

Rapport d'activité 2020

I/ACTIVITES ET CONJONCTURES

1) Conjoncture

Environnement international

L'année 2020 a connu une crise inédite et globale.

Une détérioration de la situation sanitaire mondiale, en relation avec la propagation rapide de la pandémie du COVID-19.

La croissance mondiale a connu une contraction de 3,4% en 2020.

Conjoncture nationale

L'année 2020 a été caractérisée par la pandémie du COVID-19, et toutes les conséquences sociales et économiques qui en découlent.

La plupart des secteurs ont accusé des baisses en raison de l'impact de la pandémie et des mesures prises pour affronter cette crise tel que le confinement total et partiel.

Pour l'année 2020 le PIB s'est contracté de 8,8% par rapport à 2019.

2) L'activité

L'année 2020 s'est clôturée par les chiffres suivants :

1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS a connu une baisse de **21,6%** en 2020 comparés aux chiffres de l'année 2019.

Marché local :

Le chiffre d'affaires local a enregistré une décroissance de **21,4%** passant ainsi de **50 883 md** en 2019 à **39 996 md** en 2020.

Marché export :

Les ventes à l'export réalisées en 2020 étaient de **6 153 md** soit une diminution de **22,8%** par rapport aux réalisations de l'exercice 2019.

2/Investissements

Le niveau des investissements corporels et incorporels est de **3 677 md** en 2020.

Principaux risques auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- * la crise économique causée essentiellement par le COVID-19 ;
- * la situation politique en Tunisie ;
- * la perturbation de la chaîne d'approvisionnement.

Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixé les objectifs suivants :

- ❖ La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- ❖ Le développement de l'activité export avec de nouveaux marchés ;
- ❖ Le développement de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

- L'instauration d'une dynamique d'innovation ;
- Le renforcement de l'équipe commerciale et de l'activité marketing ;
- L'investissement en outils de production permettant une meilleure productivité et une meilleure qualité.

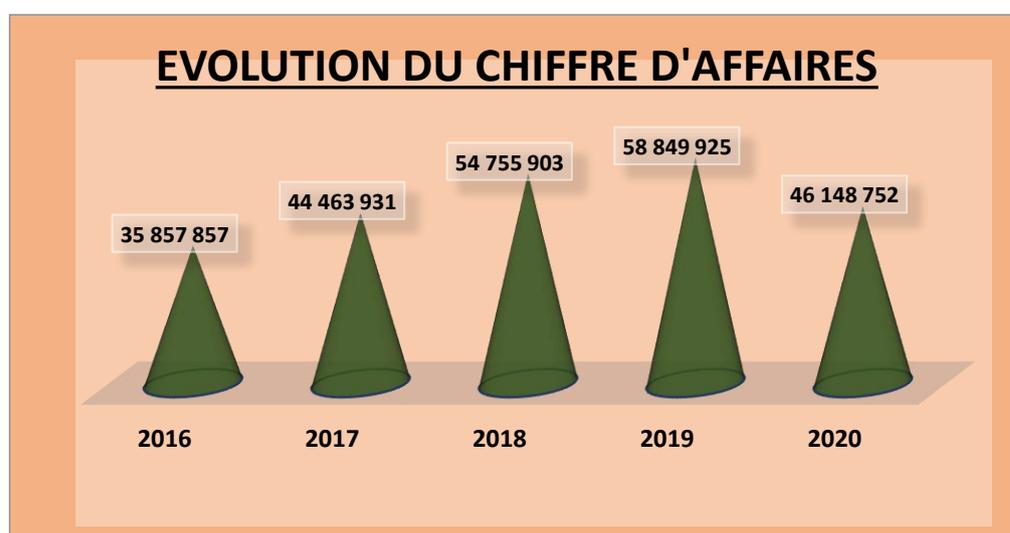
Cette dynamique vécue sur les dernières années fait distinguer **MPBS** par rapport à la concurrence.

