

2020

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

SOPAT

SOPAT.SA DEPUIS 1990  
SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 28.761.250 DINARS  
SIEGE SOCIAL : SOPAT BP (19) 5080 TEBOULBA  
USINE : ESSAAD, ROUTE KSOUR ESSEF- MAHDIA

## Table des matières

1. Présentation.....	3
1.1. Présentation du secteur d'activité .....	3
1.2. Présentation de la société .....	3
2. Fait Marquant de l'exercice .....	5
3. Evolution de la société et de ses performances :.....	6
3.1. Elevage :.....	6
3.1.1. Dinde :.....	6
3.1.2. POULET .....	7
3.2. Abattoir.....	8
3.2.1. Evolution de l'effectif abattu .....	8
3.2.2. Evolution de Production dans l'abattoir .....	10
3.3. Produits d'exploitation .....	11
3.4. Charges Opérationnelles .....	14
3.5. Ressources humaines .....	16
3.6. Les investissements :.....	17
3.7. Renforcement de la structure financière :.....	18
3.8. Etats Financiers au 31.12.2018 : .....	19
3.9. S.I.G .....	21
3.10. Perspectives d'avenir.....	21
3.10.1. Activité de recherche & développement :.....	21
3.10.2. Activité de production : .....	22
4. Actionariat .....	23
4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :.....	23

4.1.1.	Renseignement à caractère général sur le capital : .....	23
4.1.2.	Renseignement concernant le droit de vote : .....	23
4.1.3.	Répartition du capital et des droits de vote : .....	24
4.1.4.	Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital : .....	24
4.1.5.	Evolution du capital social : .....	24
4.1.6.	Conditions d'accès à l'assemblée générale : .....	25
4.1.7.	Rachat d'actions, nature et cadre : .....	25
5.	Organe d'administration et de direction : .....	25
5.1.	Membres des organes d'administration et de direction : .....	25
5.2.	Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration : .....	26
5.3.	Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction : .....	26
6.	Comités spéciaux : .....	27
6.1.	Comité permanent d'audit : .....	27
6.2.	Comité exécutif : .....	28
7.	Comportement boursier de l'action SOPAT.....	28
8.	Affectations des résultats .....	29
8.1.	Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats : .....	29
8.2.	Evolution des capitaux propres & dividendes : .....	29
9.	Contrôle des comptes : .....	30
10.	Gestion des ressources humaines : .....	30
11.	Eléments sur le contrôle interne : .....	31

---

## 1. Présentation

### 1.1. Présentation du secteur d'activité

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

L'aviculture en Tunisie représente un secteur stratégique qui connaît une évolution spectaculaire lui permettant une grande place dans la production nationale ; Elle occupe 33 % de la production animale, 12 % de la production agricole, 59 % de la production de viande et elle offre 15 000 emplois.

Ce secteur assure l'approvisionnement du pays en viandes à hauteur de 50 % du total des viandes. Il représente environ 11 % de la production agricole nationale et 15 % de la valeur ajoutée agricole. Ce secteur représente pour environ 25 % de la valeur de l'élevage, et 8 % de la production agricole.

### 1.2. Présentation de la société

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 04 Mars 1988, avec un Capital Social initial de 875 Mdt.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son Capital Social a été porté à 10 000 Mdt.

En 2012 le Capital Social a atteint 12 993.750 Mdt suite à l'augmentation du Capital par incorporation de réserve de 1 181.250 Mdt.

En Octobre 2017, une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 27 861.250 Mdt.

La dernière augmentation était celle de l'exercice 2020 soit 16 000 Mdt dont 6 000 Mdt prime d'émission, le Capital Social de la SOPAT s'élève maintenant à 37 861 250 Mdt.

La SOPAT est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc....) ;
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination : SOPAT.

Forme juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

Siège social : SOPAT BP (19) 5080 Tébourba.

Téléphone : 73 604 048/73 604 149/73 604 150.

Fax : 73 604 111

E-mail : info@milha.com

Date de constitution : 1988

Exercice social : Du 1 er Janvier au 31 décembre de chaque année.

Objet social : Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.

Régime fiscal : Droit commun.

---

## 2. Faits Marquants de l'exercice

L'exercice 2020 a été marqué par :

- Exécution du programme d'investissement tracé par la société dans le cadre de la stratégie de restructuration et de développement de la SOPAT.
- Le passage du Covid-19 durant l'année 2020 et la décision de confinement générale sur toute la Tunisie pendant les mois mars, avril et mai a causé une baisse dans la demande ce qui a engendré une congélation supplémentaire de 130 Tonnes de viande et la baisse des ventes de 100 Tonnes par rapport à la même période en 2019.

### 3. Evolution de la société et de ses performances :

#### 3.1. Elevage :

##### 3.1.1. Dinde :

La production de dinde vif a connu une augmentation de 18 % par rapport à 2019, passant ainsi de 6 019 à 7 080 Tonnes.

L'amélioration de l'indice de consommation entre les deux années qui a passé de 2,3 à 2,28, a engendré un gain de 142 Tonnes d'aliment qui est l'équivalent de 146 289 Dt.

La diminution du taux de mortalité de 26% en 2020 par rapport à 2019, en passant de 11,32 % à 8,40 % a engendré un gain par rapport à 2019 de 736 041 Dt.

<b>Récap technique Dinde - 2020</b>				
	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>Variation %</i>	
<b>Nombre total</b>	636 852	611 098	↑	4%
<b>Poids.moyen en kg</b>	11,12	9,85	↑	13%
<b>Poids Total en Kg</b>	7 080 590	6 019 710	↑	18%
<b>Jours d'enlèvement</b>	305	297	↑	3%
<b>Nbre de sujet par jours</b>	2 088	2 058	↑	1%
<b>GMQ</b>	106	97	↑	10%
<b>Age Moyen</b>	105	102	↑	3%
<b>Indice de Consommation</b>	2,28	2,30	↑	-1%
<b>Mortalité en %</b>	8,40%	11,32%	↑	-26%

