

SOCIÉTÉ MAGASIN GENERAL



RAPPORT DE GESTION

EXERCICE 2020

Mai 2021



Table des matières

I.	Activité et résultats	3
II.	Participations :	6
III.	Actionnariat :	8
IV.	Organes d'administration et de direction :	10
V.	Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2020 :	12
VI.	Affectation des résultats	16
VII.	Gestion des ressources humaines :	18
VIII.	Etats financiers de l'exercice 2020 :	19
IX.	Le contrôle interne :	23



I. Activité et résultats

1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

Activité de la société au cours du dernier exercice :

L'activité commerciale de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2020 a été marquée principalement par le maintien de sa position sur le marché Tunisien en terme de chiffre d'affaires réalisé en 2020 et au début du premier trimestre 2021.

Les résultats d'exploitation fin Décembre 2020 :

L'année 2020 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires (HT) de 935 452 MD et un résultat net déficitaire de 12 898 MD, contre un chiffre d'affaires (HT) de 983 739 MD et un résultat bénéficiaire de 10 701 MD en 2019.

Évolution prévisible de la situation de la Société :

Désignation	Réalisé 2020	Réalisé 2019	Variation
Chiffre d'affaires	935 452	983 739	(48 287)
Achat de Marchandises	780 866	815 248	(34 382)
Marge Comptable	154 586	168 491	(13 905)
Marge comptable en %	16,53%	17,13%	
Résultat Net	(12 898)	10 701	(23 599)

En 2020 la marge comptable a diminué par rapport à celle de 2019, elle est de l'ordre de 16,53% en 2020 contre 17,13% en 2019.

Évolution des Capitaux Propres et des dividendes :

Désignation	Exercice 2016	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020
Capitaux propres avant Résultat	56 771	62 155	76 370	93 254	104 026
Capitaux propres après Résultat	68 968	84 282	97 569	103 955	91 128
Dividendes	6 889	8 037	4 592	-	-

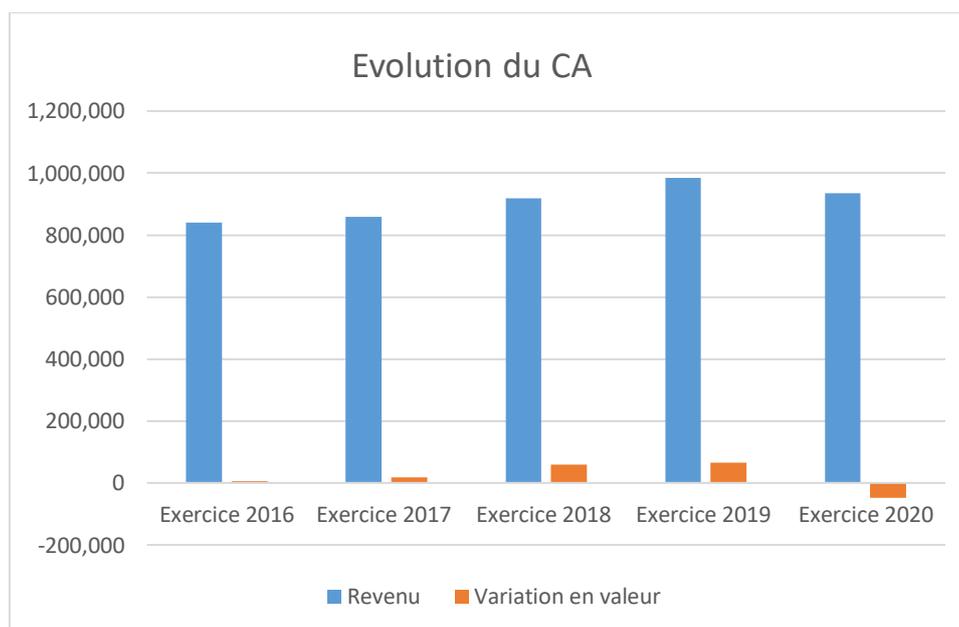
**2. L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :**

L'année 2020 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires HT de 935 452 MD contre 983 739 MD en 2019 soit une baisse de 5%.

