

الفهرس

I/بطاقة تعريفية	2
II/هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2023	3
III/كلمة رئيس مجلس الإدارة	4
IV / جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2023	9
V/نشاط قطاع الإسمنت في تونس خلال سنة 2023	11
VI/نشاط شركة إسمنت بنزرت خلال سنة 2023	15
1.النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2023	16
2.تقرير النشاط التجاري لسنة 2023	45
3.تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2023	49
4.تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2023	56
5.تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2023	58
6.تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2023	60
7.تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2023	62
8.التقرير المحاسبي لسنة 2023	69
9.الموازنة	72

بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE

(SIGLE)



:

الرمز

0003242F:

المعرف الجبائي

M420005 :

المعرف لدى الجمارك

B1117771996:

السجل التجاري

www.lescimentsdebizerte.tn.ind :

موقع الواب

boc@scb.ind.tn :

البريد الإلكتروني

: صناعة و بيع و تصدير الكلنكر والإسمنت والجير

النشاط الرئيسي

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2023

● مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

الشاذلي السعيداني : الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.

سليم الفرشيشي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة و المناجم و الطاقة.

رمضان بوحوش : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة المالية.

رجاء بوكسولة / بثينة بوكمشة : عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة و المناجم و الطاقة.

محمد بالأزرق : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة الاقتصاد و التخطيط.

الهاشمي العذار : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل.

مصباح الخرايفي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز والإسكان.

● مراقب الدولة

السيدة هيفاء السايح

● المفوض الخاص للدولة

السيد فتحي بالعوايد

● مراقبي الحسابات

1. مكتب مجمع EXPRA و PROGRESS CONSULTING
CONSULTING

2. مكتب مجمع CAR و HOUCIN GAMRA

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السيدات والسادة أعضاء مجلس الإدارة ومساهمينا الكرام
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يشرفنا أن نعرض على حضراتكم التقرير السنوي لشركة اسمنت بنزرت للسنة المنقضية 2023. والذي سنقدم فيه لمحة عن واقع قطاع صناعة الإسمنت خلال هذه السنة، مع عرض تقرير مفصل لنشاط شركتنا اضافة الى تقريرها المالي للسنة المحاسبية المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما سنعرض على حضراتكم الكرام أهم التوجهات المستقبلية للشركة لغاية ديمومتها.

I. قطاع الاسمنت :

1. إنجازات القطاع خلال سنة 2023:

تواصل انخفاض انتاج القطاع مقارنة بسنة 2022 حيث شهد انتاج الكلنكر انخفاضا ب14% وشهد انتاج الاسمنت انخفاضا ب 4 % و الجير انخفاضا ب 7%.

أما البيوعات المحلية للقطاع من مادتي الاسمنت والجير، فقد واصلت تراجعها بنسبة تقارب 5% مقارنة بسنة 2022. و يعتبر حجم البيوعات لسنة 2023 الأدنى منذ سنة 1999 وهو ما يبين حجم انكماش السوق الداخلية للإسمنت.

كما تم بيع 180170 طنا من مادة الكلنكر في السوق المحلية على خلاف سنة 2022 التي لم تشهد أية بيوعات لهذه المادة محليا.

اما صادرات الاسمنت فقد سجلت تحسنا بنسبة 11% مقارنة بسنة 2022 حيث بلغت 1944837 لكل القطاع.

وننتج عن ارتفاع الكمية المصدرة من الاسمنت وتسجيل بيوعات محلية للكلنكر، تراجع مخزون الكلنكر في القطاع بنسبة 44 % كما تراجع المخزون من الاسمنت بنسبة 17 %. وذلك نتيجة اتباع سياسات تجارية تتماشى مع الوضعية الحرجة التي يمر بها القطاع.

2. أهم التحديات التي واجهت القطاع خلال سنة 2023:

- تواصلت صعوبات قطاع الاسمنت خلال سنة 2023 نتيجة:
- تراجع الطلب على مادة الاسمنت الى مستويات لم تبلغها منذ 23 سنة (1999) وهو مايدل على حجم التحديات التي تواجه القطاع.
- الارتفاع الملحوظ لسعر الطاقة (كوك البترول -الكهرباء-الغاز) و التي تزيد عن 50% من سعر التكلفة.
- عدم إمكانية توظيف هذه الزيادات في سعر البيع نتيجة لانحسار الطلب مقارنة بحجم طاقة انتاج القطاع.
- منافسة حادة بين شركات القطاع للاستحواذ على أكبر حصة ممكنة من السوق.
- منافسة في السوق الخارجية من بلدان الجوار (الجزائر، مصر، تركيا...) التي تتمتع بكلفة طاقة منخفضة وبذلك لم تتمكن شركات القطاع من مجاراتها باعتبار سعر التكلفة المرتفع.

II. نشاط شركة اسمنت بنزرت خلال سنة 2023 :

1. على مستوى الإنتاج

بلغ الانتاج الجملي من الكلنكر إلى موفى سنة 2023، 305200 طنا مسجلا نقصا ب 66.1% مقارنة بما هو مبرمج بميزانية سنة 2023 وكذلك نقصا ب43.4% بما تم انتاجه سنة 2022 . ويعود هذا نقص اساسا الى التوقفات الغير مبرمجة والمرتبطة بنفاذ مخزون مصدر الطاقة الحرارية الوحيد المتوفر للشركة كوك البيترول والنتاج عن عدم امكانية تزود المصنع بهذه المادة خلال الفترة الممتدة من 26 جويلية 2023 الى بداية شهر سبتمبر 2023 والنتاج عن الحادث الذي طرأ على الجسر المتحرك مما حال دون دخول البواخر الى الميناء التجاري، ما نتج عنه نفاذ المخزون من مادة الكلنكر وتوقف البيوعات مما عمق الازمة المالية للشركة ثم تجدد توقف الفرن بداية من 15 اكتوبر 2023 الى موفى السنة نتيجة لتواصل اغلاق الوصول الى الميناء التجاري ثم عدم توفر السيولة المالية للشركة نتيجة لرفض البنوك تمويل هذا الشراء الاستراتيجي للمصنع.

بالنسبة لإنتاج الإسمنت، فقد بلغ 394103 طنا حيث سجل نقصا بنسبة 30 % مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2022، ونقصا بنسبة 48 % مقارنة بميزانية 2023 يرجع ذلك اساسا الى توقف الفرن الذي نتج عنه عدم توفر الكلنكر بالقدر الكافي زيادة عن انخفاض مستوى المبيعات.

أما الإنتاج من الجير فقد بلغ 5025 طنا مسجلاً نقصاً بنسبة 75 % مقارنةً بميزانية 2023 ونقصاً آخر بنسبة 31 % مقارنةً بنفس الفترة من سنة 2022. يرجع ذلك أساساً إلى تواصل تدني الطلب على مادة الجير الاصطناعي في السوق المحلية الناتج عن استبداله بالجبس في الاستعمالات.

2. على مستوى الجودة

واصلت الشركة مجهوداتها المكثفة بالنجاح في الحفاظ على شهادات ISO و على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والاوربية لمنتجاتها. كما حافظت الشركة ايضاً على مجهوداتها في مجال البيئة.

3. على مستوى التسويق

بلغ حجم البيوعات المحلية 405926 طن أي نقصاً بنسبة 26 % مقارنةً بسنة 2022 وبلغت حصتها بالسوق الداخلية نسبة 8 % من بيوعات الاسمنت و 10 % من بيوعات الجير. و يرجع ذلك الى ركود السوق والى تراجع الطلب على المستوى الوطني اذ ان البيوعات على مستوى القطاع تراجعت ب 5 % كما أن توقف الانتاج والبيع خلال شهر نوفمبر و ديسمبر 2023 كان له تأثير على مستوى البيوعات .

كما أن السياسة التجارية وسياسة الحوافز التي تتبعها شركة اسمنت بنزرت تخضع للقوانين والتراتب المنظمة للمنشآت العمومية والتي لا تمكنها من منافسة الشركات الخاصة بالقطاع.

فيما يخص التصدير، تسبب نقص الإنتاج بالشركة من جهة، وارتفاع كلفة الطاقة الكهربائية وكلفة الطاقة الحرارية من جهة اخرى، في ارتفاع كلفة الانتاج مما حرم الشركة من تنفيذ برنامج التصدير نتيجة لعدم القدرة على المنافسة في السوق العالمية باستثناء كمية ضئيلة وجهت الى السوق الليبية تقدر ب 3.893 طناً.

اضافة الى نشاطها الاصلي ، تقوم شركة اسمنت بنزرت بتفريغ بواخر كوك البترول. خلال سنة 2023، طرأ حادث باخرة مع الرصيف مما استوجب توقيف المرفأ من طرف ديوان الموانئ البحرية واستوجب الحد من حجم البواخر. رغم ذلك، قامت الشركة بتفريغ 21 باخرة محملة بكوك البترول وبكمية جمالية ناهزت عن 286.718 طن.

واصلت الشركة برامج استثماراتها لتحسين مردودية ورشات الانتاج وللمحافظة على البيئة. الا انها، ولصعوبة الحصول على التمويلات، وجدت نفسها مجبرة على تأجيل البعض منها بعد تحديد الاوليات.

4. على مستوى الموارد البشرية

شهدت الشركة ارتفاعا في نسبة المغادرة للتقاعد والتقاعد المبكر والاستقالات. حيث بلغ عدد المغادرين 52 عونا من اطارات والاعوان. وقد سعت الشركة الى القيام بالانتدابات تدريجيا منذ سنة 2017 الى الان كما قامت بإسناد الخطط الوظيفية للإطارات الذين يستجيبون لشروط الاسناد وذلك من أجل تجنب الفراغات التي يمكن أن تحصل في بعض المناصب. كما بلغت نسبة التآطير 23.35%.

و تبقى بعض المناصب الهامة بالشركة في حالة شغور على غرار منصب الكاتب العام والمدير المركزي الفني والمدير التجاري و ليس بوسع الشركة سد هذه الشغورات في الظروف الحالية لإسناد الخطط الوظيفية والاقبال من خارج المؤسسة على هذه المناصب. و قد أوكلت مهام المدير التجاري بالنيابة الى إطار من الشركة من أجل الحرص على تواصل حسن سير الإدارة التجارية.

III. القوائم المالية :

أدى تراجع الانتاج وتراجع البيوعات المحلية وخاصة ايقاف التصدير الى بلوغ رقم معاملات ب 91.323.675 د مقابل 120.080.000 د سنة 2022. كما ادى انخفاض الانتاج الى انخفاض تكلفة الانتاج ب 29.121,763 د. نتج عن هذه العوامل هامش خام سلبي ب 2.667.396 د، كما تراجعت عائدات الرصيف ب 632.511 د تبعا للأسباب المذكورة أعلاه.

كل هذه العوامل، اضافة الى الاعباء المالية (14.169.607 د) المرتفعة والاستهلاكات التي تتحملها الشركة سنويا (23.061.877 د)، أدى الى النتيجة المحاسبية المضمنة بالقوائم المالية.

IV. التوجهات المستقبلية :

- لتخطى هذه الوضعية، فان التوجهات المستقبلية للشركة تتمثل في ما يلي :
- مواصلة البحث عن تمويلات للتزود بكوك البترول والطوب الناري وإعادة تشغيل الفرن.
 - الرفع من مردودية الفرن.
 - تعزيز مكانة الشركة في الاسواق المباشرة من خلال توفير منتج مطابق للجودة والمواصفات و الالتزام بالممارسات التجارية وتحسين خدمات التسليم.
 - العمل على خفض تكاليف الانتاج للوصول الى تكلفة انتاج منافسة.
 - تعزيز الموارد البشرية والمحافظة على الجو الاجتماعي ومواصلة العمل على سد الشغورات الناتجة عن المغادرة العادية.
 - مواصلة تنفيذ برنامج الاستثمار بعد تحديد الاوليات والبحث عن التمويل.

وكتوجه عام، ورغم الصعوبات التي يمر بها القطاع، ستواصل ادارة الشركة العمل على تشغيل الفرن ومزيد العمل للتحكم في كلفة الانتاج وإعادة تموقع الشركة وتجاوز النتائج السلبية. وذلك عن طريق تواصل تظافر الجهود مع اطاراتها وأعاونها وبمساندة أعضاء مجلس الادارة وسلطة الإشراف.

كما لازالت الشركة تراهن على أهميّة نشاط الرّصيف ليس كمتنافس للتصدير عبر البحر فقط لكن كذلك لما يوقّره من عائدات هامة عند توريد كوك البترول لشركات القطاع.

ختاماً، لا يسعني إلا أن أتقدّم بجزيل الشكر للسادة المساهمين ولجميع أعضاء مجلس الإدارة وسلطة الإشراف ولأعاون الشركة على مجهوداتكم وتفانيهم.

رئيس مجلس الادارة

جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2023

جلسة مجلس الإدارة عدد 02/2023 بتاريخ 26 أفريل 2023
على الساعة التاسعة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. المصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 06 لسنة 2022 وعدد 01 لسنة 2023.

2. النظر في تقرير النشاط الأولي و القوائم المالية لسنة 2022.

3. النظر في تقرير النشاط الى غاية شهر مارس 2023.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.5 متابعة الموارد البشرية
- 3.5 برامج التوظيفات المالية
- 4.5 متابعة استهلاك الطاقة.

6. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول مساهمة الشركة في المسؤولية المجتمعية للمؤسسات.
- مذكرة حول تعديل غرامة انتزاع
- مذكرة حول ملف شركة الأشغال والانشاءات البحرية
- مذكرة حول ملف الانتدابات
- مذكرة حول مشروع تعديل ضبط شروط اسناد الخطط الوظيفية والاعفاء منها بشركة اسمنت بنزرت التي جاء بها الامر 396 لسنة 2003 المؤرخ في 03 فيفري 2006.
- مذكرة حول تسميات في خطط وظيفية.

جلسة مجلس الإدارة عدد 01/2023 بتاريخ 23 فيفري 2023
على الساعة التاسعة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. المصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 06 لسنة 2022.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة لشهر جانفي 2023.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.4 متابعة الموارد البشرية
- 3.4 متابعة التوظيفات المالية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة

5. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول الوضعية العامة للمؤسسة.
- مذكرة حول السياسة التجارية للشركة.
- مذكرة حول الوضع الاجتماعي بالشركة.

جلسة مجلس الإدارة عدد 03/2023 بتاريخ 16 ماي 2023
على الساعة التاسعة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية النهائية المختومة في 31 ديسمبر 2022.

2. استدعاء الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط و نتائج الشركة لسنة 2022.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.4 متابعة الموارد البشرية
- 3.4 متابعة التوظيفات المالية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة

جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2023

جلسة مجلس الإدارة عدد 05/2023 بتاريخ 01 سبتمبر 2023

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الاعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 04 لسنة 2023.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة و القوائم المالية للسداسي الأول لسنة 2023.

3. المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2024.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.5 متابعة الموارد البشرية
- 3.5 برامج التوظيفات المالية
- 4.5 متابعة استهلاك الطاقة

6. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول الوضعية العامة للشركة
- مذكرة حول الوضعية المالية للشركة
- مذكرة حول النشاط التجاري للشركة
- مذكرة حول اقتناء مادة كوك البترول
- مذكرة حول اقتناء مادة الكنكر
- مذكرة حول الموارد البشرية للشركة

جلسة مجلس الإدارة عدد 04/2023 بتاريخ 13 جويلية 2023

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الاعلام بالمصادقة على محاضر جلسات مجلس الإدارة عدد 02 وعدد 03 لسنة 2023.

2. الاعلام بنتائج الترشيحات لتعيين عضو ممثل لصغار المساهمين بمجلس ادارة الشركة.

3. استدعاء الجلسة العامة الانتخابية لانتخاب عضوا ممثلا لصغار المساهمين بمجلس ادارة الشركة.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.5 متابعة الموارد البشرية
- 3.5 متابعة التوظيفات المالية
- 4.5 متابعة استهلاك الطاقة

5. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول تعديل غرامات انتزاع

جلسة مجلس الإدارة عدد 06/2023 بتاريخ 10 أكتوبر 2023

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. المصادقة على عقود أهداف و عقود برامج الشركة لفترة 2023-2024-2025.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.4 متابعة الموارد البشرية
- 3.4 متابعة التوظيفات المالية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة

6. نقاط مختلفة :

- النظر في مذكرة حول اقتناء مادة كوك البترول
- تعديل دليل اجراءات الشركة
- مذكرة حول تعديل ميزانية التمويل العمومي
- مذكرة حول خلاص لجنة الانتدابات
- تعديل غرامة انتزاع

نشاط قطاع الإسمنت في تونس



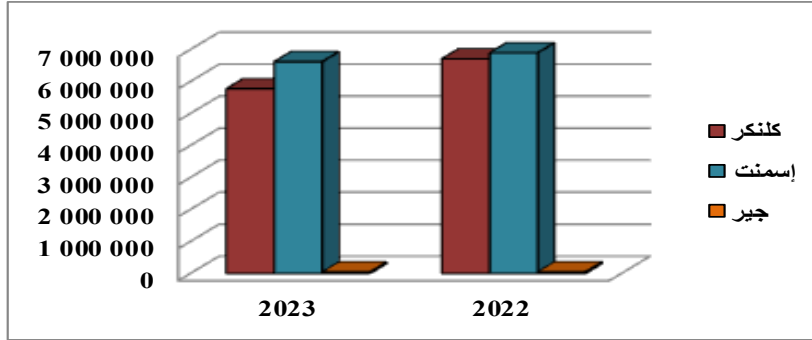
إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2023

1. الإنتاج

بلغ إنتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2023: 5 ملايين و770 آلاف و850 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 6 ملايين و705 ألف و631 طنا لنفس الفترة من سنة 2022 مسجلا تراجعاً بنسبة 14%، كما سجل إنتاج الإسمنت 6 ملايين و616 ألف و768 طنا، مقابل 6 ملايين و893 ألف و947 طنا لنفس الفترة من سنة 2022، مسجلا نقصاً بنسبة 4%، وبلغ إنتاج الجير 46 ألف و951 طنا، مسجلا نقصاً بنسبة 7% - مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022.

الإنتاج الجملي للقطاع

الفارق %	2023	2022	
-14%	5 770 850	6 705 631	كلنكر
-4%	6 616 768	6 893 947	إسمنت
-7%	46 951	50 341	جير



2. البيوعات المحلية

خلال سنة 2023، تم بيع كمية 180 آلاف و170 طنا من مادة الكلنكر في السوق المحلية على خلاف سنة 2022 التي لم تشهد أية بيوعات لهذه المادة محلياً.

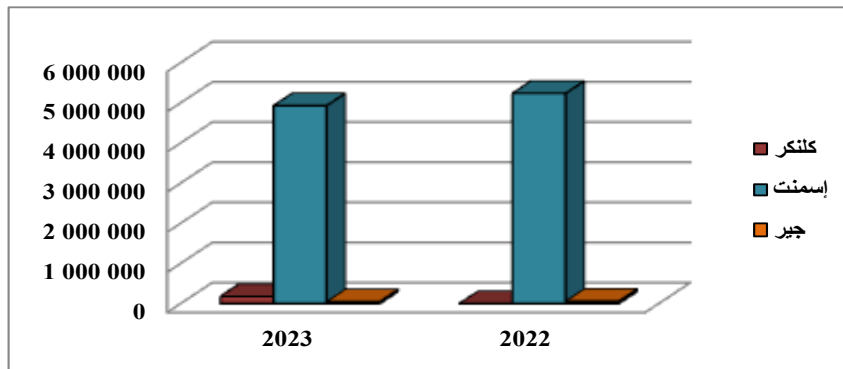
تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

هذا، وبلغت البيوعات المحلية لمادة الاسمنت إلى موفى ديسمبر 2023 كمية بلغت 4 ملايين و929 ألف و911 طنا مسجلة بذلك نقصا بنسبة 6- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022.

أما في ما يخصّ الجير، فقد تمّ بيع 48 ألف 227 طنا من هذه المادّة إلى موفى ديسمبر 2023، أي بنقص يقدر بـ 16- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022.