**Evolution critères Techniques 2020 - DINDE**

<b>2020</b>	<b>Janvier</b>	<b>Février</b>	<b>Mars</b>	<b>Avril</b>	<b>Mai</b>	<b>Juin</b>	<b>Juillet</b>	<b>Août</b>	<b>Septembre</b>	<b>Octobre</b>	<b>Novembre</b>	<b>Décembre</b>	<b>TOTAL</b>
nbre de jour	26	25	26	26	23	26	24	25	26	26	25	27	305
Dinde/jour	2 620	2 161	1 033	2 224	1 829	2 473	1 988	1 755	2 051	2 652	2 466	1 783	25 035
Age moyen	103	100	104	102	103	116	120	118	101	97	102	95	105
Nombre	68 114	54 029	26 868	57 824	42 063	64 305	47 716	43 880	53 324	68 943	61 644	48 142	636 852
Pds moyen	10,70	10,04	11,30	10,22	10,54	13,45	13,54	12,84	10,35	9,84	11,10	10,01	11,12
GMQ	104	101	108	100	103	116	113	109	103	102	109	105	106
Poids total	729 050	542 680	303 710	590 760	443 530	865 070	646 210	563 320	551 740	678 310	684 350	481 860	7 080 590

### 3.1.2. POULET

La production de viande de poulet a connu une augmentation de 18,5 % par rapport à celle de 2019 passant ainsi de 9 834 à 11 657 Tonnes en 2020. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du nombre des sujets élevés et l'augmentation du poids moyen entre les deux années.

Le nombre de poulet vif a enregistré une moyenne journalière de 18 437 sujets durant l'année 2020 contre 16 620 sujets en 2019. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir est environ 971 Tonnes mensuellement contre 820 en 2019.

<b>Récap technique Poulet - 2020</b>			
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variation %</b>
<b>Nombre total</b>	5 623 419	4 936 244	 14%
<b>Poids.moyen en kg</b>	2,07	1,99	 4%
<b>Poids Total en Kg</b>	11 657 703	9 834 440	 19%
<b>Jours d'enlèvement</b>	305	297	 3%
<b>Nbre de sujet par jours</b>	18 437	16 620	 11%

Evolution critères Techniques 2020 - POULET														
2020	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL	
nbre de jour	26	25	26	26	23	26	24	25	26	26	25	27	305	
Poulet/jour	16 224	18 889	17 267	16 064	18 721	21 718	20 507	18 197	16 802	16 665	19 614	20 738	18 437	
nombre	421 817	472 214	448 951	417 658	430 585	564 664	492 177	454 927	436 849	433 279	490 362	559 936	5 623 419	
Poids moyen	2,03	2,04	1,96	2,04	2,06	2,19	2,12	2,11	2,05	2,09	2,12	2,04	2,07	
Poids total	857 170	964 723	878 570	853 960	886 570	1 237 670	1 041 223	960 850	893 438	904 968	1 038 226	1 140 335	11 657 703	

### 3.2. Abattoir

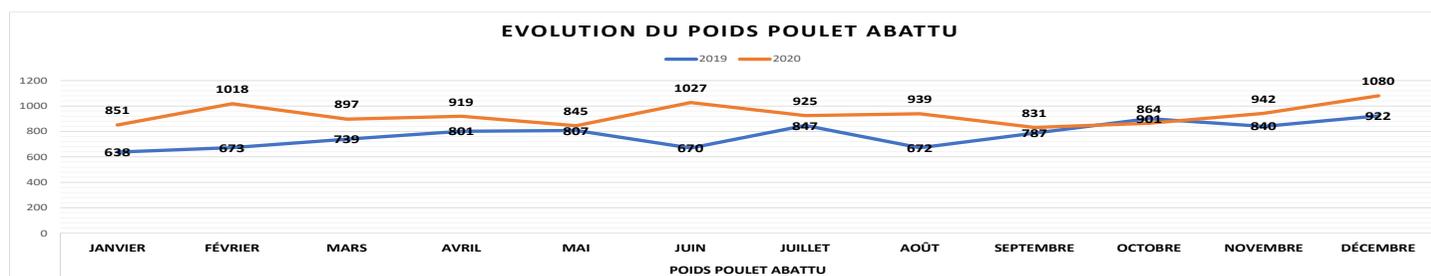
#### 3.2.1. Évolution de l'effectif abattu

- **Poulet**

Le poids total des effectifs abattus a connu une augmentation de 14,53 % entre les deux années 2019 et 2020 en passant de 4 663 201 à 5 340 971 sujets, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de poulet abattu. La moyenne journalière d'abattage est de 17 511 sujets contre 15 701 sujets en 2019.

	POULET		
	2020	2019	var%
<b>Nombre Total</b>	<b>5 340 971</b>	<b>4 663 201</b>	<b>↑ 14,53%</b>
<b>Poids moyen en Kg</b>	<b>2,09</b>	<b>1,99</b>	<b>↑ 4,62%</b>
<b>Poids global en Kg</b>	<b>11 139 976</b>	<b>9 297 030</b>	<b>↑ 19,82%</b>
<b>Nombre de Jour d'abattage</b>	<b>305</b>	<b>297,00</b>	<b>↑ 2,69%</b>
<b>Nombre de sujet par jours</b>	<b>17 511</b>	<b>15 701</b>	<b>↑ 11,53%</b>
<b>Saisie en %</b>	<b>0,32%</b>	<b>0,34%</b>	<b>↑ -3,90%</b>

POIDS POULET ABATTU												
	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE
2019	638	673	739	801	807	670	847	672	787	901	840	922
2020	851	1018	897	919	845	1027	925	939	831	864	942	1080



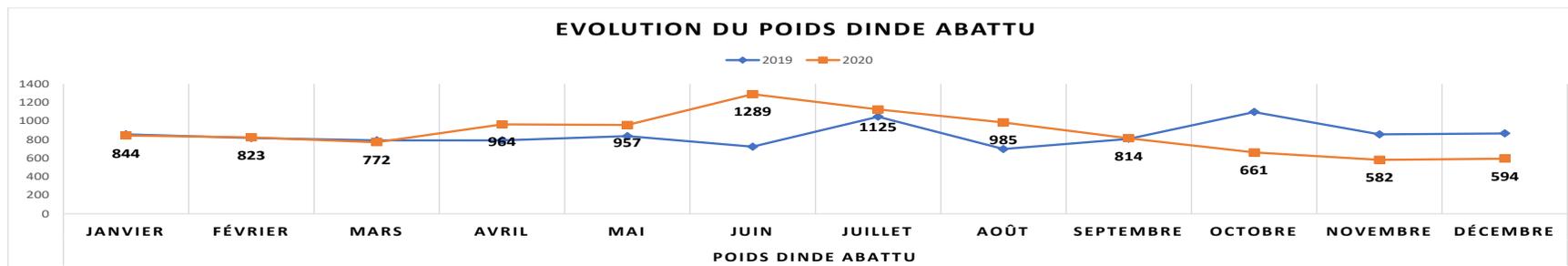
- **Dinde**

Le tonnage total des dindes abattus a connu une évolution de 2,19 %, en passant de 10 186 Tonnes à 10 409 Tonnes vu l'augmentation du poids moyens entre les deux année 2019 et 2020 qui est passé de 10.15 Kg à 11.17 Kg.

