la filière transport d'électricité.

De même, mises à part les petites affaires de services industriels, 06 contrats ont été signés en 2022 dont 04 relatifs à la filière de distribution, 01 concerne la filière transport et 01 contrat de maintenance. Ces contrats totalisent un montant de 77 MDT.

Un nouveau marché a enrichi le réseau commercial de l'entreprise qui est celui de Mali.

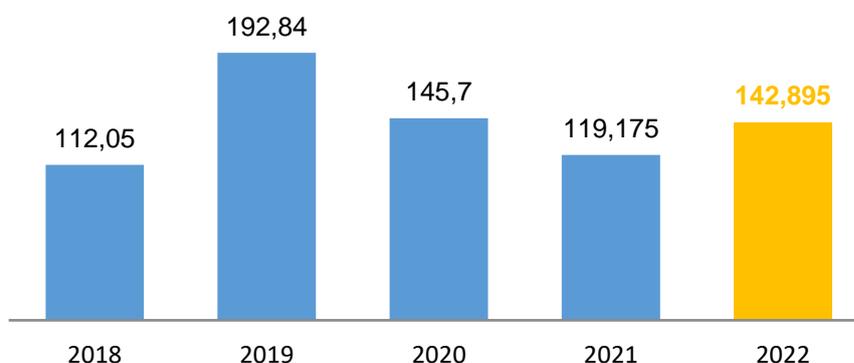
Le carnet d'affaires totalise à fin 2022, une enveloppe de 250 MDT. Cette enveloppe ajoutée au nouveaux contrats signés et en cours de signature constituent un volume d'affaires rassurant pour les années 2023 et 2024.

#### **MOYENS :**

Pour la réalisation des objectifs du plan, une multitude d'actions de renforcement des capacités humaines, logistiques et de gestion ont été engagées. Dans ce cadre, les actions entamées ou réalisées durant l'année 2022 sont listés ci-après :

- Recrutement d'ingénieurs, de techniciens supérieurs et de gestionnaires.
- Engagement d'un plan de formation ciblé dans plusieurs domaines techniques et de gestion.
- Démarrage du module comptabilité et finance du nouveau ERP **BC365**.

## CHIFFRE D'AFFAIRES (MDT)

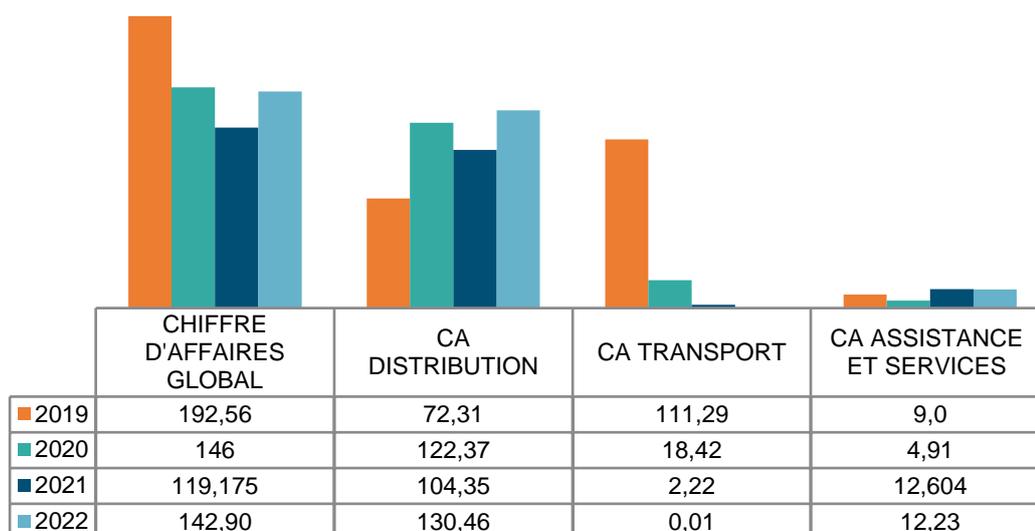


Le chiffre d'affaires initial de l'année 2022 a été établi sur la base des affaires quasi certaines ou engagées. Il est estimé à 140 MDT.