Évolution du Chiffre d'Affaires (H.T) durant les 5 dernières années :

Désignation	Exercice 2016	Exercice 2017	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020
Revenu	841 272	859 189	917 545	983 739	935 452
Variation en valeur	6 604	17 917	58 356	66 194	-48 287
Variation en pourcentage	1%	2%	6%	7%	-5%

L'histogramme suivant nous montre l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :



**3. Les indicateurs d'activité 2020/2019**

Indicateurs d'activité	Du 01/01/2020	Du 01/01/2019
	au 31/12/2020*	au 31/12/2019
CA TTC	981 929	1 027 889
CA HT	935 774	983 739
Achats de marchandises vendues	780 866	815 249
Charges financières	35 404	35 159
Produis financiers	19 770	25 904
Charge du personnel	75 728	81 947
Ratio Masse salariale/CA	8,09 %	8,33%
Nombre des points de vente	104	101

- Le chiffre d'affaires HT relatif à 2020 a enregistré une baisse d'environ 5% par rapport à celui enregistré à la même période de l'exercice précédent.
- Les charges du personnel relatives à 2020 ont enregistré une baisse de 8% par rapport à celles constatées au cours de la même période de l'exercice précédent.
- Le nombre de point de vente est passé de 101 unités à la fin du 4ème trimestre 2019 à 104 unités à la fin du 4ème trimestre 2020, et ce suite à L'ouverture de MG CITY MJEZ EL BAB, MG CITY SOLIMAN et MG MAXI SFAX TANIOUR.

4. Les principaux risques auxquels le secteur est confronté :

Le secteur de la grande distribution moderne subit actuellement des risques majeurs à savoir :

- L'instabilité sécuritaire qui peut créer des événements qui menacent les points de ventes ;
- La baisse du pouvoir d'achat des consommateurs qui a un effet considérable sur la rentabilité des sociétés du secteur ;
- L'augmentation des cours de change qui a pour conséquence l'évolution des couts d'achat de marchandises, et par conséquent la baisse de la marge à appliquer ;
- Le marché parallèle qui ne cesse d'arracher une part importante du chiffre d'affaires.

5. Les événements importants survenus au cours de l'exercice 2020 :

Au cours de l'exercice 2020 nous avons enregistré :



- L'ouverture des points de vente à savoir MG MJEZ EL BAB, MG CITY SOLIMAN et MG MAXI SFAX TATIOUR.
- La fermeture de MG PROXI NABEUL et MG MAXI KAIROUAN.
- La fermeture des points de ventes BATAM du 21/03/2020 au 08/05/2020 et la réduction des heures d'ouvertures des points de ventes MG pendant la période de confinement suite à la pandémie COVID.

6. Activité en matière de recherche et développement :

Une entité « Développement et Innovation » est créé au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des Investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

7. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers :

Aucun changement n'a été enregistré qui concerne les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers individuels.

II. Participations :

1. L'activité des sociétés contrôlées par la Société Magasin Général :

Les activités des sociétés dont la Société Magasin Général assure le contrôle sont présentées dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Société Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur de fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro *	Formation
Immobilière BHM	Promotion immobilière
La Société NEXUS	Conceptrice et propriétaire de la solution de gestion
FOUNA DISTRIBUTION	L'exploitation d'un supermarché en ligne
CIVA	Préparation et vente des plats cuisinés et semi-cuisiné
MG SICAR	Prise de participation dans d'autres Sociétés
MG International	L'exportation des marchandises et des produits
MG INVEST	Prise de participation dans d'autres Sociétés
CLOUD MASTER	Service Informatique

**Il s'agit d'une entreprise associée, et non pas d'une filiale.*

**2. Les prises de participation :**

Les prises de participation de la SMG dans les sociétés du groupe se présentent dans le tableau suivant :

2020			
Libellé	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	65,11%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,71%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence
MG International	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Invest	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Sicar	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Civa	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Founa Distribution	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG Nexus	80%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
MG CLOUDE MASTER	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



III. Actionnariat :

1. Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote :

Nombre de titres comportant droit de vote : **11 468 023**

Composition du Conseil d'Administration :

Administrateurs	Nombre de Sièges	Mandat
Monsieur Ahmed BEN GHAZI (Président du Conseil)	01 siège	Le mandat des administrateurs a été renouvelé pour les exercices 2019,2020 et 2021
SOCIETE MED INVEST COMPANY (S.A) représentée par Monsieur Tahar BAYAH	01 siège	
Monsieur Yahia BAYAH	01 siège	
Monsieur Taieb BAYAH	01 siège	
Monsieur Brahim ANANE	01 siège	
Monsieur Tahar BAYAH	01 siège	
Monsieur Moez JOUDI	01 siège	
SOCIETE NEW CORP Représentée par Monsieur CARLOS ANTONIO PEDREIRA FREIRE	01 siège	Le mandat de deux administrateurs a été renouvelé pour les années 2018, 2019 et 2020
Monsieur Fethi BEN MOUSSA	01 siège	Du 28/11/2018 jusqu'à la tenue de l'AGO statuant sur l'exercice 2020