	DINDE		
	2020	2019	var%
<b>Nombre Total</b>	<b>932 198</b>	<b>1 003 695</b>	 <b>-7,12%</b>
<b>Poids moyen en Kg</b>	<b>11,17</b>	<b>10,15</b>	 <b>10,03%</b>
<b>Poids global en Kg</b>	<b>10 409 620</b>	<b>10 186 470</b>	 <b>2,19%</b>
<b>Nombre de Jour d'abattage</b>	<b>305</b>	<b>297</b>	 <b>2,69%</b>
<b>Nombre de sujet par jours</b>	<b>3 056</b>	<b>3 379</b>	 <b>-9,56%</b>
<b>Saisie en %</b>	<b>0,12%</b>	<b>0,34%</b>	 <b>-64,74%</b>

Une moyenne de production mensuelle d'environ 867 Tonnes est mises à la disposition de l'abattoir.

POIDS DINDE ABATTU												
	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE
2019	856	816	791	792	837	723	1046	698	808	1097	856	866
2020	844	823	772	964	957	1289	1125	985	814	661	582	594

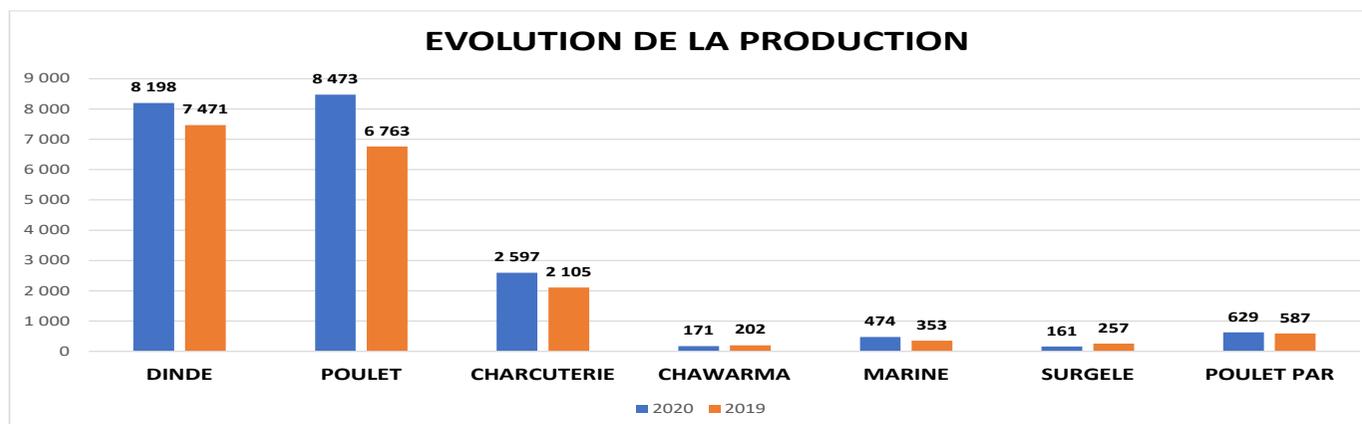


### 3.2.2. Évolution de Production dans l'abattoir

La production de poulet et dinde et leurs dérivés a subi une augmentation de 16,72 % en allant de 17 738 Tonnes en 2019 à 20 704 Tonnes en 2020.

EVOLUTION DE LA PRODUCTION			
	2020	2019	VARIATION %
DINDE	8 198	7 471	↑ 9,73%
POULET	8 473	6 763	↑ 25,29%
CHARCUTERIE	2 597	2 105	↑ 23,38%
CHAWARMA	171	202	↓ -15,35%
MARINE	474	353	↑ 34,22%
SURGELE	161	257	↓ -37,42%
POULET PAR	629	587	↑ 7,26%
<b>TOTAL</b>	<b>20 704</b>	<b>17 738</b>	<b>↑ 16,72%</b>

Soit une moyenne mensuelle de production des produits finis et semis finis est de 1 725 Tonnes.



### 3.3. Produits d'exploitation

En 2020, le Chiffre d'affaires a connu une évolution de 7,8 % par rapport à l'année 2019 en allant de 110 506 MDT à 119 166 MDT.

L'activité est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues s'élève à 1 331 Tonnes.

Les quantités de viandes et dérivées vendues en 2020 ont enregistré une augmentation avec 8% par rapport à 2019, en passant de 14 685 à 15 973 Tonnes.

<b>Evolution des quantités vendues en 2020/2019 (en Tonnes)</b>				
<b>Famille</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variation en quantité</b>	<b>Variation en %</b>
CHARCUTERIE	2 381	1 947	434	18%
CHAWARMA	115	195	-80	-70%
DINDE	5 916	5 936	-20	0%
MARINE	491	361	130	26%
POULET PAR	672	613	59	9%
POULET	6 112	5 284	828	14%
SURGELE	286	349	-63	-22%
<b>Total général</b>	<b>15 973</b>	<b>14 685</b>	<b>1 288</b>	<b>8,06%</b>

### Réalisation par catégorie client en Quantité 2020/2019

<b>Type Client</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>		<b>Variation</b>	
	<b>Quantité</b>	<b>En %</b>	<b>Quantité</b>	<b>En %</b>	<b>Quantité</b>	<b>En %</b>
GMS	3 692	23%	3 261	22%	431	13%
Points de ventes (PVEM)	2 637	17%	1 742	12%	895	51%
Privé Permanent (PP)	5 351	34%	4 680	32%	671	14%
GROSSISTE	2 906	18%	3 605	25%	-699	-19%
Autres	1 387	9%	1 397	10%	-10	-1%
<b>Total</b>	<b>15 973</b>	<b>100%</b>	<b>14 685</b>	<b>100%</b>	<b>1 288</b>	<b>9%</b>

