



**Le bois, tout un monde
de richesses**

Rapport d'activité 2021

I/ACTIVITES ET CONJONCTURES

1) Conjoncture

Environnement international

Le monde est confronté à une conjoncture économique changeante, la crise de la COVID-19 et les répercussions du conflit en Ukraine.

La croissance mondiale devrait passer de 5,9 % en 2021 à 4,4 % en 2022

Conjoncture nationale

La Tunisie est entrée dans la crise sanitaire déjà très fragilisée, handicapée par de nombreux obstacles structurels, que l'instabilité politique depuis la révolution n'a pas permis de lever. Après une récession historique (taux de croissance de - 8,8% en 2020), le rythme de reprise actuel (taux de croissance de +3.1% en 2021) ne permettrait pas un retour au niveau d'activité de 2019 avant 2024.

La crise russo-ukrainienne obère encore un peu plus les perspectives de croissance (perte de pouvoir d'achat, ralentissement de la demande européenne, tarissement du tourisme russe...).

2) L'activité

L'année 2021 s'est clôturée par les chiffres suivants :

1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS se sont améliorés de **21,3%** en 2021 comparés aux chiffres de l'année 2020.

Marché local :

Le chiffre d'affaires local a progressé de **10,9%** passant ainsi de **39 996 md** en 2020 à **44 338 md** en 2021.

Marché export :

Les ventes à l'export réalisées l'année 2021 sont de **11 622 md** soit une augmentation de **88,9%** par rapport à l'année 2020.

2/Investissements

Le niveau des investissements corporels et incorporels est de **2 416 md** en 2021.

Les investissements financiers en 2021 sont de **582 md**.

Principaux risques auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- ❖ L'incidence de la pandémie et les perturbations ayant touché les chaînes d'approvisionnement;
- ❖ La situation politique en Tunisie ;
- ❖ La crise russo-ukrainienne ;

- ❖ L'inflation accélérée à l'échelle planétaire insupportable par le pouvoir d'achat local ;
- ❖ Une tension sociale ascendante ;
- ❖ La notation CCC du pays risque d'affecter la crédibilité des banques partenaires ;
- ❖ L'importation accrue de produits finis avec des pratiques de concurrence déloyale

Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixé les objectifs suivants :

- La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- Le développement de l'activité export avec de nouveaux marchés ;
- Le développement de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

- L'instauration d'une dynamique d'innovation
- L'adoption d'une stratégie commerciale agile adaptée aux développements du marché
- L'investissement en outils de production permettant une meilleure productivité et une meilleure qualité.

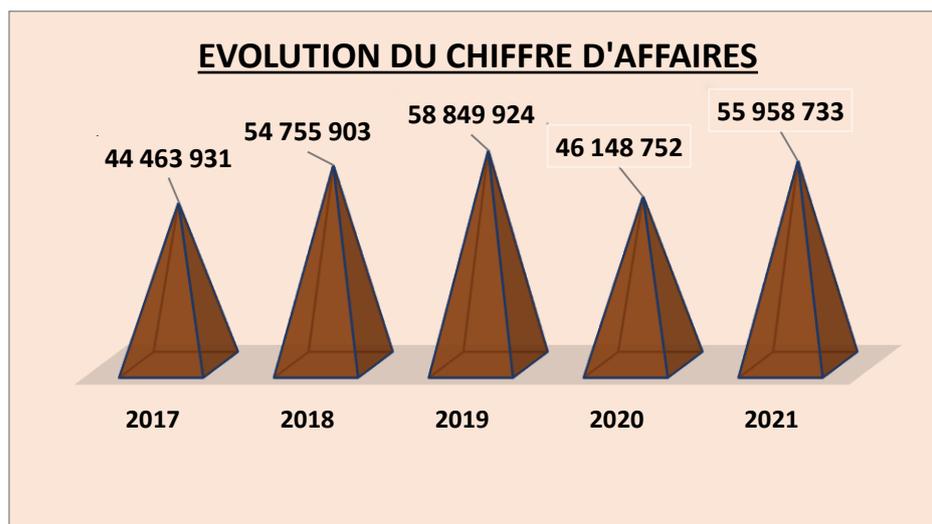
Cette dynamique vécue sur les dernières années fait distinguer **MPBS** par rapport à la concurrence.

II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

1) Le chiffre d'affaires :

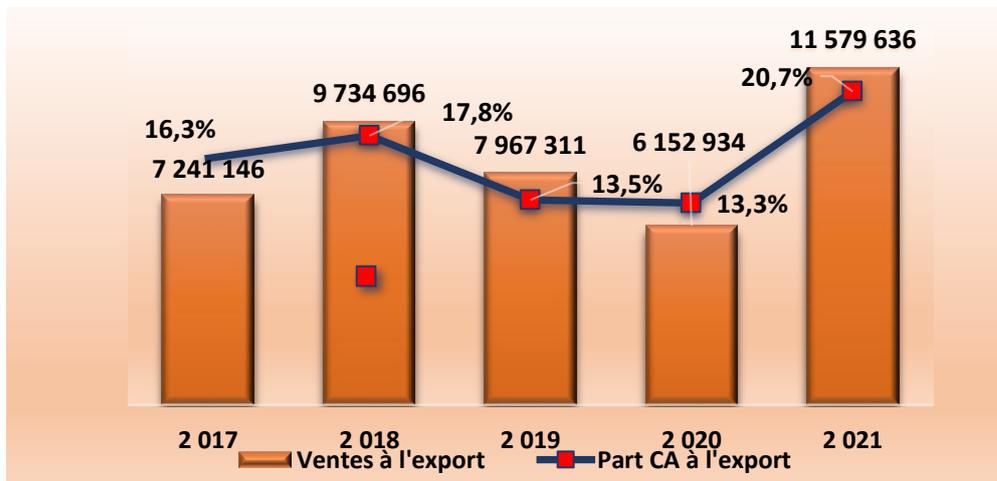
Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2021 totalise un montant de 55 958 733 DT soit une croissance de 21,3% comparé à l'exercice 2020.