Le chiffre d'affaires réalisé à fin 2022 s'élève à 142,895 MDT avec un taux de réalisation de 102% par rapport au budget.

La répartition du chiffre d'affaires par filière est présentée dans le graphique suivant :

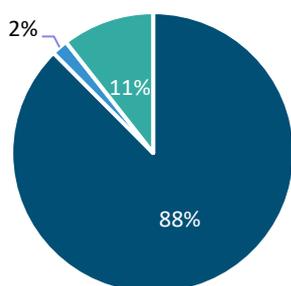
### Chiffre d'Affaires par filière (MDT)



La filière distribution de l'électricité garde sa position de leader au niveau de l'ensemble des activités de l'entreprise ; quant à la filière des services industriels, elle a enregistré une reprise notable notamment dans le domaine de maintenance industrielle.

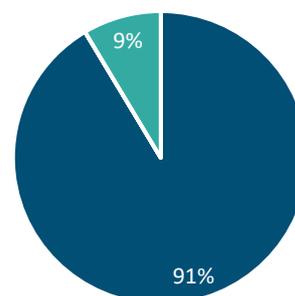
La filière transport de l'électricité a été impactée par des facteurs exogènes. Cette activité n'a pas atteint les objectifs fixés pour l'année 2022. En effet, le retard de fourniture du matériel, imputé aux fournisseurs des équipements de protection et de contrôle commande était très important causant des perturbations au niveau de l'avancement et de la mise en service des projets entre autres ceux du Sénégal.

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRE (2021)



- Part Distribution
- Part Transport
- Part Services Industriels et assistances

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES (2022)

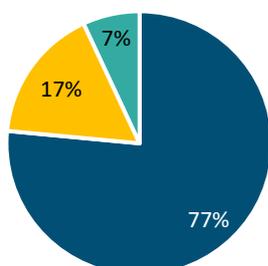


- Part Distribution
- Part Transport
- Part Services Industriels et assistances

Au niveau régional, les activités de l'entreprise à l'Ouest de l'Afrique subsaharienne enregistrent une évolution remarquable contre une baisse du volume des activités dans la région de l'Afrique de l'Est. Une reprise de l'activité dans cette dernière ( Rwanda, Tanzanie, .. ) région est attendue en 2023.

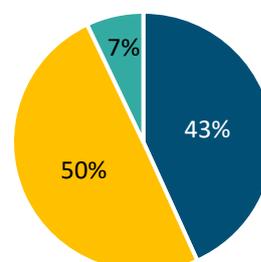
Par ailleurs, les activités dans la région MENA a enregistré une évolution suite à la reprise des activités de maintenance surtout en Arabie Saoudite et légèrement en Libye.

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR REGION (2021)

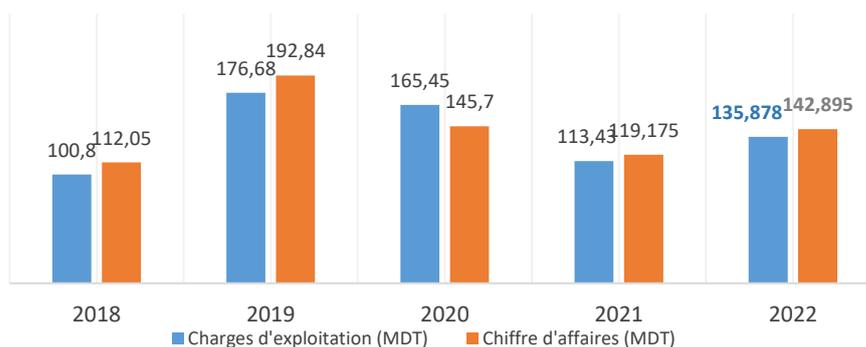


- Afrique de l'Ouest
- Afrique de l'Est
- Region MENA

STRUCTURE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR REGION (2022)