### Répartition Chiffre d'affaire 2020/2019 par Catégorie Client

<b>Type Client</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variation</b>
GMS	27%	25%	2%
Points de ventes (PVEM)	18%	12%	6%
Privé Permanent (PP)	34%	31%	3%
GROSSISTE	17%	23%	-6%
Autres	4%	9%	-5%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>

**Evolution du nombre des Points de ventes (PVEM)**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Ouverture</b>
<b>Nombre des PVEM</b>	<b>56</b>	<b>108</b>	<b>52</b>

<b>Articles</b>	<b>Comparaison PM SOPAT/PM GIPAC</b>	
	<b>PM SOPAT</b>	<b>PM GIPAC</b>
Escalope de Dinde Frais	9,493	9,964
Cuisse dinde	4,947	5,193
Poulet PAC	5,026	5,166

**Suivi prix moyen de vente 2020 par famille d'article et par Mois**

<b>Famille</b>	<b>Janvier</b>	<b>Février</b>	<b>Mars</b>	<b>Avril</b>	<b>Mai</b>	<b>Juin</b>	<b>Juillet</b>	<b>Août</b>	<b>Septembre</b>	<b>Octobre</b>	<b>Novembre</b>	<b>Décembre</b>
CHARC	5,410	5,261	5,189	4,790	5,191	5,453	5,319	4,949	4,979	5,378	5,291	5,456
CHAW	8,994	8,946	8,952	8,859	8,771	8,510	8,241	7,876	8,281	8,888	8,837	8,600
DINDE	7,281	7,067	6,404	6,171	5,540	4,778	5,214	6,000	6,885	7,996	7,330	7,158
MARIN	7,013	6,799	7,440	6,977	6,805	6,827	6,979	6,772	6,643	7,438	6,981	6,797
PAR	5,193	4,779	5,220	5,061	5,266	4,945	4,987	4,957	5,518	6,135	5,024	5,515
PETF	2,695	2,639	2,628	2,529	2,613	2,691	2,590	2,402	2,523	2,526	2,675	2,861
POULE	6,081	5,663	6,326	5,553	5,334	5,120	5,508	5,576	6,371	6,782	5,651	5,472
SURGE	6,449	6,546	6,494	5,268	6,196	6,141	6,735	6,391	6,742	6,592	6,967	7,238
<b>Total général</b>	<b>6,349</b>	<b>6,033</b>	<b>6,029</b>	<b>5,450</b>	<b>5,236</b>	<b>4,925</b>	<b>5,250</b>	<b>5,459</b>	<b>6,149</b>	<b>6,668</b>	<b>5,849</b>	<b>5,754</b>

<b>Qté 2020</b>	<b>Qté 2019</b>	<b>PM 2020</b>	<b>PM 2019</b>	<b>Ecart Prix</b>	<b>Effet prix</b>
<b>15 973</b>	<b>14 685</b>	<b>5,74</b>	<b>6,13</b>	<b>-0,391</b>	<b>-5 738 683</b>

Mais malgré l'augmentation des quantités vendues par rapport à 2019, le prix moyen a enregistré une baisse de 6,4 % qui a passé de 6,13 Dt en 2019 à 5,74 Dt en 2020, l'effet global du prix moyen s'élève à 5 738 683 Dt.

### 3.4. Charges Opérationnelles

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2019 et 2020 :

<b>(En milliers de DT)</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Var 2019/2020</b>
<i>Achats dindes vivants</i>	-17 706 826	-19 478 784	-9,10 %
<i>Achats Poulets vivants</i>	-38 797 075	-31 604 794	22,76 %
<i>Achats poussins d'un jour</i>	-4 713 714	-4 663 455	1,08 %
<i>Achats dindonneaux</i>	-1 849 976	-1 807 904	2,33 %
<i>Achats aliments (maïs, soja, cmv...)</i>	-27 681 699	-28 345 975	-2,34 %
<i>Prestations de services (éleveurs)</i>	-302 342	-186 237	62,34 %
<i>Frais de transport sur achat</i>	-939 258	-847 768	10,79 %
<i>Achats matières pour produits transformés</i>	-3 025 508	-2 759 584	9,64 %
<b>Total</b>	<b>-95 016 398</b>	<b>-89 694 499</b>	<b>5,93 %</b>

L'augmentation des achats consommée de 5,93 % est expliquée par l'effet des éléments suivants :

- La diminution des achats dinde de 9,1 % en valeurs est expliquée par la baisse des quantités achetées en 2020 par rapport à 2019 de 4,9 % et la baisse du prix d'achat entre 2019 et 2020 qui est passé de 3,97 DT à 3,78 Dt, cette variation a engendré un effet prix de - 916 Mdt.
- La valeur d'achat du poulet vivant a enregistré une augmentation de 22,76 % : cette augmentation est due essentiellement d'une part à l'augmentation des quantités achetées entre 2019 et 2020 de 29,8 % avec un effet de 8 210 Mdt et d'autre part, la baisse du prix d'achat poulet vif qui est passé de 3,43 Dt à 3,32 Dt, cette variation a engendré un effet prix de - 1 108 Mdt.

- La valeur d'achat du poussin a enregistré une augmentation de 1,08 % : cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation des prix d'achat entre 2019 et 2020 de 8 % avec un effet de 356 Mdt et ce malgré la baisse des quantités achetées de 5,5 %.
- La valeur d'achat d'aliment a enregistré une baisse de 2,34 % : cette baisse est due, d'une part, à la baisse du prix d'achat poulet vif qui est passé de 1 175 Dt à 1 077 Dt, cette variation a engendré un effet prix de - 2 367 Mdt, et d'un autre part, l'augmentation des quantités achetées entre 2019 et 2020 de 6 % avec un effet de 1 704 Mdt.
- Les frais de transport des achats ont subi une augmentation de 10 % qui est due principalement à l'augmentation des achats d'aliments et l'augmentation des charges de transport vifs.
- L'augmentation de la valeur d'achat matières pour produits transformés est expliquée par l'augmentation de la vente des produits transformés de 14 % par rapport à 2019.

### 3.5. Ressources humaines

Les charges de personnels ont subi une augmentation de 14 % entre 2019 et 2020 en passant de 7 641 Mdt à 8 697 Mdt. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du salaire brut moyen et l'augmentation de l'effectif moyen.

