

نشاط الشركة خلال الفترة

من 1 جانفي إلى 31 ديسمبر 2019

مقدمة

الشركة العقارية التونسية السعودية شركة خفية الاسم أنشئت في جانفي 1985 وتتمثل أغراضها أساسا في مباشرة جميع الأنشطة المتعلقة بالبعث العقاري من شراء وبناء وتحديد للعقارات من أراضي وعمارات فردية أو جماعية المعدة للسكن أو الإدارة أو ذات الصبغة التجارية أو السياحية أو الصناعة التقليدية أو غيرها سواء بالبلاد التونسية أو بالخارج. وكذلك تقسيم وتهيئة وتجهيز الأراضي المخصصة غاية إعدادها للسكن أو الإدارة أو التجارة أو السياحة.

بلغ رأس مالها عند إنشائها 5 م د، تم الترفيع فيه تباعا سنوات 1992 (ليبلغ 7.5 م د) و 2005 (ليبلغ 9 م د) و 2006 (ليبلغ 13 م د) ليستقر الآن في 15.6 م د بعد الترفيع فيه سنة 2014.

نقدم في ما يلي التقرير السنوي حول التصرف في الشركة لسنة 2019،

1. نشاط الشركة و نتائجها:

1.1. نشاط الشركة خلال سنة 2019:

ركزت الشركة العقارية التونسية السعودية مجهوداتها في السنوات الأخيرة على إنجاز المشاريع السكنية والتجارية والإدارية بالإضافة إلى تدعيم المخزون من الأراضي الصالحة للبناء في أماكن جديدة.

وقد تمحور نشاط الشركة العقارية التونسية السعودية خلال سنة 2019 على النحو التالي:

- (1) **مشروع بانوراما النصر:** قامت الشركة خلال العام 2011 باقتناء أرض بجي النصر بتونس العاصمة مساحتها 3.849 م م تم تخصيصها لبناء مشروع سكني من الطراز الفاخر يتكون من إقامة سكنية تحتوي على أربعة عمارات بعدد 62 شقة بمساحة بناء قدرها 9.600 م م، بالإضافة إلى مأوى سيارات ومخازن بالطابق السفلي.
- واصلت الشركة خلال العام 2019 في تسويق الشقق السكنية حيث بلغت مبيعات المشروع حتى موفي ديسمبر 2019 حوالي 14.268 م د وهو ما يقارب 70 % من حجم المشروع.



(2) **مشروع الخزامى:** قامت الشركة خلال العام 2006 باقتناء قطعة أرض عن طريق المزاد العلني من الوكالة العقارية للسكنى ومن ثم التقدم الى السلط البلدية للحصول على رخصة البناء لهذا المشروع والذي يتكون من إقامة سكنية وتجارية من النوع الفاخر تقع بمنطقة المركز العمراني الشمالي تحتوي على طابق أرضي (محلات تجارية) وستة طوابق علوية تحتوي على شقق سكنية بمساحة بناء قدرها 9.500 م² بالإضافة إلى مأوى سيارات سفلي. ، و تم الحصول على شهادة مطابقة الأشغال من بلدية تونس في 02 افريل 2019 .

كما واصلت الشركة خلال العام 2019 في تسويق المشروع حيث بلغت مبيعات المشروع حتى موفي ديسمبر 2019 حوالي 26.6 م د (عقود و وعود بيع) و هو ما يقرب من 76 % من حجم المشروع.



(3) مشروع شط القنطاوي: يتكون المشروع من إقامة سكنية سياحية، تم بناؤها على أرض تقدر مساحتها ب 9.281 م م تقع على شاطئ البحر مباشرة بمنطقة القنطاوي بسوسة، ويشتمل المشروع على طابق تحت أرضي يستخدم كمأوى سيارات وطابق أرضي وخمسة طوابق علوية مخصصة للشقق السكنية، وتبلغ مساحة البناء 25.000 م م. واصلت الشركة خلال العام 2019 في تسويق مخزون الشقق السكنية حيث بلغت مبيعات المشروع حتى موني ديسمبر 2019 حوالي 36 م د وهو ما يقارب 92 % من حجم المشروع..