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



- Répartition du capital au 31/12/2020 :

ACTIONNAIRE	Nbre.Titres	Participation	%
1 MED INVEST COMPANY SA -	8 318 269	8 318 269	72,45%
2 SOCIETE NEW CORP	1 148 125	1 148 125	10,00%
3 C.F.I	391 527	391 527	3,41%
4 BAYAHY TAHER	227 088	227 088	1,98%
5 BAYAHY TAIEB	210 854	210 854	1,84%
6 AROUAY BECHIR	178 275	178 275	1,55%
7 PARTNER INVESTMENT SA	151 315	151 315	1,32%
8 AROUAY MAHMOUD	150 000	150 000	1,31%
9 LLOYD TUNISIEN	80 416	80 416	0,70%
10 SOCIETE SCORING	75 000	75 000	0,65%
11 COMOCAP	55 200	55 200	0,48%
12 EURAFRICAINNE	53 930	53 930	0,47%
13 BAYAHY YAHIA	49 460	49 460	0,43%
14 SOCIETE EL HANA	25 360	25 360	0,22%
15 BAM P/C FCP BIAT EPA	22 450	22 450	0,20%
SOUS TOTAL	11 137 269	11 137 269	97,00%
13 AUTRES ACTIONNAIRES	343 981	343 981	3,00%
TOTAL	11 481 250	11 481 250	100%

Actionnaire	Nb. d'Actions	Pourcentage du Capital
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A	8 318 269	72,45%



2. Informations sur les conditions d'accès aux assemblées :

Conformément aux statuts de la Société Magasin Général, tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales sur simple justification de son identité, à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles.

Les actionnaires de la Société peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.

Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur représentant légal soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier.

3. Le rachat d'actions propres :

La société magasin général dispose 13 227 actions propres, au 31/12/2020.

IV. Organes d'administration et de direction :

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire. La durée des fonctions des administrateurs est de trois ans. Le renouvellement du Conseil d'Administration aura lieu à raison d'un nombre d'Administrateurs déterminé, en alternant s'il y a lieu, de façon que le renouvellement soit aussi régulier que possible. Les membres sortants sont désignés par le sort pour la seconde période et ensuite par ordre d'ancienneté.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice écoulé tenue dans l'année au cours de laquelle expire son mandat.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration :

L'assemblée Générale Ordinaire du 04/06/2020 a reconduit l'autorisation du conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n° 99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.



Elle a délégué au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximaux d'achat et minimaux de revente, le nombre maximal d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins-values pouvant être constatées.

3. Les comités spéciaux :

3.1 Le comité permanent d'audit :

Le conseil d'administration a désigné les nouveaux membres du comité permanent d'audit,

Choisis parmi les administrateurs sont :

- ✓ Monsieur Moez JOUDI ; le président.
- ✓ Monsieur Brahim Anane
- ✓ Monsieur Ahmad Ben Ghazi
- ✓ Mr Carlos Antonio PEDREIRA FREIRE

Conformément à l'article 256 bis du CSC, le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Le comité permanent d'audit est composé de trois membres au moins, désignés par le conseil d'administration parmi leurs membres.

3.2 Le comité des rémunérations :

Le comité des rémunérations de la SMG se compose des membres suivants :

- ✓ Monsieur Tahar Bayahi ;
- ✓ Monsieur Taieb Bayahi ;

**V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2020 :**

L'évolution du cours de l'action de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2020 se

Présente comme suit :

