

# Rapport d'activité 2018

## I. Présentation de la société :

### 1) Présentation de la société Manufacture de panneaux bois du sud « MPBS »

La société « MPBS » est une Société Anonyme de nationalité Tunisienne créée en 1980 ayant son siège social à la route de Gabès km 1,5 Sfax, au capital social actuel de 14 206 500 DT reparti en 7 103 250 actions de 2 dinars de nominal chacune, dont l'objet social est principalement la fabrication de panneaux.

La société a été introduite sur le marché principal de la cote de la bourse en décembre 2013 ; suite à une offre à prix ferme au public de 1 850 000 actions au prix de 6 DT l'action (2DT valeur nominal et 4 DT prime d'émission).

Les actions de la société MPBS ont été cotées pour la première fois le 10 janvier 2014.

### 2) Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de la société MPBS est composé de :

|                            |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|
| <b>Mr Sofiène Sellami</b>  | <b>Président Directeur Général</b> |
| <b>Mme Dorra Chaabouni</b> | <b>Administrateur</b>              |
| <b>Mr Faiçal REKIK</b>     | <b>Administrateur</b>              |
| <b>Mr Malek Sellami</b>    | <b>Administrateur</b>              |
| <b>Mr Mohamed Sellami</b>  | <b>Administrateur</b>              |

### 3) Le Commissaire aux comptes

Le Commissaire aux comptes : **M. Mahmoud Zahaf**

### 4) Le périmètre du Groupe MPBS

La société **MPBS** détient trois filiales :

- **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.

Elle est détenue à hauteur de 99,900% par la société MPBS.

- **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,936% par la société MPBS.

- **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,950% par la société MPBS.

## II/ACTIVITES ET CONJONCTURES

### 1) Conjoncture

#### Environnement international

- Ralentissement attendu de la croissance mondiale en 2019 ; la croissance enregistrée en 2018 était de 3,7% contre 3,8% en 2017,
- Recul des prix internationaux des produits de base,
- Une situation politique fragile en Lybie.

#### Conjoncture nationale

- Amélioration de la croissance économique passant de 1,9% en 2017 à 2,5% en 2018,
- Baisse de la production industrielle, notamment dans les industries non manufacturières,
- Nette accélération de l'inflation passant de 5,3% en 2017 à 7,5% en 2018.
- Une dépréciation du dinar en termes de moyenne annuelle en 2018 de 12,9% vis-à-vis de l'euro, de 8,6% vis-à-vis du dollar.

### 2) L'activité

MPBS est spécialisée dans la fabrication des panneaux dérivés de bois sous différentes formes (plaqué, mélaminé, acrylique, contreplaqué,...) et leur usinage (meubles en kit et composants de meubles).

Les produits de MPBS sont destinés aux industriels du bois et plus spécialement au secteur du meuble et de l'ameublement (chambre à coucher, dressing, salle à manger, meuble living, meuble d'enfants, bureautique, etc...), ainsi qu'au secteur du bâtiment (fabrication de portes, meubles de cuisines, etc...)

L'année 2018 s'est clôturée par les chiffres suivants :

#### 1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS ont progressé en 2018 de **23,1%** comparés aux chiffres de l'année 2017.

##### Marché local :

Le chiffre d'affaires local a enregistré une croissance de l'ordre de **21%** passant ainsi de **37 223 md** au 31 décembre 2017 à **45 021 md** au 31 décembre 2018.

##### Marché export :

Les réalisations à l'export en 2018 sont de l'ordre de **9 735 md** contre un chiffre de **7 241 md** en 2017 soit une progression de **34,4%**.

La part du chiffre d'affaires à l'export a passé de **16%** en 2017 à **18%** en 2018 par rapport au chiffre d'affaires global.

### 2/Investissements

La société MPBS a clôturé la réalisation de son 5<sup>ème</sup> plan de mise à niveau entamé en 2016. Le niveau des investissements corporels et incorporels est de 991 md en 2018.

### **Principaux risques auxquels la société est confrontée**

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- \* la dépréciation du cours du dinar vis-à-vis du dollar et de l'euro ;
- \* l'augmentation du coût du financement suite à un accroissement du coût des crédits ;
- \* la rétraction du pouvoir d'achat ;
- \* la concurrence accrue des produits d'importation.

### **Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence**

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixée les objectifs suivants :

- ❖ La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- ❖ Le développement de l'activité export ;
- ❖ Le développement de nouveaux produits ;
- ❖ La diversification à travers l'investissement en de nouvelles activités.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

- La prospection de nouveaux marchés ;
- L'instauration d'une dynamique d'innovation ;
- L'investissement en outils de production ;
- L'introduction de nouvelles activités.