II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

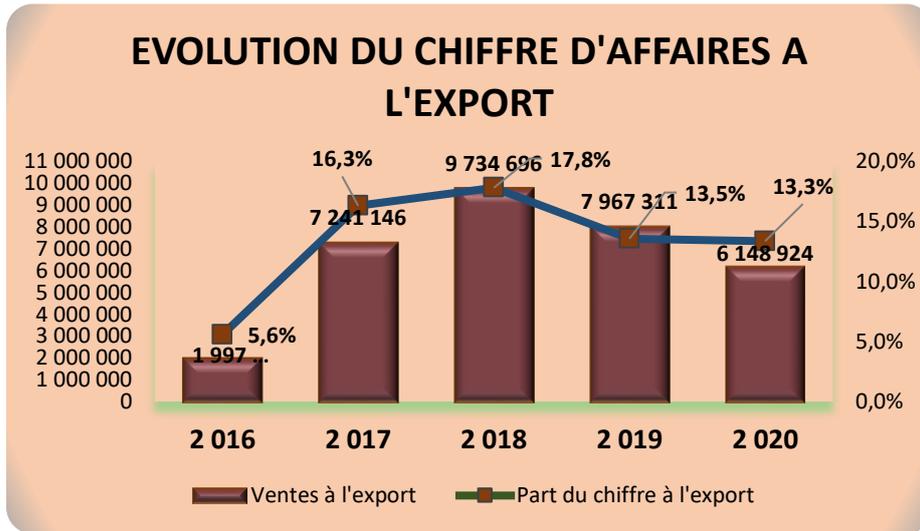
1) Le chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2020 totalise un montant de 46 148 752 DT soit une diminution de 21,6% comparé à l'exercice 2019.

	2016	2017	2018	2019	2020
Ventes locales	33 864 426	37 222 784	45 021 207	50 882 614	39 999 828
Ventes à l'export	1 627 856	7 241 146	9 734 696	7 967 311	6 148 924
Part CA export	4,6%	16%	18%	13,6%	13,3%
Evolution CA global	-3,8 %	24 %	23,1 %	7,5 %	-21,6 %
C.A.H.T. global	34 041 547	44 463 930	54 755 903	58 849 924	46 148 752



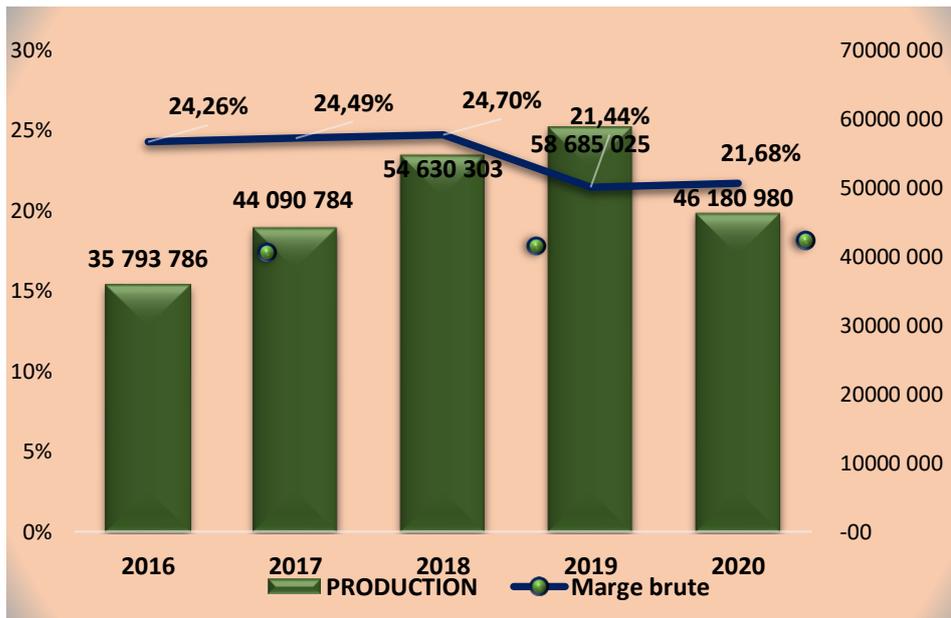
La part du chiffre d'affaires à l'export 2020 était au même niveau que celle de l'année 2019.



2) Les performances de MPBS

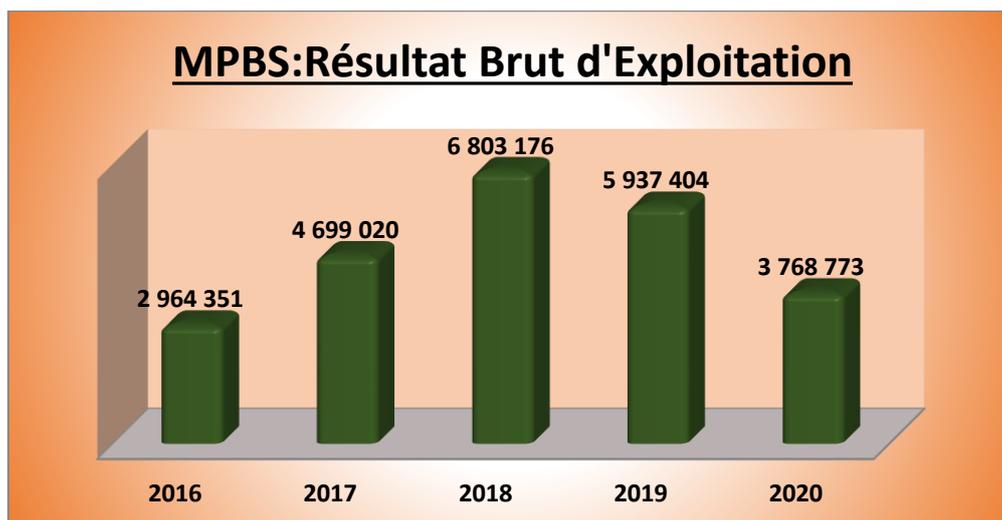
1/Marge brute

Le taux de marge brute en 2020 est de 21,68% restant presque au même niveau que le taux réalisé en 2019 qui était de 21,44% ;