البيوعات المحلية الجمالية للقطاع

الفارق %	2023	2022	
100%	180 170	0	كلنكر
-6%	4 929 911	5 237 431	إسمنت
-16%	48 227	57 133	جير



3. التصدير

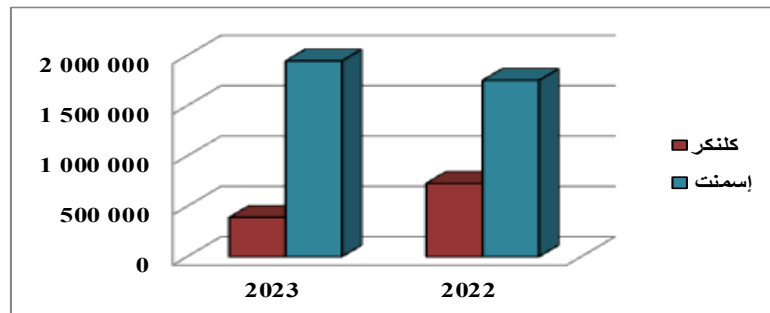
بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفى ديسمبر 2023:

– 390 ألف و459 طنا من الكلنكر، مقابل 728 ألف و203 طنا لنفس الفترة من سنة 2022 أي بنقص بنسبة 46- %.

– مليون و944 ألف و837 طنا من الإسمنت مقابل مليون 751 ألف و774 طنا لنفس الفترة من سنة 2022 مسجلا بذلك تحسنا بنسبة 11+ % مقارنة بما وقع تصديره إلى موفى ديسمبر 2022.

التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2023	2022	
-46%	390 459	728 203	كلنكر
11%	1 944 837	1 751 774	إسمنت

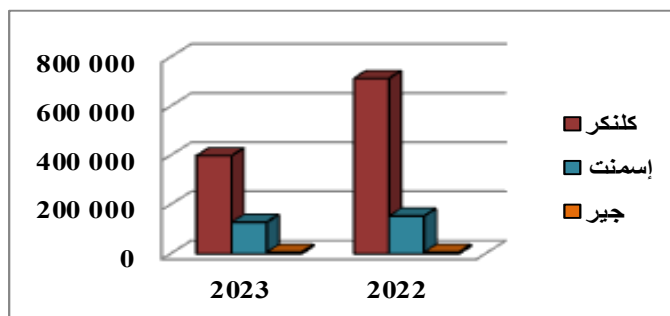


4. المخزون

بلغ مخزون الكلنكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2023: 398 ألف و 867 طنا مسجلا نقصا بنسبة 44- % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2022. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2023: 128 ألف و 039 طنا مسجلا تراجعا بنسبة 17- % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2022. وأخيرا بلغ مخزون الجير 6 آلاف و 298 طنا مسجلا تراجعا بنسبة 2- % مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة.

المخزون إلى موفى ديسمبر 2023

الفارق %	2023	2022	
-44%	398 867	713 284	كلنكر
-17%	128 039	153 468	إسمنت
-2%	6 298	6 418	جير



نشاط شركة إسمنت بنزرت



النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2023



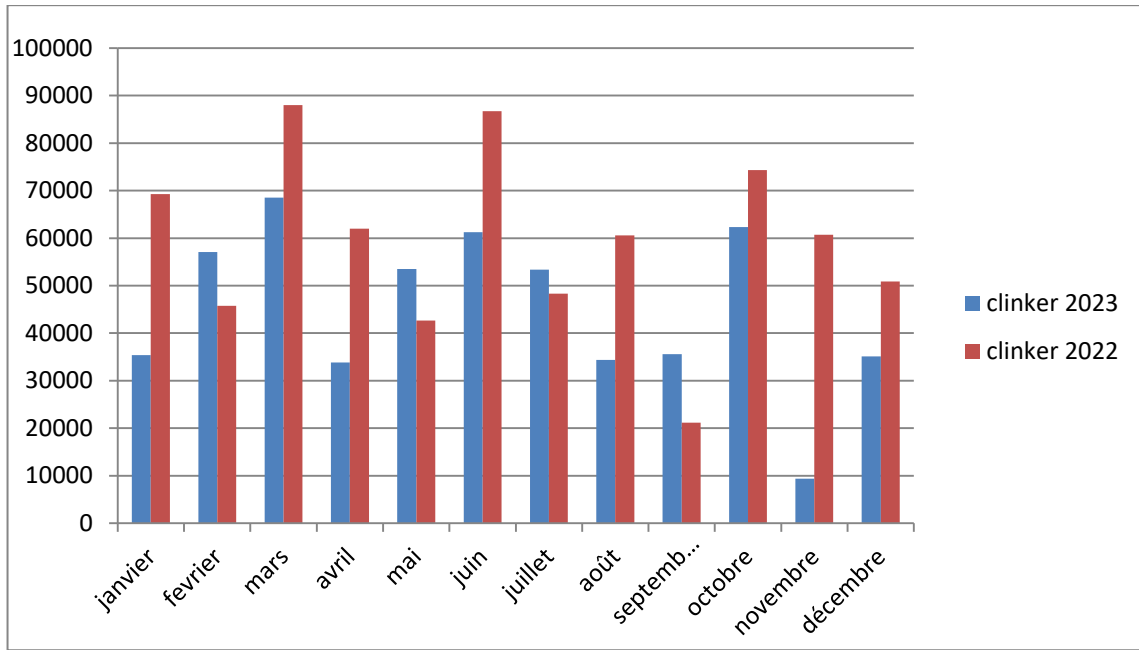
1. الإنتاج

إنتاج مختلف الورشات ومردوديتها:

		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
MP CONCASSAGE	Débit tonnes/h	494	528	557	589	601	603	608	0	596	111	0	0	565
	Production tonnes	60781	55937	86849	43590	36070	83214	54006	0	106012	58356	0	0	584815
	H.M	123	106	156	74	60	138	89	0	178	111	0	0	1035
BROYAGE A CRU	Débit tonnes/h	247	252	234	250	245	267	292	0	283	298	0	0	262
	Production tonnes	80367	11961	80817	33659	34028	72422	39796	0	94325	49338	0	0	496712
	H.M	325	48	345	135	139	272	137	0	333	166	0	0	1898
PRODUCTION CLINKER	D. journalier	2531	2261	2322	2629	2660	2891	3063	0	2629	2661	0	0	2615
	Production tonnes	50400	9100	49400	19800	19600	46600	24600	0	53200	32500	0	0	305200
	H.M	478	97	511	181	177	387	193	0	486	293	0	0	2801
BROYAGE CIMENT	Débit tonnes/h	64	72	88	92	93	100	90	88	88	87	89	67	85
	Production tonnes	30732	31526	44223	27042	42275	40845	36057	26194	38580	36373	27899	12357	394103
	H.M	483	438	503	294	454	408	402	296	439	418	313	183	4631

1.1. إنتاج الكلنكر

بلغ الإنتاج الجملي إلى موفى شهر ديسمبر 2023 من الكلنكر 305200 طنا مسجلا نقصا بـ 66.1% مقارنة بما هو مبرمج بميزانية 2023، و نقصا بـ 43.4% مقارنة بما تم إنتاجه في نفس الفترة من سنة 2022. يرجع ذلك إلى النسبة المرتفعة للتوقفات الغير مبرمجة للفرن الناتجة أساسا عن عدم توفر الوقود : كوك البترول .



تحليل أسباب عدم بلوغ الطاقة المبرمجة لإنتاج الكلنكر لسنة 2023

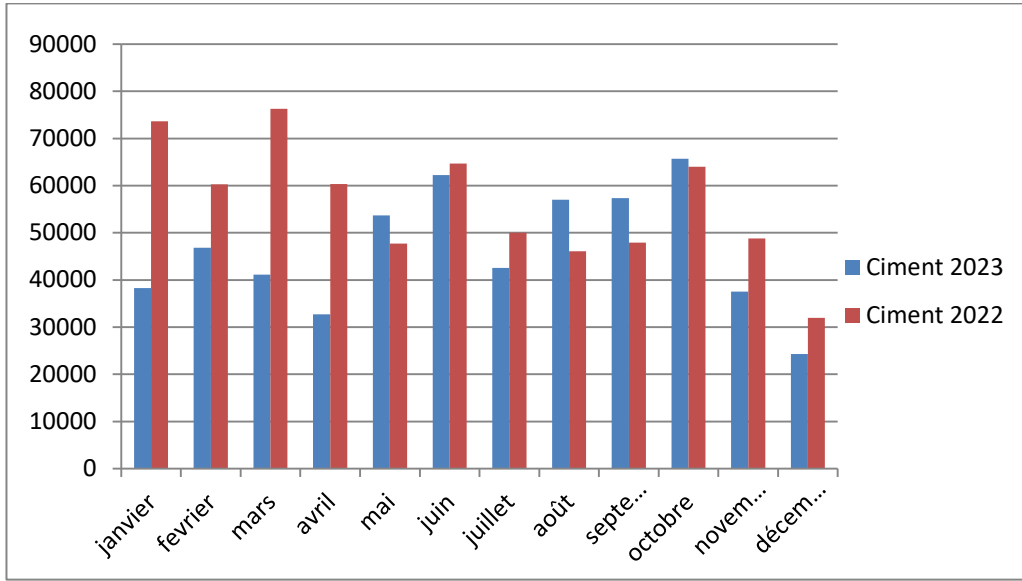
يحوصل الجدول التالي نسب توقفات الفرن وإنتاج الكلنكر مبوبة حسب الأسباب التالية :

- عدم توفر مادة كوك البترول.
- نفاذ المخزون.
- توقفات مرتبطة بالتأثيرات المنجرة عن بداية استغلال القطعتين 56 و 57
- أسباب أخرى.

أسباب أخرى	توقفات مرتبطة بالتأثيرات المنجرة عن بداية استغلال القطعتين 56 و57	عدم توفر مادة كوك البترول نفاذ المخزون	
9.13	1.96	0.00	جانفي
0.17	5.56	18.25	فيفري
2.91	4.00	2.82	مارس
0.14	1.31	21.02	أفريل
0.78	0.00	22.85	ماي
12.88	1.00	0.00	جوان
1.11	0.00	21.85	جويلية
0.00	0.00	31.00	أوت
6.36	0.00	3.41	سبتمبر
1.75	0.00	17.04	أكتوبر
0.00	0.00	30.00	نوفمبر
0.00	0.00	31.00	ديسمبر
35.23	13.83	199.24	المجموع
14.19	5.57	80.24	النسبة الشهرية للتوقفات
9.7	3.8	54.6	النسبة الشهرية السنوية

2.1. إنتاج الاسمنت والجير

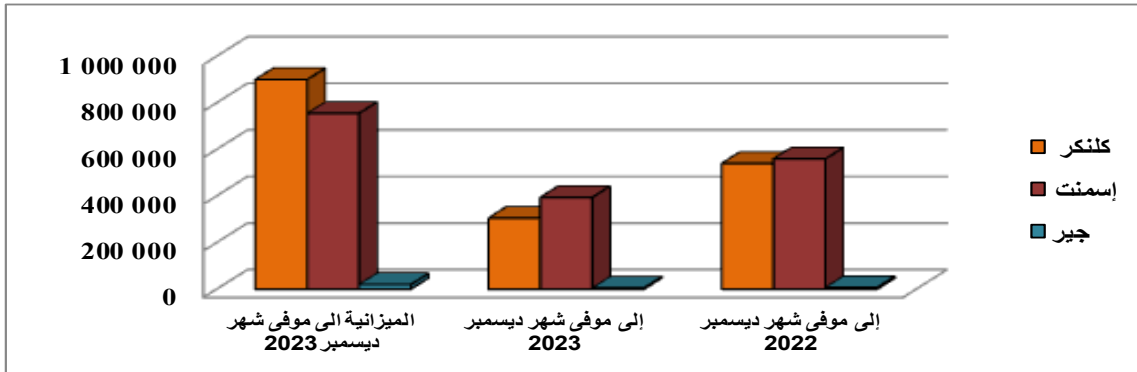
- بلغ إنتاج الإسمنت : 394103 طنا حيث سُجِّلَ نقصا بنسبة 30- % مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2022، ونقصا بنسبة 48- % مقارنة بميزانية 2023 يرجع ذلك أساسا الى توقف الفرن الذي نتج عنه عدم توفر الكلنكر بالقدر الكافي زيادة عن انخفاض مستوي المبيعات.
- بلغ إنتاج الجير: 5025 طنا مسجلا نقصا بنسبة 75- % مقارنة بميزانية 2023 ونقصا آخر بنسبة 31- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2022. يرجع ذلك أساسا إلى تواصل تدني الطلب على مادة الجير الاصطناعي في السوق المحلية الناتج عن استبداله بالجبس في الاستعمالات



في ما يلي جدول يبين ما وقع إنتاجه خلال سنة 2023 مقارنة بسنة 2022 ومقارنة بالميزانية التقديرية لسنة 2023.

الإنتاج الجملي

الفارق بين إنجازات 2022 و 2023	الفارق بين إنجازات 2023 وميزانية 2023	الميزانية الى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2022	
-43%	-66%	900 000	305 200	539 675	كلنكر
-30%	-48%	755 000	394 103	559 390	إسمنت
-31%	-75%	20 000	5 025	7 243	جير



فيما يلي لمحة على إنتاج وإنتاجية الورشات.

• المقاطع

تمكن المقطع خلال سنة 2023 من توفير كميات المواد الأولية الكافية للمصنع 584815طن مع وجود نقص في الكمية راجعة أساسا لعدم اشتغال باقي ورشات خط الإنتاج وخاصة الفرن بالطاقة المبرمجة.

لم يبلغ إنتاج المقطع كمية الانتاج المبرمجة نظرا لأسباب تعود إلى الورشات الموالية في سلسلة الإنتاج و صعوبات استغلال المقطع الناتجة عن عدم الحصول علي القطعتين 56 و57 في الوقت المناسب و الذي أثر بدوره على سير باقي الورشات. اضافة لعدم قدرة المقطع على توفير مواد أولية ذات تركيبة كيميائية مستقرّة ومستمرّة مع الوقت.

• رحي المواد الأولية

قامت ورشة رحي المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة 861565 طن . إلا أن هذا الإنتاج يبقى أقل مما كان مبرمجا وتعود أغلب أسباب هذا النقص لعدم اشتغال باقي ورشات خط الإنتاج وخاصة الفرن بالطاقة المبرمجة.

2. الاستهلاك الخصوصي

1.1. استهلاك الطاقة الكهربائية

سجل الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الكلنكر إلى موفى شهر ديسمبر 2023 من هذه السنة زيادة +5 % بالنسبة لما تم بلوغه سنة 2022. و سجل زيادة ب 27 % بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2023 ويرجع ذلك الي ضعف نسق إنتاج الفرن زيادة على التوقعات الغير مبرمجة الناتجة أساسا عن عدم توفر مادة كوك البترول.

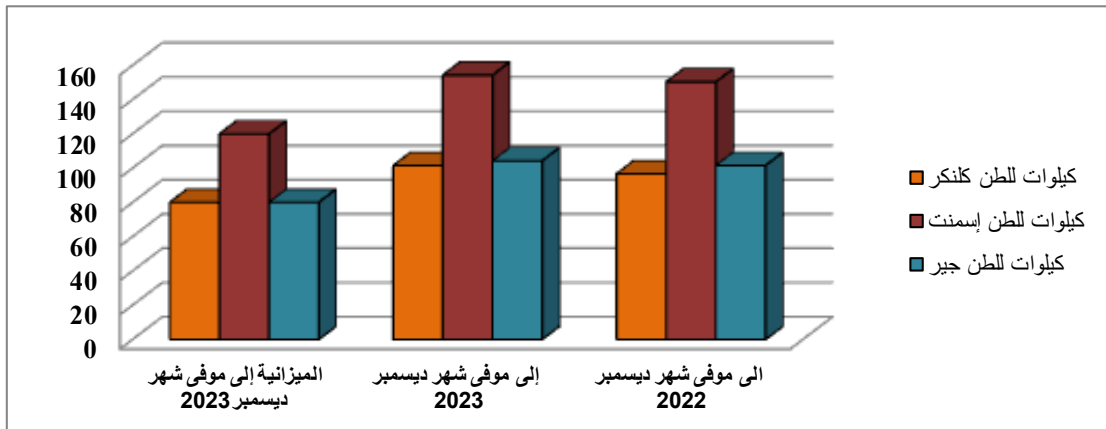
تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

أما الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد سجل إلى موفى شهر ديسمبر 2023 زيادة ب 29% بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2023 وزيادة ب 3% بالنسبة لسنة 2022 . يعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي على مستوى طن الكلنكر وطن الرحي الاسمنت وانخفاض نسبة إدراج المواد الكلسية الناتج بدوره عن استعمال الكلنكر الخارجي لتوفير الاسمنت زيادة على تأثير صعوبات استغلال المقطع على التركيبة الكيميائية للكلنكر في بداية السنة والتي جعلته صعب الرحي .

كما سجل استهلاك الطاقة الكهربائية لطن الجير زيادة ب 3% المائة مقارنة بسنة 2022 وزيادة ب 30% بالمائة بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2023 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت وانخفاض نسبة الإضافات الكلسية.

إستهلاك الطاقة الكهربائية

الفارق بين إنجاز 2023 وميزانية 2023	الفارق بين إنجاز 2022 و 2023	الميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2022	
27%	5%	80	101.4534	96.68	كيلوات لطن كلنكر
29%	3%	120	154.314	150.33	كيلوات لطن إسمنت
30%	3%	80	104.2821	101.54	كيلوات لطن جير



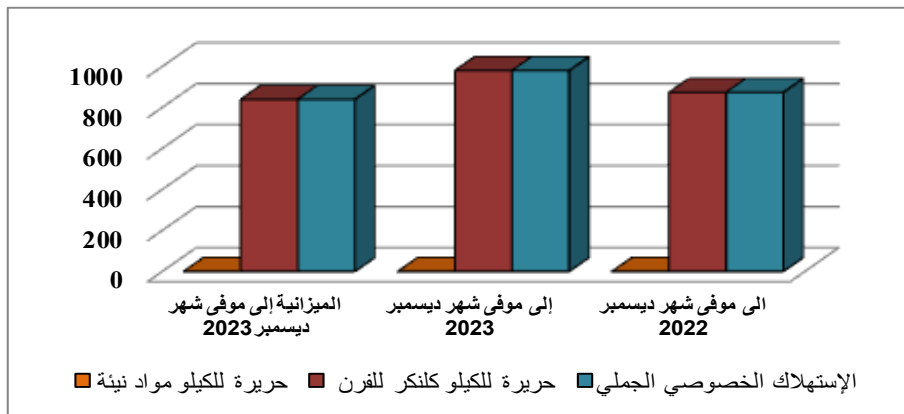
2.2. استهلاك الطاقة الحرارية

سجل الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الحرارية إلى موفى شهر ديسمبر 2023 زيادة ب 12% بالنسبة لسنة 2022 و زيادة ب 17% بالنسبة لما هو مبرمج لسنة 2023 .

يرجع ذلك الي عدم بلوغ نسق إنتاج الفرن الي ما هو مبرمج و التوقعات الغير مبرمجة الناتجة أساسا عن عدم توفر كوك البترول وتأثير صعوبات استغلال المقطع مع بداية استغلال القطعتين 56 و 57 بدون تحضيرات وعدم استقرار التركيبة الكيميائية والفيزائية للمواد الاولية وتغيرها بصفة مستمرة .

معدل استهلاك الحريات

الفارق بين إنجاز 2023 وميزانية 2023	الفارق بين إنجاز 2022 و 2023	الميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2023	إلى موفى شهر ديسمبر 2022	
0%	0%	0	0	0	حريرة للكيلو مواد نيئة
17%	12%	840.000	980.300	873.900	حريرة للكيلو كلنكر للفرن
17%	12%	840.000	980.300	873.900	الإستهلاك الخصوصي الجملي



3.2. نسبة إدماج الإضافات الكلسية في الإسمنت و المواد النيئة في الجير

بلغت نسبة إدماج الإضافات الكلسية في الإسمنت إلى موفى شهر ديسمبر 2023: 8.1% مُسجّلة ارتفاعا بنسبة +25% مقارنة بما كانت عليه سنة 2022، ونقصاً

بـ32.5% مقارنة بما تم برمجته بميزانية 2023. يعود ذلك أساسا إلى تأثير إدماج وتثمين جزء كبير من مخزون الكانكر الخارجي في إنتاج الاسمنت.

