

Rapport d'activité 2022

I/ACTIVITES ET CONJONCTURES

1) Conjoncture

Environnement international

L'économie mondiale a sensiblement ralenti en 2022, le taux de croissance est 2,9% contre 5,9% en 2021.

Cette baisse est expliquée par le déclenchement de la guerre Ukraine et ses effets sur l'activité économique mondiale, ainsi que le resserrement généralisé des politiques monétaires affectant ainsi la demande mondiale.

Conjoncture nationale

La situation a été caractérisée en 2022 par un ralentissement de l'activité économique sous l'effet des retombées persistantes de la crise sanitaire ainsi que les répercussions de la crise Russo ukrainienne sur l'activité des différentes branches de l'économie.

Le taux de croissance économique est de 2,2% en 2022 contre 4,3% en 2021.

2) L'activité

L'année 2022 s'est clôturée par les chiffres suivants :

1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS ont enregistré une baisse de **10,6%** en 2022 comparés aux chiffres de l'année 2021.

Marché local :

Le chiffre d'affaires local réalisé en 2022 est de **39 781 md** par rapport à un chiffre de **44 338 md** en 2021 soit une diminution de **10,3%**.

Marché export :

Les ventes à l'export réalisées l'année 2022 sont de **10 221 md** soit une baisse de **12,1%** par rapport à l'année 2021.

2/Investissements

Le niveau des investissements corporels et incorporels est de **2 503 md** en 2022.

Les investissements financiers en 2022 sont de **842 md**.

Principaux risques auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- ❖ La dégradation de la notation du pays ainsi que celle de quelques banques ;
- ❖ L'inflation accélérée au cours de l'année 2022 affectant le pouvoir d'achat ;
- ❖ La situation politique en Tunisie ;

- ❖ La dépréciation du dinar face au dollar et à l'euro ;
- ❖ L'importation accrue de produits finis avec des pratiques de concurrence déloyale.

Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixé les objectifs suivants :

- La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- Le développement de l'activité export avec de nouveaux marchés ;
- Le développement de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

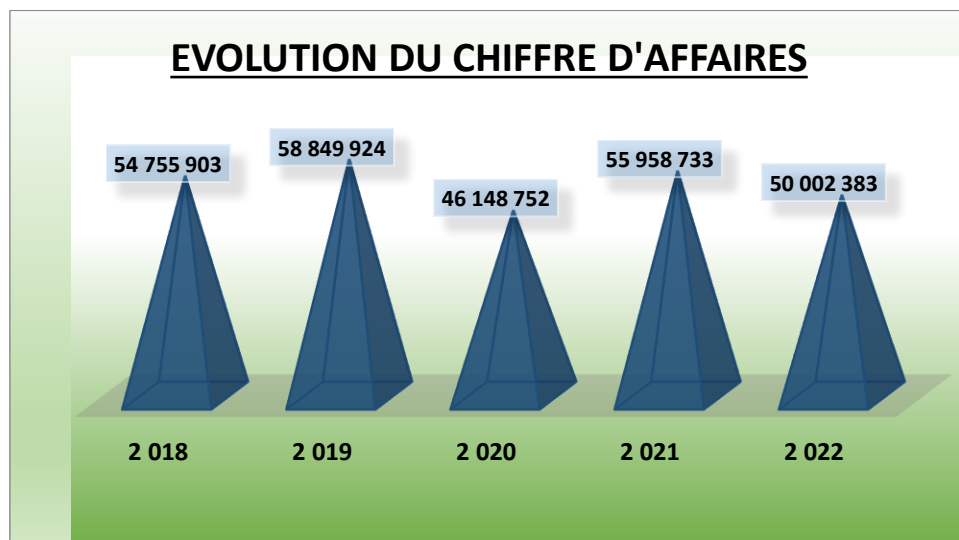
- L'instauration d'une dynamique d'innovation ;
- L'adoption d'une stratégie commerciale agile adaptée aux développements du marché ;
- L'investissement en nouvelles lignes de production permettant une diversification des produits MPBS.

II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

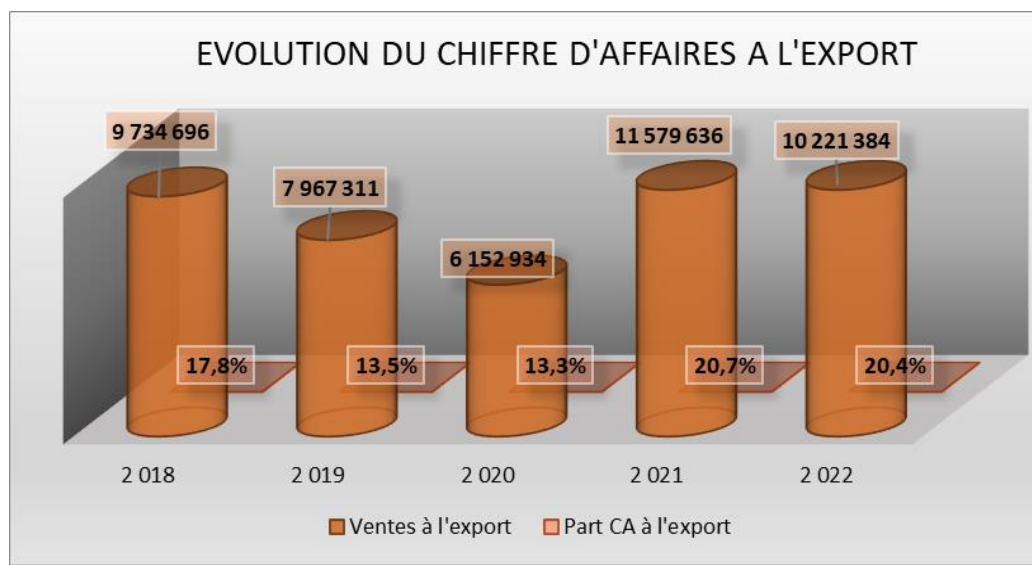
Le chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2022 totalise un montant de 50 002 383 DT soit une baisse de 10,6% comparé à l'exercice 2021.