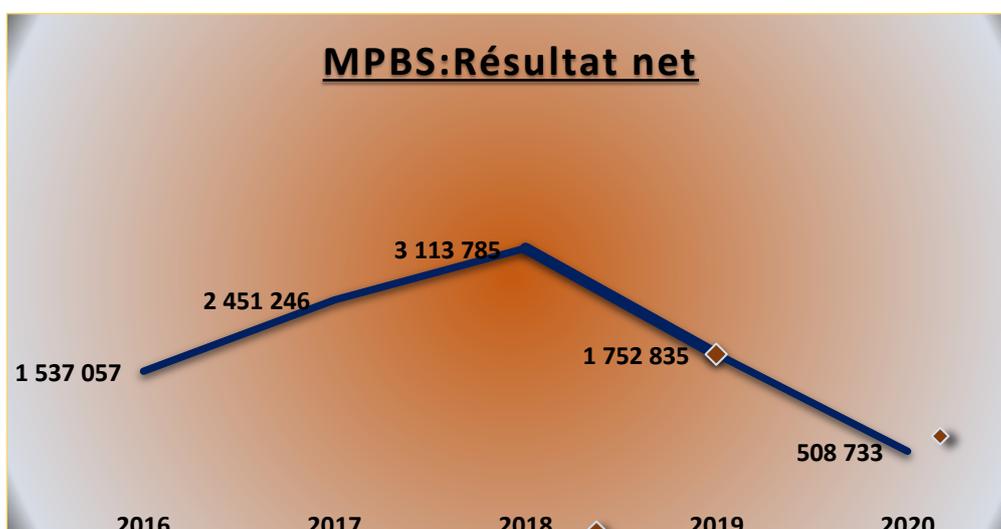
2/Résultat brut d'exploitation

La réduction du chiffre d'affaires a impliqué une baisse du Résultat brut d'exploitation passant de 5 937 md en 2019 à 3 769 md en 2020 correspondant à un taux de 10,1% en 2019 et 8,17% en 2020 par rapport à la production annuelle.



3/Résultat net

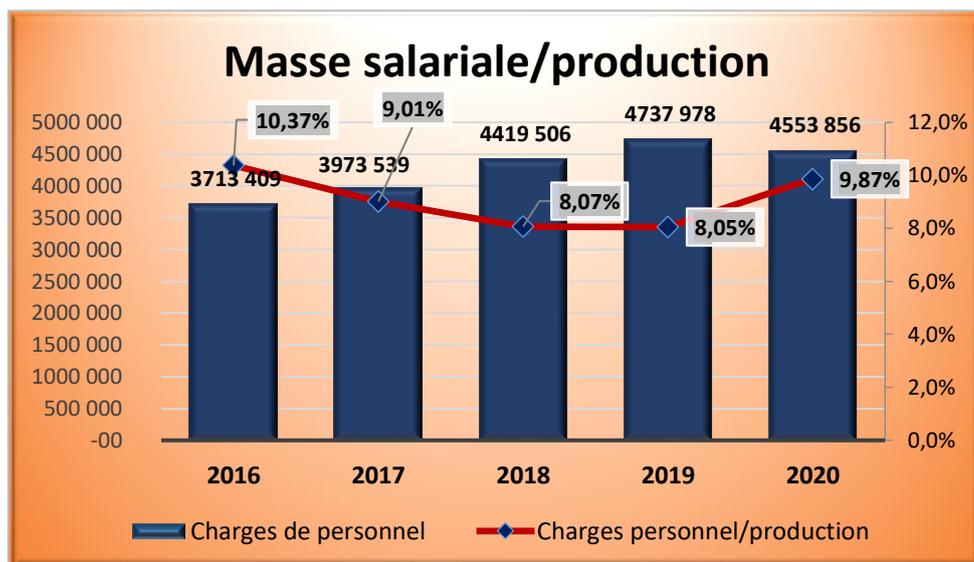
Le résultat net a été affecté d'une part par la baisse de la marge d'autre part par la décroissance du chiffre d'affaires.



RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires a passé de 4 737 978 DT en 2019 à 4 553 856 DT en 2020 soit une baisse de 3,9%.