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ventes locales | 37 222 784 | 45 021 207 | 50 882 614 | 39 999 828 | 44 379 097 |
| Ventes à l'export | 7 241 146 | 9 734 696 | 7 967 311 | 6 148 924 | 11 579 636 |
| Part CA export | 16% | 18% | 13,6% | 13,3% | 20,7% |
| Evolution CA global | 24 % | 23,1 % | 7,5 % | -21,6 % | 21,3 % |
| C.A.H.T. global | 44 463 930 | 54 755 903 | 58 849 924 | 46 148 752 | 55 958 733 |



Le chiffre d'affaires à l'export en 2021 a connu une progression de 88 % par rapport aux chiffres réalisés en 2020.

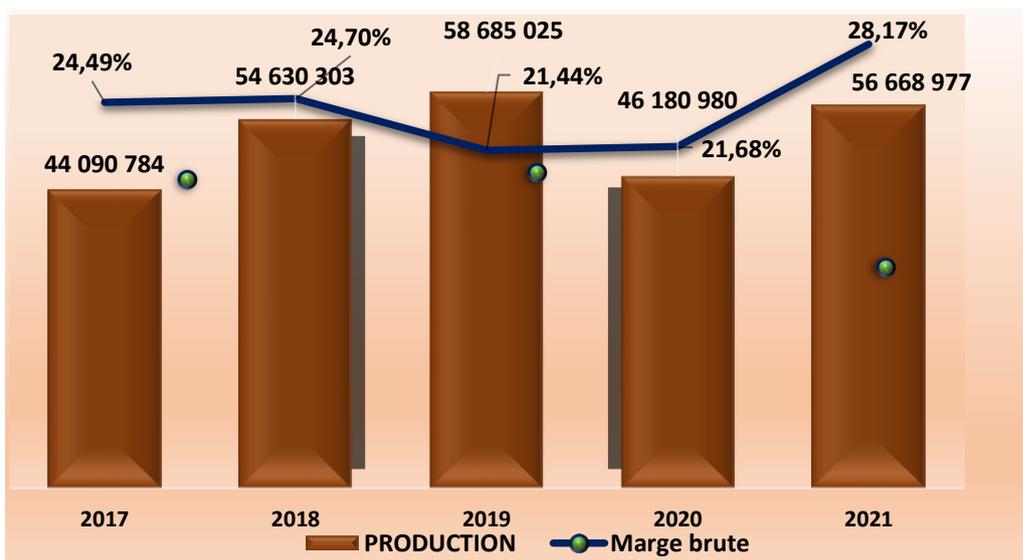
La part des exportations dans le chiffre d'affaires global a également évolué passant ainsi de 13,3% en 2020 à 20,7% en 2021.



2) Les performances de MPBS

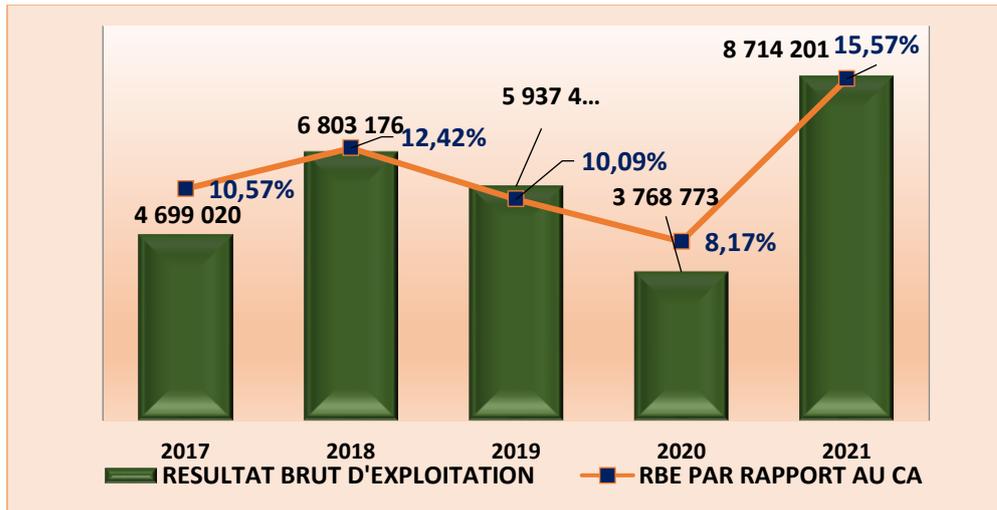
1/Marge brute

La marge brute s'est améliorée de 6,5% passant ainsi de 21,68% en 2020 à 28,17% en 2021 ;



