

LE RAPPORT DE GESTION DU
SIOS-ZITEX

EXERCICE 2018/2019

ملحق عدد 12
لترتيب هيئة السوق المالية المتعلق بالمساهمة العامة
مثال التقرير السنوي حول التصرف في الشركة

1- النشاط والنتائج

1.1 عرض حول نشاط ووضعية ونتائج الشركة :
- تقديم موجز لنشاط الشركة خلال السنة المالية الأخيرة:

شهدت نتائج الشركة خلال الموسم 2018-2019 تحسن ملحوظ مقارنة بالموسم الفارط حيث تم تسجيل أرباح بلغت مقدار 270 842 ديناراً، مقابل خسائر بلغت مقدار 7 366 ديناراً خلال موسم 2017-2018 وبلغ رقم المعاملات خلال هذا الموسم قيمة 1 791 868 ديناراً مقابل 840 1137 ديناراً خلال الموسم الفارط.

تقديم أهم نشاطات الشركة ذات الأهمية النسبية على مستوى المعاملات أو النتائج المجمعة للثلاث سنوات الأخيرة وللجنة الجارية مع بيان:

- أهم أصناف المنتجات أو الخدمات

ركزت الشركة خلال هذه السنة المالية على نشاطها الأساسي، المتمثل في تكرير الزيوت النباتية.

- أسباب التغيرات الهامة الإيجابية أو السلبية في نتائج الاستغلال خلال الثلاث سنوات الأخيرة

ارتفعت كميات الزيوت الخام المكررة خلال هذا الموسم بنسبة 33 % مقارنة بالموسم المنقضي وذلك بإسداء خدمات إلى حريف يعمل في ميدان تعليب الزيوت النباتية، هذا وتبقى حصة الزيوت المدعمة المتحصل عليها من طرف الديوان الوطني للزيت متواضعة جداً ليعول عليها نشاط الشركة خاصة وأن هذا الحريف هو بصدد تركيز مصنع لتكرير الزيوت النباتية.

كما سجلت القوائم المالية ارتفاع في إيرادات التوظيفات المالية التي بلغت قيمة 143 947 دينار خلال السنة المالية 2018-2019 مقابل إيرادات توظيفات مالية بقيمة 51 457 ديناراً خلال السنة المالية الفارطة 2017-2018.

كانت نتيجة الاستغلال خلال هذا الموسم ايجابية مقارنة بالموسم الفارط، حيث أفرزت القوائم المالية للشركة للسنة 2018/2019 نتيجة استغلال ايجابية تقدر ب 138 403 ديناراً مقابل نتيجة استغلال سلبية قدرت ب 74 428 ديناراً خلال الموسم الفارط، وذلك راجع بالأساس إلى تسجيل ارتفاع في كميات الزيوت المكررة، إضافة إلى الزيادة في ثمن تكرير الزيوت المدعمة ونقلها من وإلى الديوان الوطني للزيت، وذلك بعد مراجعتها من طرف وزارة الصناعة والتجارة تماشياً مع ارتفاع أسعار المواد الأولية المستعملة والكلفة الطاقية إضافة إلى الارتفاع في مستوى الأجور.

كما تجدر الإشارة انه بالرغم من الارتفاع النسبي في كميات الزيوت المكررة خلال الموسم الحالي، فان مستوى نشاط الشركة و إيرادات الاستغلال تبقى متواضعة أمام كلفة الأعباء القارة و ذلك رغم الجهود المبذولة للضغط على نفقات الاستغلال، وذلك نتيجة للارتفاع المتواصل في أسعار قطع الغيار و المواد المستهلكة التي تتأثر مباشرة بارتفاع صرف العملات الأجنبية أمام الدينار، كما أن ارتفاع الكلفة الطاقية المتواصل انعكاس مباشر على نتيجة الاستغلال، وقد شهدت أسعار الكهرباء و الغاز الطبيعي بصفة خاصة ارتفاع يفوق 40 بالمائة مقارنة بالموسم الماضي، وقد بلغت أعباء الاستغلال خلال السنة المالية 2018-2019 قيمة 1 740 387 ديناراً مقابل 1 038 261 ديناراً خلال الموسم الفارط.