SEANCE	LIB_VAL	CLOTURE
02/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,400
03/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,950
06/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,950
07/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,060
08/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,900
09/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
10/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
13/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
15/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
16/01/2020	MAGASIN GENERAL	28,230
17/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,940
20/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
21/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
22/01/2020	MAGASIN GENERAL	29,100
23/01/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
24/01/2020	MAGASIN GENERAL	31,310
27/01/2020	MAGASIN GENERAL	32,000
28/01/2020	MAGASIN GENERAL	32,000
29/01/2020	MAGASIN GENERAL	32,000
30/01/2020	MAGASIN GENERAL	31,990
03/02/2020	MAGASIN GENERAL	31,990
25/02/2020	MAGASIN GENERAL	29,700
26/02/2020	MAGASIN GENERAL	30,000
10/03/2020	MAGASIN GENERAL	29,990
18/03/2020	MAGASIN GENERAL	29,000
19/03/2020	MAGASIN GENERAL	28,490
24/03/2020	MAGASIN GENERAL	29,100
02/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,970
03/04/2020	MAGASIN GENERAL	30,800
07/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,880
08/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,090
13/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,090
14/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,090

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



17/04/2020	MAGASIN GENERAL	28,220
20/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,060
21/04/2020	MAGASIN GENERAL	28,190
22/04/2020	MAGASIN GENERAL	29,030
23/04/2020	MAGASIN GENERAL	28,160
24/04/2020	MAGASIN GENERAL	27,320
27/04/2020	MAGASIN GENERAL	27,900
28/04/2020	MAGASIN GENERAL	27,070
29/04/2020	MAGASIN GENERAL	26,260
30/04/2020	MAGASIN GENERAL	25,480
04/05/2020	MAGASIN GENERAL	24,720
05/05/2020	MAGASIN GENERAL	25,460
06/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,220
07/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,500
08/05/2020	MAGASIN GENERAL	27,290
11/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,500
12/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,490
13/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,290
14/05/2020	MAGASIN GENERAL	27,000
15/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,190
18/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,190
19/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,190
20/05/2020	MAGASIN GENERAL	26,000
21/05/2020	MAGASIN GENERAL	25,220
22/05/2020	MAGASIN GENERAL	24,470
27/05/2020	MAGASIN GENERAL	24,470
28/05/2020	MAGASIN GENERAL	25,200
29/05/2020	MAGASIN GENERAL	24,490
01/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,500
02/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,500
03/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,990
04/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,980
05/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,970
09/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,940
10/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,940
15/06/2020	MAGASIN GENERAL	24,240
16/06/2020	MAGASIN GENERAL	23,520
17/06/2020	MAGASIN GENERAL	23,500
18/06/2020	MAGASIN GENERAL	23,500
19/06/2020	MAGASIN GENERAL	23,250
22/06/2020	MAGASIN GENERAL	23,010
23/06/2020	MAGASIN GENERAL	22,600
24/06/2020	MAGASIN GENERAL	22,580

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



25/06/2020	MAGASIN GENERAL	21,900
26/06/2020	MAGASIN GENERAL	22,550
29/06/2020	MAGASIN GENERAL	22,540
30/06/2020	MAGASIN GENERAL	21,900
02/07/2020	MAGASIN GENERAL	22,550
03/07/2020	MAGASIN GENERAL	23,220
06/07/2020	MAGASIN GENERAL	24,000
07/07/2020	MAGASIN GENERAL	24,500
08/07/2020	MAGASIN GENERAL	25,970
09/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,400
10/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,380
13/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,380
14/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,500
15/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,970
16/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,900
27/07/2020	MAGASIN GENERAL	26,700
01/09/2020	MAGASIN GENERAL	26,200
07/09/2020	MAGASIN GENERAL	26,000
08/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,980
09/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,870
10/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,800
11/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,490
14/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,390
15/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,380
16/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,000
17/09/2020	MAGASIN GENERAL	24,000
18/09/2020	MAGASIN GENERAL	25,000
21/09/2020	MAGASIN GENERAL	24,250
22/09/2020	MAGASIN GENERAL	24,900
23/09/2020	MAGASIN GENERAL	24,840
24/09/2020	MAGASIN GENERAL	24,780
25/09/2020	MAGASIN GENERAL	23,990
28/09/2020	MAGASIN GENERAL	23,290
29/09/2020	MAGASIN GENERAL	23,290
30/09/2020	MAGASIN GENERAL	23,290
05/10/2020	MAGASIN GENERAL	23,900
08/10/2020	MAGASIN GENERAL	23,700
09/10/2020	MAGASIN GENERAL	23,000
13/10/2020	MAGASIN GENERAL	22,970
19/10/2020	MAGASIN GENERAL	22,290
20/10/2020	MAGASIN GENERAL	22,290
21/10/2020	MAGASIN GENERAL	22,240
22/10/2020	MAGASIN GENERAL	22,190

