

SOCIÉTÉ MAGASIN GENERAL



RAPPORT DE GESTION

EXERCICE 2022

Jun 2023



Table des matières

I.	Activité et résultats	3
II.	Participations :	6
III.	Actionnariat :	8
IV.	Organes d'administration et de direction :	10
V.	Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2022 :	11
VI.	Affectation des résultats	18
VII.	Gestion des ressources humaines :	20
VIII.	Etats financiers de l'exercice 2022 :	21
IX.	Le contrôle interne :	25

**I. Activité et résultats****1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :****Activité de la société au cours du dernier exercice :**

L'activité commerciale de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2022 a été marquée principalement par le maintien de sa position et de sa part de marché, en termes de chiffre d'affaires réalisé en 2022 et au début du premier trimestre 2023.

Les résultats d'exploitation fin décembre 2022 :

L'année 2022 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires (HT) de 916 979 MD et un résultat net bénéficiaire de 4 177 MD, contre un chiffre d'affaires (HT) de 928 332 MD et un résultat déficitaire de 18 203 MD en 2021.

Évolution prévisible de la situation de la Société :

<i>Désignation</i>	<i>Réalisé 2022</i>	<i>Réalisé 2021</i>	<i>Variation</i>
Chiffre d'affaires	916 979	928 332	-11 353
Achat de Marchandises	768 755	780 524	-11 769
Marge Comptable	148 224	147 808	416
Marge comptable en %	16,16%	15,92%	0,24%
Résultat Net	4 177	-18 203	22 380

En 2022 la marge comptable a augmenté de 0,24% par rapport à celle de 2021, elle est de l'ordre de 16,16% en 2022 contre 15,92% en 2021.

Évolution des Capitaux Propres et des dividendes :

<i>Désignation</i>	<i>Exercice 2018</i>	<i>Exercice 2019</i>	<i>Exercice 2020</i>	<i>Exercice 2021</i>	<i>Exercice 2022</i>
Capitaux propres avant Résultat	76 370	93 254	104 026	90 898	72 782
Capitaux propres après Résultat	97 569	103 955	91 128	73 194	76 959
Dividendes	4 592	-	-	-	-



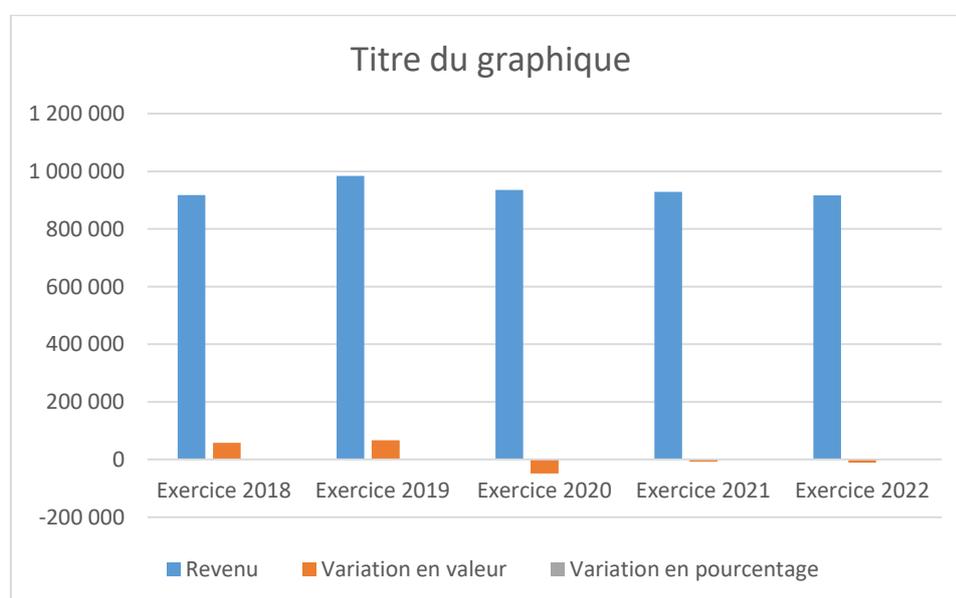
2. L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

L'année 2022 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires HT de 916 979 MD contre 928 332 MD en 2021 soit une baisse de 1%.