وفي خصوص كلفة التكرير والنقل، فقد تواصلت مطالبتنا لوزارة الصناعة والتجارة، في نطاق الغرفة الوطنية لتكرير الزيوت المدعمة، للمطالبة بمراجعة هذه الكلفة وذلك تماشياً مع ارتفاع أسعار المواد الأولية المستعملة والكلفة الطاقية إضافة إلى الارتفاع في مستوى الأجور.

وعند الاقتضاء موسمية الأنشطة.

لا شيء.

كما يجب ذكر الأنشطة الخاضعة لأنظمة جبائية خاصة أو إلى قواعد عمومية خاصة والتي يكون لتغييرها اثر ذو أهمية نسبية.

لا شيء

- وضعية وأداء الشركة خلال السنة المالية الأخيرة:

(التغييرات الهامة التي طرأت على هيكل وأداء وتعهدات الشركة، تطور الهيكل المالي، المؤشرات المالية، تطور الهامش الخام للتمويل الذاتي، تطور الأرباح والأرباح الموزعة للسهم الواحد).

المرباح الموزعة بعنوان السنوات المالية الثلاث الأخيرة:

السنة المالية	الأرباح الموزعة عن السهم الواحد (د)	الأرباح الموزعة الجمالية (د)
2016-2015	0	0
2017-2016	0	0
2018-2017	0	0

- وصف أهم المخاطر التي تتعرض لها الشركة:

نظراً لاقتصار الشركة على نشاطها الأساسي، المتمثل أساساً في تكرير الزيوت النباتية لفائدة الديوان الوطني للزيت والمعتمد على طريقة توزيع الحصص من الزيوت النباتية المدعمة المبينة أعلاه، مما سيؤثر على النتائج المستقبلية للشركة التي أصبحت غير قادرة على تغطية المصاريف القارة بما يتيح نشاطها الوحيد من إيرادات الاستغلال هذا بالإضافة إلى الارتفاع المتواصل لكلفة الطاقة.

- الإنجازات المحققة أو الصعوبات المعترضة ووصف أهداف الشركة والوسائل التي اتخذتها وتمركزها تجاه المنافسة:

في نطاق البرنامج الوطني للتأهيل ودعم القدرة التنافسية، تسعى إدارة الشركة مع الفريق المختص بوضع برنامج استراتيجي والبحث على مشاريع جديدة لتنويع النشاطات كتعليب الزيوت النباتية وزيوت الزيتون وكذلك تطوير نشاط تصنيع مادة الصابون، والتفكير كذلك في تجهيز المصنع بالمعدات الضرورية التي تمكن من تكرير جميع أنواع الزيوت النباتية.

الاستثمارات المادية

تابعت الشركة خلال السنة المالية المنقضية العمل حسب متطلبات مطابقة الجودة المندمجة وقد تحصلت الشركة خلال هذا الموسم على شهادة مطابقة الجودة المندمجة للفترة الثانية والتي تمتد إلى غاية شهر ماي 2021 طبقا المواصفات الجديدة (ISO9001V2015 ISO2200 : 2005).

كما مكنت الشركة خلال الموسم من إعادة تكوين العملة في ميدان إرساء منظومة الجودة المندمجة و سلامة المنتجات الغذائية في نسختها ISO 9001: 2015 و ISO 22000: 2005، للاطلاع وتطبيق المستجدات الهادفة لإرضاء متطلبات الحريف و أصحاب المصلحة والمتطلبات القانونية والتنظيمية وتطبيق منهج التصرف في المخاطر والتحسين المستمر لفاعلية جودة وسلامة الغذاء.

- نتائج النشاط وتطوره :

توزيع رقم المعاملات الجملي خلال السنة المالية 2018-2019

2019-2018	2018-2017	
1 500 723	1 384 021	مداخيل الاستغلال :
<u>145 291</u>	<u>116 456</u>	خدمات نقل و مبيعات أخرى:
1 791 868	1 840 137	المجموع:

2.1 تطور الشركة وأدائها خلال الخمس سنوات الأخيرة : (المؤشرات العامة للنشاط)

السنة المالية	رقم المعاملات (د)	نتيجة الاستغلال (د)	النتيجة الصافية (د)
2015-2014	1 217 727	- 510 317	- 69 266
2016-2015	691 653	- 657 723	- 470 678
2017-2016	980 838	- 279 839	158 594
2018-2017	1 137 840	- 74 428	- 7 366
2019-2018	1 791 868	138 403	842 270

3.1 المؤشرات الخاصة حسب القطاعات (كما تم ضبطها بقرار عام صادر عن هيئة السوق المالية)

لا شيء

4.1 الأحداث الهامة الطارئة في الفترة الفاصلة بين تاريخ إقفال السنة المالية وتاريخ إعداد التقرير.