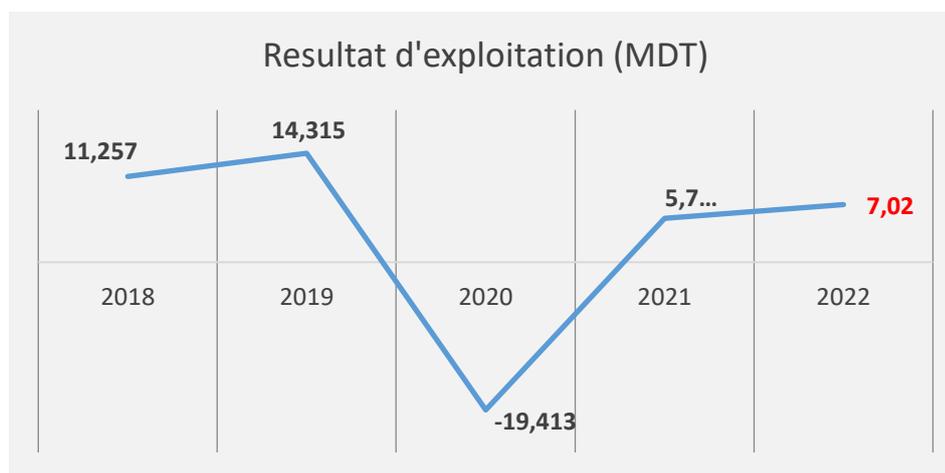


- Afrique de l'Ouest
- Afrique de l'Est
- Region MENA



Les charges d'exploitation et le chiffre d'affaires encourus durant l'exercice 2022 ont évolué respectivement de 19% et de 20% comparés à ceux de l'année 2021.

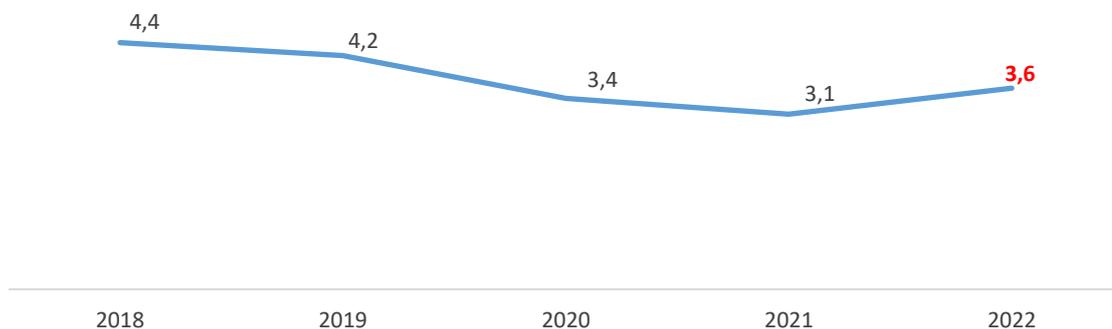
Le résultat d'exploitation de l'exercice 2022 enregistré confirme la reprise progressive des performances de l'entreprise.



### STRUCTURE FINANCIERE :

Indicateurs	2022	2021	2020	2019	2018
Capitaux permanent (A)	71 953 477	71 513 815	72 006 222	90 443 023	80 230 561
Actifs non courants (B)	20 067 860	22 739 472	20 992 918	21 539 730	19 917 822
Passif courant (C)	204 050 001	149 348 951	109 389 795	118 273 486	71 838 847
Passif total (CP et passif) (D)	280 862 302	232 597 929	202 151 674	234 346 628	160 076 390
Equilibre financier (A)/(B)	3,6	3,1	3,4	4,2	4,4