La société MPBS a conservé tout son effectif en cette période d'arrêt de la production. Le ratio masse salariale par rapport à la production a passé de 8,1% en 2019 à 9,9% en 2020.



LES INVESTISSEMENTS

Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2020 a atteint un volume de l'ordre de 3 677 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à :

- ❖ L'acquisition d'une nouvelle presse pour panneaux plaqué
- ❖ La construction de la deuxième et la troisième partie de l'unité de production THYNA ;

INDICATEURS D'ACTIVITE PREMIER TRIMESTRE 2021

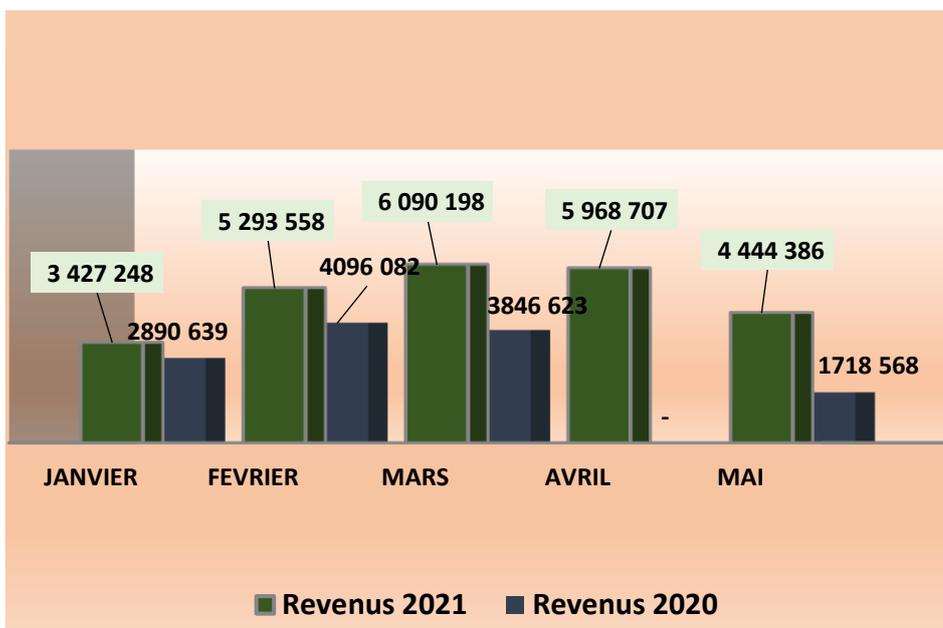
Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2021 se résument comme suit :

Indicateurs	1 ^{ER} trimestre			Cumul du 1 ^{er} janvier au 31 Mars			Année
	2021	2020	var en %	2021	2020	var en %	
I- Chiffre d'affaires (en DT)	15 116 162	10 833 346	39,5%	15 116 162	10 833 346	39,5%	46 148 752
Chiffre d'affaires local	12 867 675	10 308 059	24,8%	12 867 675	10 308 059	24,8%	39 995 818
Chiffre d'affaires export	2 248 487	525 287	328,0%	2 248 487	525 287	328,0%	6 152 934
II- Production (en DT)	14 972 546	10 689 730	40,1%	14 972 546	10 689 730	40,1%	46 168 487
III. Investissements (en DT)				409 500	466 376	-12,2%	3 837 431
Investissement corporel et incorporel				409 500	466 376	-12,2%	3 785 780
Investissement financier							51 651
IV. Endettement (en DT)				20 840 421	15 615 725	33,5%	20 210 292
Endettement à long et moyen terme				7 340 528	3 679 944	99,5%	7 872 098
Emprunts à moins d'un an *				2 065 051	758 373	172,3%	2 031 169
Autres (découverts, escompte...)				11 434 842	11 177 408	2,3%	10 307 025
V.Placement en billet de trésorerie (en DT)				2 000 000	2 000 000		2 000 000

*Les bases retenues pour l'élaboration des indicateurs ci-dessus sont la comptabilité générale, la comptabilité matières, les relevés bancaires etc....

Ces informations restent provisoires.

Evolution du chiffre d'affaires sur les cinq premiers mois 2021



Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2020

- Une deuxième vague de la pandémie COVID 19 suivi d'une troisième perturbe toutes les transactions à l'échelle mondiale.
- Non disponibilité des matières premières avec une augmentation significative des prix de matières.
- Stabilité politique en Lybie et l'ouverture de son marché.

Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2020.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

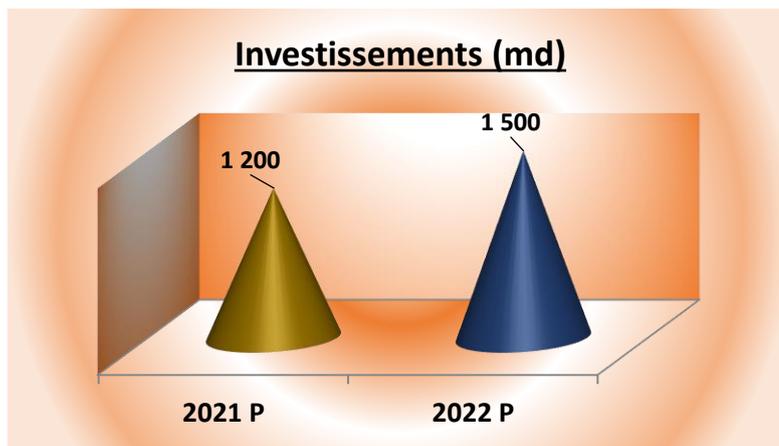
- Renouer avec la croissance même si cette épidémie persiste encore ;
- Augmenter la part du CA à l'export surtout avec l'ouverture du marché Lybie ;
- Accomplir la transformation digitale de l'entreprise ;
- Renforcer l'activité de commerce électronique ;
- Consolider la part de marché local ;
- Développer d'autres gammes de produits.

1/Le plan d'investissement MPBS 2021-2022

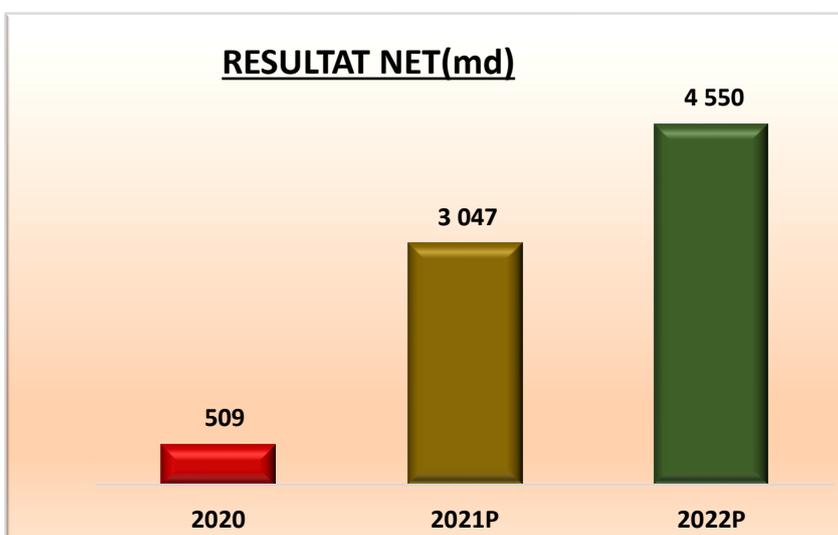
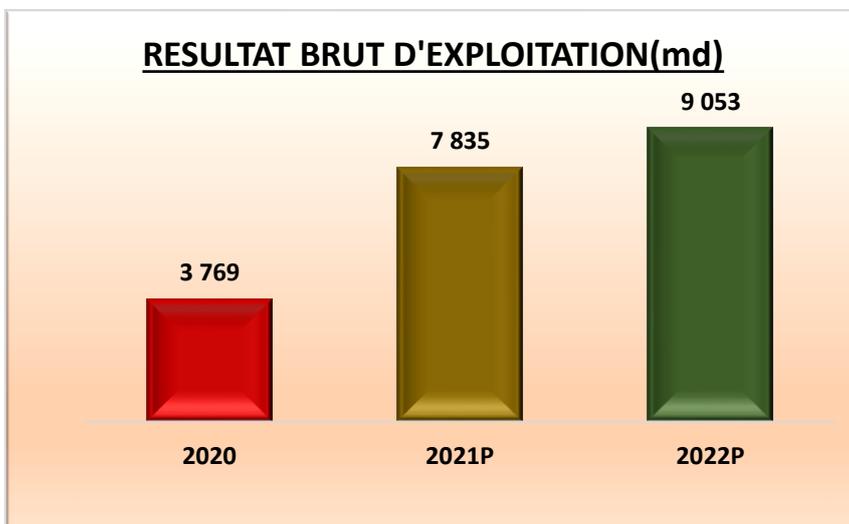
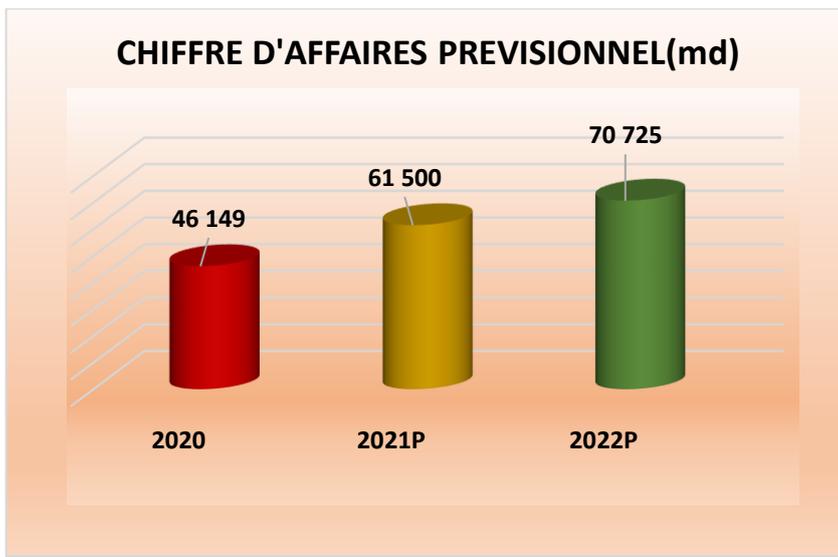
La société a décidé d'investir un montant de 2 700 md pour les années 2021 à 2022.