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



23/10/2020	MAGASIN GENERAL	21,550
28/10/2020	MAGASIN GENERAL	21,000
02/11/2020	MAGASIN GENERAL	20,500
05/11/2020	MAGASIN GENERAL	19,900
06/11/2020	MAGASIN GENERAL	19,400
09/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,900
10/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,360
11/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,900
12/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,890
13/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,890
16/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,900
17/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,890
18/11/2020	MAGASIN GENERAL	18,890
19/11/2020	MAGASIN GENERAL	19,100
23/11/2020	MAGASIN GENERAL	20,840
24/11/2020	MAGASIN GENERAL	21,770
25/11/2020	MAGASIN GENERAL	22,740
26/11/2020	MAGASIN GENERAL	22,590
27/11/2020	MAGASIN GENERAL	22,000
30/11/2020	MAGASIN GENERAL	21,500
01/12/2020	MAGASIN GENERAL	20,870
02/12/2020	MAGASIN GENERAL	20,500
04/12/2020	MAGASIN GENERAL	20,490
08/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,670
09/12/2020	MAGASIN GENERAL	20,260
10/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,500
11/12/2020	MAGASIN GENERAL	20,080
14/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,480
15/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,400
16/12/2020	MAGASIN GENERAL	18,700
17/12/2020	MAGASIN GENERAL	18,000
18/12/2020	MAGASIN GENERAL	18,810
21/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,370
22/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,390
23/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,390
24/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,390
30/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,350
31/12/2020	MAGASIN GENERAL	19,390



VI. Affectation des résultats

1. Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social,
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés,
- Les réserves statutaires.

2. Tableau d'évolution des capitaux :

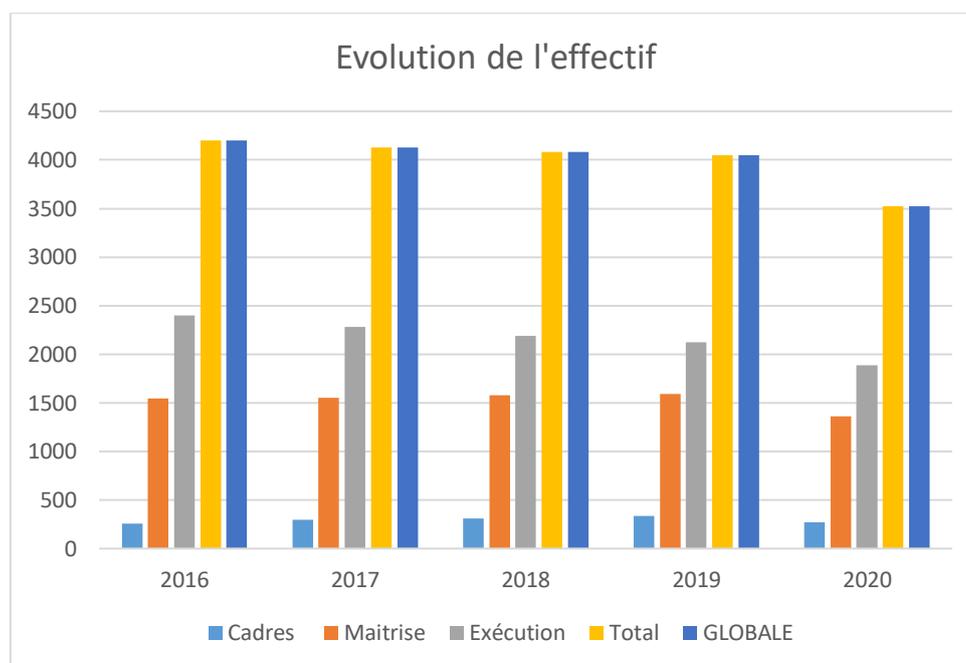
Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2018	11 481 250	1 148 125	35 718 750	16 403 999	1 619 989	1 582 946	(439 936)	630 772	8 224 370	21 198 656	97 568 921
- Dons sur fond social											-
- Intérêts sur fond social						263 534					263 534
- Actions propres								14 252			14 252
- Résultat de la période				999 990					20 198 666	(21 198 656)	-
'-Distribution de dividendes									(4 592 500)		(4 592 500)
Résultat de l'exercice 2019										10 700 688	10 700 688
Capitaux propres au 31/12/2019	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 619 989	1 846 480	(439 936)	645 024	23 830 536	10 700 688	103 954 894
- Dons sur fond social											
- Intérêts sur fond social						70 983					70 983
- Actions propres											
- Résultat de la période									10 700 688	(10 700 688)	
'-Distribution de dividendes											
Résultat de l'exercice 2020										(12 898 337)	(12 898 337)
Capitaux propres au 31/12/2020	11 481 250	1 148 125	35 718 750	17 403 989	1 619 989	1 917 462	(439 936)	645 024	34 531 224	(12 898 337)	91 127 540