2/Résultat brut d'exploitation

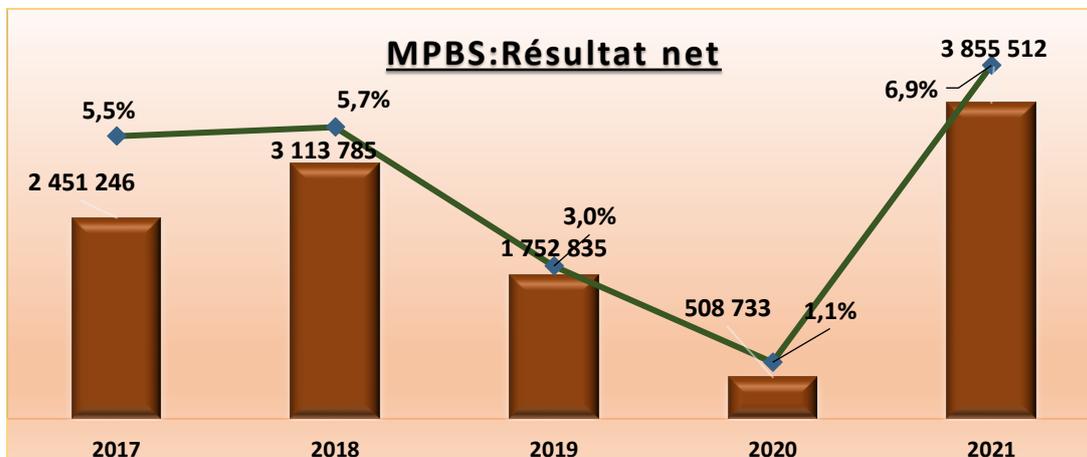
L'évolution du chiffre d'affaires a été accompagnée d'une amélioration de 4 945 md du Résultat brut d'exploitation passant de 3 769 md en 2020 à 8 714 md en 2021 soit une progression de 131 %, et une évolution du taux du résultat brut d'exploitation par rapport aux revenus annuels de 8,17% en 2020 à un taux de 15,57% en 2021.



3/Résultat net

Les réalisations de l'exercice 2021 en résultat net ont connu une amélioration de l'ordre de 658% par rapport aux résultats de l'exercice 2020 passant de 509 md à 3 856 md.

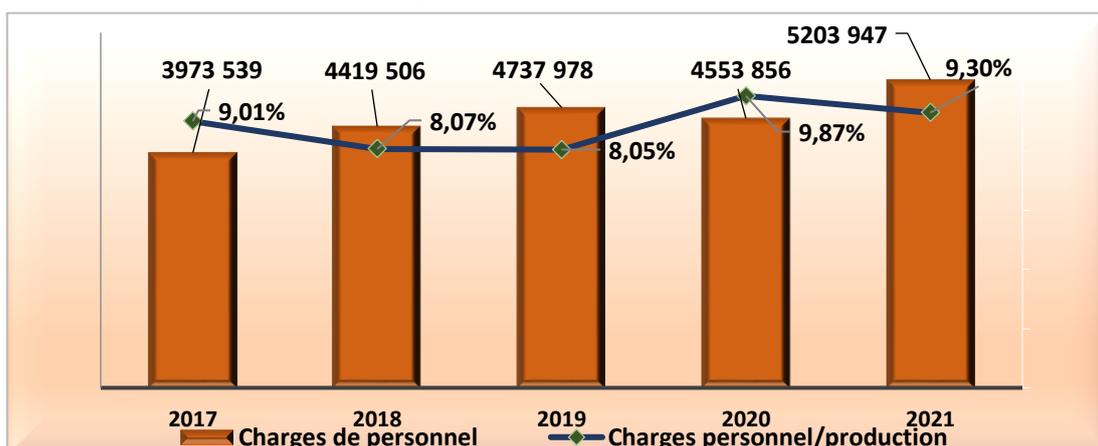
Le taux de marge nette par rapport au chiffre d'affaires a ainsi évolué en 2021 à 6,9% contre un taux de 1,1% en 2020.



RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires est passé de 4 554 md en 2020 à 5 204 md en 2021 soit une augmentation de l'ordre de 14%.

Le ratio masse salariale par rapport à la production s'est amélioré en 2021 de 0,67%.



LES INVESTISSEMENTS

1/Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2021 a atteint un volume de l'ordre de 2416 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à :

- ❖ L'achèvement des constructions du site de production THYNA et son agencement ;
- ❖ L'acquisition de matériel de transport ;

2/L'investissement financier est de 582 md relatif à la libération du deuxième quart du capital de la filiale SMVDA « DOMAINE OLIVA »