	2018	2019	2020	2021	2022
Ventes locales	45 021 207	50 882 614	39 999 828	44 379 097	39 780 999
Ventes à l'export	9 734 696	7 967 311	6 148 924	11 579 636	10 221 384
Part CA export	18%	13,6%	13,3%	20,7%	20,4%
Evolution CA global	23,1 %	7,5 %	-21,6 %	21,3 %	-10,6 %
C.A.H.T. global	54 755 903	58 849 924	46 148 752	55 958 733	50 002 383



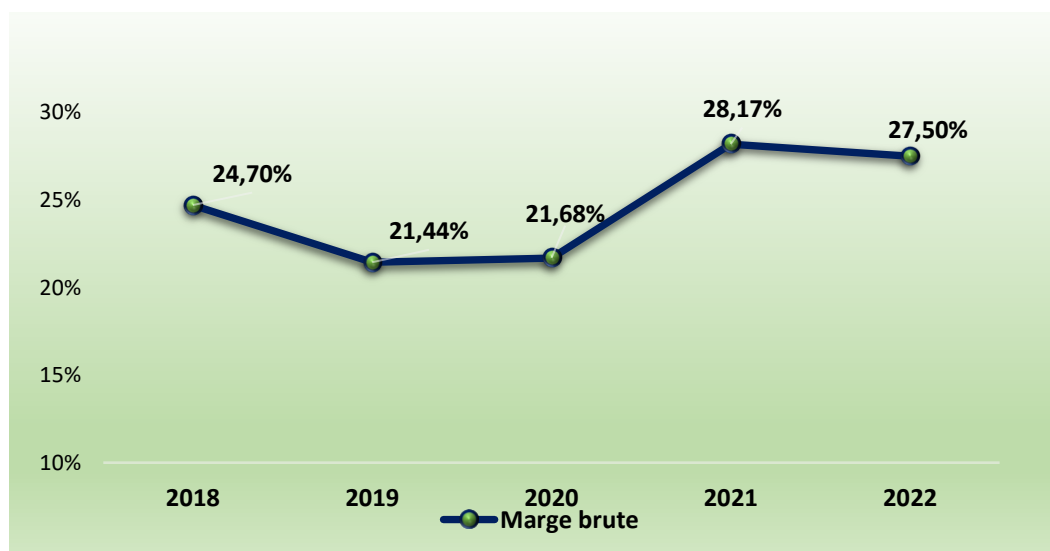
Le chiffre d'affaires à l'export en 2022 a baissé de 12,1% par rapport aux chiffres réalisés en 2021. Toutefois la part des exportations dans le chiffre d'affaires global a été maintenue au niveau des 20%.



2) Les performances de MPBS

1/Marge brute

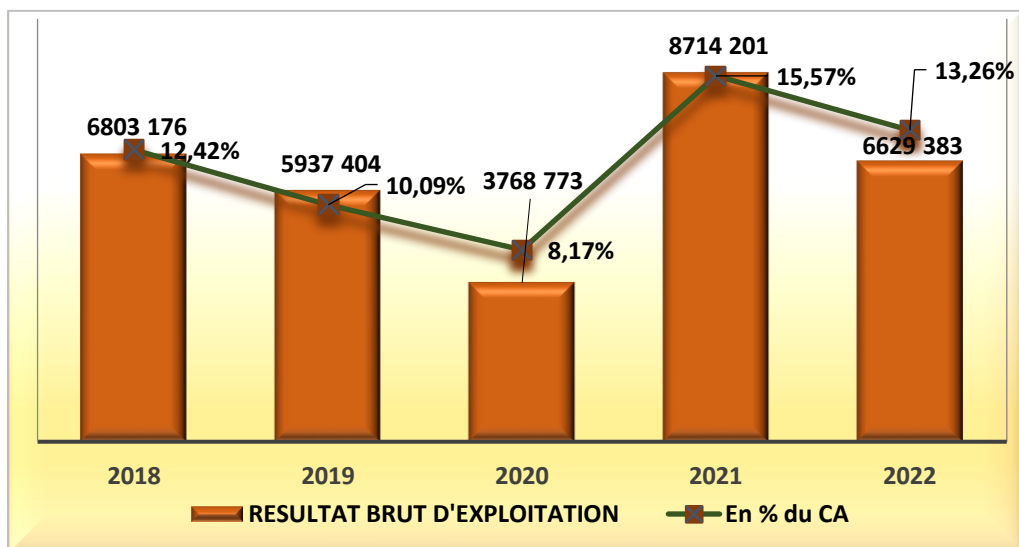
La marge brute a connu une légère baisse passant de 28,17% en 2021 à 27,5% en 2022 ;



2/Résultat brut d'exploitation

La baisse du chiffre d'affaires a impacté le niveau du Résultat brut d'exploitation de 2085 md passant de 8714 md en 2021 à 6 629 md en 2022

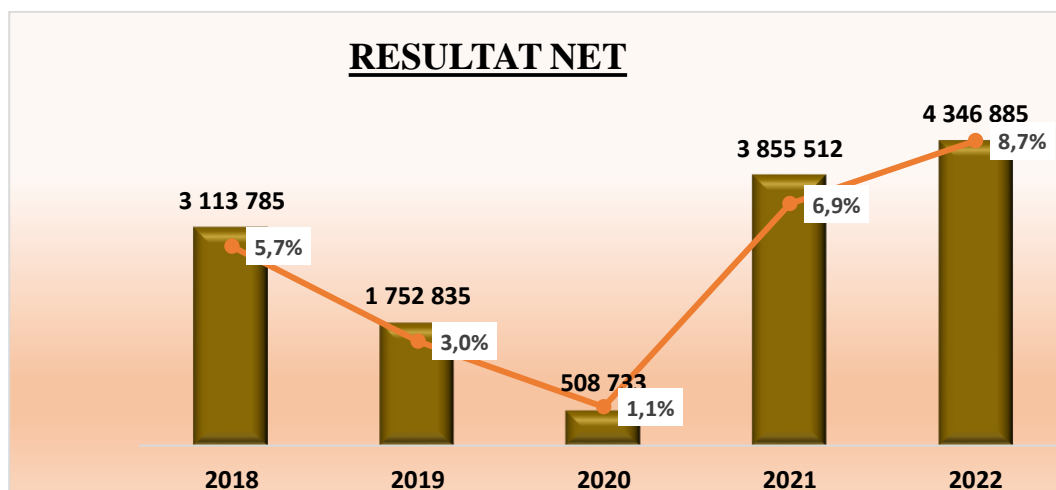
Le taux du résultat brut d'exploitation par rapport aux revenus annuels est de 13,26% en 2022.