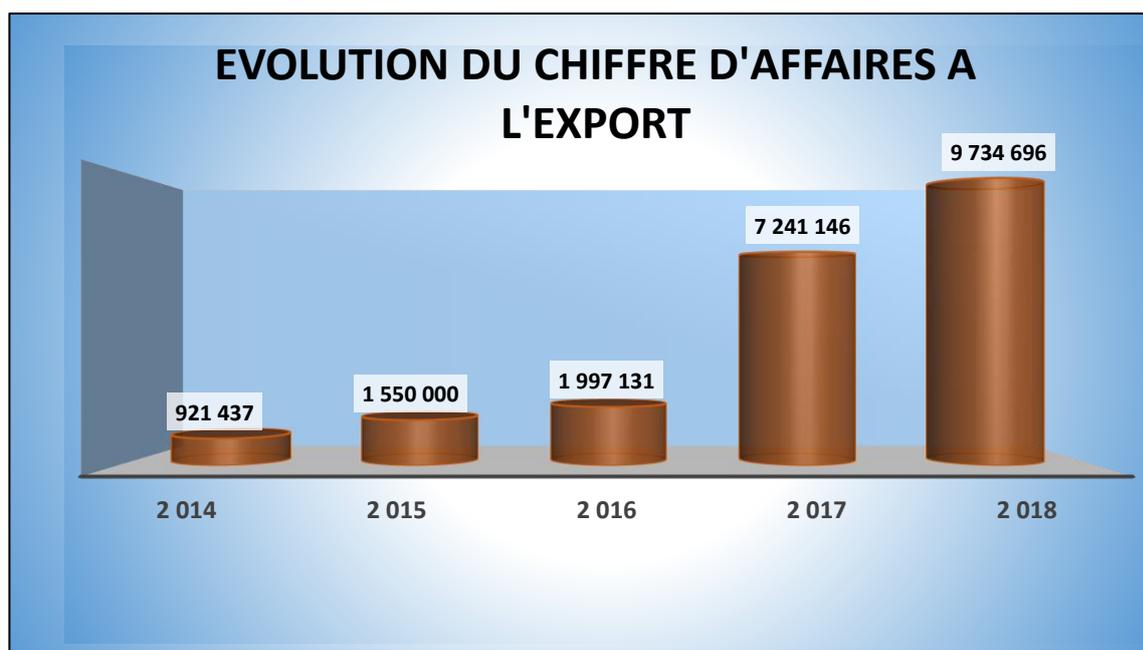
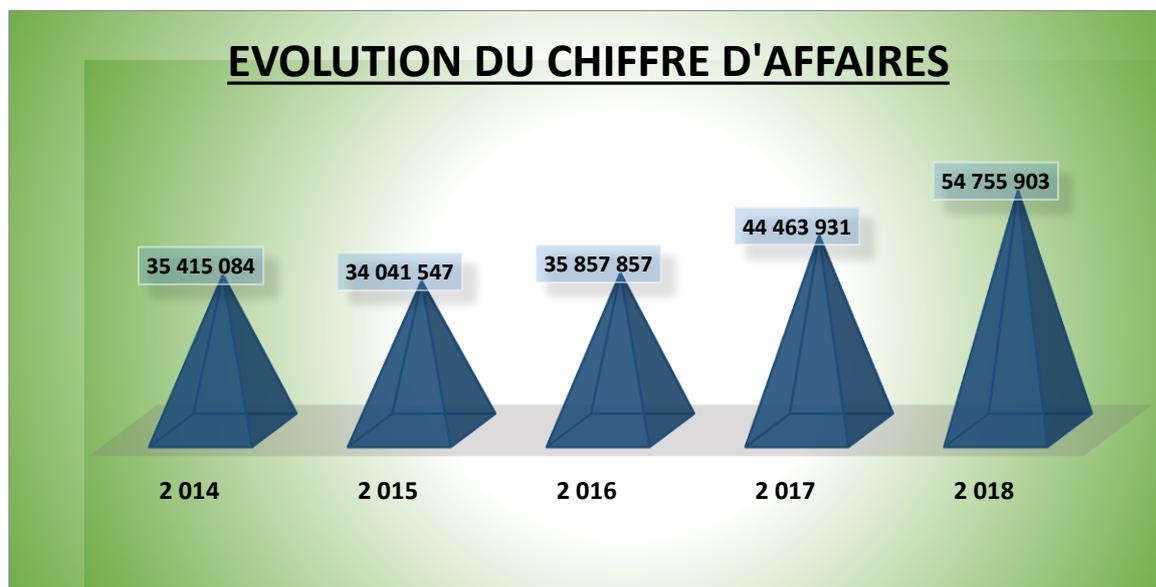
## **II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années**

### **1) Le chiffre d'affaires :**

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2018 totalise un montant de 54 756 md soit une progression de 23,1% comparé à l'exercice 2017.

|                        | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>       | <b>2018</b>       |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ventes locales         | 34 494 297        | 32 413 691        | 33 864 426        | 37 222 784        | 45 021 207        |
| Ventes à l'export      | 1 040 442         | 921 436           | 1 627 856         | 7 241 146         | 9 734 696         |
| Part CA export         | <b>3,2%</b>       | <b>2,6%</b>       | <b>4,6%</b>       | <b>16%</b>        | <b>18%</b>        |
| Evolution CA global    | 15%               | 10 %              | -3,8 %            | 24 %              | 23,1 %            |
| <b>C.A.H.T. global</b> | <b>32 204 688</b> | <b>35 415 733</b> | <b>34 041 547</b> | <b>44 463 930</b> | <b>54 755 903</b> |

La croissance du chiffre d'affaire provient d'une part d'une croissance de quantité de l'ordre de 12% et d'autre part d'une augmentation des tarifs de ventes.

