

الفهرس

12	I - نشاط قطاع الإسمنت في تونس
17	II- نشاط شركة إسمنت بنزرت
18	1- النشاط الفني
44	2-النشاط التجاري
48	3- النشاط الإداري والاجتماعي
54	4- نشاط قطاع التوريد
56	5- نشاط قطاع التدقيق الداخلي
58	6- نشاط قطاع الإعلامية
60	7- نشاط الادارة المالية
64	8- التقرير المحاسبي لسنة 2021
67	9- الموازنة

بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

SOCIETE LES CEMENTS DE BIZERTE

(SIGLE)



الرمز :

المعرف الجبائي : **0003242F**

المعرف لدى الجمارك : **M420005**

السجل التجاري : **B1117771996**

موقع الواب : www.lescimentsdebizerte.tn.ind

البريد الإلكتروني : boc@scb.ind.tn

النشاط الرئيسي : صناعة و بيع و تصدير الكلنكر والإسمنت والجير

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2021

مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

- الشاذلي السعيداني : الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.
 سليم الفرشيشي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة و المناجم و الطاقة.
 رمضان بوحوش : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة المالية.
 رجاء بوكسولة : عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة والمناجم والطاقة.
 محمد بالأزرق : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة الاقتصاد و التخطيط.
 الهاشمي العذار : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل.
 مصباح الخرايفي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز والإسكان.

مراقب الدولة

السيدة هيفاء السايح

المفوض الخاص للدولة

السيد فتحي باللعوايد

مراقبي الحسابات

COK

مكتب

مجمع CBC و DAOUD

مكتب

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/02
03 ماي 2021
على الساعة التاسعة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. النظر في القوائم المالية الوقتية المختومة في 31 ديسمبر 2020.

2. النظر في تقرير عملية الجرد و إعادة تقييم الأصول الثابتة.

3. النظر في تقرير النشاط إلى موفى شهر مارس 2021.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة :
(المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) :
1.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة.
2.5 متابعة الموارد البشرية.
3.5 برامج التوظيفات المالية.
4.5 متابعة استهلاك الطاقة.
5.5 التصرف في المخزون (لا شيء).
6.5 مساهمات شركة اسمنت بنزرت (لا شيء).
7.5 الوضعية العقارية للشركة (لا شيء).
8.5 وضعية الأرشيف بالشركة (لا شيء).

6. نقاط مختلفة :
 ✓ مذكرة حول عملية التعبئة و التكييس.
 ✓ مذكرة حول ملف القطعتين عدد 56 و 57.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/01
16 مارس 2021
على الساعة التاسعة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 05 لسنة 2020.

2. النظر في تقرير الاولى لنشاط الشركة لسنة 2020.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة :
(المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) :
1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة.
2.4 متابعة الموارد البشرية.
4.3 برامج التوظيفات المالية.
4.4 متابعة استهلاك الطاقة.
5.4 التصرف في المخزون (لا شيء).
6.4 مساهمات شركة اسمنت بنزرت (لا شيء).
7.4 الوضعية العقارية للشركة (لا شيء).
8.4 وضعية الأرشيف بالشركة (لا شيء).

5. نقاط مختلفة :
 ✓ مذكرة حول الوضعية الحالية للمقطع.
 ✓ مذكرة فنية.
 ✓ مذكرة حول الوضعية التجارية للشركة.
 ✓ مذكرة حول تعديل غرامة انتزاع القطعة عدد 44 من مثال الأشغال الخاصة و المختلفة عدد 23787.
 ✓ مذكرة حول المصادقة على دليل شراوات الشركة.
 ✓ مذكرة حول المصادقة على دليل إنتدابات الشركة.
 ✓ مذكرة حول إنتدابات الشركة.
 ✓ مذكرة حول تنفيذ أشغال شحن و نقل الكلس من المقطع إلى الكسار.
 ✓ مذكرة حول التفويت في معدّات الخردة (خردة صناعية) زال الإنتفاع بها.
 ✓ مذكرة حول المصادقة على تسميات مقترحة.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/04
07 سبتمبر 2021
على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الأعمال

1. الإعلام بالصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 02 و عدد 03 لسنة 2021.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة و القوائم المالية للسداسي الأول لسنة 2021.

3. المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2022.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة :
 بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002:
1.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة.
2.5 متابعة الموارد البشرية.
3.5 برامج التوظيف المالي.
4.5 متابعة استهلاك الطاقة.