Ce plan d'investissement porte principalement sur :

- l'achèvement de toute la construction du site **TYNA** et son agencement ;
- La mise en place d'une installation photovoltaïque pour autoconsommation.



2/ Les prévisions 2021-2022 de la société MPBS



GROUPE MPBS

Le périmètre du Groupe MPBS

La société **MPBS** détenait trois filiales jusqu'au 31 décembre 2018 :

- **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.

Elle est détenue à hauteur de 99,9% par la société MPBS.

- **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,936% par la société MPBS.

- **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,95% par la société MPBS.

Courant l'exercice 2019 la société a procédé à l'acquisition des :

- Société « **Comptoir des bois et matériaux – CBM** » spécialisée dans le commerce de bois et d'articles sanitaires, disposant de trois sites, à Sfax et à Gabes, le pourcentage de détention est de 99,98%
- Société « **Maison du Bois du Sud – MBS** » spécialisée dans le commerce de bois, disposant de quatre sites, à Sousse, Mahdia et Tunis, le pourcentage de détention est de 99,78%
- Société « **Scierie Africaine - SCIAF** », spécialisée dans le sciage, l'étuvage et le séchage de bois, le pourcentage de détention est de **18,08%** et le pourcentage d'intérêt est de **99,945%**

Cette acquisition s'intègre dans le cadre d'une stratégie d'expansion au sein du groupe MPBS pour le développement d'un axe commercial des bois et des articles sanitaires et d'un axe industriel par l'intégration d'une scierie.

- La participation au capital de la nouvelle filiale **SMVDA DOMAINE OLIVA** à hauteur de **70,18%** avec un pourcentage d'intérêt de **73,158%**, société créée en 2019.

Cette participation s'insère dans le cadre d'une diversification.

Fin de l'exercice 2020 la société a procédé à la création d'une nouvelle société « **MOBITECH** » avec un pourcentage de participation de **99,6%**.

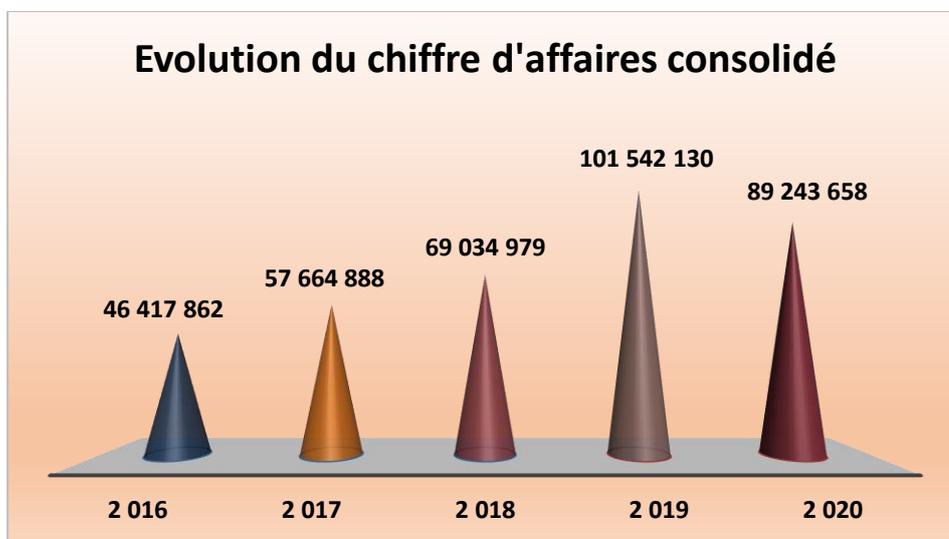
Cette création vient pour répondre à une évolution future certaine des véhicules électriques.