Évolution du Chiffre d'Affaires (H.T) durant les 5 dernières années :

Désignation	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020	Exercice 2021	Exercice 2022
Revenu	917 545	983 739	935 452	928 332	916 979
Variation en valeur	58 356	66 194	-48 287	-7 120	-11 353
Variation en pourcentage	6%	7%	-5%	-1%	-1%

L'histogramme suivant nous montre l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :





3. Les indicateurs d'activité 2022/2021

Unité: Millier de dinar

Indicateurs d'activité	4 ^{ème} trimestre 2022*	4 ^{ème} trimestre 2021	Période allant du 01/01/2022 au 31/12/2022*	31/12/2021
CA TTC	257 268	238 295	991 299	965 848
CA HT	237 725	228 830	916 979	928 332
Achats de marchandises vendues	202 035	195 010	771 306	780 524
Charges financières	8 588	8 117	34 752	34 789
Produis financiers	2 403	5 103	9 638	13 238
Effectif moyen			3 344	3 340
Charges du personnel	16 901	17 826	72 189	71 493
Ratio Masse salariale/CA	7,11%	7,79%	7,87%	7,70%
Nombre des points de vente			102	102
Délai règlements fournisseurs en J			90	90

* selon les données comptables disponibles

- Le chiffre d'affaires HT du 4^{ème} trimestre 2022 a enregistré une hausse d'environ 3,89% par rapport à celui enregistré à la même période de l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires TTC quant à lui a augmenté de 7,96%. Ce décalage de taux entre le CA HT et le CA TTC est expliqué par l'assujettissement à la TVA des produits alcoolisés au stade de détail à partir de l'année 2022.
- Les charges du personnel du 4^{ème} trimestre 2022 ont enregistré une baisse de 5,19% par rapport à celles constatées au cours du 4^{ème} trimestre de l'année précédente.
- Le ratio masse salariale rapportée au CA HT est passé de 7,79 % au 31/12/2021 à 7,11% au 31/12/2022.
- Le nombre des points de vente est de 102 unités à la fin du 4^{ème} trimestre 2022 qui est égale à celui de la même période de l'année précédente, et ce suite à l'ouverture de « MG Proxi Ariana Essoughra » et la fermeture de « MG City Douar Hicher ».

4. Les principaux risques auxquels le secteur est confronté :

Le secteur de la grande distribution moderne subit actuellement des risques majeurs à savoir :

- L'instabilité sécuritaire qui peut créer des événements qui menacent les points de ventes ;
- La baisse du pouvoir d'achat des consommateurs qui a un effet considérable sur la rentabilité des sociétés du secteur ;
- L'augmentation des cours de change qui a pour conséquence l'évolution des couts d'achat de marchandises, et par conséquent la baisse de la marge à appliquer ;
- Le marché parallèle qui ne cesse d'arracher une part importante du chiffre d'affaires.

**5. Activité en matière de recherche et développement :**

Une entité « Développement et Innovation » est créé au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des Investissements, des activités et la maîtrise des flux d'information.

6. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers :

Aucun changement n'a été enregistré qui concerne les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers individuels.

II. Participations :**1. L'activité des sociétés contrôlées par la Société Magasin Général :**

Les activités des sociétés dont la Société Magasin Général assure le contrôle sont présentées dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Société Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur de fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro *	Formation
Immobilière BHM	Promotion immobilière
La Société NEXUS	Conceptrice et propriétaire de la solution de gestion
FOUNA DISTRIBUTION	L'exploitation d'un supermarché en ligne
LMG	Activités transport
MG SICAR	Prise de participation dans d'autres Sociétés
MG International	L'exportation des marchandises et des produits
MG INVEST	Prise de participation dans d'autres Sociétés
CLOUD MASTER	Service Informatique
Société Porte de France Immobilière	Location des terrains et d'autres biens immobiliers

**Il s'agit d'une entreprise associée, et non pas d'une filiale.*

**2. Les prises de participation :**

Les prises de participation de la SMG dans les sociétés du groupe se présentent dans le tableau suivant :

2022			
Libellé	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100,00%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	65,11%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,71%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence
MG International	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Invest	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Sicar	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
LMG	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Founa Distribution	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Nexus	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
CLOUD MASTER	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Société Porte de France Immobilière	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**III. Actionnariat :****1. Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote :**Nombre de titres comportant droit de vote : **11 468 023**