لا شيء

5.1 التطور المتوقع لوضعية الشركة وآفاقها المستقبلية (تقديم معطيات مرفقة بأرقام لمدة ثلاث سنوات)

فيما يخص الآفاق المستقبلية للشركة فإن جميع المجهودات موجهة لدراسة الوضعية الصعبة التي تواجه نشاط الشركة الوحيد في قطاع تكرير الزيوت النباتية المدعمة، وتسعى إدارة الشركة لإيجاد حلول لضمان استمرارية وديمومة نشاطها وذلك برصد ميزانية للبحث ودراسة مشاريع الاستثمار والتوسع في مجالات جديدة إلى جانب نشاط التكرير وسبل تنفيذها، على نطاق الشركة بصفة خاصة وشركات المجمع بصفة عامة.

حيث يمكن الخروج من مأزق النشاط الوحيد بالاتجاه إلى نشاطات ذات صلة، بتركيز وحدة متكاملة لتعليب الزيوت النباتية وزيوت الزيتون وكذلك تطوير نشاط تصنيع مادة الصابون، والتفكير كذلك في الاستثمار في قاعدة إنتاجية تمكن من تكرير جميع أنواع الزيوت النباتية.

وقد تحصلت الشركة على الموافقة على مطلبها المتعلق بإمكانية الانتفاع بتشجيع صندوق تنمية القدرة التنافسية لانجاز برنامج تأهيل ثاني للمؤسسة على أن تقديم الدراسة التشخيصية لبرنامج التأهيل والاستثمار المزمع تنفيذه في أجل أقصاه 2020/12/31.

6.1 نشاط الشركة في مجال البحث والتنمية

لا شيء

7.1 التغييرات المدخلة على طرق إعداد وتقديم القوائم المالية:

لا شيء

2 – المساهمات:

1.2 نشاط الشركات الخاضعة لرقابتها (تقديم محيط الرقابة وعند الاقتضاء، هيكل المجمع)

1- نتائج المجمع

كانت نتائج المجمع خلال هذا الموسم سلبية حيث أفرزت القوائم المالية المجمعة للسنة المالية 2018-2019 خسائر بقيمة 2 269 538 ديناراً مقابل أرباح بقيمة 680 280 ديناراً خلال السنة المالية 2017-2018، وحققت شركات المجمع خلال هذه السنة المالية 2018-2019 رقم معاملات جملي قدره 11 993 525 ديناراً مقابل رقم معاملات قدره 7 533 159 ديناراً خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018.

2- نتائج الشركات الفرعية

شركة أقروزييتاكس

كانت نتائج شركة أقروزييتاكس خلال السنة المالية 2018-2019 سلبية حيث سجلت خسائر تقدر بـ 2 998 291 ديناراً مقابل أرباحاً بقيمة 297 201 ديناراً خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018، وبلغ رقم المعاملات خلال هذه السنة المالية قيمة 4 589 540 ديناراً مقابل رقم المعاملات خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018 بقيمة 2 576 633 ديناراً.

و تعود هذه الخسائر بالأساس إلى المدخرات على قيمة الأصول المالية التي وقع رصدها لمجابهة مخاطر انخفاض قيمة المساهمة والنتيجة عن أداء الشركات الفرعية، وخاصة منها شركة أقروإكسبور التي كانت نتائجها خلال هذا الموسم 2018-2019 سلبية.

