

2018

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

SOPAT

SOPAT.SA DEPUIS 1990
SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 28.761.250 DINARS
SIEGE SOCIAL : SOPAT BP (19) 5080 TEBOULBA
USINE : ESSAAD, ROUTE KSOUR ESSEF- MAHDIA

Table des matières

I.	Présentation	2
1.	Présentation du secteur d'activité	2
2.	Présentation de la société	2
II.	Fait Marquant de l'exercice	4
III.	Evolution de la société et de ses performances :	5
A.	ELEVAGE :	5
1.	Dinde :	5
2.	POULET	7
B.	ABATTOIR	9
1.	Evolution de l'effectif abattu	9
2.	Evolution de Production dans l'abattoir	12
C.	Produit d'exploitation	14
D.	Charges Opérationnelles	17
E.	Ressources HUMAINES	19
IV.	Renforcement de la structure financière :	20
V.	Etats Financiers au 31.12.2018 :	21
VI.	S.I.G	23
VII.	Perspectives d'avenir	23

I. Présentation

1. Présentation du secteur d'activité

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

L'aviculture en Tunisie représente un secteur stratégique qui connaît une évolution spectaculaire lui permettant une grande place dans la production nationale ; Elle occupe 33% de la production animale, 12 % de la production agricole, 59 % de la production de viande et elle offre 15 000 emplois.

Ce secteur assure l'approvisionnement du pays en viandes à hauteur de 50% du total des viandes. Il représente environ 11 % de la production agricole nationale et 15% de la valeur ajoutée agricole. Ce secteur représente pour environ 25 % de la valeur de l'élevage, et 8 % de la production agricole.

2. Présentation de la société

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 6 Janvier 1990 avec un capital social initial de 875 MD.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son capital social a été porté à 10.000 MD.

En 2012 le capital social a atteint 12 993.75MDT suite à l'augmentation du capital par incorporation de réserve de 11 81.25MDT. En Octobre 2017, une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 27 861.250 MDT.

La SOPAT est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc....) ;
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination : SOPAT.

Forme juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

Siège social : SOPAT BP (19) 5080 Tébourba.

Téléphone : 73 604 048/73 604 149/73 604 150.

Fax : 73 604 111

E-mail : info@milha.com

Date de constitution : 1987

Exercice social : Du 1^{er} Janvier au 31 décembre de chaque année.

Objet social : Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.

Régime fiscal : Droit commun.

II. Fait Marquant de l'exercice

L'exercice 2018 a été marqué par :

- Rétablissement des quotas pour l'élevage dinde ;
- Rétablissement des prix de vente sur le marché ;
- Exécution du programme d'investissement tracé par la société dans le cadre de la stratégie de restructuration et de développement de la SOPAT.

III. Evolution de la société et de ses performances :

A. ELEVAGE :

1. Dinde :

La production de dinde vif a connu une baisse de 39.4% par rapport à 2017. Passant ainsi de 7 734 à 4 691 tonnes. Cette diminution est due principalement au changement de la stratégie de l'entreprise vers l'engraissement de dinde au niveau de ses propres centres et l'achat des besoins supplémentaires

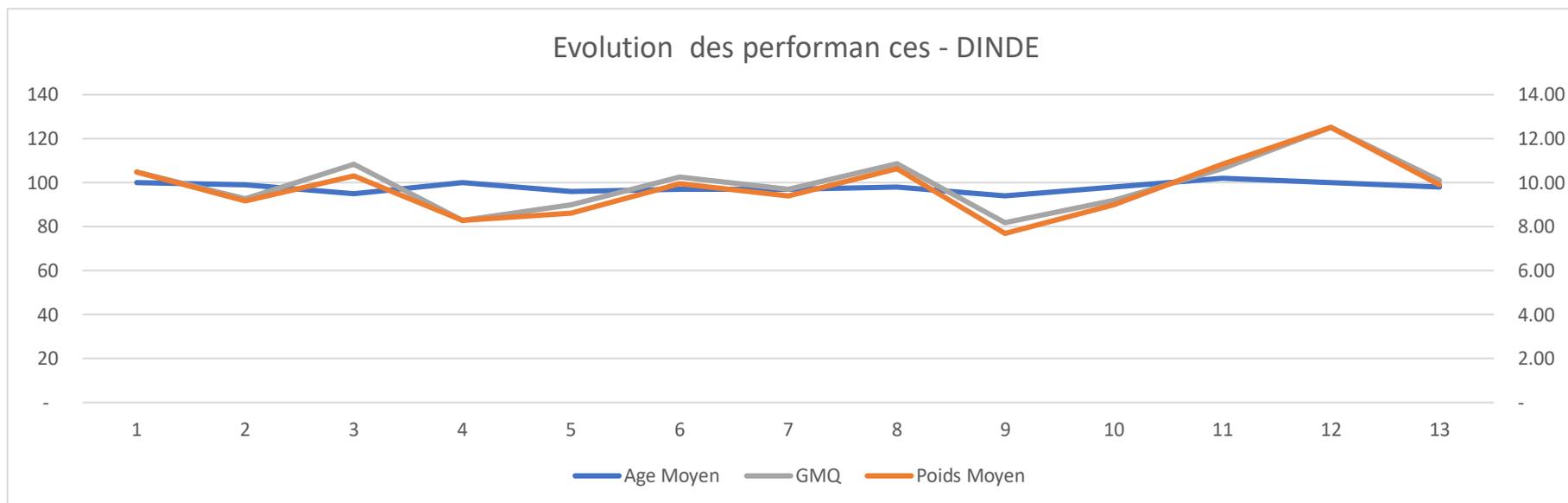
Cette stratégie a amélioré les indicateurs techniques de l'enlèvement dinde ; d'un côté, le poids moyen a augmenté avec 7.6% en passant de 9.19 Kg à 9.89 Kg en changeant la stratégie d'engraissement, et d'un autre côté, l'amélioration de l'indice de consommation entre les deux années qui a passé de 2.5 à 2.34, cette diminution a engendré un gain 750 T d'aliment.