Composition du Conseil d'Administration :

Administrateurs	Nombre de Sièges	Mandat
Monsieur Ahmed BEN GHAZI (Président du Conseil)	01 siège	Le mandat des administrateurs a été renouvelé pour les exercices 2022,2023 et 2024
SOCIETE MED INVEST COMPANY (S.A) représentée par Monsieur Hedi BACCOUR	01 Sièges	
Monsieur Yahia BAYAH	01 siège	
Monsieur Taieb BAYAH	01 siège	
Monsieur Tahar BAYAH	01 siège	
Monsieur Moez JOUDI	01 siège	
Monsieur Brahim ANANE	01 siège	Fin du mandat le 14/06/2022
Monsieur Fethi BEN MOUSSA	01 siège	Le mandat a été renouvelé pour les exercices 2021-2022 et 2023
Monsieur Laurent Georges LECLERC	01 siège	Désignation pour les exercices 2021-2022 et 2023
Madame Joanna de Haas Van Dorsser	01 siège	Démission 31/12/2022
Monsieur Mohamed Mehdi MAAZOUN	01 siège	Désignation par l'assemblée électorale pour les exercices 2022 ,2023 et 2024 (Désignation sera approuvée par la prochaine AGO)



- Répartition du capital au 31/12/2022 :

ACTIONNAIRE		Nbre.Titres	Participation	%
1	MED INVEST COMPANY SA -	8 318 269	8 318 269	72,45%
2	SOCIETE NEW CORP	1 148 125	1 148 125	10,00%
3	C.F.I	507 859	507 859	4,42%
4	BAYAHY TAHER	227 088	227 088	1,98%
5	BAYAHY TAIEB	210 854	210 854	1,84%
6	AROUCY BECHIR	175 935	175 935	1,53%
7	PARTNER INVESTMENT SA	151 315	151 315	1,32%
8	AROUCY MAHMOUD	150 000	150 000	1,31%
9	LLOYD TUNISIEN	80 416	80 416	0,70%
10	SOCIETE SCORING	75 197	75 197	0,65%
11	COMOCAP	55 200	55 200	0,48%
12	EURAFRICAIN	53 930	53 930	0,47%
13	BAYAHY YAHIA	49 460	49 460	0,43%
14	COMPAGNIE FINANCIERE D'INVESTISSEMENT	43 307	43 307	0,38%
15	BEN NASR ABDELAZIZ	17 740	17 740	0,15%
SOUS TOTAL		11 264 695	11 264 695	98,16%
16	AUTRES ACTIONNAIRES	216 555	216 555	1,89%
TOTAL		11 481 250	11 481 250	100%

<i>Actionnaire</i>	<i>Nb. d'Actions</i>	<i>Pourcentage du Capital</i>
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A	8 318 269	72,45%
SOCIETE NEW CORP	1 148 125	10,00%

2. Informations sur les conditions d'accès aux assemblées :

Conformément aux statuts de la Société Magasin Général, tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales sur simple justification de son identité, à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles.

Les actionnaires de la Société peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.

Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur représentant légal soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier.

3. Le rachat d'actions propres :



La société magasin général dispose 13 227 actions propres, au 31/12/2022.

IV. Organes d'administration et de direction :

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire. La durée des fonctions des administrateurs est de trois ans. Le renouvellement du Conseil d'Administration aura lieu à raison d'un nombre d'Administrateurs déterminé, en alternant s'il y a lieu, de façon que le renouvellement soit aussi régulier que possible. Les membres sortants sont désignés par le sort pour la seconde période et ensuite par ordre d'ancienneté.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice écoulé tenue durant l'année au cours de laquelle expire son mandat.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration :

L'assemblée Générale Ordinaire du 04/06/2020 a reconduit l'autorisation du conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n° 99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.

Elle a délégué au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximaux d'achat et minimaux de revente, le nombre maximal d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins-values pouvant être constatées.