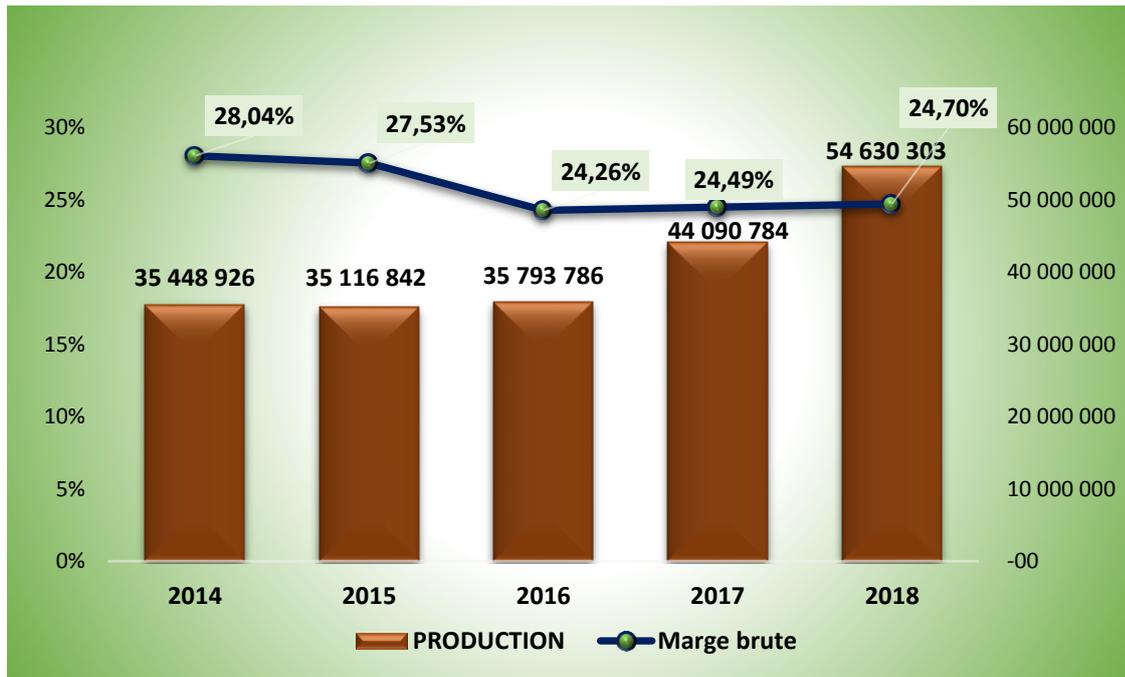


## 2) Les performances de MPBS

### 1/Marge brute

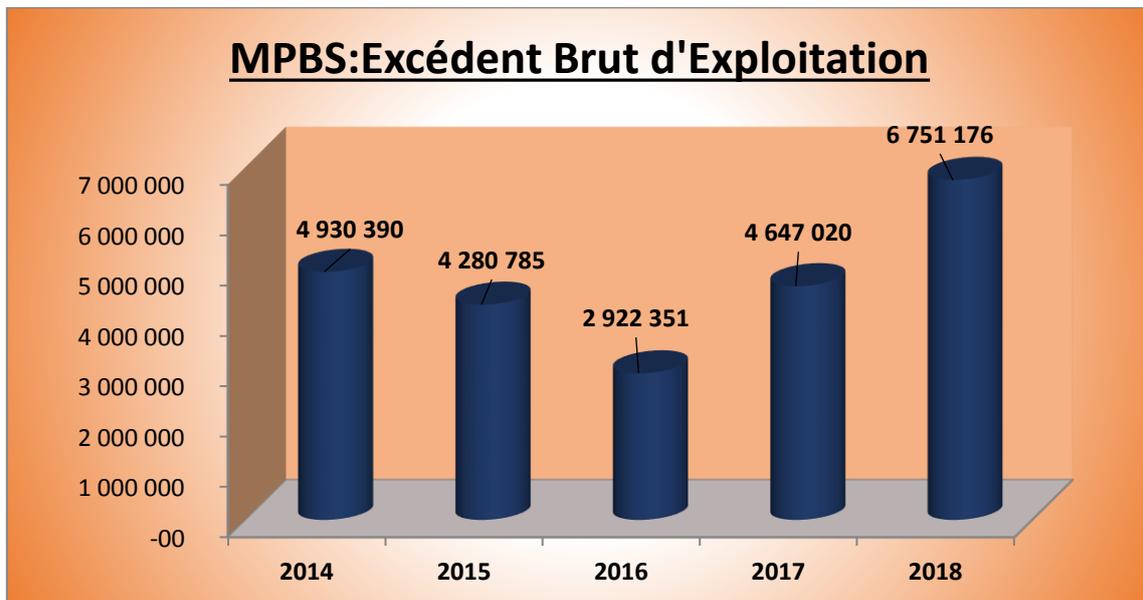
Le taux de marge brute a connu une légère amélioration en 2018 passant de 24,49% en 2017 à 24,70% en 2018 ;

Plusieurs augmentations de prix de vente ont eu lieu au courant de l'année 2018 afin d'ajuster nos prix et absorber l'effet de change à la suite de la dépréciation de la valeur du dinar tunisien face à l'euro.



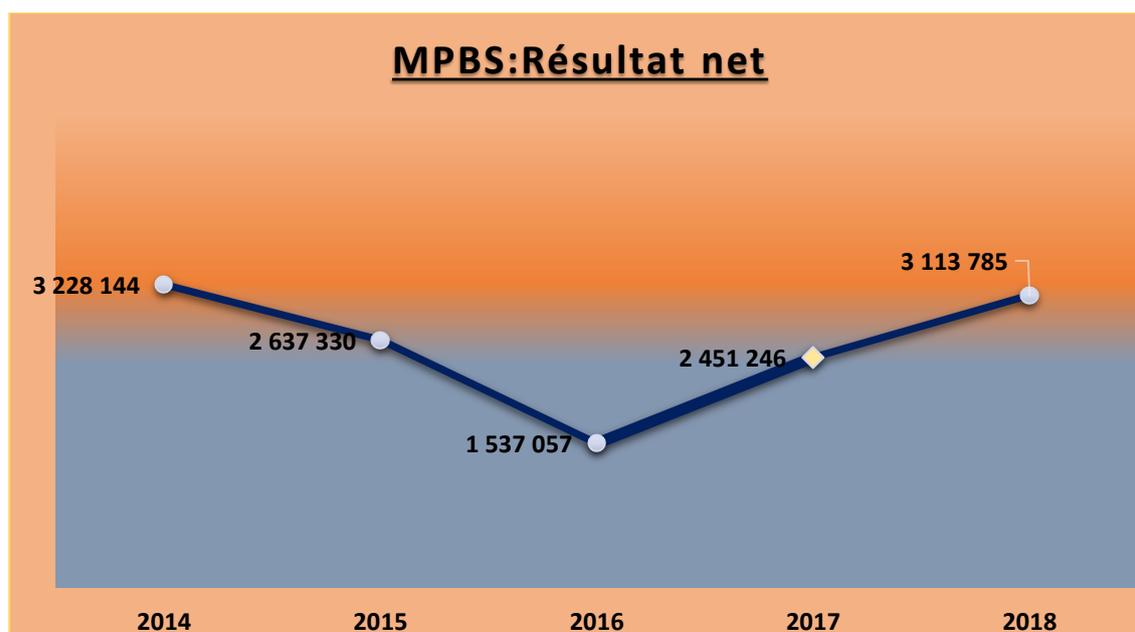
### 2/Excédent brut d'exploitation

Une amélioration de l'excédent brut d'exploitation passant de 10,54% en 2017 à 12,42% en 2018 par rapport à la production annuelle.



### 3/Résultat net

Les réalisations de l'exercice 2018 en résultat net ont connu une amélioration de l'ordre de 27% par rapport aux résultats de l'exercice 2017.