الشركة الإفريقية للزيوت

أفرز نشاط الشركة الإفريقية للزيوت المختصة في تعليب زيوت الفيتورة وترويجها على مستوى السوق المحلي، خلال السنة المالية 2018-2019 خسائر بقيمة 23 695 ديناراً وبلغ رقم المعاملات خلال هذا السنة المالية قيمة 147 750 ديناراً، مقابل أرباحاً بقيمة 221 428 ديناراً خلال السنة المالية 2017-2018 ورقم معاملات بقيمة 158 464 ديناراً.

شركة أولى زيتاكس

حققت شركة أولى زيتاكس خلال السنة المالية 2018-2019 أرباحاً تقدر بـ 489 105 ديناراً، مقابل أرباحاً قدرت بـ 169 613 ديناراً خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018.

شركة سيوس للتوزيع

لا يزال نشاط شركة سيوس للتوزيع متوقفاً.

وقد سجلت نتائج الشركة خلال هذه الفترة من السنة المالية 2018-2019 خسائر قيمتها 101,388 ديناراً مقابل خسائر قيمتها 969,800 ديناراً خلال نفس الفترة من السنة المالية المنقضية 2017-2018.

شركة أقرو إكسبور

أفرز نشاط شركة أقرو إكسبور خلال السنة المالية 2018-2019 نتائج سلبية حيث سجلت القوائم المالية خسائر تقدر بـ 3 056 890 ديناراً مقابل خسائر بقيمة 1 395 091 ديناراً خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018، وبلغ رقم معاملات الشركة خلال هذه السنة المالية قيمة 7 081 404 ديناراً، مقابل رقم معاملات بقيمة 3 907 298 ديناراً خلال هذا السنة المالية 2017-2018.

و ترجع هذه الخسائر أساساً إلى ضعف الموسم الفلاحي مما أدى إلى انخفاض هام في كميات الفيتورة المستوعبة، وتدني كميات المواد المنتجة، إضافة إلى ارتفاع أسعار الفيتورة و المواد المستهلكة وكلفة الطاقة الكهربائية. هذا بالإضافة إلى الانهيار الحاد لأسعار الزيوت و الفيتورة على المستوى العالمي خلال هذا الموسم، حيث لم تتمكن

الشركة من بيع و تصدير موادها المصنعة على الشكل المطلوب، و ذلك نظرا إلى أن أسواق تصدير هذه المواد شهدت ركودا كبيرا بسبب نقص الطلب وانهيار الأسعار وعدم تغطيتها لكلفة الإنتاج.

شركة العقارية زيتاكس

أفرزت نتائج الشركة العقارية زيتاكس للسنة المالية 2018-2019 خسائر بقيمة 23 989 ديناراً مقابل خسائر بقيمة 23 981 ديناراً خلال السنة المالية المنقضية 2017-2018.

3- التطور المتوقع لوضعية المجمع

في ظلّ التنافس الكبير الذي يشهده قطاع استخلاص زيوت الفيتورة، ونظرا إلى أن أسواق تصدير هذه المواد المصنعة شهدت خلال هذا الموسم ركودا كبيرا وانهيار ملحوظ في الأسعار تماشيا مع الانزلاق الكبير في الأسعار العالمية للزيوت، إضافة إلى الصعوبات التي يمر بها قطاع تكرير الزيوت النباتية المدعمة، يعمل مجلس إدارة الشركة جاهدا في دراسة بعض المشاريع الجديدة للاستثمار والتوسع في مجالات أخرى، وإعداد برنامج استراتيجي لتطوير و تنويع نشاط شركات المجمع من خلال الانخراط في البرنامج الوطني لتدعيم القدرة التنافسية للشركات وذلك بتطوير بعض المنتجات و إيجاد أسواق جديدة سعيا منها لضمان ديمومة نشاط شركات المجمع .

2.2 المساهمات الجديدة أو عمليات التفويت

لم تقم الشركة بأي عملية المساهمة في الاكتتاب او ترفيع في رأس مال.