VII. Gestion des ressources humaines :

1. Évolution de l'effectif du groupe (SMG, Promogro, SCMG, IMG) :

Désignation	2016		2017		2018		2019		2020	
Cadres	257	6%	295	7%	309	8%	336	8%	272	8%
Maitrise	1543	37%	1552	38%	1579	38%	1593	40%	1363	39%
Exécution	2398	57%	2284	55%	2192	54%	2121	52%	1887	53%
Total GLOBAL	4198		4131		4080		4050		3 522	



L'année 2020 a enregistré une baisse de l'effectif de 528 personnes. L'effectif est passé de 4050 collaborateurs au 31/12/2019 à 3522 collaborateurs au 31/12/2020. Cette diminution est expliquée par le départ de 712 collaborateurs et le recrutement de 184.

2. La formation du personnel :

La société magasin général dispose d'une entité qui s'occupe de la formation de son personnel.

Des séminaires de formation organisés aussi bien en interne qu'en externe.

Les dépenses de formations externes engagées en 2020 sont de 299MD.

En plus, la société SMG dépose annuellement son bilan pédagogique pour bénéficier de la ristourne TFP

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis

**VIII. Etats financiers de l'exercice 2020 :**

BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Actifs	Notes	2020	2019
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		82 331 964	78 928 511
- amortissements immobilisations incorporelles		(27 772 144)	(22 284 986)
Immobilisations incorporelles nettes	4	54 559 821	56 643 525
Immobilisations corporelles		289 915 325	276 417 256
- amortissements immobilisations corporelles		(175 849 900)	(154 125 620)
Immobilisations corporelles nettes	4	114 065 424	122 291 635
Immobilisations financières		202 317 753	172 162 982
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(640 121)	(534 584)
Immobilisations financières nettes	5	201 677 632	171 628 398
Total des actifs immobilisés		370 302 877	350 563 558
Autres actifs non courants	6	7 987 645	206 091
		-	
Total des actifs non courants		378 290 522	350 769 649
Actifs courants			
Stocks		100 057 971	101 544 483
-Provision pour dépréciation des stocks		(5 218 126)	(3 542 839)
Stocks nets	7	94 839 845	98 001 644
Clients et comptes rattachés		31 115 285	29 215 774
-Provision pour créances douteuses		(9 545 285)	(9 330 527)
Clients et comptes rattachés nets	8	21 569 999	19 885 246
Autres actifs courants		62 312 633	68 891 162
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(7 267 867)	(4 805 806)
Autres actifs courants nets	9	55 044 766	64 085 356
Placements et autres actifs financiers	10	146 405 108	149 084 995
Liquidités et équivalents de liquidités	11	10 326 207	7 997 581
Total des actifs courants		328 185 925	339 054 822
Total des actifs		706 476 447	689 824 471

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2020	2019
Capital social		11 481 250	11 481 250
Réserves		54 270 864	54 270 864
Autres capitaux propres		3 537 451	3 466 468
Actions propres		(439 936)	(439 936)
Autres compléments d'apport		645 024	645 024
Résultats reportés		34 531 224	23 830 536
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		104 025 877	93 254 206
Résultat de l'exercice		(12 898 337)	10 700 688
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	91 127 540	103 954 894
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts et dettes assimilées	13	172 824 966	147 313 624
Provisions pour risques et charges	14	9 040 917	8 661 383
Dépôts et cautionnements reçus		375 019	375 019
Total des passifs non courants		182 240 902	156 350 026
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	15	213 346 815	236 676 123
Autres passifs courants	16	39 091 852	36 485 966
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	180 669 339	156 357 462
Total des passifs courants		433 108 005	429 519 551
Total des passifs		615 348 908	585 869 577
Total des capitaux propres et des passifs		706 476 447	689 824 471