نسبة إدماج الإضافات الكلسية (%)

الفارق بين انجازات 2023 و ميزانية 2023	الفارق بين 2023 و 2022	الميزانية لسنة 2023	الي موفى شهر ديسمبر 2022	الي موفى شهر ديسمبر 2023	الإضافات الكلسية
25.0%	-32.5%	6.48%	12.00%	8.10%	

وبلغت نسبة إدماج المواد النية في الجير إلى موفى شهر ديسمبر 2023: 36% مسجلة تحسنا بنسبة +0.02% مقارنة بما كانت عليه سنة 2022، ونقصا بنسبة -0.1% مقارنة بما أعتمد بميزانية 2023.

نسبة إدماج المواد النية في الجير (%)

الفارق بين انجازات 2023 و ميزانية 2023	الفارق بين 2023 و 2022	الميزانية لسنة 2023	الي موفى شهر ديسمبر 2023	الي موفى شهر ديسمبر 2022	ادماج الكلس في الجير
-0.1%	0.02%	40	36	35.280	

3. الجودة والبيئة والسلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2023 بالنشاطات التالية:

1.3. جودة المنتج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من الكانكر والإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادت مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة التونسية

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023



م ت 47-01 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DES MINES ET DE L'ENERGIE
INSTITUT NATIONAL DE LA NORMALISATION ET DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE

MARQUE NATIONALE DE CONFORMITE AUX NORMES

LICENCE N° 204 / 2023

L'INNORPI atteste par la présente licence que la société :

Les Ciments de Bizerte


BP53 - Baie de Sebra 7018, Bizerte, Tunisie

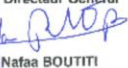
est titulaire de l'autorisation d'apposition de la Marque Nationale de conformité aux normes tunisiennes pour son produit :

Ciment Portland NT 47.01 – CEM I 42,5 N

- Normes tunisiennes de référence : **NT 47.01 (2017) Eqv. EN 197-1**
- Référentiel de certification de conformité : **Ciment « B02 »**
- Durée de validité : **du 01/01/2023 au 31/12/2023**

Cette licence est octroyée en application de la Loi n° 2009-38 du 30 juin 2009, relative au système national de normalisation, et au décret gouvernemental n° 2017-1251 du 7 novembre 2017, relatif au système de certification de la conformité.

Sous Direction de la Certification des Produits 
Mourad LIHIOUI

Le Directeur Général 
Nafaa BOUTITI

Institut National de la Normalisation et de la Propriété Industrielle
Rue de l'Assistance N°8 par la Rue Aïn Savyan, BP 57 - Cité El Khadra - 1003 Tunis - TUNISIE
Tel. : 216 71 806 756 - 1444Fax : 216 71 807 071
Site web: www.innorpi.tn
Email: certification.produits@innorpi.tn

SCD-01 Rev 3

REPUBLIQUE TUNISIENNE
MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DES MINES ET DE L'ENERGIE
INSTITUT NATIONAL DE LA NORMALISATION ET DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE

MARQUE NATIONALE DE CONFORMITE AUX NORMES

LICENCE N° 18 / 2023

L'INNORPI atteste par la présente licence que la société :

Les Ciments de Bizerte

BP53 - Baie de Sebra 7018, Bizerte, Tunisie

est titulaire de l'autorisation d'apposition de la Marque Nationale de conformité aux normes tunisiennes pour son produit :

Ciment Portland au calcaire NT 47.01 – CEM II/A-L 32,5 N

- Normes tunisiennes de référence : **NT 47.01 (2017) Eqv. EN 197-1**
- Référentiel de certification de conformité : **Ciment « B02 »**
- Durée de validité : **du 01/01/2023 au 31/12/2023**

Cette licence est octroyée en application de la Loi n° 2009-38 du 30 juin 2009, relative au système national de normalisation, et au décret gouvernemental n° 2017-1251 du 7 novembre 2017, relatif au système de certification de la conformité.

Sous Direction de la Certification des Produits 
Mourad LIHIOUI

Le Directeur Général 
Nafaa BOUTITI

Institut National de la Normalisation et de la Propriété Industrielle
Rue de l'Assistance N°8 par la Rue Aïn Savyan, BP 57 - Cité El Khadra - 1003 Tunis - TUNISIE
Tel. : 216 71 806 756 - 1444Fax : 216 71 807 071
Site web: www.innorpi.tn
Email: certification.produits@innorpi.tn

SCD-01 Rev 3

– متابعة مطابقة الإسمنت من نوع CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 و EN 197-2 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من المنظمة الإسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا.

• علامة CE الأوروبية.

AENOR
Confía



Certificate of constancy of performance

0099/CPR/A33/0297

In compliance with Construction Products Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

LES CIMENTS DE BIZERTE

registered office	BAIE DE SEBBA 07016 BIZERTE (- Túnez)
Construction Product	Cement
Harmonised Standard	EN 197-1:2011 Cement
	CEM I 42,5 N
Production site	BAIE DE SEBBA 07016 BIZERTE (- Túnez)
Certification scheme	This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above. This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.
First issued on	2022-03-27
Last issued on	2028-03-27
Validity	2024-02-27



Rafael GARCÍA MEIRO
CEC



AENOR INTERNACIONAL S.A.U
Genova, 6. 28004 Madrid España
Tel: 91 432 60 00. info@enac.com

● العلامة الخاصة " N " الخاصة بالامتياز في الجودة.

AENOR

Certificado AENOR de Producto Cemento



015/001486

AENOR certifica que la organización

LES CIMENTS DE BIZERTE

con domicilio social en BAIE DE SEBRA 7010 BIZERTE (Túnez)

suministra Cemento

conforme con UNE-EN 197-1:2011

Tipo cemento CEM I 42,5 N UNE-EN 197-1:2011

Centro de producción BAIE DE SEBRA 7010 BIZERTE (Túnez)

Esquema de certificación Para conceder este Certificado, AENOR ha evaluado el cemento mediante ensayos y comprobado el sistema de la calidad y el control de la producción. AENOR realiza periódicamente estas actividades de la evaluación de la conformidad mientras el Certificado no haya sido anulado, según se establece en el Reglamento Particular RP 15.01.

Fecha de primera emisión 2017-04-01

Fecha de última emisión 2022-04-01

Fecha de expiración 2027-04-01



Rafael GARCÍA MEIRO
Director General

Original Electrónico

AENOR INTERNACIONAL S.A.I.
Génova, 6. 28004 Madrid, España
Tel. 91 432 60 00.- www.aenor.com

Entidad de certificación de producto acreditada por ENAC con acreditación n° 1/C-PR271

– مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي من نوع CEM II A-L 32.5 N.

AENOR
Confía



Certificate of constancy of performance

0099/CPR/A33/0558

In compliance with Construction Products Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

LES CIMENTS DE BIZERTE

registered office	BAIE DE SEBRA 07016 BIZERTE (- Túnez)
Construction Product	Cement
Harmonised Standard	EN197-1:2011
Cement	CEM II A-L 32.5 N
Production site	BAIE DE SEBRA 07016 BIZERTE (- Túnez)
Certification scheme	This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above. This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.
First issued on	2006-05-08
Last issued on	2023-05-08
Validity	2024-05-08



Rafael GARCÍA MEIRO
CEO



AENOR INTERNACIONAL S.A.U
Genova, 6. 28004 Madrid, España
T +34 91 432 60 00. www.aenor.com

2.3. المتروولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المتروولوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها والتي تحتم تعبئة بـ 50 كيلو غرام صافي.
 - التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعبييرها داخليا بالاعتماد على البرامج والاجراءات الخاصة بإدارة مراقبة الجودة. بالإضافة الى التكلفة الخارجي للمكاتب المختصة صاحبة الاعتماد TUNAC والتحصل على شهادات المعايرة لجميع آلات الوزن والقياس المستعملة على مستوى المخابر والمطاحن وآلات التعبئة.
- وقد ثبت حسن التحكم في هذا المجال بعد المراقبات المختلفة لوزارة التجارة والوكالة الوطنية للمتروولوجيا التي سلمت للشركة الشهادة القانونية للتحقق الدوري « Poinçonnage ».

3.3. مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 " الفيوول " المستعمل بالفرن حسب نسق التزود مرة كل شهر. و قد ثبت أن المواد المسلمة من طرف شركة توزيع المواد البترولية SNDP مطابقة للمواصفات المطلوبة.
- مراقبة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية بالمتابعة الشهرية للمؤشرات الخصوصية.

4.3. مراقبة جودة المواد الاولية الخارجية المشترية:

- مراقبة جودة مادة الجبس عند تسلمها بالمصنع وتحليل المعدل الاسبوعي للعينات وقيس مدى مطابقتها لكراس الشروط ونسجلى مستوى نسبة الكبريت للحد الأدنى المطلوب بأكثر من نقطة مئوية (اكثر من 36%). ونذكر بان هذه المادة يقع إضافتها للكلنكر عند عملية طحن الاسمنت (النسبة الأدنى المطلوبة في كراس الشروط هي 35%).

– مراقبة جودة مادة خام الحديد عند الشراء وتسلمها بالمصنع وتحليل المعدل العشري للعينات وقيس مدى مطابقتها لكراس الشروط ونسجلى مستوى نسبة اوكسيد الحديد للحد الادنى المطلوب بأكثر من 62% (النسبة الادنى المطلوبة في كراس الشروط هي 57%).

– مراقبة جودة أكياس الإسمنت والجير عند التسلم ومراقبة وتحليل المادة المكونة «الكرافت» و مدى مطابقتها للمعايير الموجودة بكراس الشروط. وقد تسلمت الشركة على مدى سنة 2023 الكميات المطلوبة بالموصفات المشروطة حسب قدرة الانتاج.

5.3. نظام تسيير الجودة :

– السهر على تطبيق نظام الجودة في مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها لمتطلبات المواصفة ISO9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على التجديد للسنة الثالثة من شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب الألماني TÜV .

– كما قامت المنظمة الاسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا بزيارتين خلال سنة 2023 للتدقيق في مستوى العمليات على نطاق مخبر الجودة وكيفية مراقبة جميع المواد في مختلف مراحل تصنيع الاسمنت. وقد اقرت بمطابقة نظام الجودة لمواصفات المعايير الاوروبية.

6.3. حماية البيئة و المحيط



حافظت الشركة خلال سنة 2023 في ميدان العناية بالبيئة والمحيط على مستوى انبعاث الغبار بأقل من 20 مغ/ م م قياسي ومطابقتها للنص القانوني الخاص به. حيث وقعت مواصلة البرنامج السنوي للصيانة الكاملة وتجديد المكونات المعطلة الخاصة بالمصفاة الكبرى الخاصة بمنظومة تنقية غازات الفرن. متابعة اشتغال مصفاتي الأكياس لطاحونتي الاسمنت.

- متابعة اشتغال مصفاتي الأكياس لطاحونتي الاسمنت.
- صيانة عدة مصافي أكياس خاصة بورشة الاسمنت.
- متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
- صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسيب.

7.3. البحث العلمي

- استمرت الشركة خلال سنة 2023 في التعاون بميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها :
- دراسة المخاطر في استغلال الفيول و الفحم البترولي: كلية العلوم ببنزرت.
 - بحث في المشاركة المجتمعية للشركة حسب مواصفات ISO 26001 : الجامعة الرقمية.
 - بحث في مخاطر السلامة بمعهد السلامة المهنية بتونس.

8.3. السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح وذلك بـ:

– المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة ليلا ونهارا والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.

– التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.

– المواصلة في تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لمصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.

– ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2023.

– السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.

– متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.

– التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.

– إجراء عملية مراقبة سنوية مع تسوية الملاحظات المستنتجة.

– المحافظة على غرفة الوقاية الجديدة لخرن المواد الكيميائية الخطرة وذلك بإقتناء خزائن إضافية مطابقة للمواصفات بمبلغ 30 ألف دينار.

- وضع وصناعة مقاسم حديدية جديدة بمخزن الشركة لخزن قوارير الغاز حسب نوعية الغاز المحتوى بحوالي 10 آلاف دينار.
- إقتناء قوارير جديدة لإطفاء بمبلغ 4 آلاف دينار لتعزيز تعويض الموجود.
- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية حيث أن مؤشرات المتابعة لم تتجاوز حدود الأهداف المرسومة وذلك بنسبة الغيابات الراجعة لحوادث الشغل والتي بلغت 0.11% (مقابل 0.23% سنة 2022) وهي نسبة جيدة بعيدة عن الهدف المسطر وهو 0.6% كحد أقصى، وكذلك بنسبة حوادث الشغل التي بلغت 0.12% (مقابل 0.08% لسنة 2022) والتي تعتبر بدورها نسبة جيدة وبعيدة عن الهدف المسطر ب 0.5% كحد أقصى .
- وضع و تطبيق برنامج لتنفيذ توصيات الراجعة الى تقارير دراسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- وضع و تطبيق برنامج لتنفيذ توصيات الراجعة الى تقارير دراسات المراقبة لآلات الضغط الهوائي، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- القيام بدراسات المراقبة لآلات الرفع والمصاعد، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها و التحصل على شهادات المطابقة للمواصفات.
- القيام بدراسات المراقبة لمنظومة السلامة المهنية بجميع مواقع الشركة، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- التعاون مع ديوان الموانئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة اسمنت بنزرت و الحضور الدوري في اللجنة الجهوية لسلامة الموانئ.

تبرز الجداول التالية مختلف التقديرات والبرامج التفصيلية للنقاط المذكورة أعلاه:

SURVEILLANCE ET MESURAGE DES INDICATEURS DE SECURITE
ANNEE 2023

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Cumul année
Taux d'absentéisme	0,3	0	0,019	0	0.25	0.36	0.30	0.29	0	0	0	0.1	0.11
Taux d'accidents	0	0	0.25	0	0.49	0.26	0	0	0	0	0	0.54	0.12
Taux de fréquence	0	0	12.28	0	27.59	11.7	0	0	0	0	0	26.93	6.54
Taux de gravité	0.37	0	0.02	0	0.31	0.46	0.38	0	0	0	0	0.13	0.14

1) Taux d'absentéisme = $100 * \text{Nbre de jours perdus} * 08 / \text{Nbre Heures travaillées}$ **T.Ab ≤ 0,60**

2) Taux d'accident = $100 * \text{Nbre d'accidents} / \text{Nbre d'effectifs}$ **T.Ac ≤ 0,50**

3) Taux de fréquence = $10^6 * \text{Nbre Accident} / \text{Nbre Heures travaillées}$:

0 < TF < 30 :Bon

30 < TF < 60 : Moyen

TF > 60 :Mauvais

4) Taux de gravité = $10^3 * \text{Nbre de jour perdus} / \text{Nbre Heures travaillées}$:

0 < TG < 01 :Bon

01 < TG < 03 : Moyen

TG > 03 :Mauvais

**TABLEAU RECAPITULATIF DU CONTROLE REGLEMENTAIRES RELATIVES
A L'APPLICATION DES DECRETS A LA DETENTION D'APPAREILS ET INSTALLATION**

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022-2023	structure concerné
A2	les appareils à pression de gaz	<p>*décret 12 Juillet 1956, portant règlement pour les appareils à pression de gaz.</p> <p>* Arrêté du 14 décembre 1956 réglementant les appareils de production d'emmagasinage ou de mise en œuvre des gaz comprimés, liquéfiés ou dissous.</p> <p>*Arrêté du 25 mai 1957 réglementant les appareils à vapeur et à pression de gaz, la soudure à bord fondus sur feu ou acier.</p> <p><u>Nombre des réservoirs :</u></p> <p>36 Réservoir fixe d'air comprimé 48 Réservoir d'air choc</p>	<p>SECURAS Agréé habilité A.2.</p>	<p>1 fois par an : pour l'opération de conformité.</p> <p>Chaque 10 ans : pour l'opération d'épreuve des appareils fixes contenant de l'air, oxygène, gaz rares de l'air, hydrogène, hydrocarbures (exemptes d'impuretés corrosives), ammoniac, anhydride carbonique (CO2), bromure ou chlorure de méthyle, oxyde d'éthylène, éther méthylique, monoéthylamine, chlorure de vinyle, anhydride sulfureux (récipient en cuivre).</p>	<p>-Contrôle réglementaire des réservoirs d'air comprimé : 36 réservoirs</p> <p>- Contrôle réglementaire des réservoirs d'air chocs : 48 réservoirs</p> <p>-Visite intérieure des réservoirs d'air comprimé visite avant épreuve : 9 réservoirs</p> <p>-Epreuve hydraulique des réservoirs d'air comprimé en commun accord avec la direction de sécurité de ministère de l'industrie : 9 réservoirs.</p> <p>-Un réservoir à éliminer R27 sis à l'atelier 52.</p> <p>*Certificats d'épreuves hydrauliques pour les 9 réservoirs d'air comprimé : R6-R8-R9-R11-R12-R17-R19-R21 et R43.</p>	<p>-DQES : Réalisation de l'étude</p> <p>- Département Méthode : Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p><u>Action corrective selon la recommandation du bureau SECURAS :</u></p> <p>-Acquisition des soupapes de sureté pour les réservoirs d'air comprimé avec certificat de tarage valide durant l'année 2023 DA191423 du 24/01/2023.</p> <p>- Acquisition des manomètres pour les réservoirs d'air comprimé concernée DA 191423 du 24/01/2023.</p>

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022-2023	Structure concerné
B2	les installations électriques dans les domaines industriels	<p>*décret n°75-503 du 28 juillet 1975 portant réglementation des mesures de protection des travailleurs dans les établissements qui mettent en œuvre des courants électriques, article 10-11.</p> <p>*Arrêté du Ministre de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises et du Ministre du Développement de l'Investissement et de la Coopération Internationale du 17 avril 2020, portant approbation du cahier des charges relatif à l'exercice de l'activité de contrôle technique.</p> <p>*NF C 13-100 (2001), 14-100 (2008), 15-100 (2012).</p> <p>Nombre des postes électrique : 15</p> <p>Nombre des installations électrique dans les différents ateliers: 11</p> <p>Magasin : 1</p>	TIC agrée habilité B.2	2 fois par an (art 10).	<p>1^{er} visite : Mettre à niveau l'installation électrique SCB sur le plan technique et réglementaire.</p> <p>2^{eme} visite : l'acquisition de câble de terre antivolt galvanisé (choix technique + confirmation de service électrique) → Voir rapport d'inspection élaborer par TIC N°88-22</p>	<p>-DQES : Réalisation de l'étude</p> <p>- Service électrique : Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p>-Acquisition de câble de terre antivolt galvanisé (choix technique), DA 193843 du 05/05/2023</p>
B3	les appareils de levages et les ascenseurs	<p>*décret N° 62-129 du 18 avril 1962 relatif aux prescriptions de sécurité dans l'industrie du bâtiment Titre II, grues et monte-charge. article 31.</p> <p>*Norme tunisienne NT 62.01-16: ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques.</p> <p>Nombre des palans : 40</p>	SECURAS Agrée habilité B.3	1 fois par an	<p>*Les résultats statistiques de ce contrôle sur un total de 40 palans ont montré la conformité réglementaire de 10% de nos équipements :</p> <p>-Conforme : 4</p> <p>-En marche non conforme : 21</p> <p>-En panne : 6</p> <p>-Hors service (réforme) : 9</p> <p>*Certificats de conformité pour les quatre palans conformes.</p>	<p>-DQES : Réalisation de l'étude</p> <p>- Département Méthode : Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p>DA193778 du 05/05/2023 pour les appareils de levage DEMAG.</p> <p>DA193791 du 05/05/2023 pour les appareils de levage d'autre marque.</p>

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022-2023	Structure concerné
B3	Les monte-charges à crémaillères	<p>*décret N° 62-129 du 18 avril 1962 relatif aux prescriptions de sécurité dans l'industrie du bâtiment Titre II, grues et monte-charge. article 31.</p> <p>*Norme tunisienne NT 62.01-16: ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques</p> <p>*EN ISO 12100-1/ EN ISO 12100-2/ EN 60 204-1/ EN 12159.pour les montes charge de chantier à crémaillère.</p> <p>Nombre des monte-charges : 2</p> <p>Nombre des ascenseurs : 2</p>	Saybolt Agréé habilité B.3	1 fois par an	<p>*Certificats de conformités pour les deux monte-charges ALIMAK</p> <p>*Certificat de conformité pour l'ascenseur bâtiment 83.</p> <p>*Ascenseur bâtiment ville : HS</p>	<p>-Contrat de maintenance en cours d'étude pour les deux monte-charges ALIMAK avec le représentant unique CIMAPAI.</p> <p>-DA193085 du 3103/2023 Contrat de maintenance <u>2023/2024</u> pour les deux ascenseurs bâtiment 83 et Bâtiment ville.</p> <p>-DA192310 du 18/02/2023 : Remise en état de l'ascenseur bâtiment ville : en cours de réparation.</p>
B	Sécurité et Incendie	<p>* établissements classés. Réf: Loi n° 66-27 du 30 avril 1966, articles 293 à 324.</p> <p>*dispositions générales du règlement de sécurité contre les risques d'incendie et de panique. <i>Réf: Loi n°2009-11 du 02/03/2009.</i></p> <p>*ERP : article MS 38 du A. français du 26/06/2008</p> <p>*IGH : article GH 51du A. français du 18/10/1977</p> <p>*Règle R 4 – APSAD : extincteurs mobiles.</p> <p>*Règle R5 – APSAD : robinets d'incendie armés.</p> <p>*Règle R7 – APSAD : détection automatique d'incendie.</p> <p>*La mise en œuvre des procédés d'extinction diffère selon la nature du combustible.</p> <p>La norme NF S 60-100 ou EN 2 définit le classement suivant : Feux de solides, Feux de liquide ou solide liquéfiable, Feux de gaz, Feux de métaux spéciaux</p> <p>*l'Arrêté du Ministre de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises du 21 septembre 2018, portant approbation du règlement de sécurité spécifique aux bâtiments abritant des établissements dangereux insalubres ou incommodes.</p>	WTI selon classe B	1 fois par an	<p>*Maintien en conformité de l'installation aux règles R4, R5 et R7.</p> <p>•Respect de la réglementation propre aux appareils à pression (A.2).</p> <p>•Aptitude de chaque extincteur à remplir sa fonction.</p> <p>➔ Voir rapport d'inspection élaborer par WTI.</p>	<p>-DQES</p> <p>-Service de sécurité</p>

4. الصيانة

خلال سنة 2023 قامت ادارة الصيانة بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة وانجاز عمليات الصيانة الدورية اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2022:

- إصدار 940 اذون أشغال.
- اصدار 395 مطالب شراء.