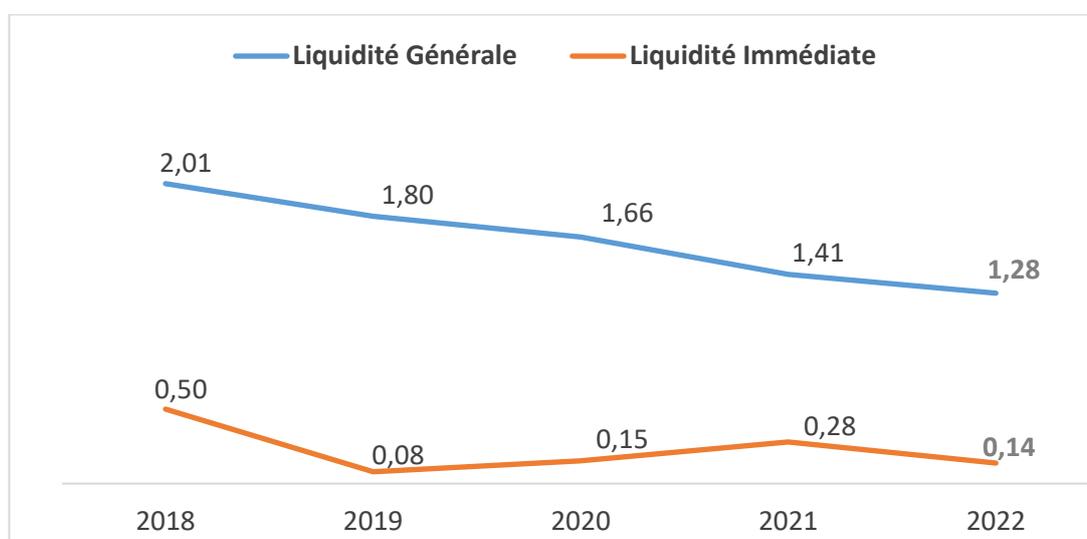
### Equilibre financier (Capitaux permanents/Actifs non courants)



L'équilibre financier en 2022 demeure rassurant. En effet, la société est en mesure de financer environ 3,6 fois ses emplois permanents par ses capitaux permanents sans avoir besoin de recourir à d'autres sources financières.

### LIQUIDITE :

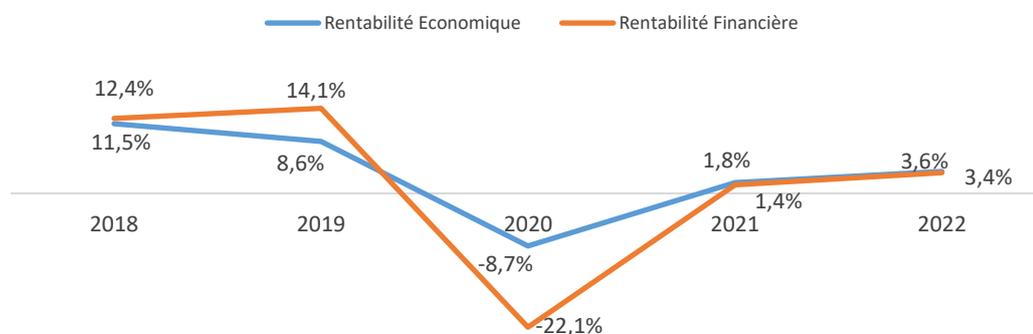
Indicateurs	2022	2021	2020	2019	2018
Actifs circulants (A)	260 794 442	209 858 457	181 158 756	212 325 847	140 158 568
Disponibilités (B)	28 260 000	41 852 064	16 792 362	9 417 000	32 397 042
Passif courant (C)	204 050 001	149 348 951	109 389 795	118 273 486	71 838 847
Liquidité Générale (A)/(C)	1,28	1,41	1,66	1,80	2,01
Liquidité Immédiate (B)/(C)	0,14	0,28	0,15	0,08	0,50



Les actifs circulants de la société couvrent 1,3 fois ses dettes exigibles.