2.2-3 المساهمون في رأس المال :

1.3 إرشادات حول توزيع رأس المال وحقوق الاقتراع :

- عدد سندات رأس المال المتضمنة أو غير المتضمنة لحقوق اقتراع وعند الاقتضاء حسب الأصناف،
- بالنسبة لكل صنف من سندات رأس المال المتضمنة لحقوق اقتراع : خصائص حقوق الاقتراع، عند الاقتضاء:

النسبة المئوية	عدد المساهمين	عدد الأسهم
أكثر من 5 %	2	47 672
بين 2 % و 5 %	9	67 515
بين 0.5 % و 2 %	30	62 978
بين 0.2 % و 0.5 %	45	34 709
بين 0.05 % و 0.2 %	90	22 794
أقل من 0.05 %	126	6 832
مجموع الأسهم التي تخول حق التصويت	302	500 242

توزيع رأس المال (المساهمين الحائزين على أكثر 5 بالمائة من رأس المال)

جمال الكسيبي	25 914 سهم	10,686 بالمائة
عمر النوري	21 758 سهم	8,972 بالمائة

2.3 معلومات حول شروط حضور الجلسات العامة :

كلّ مساهم مهما كان عدد الأسهم التي يملكها له الحق في حضور الجلسة العامة، وله عدد من الأصوات يساوي عدد الأسهم التي يملكها أو يمثلها، على أن يكون مسجلاً بدفاتر الشركة خمسة عشرة يوماً على الأقل قبل موعد الجلسة. إعادة شراء الأسهم، طبيعة العملية وإطارها القانوني:

لم تقم الشركة بإعادة شراء لأسهمها.

4- هياكل التسيير والإدارة

1.4 الأحكام المطبقة على تسمية وتعويض أعضاء مجلس الإدارة أو مجلس المراقبة

يدير الشركة مجلس إدارة متركب من ثلاثة أعضاء على الأقل واثنى عشر على الأكثر تعينهم الجلسة العامة ويمكن تجديد نيابة أعضاء مجلس الإدارة.

ويتركب مجلس الإدارة الحالي من سبعة أعضاء حسب ما قرره الجلسة العامة التي عقدت في 26 مارس 2016 تمّ تعيينهم لمدة ثلاث سنوات. تنتهي مهام أعضاء مجلس الإدارة بانتهاء مدة تعيينهم أو بالاستقالة الاختيارية ويمكن عزلهم في أي وقت بقرار من الجلسة العامة.

2.4 أهم التفويضات التي في حالة صلوحية والممنوحة من قبل الجلسة العامة إلى هياكل التسيير والإدارة

يعطي مجلس الإدارة صلاحية للإمضاء لمفوض أو أكثر يكون تعيينهم من طرف المجلس.

3.4 دور كل هيكل تسيير وإدارة:

يتمتع مجلس الإدارة بأوسع السلط في التصرف نيابة عن الشركة قصد تحقيق غرضها الاجتماعي وفيما لا يندرج في صلاحيات الجلسات العامة للمساهمين المخصصة لهم بموجب القانون.

يعين مجلس الإدارة مديراً عاماً أو مسؤولاً على تسيير الشركة لمدة محدودة أو غير محدودة ويمكن لمجلس الإدارة إنهاء مهام المدير أو تغييره في كل وقت ولا لزوم لبيان سبب إنهاء المهام أو التغيير.

4.4 اللجان الخاصة ودور كل لجنة :

تتركب اللجنة الدائمة للتدقيق من ثلاثة أعضاء الاتى ذكرهم: السيد عبودة اللومي، السيد احمد السلامي، والسيد نور الدين النوري، وقد قامت ببعض الاجتماعات وشاركت في وضع التصور العام لنشاط الشركة ومتابعة مختلف الأشغال خلال هذا السنة المالية.

5- السند في البورصة

1.5 تطور الأسعار والمبادلات بالبورصة منذ آخر جلسة عامة:

بلغ عدد الأسهم التي تمّ تداولها بين المساهمين منذ الجلسة العامة الفارطة إلى تاريخ إعداد هذا التقرير 12 002 سهماً بسعر متوسط قدره 32,562 دينار، كما وقع تداول عدد 523 سهماً عن طريق الإرت.

6- تخصيص النتائج

1.6 تذكير موجز بأحكام القانون الأساسي المتعلقة بتخصيص النتائج:

تقرّر الجلسة تخصيص وتوزيع الأرباح الصافية على النحو وحسب الترتيب التالي :

خمسة بالمائة (5 بالمائة) لتكوين المدّخرات القانونيّة تقتطع من مرابيح السنة بعد طرح خسائر السنوات السابقة ويصبح هذا الخصم غير إجباري عندما يبلغ هذا الاحتياطي العشر من رأس مال الشركة.