1.4 ورشة المقطع والكسار ونقل المواد الأولية

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2023 تمثّلت في:

- الصيانة العادية للكسار.
- صيانة شاملة لل bandes transporteuses.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2023	Contrôle général du concasseur
Février 2023	Maintenance du circuit de transport matière première
Avril 2023	Visite du circuit de transport matière première et du concasseur

2.4 ورشة رحي المواد الأولية

اقتترنت الصيانة في هذه الورشة مع أشغال استبدال الطوب الحراري للفرن التي تم برمجتها. وتم الاعتماد في إنجاز بعضها على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2023	Sas d'alimentation : Inspection et entretien
	Réparation des racleurs de nettoyage et visite
	Visite du broyeur a cru
	Remplacement des bavettes de bande a2j13, a2j14, a2j15, a2j23, a2j24
	Gratteur haut et bas titre: inspection
Février 2023	Alimentateur r4b01 : remplacement des chaines et glissières
	Broyeur : visite du broyeur
	Bandes de reprise : réparation des racleurs de nettoyage et visite
Avril 2023	Entretien atelier concassage
	Entretien des transporteurs de la carrière vers l'usine
	Entretien des deux gratteurs
	Remplacement de la bande a2j22
	Remplacement de la bande a2j15
	Remplacement d'un pont d'environ 20m de la bande a2j13
	Remplacement de la bande a2j24
	Reprise de la jonction du transporteur r4a03
	Entretien du reste des transporteurs d'alimentation Broyeur (remplacement des bavettes, rouleaux et élément d'accouplement)
	Entretien atelier broyage du cru (réparation plaque triturant et racleur de nettoyage sous assiette)
	Remplacement motoréducteur sas sous cyclone
	Entretien élévateur de refus
Remplacement d'embrayage de gratteur haut titre cote Bizerte	
Juillet 2023	Entretien de l'atelier concassage et des transporteurs de la carrière vers l'usine
	Entretien des deux gratteurs
	Entretien des transporteurs d'alimentation broyeur (remplacement des bavettes, rouleaux et élément d'accouplement)
	Entretien atelier broyage du cru (remplacement vérin, remplacement des plaques d'usure, réparation plaque triturant et racleur de nettoyage sous assiette)
	Entretien élévateur de refus

3.4 ورشة الفرن

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدد 4 توقيّات مبرمجة عملت إدارة الصيانة على حسن إعدادها المسبق .

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2023	Polytrack : nettoyage sous chambre1 grille1
	Polytracks : inspection de toutes les turbines/vérins /glissières
	Polytrack: réparation des tracs début grille1
	Ventilateur v11: remplacement paliers et inspection turbine
	Réparation de boite à fumée
Février 2023	Conduite en Y: Réfection partielle
	Polytracks: inspection de toutes les turbines/ vérins / glissières
	Massif 3 : remise en place cale déplacée et reprise de la soudure
	Massif 2 : remise en place cale déplacée et reprise de la soudure
	Transport clinker : visite et entretien général
	Gaine d'exhaure : réparation partielle du compensateur
Avril 2023	Cyclone 1 : reprise de la soudure des portes d'accès
	Entretien du joint aval du four
	Entretien station hydraulique monte et descente du four
	Réparation porte du four
	Entretien du transporteur clinker
	Entretien du joint amont
	Réparation compensateur métallique de la boite a fumé
	Renforcement par soudure et entretien du registre de la conduite d'exhaure
	Massif 1 et 2: entretien des galets de butée
Visite élévateur	
Juillet 2023	Entretien des galets et des massifs du four
	Entretien du chariot de l'analyseur du four
	Entretien de transporteur clinker
	Insertion des tôles de rattrapage du jeu des bandages du four
	Renforcement par soudure et entretien du registre de la conduite d'exhaure

4.4 مصافي الغبار

في إطار المحافظة على البيئة واحتراما للمعايير العالمية لروافض المداخن، ولمواصلة الإنتاج في ظروف تشغيلية جيدة، تم برمجة صيانة دورية للمصافي الأساسية لخط الإنتاج اي مصفاة غبار الفرن والفحم البترولي ومصافي غبار خطي رحي الاسمنت.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2023 Filtre process Coke de Pétrole	Remplacement de toutes les manches filtrantes
	Soudure du casing
	Remise en état du système de secouage
Janvier à juillet 2023 Filtre process du four	Inspection de toutes les chambres et étanchéité des portes supérieures
	Remise en état du système de secouage
	Remplacements des manches, paniers et des coupelles défectueuses
	Contrôle et entretien général des compresseurs et sécheurs
Janvier /décembre 2023 Filtre process des broyeurs à ciment	Contrôle et remise en état des toutes les compartiments du filtre Z4P11 (70 paniers et 152 manches)
Janvier 2023 Secteur Ensachage	Entretien Filtre à manches Comptipianti pour époussiérage silo ciment

5.4 ورشتي رحي الإسمنت و التعبئة و التكييس

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة توقّفات عادية للطواحين رقم 4 و 5 والتي عملت إدارة الصيانة على حسن تنفيذها.

عملت إدارة الصيانة على إيجاد الحلول المناسبة لتقليص وتفادي تأثير تقادم معدّات هذه الورشة على سير خط الإنتاج رغم تأخر برنامج تأهيلها.

وقع ايضا إنجاز جملة من عمليات الصيانة الدورية على مستوى ورشة التعبئة والتكييس وآلات رصف الأكياس. كما قامت إدارة الصيانة والبرمجة بكل الأشغال

الميكانيكية والكهربائية والتعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج، تم خلالها الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Juin 2023 Broyeur a ciment Z4	<u>LES ALIMENTATEURS A01;B01;C01 & CHAINE A02</u> Nettoyage de la structure et celle des rails de glissement du transporteur Remplacement des galets, rouleaux usés
	<u>LE BROYEUR A BOULETS M01</u> Remplacement des plaques de blindage de fond et virole usés ainsi que les boulons Contrôle des deux grilles Contrôle du pelleur
	<u>LE REDUCTEUR SYMETRO M02</u> Remplacement de tous les joints d'étanchéité Nettoyage de la plateforme
	<u>ELEVATEUR A GODETS J01</u> Visite de l'élévateur & contrôle des tourteaux supérieur et inférieur (segments d'usure, coussinet, boulons) Réglage de la bavette anti-retour
	<u>VIS TRANSPORTEUSE U01 & U02</u> Remplacement du tronçon de vis coté Cde U01 et tourillon intermédiaire + coussinet Voir l'étanchéité de la vis U02
	<u>LE VENTILATEUR S07</u> Contrôle de la turbine et du casing
	<u>LE SEPARATEUR S01</u> Reprise de l'alignement par laser de l'accouplement à membranes Contrôle interne du séparateur suite nettoyage la turbine Reprise de l'alignement par laser de l'accouplement à membranes
Juillet 2023 Broyeur a ciment Z5	<u>LES ALIMENTATEURS A01- B01- C01 & CHAINE A02</u> Nettoyage de la structure du transporteur Remplacement des galets et rouleaux usés Contrôle de la structure des rails
	<u>ALIMENTATEUR B02</u> Remplacement de la bande

	<p><u>BROYEUR A BOULETS M01</u> Remplacement des plaques de blindage et grille usés Contrôle de deux grilles Sablage de la partie avale du broyeur</p> <p><u>REDUCTEUR SYMETRO M02</u> Reprendre l'étanchéité du réducteur</p> <p><u>LES AEROGLISSIERES M13/M14 & J02</u> Remplacement des tissus de fluidisation et réfection des casing Contrôle du groupe de soufflage Contrôle du groupe de soufflage Etanchéité des brides et portes de visite</p> <p><u>ELEVATEUR A GODETS J01</u> Visite de l'élévateur Contrôle des tourteaux supérieur et inférieur (segments d'usure, boulons) Réglage de la bavette anti-retour</p> <p><u>VIS TRANSPORTEUSE U01</u> Remplacement du tronçon de vis coté Cde Remplacement éventuel du coussinet</p> <p><u>LE VENTILATEUR S07</u> Remplacement du réducteur de vitesses réhabilité AMM Contrôle de la turbine</p> <p><u>LE SEPARATEUR S01</u> Contrôle interne du séparateur suite nettoyage de la turbine Contrôle du groupe de soufflage</p>
<p>Aout 2023 4 ligne d'ensachage</p>	<p><u>Vis d'alimentation P4J01</u> Révision de la Cde et renvoi de la vis Remplacement du tourillon intermédiaire+ coussinet Réfection des spires d'hélice et de l'auge Remplacement de conduites retours matière vers vis</p> <p><u>L'élévateur à godets P4J04</u> Révision de l'élévateur (chaîne, godets, tourteaux Cde)</p> <p><u>Le sas rotatif :</u> Dépose du rotor pour contrôle et réfection de l'arbre</p> <p><u>L'ensacheuse rotative P4N01 :</u> Révision des 10 blocs Contrôle du circuit pneumatique (distributeur, raccords, limiteurs...) Contrôle des selles, racleurs... Les transporteurs à bande Remise en état des déflecteurs (niveau, consolidation)</p> <p><u>Vis d'extraction silo 4 :</u> Révision de la Cde et renvoi de la vis Reprendre l'emboitement des vis avec les tourillons intermédiaires</p>

5. الاستثمارات والصيانات الكبرى ومشاريع التهيئة

1.5. الإستثمارات والصيانات الكبرى

قامت شركة إسمنت بنزرت بتنفيذ بعض مشاريع الإستثمارات المبرمجة خلال سنة 2023 وأمكن لها تنفيذ المشاريع التي إعتبرتها ذات أولوية على غرار:

- تهيئة مخزن الكنكر (مرحلة الدراسات الفنية) بلغت كلفته حوالي 36 ألف دينار.
- كما قامت الشركة بإصدار ومعالجة طلبات العروض التالية:
 - وحدة تعبئة البواخر (في مرحلة إعادة طلب العروض).
 - إقتناء كسار متنقل لمعالجة مادتي الجبس وخام الحديد) في مرحلة إعادة صياغة كراس الشروط).
- هذا وتجدر الإشارة أن أغلب المشاريع المرتبطة بالصيانات الكبرى للمصنع وقع إنجازها خلال سنة 2023 .

2.5. مشاريع التهيئة

في إطار تهيئة الفضاءات وتعصيرها إلى جانب التعهد بالبناءات، قامت شركة إسمنت بنزرت بإنجاز المشاريع التالية:

- أشغال تهيئة وتجديد بعض الفضاءات بالمصنع (بقيمة ناهزت الـ 15 ألف دينار)
- أشغال توسيع المغازة المركزية بالمصنع بقيمة 16 ألف دينار.
- أشغال تفكيك الوحدة القديمة بقيمة جمالية تناهز الـ 57 ألف دينار.
- أشغال عزل سقف مخزن الاسمنت عدد 1 بالمصنع وناهزت كلفته الـ 7 آلاف دينار.

هذا وتجدر الإشارة أن الشركة قامت بالعديد من الاختبارات الفنية بواسطة مكاتب دراسات مختصة للوقوف على وضعية بعض البناءات والمنشآت الصناعية وذلك بقيمة 17 ألف دينار.

والجدير بالذكر أن إدارة الدراسات والإنجاز تواصل معالجة العديد من الملفات المتعلقة بالمشاريع المتواصلة على غرار ملف تجديد المخزن المركزي للكلنكر.

تقرير النشاط التجاري لسنة 2023



1. البيوعات الجمالية

بلغت البيوعات الجمالية (المحلية والتصدير) لإسمنت بنزرت لسنة 2023 كمية 409.819 طنا أي نقصا بنسبة 38% مقارنة بسنة 2022 و تراجعاً بـ30% مقارنة بما هو متوقع بالميزانية التقديرية لسنة 2023.

الفارق بين الإنجاز والمتوقع	متوقع 2023 (طن)	نسبة التطور	2023 (طن)	2022 (طن)	
-29%	571 361	-26%	405 926	544 805	البيوعات المحلية
-30%	502 361	-24%	353 717	465 687	اسمنت مكيس A-L 32.5 N
-25%	50 000	-32%	37 664	55 580	اسمنت مكيس I 42.5 N
-20%	12 000	-41%	9 590	16 343	اسمنت سائب I 42.5 N
-29%	7 000	-31%	4 955	7 195	جير اصطناعي
-	0	-100%	0	94 600	تصدير كلنكر
-74%	15 000	-79%	3 893	18 965	تصدير اسمنت و جير
-30%	586 361	-38%	409 819	658 370	مجموع البيوعات

2. البيوعات المحلية

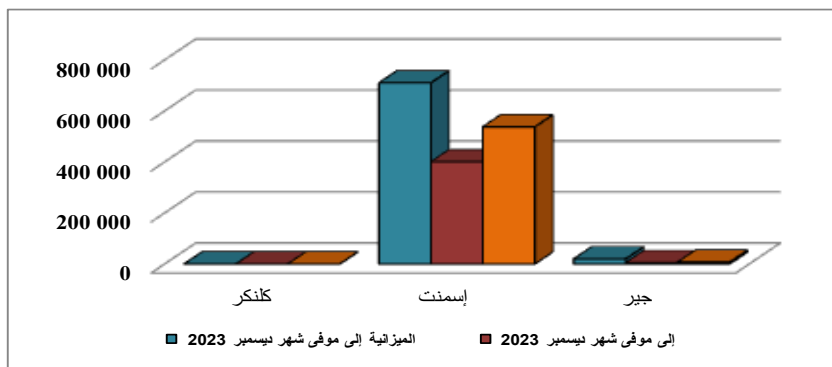
بلغت البيوعات المحلية خلال سنة 2023 كمية 405.926 طن أي بنقضا بنسبة 25%- مقارنة بسنة 2022 و 44%- مقارنة بالمتوقع.

يعود هذا التراجع أساسا إلى تواصل الاختلال بين العرض والطلب على غرار السنوات المنقضية حيث شهد الإنتاج المحلي فائضا قابله استمرار في ركود السوق المحلية، إضافة إلى العوائق التي شهدتها الشركة، حيث توقف إنتاج مادة الكلنكر في عدة مناسبات و آخرها منذ منتصف أكتوبر من السنة المنقضية بسبب عدم التزود بمادة الفحم البترولي مما أثر سلبا على مبيعات اسمنت بنزرت .

و في إطار دراسة الشركة لكل الحلول الممكنة قصد مواجهة هذا الوضع، فقد عمدت اسمنت بنزرت إلى شراء 20.000 طن من الكلنكر من السوق المحلية في مرحلة أولى ثم التجأت إلى شراء كمية 100.000 طن من هذه المادة عبر طلب عروض دولي حتى يتسنى لها المحافظة على حرفائها وعلى تواجدها بالسوق.

البيوعات المحلية الجمالية (بالطن)

إلى موفى شهر ديسمبر 2022	إلى موفى شهر ديسمبر 2023	الميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2023	الفارق بين إنجازات 2023 وميزانية 2023	الفارق بين إنجازات 2022 و 2023	
0	0	0	0%	0%	كلنكر
537 610	400 971	710 000	-44%	-25%	إسمنت
7 195	4 955	20 000	-75%	-31%	جير
544 805	405 926	730 000	-44%	-25%	المبيعات الجمالية

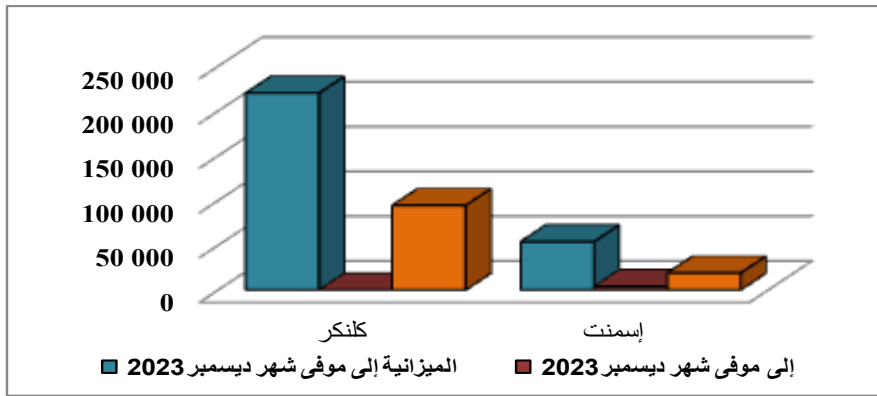


3. التصدير

خلال سنة 2023 و بسبب نقص الإنتاج بالشركة، تم إعطاء الأولوية للسوق المحلية وبالتالي لم يتم برمجة أية مبيعات للتصدير باستثناء كمية ضئيلة من الاسمنت وقع تصديرها عبر البر باتجاه السوق الليبية (3.893 طنا).