<i>(En milliers de DT)</i>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Var 2020/2019</b>	<b>Var en %</b>
Salaires et traitements	7 516 542	6 598 296	918 246	14%
Charges sociales	1 180 790	1 042 284	138 506	13%
<b>Charges de personnel</b>	<b>8 697 332</b>	<b>7 640 580</b>	<b>1 056 752</b>	<b>14%</b>
Effectif Moyen	606	573		
<b>Salaire brut moyen</b>	<b>14 352,0</b>	<b>13 334,3</b>	<b>1 017,69</b>	<b>8%</b>
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>7,35%</i>	<i>6,94%</i>		
<i>Charges de personnel/ kg produit</i>	<i>0,309</i>	<i>0,322</i>	<i>-0,012</i>	<i>-4%</i>
<i>Effet effectif :</i>	<i>473 617</i>			
<i>Effet Salaire :</i>	<i>583 135</i>			
<i>Effet total :</i>	<i>1 056 752</i>			

Mais malgré cette augmentation, le pourcentage des charges de personnel par rapport au chiffre d'affaires a passé de 6,94 % en 2019 à 7,35 % en 2020, le coût de la main d'œuvre par Kg produit a enregistré une baisse de 4 %.

### 3.6. Les investissements :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles a passé de 57 899 MDT à 64 091 MDT au 31 décembre 2020 en enregistrant une augmentation de 6 192 MDT. Cette hausse s'explique par des acquisitions des immobilisations qui sont illustrés ci-dessous :

<b>Investissement 2020</b>	<b>Montant</b>	<b>En %</b>
<b>Logiciel :</b>	<b>113 796</b>	<b>1,8%</b>
<b>Fonds de commerce :</b>	<b>123 027</b>	<b>2,0%</b>
<b>Matériel et outillage</b>	<b>2 417 482</b>	<b>39%</b>
Elevage	390 664	
Abattoir	819 230	
Commercial	962 301	
Logistique	245 288	
<b>Matériel Roulant</b>	<b>235 775</b>	<b>4%</b>
Logistique	86 131	
Commercial	149 644	
<b>MATERIEL DE SECURETE</b>	<b>22 252</b>	<b>0%</b>
Abattoir	22 252	
<b>Matériels &amp; Equipements</b>	<b>281 391</b>	<b>5%</b>
Mobilier et Matériel de Bureau	67 549	
Matériel Informatique	213 842	
<b>Installation générale &amp; aménagement</b>	<b>2 997 995</b>	<b>48%</b>
Abattoir	1 579 417	
Commercial	858 294	
Administration	1 309	
Elevage	411 441	
Logistique	147 534	
<b>Total Investissement</b>	<b>6 191 718</b>	<b>100%</b>

### 3.7. Renforcement de la structure financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin En fonds de roulement :

#### Analyse par le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement

(En milliers de DT)

	31/12/2020	31/12/2019	Variation en DT 2019/2020	Variation en %
Capitaux propres	-1 472	-7 446	5 974	-80%
Emprunts et APNC	13 600	14 534	-933	-6%
<b>Capitaux permanents</b>	<b>12 128</b>	<b>7 088</b>	<b>5 040</b>	<b>71%</b>
Immo. Corporelles et incorp. nettes	26 668	23 519	3 149	13%
Immobilisations financières	2 200	3 197	-997	-31%
<b>Valeurs immobilisées nettes</b>	<b>28 868</b>	<b>26 715</b>	<b>2 152</b>	<b>8%</b>
<b>FR</b>	<b>-16 740</b>	<b>-19 628</b>	<b>2 888</b>	<b>-15%</b>
Stocks	9 366	7 665	1 701	22%
Clients et comptes rattachés	9 281	15 438	-6 157	-40%
Autres Actifs courants	5 749	5 804	-54	-1%
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0%
<b>Total emplois</b>	<b>24 396</b>	<b>28 907</b>	<b>-4 510</b>	<b>-16%</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	24 610	27 474	-2 864	-10%
Autres passifs courants	4 470	3 733	737	20%
<b>Total ressources</b>	<b>29 080</b>	<b>31 206</b>	<b>-2 126</b>	<b>-7%</b>
<b>BFR</b>	<b>-4 684</b>	<b>-2 300</b>	<b>-2 384</b>	<b>104%</b>
<b>FR</b>	<b>-16 740</b>	<b>-19 628</b>	<b>2 888</b>	<b>-15%</b>
<b>BFR</b>	<b>-4 684</b>	<b>-2 300</b>	<b>-2 384</b>	<b>104%</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>-12 056</b>	<b>-17 328</b>	<b>5 272</b>	<b>-30%</b>

La trésorerie nette de SOPAT a enregistré en 2020 une amélioration de 30 % en passant de (17 328) au 31 Décembre 2019 à (12 056) au 31 Décembre 2020 cela est due essentiellement à l'augmentation du capital décidée par l'AGE du 13/03/2020 d'un montant de 10 000 000 Dt libéré à 50 % ainsi qu'une prime d'émission de 6 000 000 Dt.

### 3.8. États Financiers au 31.12.2020 :

<b>Bilan Actif au 31 Décembre 2020 (exprimé en dinar tunisien)</b>		
<b>Actifs</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Actifs non courants</b>		
<b>Actifs immobilisés</b>		
• Immobilisations incorporelles	1 459 439	1 222 616
• Moins : amortissements	(1 013 628)	(852 656)
• Immobilisations corporelles	62 631 814	56 676 918
• Moins : amortissements	(36 409 649)	(33 528 203)
• Immobilisations financières	3 236 275	3 196 689
• Moins : Provisions	(1 036 432)	
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>28 867 818</b>	<b>26 715 365</b>
• Autres actifs non courants	66 997	53 519
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>28 934 816</b>	<b>26 768 884</b>
<b>Actifs courants</b>		
• Stocks	9 382 260	7 909 746
• Moins : Provisions	(16 213)	(244 600)
• Clients et comptes rattachés	18 928 588	24 865 745
• Moins : Provisions	(9 647 650)	(9 427 828)
• Autres actifs courants	8 962 700	9 016 832
• Moins : Provisions	(3 213 309)	(3 213 309)
• Placements & autres actifs financiers	57 073	57 073
• Moins : Provisions	(57 073)	(57 073)
• Liquidités & Equivalents de liquidités	645 998	55 450
<b>Total des actifs courants</b>	<b>25 042 373</b>	<b>28 962 035</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>53 977 188</b>	<b>55 730 919</b>