3. Les comités spéciaux :

3.1 Le comité permanent d'audit :

Le conseil d'administration a désigné les nouveaux membres du comité permanent d'audit,

Choisis parmi les administrateurs sont :

- ✓ Monsieur Moez JOUDI ; le président.
- ✓ Monsieur Brahim Anane
- ✓ Madame JOANNA DE HAAS VAN DORSER
- ✓ Monsieur FETHI BEN MOUSSA

Conformément à l'article 256 bis du CSC, le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience,



l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Le comité permanent d'audit est composé de trois membres au moins, désignés par le conseil d'administration parmi leurs membres.

3.2 Le comité des rémunérations :

Le comité des rémunérations de la SMG se compose des membres suivants :

- ✓ Monsieur Tahar Bayahi ;
- ✓ Monsieur Taieb Bayahi ;

V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2022 :

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



L'évolution du cours de l'action de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2022 se

Présente comme suit :

SEANCE	VALEUR	CLOTURE
03/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
04/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
05/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
06/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
07/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
10/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
11/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
12/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
13/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
14/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,630
17/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
18/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
19/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
20/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
21/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
24/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
25/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
26/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
27/01/2022	MAGASIN GENERAL	16,580
28/01/2022	MAGASIN GENERAL	15,840
31/01/2022	MAGASIN GENERAL	15,840
01/02/2022	MAGASIN GENERAL	15,130
02/02/2022	MAGASIN GENERAL	15,000
03/02/2022	MAGASIN GENERAL	15,000
04/02/2022	MAGASIN GENERAL	15,000
07/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,330
08/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,330
09/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,330
10/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,000
11/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,000
14/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,000
15/02/2022	MAGASIN GENERAL	14,000
16/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
17/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
18/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
21/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
22/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
23/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
SEANCE	VALEUR	CLOTURE
24/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



25/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
28/02/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
01/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
02/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
03/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
04/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
07/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
08/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
09/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,380
10/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
11/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
14/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
15/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
16/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
17/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
18/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
21/03/2022	MAGASIN GENERAL	13,580
22/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,970
23/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
24/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
25/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
28/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
29/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
30/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
31/03/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
01/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
04/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
05/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
06/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
07/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
08/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
11/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
12/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,430
13/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
14/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
15/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
18/04/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
19/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,660
20/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,140
21/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,140
22/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,140
25/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,640
26/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,640
SEANCE	VALEUR	CLOTURE
27/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,900

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



28/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
29/04/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
04/05/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
05/05/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
06/05/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
09/05/2022	MAGASIN GENERAL	11,900
10/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
11/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
12/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
13/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
16/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
17/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
18/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
19/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
20/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
23/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,000
24/05/2022	MAGASIN GENERAL	12,540
25/05/2022	MAGASIN GENERAL	13,050
26/05/2022	MAGASIN GENERAL	13,620
27/05/2022	MAGASIN GENERAL	14,230
30/05/2022	MAGASIN GENERAL	14,230
31/05/2022	MAGASIN GENERAL	14,220
01/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,220
02/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,220
03/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,220
06/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,230
07/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,870
08/06/2022	MAGASIN GENERAL	15,530
09/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
10/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
13/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
14/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
15/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
16/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,220
17/06/2022	MAGASIN GENERAL	15,500
20/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,000
21/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,000
22/06/2022	MAGASIN GENERAL	16,000
23/06/2022	MAGASIN GENERAL	15,280
24/06/2022	MAGASIN GENERAL	15,280
27/06/2022	MAGASIN GENERAL	15,280
28/06/2022	MAGASIN GENERAL	14,600
29/06/2022	MAGASIN GENERAL	13,950
SEANCE	VALEUR	CLOTURE
30/06/2022	MAGASIN GENERAL	13,490

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



01/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,010
04/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,590
05/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,590
06/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,590
07/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
08/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
11/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
12/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
13/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
14/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
15/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
18/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
19/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
20/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,030
21/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,500
22/07/2022	MAGASIN GENERAL	13,000
26/07/2022	MAGASIN GENERAL	12,420
27/07/2022	MAGASIN GENERAL	12,970
28/07/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
29/07/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
01/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
02/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
03/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
04/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
05/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
08/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,030
09/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,030
10/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
11/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
12/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
15/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
16/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
17/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
18/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,050
19/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,590
22/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,590
23/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,590
24/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,590
25/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,590
26/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,900
29/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,900
30/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,320
31/08/2022	MAGASIN GENERAL	12,320
SEANCE	VALEUR	CLOTURE
01/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,320