INDICATEURS D'ACTIVITE PREMIER TRIMESTRE 2022

Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2022 se résument comme suit :

| Indicateurs | 1 ^{ER} trimestre | | | Cumul du 1 ^{er} janvier au 31 Mars | | | Année |
|--|---------------------------|-----------------|--------------|---|-----------------|---------------|-----------------|
| | 2022 | 2021 | var en % | 2022 | 2021 | var en % | 2021 |
| | | | | 1418600 | | | |
| I- Chiffre d'affaires (en DT) | 14186003 | 15116162 | -6,2% | 3 | 15116162 | -6,2% | 55960015 |
| | | | | 1167472 | | | |
| Chiffre d'affaires local | 11674721 | 12867675 | -9,3% | 1 | 12867675 | -9,3% | 44337775 |
| Chiffre d'affaires export | 2511282 | 2248487 | 11,7% | 2511282 | 2248487 | 11,7% | 11622240 |
| | | | | 1532091 | | | |
| II- Production (en DT) | 15320916 | 14972546 | 2,3% | 6 | 14972546 | 2,3% | 55587618 |
| III. Investissements (en DT) | | | | 1017800 | 409500 | 148,5% | 3001900 |
| Investissement corporel et incorporel | | | | 406000 | 409500 | -0,9% | 2415900 |
| Investissement financier | | | | 611800 | | | 586000 |
| | | | | 1623771 | | | |
| IV. Endettement (en DT) | | | | 1 | 20840421 | -22,1% | 22838978 |
| Endettement à long et moyen terme | | | | 5429226 | 7340528 | -26,0% | 5971803 |
| Emprunts à moins d'un an * | | | | 1911302 | 2065051 | -7,4% | 1900333 |
| Autres (découverts, escompte...) | | | | 8897183 | 11434842 | -22,2% | 14966842 |
| V.Placement en billet de trésorerie (en DT) | | | | 2000000 | 2000000 | | 2000000 |

*Les bases retenues pour l'élaboration des indicateurs ci-dessus sont la comptabilité générale, la comptabilité matières, les relevés bancaires etc.... Ces informations restent provisoires.

Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2021

- La crise russo-ukrainienne perturbe toutes les transactions à l'échelle mondiale.
- Non disponibilité des matières premières avec une augmentation significative des prix de matières.
- La dégradation de la note souveraine du pays à CCC.

Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2021.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

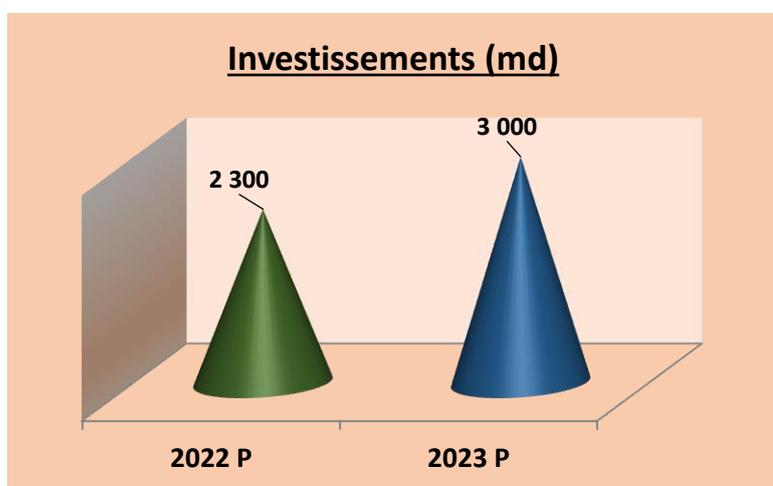
- ✓ Augmenter la part du CA à l'export surtout avec la confirmation de l'ouverture du marché Lybie ;
- ✓ Accomplir la transformation digitale de l'entreprise ;
- ✓ Renforcer l'activité de commerce électronique ;
- ✓ Consolider la part de marché local ;
- ✓ Développer d'autres gammes de produits;
- ✓ Développer et renforcer les filiales

1/Le plan d'investissement MPBS 2022-2023

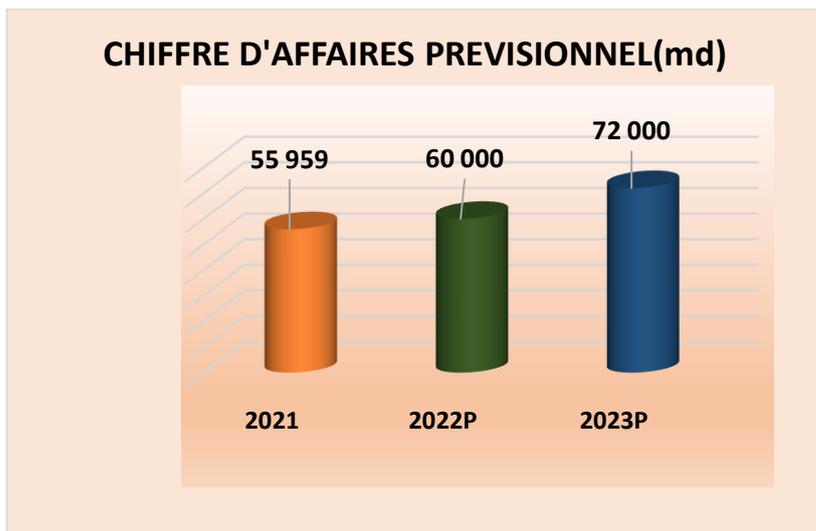
La société a décidé d'investir un montant de 5 300 md pour les années 2022 à 2023.