التصدير الجملي (بالطن)

إلى موفى شهر ديسمبر 2022	إلى موفى شهر ديسمبر 2023	الميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2023	الفارق بين إنجازات 2023 وميزانية 2023	الفارق بين إنجازات 2022 و 2023	
94 600	0	220 000	-100%	-100%	كلنكر
18 965	3 893	54 000	-93%	-79%	إسمنت



4. نشاط المرفأ

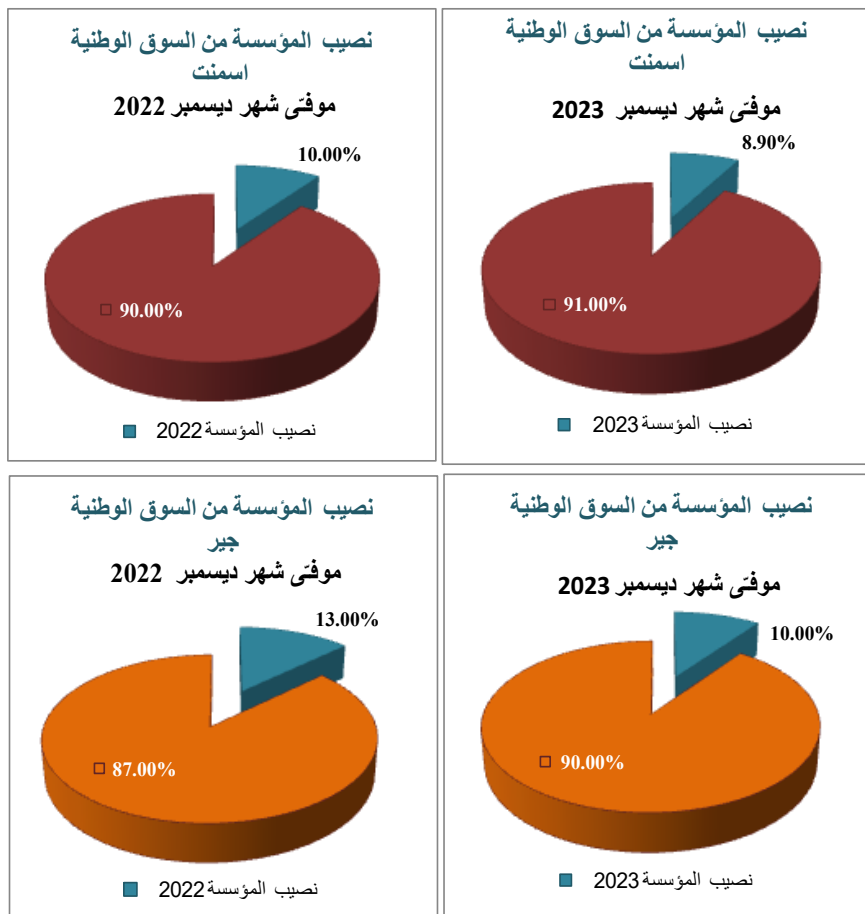
خلال سنة 2023، قامت الشركة بتفريغ 21 باخرة من الفحم البترولي بكمية جمالية ناهزت 286.718 طن منها 03 بوآخر للشركة بكمية 27.005 طن و 18 باخرة لشركات القطاع بكمية 259.713 طن مقابل 27 باخرة و 312.422 طن في سنة 2022 و 43 باخرة و 548.051 طن سنة 2021 أي بنقص بنسبة 8%- مقارنة بما تم إنجازه خلال سنة 2022 و 48%- مقارنة بما تم إنجازه خلال سنة 2021.

ويعود هذا النقص أساسا إلى تواصل الأشغال بالمرفأ من طرف شركة TC MARINE التي تم تكليفها من طرف ديوان الموانئ للقيام بالإصلاحات اللازمة إثر الحادث الذي جد برصيف الاسمنت أواخر سنة 2021 إضافة إلى تعطب الجسر المتحرك ببنزرت لعدة أشهر و الذي استوجب توقف كل العمليات البحرية بالجهة.

5. نصيب المؤسسة من السوق الوطنية

بلغ نصيب شركة إسمنت بنزرت من السوق المحليّة إلى موفّي سنة 2023، نسبة 8% من مبيعات القطاع من الاسمنت مقابل 10% في السنة الفارطة .

وكان نصيبها من مبيعات الجير 10%، مقابل 13% في السنة الفارطة .



تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2023



حركة الأعوان

1.المغادرة

عرفت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2023 مغادرة شملت جميع أصناف أعوان المؤسسة وكانت في مجملها إثنان وخمسون عون (52) موزعين كما يلي :

- 22 عون بسبب التقاعد الوجودي.
- 16 عون بسبب التقاعد المبكر.
- 01 عون بسبب التقاعد المبكر (أم لثلاث أبناء أحياء).
- 11 عون بسبب الطرد.
- 01 عون بسبب الإستقالة.
- 01 عون بسبب عجز.

شهدت حركة الأعوان خلال سنة 2023 مغادرة هامة بسبب التقاعد الوجودي والمبكر للأعوان والتي شملت كذلك ظاهرة جديدة وهي المغادرة الغير مبرمجة للإطارات وأعوان التسير الذي انتدبوا في السنوات الفارطة عبر المناظرات التي فتحتها الشركة وذلك نظرا

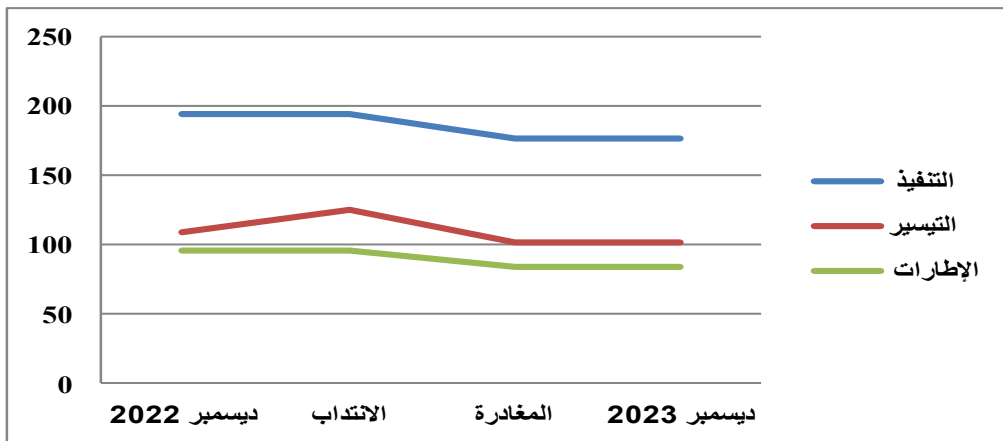
تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

لوجود فرص عمل مهمة ومستوى تأجير مرتفع بالشركات الخاصة داخل البلاد التونسية التي تستقطب الكفاءات و المهارات البشرية وخاصة خارجها كدول افريقيا السوداء و كندا و المانيا.....

وستواصل المغادرة في السنوات المقبلة بسبب التقاعد الوجودي للعمال والإطارات، ومن المنتظر أن تشهد الشركة مغادرة 105 عون بين سنة 2024 إلى حدود سنة 2030 (40 إطار، 32 عون تسيير و 33 عون تنفيذ). كما أن هذه المغادرة ستشمل الهيئة المديرية بالشركة كافة مديري وكواهي مديري الشركة ، إذ أن الشريحة العمرية للفئة التي تتراوح أعمارها بين 50 و 60 سنة تبقى الأهم في التركيبة العمرية لأعوان الشركة. هذه المغادرة سينتج عنها تراجعاً في العدد الجملي للأعوان كما تبينه الجداول التالية :

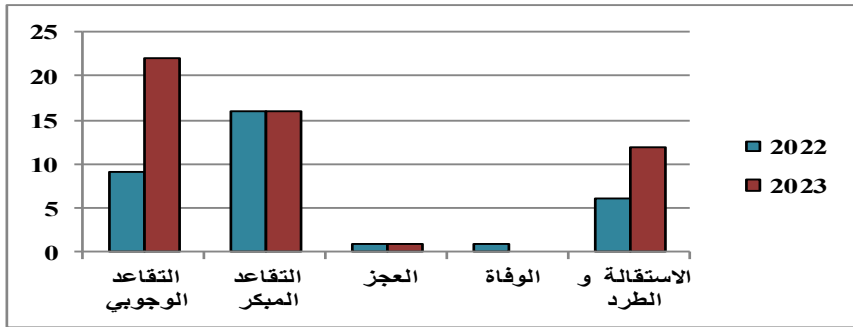
جدول تطور حركة الاعوان خلال سنة 2023

الأسلك	ديسمبر 2022	الانتداب	المغادرة	ديسمبر 2023
التنفيذ	194	0	17	177
التسيير	109	17	24	102
الإطارات	96	0	11	85
المجموع	399	17	52	364



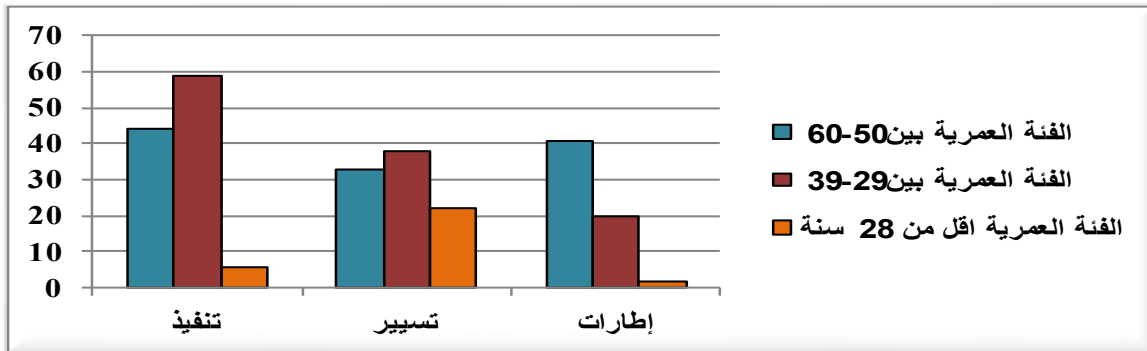
الجدول المغادرة بين سنتي 2022 و 2023

السلوك	2022	2023	الفارق
التقاعد الوجودي	9	22	13
التقاعد المبكر	16	16	0
العجز	1	1	0
الوفاة	1	0	-1
الاستقالة و الطرد	6	12	6
المجموع	34	52	18



توزيع الاعوان حسب الشريحة العمرية لسنة 2023

المجموع	تنفيذ	تسيير	إطارات	الفئة العمرية
118	44	33	41	الفئة العمرية بين 50-60
99	68	9	22	الفئة العمرية بين 40-49
117	59	38	20	الفئة العمرية بين 29-39
30	6	22	2	الفئة العمرية اقل من 28 سنة
364	177	102	85	المجموع



تعمل إدارة الشؤون الإدارية على تدارك هذه الوضعية الحرجة وذلك ببرمجة الإنتدابات في السنوات المقبلة لضمان إستمرارية المؤسسة.

2. الإنتدابات



قامت الشركة بفتح مناظرة خارجية للانتداب بعنوان سنة 2020 وسنة 2021 في ديسمبر 2021 وذلك لانتداب 10 إطارات و20 عون تسيير. باشر أعوان التسيير خلال شهر ماي 2023 وتمثل عددهم في 17 عون وهم في سنة تربص. وأما بخصوص انتداب صنف الاطارات، أتمت اللجنة مرحلة فرز الملفات وقامت بنشر النتائج و يتوقع انجاز الاختبارات الكتابية والشفاهية النفسية و اتمام كامل المراحل خلال السداسي الأول من سنة 2024.

3. الإلحاق

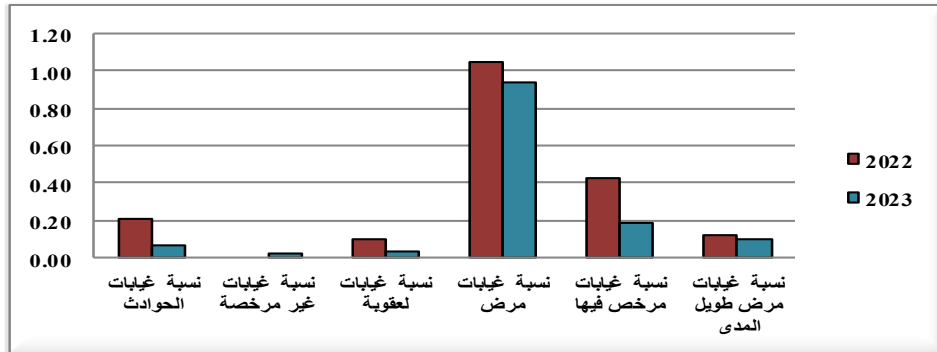
الأعوان الملحقون:

- (01) عون ملحق حسب الترتيب الجاري بها العمل خارج المؤسسة عبر الوكالة التونسية للتعاون الفني بفرنسا.
- (01) عون ملحق حسب الترتيب الجاري بها العمل من الديوان الوطني للمناجم.

4. الغيابات

شهد معدل الغيابات حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي تراجعاً طفيفاً مقارنة بمعدل السنة الفارطة و تبقى النسب في حالة إستقرار.

نسبة التغيب	2023	2022	الفارق
نسبة غيابات الحوادث	0.07	0.21	-0.14
نسبة غيابات غير مرخصة	0.02	0.00	0.02
نسبة غيابات لعقوبة	0.03	0.10	-0.07
نسبة غيابات مرض	0.94	1.05	-0.11
نسبة غيابات مرخص فيها	0.19	0.43	-0.24
نسبة غيابات مرض طويل المدى	0.10	0.12	-0.02
النسبة العامة للغيابات	1.14	1.91	-0.77



5. التنظيم الإداري

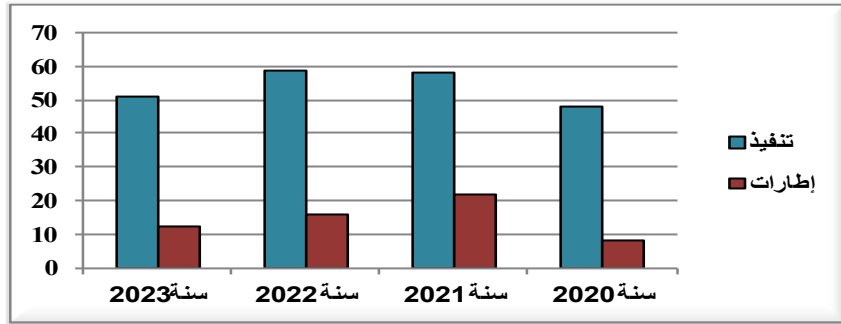
شهدت الشركة في سنة 2023 تسع تسميات في الخطط الوظيفية وهذا يبين سعي الشركة الدؤوب وجهودها لمجابهة التحديات المتعلقة بالعنصر البشري وتفاذي الشغور في التأطير وتحفيز الأعوان لتعزيز درجة الديناميكية والإرادة والالتزام والابتكار في واقع العمل اليومي لنمو المؤسسة.

– (09) خطة كاهية رئيس مصلحة.

6. الترقية بالجدارة

طبقا لفصول وتراتبين النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2023 ترقية الأعوان بالجدارة وذلك بحسب نسبة 40 % وبإسناد سلم كما يلي :

السلك	سنة 2020	سنة 2021	سنة 2022	سنة 2023
تنفيذ	48	58	59	51
تسيير	15	41	36	25
إطارات	8	22	16	12
المجموع	71	121	111	88



يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر عدد من المنتفعين بالترقية بالجدارة ويليه صنف التسيير و صنف الإطارات وذلك تماشيا مع تركيبة وأصناف الأعوان. كما يشهد العدد الجملي للتدرج بالجدارة استقرارا ويبقى هاما و ذلك لتطبيق النقطة 11 المندرجة ضمن المفاوضات الاجتماعية في جانبيها الترتيبي بعنوان سنوات 2017 و 2018 و 2019 للترفيه في النسب المخصصة للتدرج بالجدارة من 30% الى 40% من مجموع الأعوان المرسمين بكل سلم سنويا.

7. الصندوق الاجتماعي

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية والحالات المتأكدة وما تسمح به وضعية الصندوق كما تم اسناد هيبات و تكفل صحي للأعوان وتم صرف مبلغ جملي قيمته 264.640 ديناراً حسب الترتيب المعمول بها

طبقا للنظام الداخلي للصندوق الاجتماعي وقد اعتمدت الشركة حصريا على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الاجتماعي. وحافظ الصندوق الاجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخيل الكافية منذ سنة 2014.

8. التكوين



تم إنجاز 16 حلقة تكوين داخلية و خارجية من 77 حلقة تكوين مبرمجة خلال سنة 2023، و بلغ عدد الأعوان 50 عون منتفع بالتكوين وبذلك تكون نسبة الانجاز لا تتعدى 17.20% وذلك للصعوبات المالية التي واجهتها الشركة و التي حالت دون انجاز حلقات التكوين المبرمجة لسنة 2023. ويبين الجدول التالي الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعين بالتكوين لسنة 2023 حسب تصنيفهم.

الأعوان المنتفعين بالتكوين سنة 2023

عدد الأعوان	الإطارات	التسيير	التنفيذ	المجموع
25	22	3	50	

وبلغت التربصات الإجبارية خلال سنة 2023 ، التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات بشركة إسمنت بنزرت 233 تربص ، كما يبينه الجدول التالي:

السنة	تربص مشروع ختم الدروس	تربص تطبيقي إجباري	تربص بالتداول	المجموع
2023	33	143	57	233

تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2023

تمحور نشاط قطاع التوريد خلال سنة 2023 في معالجة طلبيات التوريد المتعلقة :

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب مع مراعاة الحاجيات الفنية المتأكدة و توفر التمويل.
- متابعة المقتضيات التعاقدية لمشاريع الاستثمارات المنجزة و العقود الجارية.
- تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار.
- تزويد الشركة بحاجياتها من مادة الكلنكر وفق الاجراءات المعتمدة لمواصلة نشاطها التجاري

وللاستجابة للحاجيات المستعجلة، تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال والخاصة بالحاجيات الفنية المتأكدة .

فيما يتعلق بالشراءات، تمت معالجة 1163 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات عروض طبقا للنصوص المنظمة للصفقات العمومية ولدليل الاجراءات الخاص بشركة اسمنت بنزرت.

واجتمعت لجنة التوريد وفق دليل الاجراءات الجديد في 12 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 321 ملف شراء وتم إصدار 771 إذن تزويد لمختلف الشراءات و تم تأجيل النظر في عدة ملفات حسب الاولوية و توفر السيولة.

وقد تم الإعلان عن 23 طلب عروض وتم إبرام 03 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر مع تسجيل عدد 08 طلب عروض غير مثمر.

كما اجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات في 07 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 16 طلب عروض واقرار عدد 05 طلب عروض غير مثمر مع الاعلام بفسخ عقد.

كما اجتمعت لجنة الشراءات في 04 مناسبات لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في 04 ملفات مع اقرار ملف غير مثمر.

واجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة وفق الأمر المنظم للصفقات العمومية في مناسبتين وقامت بإقرار ملفين غير مثيرين.

وحول التصرف في المخزون، لم يسجل في سنة 2023 أي انقطاع في المخزون أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبي المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة.

للاستفادة من الفرص المتاحة لعروض التزود بمادة كوك البترول، تم تحيين دليل اجراءات شراءات الشركة للغرض و ذلك في اطار شراءات « SPOT » مع احترام المبادئ الاساسية للشراء.

تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2023

وضعت إدارة التدقيق الداخلي برنامجًا سنويًا لسنة 2023، وقد تم تنفيذه خلال العام الماضي.

كما شمل هذا البرنامج عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها :

1. التصرف الإداري

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنتي 2022-2023،
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل،
- مراقبة خزينة المعمل،
- متابعة عمليّة الجرد السّداسي والسّنوي (الكمبيالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات...)،
- إعداد طلب العروض المتعلق بتعيين مراقب حسابات لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2023-2024-2025 (كراس الشروط، فتح وفرز العروض ...)
- متابعة ومراقبة لملفات مختلفة بطلب من الإدارة العامّة ومن بينها :
 - متابعة التسبقة للمزودين.
 - الجرد المادي لقوارير الغاز.

2. التصرف الفني

- متابعة تطبيق التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال،

- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة،
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية من بينها متابعة نجاعة منظومة IVARA.



تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2023

شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2023، عدّة جوانب نذكر من أهمّها :

- تأمين إستمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية.
- مواصلة تأهيل شبكة الاتصال بالشركة وفق المواصفات و المعايير المعتمدة لضمان السلامة و الاستمرارية و النجاعة و ذلك ب :
- مواصلة ترقية منظومة السلامة المعلوماتية Kaspersky ANTIVIRUS و تحيينها وتوحيد الاصدارات على مستوى الحواسيب و الخوادم و تجديد تراخيص استغلال (RENOUVELLEMENT DES LICENCES).
- تجديد تراخيص استغلال (RENOUVELLEMENT DES LICENCES) لعدد 2 جدار ناري (2 Pare-feu en cluster).
- مواصلة صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) ودراسة توسعة الشبكة الداخلية باعتماد الالياف البصرية (fibres optiques) لربط المقطع و تعميم المنظومة داخل المصنع .
- اقتناء عدد 1 حاسوب لتأهيل (SPECTROMETRE) و عدد 1 آلة طباعة (imprimante) و عدد 1 آلة ماسحة (scanner) لتفادي بعض النقص في التجهيزات.
- العمل على تأمين مساعدة مستمرّة و ناجعة لمستعملي الإعلامية.