Elle entamera son activité par le montage des motos **NOVAGO** déjà introduits à travers la société « **ENERGIKA** »

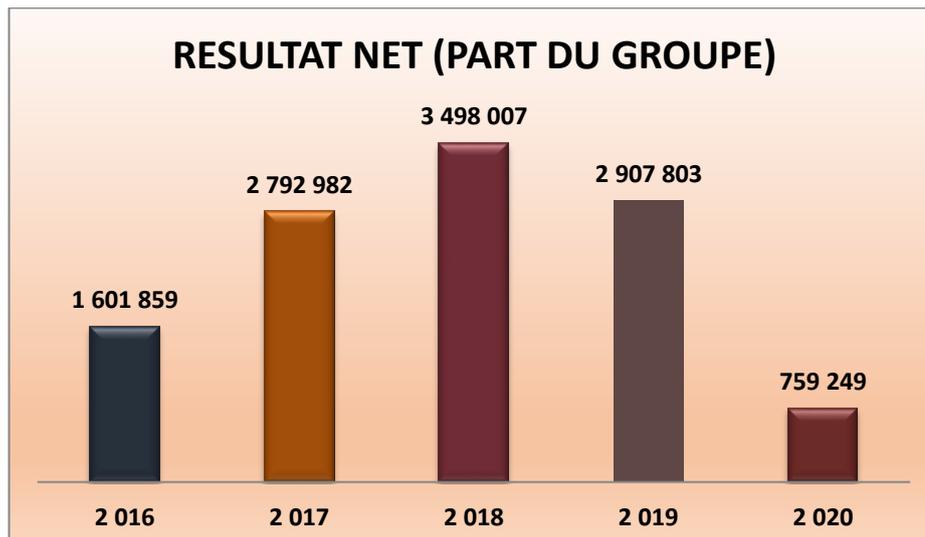
PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDES

1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2020 a baissé de 12% par rapport aux réalisations de l'exercice 2019.



2/Les résultats consolidés :



	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2020</u>
Produits d'exploitation	46 425 976	57 677 734	69 034 979	102 110 760	89 599 099
Charges d'exploitation	43 403 926	53 179 474	63 079 786	95 577 781	84 680 448
Résultat d'exploitation	3 022 050	4 498 260	5 978 377	6 532 978	4 918 651
Résultat des act. ordinaires avant impôt	2 322 960	3 523 407	4 337 047	4 189 270	1 805 573
Résultat net des entreprises intégrées	1 801 928	2 864 550	3 498 846	2 913 719	741 650
Résultat net (part du groupe)	1 601 860	2 792 982	3 498 006	2 907 804	759 249

ACTIONNARIAT

1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

2) Répartition du capital et des droits de vote

M. Sofiène SELLAMI	56,47%
M. Khaled SELLAMI	6,14%
Autres	<u>37,39%</u>
Total	100%

3) Le rachat d'actions

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire en cas de vacances nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

3) rôle de chaque organe d'administration et de direction

- ✓ **Le président du conseil d'administration :**
Propose l'ordre du jour du conseil d'administration, le convoque et préside ses réunions.
- **Le directeur général** Assure sous sa responsabilité la direction générale de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers

✓ **Le conseil d'administration :**

Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.

✓ **L'assemblée générale :**

Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

4) Comité permanent d'audit

Veille au respect par la société MPBS de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Le Comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société.

LE TITRE EN BOURSE

1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés

Le cours de l'action MPBS sur l'année 2020 a passé de 5,900 au 02 janvier 2020 à 3,840 au 31/12/2020 avec un volume d'échange qui n'a pas dépassé 0.25%.



Déroulement des opérations de rachats

Aucune opération de rachat n'a eu lieu

AFFECTATION DE RESULTATS

1) Dispositions statutaires

Selon l'article 33 des statuts de la société MPBS. Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable majoré ou minoré des résultats reportés des années antérieures, après déduction 5% au titre des réserves légales dans la limite de 10% du capital social, ainsi que les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux.

2) Répartition des bénéfices et tableau d'évolution des capitaux

L'affectation du résultat de l'exercice 2019 a été réalisée conformément à la deuxième résolution de l'AGO du 11 juillet 2020 :

- *un prélèvement au titre de la réserve légale de 316 068 dinars
- * Une Réserve spéciale de réinvestissement de 581 800 dinars
- *le reliquat en résultats reportés soit 854 967 dinars.