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



02/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,350
05/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,350
06/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,350
07/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,490
08/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
09/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
12/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
13/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
14/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
15/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
16/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
19/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,500
20/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,300
21/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,300
22/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,300
23/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,300
26/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,250
27/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,250
28/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
29/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
30/09/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
03/10/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
04/10/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
05/10/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
06/10/2022	MAGASIN GENERAL	12,010
07/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,510
10/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,510
11/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,510
12/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,010
13/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,010
14/10/2022	MAGASIN GENERAL	11,010
17/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,520
18/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,100
19/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,100
20/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
21/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
24/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
25/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
26/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
27/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
28/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
31/10/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
01/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
SEANCE	VALEUR	CLOTURE
02/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



03/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
04/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
07/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
08/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
09/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
10/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,460
11/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,930
14/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,930
15/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
16/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
17/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
18/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
21/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
22/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
23/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
24/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
25/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
28/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
29/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
30/11/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
01/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,990
02/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,500
05/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,030
06/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,010
07/12/2022	MAGASIN GENERAL	9,560
08/12/2022	MAGASIN GENERAL	9,990
09/12/2022	MAGASIN GENERAL	9,990
12/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,430
13/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,890
14/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,890
15/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,980
16/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,980
19/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,980
20/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,980
21/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
22/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
23/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
26/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
27/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
28/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
29/12/2022	MAGASIN GENERAL	11,470
30/12/2022	MAGASIN GENERAL	10,960



VI. Affectation des résultats

1. Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social,
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés,
- Les réserves statutaires.

3. Tableau d'évolution des capitaux :

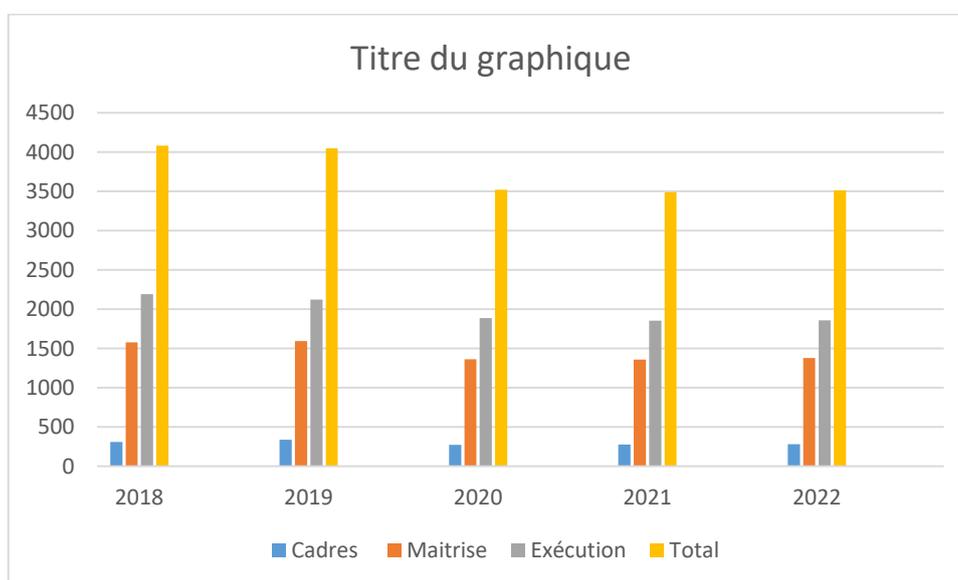
Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2020	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 619 989	1 917 463	(439 936)	645 024	34 531 224	(12 898 337)	91 127 540
- Dons sur fond social											
- Intérêts sur fond social					(229 895)						(229 895)
- Actions propres											
- Résultat de la période									(12 898 337)	12 898 337	
-Distribution de dividendes											
Résultat de l'exercice 2021										(18 203 497)	(18 203 497)
Capitaux propres au 31/12/2021	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 390 093	1 917 463	(439 936)	645 024	21 632 887	(18 203 497)	72 694 147
- Dons sur fond social											
- Intérêts sur fond social					87 809						87 809
- Actions propres											
- Résultat de la période									(18 203 497)	18 203 497	-
-Distribution de dividendes											
Résultat de l'exercice 2022										4 176 923	4 176 923
Capitaux propres au 31/12/2022	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 477 902	1 917 463	(439 936)	645 024	3 429 389	4 176 923	76 958 879