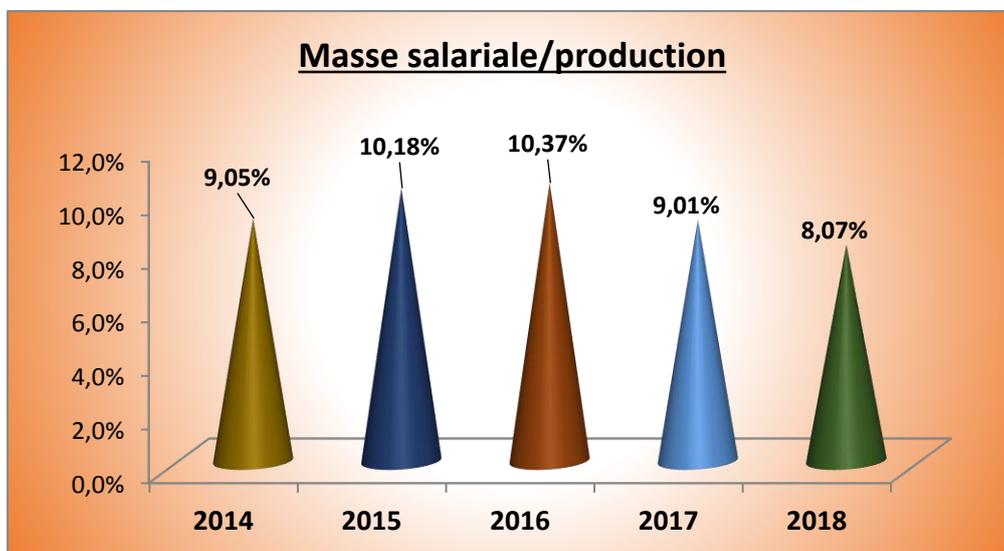
### ETATS DE RESULTAT

| Etat de résultat                         | 31/12/2014        | 31/12/2015        | 31/12/2016        | 31/12/2017        | 31/12/2018        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Revenus</b>                           | 35 415 734        | 34 041 547        | 35 857 857        | <b>44 463 931</b> | <b>54 755 903</b> |
| <b>Autres Produits d'Exploitation</b>    |                   |                   | 3 700             | 521               | 17 512            |
| <b>V°. p.finis&amp; encours</b>          | 33 192            | 1 075 295         | -67 772           | -373 667          | -143 111          |
| <b>PRODUCTION</b>                        | <b>35 448 926</b> | <b>35 116 842</b> | <b>35 793 786</b> | <b>44 090 784</b> | <b>54 630 303</b> |
| <b>Achats Consommés</b>                  | 25 510 688        | 25 447 423        | 27 109 582        | 33 294 370        | 41 140 221        |
| <b>Marge Brute</b>                       | <b>9 938 238</b>  | <b>9 669 419</b>  | <b>8 684 204</b>  | <b>10 796 414</b> | <b>13 490 082</b> |
| <b>Autres Charges d'Exploitation</b>     | 1 765 195         | 1 780 862         | 2 006 444         | 2 123 855         | 2 267 400         |
| <b>Valeur Ajoutée</b>                    | <b>8 173 043</b>  | <b>7 888 557</b>  | <b>6 677 760</b>  | <b>8 858 585</b>  | <b>11 222 682</b> |
| <b>Charges de Personnel</b>              | 3 209 653         | 3 574 771         | 3 713 409         | 3 973 539         | 4 419 506         |
| <b>Dotations aux Amort et prov</b>       | 916 036           | 1 047 853         | 988 603           | 1 581 297         | 2 293 208         |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>           | <b>4 047 354</b>  | <b>3 265 933</b>  | <b>1 975 748</b>  | <b>3 033 344</b>  | <b>4 509 968</b>  |
| <b>Produits Financiers</b>               | 596 843           | 623 010           | 664 587           | 673 930           | 807 796           |
| <b>Charges Financières Nettes</b>        | 699 623           | 752 220           | 910 410           | 1 275 982         | 1 987 186         |
| <b>Autres Gains Ordinaires</b>           | 56 689            | 95856             | 237 747           | 387 191           | 228 312           |
| <b>Autres Pertes Ordinaires</b>          | 0                 | 1 851             | 86 091            | 15 640            | 21 951            |
| <b>Résultat Activ Ord Av Impôt</b>       | <b>4 001 264</b>  | <b>3 230 728</b>  | <b>1 881 582</b>  | <b>2 802 842</b>  | <b>3 536 940</b>  |
| <b>Impôt sur les Bénéfices</b>           | 773 120           | 593 398           | 286 242           | 351 596           | 423 155           |
| <b>Résultat Net des activ.ordinaires</b> | <b>3 228 144</b>  | <b>2 637 331</b>  | <b>1 595 340</b>  | <b>2 451 246</b>  | <b>3 113 785</b>  |

### RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires a passé de 3 973 539 DT en 2017 à 4 419 506 DT en 2018 soit une augmentation de l'ordre de 11%.

Le ratio masse salariale par rapport à la production s'est amélioré en 2018 de 0,94%



## LES INVESTISSEMENTS

Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2018 a atteint un volume de l'ordre de 991 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à la construction de la première partie de l'unité de production THYNA ;

## INDICATEURS D'ACTIVITE

Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2019 se résument comme suit :

| Indicateurs  | 1 <sup>ER</sup> trimestre |                   |              | Cumul du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 Mars |                   |              | Année             |
|--|---------------------------|-------------------|--------------|---|-------------------|--------------|-------------------|
|  | 2019                      | 2018              | var en %     | 2019  | 2018              | var en %     | 2018              |
| <b>I- Chiffre d'affaires (en DT)</b>               | <b>16 300 503</b>         | <b>13 156 132</b> | <b>23,9%</b> | <b>16 300 503</b>                           | <b>13 156 132</b> | <b>23,9%</b> | <b>54 755 903</b> |
| Chiffre d'affaires local                           | 14 764 616                | 11 717 412        | 26,1%        | 14 764 616                                  | 11 717 412        | 26,1%        | 45 021 207        |
| Chiffre d'affaires export                          | 1 535 887                 | 1 438 720         | 6,8%         | 1 535 887                                   | 1 438 720         | 6,8%         | 9 734 696         |
| <b>II- Production (en DT)</b>                      | <b>17 001 311</b>         | <b>12 991 700</b> | <b>30,9%</b> | <b>17 001 311</b>                           | <b>12 991 700</b> | <b>30,9%</b> | <b>54 711 322</b> |
| <b>III. Investissements (en DT)</b>                |                           |                   |              | <b>284 180</b>                              | <b>284 180</b>    | <b>27,7%</b> | <b>869 474</b>    |
| Investissement corporel et incorporel              |                           |                   |              | 601446                                      | 264 180           | 27,7%        | 869 474           |
| Investissement financier                           |                           |                   |              |   | 20 000            |              | 0                 |
| <b>IV. Endettement (en DT)</b>                     |                           |                   |              | <b>21 701 193</b>                           | <b>15 461 671</b> | <b>40,3%</b> | <b>22 352 139</b> |
| Endettement à long et moyen terme                  |                           |                   |              | 3 128 918                                   | 3 135 065         |              | 3 128 918         |
| Emprunts à moins d'un an *                         |                           |                   |              | 746 175                                     | 835 106           | -10,7%       | 966 838           |
| Autres (découverts, escompte...)                   |                           |                   |              | 17 826 100                                  | 11 491 500        | 55,1%        | 18 256383         |
| <b>V.Placement en billet de trésorerie (en DT)</b> |                           |                   |              | <b>2 000 000</b>                            | <b>2 000 000</b>  |              | <b>200000</b>     |

\*Les bases retenues pour l'élaboration des indicateurs ci-dessus sont la comptabilité générale, la comptabilité matières, les relevés bancaires etc....

Ces informations restent provisoires.

## Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2018

Le groupe MPBS a soumissionné avec succès dans le cadre d'un appel d'offre visant l'exploitation d'une terre domaniale et la constitution d'une SMVDA.

### Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2018.