Récap technique Dinde - 2018

	2018	2017	Variation %
Nombre	474 235	841 887	↓ -43,7%
P.Moy	9,89	9,19	↑ 7,6%
Poids Total	4 690 482	7 734 840	↓ -39,4%
Nbre jours	301	304	↓ -1,0%
Dinde/jours	1 576	2 769	↓ -43,1%
GMQ	101	89	↑ 13,3%
Age Moyen	98	104	↓ -5,8%
IC	2,34	2,50	↓ -6,4%
% Mortalité	9	10	↓ -6,2%

Evolution critères Techniques 2018

2018	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
nbre de jour	26	24	27	25	27	22	26	21	25	27	25	26	301
Dinde/jour	3 025	1 585	1 145	512	1 509	1 465	1 471	691	1 256	2 045	2 419	1 579	1 576
age moyen	100	99	95	100	96	97	97	98	94	98	102	100	98
nombre	78 641	38 035	30 924	12 798	40 731	32 219	38 238	14 514	31 403	55 205	60 476	41 051	474 235
Pds moyen	10,47	9,18	10,30	8,29	8,62	9,94	9,40	10,64	7,69	9,00	10,84	12,52	9,89
GMQ	105	93	108	83	90	102	97	109	82	92	106	125	101
Poids total	823 650	349 090	318 430	106 040	351 130	320 260	359 540	154 405	241 447	496 950	655 740	513 800	4 690 482



2. POULET

La production de viande de poulet a connu une augmentation de 11.5 % par rapport à 2017 passant ainsi de 6 698 à 7 472 tonnes en 2018. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du nombre des sujets élevés malgré la diminution du poids moyen entre les deux années.

Le nombre de poulet vif a enregistré une moyenne journalière de 13 104 sujets durant l'année 2018 contre 11 517 sujets en 2017. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir est environ 623 tonnes mensuellement.

Récap technique Poulet - 2018				
	<i>2018</i>	<i>2017</i>		<i>Variation %</i>
Nombre	3 944 413	3 501 285	↑	12,7%
P.moy	1,89	1,91	↓	-1,0%
Poids Total	7 471 808	6 698 607	↑	11,5%
jours	301	304	↓	-1,0%
Nbre par jours	13 104	11 517	↑	13,8%
Prix par gipac	3,45	2,79	↑	23,8%
Prix moyen	3,07	2,69	↑	14,0%
Mise en place	4 473 557	3 858 376	↑	15,9%
Poussins Sopat	3 254 203	2 615 976	↑	24,4%
Poussins Gallus	279 354	606 400	↓	-53,9%
Poussins divers	940 000	636 000	↑	47,8%

Evolution critères Techniques 2018													
2018	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
nbre de jour	26	24	27	25	27	22	26	21	25	27	25	26	301
Poulet/jour	11 987	11 919	13 146	11 301	11 760	13 289	13 947	14 304	11 566	14 745	13 883	15 461	13 104
nombre	311 655	286 052	354 952	282 526	317 523	292 368	362 627	300 388	289 156	398 103	347 074	401 989	3 944 413
Poids moyen	1,94	1,88	1,95	1,85	1,86	1,96	1,92	1,88	1,87	1,92	1,87	1,83	1,89
Poids total	605 075	538 702	692 040	522 050	592 020	572 710	695 010	566 060	539 740	764 550	649 871	733 980	7 471 808
Mise en place	380 970	345 275	357 250	347 337	384 550	359 500	344 942	345 578	399 874	371 553	417 070	419 658	4 473 557
Poussins Sopat	261 470	272 275	267 250	266 337	302 050	253 500	270 942	256 078	341 374	216 949	293 570	252 408	3 254 203
Poussins Gallus	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98 104	92 000	89 250	279 354
Poussins divers	119 500	73 000	90 000	81 000	82 500	106 000	74 000	89 500	58 500	56 500	31 500	78 000	940 000