2.1 وضعية وأداء الشركة خلال سنة 2019:

حققت الشركة العقارية التونسية السعودية سنة 2019 نتيجة صافية تقدر قيمتها **3,9 مليون دينار** مقابل خسارة قدرها

0,470 مليون دينار سنة 2018، كما بلغت نتيجة الاستغلال سنة 2019 نتيجة ايجابية تبلغ **4,8 مليون دينار** مقابل نتيجة سالبة

بلغت **0,355 مليون دينار** سنة 2018، و قد بلغ رقم المعاملات ما قيمته **15,731 مليون دينار** سنة 2019 مقابل **2,474**

مليون دينار سنة 2018.

و يبرز الجدول التالي تطور ايرادات الاستغلال خلال السنوات الخمس الأخيرة وانعكاساتها على نتيجة الاستغلال والنتيجة

الصافية السنوية:

(د)

السنة	2015	2016	2017	2018	2019
ايرادات الاستغلال	5 348 330	4 711 869	5 772 740	2 520 704	16 083 700
نتيجة الاستغلال	393 779	-804 694	- 104 283	-355 541	4 880 746
النتيجة الصافية	1 886 720	-1 741 663	- 705 534	- 470 378	3 943 638

3.1 المؤشرات الخاصة لنشاط الشركة:

نقدم في الجدول التالي المؤشرات الخاصة لنشاط الشركة العقارية التونسية السعودية في نهاية 2019:

(د)

البيانات	2015	2016	2017	2018	2019
المداخيل	5 348 330	4 711 869	5 772 740	2 520 704	16 083 700
المبيعات	4 706 800	4 389 500	5 507 893	2 474 868	15 731 756
إيرادات التوظيفات	2 276 031	386 441	348 906	356 418	422 178
إيرادات أخرى	8 289	10 180	41 610	19 190	44 060
المخزون	37 108 681	40 654 415	39 464 680	44 677 309	38 896 477
ديون حرفاء	7 619 890	5 926 739	1 129 154	387 010	1 418 010
اصول جارية اخرى	9 070 415	9 127 878	9 040 800	12 277 054	8 895 346
اعباء الاستغلال	4 954 551	5 516 563	5 877 023	2 876 245	11 202 955
كلفة المحلات المباعة	3 728 849	3 687 822	4 899 833	1 853 808	9 900 556
المساعدات البنكية والخصوم المالية	13 679 831	13 954 906	4 810 422	7 267 253	5 971 731

1.4. التطورات المتوقعة والتطلعات المستقبلية:

نقدم في ما يلي ملخص لأهم المشاريع التي تعتزم الشركة العقارية التونسية السعودية إنجازها وتسويقها خلال الخماسية القادمة:

-مشروع سكرة 1: قامت الشركة بإقتناء قطعة ارض في منطقة سكرة بمساحة جمالية تقدر بـ 1.896 متر، تم ابرام عقد الشراء سنة 2019 بقيمة 1.94 مليون دينار خالي من القيمة المضافة , تعتزم الشركة الشروع في المشروع خلال الثلاثية الثانية من سنة 2020

- مشروع سكرة 2: في اطار تدعيم المخزون قامت الشركة إلى شراء قطعة ارض ثانية في منطقة سكرة بمساحة جمالية تقدر بـ 1.922 متر مربع تم ابرام عقد الشراء سنة 2019 بقيمة 1.94 مليون دينار خالي من القيمة المضافة.

- مشروع سيتي سنتر القنطاوي: قامت الشركة بإقتناء 3 قطع أراضي بمنطقة القنطاوي سوسة الأولى مساحتها 4.444 م م والثانية مساحتها 10.953 م م والثالثة مساحتها 8.132 م م وبالتالي بلغ إجمالي مساحة الأرض التي سيقام عليها مشروع المركز السياحي والسكني والتجاري 23.529 م م وهي تقع في موقع متميز وتمتد من الطريق السياحية القنطاوي سوسة وحتى شاطئ البحر.