VII. Gestion des ressources humaines :

1. Évolution de l'effectif du groupe (SMG, Promogro, SCMG, IMG) :

Désignation	2018		2019		2020		2021		2022	
Cadres	309	8%	336	8%	272	8%	275	8%	279	8%
Maitrise	1579	38%	1593	40%	1363	39%	1 360	39%	1378	39%
Exécution	2192	54%	2121	52%	1887	53%	1 853	53%	1856	53%
Total	4080		4050		3 522		3 488		3 513	



L'année 2022 a enregistré une hausse de l'effectif de 25 collaborateurs. L'effectif est passé de 3 488 collaborateurs au 31/12/2021 à 3 513 collaborateurs au 31/12/2022. Cette augmentation est expliquée par le recrutement de 58 collaborateurs et le départ de 33 collaborateurs.

2. La formation du personnel :

La société magasin général dispose d'une entité qui s'occupe de la formation de son personnel.

Des séminaires de formation organisés aussi bien en interne qu'en externe.

Les dépenses de formations externes engagées en 2022 sont de 370 MD.

En plus, la société SMG dépose annuellement son bilan pédagogique pour bénéficier de la ristourne TFP



VIII. Etats financiers de l'exercice 2022 :

BILAN			
(Exprimé en DT)			
Actifs	Notes	31-déc	
		2022	2021
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		82 001 945	81 988 787
- amortissements immobilisations incorporelles		(38 477 174)	(32 317 757)
Immobilisations incorporelles nettes	4	43 524 771	49 671 031
Immobilisations corporelles		293 239 394	290 326 202
- amortissements immobilisations corporelles		(208 974 266)	(193 723 502)
Immobilisations corporelles nettes	4	84 265 127	96 602 700
Immobilisations financières		314 818 324	281 347 086
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(640 121)	(640 121)
Immobilisations financières nettes	5	314 178 203	280 706 965
Total des actifs immobilisés		441 968 102	426 980 696
Autres actifs non courants	6	123 129	4 227 021
Total des actifs non courants		442 091 231	431 207 717
Actifs courants			
Stocks		115 014 360	97 785 152
-Provision pour dépréciation des stocks		(4 427 068)	(4 902 389)
Stocks nets	7	110 587 292	92 882 763
Clients et comptes rattachés		33 414 475	29 997 457
-Provision pour créances douteuses		(7 651 104)	(7 230 159)
Clients et comptes rattachés nets	8	25 763 371	22 767 298
Autres actifs courants		74 955 035	69 055 336
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(10 620 854)	(8 513 058)
Autres actifs courants nets	9	64 334 180	60 542 278
Placements et autres actifs financiers	10	76 148 713	69 648 378
Liquidités et équivalents de liquidités	11	3 965 843	6 069 014
Total des actifs courants		280 799 399	251 909 731
Total des actifs		722 890 630	683 117 448



BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2022	2021
Capital social		11 481 250	11 481 250
Réserves		54 270 864	54 270 864
Autres capitaux propres		3 395 365	3 307 556
Actions propres		(439 936)	(439 936)
Autres compléments d'apport		645 024	645 024
Résultats reportés		3 429 390	21 632 887
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		72 781 956	90 897 644
Résultat de l'exercice		4 176 923	(18 203 497)
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	76 958 879	72 694 147
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts et dettes assimilées	13	133 656 823	189 791 517
Provisions pour risques et charges	14	14 170 215	10 381 574
Dépôts et cautionnements reçus		479 912	478 174
Total des passifs non courants		148 306 950	200 651 264
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	15	285 109 644	215 006 744
Autres passifs courants	16	42 348 251	31 347 058
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	170 166 906	163 418 234
Total des passifs courants		497 624 801	409 772 036
Total des passifs		645 931 750	610 423 301
Total des capitaux propres et des passifs		722 890 630	683 117 448