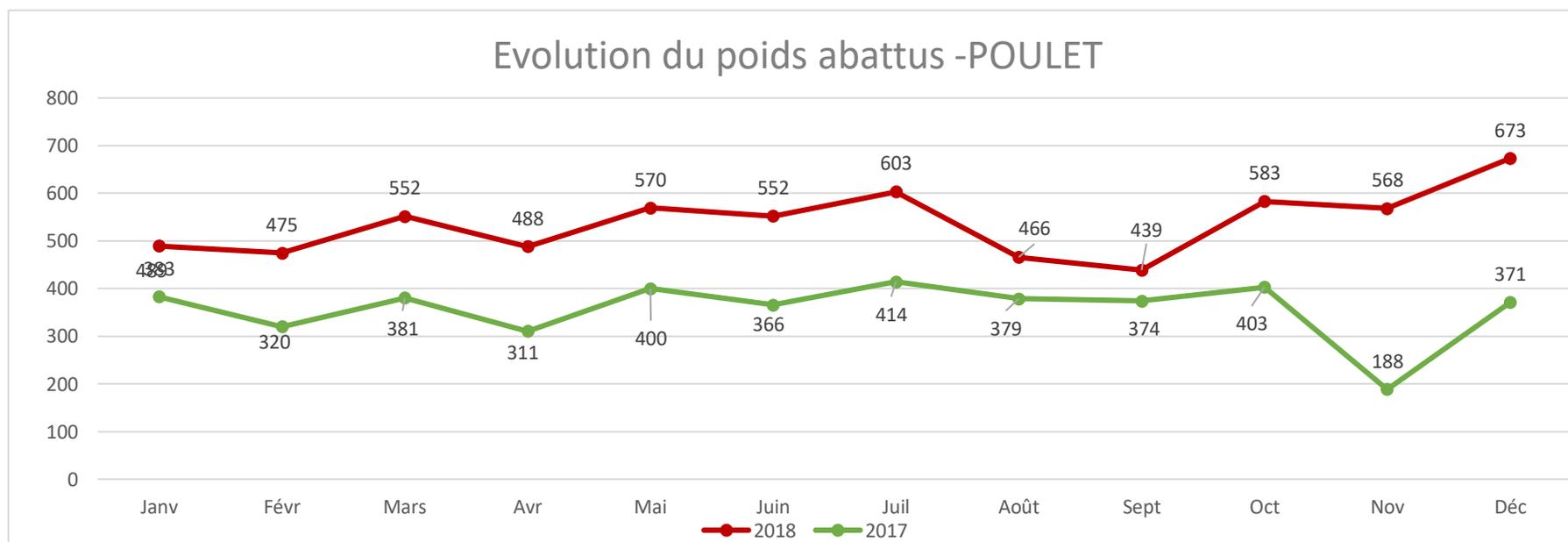
B. ABATTOIR

1. Evolution de l'effectif abattu

- **Poulet**

Le poids total des effectifs abattus a connu une augmentation avec 11.6% entre les deux années 2017 et 2018 en passant de 3 063 à 3467, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de poulet abattus. La moyenne journalière d'abattage est de 11 445 sujets.

POULET ABATTUS				
	2018	2017		VARIATION %
NOMBRE	3 467 813	3 062 570	↑	13,2%
POIDS MOYEN	1,86	1,89	↓	-1,6%
POIDS	6 458 781	5 787 893	↑	11,6%
JOUR	303	312	↓	-2,9%
NOMBRE PAR JOUR	11 445	9 816	↑	16,6%
POIDS SAISIE TOTAL	32 128	40 443	↓	-20,6%