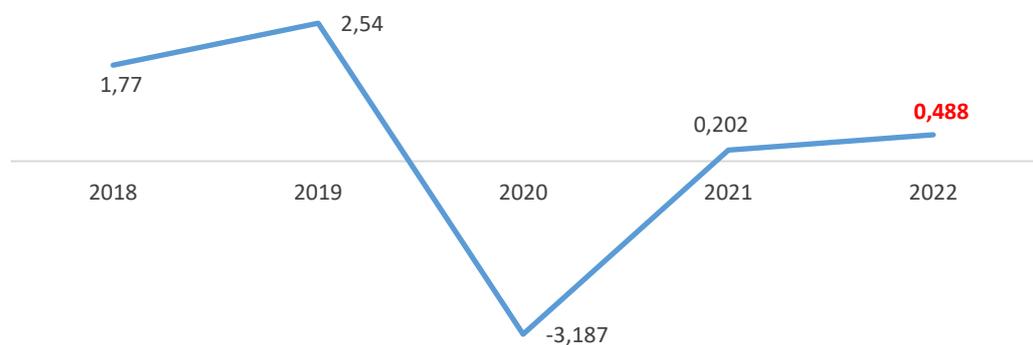
## RENTABILITE ECONOMIQUE ET FINANCIERE

Indicateurs	2021	2021	2020	2019	2018
Résultat Net DT (A)	2 440 000	1 008 093	- 15 936 301	12 712 962	8 872 016
Excédent Brut d'Exploitation DT (B)	10 125 000	4 129 198	- 17 589 865	20 130 699	18 432 701
Fonds Propres DT ( C)	71 953 477	71 513 815	72 006 222	90 443 023	71 358 545
Actif total DT (D)	280 862 302	232 597 929	202 151 674	234 346 628	160 076 390
Rentabilité Economique (B/D)	3,6%	2%	-9%	9%	12%
Rentabilité Financière (A/C)	3,4%	1%	-22%	14%	12%
Résultat Par Action DT	0,488	0,202	-3,187	2,543	1,770



Les ratios de rentabilité économique et financière maintiennent leurs tendances évolutives tenant compte de l'amélioration du résultat d'exploitation et du résultat net de l'exercice.

### Résultat Par Action (DT)



# Bilan et état de résultat

## Bilan-Actifs (DT)

	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Immobilisations incorporelles	4	1 140 853	1 070 093
Moins : amortissements		-1 053 486	-975 967
		87 367	94 126
Immobilisations corporelles	4	19 830 823	19 020 737
Moins : amortissements		-6 589 510	-5 302 900
		13 241 313	13 717 837
Immobilisations financières	5	6 748 368	8 936 697
Moins : provisions		-9 188	-9 188
		6 739 180	8 927 509
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>20 067 860</b>	<b>22 739 472</b>
Autres actifs non courants		-	-
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>20 067 860</b>	<b>22 739 472</b>
Stocks	6	74 107 231	35 816 785
Moins : provisions		-	-
		74 107 231	35 816 785
Clients et comptes rattachés	7	124 065 989	111 472 966
Moins : provisions		-9 157 161	-8 664 954
		114 908 828	102 808 012
Autres actifs courants	8	43 279 594	29 381 596
Placements et autres actifs financiers	9	197 166	6 615 481
Liquidités et équivalents de liquidités	10	28 301 623	35 236 583
<b>Total des actifs courants</b>		<b>260 794 442</b>	<b>209 858 457</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>280 862 302</b>	<b>232 597 929</b>