2. المساهمات:

تبلغ القيمة الخام لمحفظة مساهمات الشركة العقارية التونسية السعودية في نهاية 2019 عشرة الاف و تسعمائة و سبعة عشر دينارا و مئتان و تسعة و ثلاثون مليما (10.917.239 د) مفصلة على النحو التالي:

(د)

قيمة الاسهم في 2019.12.31	بيع		القيمة الاسمية	قيمة الاسهم في 2019.01.01	
	المبلغ	العدد			
780	—	—	10	780	الشركة المدنية الاروقة 1
5 233	—	—	10	5 233	الشركة المدنية الاروقة 2
62 460	—	—	10	62 460	الشركة المدنية نابل سنتر
10 000	—	—	10	10 000	البنك التونسي للتضامن
10 838 766	—	—	10	10 838 766	شركة إنترناشيونال سيتي سنتر
10 917 239	—	—	—	10 917 239	المجموع

و تم تخصيص مدخرات على بعض المساهمات قيمتها 62 460 د مفصلة كالآتي:

الشركة	المدخرات الى غاية 2019.12.31	مدخرات سنة 2019	الغاء مدخرات	جملة المدخرات
الشركة المدنية نابل سنتر	62 460	—	—	62 460

و بذلك تبلغ القيمة الصافية لمحفظة السندات 10.852.779 د.

3. المساهمون في رأس المال:

1.3. تركيبة رأس مال الشركة في نهاية السنة المالية 2019 :

قررت الجمعية العامة الخارقة للعادة المنعقدة في 15 جوان 2012 الترفيع في رأس مال الشركة من 13 مليون دينار إلى 15.6 مليون دينار وذلك بإصدار 2 600.000 سهم جديد وقع اكتتابها نقدا بسعر إصدار يساوي القيمة الاسمية وقدرها 1 دينار يضاف إليها منحة إصدار قدرها 2 دينار على أن تتمتع الأسهم الجديدة بالأرباح الموزعة اعتبارا من غرة جانفي 2012.

هذا وتم التصريح بالاكتتاب والدفع بتاريخ 17 جانفي 2013.

و توزع نسبة رأس المال و حقوق الاقتراع الى حد 31 ديسمبر 2019 كما يلي:

المساهمون	عدد الاسهم	النسبة	حقوق الاقتراع
ستوسيد بنك	296 496	19 %	2 964 963
بارتشار انفستمنت	207 058	21 %	3 277 681
مساهمون أجنب	476 729	30 %	4 713 532
مساهمون آخرون	579 717	30 %	4 643 824
المجموع	1 560 000	100 %	15 600 000

2.3. شروط حضور الجمعية العامة:

ينص الفصل الثالث والثلاثون من القانون الأساسي للشركة العقارية التونسية السعودية المتعلق بشروط المشاركة والتمثيل على ما يلي:

"للملكي الأسهم والذين يملكون عشرة أسهم على الأقل الحق في حضور الجمعيات العامة مباشرة أو عن طريق النيابة على أن يكونوا مرسمين في دفاتر الشركة قبل التاريخ المقرر للجلسة بثمانية أيام على الأقل.

وعلى كل عضو في الجمعية العامة يرغب في إنابة وكيل مساهم لتمثيله فيها أن يودع تفويضه قبل ثلاثة أيام على الأقل من انعقاد الجلسة."

4. هياكل التسيير والإدارة:

1.4. أعضاء مجلس الإدارة:

يدير الشركة العقارية التونسية السعودية مجلس إدارة تطبيقا لما ورد في الباب الثالث من القانون الأساسي الذي حدد بالفصل السادس عشر والفصول التي تليه نظام الإدارة، و مدة العضوية، و تسديد الشغور، و تركيبة المكتب، اجتماعات المجلس ومداولاته، و محاضر جلساته وسلطاته.

2.4. التفويضات الممنوحة من قبل الجمعية العامة إلى هياكل التسيير:

تطبيقا لما ورد بالفصل الثالث والعشرون من القانون الأساسي يمتاز مجلس الإدارة بأوسع السلط في مجال العمل نيابة عن الشركة وقصد إتمام أو الترخيص في جميع الأعمال والعمليات المتصلة بأهدافها والتي لا يندرج ضمن صلاحيات الجمعية العامة.

يعين مجلس الإدارة مديرا عاما يتولى إدارة الشركة مع مراعاة السلطة التي يخولها القانون صراحة لجمعيات المساهمين ومجلس الإدارة ورئيسه كما يتولى إمضاء العقود. وللغرض نص الفصل الرابع والعشرون والفصل الخامس والعشرون من القانون الأساسي عن تفويضات السلط وإمضاء الشركة.