المقدار اللازم لمنح الأسهم ربحاً أولياً قدره ثمانية بالمائة (8 بالمائة) من رأس المال المسدّد وغير المستهلك إلا أنّه لا يمكن للمساهمين إذا لم تسمح الأرباح السنويّة بخلاصه أن يطالبوا به على أرباح السنوات اللاحقة.

المبالغ التي تقرّر الجلسة العامة أخذها:

- سواء لنقلها من جديد إلى السنة الاجتماعيّة الموالية.
- سواء استهلاكات إضافية.
- سواء لرصدها لحساب أو حسابات احتياطات خارقة للعادة عامة أو خاصة.

والأموال المتبقّيّة توزّع على المساهمين.

2.6 جدول تطور الأموال الذاتية و المرائب الموزعة بعنوان السنوات المالية الثلاث الأخيرة (يقع تقديم هذه المعطيات على شكل جدول يتضمن على الأقل العناصر الآتية) :

انظر جدول تطور الأموال الذاتية والمرائب الموزعة.

7- مراقبة الحسابات

1.7 تقرير اللجنة الدائمة للتدقيق بالخصوص فيما يتعلق باقتراح تسمية مراقب الحسابات، عند الاقتضاء لا تنطبق.

8- التصرف في الموارد البشرية

1.8 حفز الموظفين والتكوين وغيرها من أشكال تنمية رأس المال البشري...

في إطار الاطلاع على مستجدات منظومة الجودة المندمجة و سلامة المنتجات الغذائية في نسختها ISO 2015:9001 و ISO 22000: 2005، قامت الشركة بدورات تكوينية شارك فيها عدد من الإطارات و عمال المؤسسة للاطلاع وتطبيق المستجدات الهادفة لإرضاء متطلبات الحريف و أصحاب المصلحة والمتطلبات القانونية والتنظيمية وتطبيق منهج التصرف في المخاطر والتحسين المستمر لفاعلية جودة وسلامة الغذاء.

كما مكّنت الشركة موظفيها من المشاركة في بعض دورات التكوين في عدة مجالات محاسبية وتقنية وكذلك في ميدان السلامة المهنية والحماية من المخاطر و الإنقاذ، قصد تنمية قدراتهم والإطلاع على المستجدات التشريعية.

وقامت الشركة باستيعاب عدد من الطلبة في دورات تربّص وذلك في إطار التفتّح على الجامعة وتبادل الخبرات والتجارب بين الباحثين والصناعيين وإطارات المؤسسة قصد البحث لفتح آفاق جديدة للاستثمار.

9- عناصر حول الرقابة الداخلية

- عناصر حول الرقابة الداخلية

يتمثل نظام الرقابة الداخلية عموماً في كافة السياسات والإجراءات التي تستنبطها وتتبعها إدارة المنشأة وبقية هياكل الحكومة والعملة، لإعطاء ضمان معقول حول الوصول إلى أهدافها في ضمان شفافية وجودة المعلومات المالية، ونجاعة وكفاءة العمليات ومدى مطابقتها للنصوص القانونية الجاري بها العمل.

بالنسبة للإدارة العامة لشركة "سيوس زيناكس" والهيئة الدائمة للمراقبة المحدثة صلبها، فإنّ متابعة أعمال الرقابة الداخلية تكون بالتوازي والتعاون مع مراقب الحسابات، وهي لها صبغة بناءة، إذ تمكّنها من الاطّلاع على حالة النّظم (نظام المراقبة الداخليّة والنّظام المحاسبي)، التي وضعتها للمراقبة قصد تحسين وتدارك نقاط الضّعف في تلك الأنظمة لمزيد النّجاعة والشفافيّة.

يشمل نظام المراقبة الداخلي :

- 1- محيط أو بيئة الرقابة،
- 2- قياس المخاطر والسيطرة عليها،
- 3- أنشطة وإجراءات الرقابة،
- 4- المعلومات وتبليغها،
- 5- متابعة المراقبة والقيادة.