**Bilan-Capitaux propres et Passifs (DT)**

	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Capital social		50 000 000	50 000 000
Réserves		16 000 000	16 000 000
Subventions d'investissement		2 625	3 125
Résultats reportés		3 510 690	4 502 597
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>69 513 315</b>	<b>70 505 722</b>
Résultat de l'exercice		2 440 162	1 008 093
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	<b>11</b>	<b>71 953 477</b>	<b>71 513 815</b>
Emprunts	<b>12</b>	-	5 450 823
Provisions	<b>13</b>	4 858 824	6 284 340
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>4 858 824</b>	<b>11 735 163</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>14</b>	36 764 064	25 161 310
Autres passifs courants	<b>15</b>	133 098 905	115 658 835
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>16</b>	34 187 032	8 528 806
<b>Total des passifs courants</b>		<b>204 050 001</b>	<b>149 348 951</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>208 908 825</b>	<b>161 084 114</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>280 862 302</b>	<b>232 597 929</b>

## Etat de Résultat (DT)

	Notes	Exercice clos le 31 décembre 2022	Exercice clos le 31 décembre 2021
Revenus	17	142 868 079	119 127 730
Autres produits d'exploitation	18	26 973	48 013
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>142 895 052</b>	<b>119 175 743</b>
Variation des travaux en cours	6	38 290 446	-3 350 518
Achats d'approvisionnements consommés	19	-91 894 661	-49 528 308
Charges de personnel	20	-8 584 408	-6 287 713
Dotations aux amortissements et aux provisions	21	-3 108 507	1 616 427
Autres charges d'exploitation	22	-70 580 659	-55 879 506
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-135 877 789</b>	<b>-113 429 618</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>7 017 263</b>	<b>5 746 125</b>
Charges financières	23	-8 632 815	-3 861 494
Produits financiers	24	11 138 522	4 976 708
Autres pertes ordinaires	25	162 806	-33 931
Autres gains ordinaires	26	6 319	304 003
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>9 692 095</b>	<b>7 131 411</b>
Impôts sur le résultat	27	-7 251 933	-6 123 318
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>2 440 162</b>	<b>1 008 093</b>

# Perspectives

## PERSPECTIVES DES AFFAIRES 2023

Le budget initial relatif aux affaires de l'année 2023 prévoit une enveloppe de 209 MDT. Cependant, il a été nécessaire de l'actualiser tenant compte du degré d'avancement à fin mai des projets en cours de réalisation.

Le tableau ci-après, détaille les réalisations prévisionnelles actualisées des projets en cours.

### PROJET EPC DISTRIBUTION

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Devise	Fin.	CA cumulé début 2023	Objectif avancement fin 2023	CA Objectif 2023(devise)	CA Objectif 2023(DT)
Projet électrification REAIII lot18	TANZANIE	13 050 000	\$	FP	80%	100%	1 721 782	5 509 703
Projet électrification	BENIN	6 928 299	€	BM	0%	100%	6 928 299	22 863 386
Projet d'Électrification EDC	CAMEROUN	5 266 204	€	BDEAC	0%	0%	-	-
Projet d'Électrification Lot 2	CAMEROUN	4 880 000	€	BADEA	0%	0%	-	-
Projet électrification	GUINEE BISSAU	33 864 347	€	BM	0%	30%	10 159 304	33 525 704
Projet Electrification Rurale -Kindia Mamou	GUINEE	3 744 839	€	BAD	0%	100%	3 744 839	12 357 968
Projet Electrification Rurale -2		19 300 000	€	BM	60%	100%	7 720 000	28 179 233
Projet Densification & Réhabilitation-Forékariah-		2 062 147	€	BM	0%	100%	2 062 147	6 805 085
Projet électrification-Gakenke-	RWANDA	7 600 000	\$	OPEC&SFD	0%	100%	7 600 000	24 320 000
							<b>Total 1</b>	<b>133 561 078</b>