3.4. اللجان:**• لجنة فتح العروض:**

تتكون لجنة فتح العروض من رئيس مجلس الإدارة بصفة رئيس اللجنة و المدير العام للشركة بصفة مقرر ، و المكلف بالشؤون القانونية بالشركة بصفة عضو ، و تضطلع بفتح الملفات المتعلقة بطلبات العروض التي تفوق قيمتها 50.000 د.

لم تجتمع اللجنة خلال سنة 2019.

• لجنة الصفقات:

تتكون لجنة الصفقات من رئيس مجلس الإدارة بصفة رئيس اللجنة ، و المدير العام للشركة بصفة مقرر ، و عضو من مجلس الإدارة يكون تونسيا بصفة عضو ، و تنظر في تقارير الفرز المتعلقة بالشراءات التي تفوق قيمتها 50.000 د.

لم تجتمع اللجنة خلال سنة 2019 .

• لجنة الفرز الفني و المالي:

تتكون لجنة الفرز من المدير العام ، و موظف من المصلحة الفنية ، و موظف من المصلحة المالية.

لم تجتمع اللجنة خلال سنة 2019

• اللجنة الدائمة للتدقيق الداخلي:

تم تركيز لجنة دائمة للتدقيق الداخلي خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 9 أكتوبر 2018 للسنوات 2018/2019/2020.

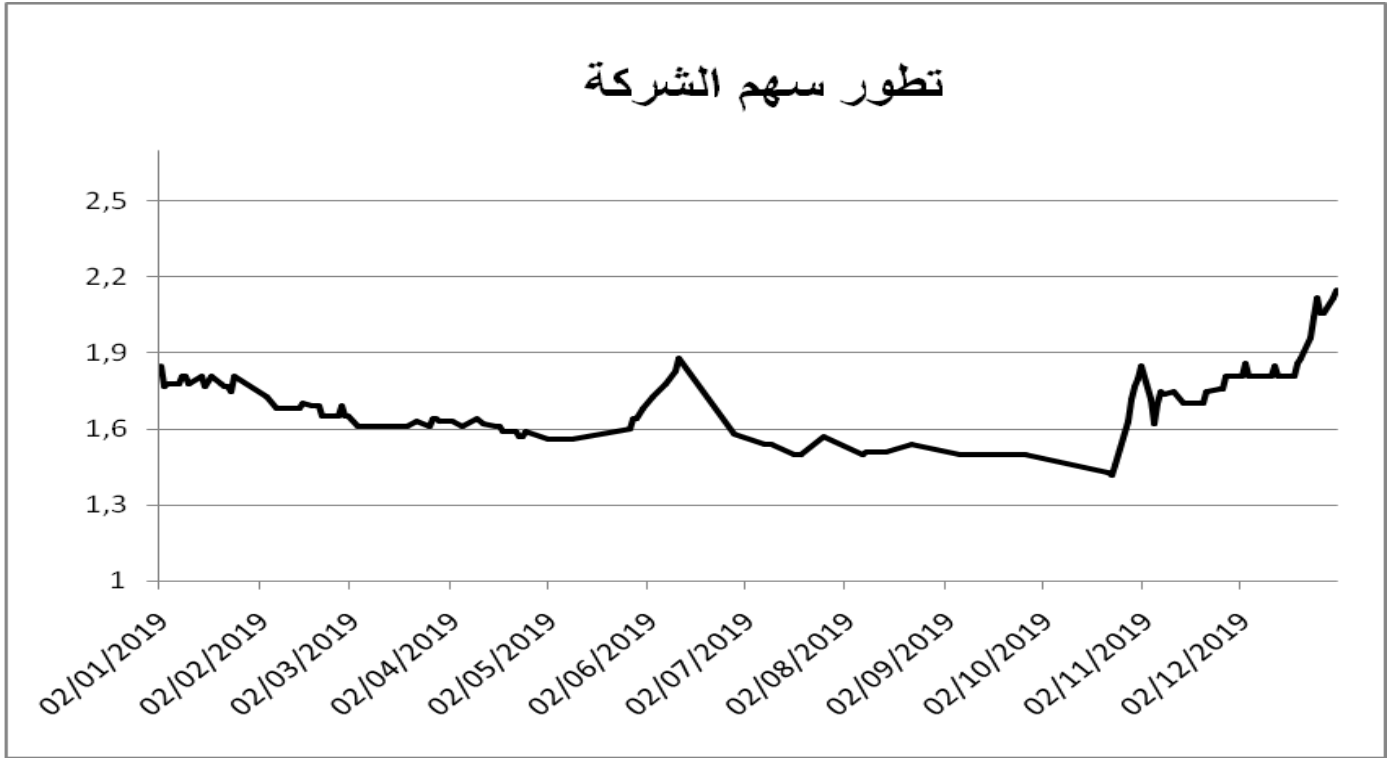
تتكون اللجنة من ممثل عن البنك التونسي السعودي بصفة رئيس ، ومن ممثل عن شركة ال سعيديان للعقارات بصفة عضو ، و من ممثل شركة بارتنار انفيستمنت بصفة عضو ، و من ممثل شركة كابييتال بزنس انفيستمنت بصفة عضو .