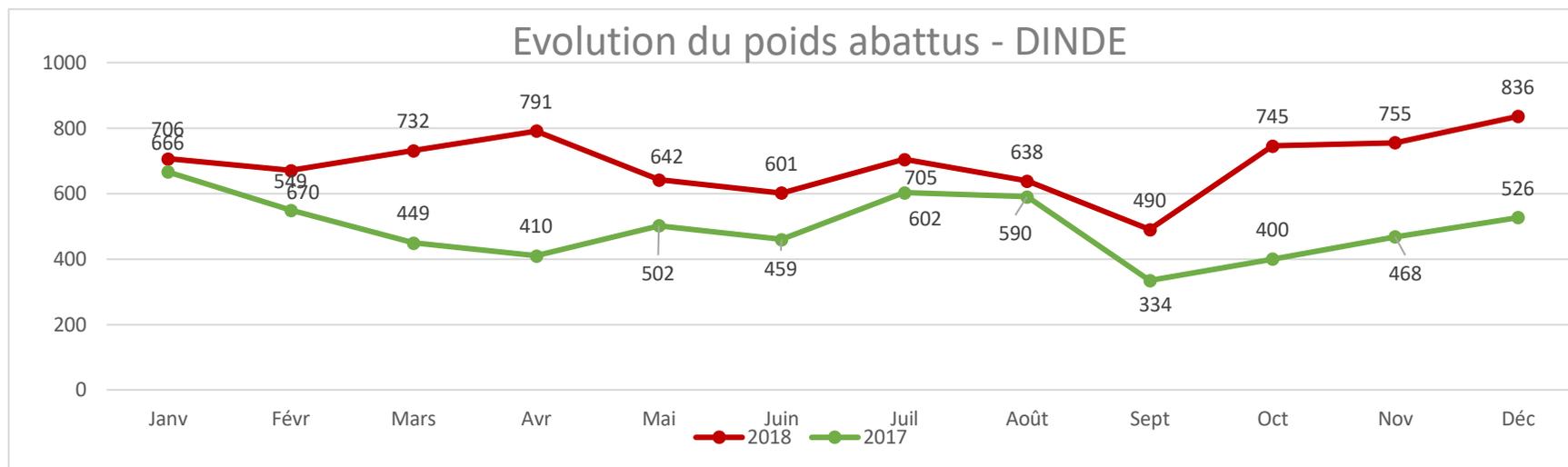


- **Dinde**

Le tonnage total des dindes abattus a connu une évolution de 6.9%, en passant de 7 777 T à 8 310 T vu l'augmentation du poids moyens entre les deux année 2018 et 2017 qui a passé de 9.15 KG à 9.5 KG, ainsi que l'augmentation de nombre des sujets abattus.

DINDE ABATTUS				
	<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>VARIATION</i>	
NOMBRE	873 837	852 348	↑	2,5%
POIDS MOYEN	9,51	9,12	↑	4,3%
POIDS	8 310 389	7 777 080	↑	6,9%
JOUR	303	312	↓	-2,9%
NOMBRE PAR JOUR	2 884	2 732	↑	5,6%
POIDS SAISIE TOTAL	57 227	76 400	↓	-25,1%

Une moyenne de production mensuelle d'environ 693 tonnes sont mises à la disposition de l'abattoir.

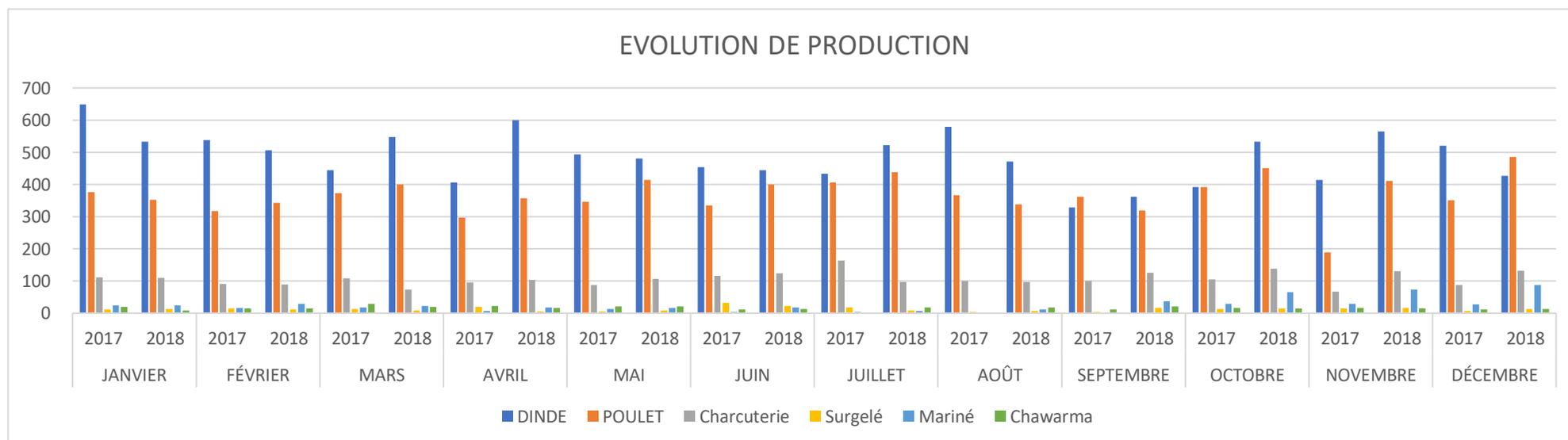


2. Evolution de Production dans l'abattoir

La production de poulet et dinde et leurs dérivés a subi une augmentation de 11.1% en allant de 11 503 T en 2017 à 12 783T en 2018, et ce malgré la diminution de la production surgelé.

La production de la viande et dérivées est resté quasiment stable au début de l'année, mais elle a connu une augmentation la dernier trimestre 2018.

Evolution de la production					
	2018	2017		variation %	
DINDE	5 994	5 653	↑	6,0%	
POULET	4 711	4 113	↑	14,5%	
Charcuterie	1 327	1 234	↑	7,5%	
Chawarma	192	176	↑	8,9%	
Mariné	413	172	↑	140,8%	
Surgelé	146	155	↓	-6,0%	
Total	12 783	11 503	↑	11,1%	



C. Produit d'exploitation

En 2018, le Chiffre d'affaires a connu une évolution de 31.4% par rapport à l'année 2017 en allant de 67 004 MDT à 88 073 MDT. Cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation des ventes des viandes et ses dérivés qui représente 74% des revenus SOPAT.