3/Résultat net

Les réalisations de l'exercice 2022 en résultat net ont connu une amélioration de l'ordre de 13% par rapport aux résultats de l'exercice 2021 passant de 3 856 md à 4 347 md.

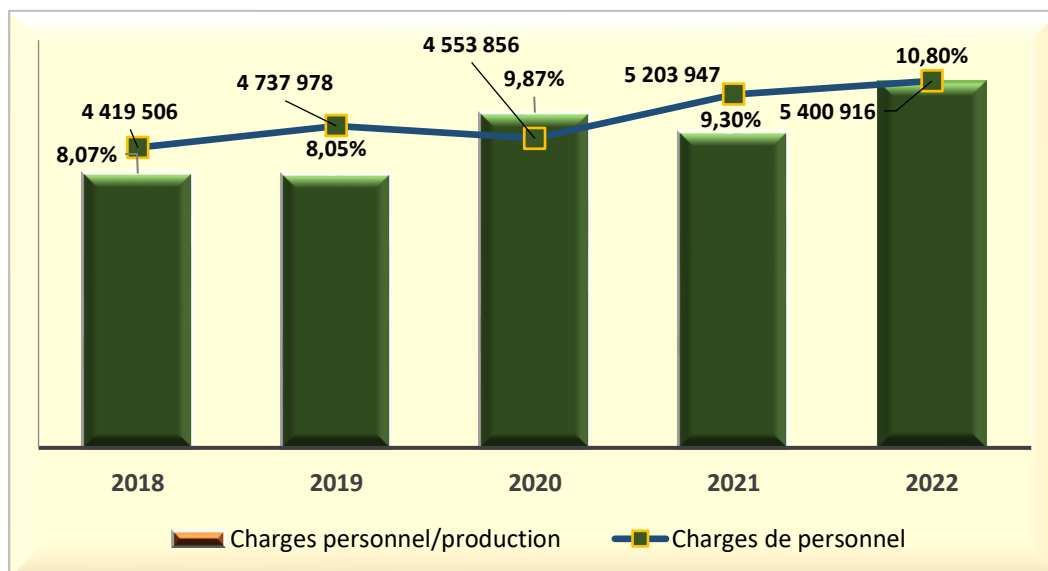
Le taux de marge nette par rapport au chiffre d'affaires a ainsi évolué en 2022 à 8,7% contre un taux de 6,9% en 2021.



RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires est passé de 5 204 md en 2021 à 5 401 md en 2022 soit une augmentation de l'ordre de 3,8%.

Le ratio masse salariale par rapport à la production a augmenté en 2022 de 1,5%.



LES INVESTISSEMENTS

1/ Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2022 a atteint un volume de l'ordre de 2500 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à :

- ❖ Une installation photovoltaïque pour une autoconsommation du site de production THYNA
- ❖ L'acquisition de matériel de transport ;

2/ L'investissement financier est de 582 md relatif à la libération du troisième quart du capital de la filiale SMVDA « DOMAINE OLIVA » et l'augmentation du capital de la filiale « MOBITECH »

INDICATEURS D'ACTIVITE PREMIER TRIMESTRE 2023

Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2023 se résument comme suit :

Indicateurs	1 ^{ER} trimestre			Cumul du 1 ^{er} janvier au 31 Mars			Année
	2023	2022	var en %	2023	2022	var en %	2022
I- Chiffre d'affaires (en DT)	11418960	14186003	-19,5%	11418960	14186003	-19,5%	50002385
Chiffre d'affaires local	10973727	11674721	-6,0%	10973727	11674721	-6,0%	39781000
Chiffre d'affaires export	445233	2511282	-82,3%	445233	2511282	-82,3%	10221385
II- Production (en DT)	11169845	15320916	-27,1%	11169845	15320916	-27,1%	51592766
III. Investissements (en DT)				689600	1017800	-32,2%	3391015
Investissement corporel et incorporel				107800	406000	-73,4%	2549000
Investissement financier				581800	611800	-4,9%	842015
IV. Endettement (en DT)				17354024	16237711	6,9%	21344898
Endettement à long et moyen terme				5244956	5429226	-3,4%	5244956
Emprunts à moins d'un an *				1655805	1911302	-13,4%	2254598
Autres (découverts, escompte...)				10453263	8897183	17,5%	13845344
V.Placement en billet de trésorerie (en DT)				2000000	2000000		2000000

Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2022

- Une poursuite du ralentissement de l'activité économique ;
- L'inflation qui a poursuivi son ascension au début de l'année 2023 avec son impact sur la consommation ;
- La dégradation de la note souveraine du pays à Caa2 ainsi que la notation de quelques banques.

Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2022.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