<b>Bilan Passif au 31 Décembre 2020 (exprimé en dinar tunisien)</b>		
<b>Capitaux propres et passifs</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Capitaux propres</b>		
• Capital social	37 861 250	27 861 250
• Capital social souscrit non appelé	(5 000 000)	0
• Réserves	20 069 109	14 069 109
• Autres capitaux propres	105 194	139 186
• Résultat reportés	(43 314 293)	(35 997 780)
• Modifications comptables	(7 100 388)	(6 201 133)
<b>Capitaux propres avant résultat</b>	<b>2 620 871</b>	<b>(129 368)</b>
• Résultat de l'exercice	(4 093 165)	(7 316 513)
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	<b>(1 472 293)</b>	<b>(7 445 881)</b>
<b>Passifs non courants</b>		
• Provisions		
• Emprunts	10 995 676	11 654 418
• Autres passifs non courants	2 604 695	2 879 194
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>13 600 371</b>	<b>14 533 612</b>
<b>Passifs courants</b>		
• Fournisseurs et comptes rattachés	24 610 279	27 473 813
• Autres passifs courants	4 469 862	3 732 534
• Concours bancaires & autres passifs financiers	12 768 971	17 436 841
<b>Total des passifs courants</b>	<b>41 849 111</b>	<b>48 643 188</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>55 449 482</b>	<b>63 176 800</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>53 977 188</b>	<b>55 730 919</b>

**Etat de résultat**  
**Pour la période allant du 01.01.2020 au 31.12.2020**  
**(exprimé en dinar tunisien)**

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Produits d'exploitation</b>		
• Revenus	118 344 658	110 055 920
• Autres produits d'exploitation	821 456	450 505
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>119 166 114</b>	<b>110 506 425</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
• Variation des stocks des produits finis & encours	1 374 848	(668 761)
• Achats matières premières consommés	(92 805 446)	(87 562 067)
• Achats d'autres approvisionnements consommés	(7 887 637)	(7 378 863)
• Charges de personnel	(8 697 332)	(7 640 580)
• Dotations aux amortissements et provisions	(4 107 669)	(4 574 208)
• Autres charges d'exploitation	(8 561 523)	(7 951 834)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(120 684 759)</b>	<b>(115 776 313)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(1 518 645)</b>	<b>(5 269 888)</b>
• Charges financières nettes	(3 035 590)	(3 216 352)
• Produits des placements	0	0
• Autres gains ordinaires	687 096	1 460 118
• Autres pertes ordinaires	(121 025)	(194 075)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>	<b>(3 988 165)</b>	<b>(7 220 197)</b>
• Impôt sur les sociétés	(105 000)	(96 316)
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>	<b>(4 093 165)</b>	<b>(7 316 513)</b>
• Effets des modifications comptables	<b>(899 255)</b>	<b>(2 893 951)</b>
<b>Résultat après modifications comptables</b>	<b>(4 992 420)</b>	<b>(10 210 464)</b>

**Etat de flux de trésorerie**  
**Pour la période allant du 01.01.2020 au 31.12.2020**  
**(exprimé en dinar tunisien)**

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>		
Résultat net	(4 093 165)	(7 316 513)
<b>Ajustements pour :</b>		
• Amortissements & provisions	4 070 285	4 576 505
• Effets des modifications comptables	(899 255)	(2 893 951)
• Quote part de la subvention inscrite au compte de résultat	(33 992)	(33 992)
<b>Variation :</b>		
• Stocks	(1 472 513)	473 576
• Créances	5 937 157	(2 058 288)
• Autres actifs	40 654	1 468 874
• Fournisseurs	(2 863 534)	5 693 496
• Autres passifs	392 698	984 955
<b>Flux de trésorerie affectés à l'exploitation</b>	<b>1 078 335</b>	<b>894 662</b>
<b>Flux de trésorerie liés à l'investissement</b>		
• Décaissements pour Acqu. d'Imm. Corp & Incorp.	(6 191 718)	(5 902 337)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm. Corp. & Incorp.		
• Décaissements pour Acqu. d'Imm. Financières	(39 585)	(38 450)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm. Financières		
<b>Flux de trésorerie affectés à l'investissement</b>	<b>(6 231 304)</b>	<b>(5 940 787)</b>
<b>Flux de trésorerie liés au financement</b>		
• Encaissements d'emprunts	1 000 000	7 200 000
• Remboursement d'emprunts	(2 725 058)	(3 164 160)
• Subvention d'investissement		123 764
• Encaissements suite à l'augmentation du capital	5 000 000	
• Encaissement primes d'émission	6 000 000	
<b>Flux de trésorerie affectés au financement</b>	<b>9 274 942</b>	<b>4 159 604</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>4 121 973</b>	<b>(886 521)</b>
<b>Trésorerie au début de la période</b>	<b>(8 256 760)</b>	<b>(7 370 239)</b>
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>(4 134 788)</b>	<b>(8 256 760)</b>

### 3.9. S.I.G

**Solde intermédiaire de gestion**  
**Pour la période allant du 01.01.2020 au 31.12.2020**  
**(exprimé en dinar tunisien)**

<i>PRODUITS</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>31.12.2019</i>	<i>CHARGES</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>31.12.2019</i>	<i>SOLDES</i>	<i>31.12.2020</i>	<i>31.12.2019</i>
Produits d'exploitation	119 166 114	110 506 425	Coût de matières consommées	100 693 083	94 940 930			
Production stockée	1 374 848	-668 761						
<b>Production</b>	<b>120 540 962</b>	<b>109 837 664</b>	<b>Achats consommés</b>	<b>100 693 083</b>	<b>94 940 930</b>	<b>Marges sur coût matières</b>	<b>19 847 879</b>	<b>14 896 734</b>
Marges sur coût matières	19 847 879	14 896 734	Autres charges externes	8 561 523	7 951 834			
<b>Sous total</b>	<b>19 847 879</b>	<b>14 896 734</b>	<b>Sous total</b>	<b>8 561 523</b>	<b>7 951 834</b>	<b>Valeur ajoutée brute</b>	<b>11 286 356</b>	<b>6 944 900</b>
Valeur ajoutée brute	11 286 356	6 944 900	Impôts et taxes					
			Charges de personnel	8 697 332	7 640 580			
<b>Sous total</b>	<b>11 286 356</b>	<b>6 944 900</b>	<b>Sous total</b>	<b>8 697 332</b>	<b>7 640 580</b>	<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>2 589 024</b>	<b>-695 680</b>
Excédent brut d'exploitation	2 589 024	-695 680	Charges financières	3 035 590	3 216 352			
Autres produits ordinaires	687 096	1 460 118	Dotations aux amortissements et prov	4 107 669	4 574 208			
Produits financiers	0	0	Impôts sur les bénéfices	105 000	96 316			
			Autres pertes ordinaires	121 025	194 075			
<b>Sous total</b>	<b>3 276 120</b>	<b>764 438</b>	<b>Sous total</b>	<b>7 369 285</b>	<b>8 080 951</b>	<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>-4 093 165</b>	<b>-7 316 513</b>
						<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-4 093 165</b>	<b>-7 316 513</b>