	<i>Evolution du chiffre d'affaires 2017/2018 en (DT)</i>			
	31/12/2018	31/12/2017	Variation en Valeur	Variation en %
Ventes viandes et dérivés	65 317 708	47 869 086	17 448 622	36,45%
Aliments composés	8 923 622	8 510 238	413 384	4,86%
Ventes vifs	8 605 971	6 800 749	1 805 222	26,54%
Poussin	4 660 728	3 510 257	1 150 471	32,77%
Autres Revenus	568 045	313 235	254 810	81,35%
Total	88 076 074	67 003 565	21 072 509	31,45%

L'activité est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues s'élève à 906 tonnes.

Les quantités de viandes et dérivées vendues en 2018 ont enregistré une augmentation avec 7% par rapport à 2017, en passant de 10 142 à 10 879 tonnes.

Quantité viande et dérivés vendue en 2018 en tonnes													
Famille	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
DINDE	455	424	465	516	376	302	369	336	268	359	377	432	4 680
POULE	351	311	395	336	359	305	370	281	240	329	319	380	3 977
CHARC	96	100	85	96	99	110	136	124	124	142	125	123	1 360
CHAW	12	13	18	19	9	16	25	27	21	17	17	17	213
MARIN	22	29	25	21	20	22	30	26	37	65	75	90	463
SURGE	11	13	14	13	12	16	22	19	15	18	14	18	186
Total général	948	890	1 002	1 001	875	772	953	813	706	932	926	1 061	10 879

La quantité vendue des viandes et ses dérivés a subi une évolution à la hausse entre l'année 2018 et 2017 de 7% avec une légère diminution au niveau de la quantité vendue dinde de 3%.

Evolution des quantités vendues 2018 / 2017 (en tonnes)				
Famille	2018	2017	Variation en quantité	Variation en %
DINDE	4 680	4 827	-147	-3%
POULE	3 977	3 551	426	12%
CHARC	1 360	1 211	149	12%
CHAW	213	189	24	13%
MARIN	463	229	234	102%
SURGE	186	135	51	37%
Total	10 879	10 142	737	7%

<i>Variation du Prix de vente moyen 2018/2017</i>													
Famille	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
DINDE	0,871	0,872	0,491	1,817	1,928	2,615	2,662	2,016	2,202	1,710	0,569	0,617	1,440
POULE	0,611	0,147	0,404	1,123	1,502	1,111	0,718	0,734	1,006	1,854	0,473	0,814	0,869
CHARC	0,117	0,170	0,574	0,646	0,525	0,469	0,770	0,260	0,514	0,380	0,539	0,341	0,460
CHAW	0,142	0,506	-0,055	0,018	0,601	1,710	1,238	1,036	0,700	1,291	0,991	0,450	0,769
MARIN	0,111	-0,663	0,080	0,895	1,466	1,303	0,697	0,384	-0,195	0,309	-0,015	-0,048	0,314
SURGE	-0,369	0,631	1,053	0,978	1,770	1,249	1,024	0,336	1,238	1,039	2,466	1,434	1,133
Total général	0,682	0,543	0,511	1,454	1,534	1,597	1,478	1,140	1,342	1,455	0,551	0,591	1,043

Le prix moyen global de vente a varié de +1.043 DT, L'effet de la variation du prix entre 2017 et 2018 a engendré un gain de 10 478 MDT.

<i>Effet de la variation des prix sur les quantités vendues en 2018</i>													
Famille	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
DINDE	374	261	208	558	744	833	1 334	1 225	659	504	218	297	6 811
POULE	175	35	133	320	512	304	242	252	235	557	110	285	3 086
CHARC	12	16	60	64	48	45	92	29	58	36	56	28	557
CHAW	2	7	-1	0	11	15	29	30	8	15	12	6	145
MARIN	2	-4	1	5	22	32	14	10	-5	6	-0	-1	72
SURGE	-2	5	11	12	27	12	20	4	13	10	26	11	153
Total général	582	358	459	1 055	1 329	1 169	1 509	1 292	931	1 065	426	566	10 478

Comparaison PM SOPAT / PM GIPAC

<i>Articles</i>	<i>PM SOPAT</i>	<i>PM GIPAC</i>
ESCALOPE DE DINDE Frais	10,265	10,267
Cuisse Dinde	5,198	5,196
Poulet Pac	5,354	5,353

D. Charges Opérationnelles

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2018 et 2017 :