### Evolution prévisible et perspectives d'avenir

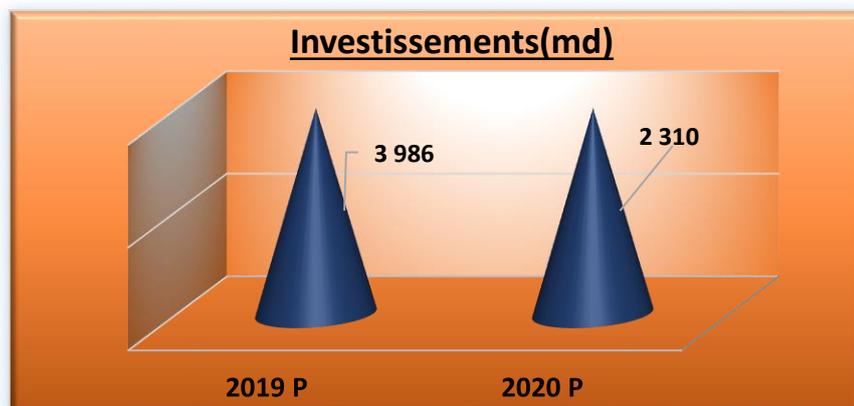
- \* Consolider le positionnement de la société sur le marché local.
- \* Développer l'activité export et cibler de nouveaux marchés étrangers.
- \* Développer de nouveaux produits.

### 1/Le plan d'investissement MPBS 2019-2020

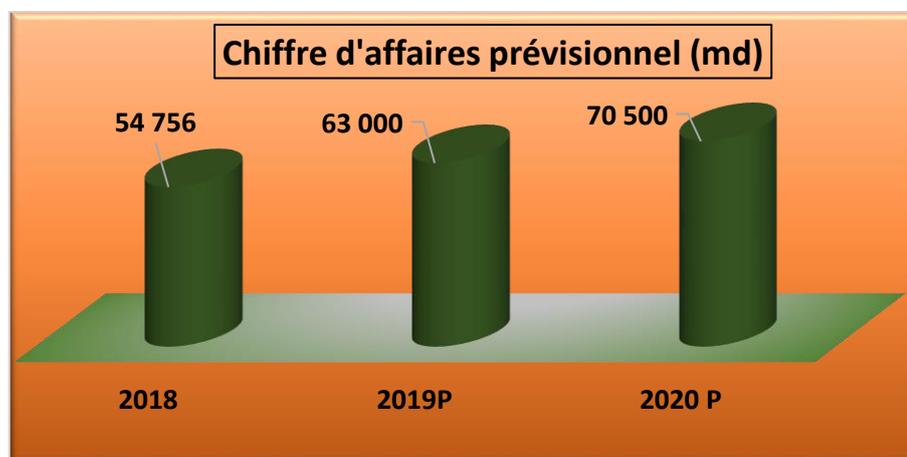
La société aura à investir pour 6 296 md sur les exercices 2019 à 2020.

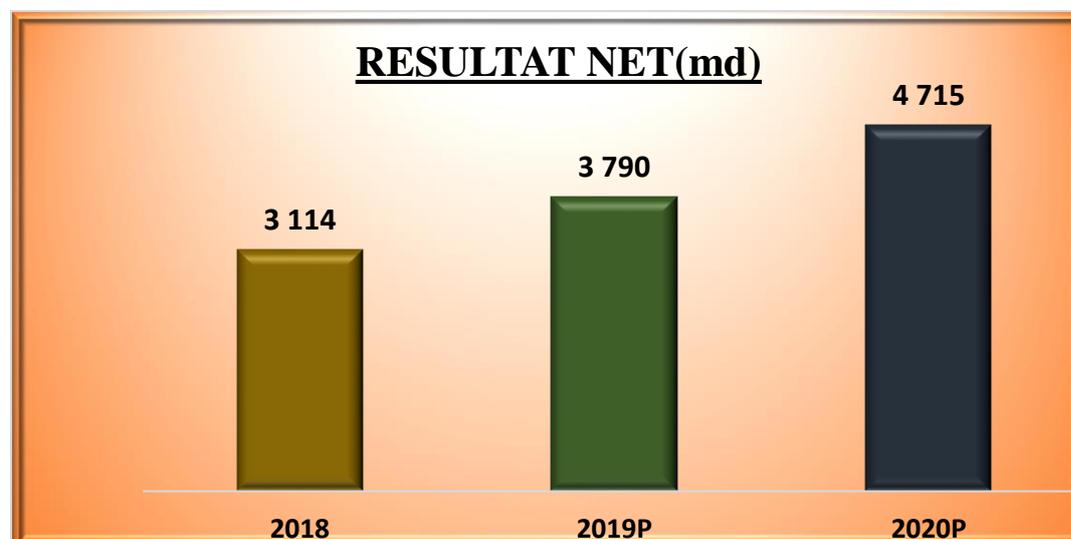
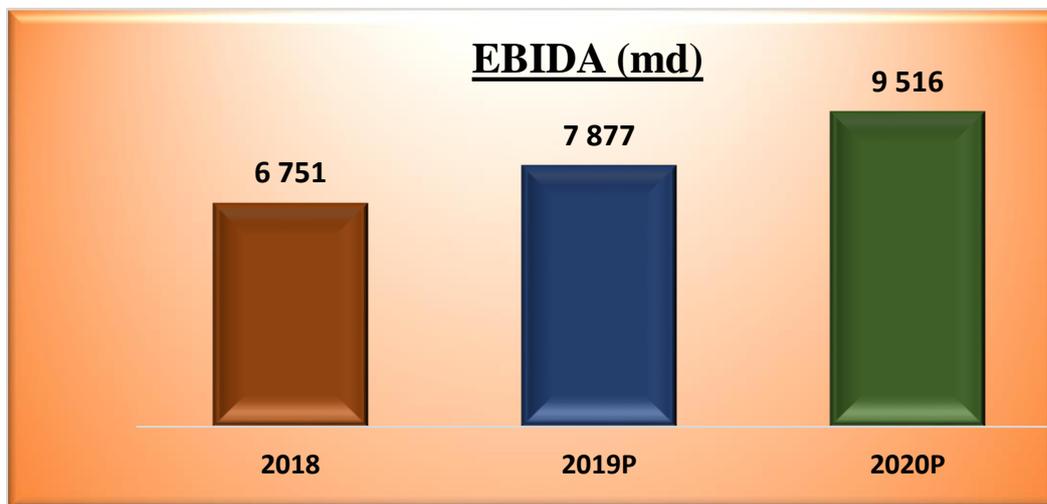
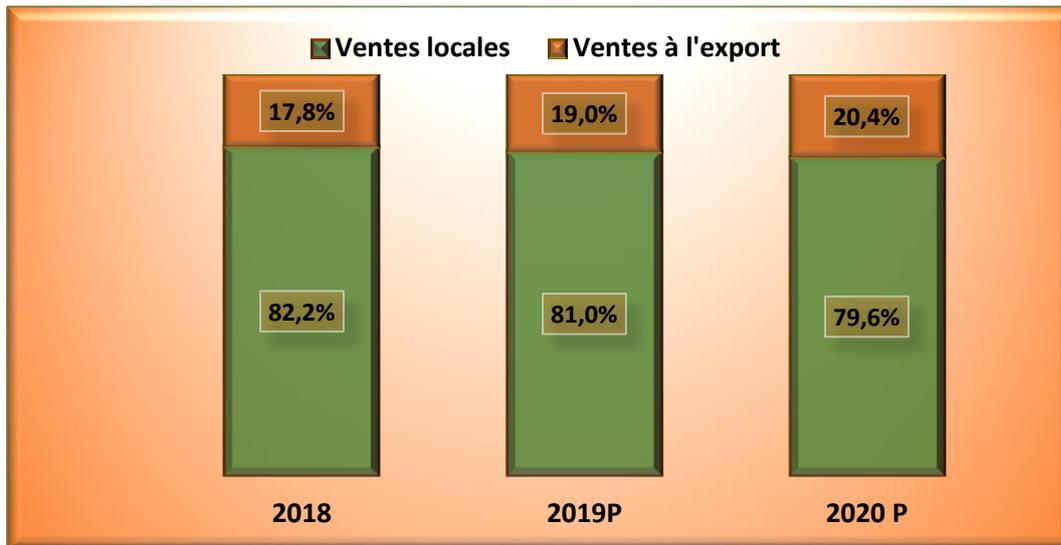
Ce plan d'investissement portera principalement sur :