اجتمعت اللجنة خلال سنة 2019 في ثلاثة مناسبات.

5. السند في بورصة الأوراق المالية:

شهدت تسعيرة السهم تغييرات عديدة تراوحت بين 1.4 و 2.16 د لتبلغ 2.15 د في 2019.12.31

و يمثل البيان التالي تطور سهم الشركة العقارية التونسية السعودية خلال سنة 2019



6. تخصيص النتائج

1.6. أحكام القانون الأساسي المتعلقة بتخصيص النتائج:

ينص الفصل الرابع والأربعون من القانون الأساسي للشركة العقارية التونسية السعودية على ما يلي:

“تتكون الأرباح القابلة للتوزيع من النتيجة المحاسبية الصافية بعد إضافة النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة أو طرحها وبعد طرح ما يلي:

- نسبة تساوي خمس بالمائة من الربح المحدد على النحو المذكور بعنوان احتياطات قانونية ويصبح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني عشر رأس المال.

- الاحتياطي التي نصت عليه النصوص التشريعية الخاصة في حدود النسب المبينة بما.

- كل الاحتياطات الأخرى التي تقررها الجمعية العامة للمساهمين.

تحدد حصة كل مساهم في المرباح بقدر مشاركته في رأس مال الشركة، ويعتبر كل شرط مخالف لذلك ملغى.

وتسقط دعوى خلاص نسبة التوزيع في اجل خمس سنوات بداية من تاريخ انعقاد الجلسة العامة التي قررت نسبة التوزيع.

ولا يمكن القيام بأي توزيع على المساهمين إذا كانت الأموال الذاتية للشركة أو أصبحت بمقتضى توزيع الأرباح اقل من مبلغ رأس المال بعد إضافة الاحتياطات التي حصر القانون توزيعها.

2.6. جدول تطور الأموال الذاتية والمرباح الموزعة خلال الخمس سنوات الأخيرة :

جدول تطور الأموال الذاتية والمراييح الموزعة بعنوان سنوات 2015 و 2016 و 2017 و 2018 و 2019

المجموع	توزيع أرباح	نتيجة السنة	نتيجة غير مخصصة	النتائج المؤجلة	حصص تكميلية	احتياطي إعادة استثمار معفاة	احتياطات خاضعة لنظام جبائي خاص	احتياطات الصندوق الاجتماعي	احتياطي استثنائي	منح إصدار	احتياطات قانونية	رأس المال	
36 463 256	1 560 000	1 886 720	-	1 508 280	-	4 436 921	-	41 034	-	11 430 301	1 560 000	15 600 000	الرصيد في 31 ديسمبر 2015
(1 560 000)	1 560 000	(1 886 720)	-	326 720	-	-	-	-	-	-	-	-	تخصيص النتائج الجلسة العامة العادية في 3 جوان 2016
805	-	-	-	-	-	-	-	805	-	-	-	-	قوائد على الصندوق الاجتماعي
(1 741 663)	-	(1 741 663)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتيجة السنة
33 162 398	1 560 000	(1 741 663)	-	1 835 000	-	-	4 436 921	41 839	-	11 430 301	1 560 000	15 600 000	الرصيد في 31 ديسمبر 2016