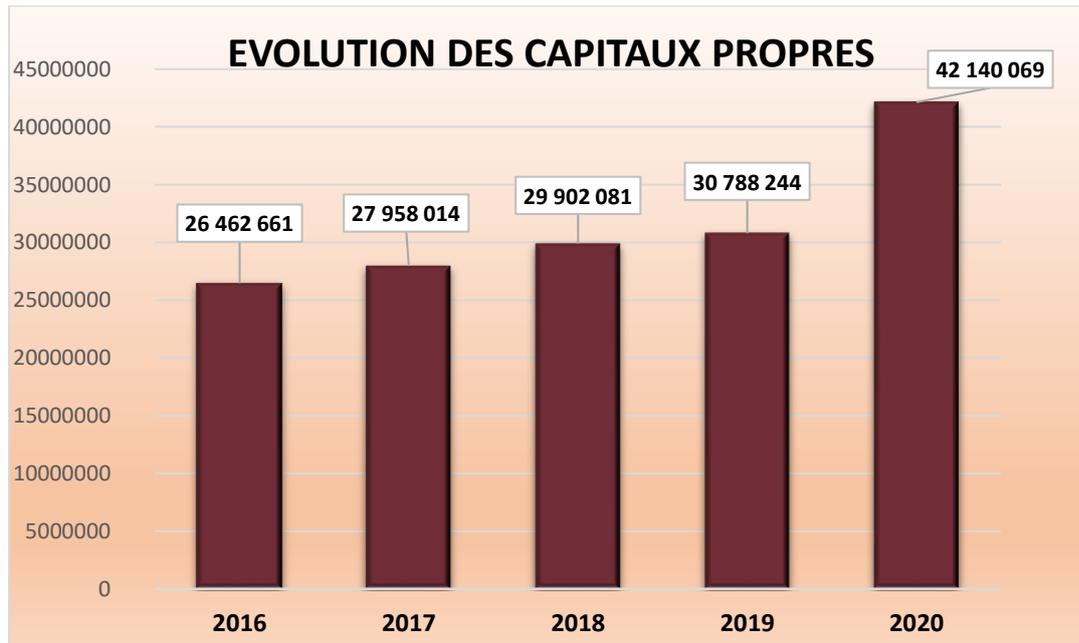
L'exercice 2020 a été clôturé par un résultat bénéficiaire net de **508 733 dinars**.

L'affectation proposée à l'assemblée générale du 19 juin 2021 se résume en ce qui suit :

- *Un prélèvement au titre de la réserve légale de 239 198 dinars (à concurrence de 5% du capital social et plafonnée à 10% du capital social)
- *Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 269 535 dinars »

TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX

DESIGNATION	Capital social	Réserves Légales	Autres réserves	Reserv. spéciale d'inv.	Résultat reportés	Subvent. d'investis	Prime d'émission	Résultat de l'exercice	TOTAL
SNC au 31/12/2018	14 206 500	1 353 000			7 943 039	160 996	3 124 760	3 113 785	29 902 080
Affectation de résultat 2018	1 000 000	67 650	5 000 000		-2 953 865			-3 113 785	0
Augmentation de capital	420 650				-420 650				0
Distribution de dividendes							-1 420 650		-1 420 650
Subvention d'investis						709 855			709 855
Quote-part subvention inscrite au Résultat						-155 876			-155 876
Résultat de l'exercice 2019								1 752 835	1 752 835
SNC au 31/12/2019	15 627 150	1 420 650	5 000 000		4 568 524	714 975	1 704 110	1 752 835	30 788 244
Affectation de résultat 2019		316 068		581 800	854 967			-1 752 835	0
Augmentation de capital	5 041 710				-1 148 270		7 105 528		10 998 968
Quote-part subvention inscrite au Résultat						-155 876			-155 876
Résultat de l'exercice 2020								508 733	508 733
SNC au 31/12/2020	20 668 860	1 736 718	5 000 000	581 800	4 275 221	559 099	8 809 638	508 733	30 788 244



GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Le capital humain et le développement de notre personnel sont au centre de nos préoccupations. Notre société a la conviction que la compétence et le savoir-faire de notre personnel constitue notre force majeure.

A cet effet MPBS a adopté la politique suivante :

- ❖ Développer une culture d'entreprise autour des valeurs :
 - Satisfaction client
 - Gestion participative
 - Culture de l'excellence
- ❖ Evaluer en continu tout le personnel
- ❖ Motiver le personnel et favoriser son développement.

ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

Le contrôle interne veille à garantir le respect des lois, règles, procédures et instructions en vue d'améliorer le fonctionnement global de la société et assurer la fiabilité des informations financières et comptables.

La stratégie de la société MPBS en matière de contrôle interne consiste à assister les différents intervenants de l'entité dans la maîtrise de leurs opérations, pour identifier les risques opérationnels et financiers liés à l'activité, ensuite recommander d'améliorer les procédures, le contrôle et l'organisation des services via des plans d'actions tout en assurant le suivi régulier de la mise en œuvre des recommandations.