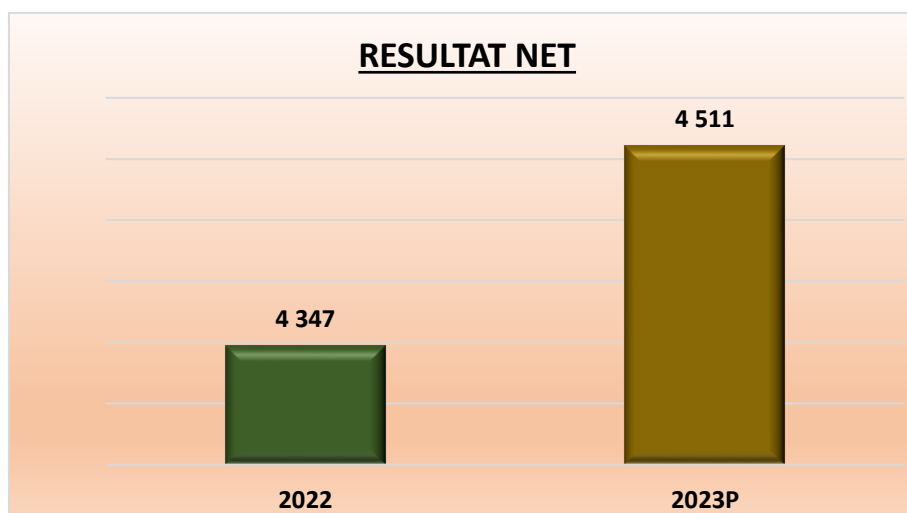
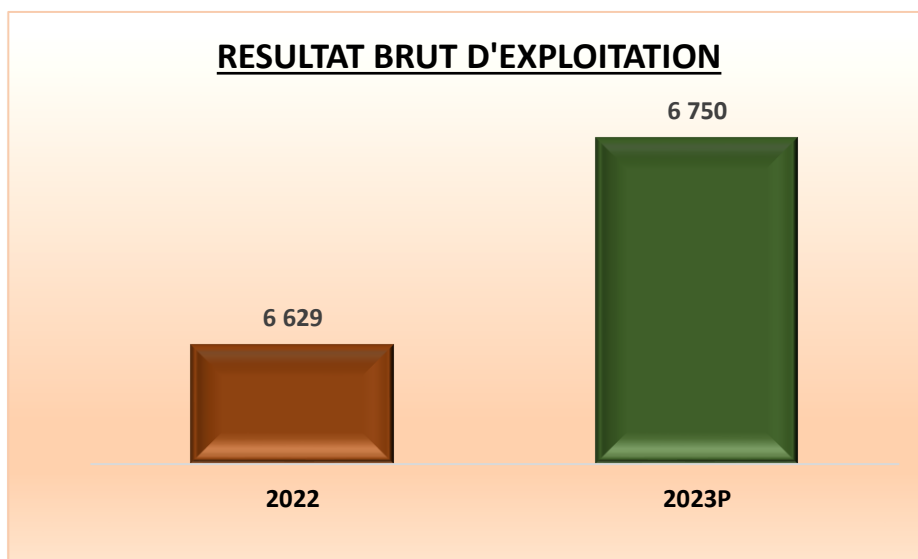
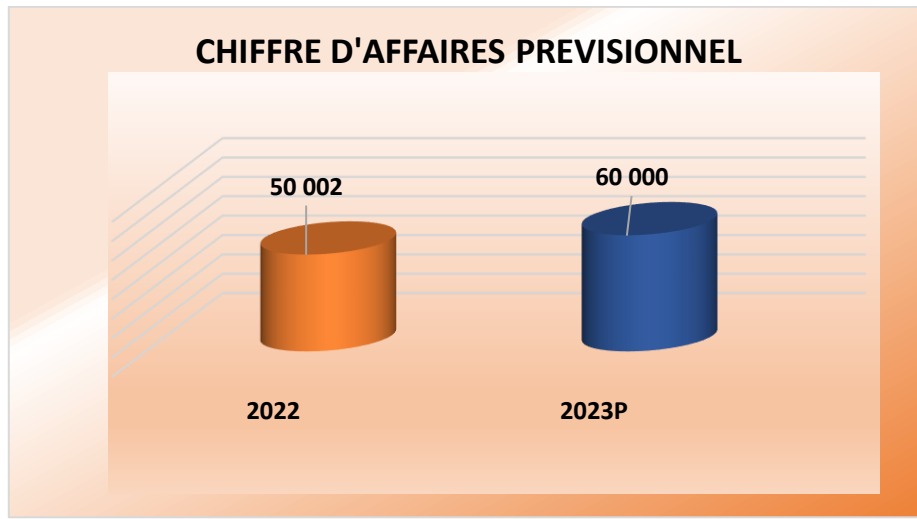
- ✓ Elargir la liste des pays cible à l'export ;
- ✓ Accomplir la transformation digitale de l'entreprise ;
- ✓ Renforcer l'activité de commerce électronique ;
- ✓ Consolider la part de marché local ;
- ✓ Développer d'autres gammes de produits ;
- ✓ Développer et renforcer les filiales

1/Le plan d'investissement MPBS 2023-2024

La société prévoit d'investir un montant de 5 000 md pour les années 2023 à 2024.

Ce plan d'investissement porte principalement sur le renforcement des outils de production.

2/Les prévisions 2023 de la société MPBS



GROUPE MPBS

Le périmètre du Groupe MPBS

La société **MPBS** détenait trois filiales jusqu'au 31 décembre 2018 :

- **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.

Elle est détenue à hauteur de 99,9% par la société MPBS.

- **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,936% par la société MPBS.

- **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque. Elle est détenue à hauteur de 99,95% par la société MPBS.

Courant l'exercice 2019 la société a procédé à l'acquisition des :

- Société « **Comptoir des bois et matériaux – CBM** » spécialisée dans le commerce de bois et d'articles sanitaires, disposant de trois sites, à Sfax et à Gabes, le pourcentage de détention est de 99,98%
- Société « **Maison du Bois du Sud – MBS** » spécialisée dans le commerce de bois, disposant de quatre sites, à Sousse, Mahdia et Tunis, le pourcentage de détention est de 99,78%
- Société « **Scierie Africaine - SCIAF** », spécialisée dans le sciage, l'étuvage et le séchage de bois, le pourcentage de détention est de **18,08%** et le pourcentage d'intérêt est **de 99,945%**
Cette acquisition s'intègre dans le cadre d'une stratégie d'expansion au sein du groupe MPBS pour le développement d'un axe commercial des bois et des articles sanitaires et d'un axe industriel par l'intégration d'une scierie.
- La participation au capital de la nouvelle filiale **SMVDA DOMAINE OLIVA** à hauteur de **70,18%** avec un pourcentage d'intérêt de **73,158%**, société créée en 2019.
Cette participation s'insère dans le cadre d'une diversification.