### 3.10. Perspectives d'avenir

La direction générale de la SOPAT poursuit le plan d'action déjà entamé en 2017. Les axes de développement seront les suivants :

#### 3.10.1. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialisés dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production.
- Renforcement de l'axe Marketing.
- Amélioration des produits existants.
- Développement des nouveaux produits de charcuterie.

### 3.10.2. Activité de production :

- Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :
- Mise à niveau et extensions des centres existants d'élevage de dinde.
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'IC.
- Amélioration de la veille sanitaire.
- Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :
- Amélioration de l'outil de production.
  - ✓ Augmenter la capacité d'abattage.
  - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie.
  - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.
  - ✓ Renforcer l'investissement au niveau des matériels d'abattage et de production.
- La stabilisation de la qualité des produits MLIHA et le développement des nouveaux produits.
- Le renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

- **Activité commerciale :**
  - Poursuite de l'action déjà entamée pour l'aménagement et le développement des points de vente qui seront confiés en gérance libre.
  - Le développement du réseau des points de vente franchisé.
  - Développement de l'exportation vers le marché libyen et la conception d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits « MLIHA ».
  - Développement de l'export des produits.
  - Renforcer la présence des produits MLIHA dans les grandes et moyennes surfaces.

## 4. Actionnariat

### 4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

#### 4.1.1. Renseignement à caractère général sur le capital :

Le capital social de la SOPAT s'élève au 31/12/2020, à 37 861 250 DT divisé en 37 861 250 actions ordinaires nominatives de 1 DT chacune. Le capital restant à libérer est de 5 000 000 DT.

#### 4.1.2. Renseignement concernant le droit de vote :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 37 861 250 actions. Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales.

Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

#### 4.1.3. Répartition du capital et des droits de vote :

Les actions de la Société De Production Agricole De Teboulba « SOPAT » sont détenus à concurrence de 87,92 % par le Groupe « La Rose Blanche » à travers les sociétés "Gallus", "Médigrain", "MCSR", "GMC", "STPA", "UNAGRO" et "ACN" le reste est détenu par le public.

#### 4.1.4. Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant Total	%
GALLUS	15 652 394	15 652 394	41,34 %
MEDIGRAIN	6 713 933	6 713 933	17,73 %
Les Grands Moulins du Cap-bon « GMC »	4 137 600	4 137 600	10,93 %
Les Minoteries du Centre et Sahel Réunies " MCSR "	1 920 800	1 920 800	5,07 %

#### 4.1.5. Evolution du capital social :

Date	Capital initial	Augmentation	Capital Final
Septembre-10	10 500 000	1 312 500	11 812 500
Juillet-12	11 812 500	1 181 250	12 993 750
Avril-16	12 993 750	5 197 500	18 191 250
Décembre-16	18 191 250	3 750 000	21 941 250
Octobre-17	21 941 250	5 920 000	27 861 250
Mars -20	27 861 250	10 000 000	37 861 250

#### 4.1.6. Conditions d'accès à l'assemblée générale :

Conformément aux dispositions de l'article 27 des statuts de la société SOPAT :

« Pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter à l'Assemblée Générale, les propriétaires d'actions nominatives ou de certificats nominatifs de dépôts doivent être inscrits sur les registres de la Société au moins cinq jours avant la date fixée pour la réunion.

Toutefois, le Conseil d'Administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt et d'inscription. »

#### 4.1.7. Rachat d'actions, nature et cadre :

L'article 9 des statuts de la société stipule que « la cession des actions ne peut s'opérer que par une déclaration de transfert et d'acceptation de transfert signée par le cédant ou par son mandataire et transcrite sur les registres de la Société, conformément à la loi La cession des actions est libre ».

## 5. Organe d'administration et de direction :

### 5.1. Membres des organes d'administration et de direction :

Nom ou dénomination sociale	Mandat	Représenté par	Qualité
<b>Mr Kamel BELKHIRIA</b>	2020-2022	Lui-même	Président
<b>La Sté GALLUS</b>	2020-2022	Skandar Makni	Administrateur
<b>La société MEDIGRAIN</b>	2020-2022	Kamel Belkhira	Administrateur
<b>La société MCSR</b>	2020-2022	Mohamed Rekik	Administrateur
<b>La société ACN</b>	2020-2022	Abdelhamid Omrane	Administrateur
<b>Mr Abedelaziz BEN YOUSSEF</b>	2020-2022	Lui-même	Administrateur

---

## 5.2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

## 5.3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitation et sans réserve pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

## 6. Comités spéciaux :

### 6.1. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne. Les membres de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandées par le conseil, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de 3 membres :

<b>Mandat</b>	<b>Mandataire</b>	<b>Nature</b>	<b>Début</b>	<b>Fin</b>	<b>Référence Décision</b>
● <i>Membre</i>	<i>Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Rekik</i>	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020
● <i>Membre</i>	<i>Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef</i>	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020
● <i>Membre</i>	<i>Société « ACN » représentée par Mr Abdelhamid OMRANE</i>	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intérimaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