- الشروع في مهمة التدقيق في السلامة المعلوماتية ليشمل كذلك المعدات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
- مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب).
- مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرف المندمجة (OPEN PGI) في اطار عقد الصيانة المبرم مع المزود الخصوصي SIMAC الذي يشمل خدمات الصيانة الوقائية والتكيفية والتطورية والمساعدة لضمان حسن استغلال هذه المنظومة.
- مواصلة تأمين صيانة قواعد البيانات ORACLE في اطار عقد الصيانة المبرم مع المزود ORADIST لضمان استمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية.
- الشروع في اعداد الدراسات و الاستشارات اللازمة لترقية شبكة الاتصال والبنية التحتية و منظومة السلامة المعلوماتية.
- تأمين تأطير عدد هام من المتربصين (تربصات اثناء الدراسة او تربصات التخرج).



تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2023

1. مصلحة المالية

تواصل تراجع نسق البيوعات لشركة اسمنت بنزرت في سنة 2023 وذلك بسبب تراجع الانتاج من ناحية و تراجع الطلب المحلي على الاسمنت و الجير من ناحية اخرى. كما ان الارتفاع المشط في تعريفه استهلاك الكهرباء بداية من شهر افريل 2022، وزيادة ارتفاع أسعار المواد الأولية والموردة "الفحم الحجري والطوب الناري" علاوة على تراجع قيمة الدينار التونسي مقابل الدولار و الاورو بالاضافة الى المشاكل العقارية في المقطع التي ادت الى توقف الانتاج في اواخر سنة 2022, كل هذه العوامل ادت الي تفاقم تدهور الوضع المالي.

ومما زاد في تفاقم الاوضاع، إغلاق الجسر المتحرك ببنزرت منذ 26 جويلية 2023 إثر حريق غرفة المحرك الذي أدى إلى توقف عمليات تفريغ بواخر كوك البترول لشركات القطاع مما انجر عنه انخفاض في مداخيل الرصيف بنسبة 19.22%- اي 723- ألف دينار. هذا و قد استمر إغلاق الجسر المتحرك الى تاريخ 04 ديسمبر 2023. و قد قدر مبلغ تراجع المداخيل في سنة 2023 مقارنة بسنة 2022 ب 30.729 مليون دينار.

هذه العوامل ساهمت في عدم قدرة شركة اسمنت بنزرت على توفير السيولة اللازمة لخلاص مستحقات المزودين والإيفاء بجميع تعهداتها نحو البنوك و الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والشركة التونسية للكهرباء و الغاز.

1.1. وضعية المزودين

بلغ تسديد الديون تجاه المزودين المحليين والاجانب في حدود 100 مليون دينار لسنة 2023 مقارنة ب 130 مليون دينار لسنة 2022 ويعود هذا التراجع للظروف المالية

الصعبة التي تمر بها الشركة و التي حالت دون قدرتها على ايجاد التمويلات اللازمة لإتمام العقود المسجلة بالقباضة المالية و المدرجة ضمن ميزانية سنة 2023 و نذكر على سبيل المثال عدم التمكن من شراء الطوب الناري.

2.1. وضعية سندات الدين الجارية: lettre de credit en cours

قامت شركة اسمنت بنزرت باستكتاب سندي دين للاستيراد بقيمة 170 860 اورو لشراء قطع الغيار، و ثلاث سندات دين للاستيراد بقيمة جمالية قدرها 6 927 750 دولار لتزويد الشركة بمادة كوك البترول في حين لم تتمكن الشركة خلال هذه السنة من شراء الطوب الناري .

وقد وقع فتح جزء من هذه الاعتمادات عن طريق تجميد مواردها الذاتية المتأتية من المبيعات المحلية (blocage de provision) ، و الباقي عن طريق اتفاقيات تمويل من بنك الوفاق في ما يتعلق بمادة كوك البترول .

غير أنه إلى غاية هذا اليوم لم يقع خلاص التمويلات القصيرة المدى الممنوحة سنة 2022 لاقتناء مادة الكوك من الشركة التونسية للبنك بقيمة 10.500.000 دينار و من بنك الاسكان بقيمة 5.291.202 دينار.

3.1. متابعة وضعية القروض المتوسطة و قصيرة المدى

● القروض المتوسطة المدى

بلغت قيمة القروض المتوسطة المدى الممنوحة 63.8 مليون دينار أصل 25.5 مليون دينار فوائد في 31 ديسمبر 2023 في حين كانت في حدود 43 مليون دينار أصل و 11.8 مليون دينار فوائد في 31 ديسمبر 2022. غير ان هذا الارتفاع لا يكمن في الحصول على قروض جديدة ، انما يعود الى تحويل قرض بنك تونس العربي الدولي بما يعادل 5.6 مليون أورو الى قرض بالدينار التونسي بقيمة 18.9 مليون دينار و قرض

الامان بنك بما يقارب 4 مليون أورو الى قرض بالدينار التونسي بقيمة 12.7 مليون دينار.

بلغت قيمة القرض المتوسط المدى الممنوح بالأورو في 31 ديسمبر 2023، 10.8 مليون أورو أصل و 25.5 مليون أورو فوائد والمتمثل في قرض البنك الاوروبي للاستثمار و التي بلغت الاقساط الغير مسددة به 11 مليون دينار في نهاية هذه السنة.

بالرغم من الصعوبات السالف ذكرها فان الادارة المالية كانت شديدة الحرص على تسديد المبالغ المتعلقة بالقروض المتوسطة المدى بقيمة 16.4 مليون دينار أصلا و 5.9 مليون دينار فوائد و ذلك تفادي تدهور تصنيف الشركة في البنك المركزي التونسي (au niveau du centrale des risques) مما يجعل الحصول على تمويلات جديدة صعبا جدا.

• القروض القصيرة المدى و تمويل المخزون

على غرار السنوات الماضية، اعتمدت الشركة لتمويل المخزون من مادة كوك البترول، الفيول والاكياس على القروض القصيرة المدى . وقد بلغت جملة الديون القصيرة المدى في موفى 2023 ما قيمته 25 مليون دينار و يتضمن هذا المبلغ :

- جملة القروض الجديدة المتحصل عليها خلال تلك السنة بقيمة 5, 8 مليون دينار وتنقسم كالاتي:

- 6, 5 مليون دينار لتمويل مادة كوك البترول و الفيول من بنك الوفاق.
- 9, 2 مليون دينار لتمويل الفيول من بنك الزيتونة و التي يقع خلاصها في الآجال.

- قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من بنك الاسكان سنة 2016 وقيمته 2 مليون دينار و قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية للبنك سنة 2018 وقيمته 2 مليون دينار لم يقع خلاصها ويقع تمديد اجالها باستمرار.
- قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من البنك الوطني الفلاحي سنة 2016 و قيمته 3 مليون دينار، و الذي رفض البنك تجديده في اخر سنة 2023.
- التمويل المتحصل عليه لاقتناء مادة كوك البترول من بنك الاسكان بقيمة 5,9 مليون دينار سنة 2022 والذي لم يقع خلاصه الى غاية اليوم.
- التمويل المتحصل عليه لاقتناء مادة كوك البترول من الشركة التونسية للبنك بقيمته 12,6 مليون دينار سنة 2022 والذي وقع خلاص جزء منه بقيمة 2.1 مليون دينار ليبقى متخلدا بذمة الشركة 10.5 مليون.

4.1. الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

تفاقت الديون لفائدة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في الآونة الاخيرة ورغم الاتفاق بجدولتها على ان يتم خلاص المتخذ بالذمة من الثلاثية الاول لسنة 2023 و 10% من قيمة الدين المتبقية والذي تم تسديدهم بالفعل على اربع اقساط و ذلك بمبلغ جملي قدره 735 الف دينار، رفض الصندوق منحنا الجدولة و ذلك على اثر عدم خلاص جزء من الثلاثية الموالية ليصبح بذلك جملة المتخذ بالذمة الى 2.5 مليون دينار في 2023/12/31 و تشمل هذه الديون مساهمة صندوق حوادث الشغل للثلاثية الرابعة لسنة 2022 و الثلاثية الثانية لسنة 2023 و مساهمة الأعراف للثلاثية الثانية و الثالثة و الرابعة لسنة 2022 و الثانية و الثالثة لسنة 2023.

5.1. الشركة التونسية للكهرباء و الغاز

ادى الارتفاع المشط شهريا في تعريفه استهلاك الكهرباء بداية من شهر افريل 2022 الى عدم قدرة الشركة على تسديد فواتير الكهرباء الخاصة بالمعمل بداية من شهر اكتوبر 2022 الى غاية اليوم لتصل قيمة المتخاذا بالذمة في موفى 2023 الى 27.4 مليون دينار و 29 مليون دينار الى موفى شهر جانفي 2024.

6.1. وضعية المبيعات

شهد رقم المعاملات المحلي في سنة 2023 تراجعا حادا ب 19.8 مليون دينار اي بنسبة 16.97%-. كما تراجع رقم معاملات التصدير ب 11 مليون دينار اي بنسبة 97.17%-.

7.1. مداخيل تفريغ البواخر

تراجع هذا النشاط في سنة 2023 فقد حققت الشركة مداخيل بقيمة 3 مليون دينار مقارنة ب 3.7 مليون دينار سنة 2022 اي انخفا بنسبة 19.27% و يعود هذا التراجع بالاساس للعطب الذي اصاب الجسر المتحرك ببنزرت مما حال دون امكانية تفريغ البواخر منذ جويلية 2023.

وبذلك لم يرتق رقم المعاملات الى المستويات اللازمة والمصرح بها في مخططات الاعمال التي وقع انجازها منذ الشروع في تأهيل الشركة سنة 2011 الى يومنا هذا مما دفع المؤسسة في شهر نوفمبر 2023 الى اطلاق استشارة وطنية "عدد 2023/08 للاختيار مكتب لدراسة الوضع العام للشركة واقتراح الحلول المناسبة.

2. مصلحة المحاسبة العامة

سعى قطاع المحاسبة العامة كالمعتاد لإتمام القوائم المالية المختومة في 2023/06/30 في الآجال المحددة و القانونية وتم تدقيقها من طرف مراقبي حسابات الشركة ونشرها على المواقع الالكترونية لبورصة تونس وهيئة السوق المالية في الآجال القانونية كما يسعى جاهدا لختم السنة المحاسبية ولتسهيل عمل مراقبي الحسابات وبالتالي تحضير القوائم المالية لسنة 2023 في اجالها.

كما تم اختيار مجمع مكنتبي الخبرة في المحاسبة رفيق داود و وفاء شريد للقيام بعملية الجرد المادي لممتلكات اسمنت بنزرت بالإضافة الى اعادة تقييم العقارات المبنية و غير المبنية. وتتواصل اعمال المكنتب بالتعاون مع كل الادارات المعنية قصد تذليل الصعوبات العقارية التي تحول دون اعادة تقييم مثمرة و ناجحة .

وفقا لتوصيات مجلس الادارة بتاريخ 2023/09/01 للقيام باستشارة مكنتب خبرة لدراسة الوضع العام للشركة و تقديم حلول للخروج من الوضعية الحرجة التي تمر بها شركة اسمنت بنزرت، عمل قطاع المحاسبة على تحضير كراس شروط في الغرض ووقع نشرها و لكن الاستشارة لم تكن مثمرة و يجري حاليا العمل على اعادة نشرها وفق للتراتب المعمول بها .

ومن جهته يعمل قطاع الجباية على مواكبة قانون المالية لسنة 2024 حيث نص الفصل 58 منه على التخلي عن خطايا التأخير في دفع الأداءات الراجعة للدولة وكذلك خطايا الاستخلاص ومصاريف التتبع المتعلقة بهذه الأداءات باكتتاب رزنامة دفع في شأنها وذلك في أجل أقصاه 30 جوان 2024 ودفع كامل القسط الأول وبقية المبالغ المخددة بالذمة على أقساط ثلاثية. لفترة أقصاها خمس سنوات وذلك لكل من:

- الديون الجبائية المثقلة بحسابات قباض المالية قبل غرة جانفي 2024.
- الديون الجبائية غير المثقلة بحسابات قباض المالية قبل غرة جانفي 2024 والتي تم في شأنها إبرام صلح قبل 20 جوان 2024.

وعليه، فان الشركة ترغب في القيام بالإجراءات اللازمة للانخراط في العفو الجبائي اذا ما توفرت الاموال الضرورية لتفعيل الرزنامة و عدم التراجع عن دفع الاقساط المناطة بعهدتنا لان في ذلك سقوط الحق في الانتفاع بالعفو.

التقرير المحاسبي لسنة 2023

تعتمد شركة اسمنت بنزرت في إعداد وضبط القوائم المالية على الضبط المرجعي حسب أحكام القانون عـ112 دد لسنة 1996 الصادر بتاريخ 30 ديسمبر 1996 والمتعلق بنظام المحاسبة للمؤسسات والمعايير المحاسبية المصادق عليها بأوامر من وزير المالية .

I- أهم ما ميز سنة 2023 :

• تقلص النشاط (sous-activité) :

سجلت سنة 2023 تقلص في النشاط ناتج عن عدم تحقيق الطاقة العادية للإنتاج المقدرة بـ 900000 طن سنوياً. حيث لم تبلغ في نهاية سنة 2023 سوى 305200 طن عوضاً عن 900000 طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 12.593 م د . متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.615 م د.

• الهامش الخام :

تحسن الهامش الخام بـ 0.365 م د ولكن يضل سلبياً حيث بلغ -2.667 م د في نهاية سنة 2023 مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ -3.032 م د، أي نسبة -12.02 % . بلغت نسبة الهامش الخام -2.92 % في سنة 2023 بينما كانت -2.52 % في سنة 2022، وتفسر هذه النسبة السلبية للهامش الخام بـ :

✓ **قلة الإنتاج :** توقف إنتاج الكلنكر ابتداء من 2023/10/15 حيث لم يبلغ سوى 305200 طن في سنة 2023، في حين وصل إلى 710398 طن في سنة 2021 (أحسن سنة بالنسبة للإنتاج منذ دخول الفرن الجديد حيز الاستغلال) وكان 539675 طن سنة 2022، ولا يزال الإنتاج متوقفاً الى غاية شهر ماي من سنة 2024 ولا دلائل ملموسة على عودته.

✓ **التوقفات المتعددة :** بلغت عدد أيام توقف الإنتاج 248 يوماً خلال عام 2023، موزعة على النحو التالي:

- 35 يوماً للتوقف الفني المخطط له وغير المخطط له ؛
- 14 يوماً لعدم توفر المواد الخام في ورشة الكسارة ؛
- 199 يوماً لانعدام الفحم البترولي ومشاكل تمويل المخزون وخاصة بعد حادثة الجسر المتحرك بينزرت.

• عائدات الرصيف :

شهدت عائدات الرصيف انخفاضا بـ 0.633- م د دينار خلال سنة 2023، مسجلة 3.117 م د مقابل 3.749 م د في سنة 2022 ويرجع ذلك الى الحادث الذي جد على مستوى الجسر المتحرك بينزرت.

• العفو الجبائي وفقا لقانون المالية 2024 :

الاشتراك في هذا العفو أتاح الى الشركة تجنب غرامات التأخر في السداد والتحصيل وتكاليف الملاحقة القضائية المتعلقة بالديون الجبائية المستحقة للدولة بقيمة 2.923 م د (متقلة بالقباضة المالية فقط) وتسجيل ربح قدره 0.390 م د وذلك بعد التعديل المحاسبي للبنود المذكورة.

• الجبائية :

أدى فحص الحسابات المتعلقة بالجبائية، من جهة أولى إلى تسجيل مدخرات إضافية للمخاطر الجبائية بقيمة 4.070 م د، ومن جهة ثانية الى تسجيل ارباح بقيمة 8.036 م د على ديون مستحقة شملها التقادم.

• الأعباء المالية :

بلغت الأعباء المالية 14.170 م د سنة 2023 مقابل 12.043 م د خلال سنة 2022، أي بزيادة قدرها 2.127- م د. وترجع هذه الزيادة أساسا إلى إعادة جدولة بعض القروض بالدينار التونسي وإعادة جدولة القروض باليورو بعد تحويلها للدينار التونسي.

-II- استمرارية النشاط:

إن التوقفات المتعددة التي بلغت 248 يوماً خلال سنة 2023 وتوقف الإنتاج منذ 2023/10/15 وحتى شهر ماي 2024 وانقطاع إمدادات المواد الاستهلاكية وخاصة منها فحم الكوك والطوب الناري

والتراجع المستمر في حجم المبيعات وعدم قدرة الشركة على التحكم في تكاليف الإنتاج ويرجع ذلك بالأساس إلى إلغاء دعم الدولة للطاقة، وغياب الغاز الطبيعي والوقود في ولاية بنزرت، والارتفاع المستمر في أسعار المواد الاستهلاكية كالكهرباء، والأوكياس و الطوب الناري، الخ... وأمام ارتفاع معدل المديونية والمشاكل المالية الهائلة، هذه المعطيات تضاف إلى الوقائع الموصوفة في الفقرة الأولى 'أهمّ ما ميّز سنة 2023' من هذا التقرير تشير إلى وجود حالة من عدم اليقين من شأنها أن تلقي بظلال من الشك على قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

وتجدر الإشارة إلى لجوء الشركة إلى اقتناء 11946 طن من مادة الكلنكر في شهر مارس 2023 واقتناء 61045 طن من مادة الكلنكر خلال سنة 2024 محاولة بذلك ضمان استمرارية النشاط والحفاظ على حرفائها ونصيبيها في السوق المحلية، ولكن تبقى هذه الكميات قليلة جدا لمواجهة الصعوبات التي تعيشها الشركة.