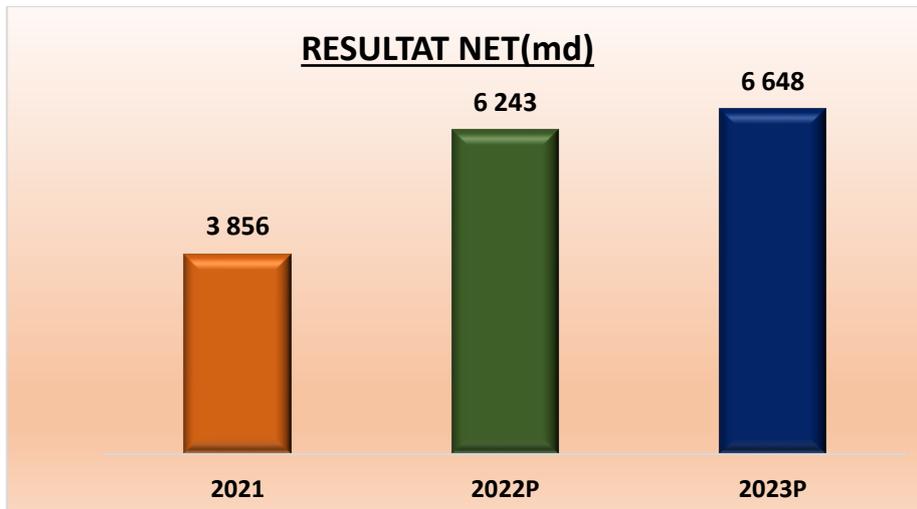
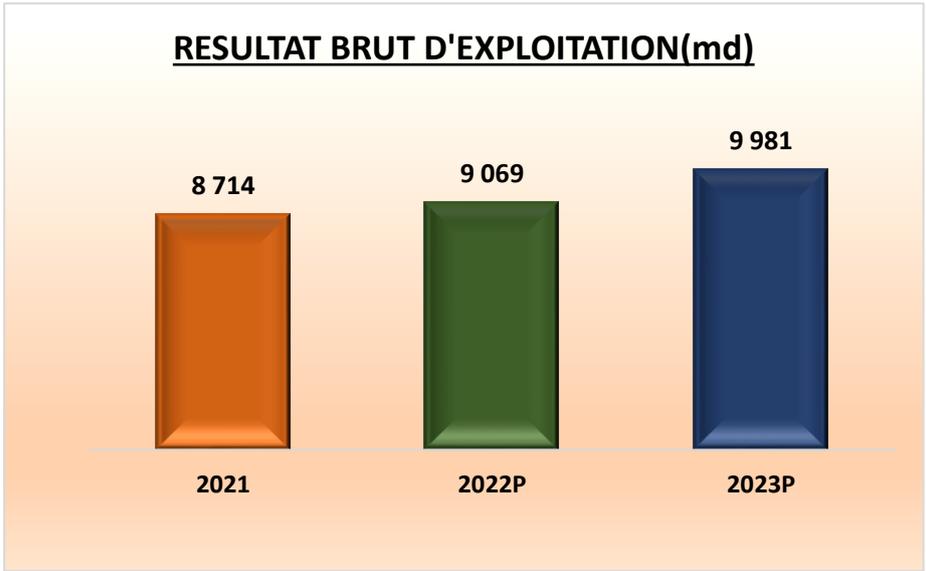
Ce plan d'investissement porte principalement sur :

- La mise en place d'une installation photovoltaïque pour autoconsommation ;
- Matériel industriel et matériel de transport.



2/Les prévisions 2022-2023 de la société MPBS





GROUPE MPBS

Le périmètre du Groupe MPBS

La société **MPBS** détenait trois filiales jusqu'au 31 décembre 2018 :

- **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.

Elle est détenue à hauteur de 99,9% par la société MPBS.

- **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,936% par la société MPBS.

- **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,95% par la société MPBS.

Courant l'exercice 2019 la société a procédé à l'acquisition des :

- Société « **Comptoir des bois et matériaux – CBM** » spécialisée dans le commerce de bois et d'articles sanitaires, disposant de trois sites, à Sfax et à Gabes, le pourcentage de détention est de 99,98%
- Société « **Maison du Bois du Sud – MBS** » spécialisée dans le commerce de bois, disposant de quatre sites, à Sousse, Mahdia et Tunis, le pourcentage de détention est de 99,78%
- Société « **Scierie Africaine - SCIAF** », spécialisée dans le sciage, l'étuvage et le séchage de bois, le pourcentage de détention est de **18,08%** et le pourcentage d'intérêt est **de 99,945%**

Cette acquisition s'intègre dans le cadre d'une stratégie d'expansion au sein du groupe MPBS pour le développement d'un axe commercial des bois et des articles sanitaires et d'un axe industriel par l'intégration d'une scierie.

- La participation au capital de la nouvelle filiale **SMVDA DOMAINE OLIVA** à hauteur de **70,18%** avec un pourcentage d'intérêt de **73,158%**, société créée en 2019.

Cette participation s'insère dans le cadre d'une diversification.