(en milliers de DT)	31.12.2018	31.12.2017	Var 2017/2018
<i>Achats dindes vivants</i>	17 258	5 431	218%
<i>Achats Poulets vivants</i>	21 499	17 503	23%
<i>Achats Poussins</i>	4 522	3 344	35%
<i>Achat Dindonneaux</i>	1 634	2 003	-18%
<i>Achats aliments (maïs, soja, CMV, son ...)</i>	20 437	22 222	-8%
<i>Prestations de services (éleveurs)</i>	240	746	-68%
<i>Prestations de services (NUTRITOP)</i>	0	1 156	-100%
<i>Achats matières pour produits transformés</i>	1 383	844	64%
<i>Frais de transport sur achat</i>	623	382	63%
Total	67 596	53 631	26%

L'augmentation des achats consommée est expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'augmentation de la quantité achetée de dinde de 218% en valeurs : cette augmentation est expliquée par la mise à niveau des centres d'élevage SOPAT ainsi que le manque de superficie nécessaire pour l'engraissement de dinde.
- La valeur d'achat du poulet vivant a enregistré une augmentation de 23% : cette augmentation est essentiellement due à la variation de prix d'achat entre 2017 et 2018 qui a passé de 2,73 DT à 3,22 DT, cette variation a engendré un effet prix de 2 400 MDT. D'un autre part, l'évolution de la quantité achetée de poulet vivant a un effet de 1 600 MDT de plus par rapport à l'année 2017.
- Le compte d'achat de poussin a subi une augmentation de 35% en valeur entre les deux années 2017 et 2018, cette variation est expliquée par l'augmentation de prix d'achat de Poussin, 1,266 DT en 2017 et 1,385 DT en 2018, cette évolution a un effet de 294,931 MDT, par contre l'élévation de la quantité achetée a eu un effet de 951 MDT sur la valeur d'achat.
- La diminution de la valeur d'achat de dindonneaux est expliquée par la réduction du nombre des mises en place de dinde par rapport à 2017.
- Le compte prestation de service éleveur a enregistré une diminution de 68% et c'est suite à la décision de l'entreprise d'assurer l'engraissement de dinde dans ses propres centres d'élevage pour éviter les risques des transferts de dinde chez les éleveurs prestataires de service (risque de retard de croissance, risque sanitaire, des manques, etc.)
- Les frais de transport des achats ont subi une augmentation de 63% qui est due principalement aux nouvelles charges de transports d'aliments de ALCO supportés par l'entreprise et l'augmentation des charges de transport vifs.

E. Ressources humaines

Les charges personnelles ont subi une augmentation avec 11% entre 2017 et 2018 en passant de 5 535 MDT à 6 126 MDT. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du salaire brut moyen avec l'augmentation de l'effectif moyen.

<i>(en milliers de DT)</i>	31.12.2018	31.12.2017	Var 2018/2017	Var en %
Salaires et traitements	5 295 130	4 774 020	521 110	11%
Charges sociales	831 851	761 605	70 246	9%
Charges de personnel	6 126 981	5 535 625	591 356	11%
Effectif Moyen	470	442		
Salaire brut moyen	13 036,1	12 524,0	512,09	4%
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>7,07%</i>	<i>8,30%</i>		
<i>Effet effectif :</i>	365 012			
<i>Effet Salaire :</i>	226 344			
<i>Effet total :</i>	591 356			

Mais malgré cette augmentation, le pourcentage des charges de personnel par rapport au chiffre d'affaires est passé de 8.3% en 2017 à 7.07% en 2018.

IV. Renforcement de la structure financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin En fonds de roulement

Analyse par le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement

(en milliers de DT)	31/12/2018	31/12/2017	Variation en DT 2017/2018	Variation en %
Capitaux propres	2 675	1 780	895	50%
Emprunts et APNC	8 776	3 015	5 761	191%
Capitaux permanents	11 451	4 795	6 656	139%
Immo corporelles et incorp nettes	20 718	16 115	4 604	29%
Immobilisations financières	3 158	3 141	18	1%
Valeurs immobilisées nettes	23 876	19 255	4 621	24%
FR	-12 425	-14 460	2 035	-14%
Stocks	8 291	7 538	753	10%
Clients et comptes rattachés	14 793	12 168	2 626	22%
Autres Actifs courants	7 235	6 872	363	5%
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0%
Total emplois	30 319	26 578	3 741	14%
Fournisseurs et comptes rattachés	21 780	20 627	1 153	6%
Autres passifs courants	5 675	5 692	-17	0%
Total ressources	27 455	26 319	1 136	4%
BFR	2 864	259	2 605	1006%
FR	-12 425	-14 460	2 035	-14%
BFR	2 864	259	2 605	1006%
	-15 289	-14 719	-570	4%

La trésorerie de la société a enregistré en 2018 une augmentation de 4% par rapport à 2017, et qui est due principalement à :

- Une augmentation du fond de roulement net de 14% suite à une augmentation des capitaux permanents en 2018 par rapport à 2017 ;
- Une diminution du besoin en fond de roulement en 2018 de 1006%.