الموازنة

بلغ مجموع الموازنة 241.665 م د في آخر سنة 2023 مسجلاً تراجعاً بـ 40.888 م د مقارنةً بآخر سنة 2022 و في ما يلي أهمّ التغييرات المسجلة على مستوى أصول موازنة سنة 2023 :

المبلغ (دينار)	البيانات
65 418	1.1. الأصول الغير المادية في آخر سنة 2023
138 296	* الأصول الغير المادية الصافية في آخر سنة 2021
0	* استثمارات سنة 2023
-72 878	* استهلاكات سنة 2023

المبلغ (دينار)	البيانات
195 981 760	2.1. الأصول الثابتة المادية في آخر سنة 2023
206 557 675	* الأصول الثابتة المادية الصافية في آخر سنة 2022 (قبل اعادة تصنيف الصيانات الكبرى)
16 046 349	* اعادة تصنيف الصيانات الكبرى من الأصول غير الجارية الأخرى الى الأصول الثابتة في سنة 2023
-11 174 090	* اعادة تصنيف استهلاكات الصيانات الكبرى من الأصول غير الجارية الأخرى الى الأصول الثابتة في سنة 2023
211 429 934	* الأصول الثابتة المادية الصافية في آخر سنة 2022 (بعد اعادة تصنيف الصيانات الكبرى)
846 977	* استثمارات الأصول الثابتة سنة 2023
1 940 543	* استثمارات الصيانات الكبرى سنة 2023
-18 265 790	* استهلاكات سنة 2023
30 096	* رجوع على مدخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة المادية في سنة 2023

استثمارات الأصول الثابتة المسجلة في سنة 2023 : بلغت 846 977 من أهمها :

541 508	تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية
6 391	بنايات
20 959	معدات مكتبية
199 004	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية
51 080	معدات نقل

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

اصول ثابتة في طور الانشاء مسجلة في سنة 2023:

28 035	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية
	الصيانات الكبرى المسجلة في سنة 2023 : بلغت 1 940 543 من أهمها :
25 695	ورشة التّعبئة والتّكيس
231 732	ورشة الفرن والطبي
570 720	ورشة المقطع ومعدّات نقل الأوليّة
141 843	ورشة رحي الإسمنت
712 965	ورشة رحي الفحم البترولي
257 588	ورشة رحي المواد النيّنة

الاستثمارات المنجزة خلال سنوات 2019-2023

2023	2022	2021	2020	2019	السنوات	البيانات
846 977	1 925 088	1 312 641	1 196 112	583 696		استثمارات الأصول الثابتة
1 940 543	3 130 739	2 568 898	3 044 021	2 582 360		الصيانات الكبرى
2 787 520	5 055 827	3 881 539	4 240 133	3 166 056		المجموع

إستهلاكات سنة 2023:

72 878	برامج إعلامية
437 345	أراض منتزعة
30 110	أراض
1 089 117	مباني
16 140 402	تجهيزات فنيّة وأجهزة ومعدّات صناعيّة
389 529	معدات نقل
80 619	معدات مكتبية
98 668	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية

مدّخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة المادّية في سنة 2023 :

رجوع على مدّخرات الأصول المراد إصلاحها (نتيجة للجرد المادّي)

3 285 431	2. الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2023
3 123 283	* الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2022
280 271	* تعديل تسبقة على استهلاك الكهرباء في 2023
-145 734	* تغيّر القروض الطويلة المدى المسندة من طرف الصندوق الاجتماعيّ
27 611	* تعديل مدّخرات على المساهمات

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

2 751 294	3. أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2023
8 374 130	* أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2022 (قبل إعادة تصنيف الصيانات الكبرى)
-4 872 259	* إعادة تصنيف صافي استثمارات الصيانات الكبرى في آخر سنة 2022 من الأصول غير الجارية الأخرى إلى الأصول الثابتة في سنة 2023
3 501 871	* أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2022 (بعد إعادة تصنيف الصيانات الكبرى)
-750 577	* تعديلات فوارق التحويل في 2023

29 143 579	4. المخزونات في آخر سنة 2023
45 515 222	* المخزونات في آخر سنة 2022
-16 421 020	* تغير المخزونات
49 377	* تعديل المدّخرات في سنة 2023

تغير المخزونات المسجل في سنة 2023 بـ 16.421 م د متأتي من :

- ✓ زيادة في قيمة مخزونات المواد الأولية واللوازم بـ 406 394 :
- ✓ نقص في قيمة مخزونات التموينات الأخرى بـ (أهمها كوك 5.144 وأكياس 2.744) : -8 782 050
- ✓ نقص في قيمة مخزون الكلنكر بـ -6 514 370 :
- ✓ نقص في قيمة مخزونات المنتوجات بـ -1 530 994 :

تعديل المدّخرات خلال سنة 2022 :

-49 377 : رجوع على مخزون قطاع الغيار بـ

المدّخرات للمخزونات (بالدينار)

2023	2022	2021	2020	2019	السنوات	البيانات
		3 776	145 613			مدّخرات لمخزون قطع الغيار
						مدّخرات لمخزون الكوك
-49 377	-54 564	-9 149	-41 968	-55 105		الرجوع على المدّخرات
-49 377	-54 564	5 373	103 644	-55 105		المجموع

2 989 532	5. الحرفاء و الحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2023
3 287 966	* الحرفاء و الحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2022
-839 403	* حرفاء عاديون
276 922	* حرفاء محلّيون مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم
390 179	* حرفاء (صكوك وأوراق ماليّة) مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم
-126 132	* مدّخرات لحسابات الحرفاء في 2023

المدّخرات لحسابات الحرفاء

2023	2022	2021	2020	2019	السنوات	البيانات
126 132		279 619	1 118	1 246 965		مدّخرات لحسابات الحرفاء
	-1 231 635	-12 776	-9 919			الرجوع على المدّخرات لحسابات الحرفاء

5 321 592	6. أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2023					
12 939 306	* أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2022					
-61 175	* المزودون المدينون					
- 1 408	* الأعوان و الحسابات المتصلة بهم					
761 682	* الدولة و الجماعات المحلية					
-15 671	* مدينون آخرون					
-7 519 390	* حسابات مرتقبة (تجميد مدخرات لفتح اعتمادات للتوريد 8.199 م د)					
-894 843	* أعباء مسجلة مسبقا					
113 091	* مدّخرات لحسابات مدينون آخرون					

194 410	7. توظيفات و أصول مالية أخرى في نهاية سنة 2023					
269 541	* توظيفات و أصول مالية أخرى إلى آخر سنة 2022					
-75 131	* قروض قصيرة المدى مسندة من طرف الصندوق الاجتماعي					

1 931 526	8. السيولة وما يعادل السيولة في نهاية سنة 2023					
2 346 703	* السيولة وما يعادل السيولة إلى آخر سنة 2022					
-370 049	* الحسابات البنكية الجارية					
-44 995	* الصكوك المودعة لدى البنوك					
-133	* الخزينة					

21 742 193	9. مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص في نهاية سنة 2023
85 704 678	* مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية في نهاية سنة 2022
-28 950 468	* النتائج المؤجلة (تخصيص نتيجة سنة 2022)
56 754 210	* مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص في نهاية سنة 2022
-506 869	* منحة استثمار (اقتصاد في الطاقة)
-149 204	* الصندوق الاجتماعي
-34 355 944	* خسارة سنة 2023

8 907 930	10. مدّخرات للمخاطر والأعباء في نهاية سنة 2023
4 754 961	* مدّخرات للمخاطر والأعباء في نهاية سنة 2022
522 862	* مدّخرات للمخاطر والأعباء
4 070 422	* تعديل مدّخرات لخطايا التأخير في التصريح الشهري للأداءات
-440 315	* رجوع على المدّخرات للتقاعد والالتزامات المماثلة

72 158 469	11. قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2023
57 733 796	* قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2022
-15 336 024	* تصنيف من قروض طويلة المدى إلى قروض قصيرة المدى
35 298 205	* قبض قروض طويلة المدى إثر إعادة الجدولة
-6 113 769	* خلاص قروض طويلة المدى لتحويلها بالدينار أو لإعادة جدولتها
576 261	* تعديل القروض جزاء فوارق التحويل سنة 2021

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

- تصنيف من قروض طويلة المدى إلى قروض قصيرة المدى في سنة 2023 :

3 521 294	(1) الشركة التونسية للبنك
2 101 380	(2) البنك التونسي
2 193 750	(3) التجاري بنك
1 150 949	(4) البنك الدولي العربي لتونس
2 662 700	(5) البنك التونسي العربي
1 403 510	(6) بنك الأمان
2 302 441	(7) قروض البنك الأوروبي للتنمية

- قبض قروض طويلة المدى إثر إعادة الجدولة في سنة 2023 :

4 202 741	(1) البنك التونسي
18 325 464	(2) البنك الدولي العربي لتونس
12 770 000	(3) بنك الأمان

- خلاص قروض طويلة المدى لتحويلها بالدينار أو لإعادة جدولتها في سنة 2023 :

1 990 426	(1) البنك التونسي
4 123 343	(2) بنك الأمان

- تعديل القروض جزاء فوارق التحويل سنة 2023 :

نتيجة لتدهور سعر الدينار مقابل الأورو والدولار تمّ تعديل القروض التالية :
قروض البنك الأوروبي للتنمية

576 261

49 022 553	12 المزودون والحسابات المتصلة بهم في نهاية سنة 2023
40 131 087	* المزودون والحسابات المتصلة بهم إلى آخر سنة 2022
11 825 418	* مزودو استغلال
-1 475 222	* مزودو أصول ثابتة
- 1 458 730	* مزودو استغلال أوراق للدفع

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023



31 641 623	13 الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2023
34 291 619	* الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2022
73 208	* الحرفاء الدائنون
423 702	* الأعوان و الحسابات المتصلة بهم
-4 245 563	* الدولة و الجماعات المحليّة
1 085 002	* دائنون آخرون
13 655	* حسابات مرتقبة

58 191 775	14. قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2023
88 886 449	* قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2022
-5 438 995	* قروض قصيرة المدى
-4 510 473	* قروض بنكيّة مصنّفة مستحقّة وغير مآداة
201 180	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها
-288 892	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها و غير مآداة
-21 078 311	* أوراق للدّفع لخلاص قروض تموين المخزون
420 817	* حسابات بنكيّة جارية (دائنون)

قائمة النتائج

• نتيجة الإستغلال :

تراجعت نتيجة الاستغلال بـ 12.293 م د مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 29.512 - م د في 2023 مقابل - 17.220 م د في 2022 أي بنسبة 71.39% - وفي ما يلي الجداول التحليلية :

جدول نتيجة الاستغلال

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق %
نتيجة الاستغلال	-29 512 402	-17 219 618	-12 292 784	71.39%
(1) إنتاج ثروات	89 158 848	124 826 465	-35 667 617	-28.57%
(2) مشتريات مستهلكة	71 724 974	99 237 664	-27 512 689	-27.72%
(3) أعباء خارجية أخرى	7 255 397	7 263 764	-8 366	-0.12%
(4) أعباء مختلفة عادية	553 438	508 230	45 208	8.90%
(5) أعباء الأعوان	15 721 958	16 245 952	-523 995	-3.23%
(6) الرسوم والضرائب	353 605	343 649	9 955	2.90%
(7) مخصّصات الاستهلاكات والمدخرات	23 061 877	18 446 823	4 615 054	25.02%

(1) جدول إنتاج الثروات (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق %
*- إنتاج ثروات	89 158 848	124 826 465	-35 667 617	-28.57%
مداخل	91 323 675	120 080 846	-28 757 171	-23.95%
إسمنت	95 932 947	115 499 218	-19 566 271	-16.94%
جير	1 147 865	1 429 236	-281 371	-19.69%
وتخفيضات واقتطاعات منحها المؤسسة وتنزيلات	-6 284 734	-8 257 256	1 972 522	-23.89%
تصدير إسمنت	527 597	2 082 323	-1 554 726	-74.66%
تصدير كلنكر	0	9 327 325	-9 327 325	-100.00%
منتوج مخزن (أو تصفية مخزون)	-8 045 364	-3 818 102	-4 227 262	110.72%
مخزون الكلنكر	-6 514 370	-5 450 218	-1 064 151	19.52%
مخزون الإسمنت	-1 530 994	1 632 116	-3 163 110	-193.80%
عائدات الإستغلال الأخرى	5 880 537	8 563 722	-2 683 185	-31.33%
إنتاج أصول	0	168 498	-168 498	-100.00%
تحويلات الأعباء (صيانة كبرى)	1 940 543	3 130 739	-1 190 196	-38.02%
تحويلات الأعباء (أصول ثابتة)	83 981	12 677	71 304	562.46%
عائدات إستغلال الرصيف	3 116 554	3 749 065	-632 511	-16.87%
منح الإستغلال	75 175	70 801	4 374	6.18%
رجوع على الإستهلاكات والمدخرات	664 284	1 431 941	-767 657	-53.61%

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

أفرز نشاط سنة 2023 إنتاجا بقيمة 89.159 م د مقابل 124.826 م د في سنة 2022 أي بتراجع يساوي -35.668 م د ما يعادل -28.57%.

هذا التراجع متأني أساسا من :

✓ التراجع في المداخيل بقيمة -28.757 م د والتي بلغت 91.324 م د في سنة 2023 مقابل 120.081 م د في سنة 2022 أي بنسبة -23.95% والمتأني أساسا من :

✓ التراجع في رقم معاملات التصدير بـ 10.882 م د أي بنسبة -95.38% حيث بلغ 11.410 م د في نهاية 2022 مقابل 0.528 م د في نهاية 2023، ويرجع ذلك الى قرار الشركة تجميد عمليات التصدير بداية من السادسي الثاني لسنة 2022 وذلك لأن أسعار الصادرات (حسب السوق العالمية) هي أقل من سعر التكلفة بكثير بالإضافة الى عدم توفر منتج الكلنكر بالكميات اللازمة.

✓ التراجع في رقم المعاملات المحلية بـ 18 848 م د أي بنسبة -16.97% حيث بلغ 97.081 م د في نهاية 2023 مقابل 116.928 م د في نهاية 2022.

✓ التراجع في الحوافز الممنوحة للحرفاء وذلك بـ 1.973 م د أي بنسبة -23.89% حيث بلغت 6.285 م د في نهاية 2023 مقابل 8.257 م د في نهاية 2022.

✓ زيادة في استهلاك المنتج المخزن بـ 4.227 م د حيث سجلت سنة 2023 استهلاكاً لمخزون السنة الفارطة بـ 8.045 م د فيما سجلت سنة 2022 استهلاكاً لمخزون السنة الفارطة بـ 3.818 م د.

✓ تراجع في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة -1.287 م د حيث بلغت 2.025 م د في نهاية 2023 مقابل 3.312 م د في نهاية 2022.

✓ نقص في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة -0.795 م د حيث بلغت 0.637 م د في نهاية 2023 مقابل 1.432 م د في نهاية 2022.

✓ تراجع في عائدات استغلال الرصيف بـ -0.633 م د حيث بلغت 3.116 م د في نهاية 2023 مقابل 3.749 م د في نهاية 2022.

● تكلفة المبيعات :

عرفت تكلفة المبيعات تراجع بـ 29.122 م د أي بنسبة -23.65% حيث بلغت 93.991 م د في نهاية 2023 مقابل 123.112 م د في نهاية 2022 متأني أساسا من :

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

- **إنتاج الكلنكر**: تراجع إنتاج مادة الكلنكر في 2023 بـ 234475- طن مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ 305200 طن مقابل 539675 طن في سنة 2022.
- ونسجل تراجعاً بـ 405198- طن اذا ما قارنا انتاج سنة 2023 بإنتاج سنة 2021 التي تعتبر أحسن سنة بالنسبة للإنتاج منذ دخول الفرن الجديد حيز الاستغلال حيث بلغ 710398 طن (الفارق بين السنتين أكبر من انتاج سنة 2023).
- والجدير بالذكر هو توقف إنتاج الكلنكر ابتداء من 2023/10/15 ولا يزال متوقفا الى غاية شهر ماي من سنة 2024 ولا دلائل ملموسة على عودته.
- **إنتاج الإسمنت**: تراجع الإنتاج الجمليّ لمادة الإسمنت في 2023 بـ 165287- طن مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ 394103 طن مقابل 559390 طن في سنة 2022.
- ونسجل تراجعاً بـ 277563- طن اذا ما قارنا انتاج سنة 2023 بإنتاج سنة 2021 التي تعتبر أحسن سنة بالنسبة للإنتاج منذ دخول الفرن الجديد حيز الاستغلال حيث بلغ 671666 طن.
- وتجدر الإشارة إلى لجوء الشركة إلى اقتناء 11946 طن من مادة الكلنكر في شهر مارس 2023 محاولة بذلك ضمان استمرارية النشاط والحفاظ على حرفائها ونصيبيها في السوق المحلية.
- **الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات**: عرفت الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 22.168- م د أي بنسبة 22.22- % حيث بلغت 77.597 م د في نهاية 2023 مقابل 99.764 م د في نهاية 2022 متأتيّة من :
- ✓ تراجع في استهلاك المشتريات المخزنة بـ 19.969 م د حيث بلغت 48.711 م د في 2023 لإنتاج 305200 طن من الكلنكر مقابل 68.680 م د في سنة 2022 لإنتاج 539675 طن من الكلنكر ويفسر هذا التراجع الكبير في الاستهلاك بالتراجع في الانتاج من حيث الكمية.
- ✓ تراجع في استهلاك المشتريات غير المخزنة بـ 6.426 م د حيث بلغت 20.840 م د في 2023 مقابل 27.266 م د في سنة 2022.
- ✓ منتج مخزن (أو تصفية مخزون): سجّلت سنة 2023 تصفية مخزون وهي بقيمة 8.045 م د مقابل تصفية مخزون بـ 3.818 م د في سنة 2022 أي بزيادة في استهلاك مخزون السنة الفارطة بـ 4.227 م د وهي تعتبر تراجع على مستوى النتيجة المحاسبية في سنة 2023.
- **أعباء الأعوان**: سجّلت أعباء الأعوان المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 0.520- م د أي بنسبة 3.39- % حيث بلغت 6.648 م د في نهاية 2023 مقابل 7.168 م د في نهاية 2022.

تقرير التصرف لشركة اسمنت بنزرت لسنة 2023

- مخصّصات الاستهلاكات المثقّلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الاستهلاكات المثقّلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.095 م د أي بنسبة 0.053 % حيث بلغت 18.078 م د في نهاية 2023 مقابل 17.982 م د في نهاية 2022.
- الخدمات الخارجيّة المثقّلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجيّة المثقّلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 0.424 م د أي بنسبة 16.86 - % حيث بلغت 2.093 م د في نهاية 2023 مقابل 2.517 م د في نهاية 2022.
- الخدمات الخارجيّة الأخرى المثقّلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجيّة الأخرى المثقّلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.025 م د أي بنسبة 1.16 % حيث بلغت 2.163 م د في نهاية 2023 مقابل 2.138 م د في نهاية 2022.
- تقلص النشاط: عندما يكون المستوى الحقيقي للإنتاج دون القدرة العادية للإنتاج فإنّ المصاريف العامة القارة للإنتاج مثل أعباء استهلاك المباني والتجهيزات الصناعية ومصاريف التصرف وإدارة الإنتاج تنسب إلى تكلفة الإنتاج في حدود القدرة الحقيقية والقدرة العادية للإنتاج. وتسجل المصاريف العامة القارة للإنتاج الغير منسوبة إلى تكلفة الإنتاج في أعباء الفترة المحاسبية التي تمّ تحمّلها خلالها. وتوافق القدرة العادية للإنتاج مستوى الإنتاج الإسمي الذي تطرح منه خسارة القدرة الناتجة عن الفترات العادية للعطل والتوقف عن العمل وأنشطة الصيانة التي تم التخطيط لها مسبقاً.
- سجّلت السنة الماليّة 2023 تقلص في النّشاط ناتج عن عدم تحقيق الطّاقة العادية للإنتاج المقدّرة بـ 900000 طن سنويّاً. حيث لم يبلغ الإنتاج في نهاية سنة 2023 سوى 305200 طن عوضاً عن 900000 طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 12.593 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.615 م د فيما لم يبلغ الإنتاج في آخر سنة 2022 سوى 539675 طن عوضاً عن 900000 طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 6.457 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.699 م د..

● الهامش الخام:

تحسن الهامش الخام بـ 0.365 م د ولكن يضل سلبياً حيث بلغ -2.667 م د في نهاية سنة 2023 مقارنة بسنة 2022 حيث بلغ -3.032 م د، أي نسبة -12.02 %.

● إيرادات الاستغلال الأخرى:

تراجعت إيرادات الاستغلال الأخرى بـ 2.683 م د حيث بلغت 5.881 م د في نهاية 2023 مقابل 8.564 م د في نهاية 2022 جاءت أهمّها من :

✓ تراجع في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 1.267 م د حيث بلغت 2.025 م د في نهاية 2023 مقابل 3.312 م د في نهاية 2022.

✓ نقص في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة 0.795 م د حيث بلغت 0.637 م د في نهاية 2023 مقابل 1.432 م د في نهاية 2022.

✓ تراجع في عائدات استغلال الرصيف بـ 0.633 م د حيث بلغت 3.117 م د في نهاية 2023 مقابل 3.749 م د في نهاية 2022.

● نفقات التوزيع :

عرفت نفقات التوزيع زيادة حيث بلغت 1.087 م د في نهاية 2023 مقابل 0.694 م د في نهاية 2022 أي بفارق 0.393 م د.

● نفقات إدارية :

تعتبر النفقات الإدارية مستقرة م د حيث بلغت 9.343 م د في نهاية 2023 مقابل 9.153 م د في نهاية 2022 أي زيادة طفيفة بـ 0.190 م د.

● أعباء الاستغلال الأخرى:

عرفت أعباء الاستغلال الأخرى زيادة بـ 9.391 م د أي بنسبة 72.78 % حيث بلغت 22.295 م د في نهاية 2023 مقابل 12.904 م د في نهاية 2022 متأتية بالأساس من :

✓ تقلص النشاط حيث قدرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون في سنة 2023 بـ 12.593 م د بينما كانت بـ 6.457 م د في سنة 2022 أي بفارق 6.137 م د.