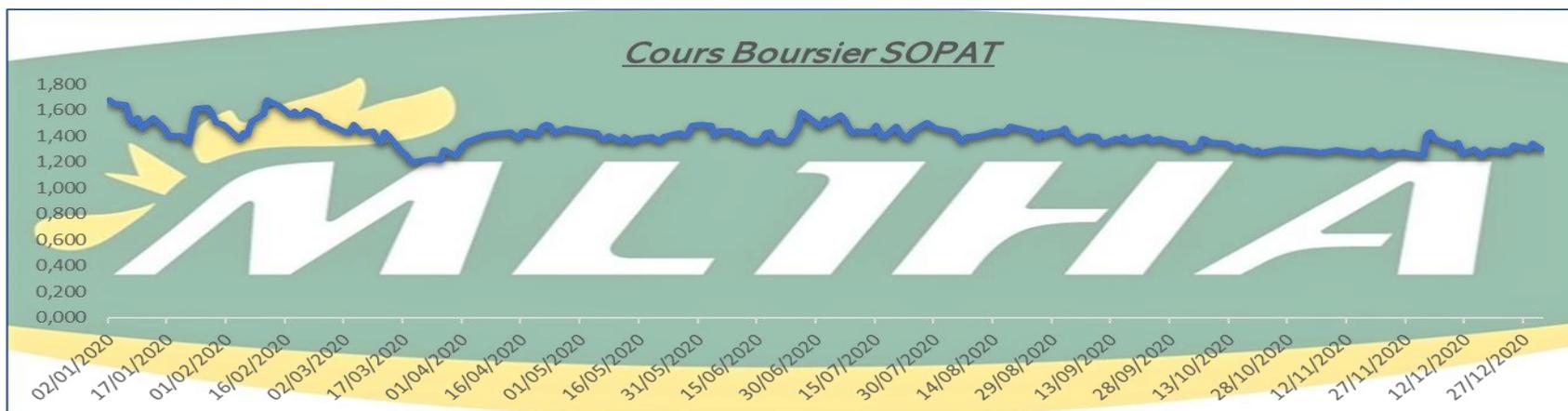
Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

## 6.2. Comité exécutif :

Les attributions du comité exécutif consisteront principalement en :

- L'assistance de la direction générale et du Conseil d'Administration à la prise de toute décision d'ordre stratégique et/ou ayant trait à la politique générale de la société,
- L'étude de tout programme d'investissement et de développement préalablement à son examen par le Conseil d'Administration,
- Le contrôle de la gestion de la SOPAT, dans ce cadre, le comité peut se faire assister par une tierce personne.

## 7. Comportement boursier de l'action SOPAT



Au cours de l'année 2020, le cours de l'action SOPAT a oscillé entre 1,680 DT (valeur du 02/01/2020) et 1,300 DT (valeur du 31/12/2020).

## 8. Affectations des résultats

### 8.1. Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :

L'article 43 des statuts de la société stipule que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- les frais d'exploitation
- les frais généraux
- les charges fiscales et financières
- les amortissements
- les amortissements pour risques commerciaux et industriels
- ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile.

### 8.2. Evolution des capitaux propres & dividendes :

Les capitaux propres de la société « SOPAT » totalisent au 31/12/2020, un montant de <1 472 293> Dinars, contre <7 445 881> Dinars à l'issu de l'exercice précédent. Ils se détaillent comme ci-dessous :

	Capital social	Réserve légale	Prime d'émission	Autres capitaux propres	Subvention d'investis,	Résultats reportés	Modifications comptables	Résultat de la période	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>27 861 250</b>	<b>742 639</b>	<b>13 050 380</b>	<b>276 090</b>	<b>139 186</b>	<b>(35 997 780)</b>	<b>(6 201 133)</b>	<b>(7 316 513)</b>	<b>(7 445 881)</b>
Résultat exercice 2019						(7 316 513)		7 316 513	0
Reserve légale			6 000 000						6 000 000
Opération de capital	5 000 000								5 000 000
Subvention d'investissement					(33 992)				(33 992)
Effets des modifications comptables							(899 255)		(899 255)
Résultat 31/12/2020								(4 093 165)	(4 093 165)
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	<b>32 861 250</b>	<b>742 639</b>	<b>19 050 380</b>	<b>276 090</b>	<b>105 194</b>	<b>(43 314 293)</b>	<b>(7 100 388)</b>	<b>(4 093 165)</b>	<b>(1 472 293)</b>

## 9. Contrôle des comptes :

Suivant décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28/10/2020, il a été décidé de nommer en qualité de Co-commissaires aux comptes :

- <b>Monsieur</b> : Ammar AMRI	- <b>Monsieur</b> : Jalel HADDAD
- <b>Mandat</b> : Trois ans (2020,2021 et 2022)	- <b>Mandat</b> : Trois ans (2020,2021 et 2022)
- <b>Adresse</b> : Bureau A.2.12 Cléopâtre Center Centre Urbain Nord Tunis	- <b>Adresse</b> : 1 Rue 02 Mars 1934, Carthage Byrsa Tunis
- <b>Email</b> : <a href="mailto:exa.consult@planet.tn">exa.consult@planet.tn</a>	- <b>Email</b> : <a href="mailto:jalel.haddad@orange.tn">jalel.haddad@orange.tn</a>
- <b>Téléphone</b> : (+216) 71 947 383	- <b>Téléphone</b> : (+216) 71 277 191

## 10. Gestion des ressources humaines :

Malgré les événements exceptionnels vécus dans le pays depuis l'avènement de la révolution en décembre 2010, la SOPAT n'a pas connu de turbulences majeures, et ce grâce au sens d'appartenance du personnel à l'entreprise.

L'assainissement du climat social est toujours une priorité pour la société. En outre, la stratégie de gestion des ressources humaines est basée sur les critères suivants :

- Optimisation de la productivité tout en réduisant les charges de production.
- Octroi de primes d'encouragement spécifiques aux plus méritants.
- Application de la législation en vigueur.
- Dynamisation de la commission de la santé et de la sécurité du travail réduisant le taux d'accident de travail et le sauvegarde du patrimoine de l'entreprise.
- Dynamisation de la commission consultative d'entreprise développant le dialogue social.
- Application des mesures disciplinaires nécessaires à l'instauration de l'assiduité et contribuant à l'amélioration de la productivité dans le cadre de la législation en vigueur.

## 11. Éléments sur le contrôle interne :

- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de process, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.
- Les procédures de contrôle interne sont décentralisées au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôle d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissant avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.
- Il est important de signaler que la fonction d'audit interne vient d'être réactivée au sein de la société, à partir du mois de septembre 2013. Un atout qui permettra à la société l'évaluation et la mise à jour des procédures de contrôle interne existantes, ainsi que la conception et le renforcement du système d'information.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellules de contrôle en staff à savoir le service juridique, le service recouvrement et le contrôle de gestion.

**Actuellement, et dans une politique d'amélioration continue la Société De Production Agricole est en train d'évaluer et de prévoir les actions correctives au niveau de tous les process de travail, permettant ainsi, la mise en place d'un système d'information efficace.**