V. Etats Financiers au 31.12.2018 :

Bilan Actif au 31 Décembre 2018 <i>(exprimé en dinar tunisien)</i>			
Actifs	Notes	31.12.2018	31.12.2017
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
• Immobilisations incorporelles	1	1 078 844	944 380
• Moins : amortissements	1	(694 194)	(566 677)
• Immobilisations corporelles	2	50 918 353	44 370 599
• Moins : amortissements	2	(30 584 758)	(28 633 730)
• Immobilisations financières	3	3 158 240	3 140 625
• Moins : Provisions	3		
Total des actifs immobilisés		23 876 485	19 255 197
• Autres actifs non courants		0	0
<u>Total des actifs non courants</u>		<u>23 876 485</u>	<u>19 255 197</u>
Actifs courants			
• Stocks	4	8 383 322	8 161 075
• Moins : Provisions	4	(92 684)	(622 984)
• Clients et comptes rattachés	5	22 807 457	20 856 138
• Moins : Provisions	5	(8 014 042)	(8 688 499)
• Autres actifs courants	6	10 539 225	10 240 558
• Moins : Provisions	6	(3 304 415)	(3 368 567)
• Placements & autres actifs financiers	7	57 073	57 073
• Moins : Provisions	7	(57 073)	(57 073)
• Liquidités & Equivalents de liquidités	8	70 640	149 719
<u>Total des actifs courants</u>		<u>30 389 503</u>	<u>26 727 440</u>
Total des actifs		54 265 988	45 982 637

Bilan Actif au 31 Décembre 2018 <i>(exprimé en dinar tunisien)</i>			
Capitaux propres et passifs	Notes	31.12.2018	31.12.2017
Capitaux propres			
• Capital social		27 861 250	27 861 250
• Réserves		14 069 109	14 069 109
• Autres capitaux propres		49 414	71 029
• Résultat reportés		(36 914 085)	(31 092 051)
• Modifications comptables	11	(3 307 181)	(3 307 181)
Capitaux propres avant résultat		1 758 506	7 602 156
• Résultat de l'exercice		916 305	(5 822 034)
<u>Total des capitaux propres avant affectation</u>	9	<u>2 674 811</u>	<u>1 780 122</u>
Passifs non courants			
• Provisions			
• Emprunts	10	8 776 446	3 014 956
• Autres passifs non courants			
<u>Total des passifs non courants</u>		<u>8 776 446</u>	<u>3 014 956</u>
Passifs courants			
• Fournisseurs et comptes rattachés	11	21 780 316	20 627 247
• Autres passifs courants	12	5 674 980	5 691 659
• Concours bancaires & autres passifs financiers	13	15 359 435	14 868 653
<u>Total des passifs courants</u>		<u>42 814 732</u>	<u>41 187 559</u>
<u>Total des passifs</u>		<u>51 591 178</u>	<u>44 202 515</u>
Total des capitaux propres et passifs		54 265 988	45 982 637

Etat de résultat
Pour la période allant du 01.01.2018 au 31.12.2018
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2018	31.12.2017
Produits d'exploitation			
• Revenus	14	86 592 783	66 690 330
• Autres produits d'exploitation	15	596 193	313 235
Total des produits d'exploitation		87 188 976	67 003 565
Charges d'exploitation			
• Variation des stocks des produits finis & encours	16	(470 041)	(625 768)
• Achats matières premières consommés	17	(66 541 027)	(53 819 539)
• Achats d'autres approvisionnements consommés	18	(4 516 161)	(4 319 552)
• Charges de personnel	19	(6 183 122)	(5 535 625)
• Dotations aux amortissements et provisions	20	(1 395 456)	(2 632 917)
• Autres charges d'exploitation	21	(5 802 866)	(5 223 537)
Total des charges d'exploitation		(84 908 673)	(72 156 938)
Résultat d'exploitation		<u>2 280 303</u>	<u>(5 153 372)</u>
• Charges financières nettes	22	(2 117 084)	(1 791 860)
• Produits des placements	23	15 136	79 295
• Autres gains ordinaires	24	793 559	1 408 064
• Autres pertes ordinaires	25	(17 216)	(296 940)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		<u>954 697</u>	<u>(5 754 813)</u>
• Impôt sur les sociétés		(38 393)	(67 221)
Résultat des activités ordinaires après impôt		<u>916 305</u>	<u>(5 822 034)</u>
• Effets des modifications comptables		<u>0</u>	<u>334 667</u>
Résultat après modifications comptables		916 305	(5 487 367)