Etat de résultat			
(Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2022	2021
Produits d'exploitation			
Revenus		916 978 952	928 332 048
Autres produits d'exploitation		36 092 610	37 030 885
Total des produits d'exploitation	17	953 071 561	965 362 933
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	768 754 622	780 523 977
Charges de personnel	19	72 720 261	71 493 459
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	37 578 236	39 670 362
Autres charges d'exploitation	21	74 985 567	69 738 196
Total des charges d'exploitation		954 038 687	961 425 995
Résultat d'exploitation		(967 125)	3 936 938
Charges financières nettes	22	(30 090 684)	(29 476 448)
Produits des placements	23	7 228 738	7 926 137
Autres gains ordinaires	24	39 016 817	2 602 865
Autres pertes ordinaires	25	(8 925 979)	(1 152 105)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		6 261 766	(16 162 613)
Impôt sur les bénéfices	26	2 084 844	2 040 884
Résultat des activités ordinaires après impôt		4 176 923	(18 203 497)
Eléments extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		4 176 923	(18 203 497)
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-



Résultat de l'exercice après modification comptable **4 176 923** **(18 203 497)**

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en DT)

	Note	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2022	2021
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		4 176 923	(18 203 497)
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		25 152 729	20 066 651
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(91 326)	(1 953 848)
* Reprises sur provisions		(27 612 877)	99 497
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	24	33 381 674	610 273
* Variation des :			
- stocks	7	(17 229 208)	2 272 820
- créances	8	(3 417 018)	1 117 827
- autres actifs	9	(5 899 699)	(6 742 703)
- fournisseurs et autres passifs courants		81 104 092	(6 084 864)
Charges d'intérêt	22	30 090 684	29 476 448
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	91 326	1 953 848
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		119 747 301	22 612 452
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(36 308 023)	(677 973)
Charges à répartir			
Autres cautionnements versés		(21 313)	(194 038)
Prêts aux personnels		(54 205)	(55 299)
Décassements pour titres de participations		(33 395 720)	(2 023 266)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		33 816 283	5 968 675
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(35 962 979)	3 018 099
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres		-	
Opérations sur fonds social		87 809	(229 895)
Décassements sur remboursements d'emprunts		8 258 375	(33 094 445)
Décassements des intérêts sur emprunts		(30 090 684)	(29 476 448)
Variation des cautionnements reçus		1 738	103 155
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(6 500 334)	
Concours Bancaires courant		10 866 826	84 518
Encaissements provenant des emprunts		(64 393 069)	50 060 996
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		(81 769 339)	(12 552 119)
Variation de trésorerie		2 014 982	13 078 432
Trésorerie au début de l'exercice		(77 499 307)	(90 577 737)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(75 484 324)	(77 499 307)



IX. Le contrôle interne :

Définition du dispositif de contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne regroupe un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à chaque société du Groupe Magasin Général qui :

- Contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficace de ses ressources, et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

Le dispositif de contrôle interne vise plus particulièrement à assurer :

- La conformité aux lois et règlements
- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- Le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs
- La fiabilité des informations financières.

Organisation Générale du Contrôle Interne (CI) du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général est structuré autour de **trois lignes de défense** et d'une séparation claire entre le **contrôle permanent** et le **contrôle périodique**.

Le contrôle permanent est le dispositif d'ensemble qui met en œuvre de façon continue les actions de maîtrise des risques et de suivi de la réalisation des actions stratégiques.

Il est assuré en premier lieu par les opérationnels et leurs responsables hiérarchiques, en second lieu par les départements supports et en dernier lieu par l'Audit Interne qui assure la vérification à posteriori du bon fonctionnement de l'entité via le contrôle périodique.

On considère que le système général de Contrôle Interne au sein du Groupe Magasin Général comme raisonnable bien que certains aspects nécessitent des améliorations à traiter.

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la Société Magasin Général sont dans leur ensemble satisfaisantes et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'amélioration.

Pilotage du dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne a été renforcé en 2016 au sein du Groupe Magasin Général par la mise en place d'une entité de Contrôle Interne qui a pour objectif de :

- Formaliser les processus et piloter leur efficacité et efficience
- Mettre en place un référentiel du pilotage des risques et du Contrôle Interne

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28Rue Khaled Atatürk 1023 Tunis



- Fournir aux dirigeants une vision consolidée de la situation de l'entité en termes de risques et ainsi permettre à ses membres de décider des orientations à prendre en conséquence.