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



Etat de résultat			
(Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2020	2019
Produits d'exploitation			
Revenus		935 452 141	983 739 219
Autres produits d'exploitation		37 457 365	40 439 268
Total des produits d'exploitation	17	972 909 507	1 024 178 487
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	780 866 310	815 248 506
Charges de personnel	19	75 727 598	81 946 689
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	40 234 919	27 731 256
Autres charges d'exploitation	21	72 922 041	76 430 384
Total des charges d'exploitation		969 750 867	1 001 356 835
Résultat d'exploitation		3 158 639	22 821 653
Charges financières nettes	22	(30 208 752)	(30 428 950)
Produits des placements	23	15 058 426	21 173 362
Autres gains ordinaires	24	1 427 711	1 114 624
Autres pertes ordinaires	25	(294 962)	(124 797)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		(10 858 937)	14 555 892
Impôt sur les bénéfices	26	2 039 400	3 855 203
Résultat des activités ordinaires après impôt		(12 898 337)	10 700 688
Eléments extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		(12 898 337)	10 700 688
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		(12 898 337)	10 700 688

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

(Exprimé en DT)

	Note	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2020	2019
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		(12 898 337)	10 700 688
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		34 991 487	27 659 906
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(3 050 866)	(2 342 160)
* Reprises sur provisions		281 570	-
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	24	(173 577)	(89 451)
* Régularisation des immobilisations			-
* Variation des :			
- stocks	7	1 486 512	(5 382 149)
- créances	8	(1 899 511)	(6 664 207)
- autres actifs	9	6 578 528	(31 200 206)
- fournisseurs et autres passifs courants		(20 723 422)	11 350 721
Charges d'intérêt	22	35 892 570	34 938 497
Produits des placements	23	(15 058 426)	(21 173 362)
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	406 680	2 243 533
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		25 833 209	20 041 810
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(20 028 068)	(43 937 256)
Charges à répartir		(7 781 554)	(78 071)
Autres cautionnements versés		(357 523)	(661 507)
Prêts aux personnels		205 712	139 816
Décaissements pour titres de participations		(30 002 960)	(10 225 339)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		2 719 866	428 053
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(55 244 527)	(54 334 305)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres			14 252
Opérations sur fonds social		70 983	263 534
Décaissements sur remboursements d'emprunts		(45 507 013)	(29 053 502)
Décaissements des intérêts sur emprunts		(35 892 570)	(34 938 497)
Variation des cautionnements reçus		-	54 422
Variation des placements et autres actifs financiers courants		2 679 887	13 065 804
Produits des placements		15 058 426	21 173 362
Distribution de dividendes		-	(4 592 500)
Concours Bancaires courant		27 330 920	(9 967 263)
Encaissements provenant des emprunts		71 018 355	54 747 080
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		34 758 988	10 766 691
Variation de trésorerie		5 347 670	(23 525 804)
Trésorerie au début de l'exercice		(95 925 405)	(72 399 601)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(90 577 737)	(95 925 405)



IX. Le contrôle interne :

Définition du dispositif de contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne regroupe un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à chaque société du Groupe Magasin Général qui :

- contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources, et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

Le dispositif de contrôle interne vise plus particulièrement à assurer :

- la conformité aux lois et règlements
- l'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs
- la fiabilité des informations financières.

Organisation Générale du Contrôle Interne (CI) du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général est structuré autour de **trois lignes de défense** et d'une séparation claire entre le **contrôle permanent** et le **contrôle périodique**.

Le contrôle permanent est le dispositif d'ensemble qui met en œuvre de façon continue les actions de maîtrise des risques et de suivi de la réalisation des actions stratégiques.

Il est assuré en premier lieu par les opérationnels et leur responsables hiérarchiques, en second lieu par les départements supports et en dernier lieu par l'Audit Interne qui assure la vérification à posteriori du bon fonctionnement de l'entité via le contrôle périodique.

On considère que le système général de Contrôle Interne au sein du Groupe Magasin Général comme raisonnable bien que certains aspects nécessitent des améliorations à traiter.

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la Société Magasin Général sont dans leur ensemble satisfaisantes et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'amélioration.

Pilotage du dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne a été renforcé en 2016 au sein du Groupe Magasin Général par la mise en place d'une entité de Contrôle Interne qui a pour objectif de :

- Formaliser les processus et piloter leur efficacité et efficience

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



- Mettre en place un référentiel du pilotage des risques et du Contrôle Interne
- Fournir aux dirigeants une vision consolidée de la situation de l'entité en termes de risques et ainsi permettre à ses membres de décider des orientations à prendre en conséquence.