Etat de flux de trésorerie
Pour la période allant du 01.01.2018 au 31.12.2018
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2018	31.12.2017
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		916 305	(5 487 367)
Ajustements pour :			
• Amortissements & provisions		1 395 456	2 632 917
• Revenus financiers non encaissé			
• Plus ou moins value .		39 973	(39 000)
• Revenus financiers non encaissés			
• Effets des modifications comptables			
• Quote part de la subvention inscrite au compte de résul		(21 616)	(46 154)
Variation :			
• Stocks		(222 247)	524 452
• Créances		(1 951 319)	416 076
• Autres actifs courants		(298 667)	(3 514 582)
• Fournisseurs		1 153 069	1 071 031
• Autres passifs courants		94 777	76 703
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		1 105 731	(4 365 925)
Flux de trésorerie liés à l'investissement			
• Décaissements pour Acqu. d'Imm. Corp & Incorp.		(7 312 996)	(4 407 895)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm. Corp. & Incorp.			39 000
• Décaissements pour Acqu. d'Imm. Financières		(17 615)	(6 265)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm. Financières			
Flux de trésorerie affectés à l'investissement		(7 330 611)	(4 375 160)
Flux de trésorerie liés au financement			
• Encaissements d'emprunts		8 725 866	3 940 403
• Remboursement d'emprunts		(4 912 104)	(3 288 930)
• Subvention d'investissement			7 205
• Encaissements suite à l'augmentation du capital			8 732 500
• Encaissement primes d'émission			1 480 000
Flux de trésorerie affectés au financement		3 813 762	10 871 178
Variation de trésorerie		(2 411 119)	2 130 094
Trésorerie au début de la période		(4 959 120)	(7 089 214)
Trésorerie à la clôture de la période		(7 370 239)	(4 959 120)

VI. S.I.G

Solde intermédiaire de gestion											
Pour la période allant du 01.01.2018 au 31.12.2018											
(exprimé en dinar tunisien)											
<i>PRODUITS</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>CHARGES</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>SOLDES</i>	<i>31.12.2018</i>	<i>31.12.2017</i>	<i>31/12/2016</i>
Produits d'exploitation	87 188 976	67 003 565	61 450 086	Coût de matières consommées	71 057 188	58 139 091	54 695 404				
Production stockée	-470 041	-625 768	-20 212								
Production	86 718 935	66 377 797	61 429 874	Achats consommés	71 057 188	58 139 091	54 695 404	Marges sur	15 661 747	8 238 706	6 734 470
Marges sur coût matières	15 661 747	8 238 706	6 734 470	Autres charges externes	5 802 866	5 223 537	4 125 011				
Sous total	15 661 747	8 238 706	6 734 470	Sous total	5 802 866	5 223 537	4 125 011	Valeur ajoutée	9 858 881	3 015 169	2 609 458
Valeur ajoutée brute	9 858 881	3 015 169	2 609 458	Impôts et taxes			217 332				
				Charges de personnel	6 183 122	5 535 625	4 816 544				
Sous total	9 858 881	3 015 169	2 609 458	Sous total	6 183 122	5 535 625	5 033 876	Excédent brut d'exploitation	3 675 759	-2 520 456	-2 424 418
Excédent brut d'exploitation	3 675 759	-2 520 456	-2 424 418	Charges financières	2 117 084	1 791 860	1 849 254				
Autres produits ordinaires	793 559	1 408 064	298 507	Dotation aux amortissements et prov	1 395 456	2 632 917	2 111 430				
Produits financiers	15 136	79 295	87 842	Impôts sur les bénéfices	38 393	67 221	61 676				
				Autres pertes ordinaires	17 216	296 940	184 567				
Sous total	4 484 454	-1 033 096	-2 038 068	Sous total	3 568 149	4 788 938	4 206 927	Résultat des activités ordinaires	916 305	-5 822 034	-6 244 996

VII. Perspectives d'avenir

La direction générale de la SOPAT poursuit le plan d'action déjà entamé en 2017. Les axes de développement seront les suivants :

1. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialisés dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production ;
- Renforcement de l'axe Marketing

- Amélioration des produits existants ;
- Développement des nouveaux produits de charcuterie.

2. Activité de production :

- **Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :**

- Mise à niveau et extensions des centres existants d'élevage de dinde ;
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'IC.
- Amélioration de la veille sanitaire.

- **Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :**

- Amélioration de l'outil de production devenu vétuste ;
 - ✓ Augmenter la capacité d'abattage ;
 - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie ;
 - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.
 - ✓ Renforcer l'investissement au niveau des matériels d'abattage et de production.
- La stabilisation de la qualité des produits MLIHA et le développement des nouveaux produits ;
- Le renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

- **Activité commerciale :**

- Réorganisation de la direction commerciale pour assurer la mise en place des objectifs déjà tracés depuis 2015 et qui consistent principalement à :
 - ✓ Fidélisation des clients actuels, prospection de nouveaux marchés et développement du portefeuille clients ;
 - ✓ La participation à des appels d'offres publics et la reprise des ventes aux établissements et organismes publics ;
 - ✓ L'augmentation du portefeuille hôtels et clinique les plus solvables ;
- Poursuite de l'action déjà entamée pour l'aménagement et le développement des points de vente qui seront confiés en gérance libre ;
- Le développement du réseau des points de vente franchisé.
- Développement de l'exportation vers le marché libyen et la conception d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits « MLIHA ».
- Développement de l'export des produits
- Renforcer la présence des produits MLIHA dans les grands et moyens surfaces