المجموع	توزيع أرباح	نتيجة السنة	نتيجة غير مخصصة	النتائج المؤجلة	حصص تكميلية	احتياطي إعادة استثمار معفاة	احتياطات خاضعة لنظام جبائي خاص	احتياطات الصندوق الاجتماعي	احتياطي استثنائي	منح إصدار	احتياطات قانونية	رأس المال	
-	-	1 741 664	(1 741 664)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتائج في انتظار التخصيص
470	-				-	-	-	470	-	-	-	-	قوائد على الصندوق الاجتماعي
(705 534)	-	(705 534)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتيجة السنة
32 457 333	-	(705 534)	(1 741 664)	1 835 000	-	-	4 436 921	42 309	-	11 430 301	1 560 000	15 600 000	الرصيد في 31 ديسمبر 2017

المجموع	توزيع أرباح	نتيجة السنة	نتيجة غير مخصصة	النتائج المؤجلة	حصص تكميلية	احتياطي إعادة استثمار معفاة	احتياطات خاضعة لنظام جبائي خاص	احتياطات الصندوق الاجتماعي	احتياطي استثنائي	منح إصدار	احتياطات قانونية	رأس المال	
-	-	705 534	(705 534)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتائج في انتظار التخصيص
151	-				-	-	-	151	-	-	-	-	قوائد على الصندوق الاجتماعي
(470 378)	-	(470 378)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتيجة السنة
31 987 106	-	(470 378)	(2 447 198)	1 835 000	-	-	4 436 921	42 460	-	11 430 301	1 560 000	15 600 000	الرصيد في 31 ديسمبر 2018

المجموع	توزيع أرباح	نتيجة السنة	نتيجة غير مخصصة	النتائج المؤجلة	حصص تكميلية	احتياطي إعادة استثمار معفاة	احتياطات خاضعة لنظام جبائي خاص	احتياطات الصندوق الاجتماعي	احتياطي استثنائي	منح إصدار	احتياطات قانونية	رأس المال	
-	-	-	2 447 197	(2 447 197)	-	-	-	-	-	-	-	-	تخصيص النتائج الجلسة العامة العادية في 26 اوت 2019
-	-	470 378		(470 378)	-	-	-	-	-	-	-	-	تخصيص النتائج الجلسة العامة العادية في 16 أكتوبر 2019
13	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	قوائد على الصندوق الاجتماعي
3 943 638	-	3 943 638	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	نتيجة السنة
35 930 756	-	3 943 638	-	(1 082 575)	-	4 436 921	-	42 472	-	11 430 301	1 560 000	15 600 000	الرصيد في 31 ديسمبر 2019

7. التصرف في الموارد البشرية:

في نهاية سنة 2019 تضم الشركة العقارية التونسية السعودية 9 أعوان قارين و تم الى موافق سنة 2019 صرف قروض و مساعدات لفائدة الأعوان بمبلغ جملي قدره واحد و عشرون ألفا و ثلاثمائة ديناراً (20 205,000 د) مفصل كالأتي:

البيانات	عدد المنتفعين	المبلغ
إعانات الأعياد	9	9 920, 000
إعانات مدرسية	6	1 800,000
وصولات الأكل	9	8 485,000
المجموع		20 205,000

8. عناصر حول الرقابة الداخلية:

1.8. تعريف للرقابة الداخلية وأهدافها:

تشمل هذه المنظومة تطبيق إجراءات لضمان سلامة وفعالية إدارة أنشطة الشركة وتعلق خاصة بالعناصر التالية:

- تنفيذ سياسات مجلس الإدارة والإدارة العامة والتقييد بها،
- المحافظة على الأصول،
- الوقاية من المخاطر المتصلة بالأنشطة،
- التحقق من دقة و إكتمال السجلات المحاسبية،
- وضع معلومات مالية موثوقة.

وتشمل الرقابة الداخلية للشركة الشراءات ، وتحقيق المشاريع العقارية، والعمليات المالية والمحاسبية ،والتصرف في الموارد البشرية والشؤون العامة ،والتصرف في الشؤون القانونية، وعمليات بيع الوحدات العقارية وخدمات ما بعد البيع.