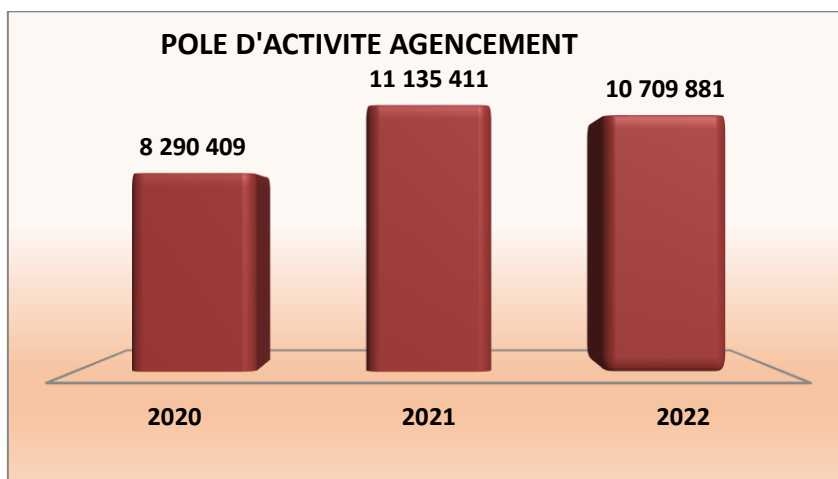
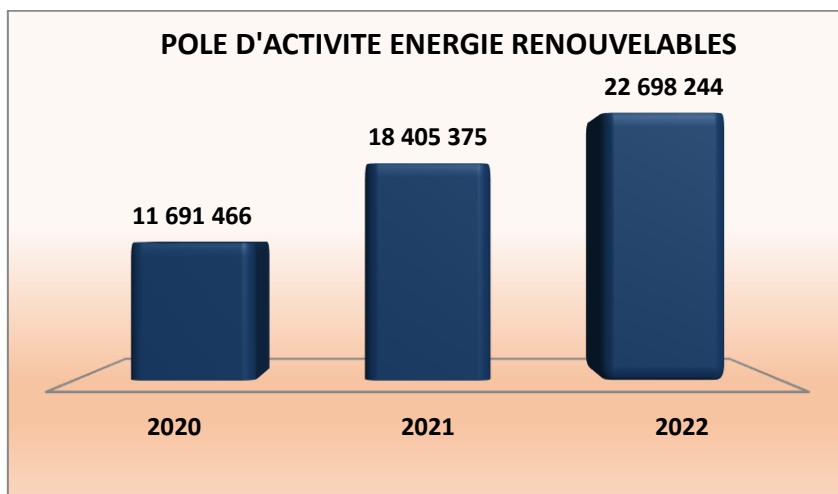
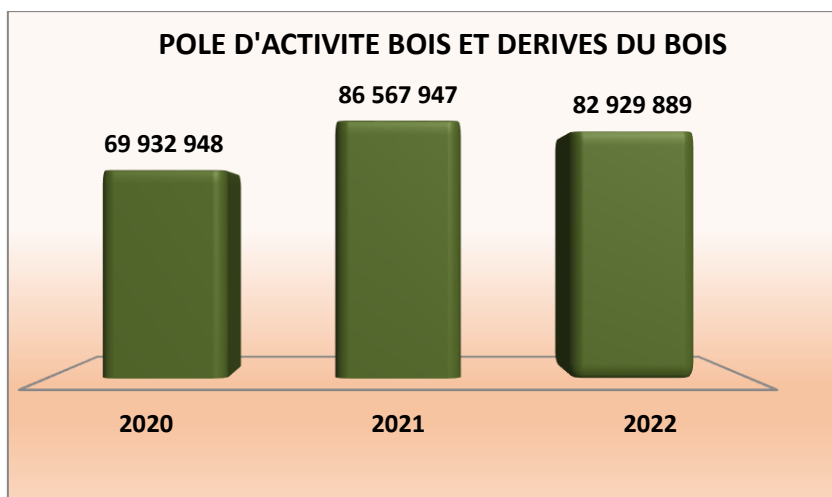
Fin de l'exercice 2020 la société MPBS a procédé à la création d'une nouvelle filiale :

- Société « **MOBITECH** » avec un pourcentage de participation de **99,6%**.
Cette création vient pour répondre à une évolution future certaine des véhicules électriques.
Le pourcentage de participation a été modifié en 2022 suite à l'augmentation de son capital, il devient désormais de **99,92%**.

LES POLES D'ACTIVITE DU GROUPE MPBS

Le groupe MPBS est reparti en quatre pôles d'activité qui sont :

- Le pôle « Bois et dérivés » : Constitué de MPBS, MBS et SCIAF
- Le pôle « Energies renouvelables » : Constitué de SPECTRA, ENERGIKA et MOBITECH
- Le pôle « Agencement » : Constitué d'Habitat et CBM
- Le pôle « Agriculture » : Constitué de SMVDA Domaine OLIVA