- la construction de la 2<sup>ème</sup> tranche de l'unité de production **TYNA** et son agencement ;
- l'acquisition d'une nouvelle ligne de production ;
- un investissement financier par une participation au capital d'une SMVDA.



### 2/Les prévisions 2019 -2020 MPBS

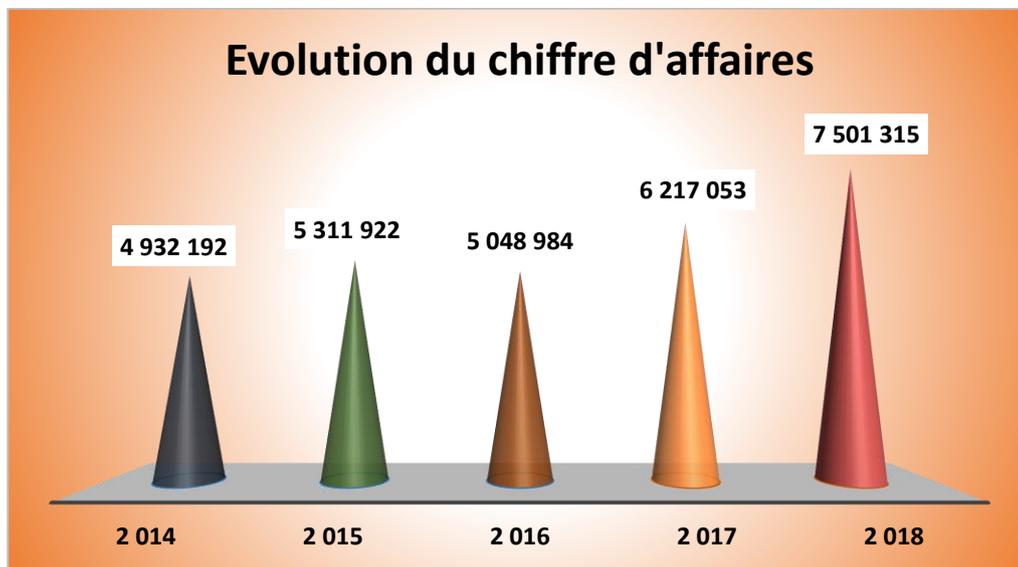




## Les réalisations des sociétés du groupe

### Activité agencement de l'habitation

L'activité agencement représentée par la société HABTAT a connu une évolution de revenus de l'ordre de 21%

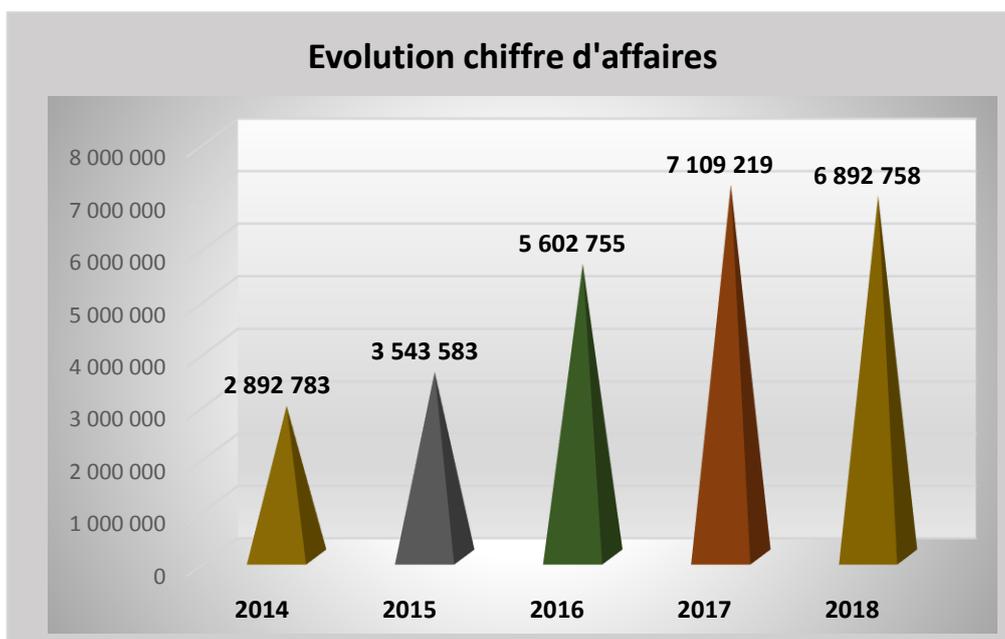


### Activité Energie renouvelable

Cette activité est représentée par les sociétés SPECTRA et ENERGIKA

Le chiffre d'affaires a enregistré une baisse expliquée d'une part par la réduction du coût des modules photovoltaïque à l'international et d'autre part par une abstention du marché à la suite de l'annonce d'une réduction des droits et taxes (loi des finances 2019)