مع الملاحظ أنه على الرغم من أن أحد الأهداف الأساسية لنظام الرقابة الداخلية يتمثل في الوقاية من المخاطر الناجمة عن الأعمال التجارية وخطر وقوع أخطاء لا سيما في مجالات الإنتاج، و المحاسبة والشؤون المالية، إلا أن أي نظام للرقابة مهما كان ناجحاً، لا يضمن القضاء النهائي على هذه المخاطر.

2.8. محيط الرقابة الداخلية بالشركة:

• تكلفة الأشغال المتعلقة بإنجاز المشاريع:

تعتمد الشركة منظومة إجراءات إدارية مصادق عليها من طرف مجلس الإدارة، وتشمل هذه المنظومة خاصّة:

- عمليات الصّرف،
- عمليات الإيرادات،
- الحجوزات وعقود البيع،
- عمليات ما بعد البيع،
- الشؤون القانونية،
- شؤون الموظفين،
- ترتيب الصّفقات.

• الحرفاء:

تنوّع عملاء الشركة والعدد غير المحدود من الحرفاء، مع الحرص على تنويع المنتج مستقبلا (اقتصادي، وفاخر، وفاخر عالي)، هي عناصر من شأنها التخفيف من خطر التراجع في رقم المعاملات، وتقوم الشركة في آخر كل ثلاثية بتصفية حسابات الحرفاء وتعمل على دعم مصلحة ما بعد البيع لضمان أكثر فاعلية ونجاعة.

• التأمين:

تبرم الشركة عقود التأمين عن المخاطر التي يمكن أن تواجه أنشطتها، وخاصة فيما يتصل بالتأمين على مخاطر إنجاز الأشغال، والتأمين العشري على المشاريع العقارية طبقا للتشريع الجاري به العمل.

• الجهات الفاعلة الرئيسية للرقابة الداخلية:

تتمثل الجهات الفاعلة الرئيسية للرقابة الداخلية إضافة إلى الدور المحوري الذي تقوم به إدارة المالية والمحاسبة وكذلك الإدارة العامة في لجنة دائمة للتدقيق ومراقبي حسابات الذين يقومون بعمليات المراقبة في إطار المهام المحددة من خلال النصوص القانونية.

• الإجراءات المتصلة بتطوير ومعالجة المعلومات المالية والحسابات:

➤ التنظيم المحاسبي:

- إعداد القوائم المالية الخاصة في آخر كل ثلاثية،
- إعداد قوائم مالية نصف سنوية مدققة من طرف مراقبي الحسابات،
- إعداد الحسابات التحليلية الخاصة بكل مشروع بعث عقاري.

➤ التنظيم المالي:

إعداد الدفوعات (التحويلات، والشيكات، والكمبيالات)، والتوقعات النقدية وتحديثها بانتظام.

➤ البيوعات:

- إعداد عقود البيع طبقاً للتشريع الجاري به العمل،
- تسليم المفاتيح للحرفاء بعد القبض الفعلي للمبالغ.

➤ الشراءات:

تقوم الشركة بعمليات الشراء عن طريق المناقصات والاستشارات، وقد أحدثت الشركة لجانا خاصة داخلية وأخرى من صلب مجلس الإدارة تقترح على مجلس الإدارة إسناد الصفقات وعقود الأشغال.

➤ نظم تأمين المعطيات المحاسبية:

تقوم الشركة بالتسجيل الاحتياطي يوميا، وأسبوعيا وشهريا مباشرة على خادِم معلوماتية مخصَّص للغرض وكذلك على مخزن معلومات خارجي. مع العلم أنه يتم حفظ المخزن المعلوماتي في مكان آمن.

➤ تنظيم مراقبة الميزانية:

تعد الإدارة المالية الميزانية التقديرية السنوية على أساس التوقعات والخطط والمعطيات الفنية للمشاريع، وتتم المقارنة بين الميزانية المتوقعة والإنجازات.

➤ الالتزامات والنزاعات:

تقوم الإدارة العامة بمتابعة الخلافات، والنزاعات، والالتزامات الخارجية مع الاستعانة بخدمات مكتب محاماة.

● الرقابة على المعلومات المالية والمحاسبية:

جميع البيانات المالية والمحاسبية المنشورة يقع التثبت منها عن طريق الإدارات التابعة للشركة ومراقبي الحسابات