✓ تسجيل مدخرات إضافية للمخاطر الجبائية بقيمة 4.070 م د

(2) جدول المشتريات مستهلكة (الأرصدة الوسيطة للتصرف) (1)

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق %
مشتريات مستهلكة	71 724 974	99 237 664	-27 512 689	-27.72%
صلصال	99 980	194 537	-94 557	-48.61%
طين	175 908	401 825	-225 918	-56.22%
جبس	140 373	197 030	-56 657	-28.76%
كلنكر	2 030 978	0	2 030 978	
ركاز حديد	439 043	749 690	-310 648	-41.44%
فيول	4 828 954	13 382 215	-8 553 262	-63.92%
فحم الكوك	27 950 587	37 193 733	-9 243 146	-24.85%
أدوات مكتبية	99 774	91 917	7 857	8.55%
زيوت ومواد تشحيم	504 864	654 343	-149 479	-22.84%
متفجرات	335 271	389 621	-54 350	-13.95%
أكياس تعبئة	9 011 697	10 295 864	-1 284 167	-12.47%
طوب ناري	2 802 646	5 597 949	-2 795 303	-49.93%
قطع غيار مختلفة	2 323 649	3 208 837	-885 189	-27.59%
كهرباء	20 794 854	27 240 364	-6 445 510	-23.66%
ماء	79 471	74 041	5 430	7.33%
غاز	9 825	754	9 072	1203.18%
الأدوات الصغيرة	6 619	2 753	3 866	140.43%
مشتريات مرتبطة بتعديل محاسبي	90 482	-437 809	528 291	-120.67%

(1) جدول المشتريات مستهلكة في سنة 2023 (الأرصدة الوسيطة للتصرف) (2)

(بالدينار)

مفعول على المخزون		مشتريات مستهلكة	مخزون آخر السنة	المشتريات	مخزون أول السنة	البيانات
استهلاك من المخزون	تخزين					
8 782 050	406 394	71 724 974	34 066 206	63 349 318	42 441 862	مشتريات مستهلكة
0	406 394	2 886 282	950 330	3 292 676	543 936	مخزونات المواد الأولية واللوازم
	47 299	99 980	118 431	147 279	71 132	صلصال
	10 519	175 908	37 251	186 426	26 732	طين
	44 830	140 373	178 847	185 203	134 017	جبس
		2 030 978	0	2 030 978	0	كلنكر
	303 747	439 043	615 801	742 790	312 054	ركاز حديد
8 782 050	0	47 947 923	33 115 876	39 165 872	41 897 927	مخزونات التّموينات الأخرى
526 135		4 828 954	695 834	4 302 819	1 221 969	فيول
5 144 217		27 950 587	0	22 806 370	5 144 217	فحم الكوك
1 416		99 774	5 821	98 358	7 237	أدوات مكتبية
85 360		504 864	447 822	419 504	533 182	زيوت ومواد تشحيم
		335 271	0	335 271	0	متفجرات
2 744 007		9 011 697	980 700	6 267 689	3 724 707	أكياس تعبئة
595 170		2 802 646	1 833 410	2 207 475	2 428 581	طوب ناري
	314 255	2 414 130	29 152 289	2 728 385	28 838 034	قطع غيار مختلفة
		20 890 770	0	20 890 770	0	مشتريات غير مخزة
		20 794 854	0	20 794 854	0	كهرباء
		79 471	0	79 471	0	ماء
		9 825	0	9 825	0	غاز
		6 619	0	6 619	0	الأدوات الصغيرة
-8 375 656						

(2) جدول الأعباء الخارجية الأخرى (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

الفارق %	الفارق	2022	2023	البيانات
-0.12%	-8 366	7 263 764	7 255 397	أعباء خارجية أخرى
-4.30%	-166 581	3 873 131	3 706 550	خدمات خارجية
-31.68%	-42 263	133 414	91 151	رسوم الميناء
14.54%	17 422	119 855	137 278	رسوم أخرى (مقطع تابع للجيش)
140.74%	547 478	389 007	936 485	أكرية أراضي وبناءات ومعدات
-26.95%	-589 454	2 187 507	1 598 052	صيانة وتصلح أراضي وبناءات ومعدات
-8.71%	-86 682	994 689	908 007	أقساط التامين
-26.88%	-13 082	48 659	35 577	خدمات خارجيّة مختلفة
4.67%	158 215	3 390 633	3 548 847	خدمات خارجية أخرى
17.41%	95 398	547 905	643 303	مرتبات الوسطاء وأتعاب
-35.10%	-118 432	337 372	218 940	إشهار ونشريات وعلاقات عامة
5.73%	102 762	1 794 638	1 897 400	نقل الصلصال ومناولته
-100.00%	-185 878	185 878	0	نقل الكنكر في المصنع
-129.35%	67 992	-52 565	15 427	غرامة التأخير النقل (تفريغ وشحن البواخر)
-76.82%	-9 075	11 813	2 738	النقل والمناولة المختلفة
-55.63%	-27 920	50 190	22 269	تنقلات مهمات وحفلات استقبال
21.56%	12 659	58 710	71 369	نفقات بريدية ونفقات الإتصالات اللاسلكية
35.15%	157 621	448 468	606 089	خدمات بنكية وخدمات مماثلة
767.21%	63 090	8 223	71 313	أعباء خارجيّة أخرى مرتبطة بتعديل محاسبي

(3) جدول الأعباء المختلفة العادية (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

الفارق %	الفارق	2022	2023	البيانات
8.90%	45 208	508 230	553 438	أعباء خارجية أخرى
0.00%	0	18 000	18 000	مكافآت حضور
-30.25%	-33 510	110 762	77 252	الأضرار المدفوعة (غرامة السداد المتأخر)
-42.50%	-150 219	353 418	203 199	أعباء الرصيف (مناولة فحم الكوك للآخرين)
878.81%	228 936	26 051	254 987	أعباء مختلفة عادية أخرى

(4) جدول أعباء الأعوان (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق %
أعباء الأعوان	15 721 958	16 245 952	-523 995	-3.23%
الرواتب والمنح	11 905 121	12 006 995	-101 874	-0.85%
الرواتب	4 439 536	4 637 532	-197 996	-4.27%
المنح والبدايات	5 840 176	5 549 042	291 135	5.25%
ساعات إضافية	791 327	940 014	-148 687	-15.82%
عطلة مدفوعة الأجر	834 081	880 408	-46 326	-5.26%
أعباء إجتماعية	3 023 497	3 040 303	-16 806	-0.55%
الصناديق الإجتماعية	2 413 785	2 403 571	10 214	0.42%
التأمين على المرض والتأمين على الوفاة	609 712	636 732	-27 020	-4.24%
أخرأعباء	793 340	580 641	212 699	36.63%
قسائم المطاعم وهدايا نهاية العام	762 176	552 777	209 400	37.88%
نادي ثقافي ورياضي	4 320	7 101	-2 781	-39.16%
طب الشغل	26 844	20 763	6 081	29.29%
أعباء الأعوان مرتبطة بتعديل محاسبي	0	618 014	-618 014	-100.00%

(5) جدول الرسوم والضرائب (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق %
الرسوم والضرائب	353 605	343 649	9 955	2.90%

(6) جدول مخصصات الاستهلاكات والمدخرات (الأرصدة الوسيطة للتصرف)

(بالدينار)

البيانات	2023	2022	الفارق	الفارق بالنسبة
مخصصات الاستهلاكات والمدخرات	23 061 877	18 446 823	4 615 054	25.02%
مخصصات الاستهلاكات	18 338 668	18 238 942	99 726	0.55%
مخصصات الاستهلاكات على الأصول غير المادية	72 878	61 616	11 262	18.28%
مخصصات الاستهلاكات على الأصول المادية	15 394 898	15 256 109	138 788	0.91%
مخصصات لاستعاب الأعباء المؤجلة	2 870 892	2 921 217	-50 324	-1.72%
مخصصات المدخرات	4 723 209	207 881	4 515 328	2172.07%
مخصصات لمدخرات الانخفاض في قيمة الأصول المالية	0	1 220	-1 220	-100.00%
مخصصات لمدخرات الانخفاض في قيمة المستحقات	126 131	0	126 131	-
مخصصات لمدخرات المخاطر ولأعباء المالية	4 597 078	247 623	4 349 455	1756.48%
مخصصات لمدخرات التقاعد والالتزامات المماثلة	0	-40 962	40 962	-100.00%

• الأعباء الماليّة :

- سجلت الأعباء الماليّة ارتفاعا بـ 2.127 م د حيث بلغ 14.170 م د في سنة 2023 مقابل 12.043 م د في سنة 2022 ويرجع ذلك أساساً إلى :
- ✓ الزيادة في الفوائد البنكية بـ 2.099 م د حيث بلغت 12.351 م د في نهاية 2023 مقابل 10.252 م د في نهاية 2022 أي بنسبة 20.48 % وترجع هذه الزيادة أساساً إلى إعادة جدولة بعض القروض بالدينار التونسي وإعادة جدولة القروض باليورو بعد تحويلها للدينار التونسي.
 - ✓ تراجع في فوائد الديون الأخرى بـ -0.086 م د حيث بلغت 0.012 م د في 2023 مقابل 0.098 م د في نهاية 2022.
 - ✓ زيادة في خسائر صرف العملة بـ 0.113 م د في 2023 حيث بلغت 1.806 م د مقابل 1.693 م د في سنة 2022.

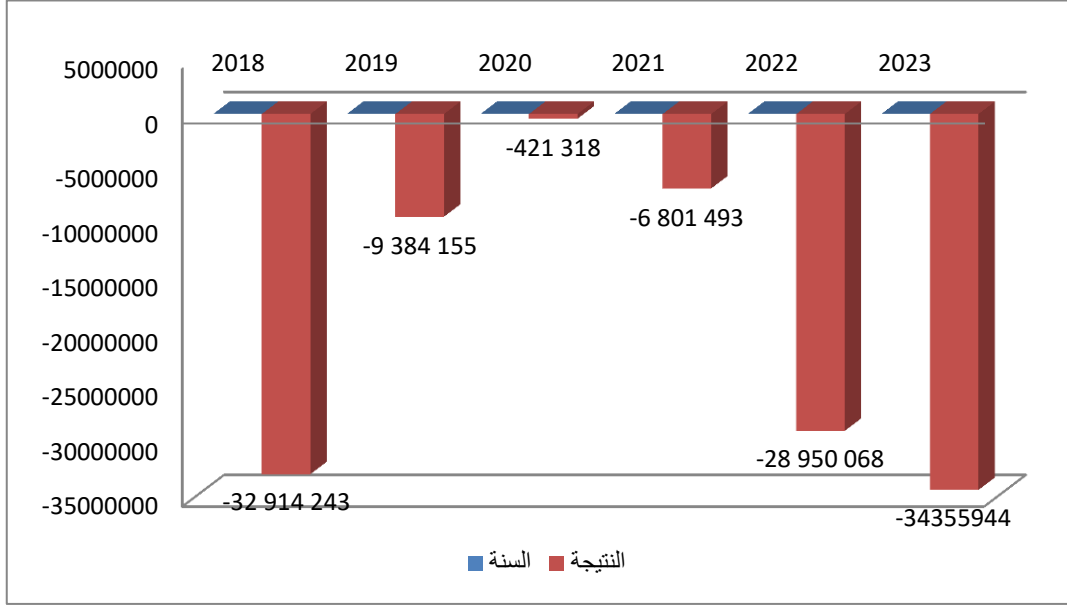
• الإيرادات الماليّة :

- سجلت الإيرادات الماليّة ارتفاعا بـ 0.094 م د أي بنسبة 47.62 % حيث بلغت 0.291 م د في نهاية 2022 مقابل 0.197 م د في نهاية 2022 ويرجع ذلك أساساً إلى :
- ✓ - زيادة في ربح الصرف بـ 0.050 م د حيث بلغت 0.111 م د في نهاية سنة 2023 مقارنة بنهاية سنة 2022 حيث كانت 0.061 م د.
 - ✓ - ارتفاع في الفوائد البنكية للحسابات الايجابية بـ 0.064 م د حيث بلغت 0.105 م د في نهاية سنة 2023 مقارنة بنهاية سنة 2022 حيث كانت 0.041 م د.
 - ✓ - تراجع في إيرادات المساهمات بـ 0.020 م د حيث بلغت 0.075 م د في نهاية 2022 مقارنة بنهاية 2022 حيث كانت 0.095 م د.

• الإيرادات العاديّة المتنوّعة :

- سجلت الإيرادات العاديّة المتنوّعة زيادة بـ 8.834 م د حيث بلغت 9.260 م د في موفى 2023 مقابل 0.426 م د في نهاية 2022 وتعود هذه الزيادة الاستثنائية بالأساس إلى تسجيل ارباح بقيمة 8.427 م د على ديون جبائية شملها التقادم وذلك بعد فحص الحسابات المتعلقة بها.

تطور النتيجة الصافية



السنة	النتيجة المحاسبية	كمية الكلنكر المنتج بالطن
2011	6 829 705	673928
2012	-3 817 241	510530
2013	-22 302 593	273500
2014	-3 564 669	350689
2015	-6 610 445	658977
2016	-24 026 053	528310
2017	-29 988 692	564985
2018	-32 914 243	500271
2019	-9 384 155	661829
2020	-421 318	663491
2021	-6 801 493	710398
2022	-28 950 468	539675
2023	-34 355 944	305200

التدفقات النقدية

المقايض: 245.766 م د وتأت من :

الفارق	31/12/2022	31/12/2023	البيانات
-32 621 597	145 116 381	112 494 783	المقايض من الحرفاء
4 815	236 596	241 411	المقايض من الإيرادات العادية
67 939	36 879	104 818	عائدات التوضيفات المالية
-84 524	752 346	667 822	المقايض المتأتية من خلاص القروض (الصندوق الاجتماعي)
48 942 918	47 362 763	96 305 680	المقايض المتأتية من قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
16 972 741	18 900 000	35 872 741	المقايض من قرض متوسط المدى
-22 262	99 874	77 612	المقايض المتأتية من أرباح الأسهم
-33 260 030	212 504 838	245 764 868	مجموع المقايض

المصاريف: 246.601 م د وتأت من :

الفارق	31/12/2022	31/12/2023	البيانات
61 252 889	-126 259 747	-65 006 858	المبالغ المسددة للمزودين
236 418	-14 001 605	-13 765 188	المبالغ المسددة للأعوان
-117 737	-833 171	-950 909	الفوائد المدفوعة
226 919	-893 529	-666 609	الأداءات المدفوعة للدولة
195 134	-1 332 575	-1 137 441	الأثوات
85 444	-310 117	-224 673	الأداءات المدفوعة على الأرباح
-1 051 670	-798 426	-1 850 097	الدفعات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة مادية
1 190 196	-3 130 739	-1 940 543	الدفعات المتصلة بالصيانات الكبرى
230 273	-346 558	-116 285	الدفعات المتأتية من إسناد القروض (الصندوق الاجتماعي)
-45 958	-97 902	-143 860	التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
-93 118 596	-27 914 818	-121 033 414	سداد قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
1 524 163	-29 835 616	-28 311 453	سداد القروض متوسط المدى
-1 921 005	-9 274 510	-11 195 515	فوائض القروض
549 208	-807 226	-258 018	انعكاسات تقلبات أسعار الصرف
-30 764 322	-215 836 539	-246 600 863	مجموع المصاريف

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 31/12/2023

بالدينار

31/12/2022	31/12/2023	إيضاحات	الأصول
			<u>الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الثابتة</u>
1 347 980	1 347 980		الأصول الغير المادية
-1 209 684	-1 282 562		تطرح : الاستهلاكات
138 296	65 418	1	
478 161 550	480 949 070		الأصول الثابتة المادية
-266 689 727	-284 955 517		تطرح : الاستهلاكات
-41 888	-11 793		تطرح : المدخرات
211 429 934	195 981 760	1	
3 854 239	3 988 777		الأصول الماليّة
-730 957	-703 346		تطرح : المدخرات
3 123 283	3 285 431	2	
214 691 513	199 332 610		<u>مجموع الأصول الثابتة</u>
3 501 871	2 751 294	3	أصول غير جارية أخرى
218 193 384	202 083 904		<u>مجموع الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الجارية</u>
			المخزونات
54 368 108	37 947 087		تطرح : المدخرات
-8 852 886	-8 803 509		
45 515 222	29 143 579	4	
7 815 054	7 642 752	5	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-4 527 089	-4 653 220		تطرح : المدخرات
3 287 966	2 989 532		
13 466 083	5 735 279	6	أصول جارية أخرى
-526 777	-413 687		تطرح : المدخرات
12 939 306	5 321 592		
269 541	194 410	7	توظيفات وأصول مالية أخرى
2 346 703	1 931 526	8	السيولة وما يعادل السيولة
64 358 738	39 580 639		<u>مجموع الأصول الجارية</u>
282 552 122	241 664 543		<u>مجموع الأصول</u>

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2023/12/31

بالدينار

31/12/2022	31/12/2023	إيضاحات	الاموال الذاتية والخصوم
			<u>الأموال الذاتية</u>
44 047 290	44 047 290		رأس المال الاجتماعي
101 043 888	100 894 684	9	إحتياطات ومنح مرتبطة برأس المال
62 730 193	62 223 325	9	الأموال الذاتية الاخرى
-122 116 693	-151 067 160	9	النتائج المؤجلة
85 704 678	56 098 138		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</u>
-28 950 468	-34 355 944		نتيجة السنة المحاسبية
56 754 210	21 742 193		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</u>
			<u>الخصوم</u>
			<u>الخصوم الغير الجارية</u>
4 754 961	8 907 930	10	مدّخرات
57 733 796	72 158 469	11	قروض بنكية
62 488 757	81 066 398		<u>مجموع الخصوم غير الجارية</u>
			<u>الخصوم الجارية</u>
40 131 087	49 022 553	12	المزودون والحسابات المتصلة بهم
34 291 619	31 641 623	13	الخصوم الجارية الاخرى
88 886 449	58 191 775	14	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم الماليّة
163 309 155	138 855 952		<u>مجموع الخصوم الجارية</u>
225 797 912	219 922 350		<u>مجموع الخصوم</u>
282 552 122	241 664 543		<u>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</u>

قائمة النتائج
من 2023/01/01 إلى 2023/12/31

بالدينار		(ضبط مرجعي)	
31/12/2022	31/12/2023	إيضاحات	البيانات
120 080 846	91 323 675	15	المداخيل
-123 112 834	-93 991 071	16	تكاليف المبيعات
-3 031 988	- 2 667 396		الهامش الخام
8 563 722	5 880 537	17	إيرادات الاستغلال الأخرى
-693 976	-1 087 100	18	نفقات التوزيع
-9 153 488	-9 343 397	19	نفقات إدارية
-12 903 887	-22 295 045	20	أعباء الاستغلال الأخرى
-17 219 618	-29 512 402		نتيجة الاستغلال
-12 043 058	-14 169 607	21	أعباء مالية صافية
197 215	291 004	22	إيرادات التوظيفات
425 936	9 260 053	23	إيرادات عادية أخرى
-28 639 525	-34 130 952		نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
-310 543	-224 673	24	الاداءات على الارباح
-28 950 468	-34 355 624		نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات
-400	-320		العناصر الطارئة خسائر
			انعكاسات التعديلات المحاسبية (صافية من الاداءات)
-28 950 468	-34 355 944		النتيجة الصافية المحاسبية

جدول التدفقات النقدية من 2023/01/01 إلى 2023/12/31

بالدينار

31/12/2022	31/12/2023	إيضاحات	البيانات
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</u>
145 116 381	112 494 783		مقاييس من الحرفاء
236 596	241 411		مقاييس من الإيرادات العادية
-126 259 747	-65 006 858		المبالغ المسددة للمزودين
-14 001 605	-13 765 188		المبالغ المسددة للأعوان
-833 171	-950 909		الفوائد المدفوعة
-893 529	-666 609		الأداءات المدفوعة للدولة
-1 332 575	-1 137 441		الأتوات
36 879	104 818		عائدات التوضيفات الماليّة
-310 117	-224 673		الأداءات المدفوعة على الأرباح
1 759 111	31 089 335		<u>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</u>
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</u>
-798 426	-1 850 097		الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة مادية
-3 130 739	-1 940 543		الدفعوات المتصلة بالصيانات الكبرى
-58 514			الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة غير مادية
45 829			المقاييس المتأتية من التفويت في أصول ثابتة مادية
-346 558	-116 285		الدفعوات المتأتية من إسناد القروض (الصندوق الاجتماعي)
752 346	667 822		المقاييس المتأتية من خلاص القروض (الصندوق الاجتماعي)
-97 902	-143 860		التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
-3 633 964	-3 382 962		<u>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار</u>
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</u>
47 362 763	96 35 680	25	المقاييس المتأتية من قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
-27 914 818	-121 033 414	25	سداد قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
18 900 0000	35 872 741	25	المقاييس من قرض متوسط المدى
-29 835 616	-28 311 453	25	سداد القروض متوسط المدى
-9 274 510	-11 195 515		فوائض القروض
99 874	77 612		المقاييس المتأتية من أرباح الأسهم
-662 308	-28 284 349		<u>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل</u>
-807 226	-258 018		انعكاسات تقلبات أسعار الصرف
-3 344 388	-835 994		<u>تغير الخزينة</u>
1 586 015	1 758 372		<u>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</u>
-1 758 372	-2 594 366		<u>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</u>