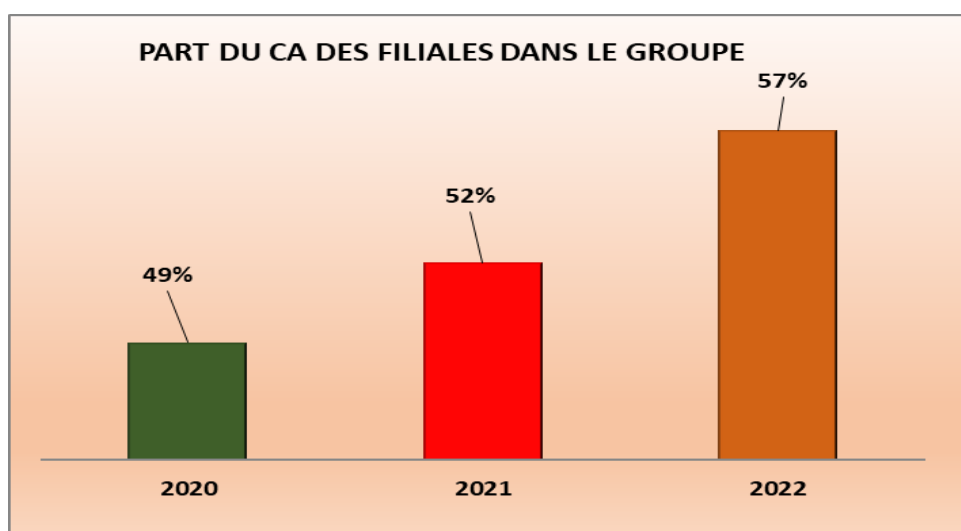
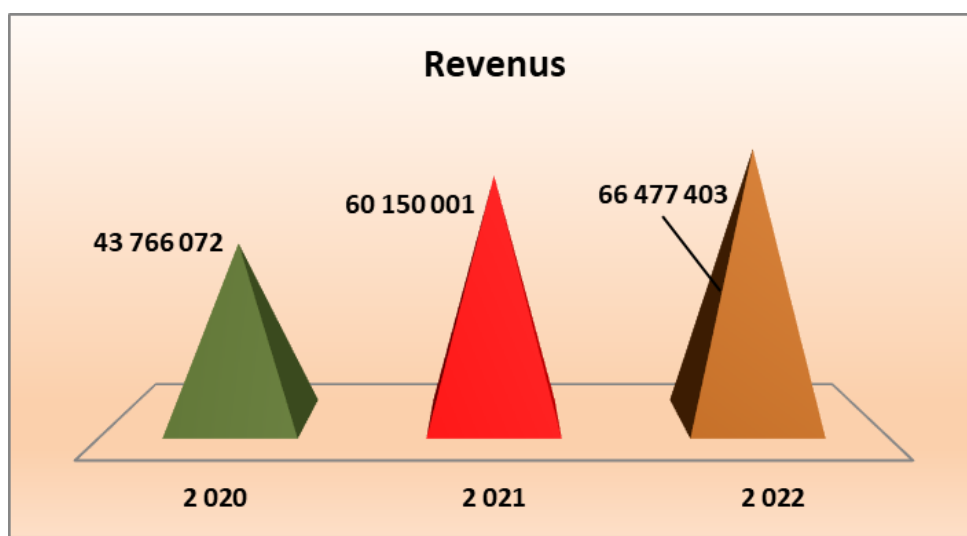


FAITS MARQUANTS POUR LES FILIALES

Il convient de signaler que :

- La filiale SMVDA domaine OLIVA entre a priori fin 2023 en production.
- La filiale MOBITECH est entrée en production par le montage des motos **NOVAGO** au courant du mois de novembre 2022.
- La filiale SCIAF spécialisée dans le sciage et l'étuvage du bois a décidé d'arrêter son activité fin de l'exercice 2022 et ce suite aux difficultés rencontrées pour l'approvisionnement de la matière première utilisée, entravant ainsi la continuité de son exploitation.

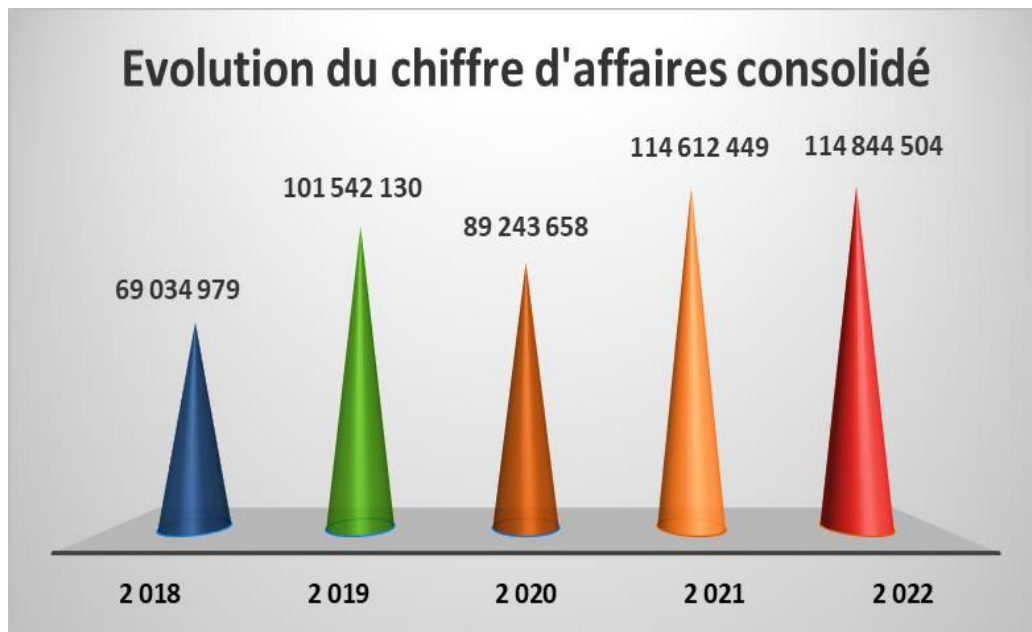
PERFORMANCES DES FILIALES



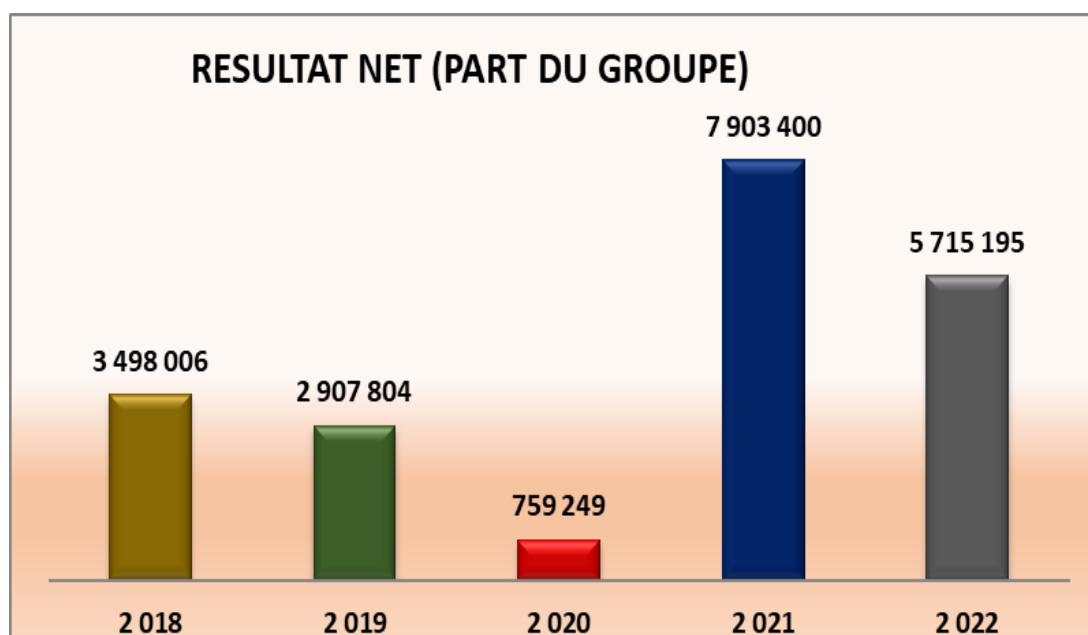
PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDES

1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

Le niveau du chiffre d'affaires consolidé réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2022 reste presque au même niveau que celui enregistré en 2021.



2/Les résultats consolidés :



ACTIONNARIAT

1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

2) Répartition du capital et des droits de vote

Actionnaires	Nombre d'actions détenues dans le capital social de MPBS	Pourcentage détenu dans le capital social de MPBS
M. Sofiène SELLAMI	5 800 000	56,13%
M. Khaled SELLAMI	688 682	6,67%
Autres	3 845 748	37,20%

3) Le rachat d'actions

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire ; nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire.

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

3) Rôle de chaque organe d'administration et de direction

➤ Le président du conseil d'administration :

- Convoque et préside les réunions du conseil d'administration ;
- Propose l'ordre du jour du conseil ;
- Veuille à la réalisation des options et stratégies arrêtées par le conseil ;
- Développe des partenariats stratégiques pour la société

- **Le directeur général :**
Assure sous sa responsabilité la direction générale de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers.
- ✓ **Le conseil d'administration :**
Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.
- ✓ **L'assemblée générale :**
Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

4) Comité permanent d'audit

Le comité permanent d'audit est composé de 3 administrateurs, dont un administrateur indépendant.

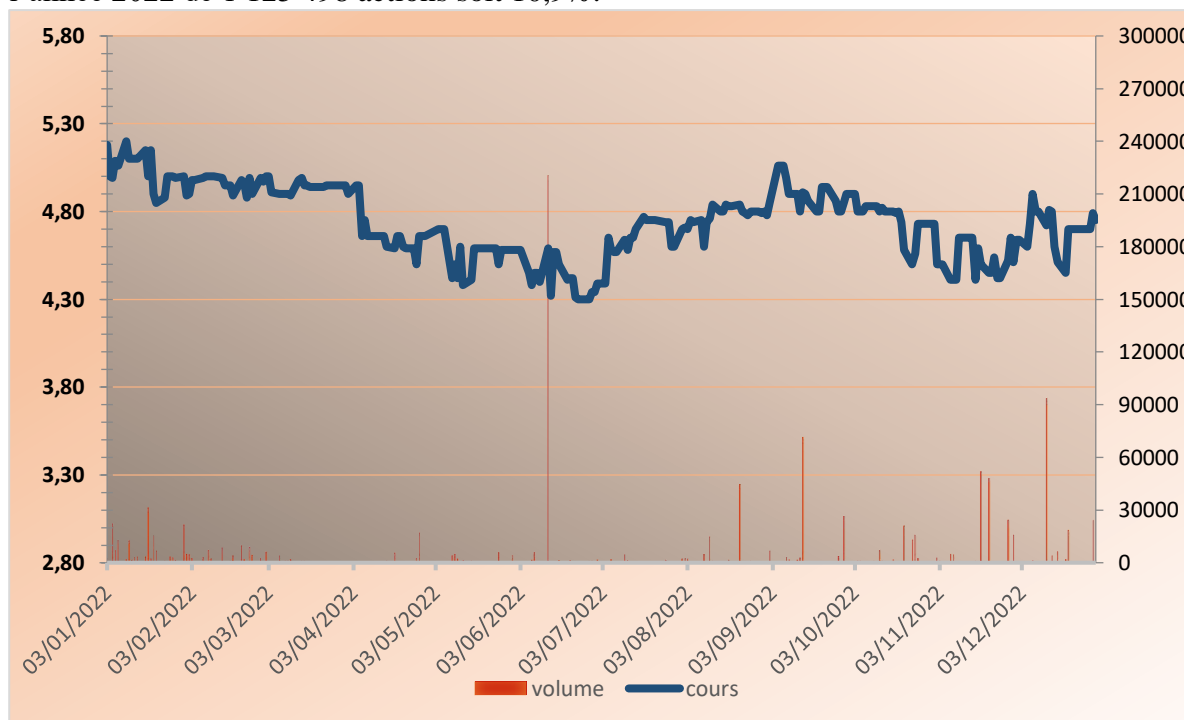
Le comité permanent d'audit veille au respect de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacités, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Le comité vérifie la pertinence et l'adéquation entre système de contrôle interne mis en place et les objectifs de la société.

LE TITRE EN BOURSE

1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés

Le cours de l'action MPBS a atteint sur l'année 2022 5,200 dinars avec un volume d'échange sur l'année 2022 de 1 125 498 actions soit 10,9%.



Déroulement des opérations de rachats

Aucune opération de rachat n'a eu lieu.

AFFECTATION DE RESULTATS

1) Dispositions statutaires

Selon l'article 33 des statuts de la société MPBS. Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable majoré ou minoré des résultats reportés des années antérieures, après déduction 5% au titre des réserves légales dans la limite de 10% du capital social, ainsi que les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux.

2) Répartition des bénéfices et tableau d'évolution des capitaux

L'affectation du résultat de l'exercice 2021 a été réalisée conformément à la deuxième résolution de l'AGO du 04 juin 2022 :

- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve légale de 90 970 dinars (à concurrence de 5% du capital social et plafonnée à 10% du capital social)
- ✓ Une distribution de dividende de 0,200 dinars par action soit 2 066 886 dinars, prélevée pour 1 396 219 dinars sur les résultats et 670 667 dinars sur la prime d'émission ;
- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve spéciale de réinvestissement de 581 800 dinars ;
- ✓ Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 1 786 522 dinars.