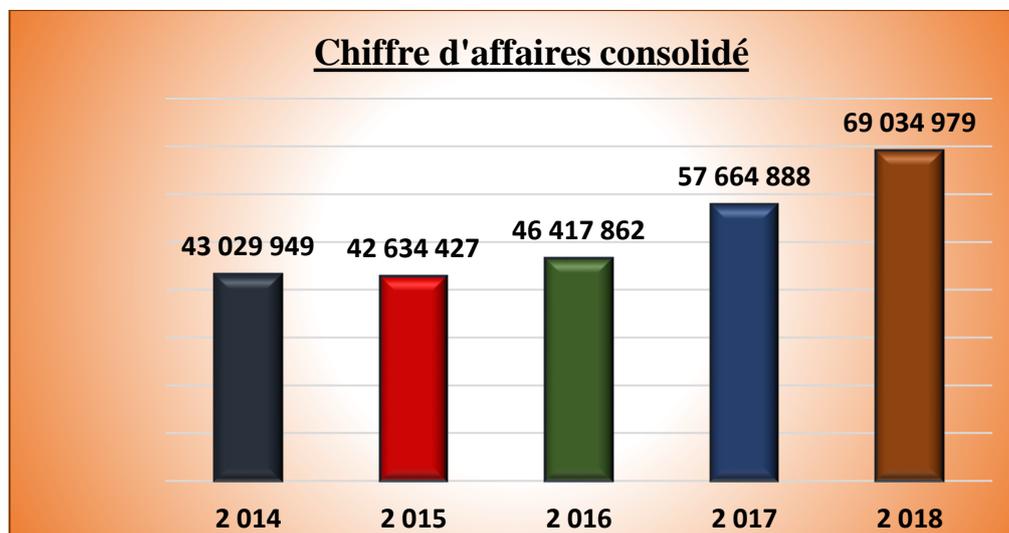
Les perspectives pour l'année 2019 sont prometteuses.



## PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDEES

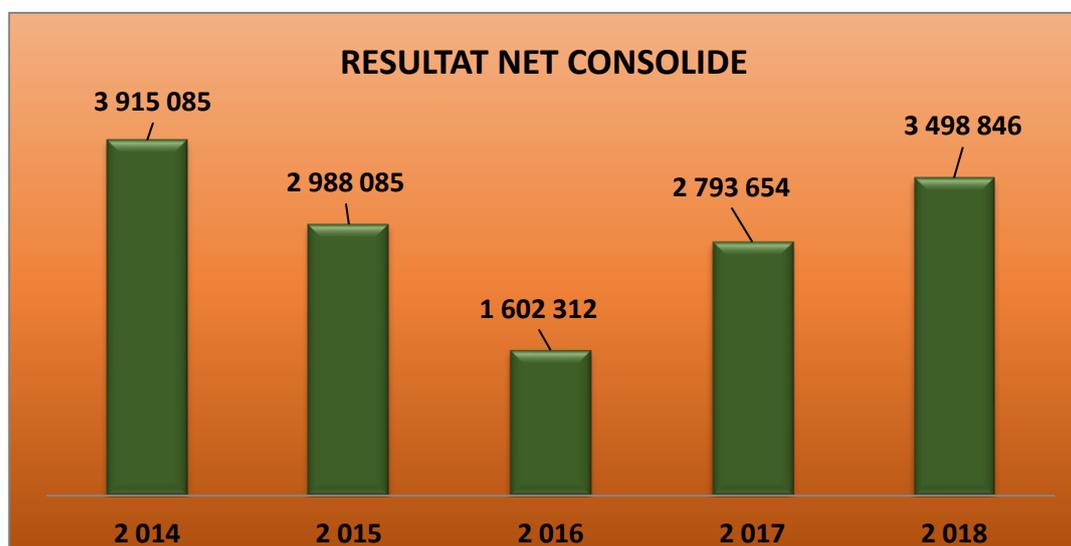
### 1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2018 a évolué de 20% par rapport aux réalisations de l'exercice 2017.



### 2/ Les résultats consolidés :

Le résultat net consolidé 2018 est de 3 498 846 DT par rapport à un résultat consolidé en 2017 de 2 793 654 DT soit une amélioration de 25%.



| <u>ETAT DE RESULTAT GROUPE CONSOLIDE</u>      | <u>31/12/2014</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>31/12/2016</u> | <u>31/12/2017</u> | <u>31/12/2018</u> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Produits d'exploitation                       | 43 044 079        | 42 639 563        | 46 425 976        | 57 677 734        | 69 034 979        |
| Charges d'exploitation                        | 37 680 063        | 38 282 444        | 43 403 926        | 53 179 474        | 63 079 786        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                | <b>5 364 016</b>  | <b>4 357 119</b>  | <b>3 022 050</b>  | <b>4 498 260</b>  | <b>5 978 377</b>  |
| Résultat des act. ordinaires avant impôt      | 5 083 352         | 3 908 005         | 2 322 960         | 3 523 407         | 4 337 047         |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b> | <b>3 985 980</b>  | <b>3 058 981</b>  | <b>1 801 928</b>  | <b>2 864 550</b>  | <b>3 498 846</b>  |
| <b>Résultat net (part du groupe)</b>          | <b>3 914 237</b>  | <b>2 987 434</b>  | <b>1 601 860</b>  | <b>2 792 982</b>  | <b>3 498 006</b>  |

## **ACTIONNARIAT**

### **1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire**

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

### **2) Répartition du capital et des droits de vote**

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| Famille SELLAMI | 68.06%        |
| Autres          | <u>31.94%</u> |
| <b>Total</b>    | <b>100%</b>   |

### **3) Le rachat d'actions**

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

## **ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

### **1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration**

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

### **2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration**

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire en cas de vacance nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

### **3) rôle de chaque organe d'administration et de direction**

- ✓ **Le président directeur général :**  
Assure sous sa responsabilité la direction de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers, propose l'ordre du jour du conseil d'administration et les réunions des assemblées générales.
- ✓ **Le conseil d'administration :**  
Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.

✓ **L'assemblée générale :**

Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

**4) Comité permanent d'audit**

Veille au respect par la société MPBS de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Le Comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société.

## **LE TITRE EN BOURSE**

### **1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés**

L'évolution du cours de l'action MPBS sur les 5 premiers mois de l'année 2019 est de 55%.



### **2) Déroulement des opérations de rachats**

Aucune opération de rachat n'a eu lieu

## **AFFECTATION DE RESULTATS**

### **1) Dispositions statutaires**

Selon l'article 33 des statuts de la société MPBS. Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable majoré ou minoré des résultats reportés des années antérieures, après déduction 5% au titre des réserves légales dans la limite de 10% du capital social, ainsi que les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux.

### **2) Répartition des bénéfices et tableau d'évolution des capitaux**

L'affectation du résultat de l'exercice 2017 a été réalisée conformément à la deuxième résolution de l'AGO du 09 juin 2018 :

- \*une distribution de dividendes de 1 217 700 dinars
- \*un prélèvement au titre de la réserve légale de 123 000 dinars
- \* Une Réserve spéciale de réinvestissement de 650 000 dinars
- \*le reliquat en résultats reportés soit 1 678 246 dinars.

L'exercice 2018 a été clôturé par un résultat bénéficiaire net de **3 113 785 dinars**.