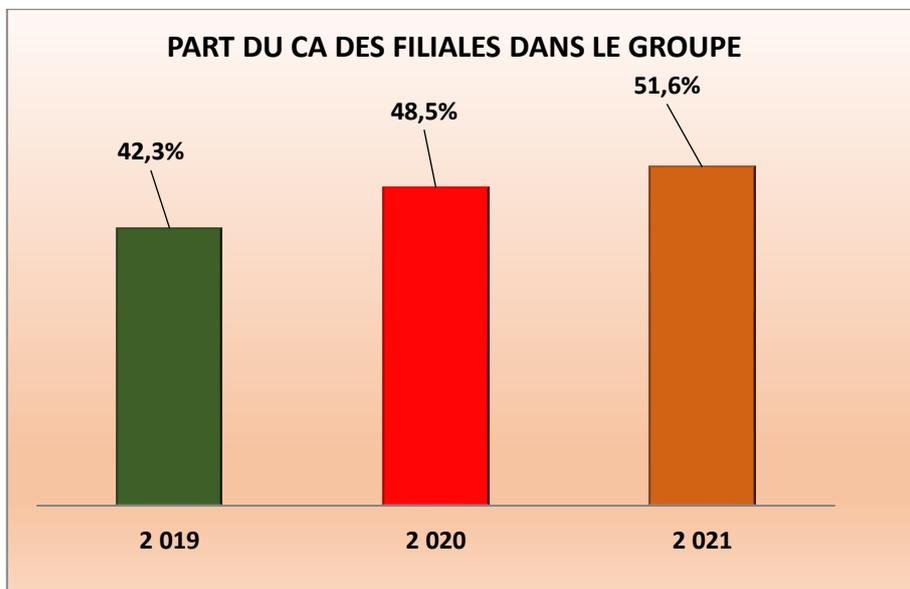
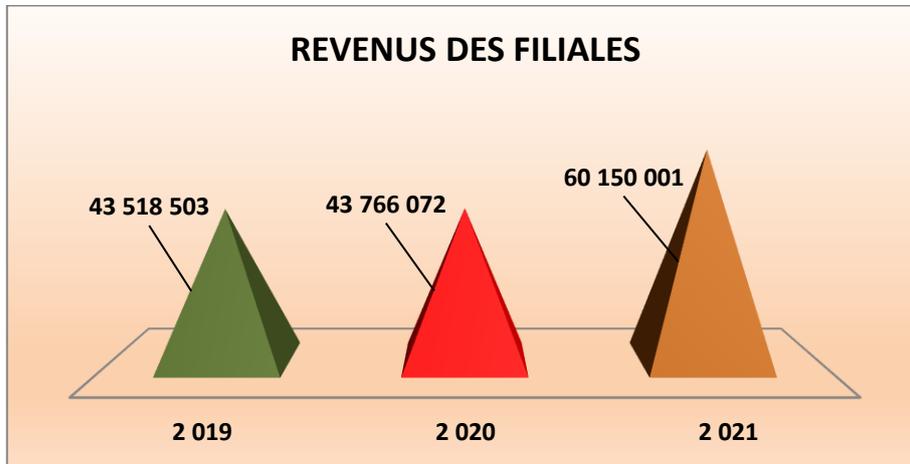
Fin de l'exercice 2020 la société a procédé à la création d'une nouvelle société « **MOBITECH** » avec un pourcentage de participation de **99,6%**.

Cette création vient pour répondre à une évolution future certaine des véhicules électriques.

Elle entamera son activité par le montage des motos **NOVAGO** courant de l'exercice 2022.

PERFORMANCES DES FILIALES

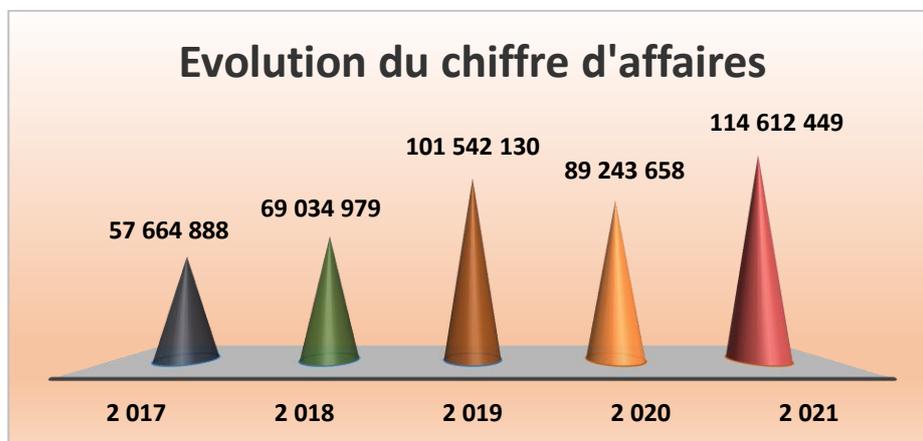
Le chiffre d'affaires réalisé par les filiales de MPBS a connu une amélioration en 2021 de l'ordre de 37,4%



PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDES

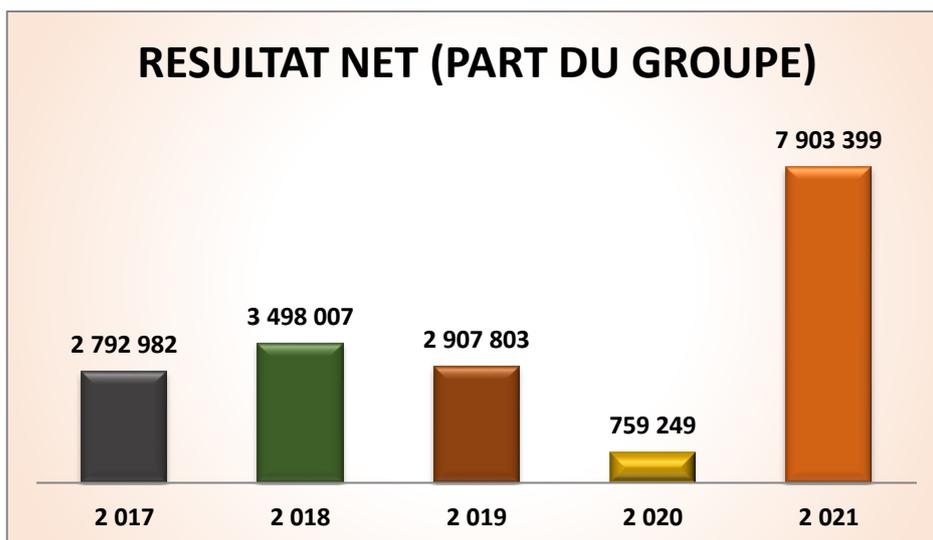
1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2021 est de 114 612 md par rapport à un chiffre d'affaires de 89 244 md en 2020 soit une progression de 28,4%.



2/Les résultats consolidés :

Le résultat net consolidé 2021 s'est multipliée de 10 fois par rapport au résultat consolidé de l'exercice 2020 passant de 759 249 md à 7 903 399 md.



| | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2019</u> | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2021</u> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Produits d'exploitation | 57 677 734 | 69 034 979 | 102 110 760 | 89 599 099 | 114 990 628 |
| Charges d'exploitation | 53 179 474 | 63 079 786 | 95 577 781 | 84 680 448 | 102 157 028 |
| Résultat d'exploitation | 4 498 260 | 5 978 377 | 6 532 978 | 4 918 651 | 12 833 600 |
| Résultat des act. ordinaires avant impôt | 3 523 407 | 4 337 047 | 4 189 270 | 1 805 573 | 9 857 298 |
| Résultat net des entreprises intégrées | 2 864 550 | 3 498 846 | 2 913 719 | 741 650 | 7 910 049 |
| Résultat net (part du groupe) | 2 792 982 | 3 498 006 | 2 907 804 | 759 249 | 7 903 399 |

ACTIONNARIAT

1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

2) Répartition du capital et des droits de vote

| Actionnaires | Nombre d'actions détenues dans le capital social de MPBS | Pourcentage détenu dans le capital social de MPBS |
|--------------------|--|---|
| M. Sofiène SELLAMI | 5 838 764 | 56,49% |
| M. Khaled SELLAMI | 677 672 | 6,55% |
| Autres | 3 817 994 | 36,96% |

3) Le rachat d'actions

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire en cas de vacances nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

3) rôle de chaque organe d'administration et de direction

➤ Le président du conseil d'administration :

- Convoque et préside les réunions du conseil d'administration ;
- Propose l'ordre du jour du conseil ;
- Veille à la réalisation des options et stratégies arrêtées par le conseil ;
- Développe des partenariats stratégiques pour la société

- **Le directeur général :**
Assure sous sa responsabilité la direction générale de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers
- ✓ **Le conseil d'administration :**
Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.
- ✓ **L'assemblée générale :**
Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

4) Comité permanent d'audit

Le comité permanent d'audit est composé de 3 administrateurs, dont un administrateur indépendant.

Le comité permanent d'audit veille au respect de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacite, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Le comité vérifie la pertinence et l'adéquation entre système de contrôle interne mis en place et les objectifs de la société

LE TITRE EN BOURSE

1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés

Le cours de l'action MPBS a atteint sur l'année 2021 5,400 dinars avec un volume d'échange sur l'année 2021 de 1 595 488 actions soit 15,4%.



Déroulement des opérations de rachats

Aucune opération de rachat n'a eu lieu

AFFECTATION DE RESULTATS

1) Dispositions statutaires

Selon l'article 33 des statuts de la société MPBS. Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable majoré ou minoré des résultats reportés des années antérieures, après déduction 5% au titre des réserves légales dans la limite de 10% du capital social, ainsi que les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux.

2) Répartition des bénéfices et tableau d'évolution des capitaux

L'affectation du résultat de l'exercice 2020 a été réalisée conformément à la deuxième résolution de l'AGO du 19 juin 2021 :

- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve légale de 239 198 dinars
- ✓ Le reliquat en résultats reportés soit 269 535 dinars.

L'exercice 2021 a été clôturé par un résultat bénéficiaire net de **3 855 512 dinars**.

L'affectation proposée à l'assemblée générale du 04 juin 2022 se résume en ce qui suit :

- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve légale de 90 970 dinars (à concurrence de 5% du capital social et plafonnée à 10% du capital social)
- ✓ Un prélèvement au titre de la réserve spéciale de réinvestissement de 581 800 dinars
- ✓ Une distribution de dividende de 0,200 dinars par action soit 2 066 886 dinars
- ✓ Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 1 115 856 dinars.

TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX

| DESIGNATION | Capital social | Réserves Légales | Autres réserves | Reserv. special. d'inv. | Résultat reportés | Subvent. d'investis | Prime d'émission | Résultat de l'exercice | TOTAL |
|--|-------------------|------------------|------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| SNC au 31/12/2019 | 15 627 150 | 1 420 650 | 5 000 000 | | 4 568 524 | 714 975 | 1 704 110 | 1 752 835 | 30 788 244 |
| Affectation de résultat 2019 | | 316 068 | | 581 800 | 854 967 | | | -1 752 835 | 0 |
| Augmentation de capital | 5 041 710 | | | | -1 148 270 | | 7 105 528 | | 10 998 968 |
| Distribution de dividendes | | | | | | | -1 420 650 | | -1 420 650 |
| Quote-part subvention inscrite au Résultat | | | | | | -155 876 | | | -155 876 |
| Résultat de l'exercice 2020 | | | | | | | | 508 733 | 508 733 |
| SNC au 31/12/2020 | 20 668 860 | 1 736 718 | 5 000 000 | 581 800 | 4 275 221 | 559 099 | 8 809 638 | 508 733 | 42 140 069 |
| Affectation de résultat 2020 | | 239 198 | | | 269 535 | | | -508 733 | 0 |
| Distribution de dividendes | | | | | | | -1 033 443 | | |
| Quote-part subvention inscrite au Résultat | | | | | | -118 761 | | | -118 761 |
| Résultat de l'exercice 2021 | | | | | | | | 3 855 512 | 3 855 512 |
| SNC au 31/12/2021 | 20 668 860 | 1 975 916 | 5 000 000 | 581 800 | 4 544 756 | 440 338 | 7 776 195 | 3 855 512 | 44 843 377 |

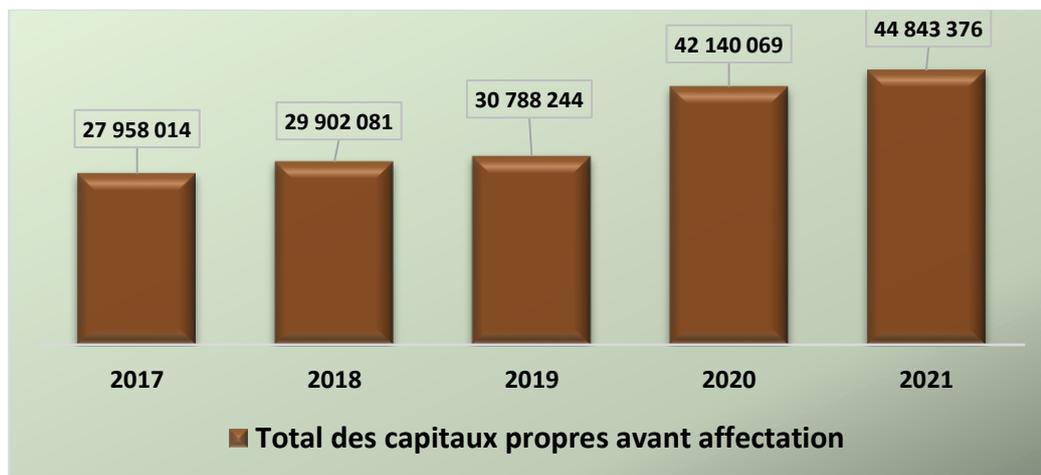


Tableau de distribution de dividendes au cours des cinq dernières années

| | | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <u>Bénéfice net</u> | 2 451 246 | 3 113 785 | 1 752 835 | 508 733 | 3 855 512 |
| <u>NB d'actions</u> | 6 765 000 | 7 103 250 | 7 813 575 | 10 334 430 | 10 334 430 |
| <u>Valeur nominale de l'action</u> | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| <u>Bénéfice /action</u> | 0,362 | 0,438 | 0,224 | 0,049 | 0,373 |
| <u>Dividende /action</u> | 0,18 | 0,2 | | 0,1 | 0,2 |
| <u>Pourcentage</u> | 49,68% | 45,62% | 0,00% | 203,14% | 53,61% |

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Le capital humain et le développement de notre personnel sont au centre de nos préoccupations. Notre société a la conviction que la compétence et le savoir-faire de notre personnel constitue notre force majeure.

A cet effet MPBS a adopté la politique suivante :

❖ **Culture d'entreprise**

MPBS déploie des actions ciblées afin d'ancrer une culture d'entreprise basée sur la gestion participative, l'amélioration continue et notamment la culture LEAN.

❖ **Politique d'intéressement**

MPBS accorde à l'ensemble de ses employés des primes complémentaires aux salaires. Ces différentes primes sont attribuées en fonction de la réalisation des objectifs planifiés.

❖ **Politique de formation**

MPBS consacre sa politique de formation afin d'améliorer les compétences de ses collaborateurs. A cet effet un plan de formation annuel est élaboré en concertation avec les directions des différentes sections et qui prévoit des cycles de formation adaptés à la stratégie tracée par la société.

ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

L'objectif de la société est de disposer d'un système de contrôle interne efficace permettant de réviser périodiquement les procédures appliquées et d'apprécier leurs efficacités par rapport à l'évolution de l'activité, tout en contrôlant leur bonne application.

Ce système vise principalement à :

- Garantir le respect des lois, règles, procédures et instructions de directions en vue d'améliorer le fonctionnement global de la société, et d'assurer la fiabilité des informations financières et comptables
- Garantir la protection et le sauvegarde des actifs de la société
- Identifier, recenser, quantifier et analyser les risques liés à l'activité.

La société MPBS, veille toujours au bon fonctionnement du système d'information et ce par sa maintenance et son développement régulier afin d'obtenir des outputs fiables.