### PROJETS EPC TRANSPORT

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Devise	Fin.	Avancement cumulé début 2023	Objectif avancement fin 2023	CA Objectif 2023(devise)	CA Objectif 2023(DT)
Projet Sénégal SOGEM1	SENEGAL	3 095 764	\$	BM	0%	100%	3 095 764	9 906 445
Projet Sénégal SOGEM2		2 092 732	\$	BM	0%	100%	2 092 732	6 696 742
Projet Rwanda	RWANDA	14 487 000	\$	BM	0%	80%	11 589 600	37 086 720
							<b>Total 2</b>	<b>53 689 907</b>

### SERVICES INDUSTRIELS ET ASSISTANCE

Affaire	Pays	Mt Marché en Devise	Devise	Fin.	Avancement cumulé début 2023	Objectif avancement fin 2023	CA Objectif 2023(devise)	CA Objectif 2023(DT)
Assistance Technique -SNE-	TCHAD	309 000	€	FP	0%	100%	309 000	1 019 700
Projet SERGAZ	TUNISIE	17 280 000	DTN	FP	41%	59%	3 024 000	3 024 000
Maintenance centrales électriques	LIBYE	160 000	\$	FP	0%	100%	160 000	512 000
Assistance et maintenance industrielle	TUNISIE	300 000	DTN	FP	0%	100%	300 000	300 000
Formations							1 000 000	1 000 000
Maintenance centrale électrique STEG-IS SA	ARABIE SAOUDITE	700 000	\$	FP	0%	100%	700 000	2 240 000
							<b>Total 3</b>	<b>8 095 700</b>
							<b>TOTAL</b>	<b>195 346 686</b>

## PERSPECTIVES

L'année 2023 a démarré avec un portefeuille d'affaires évalué à 250 MDT, qui concerne uniquement le reliquat des projets en cours de réalisation.

Les principaux évènements survenus durant les cinq premiers mois de 2023 et qui sont à considérer sont les suivants :

- **Soumissions** : Emission, à fin mai 2023, d'environ 43 soumissions dans le domaine de production, du transport, et de distribution de l'électricité et d'assistance et services industriels (sans tenir compte des petites affaires de service industriel).
- **Contrats signés ou en cours de signature** : 13 contrats dont 11 projets EPC et 02 contrats d'assistance et de supervision sont signés ou en cours de signature.

Le reliquat des projets de 2022, les nouveaux contrats signés et les affaires en cours d'évaluation, constituent un potentiel important d'affaires pour les années 2023 et 2024 qui dépassera le seuil de 500 MDT.

Au niveau des activités, la filière distribution et électrification continuera sa lancée et la filière transport d'électricité enregistrera une évolution appréciable avec de nouveaux contrats en Tanzanie.

## Conclusion :

---

**Notre rapport de gestion pour l'année 2022 donne un aperçu de notre évolution au cours de la première année de notre cycle stratégique 2022-2026, alors que nous avons développé nos activités en restant fidèles à notre mission.**

**L'année 2022 est clôturée avec un résultat positif de 2,44 millions de dinars tunisiens MDT, comparé à 1,01 MDT en 2021, et une trésorerie excédentaire de 28,26 MDT.**

**L'année 2023 s'annonce prometteuse avec un potentiel d'affaires dépassant les 500 MDT, si l'on prend en compte le volume des soumissions émises et les contrats qui seront signés.**

**Notre gestion repose sur une saine gouvernance qui est essentielle à la réussite et à la pérennité de notre entreprise ; elle favorise l'adoption de pratiques exemplaires et assure une cohérence ainsi que des résultats positifs à long terme. Cette approche permet d'ailleurs de prendre des décisions éclairées, tout en renforçant la responsabilisation et une gestion efficace des risques.**

# STEG INTERNATIONAL SERVICES



## CONTACT US

En ligne

Email: [stegis@steg-is.com](mailto:stegis@steg-is.com)

Website: [www.steg-is.com](http://www.steg-is.com)

Infoline

Tél: (+216) 70 247 800

Fax: (+216) 70 247 801

Adresse :

Résidence du Parc, Les Jardins de Carthage

2046 Les Berges du Lac

Tunis