L'affectation proposée à l'assemblée générale du 15 juin 2019 se résume en ce qui suit :

- Un prélèvement au titre de la réserve légale de 67 650 dinars (à concurrence de 5% du capital social et plafonnée à 10% du capital social)
- Une Réserve spéciale de réinvestissement de 1000 000 dinars
- Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 2 046 135 dinars

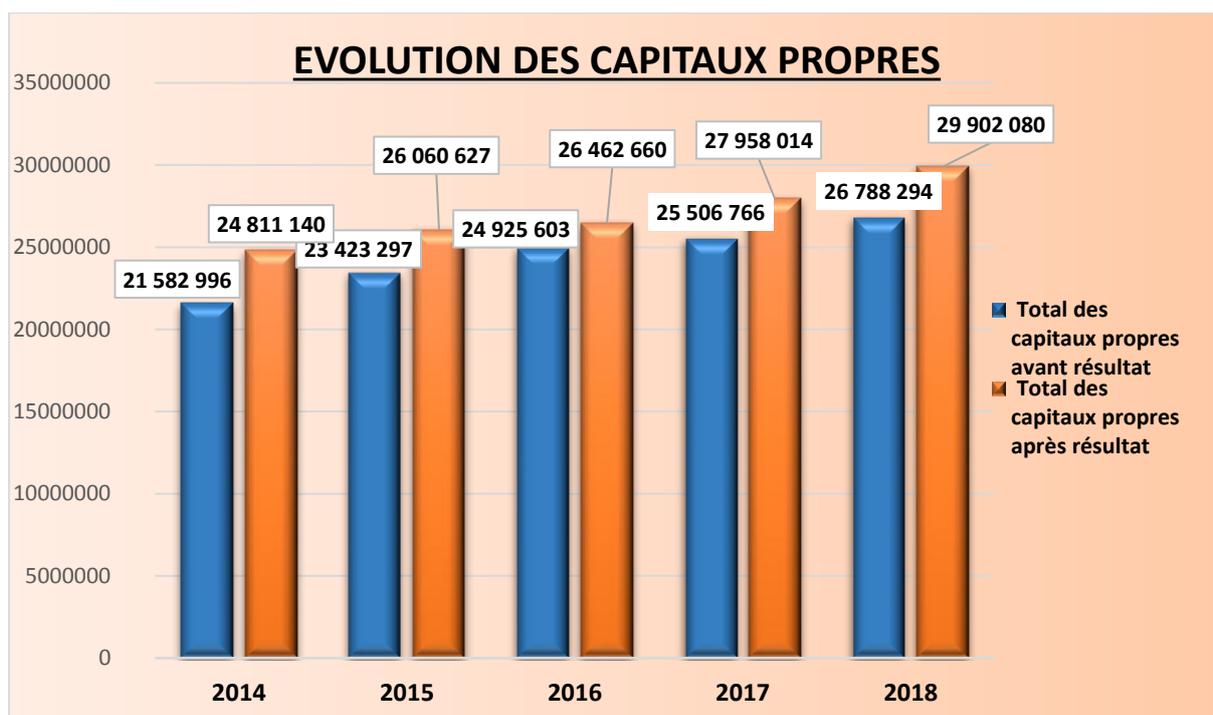
Une partie des résultats reportés soit 5 000 000 dinars sera affectée en « Réserves facultatives »

La distribution de dividendes proposée au titre de l'exercice 2018 serait de 1 420 650 dinars, soit un dividende par action de 0,200 dinars.

Ces dividendes seront prélevés sur la rubrique « prime d'émission » et seront de ce fait hors champs d'application de la retenue à la source.

### **TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX**

| DESIGNATION                                | Capital social    | Réserves Légales | Résultat reportés | Subvention d'investis | Prime d'émission | Résultat de l'exercice | TOTAL             |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-----------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| <b>SNC 31/12/2016</b>                      | <b>12 300 000</b> | <b>986 549</b>   | <b>6 227 686</b>  | <b>146 408</b>        | <b>5 264 960</b> | <b>1 537 057</b>       | <b>26 462 660</b> |
| Affectation de résultat 2016               | 700 000           | 243 451          | 593 606           |                       |                  | -1 537 057             | 0                 |
| Augmentation de capital                    | 530 000           |                  | <b>-530 000</b>   |                       |                  |                        | 0                 |
| Distribution de dividendes                 |                   |                  |                   |                       | -922 500         |                        | -922 500          |
| Subvention d'investis                      |                   |                  |                   | 1 679                 |                  |                        | 1 679             |
| Quote-part subvention inscrite au Résultat |                   |                  |                   | -35 072               |                  |                        | -35 072           |
| Résultat de l'exercice 2016                |                   |                  |                   |                       |                  | 2 451 246              | 2 451 246         |
| <b>SNC au 31/12/2017</b>                   | <b>13 530 000</b> | <b>1 230 000</b> | <b>6 291 293</b>  | <b>113 015</b>        | <b>4 342 460</b> | <b>2 451 246</b>       | <b>27 958 014</b> |
| Affectation de résultat 2017               | 650 000           | 123 000          | 1 678 246         |                       |                  | -2 451 246             | 0                 |
| Augmentation de capital                    | 26 500            |                  | <b>-26 500</b>    |                       |                  |                        | 0                 |
| Distribution de dividendes                 |                   |                  |                   |                       | -1 217 700       |                        | -1 217 700        |
| Subvention d'investis                      |                   |                  |                   | 109 665               |                  |                        | 109 665           |
| Quote-part subvention inscrite au Résultat |                   |                  |                   | -61 683               |                  |                        | -61 683           |
| Résultat de l'exercice 2018                |                   |                  |                   |                       |                  | 3 113 785              | 3 113 785         |
| <b>SNC au 31/12/2018</b>                   | <b>14 206 500</b> | <b>1 353 000</b> | <b>7 943 039</b>  | <b>160 996</b>        | <b>3 124 760</b> | <b>3 113 785</b>       | <b>29 902 080</b> |



## GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Le capital humain et le développement de notre personnel sont au centre de nos préoccupations. Notre société a la conviction que la compétence et le savoir-faire de notre personnel constitue notre force majeure.

A cet effet MPBS a adopté la politique suivante :

- ❖ Développer une culture d'entreprise autour des valeurs :
  - Satisfaction client
  - Gestion participative
  - Culture de l'excellence
- ❖ Evaluer en continu tout le personnel
- ❖ Motiver le personnel et favoriser son développement.

## ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

Le contrôle interne veille à garantir le respect des lois, règles, procédures et instructions en vue d'améliorer le fonctionnement global de la société et assurer la fiabilité des informations financières et comptables.

La stratégie de la société MPBS en matière de contrôle interne consiste à assister les différents intervenants de l'entité dans la maîtrise de leurs opérations, pour identifier les risques opérationnels et financiers liés à l'activité, ensuite recommander d'améliorer les procédures, le contrôle et l'organisation des services via des plans d'actions tout en assurant le suivi régulier de la mise en œuvre des recommandations.