L'exercice 2022 a été clôturé par un résultat bénéficiaire net de **4 346 885 dinars**.

L'affectation proposée à l'assemblée générale du 17 juin 2023 se résume en ce qui suit :

- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve spéciale de réinvestissement de 581 800 dinars ;
- ✓ Une distribution de dividende de 0,220 dinars par action soit 2 273 574,600 dinars ;
- ✓ Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 1 491 510,400 dinars.

TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX

Désignations	Capital social	Réserves légales	Autres réserves	Résultats reportés	Réserve spéciale de réinvestissement	Subvention d'investiss.	Prime d'émission	Résultat de l'exercice	Total
S N C au 31 Décembre 2021	20 668 860,000	1 975 915,629	5 000 000,000	4 544 756,015	581 800,000	440 338,286	7 776 195,000	3 855 511,596	44 843 376,526
Affectation du résultat de l'exercice 2021		90 970,371		3 182 741,225	581 800,000			-3 855 511,596	0,000
Distribution dividende				-1 396 219,000			-670 667,000		-2 066 886,000
Subv. inscrite au Résultat						-118 761,286			-118 761,286
Résultat de l'exercice au 31 Décembre 2022								4 346 884,535	4 346 884,535
S N C au 31 Décembre 2022	20 668 860,000	2 066 886,000	5 000 000,000	6 331 278,240	1 163 600,000	321 577,000	7 105 528,000	4 346 884,535	47 004 613,775

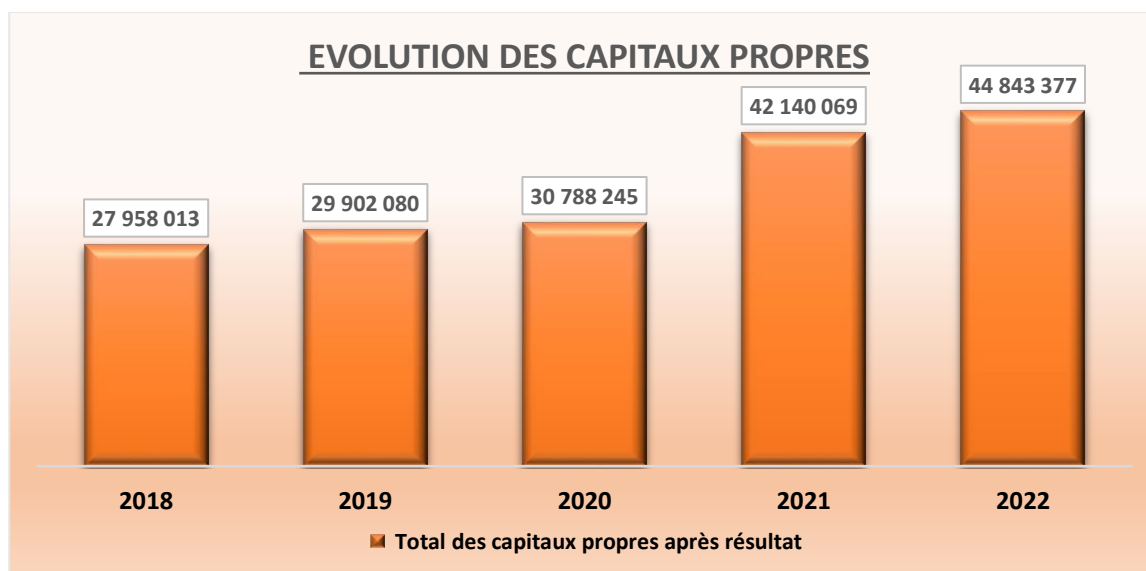


Tableau de distribution de dividendes au cours des cinq dernières années

<u>Année</u>	2018	2019	2020	2021	2022
<u>Bénéfice net</u>	3 113 785	1 752 835	508 733	3 855 512	4 346 885
<u>NB d'actions</u>	7 103 250	7 813 575	10 334 430	10 334 430	10 334 430
<u>Valeur nominale de l'action</u>	2	2	2	2	2
<u>Bénéfice /action</u>	0,438	0,224	0,049	0,373	0,421
<u>Dividende /action</u>	0,200		0,100	0,200	0,220
<u>Pourcentage</u>	45,62%	0,00%	203,14%	53,61%	52,31%

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Le capital humain et le développement de notre personnel sont au centre de nos préoccupations. Notre société a la conviction que la compétence et le savoir-faire de notre personnel constitue notre force majeure.

A cet effet MPBS a adopté la politique suivante :

❖ Culture d'entreprise

MPBS déploie des actions ciblées afin d'ancrer une culture d'entreprise basée sur la gestion participative, l'amélioration continue et notamment la culture LEAN.

❖ Politique d'intéressement

MPBS accorde à l'ensemble de ses employés des primes complémentaires aux salaires. Ces différentes primes sont attribuées en fonction de la réalisation des objectifs planifiés.

❖ Politique de formation

MPBS consacre sa politique de formation afin d'améliorer les compétences de ses collaborateurs

A cet effet un plan de formation annuel est élaboré en concertation avec les directions des différentes sections et qui prévoit des cycles de formation adaptés à la stratégie tracée par la société.

ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

L'objectif de la société est de disposer d'un système de contrôle interne efficace permettant de réviser périodiquement les procédures appliquées et d'apprécier leurs efficacités par rapport à l'évolution de l'activité, tout en contrôlant leur bonne application.

Ce système vise principalement à :

- Garantir le respect des lois, règles, procédures et instructions de directions en vue d'améliorer le fonctionnement global de la société, et d'assurer la fiabilité des informations financières et comptables
- Garantir la protection et le sauvegarde des actifs de la société
- Identifier, recenser, quantifier et analyser les risques liés à l'activité.

La société MPBS, veille en permanence au bon fonctionnement du système d'information, sa sécurité, sa maintenance et son développement régulier afin d'obtenir des outputs fiables.