قامت الشركة بتركيز منظومة إعلامية مندمجة لكامل شركات المجمع، وتسعى الإدارة العامة تحت متابعة مجلس الإدارة وهيئة المراقبة للمتابعة اليومية لنشاط الاستغلال من النواحي الفنية والإدارية بالضغط على المصاريف والحفاظ على محيط أو بيئة رقابة داخلية سليمة وذلك ب :

- الحفاظ على المثل وأخلاقيات،
- الاعتراف بالجدارة،
- تشريك المسؤولين وهياكل الحكومة في أخذ القرار،
- تكوين فلسفة وطريقة تصرف خاصة بالإدارة،
- استنباط وتطبيق الهيكل الوظيفي،
- توزيع المسؤوليات والسلط،
- ضبط سياسة محكمة للتصرف في الموارد البشرية.

وبخصوص المخاطر التي تهدد ديمومة الشركة فقد أصبح نشاط الشركة المتمثل في تكرير الزيوت النباتية المدعمة مهدد بسبب المصاعب التي يمر بها القطاع خصوصا بعد تطبيق الشروط المجحفة التي تم ضبطها بالمقرر عدد 241 الصادر عن وزارة التجارة بتاريخ 18 نوفمبر 2014:

- إعادة توزيع الحصص بين مختلف الوحدات النشطة في القطاع بحسب طاقة الإنتاج الشيء الذي أدى إلى تخفيض الكميات المسندة إلى الشركة من 35 بالمائة إلى 11,64 بالمائة من مجموع كميات الزيوت المخصصة لجهة الجنوب.
- الارتفاع في كلفة إسداء خدمة التكرير وذلك تماشيا مع ارتفاع أسعار المواد الأولية المحلية والمستوردة و خاصة الكلفة الطاقية التي شهدت ارتفاع مشط بما يقارب 40 بالمائة، إضافة إلى الارتفاع في مستوى الأجور.

تكون هيئة الرقابة قوية في المؤسسات التي تستخدم الميزانيات التقديرية والمتابعة الدقيقة لتكلفة الإنجازات بشكل محكم وتوظف المراجعة الداخلية بشكل فعال، لأن ذلك يتم بدرجة مهمة بعض إجراءات الرقابة.

في هذا الإطار تعتزم الشركة القيام ببعض التحسينات وأعمال ايجابية قصد استكمال عناصر منظومتها التنظيمية ومنها بالخصوص :

- 1- إحداث نواة للتدقيق الداخلي ومراقبة التصرف ومتابعة الميزانيات يعنى بإعداد برنامج عمل سنوي موافق عليه من الإدارة العامة،
كما يعنى بمراقبة التصرف
- 2- ضبط وتطبيق الهيكل التنظيمي

2.6 جدول تطور الأموال الذاتية والمرابيح الموزعة بعنوان السنوات المالية الثلاث الأخيرة (يقع تقديم هذه المعطيات على شكل جدول يتضمن على الأقل العناصر الآتية) : (أنظر المصاحيب)

جدول تطور الأموال الذاتية والمرابيح الموزعة بعنوان السنوات المالية الثلاث الأخيرة (يقع تقديم هذه المعطيات على شكل جدول يتضمن على الأقل العناصر الآتية) :

المجموع	رأس المال	مبلغ الإصدار	احتياطات قانونية	احتياطي خاص لإعادة التقييم	احتياطات أخرى	احتياطي لاستثمار المعفى غير المتوفر	احتياطي خاص لنظام خاص أصبح متوفر	نتائج مزجته	نتائج السنة المحاسبية	مبلغ الاستثمار
363 750							664 762		-1 028 512	
									363 750	
10 895 350	2 425 000		242 500	1 287 623	1 781 480		5 145 801		12 946	
-69 266										
10 822 724	2 425 000		242 500	1 287 623	1 781 480		5 145 801		-69 266	
242 500					242 500					
10 580 223	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		9 586	
-470 678									-470 678	
10 103 356	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		-470 678	
0										
10 103 356	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		-539 944	
158 594									158 594	
10 260 474	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		-539 944	
0									-158 597	
10 260 474	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		-381 350	
									-7 366	
10 251 187	2 425 000		242 500	1 287 623	1 538 979		5 145 801		-7 366	