6. نقاط مختلفة :

- ✓ المصادقة على دليل إجراءات شراعات و صفقات الشركة.
- ✓ مذكرة حول تعويض التأمين في ملف حادث ذراع الشحن بتاريخ 2019/02/06.
- ✓ مذكرة حول استعمال الهيدروجين الأخضر.
- ✓ مذكرة حول بيع سيارات زال الانتفاع بها.
- ✓ مذكرة حول منح الانتاجية.
- ✓ مذكرة حول مراجعة هبة عيد الاضحى. (الصندوق الاجتماعي)
- ✓ مذكرة حول تعويض الاعوان المنتدبين بعنوان سنة 2016 الذين غادروا المؤسسة.
- ✓ مذكرة حول تسميات مقترحة في خطط وظيفية.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/03
03 جوان 2021
على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الأعمال

1. المصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 01 لسنة 2021.

2. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2020.

3. استدعاء الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط و نتائج الشركة لسنة 2020.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة :
1.5 تقرير مراقب الحسابات حول الرقابة الداخلية.
2.5 المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002: (متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة – متابعة سير المنشأة – متابعة تنفيذ الصفقات – التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات و تقارير هيكل التدقيق الداخلية و الرقابة الخارجية – المذكرات الخاصة بالتسميات في الخطط الوظيفية المزمع اسنادها و الزيادات في الأجور و المنح و الامتيازات المالية و العينية و برنامج التنداب السنوي و برامج توظيف الفوائض المالية و شروطها)
3.5 نشاط الشركة
4.5 متابعة الموارد البشرية.
5.5 متابعة استهلاك الطاقة.
6.5 . التصرف في المخزون.
7.5 مساهمات شركة إسمنت بنزرت.
8.5 مساهمات شركة إسمنت بنزرت.

6. نقاط مختلفة :

- ✓ دليل إجراءات شراعات و صفقات الشركة

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/06
25 نوفمبر 2021
على الساعة التاسعة صباحا
جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 04 لسنة 2021.

2. النظر في تقرير النشاط إلى موفى شهر سبتمبر 2021.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة : المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002:

- 1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة.
- 2.4 متابعة الموارد البشرية.
- 3.4 برامج التوظيف المالي.
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة.

5. نقاط مختلفة :

- ✓ مذكرة حول الوضعية المالية و السيولة.
- ✓ مذكرة فنية حول الانتاج.
- ✓ المصادقة على دليل اجراءات شراعات و صفقات الشركة.
- ✓ مذكرة حول العقار الكائن بفرحات حشاد و العقار الكائن بحبيب ثامر.
- ✓ مذكرة حول السياسة التجارية.
- ✓ مذكرة حول المطالب الاجتماعية.
- ✓ مذكرة حول بيع سيارات زال الانتفاع بها.
- ✓ مذكرة حول الحريف EXTRA BETON

جلسة مجلس الإدارة عدد 2021/05
29 اكتوبر 2021
على الساعة العاشرة و النصف صباحا
جدول الأعمال

1. النظر في ملف تنفيذ أشغال الحفر،
استخراج ، شحن و نقل المواد الاولى
بالمقطع.



كلمة رئيس المجلس

السّادة المساهمين والمساهمات بشركة إسمنت بنزرت.

مع إنتهاء السّنة المحاسبية يسعدنا أن نقدم لكم تقرير النشاط السنوي للشركة والذي يتعرض لأداء الشركة ونتائج أعمالها للسنة المختومة ولأهمّ التطوّرات والإنجازات خلال سنة 2021 كما يتضمّن أهمّ الأحداث و المؤشّرات ونتائج السنة المختومة في 31 ديسمبر 2021.

- قطاع الإسمنت:

يعتبر قطاع الإسمنت بالبلاد التونسية من القطاعات الهامّة ويمثّل صناعة من الصّناعات الإستراتيجية لقطاع البناء والبنية التحتيّة. إلّا أنّ هذا القطاع عرف عدة صعوبات خلال السنوات الأخيرة الناتجة خاصة عن:

- الزيادة في أسعار الطّاقة
 - الزيادة في الانتاج مع انخفاض الطّلب نتج عنها فائض في عديد الشركات وبالتالي منافسة حادّة بالسّوق الدّاخلية
 - ضغوطات كبيرة في السّوق الخارجية ممّا نتج عنه تذبذب الأسعار و المنافسة الشرسة لم يتمكّن القطاع من مجاراتها باعتبار سعر التّكلفة المرتفع.
- ونستعرض فيما يلي إنجازات قطاع الإسمنت لسنة 2021:

- إنجازات قطاع الإسمنت:

بلغ حجم انتاج الكلنكر للقطاع 7,16 مليون طن مسجّلا تحسّنا ملحوظا مقارنة بحجمه لسنة 2020 بنسبة +17,64 % وبلغ حجم إنتاج الاسمنت 7,62 مليون طن مسجّلا إرتفاعا بنسبة +17,20 % وذلك في ارتباط حجم الانتاج بوضعية السوق وبمستوى المخزون. وعلى المستوى التجاري لم يتم تسجيل أي بيوعات محلية للكلنكر في حين سجلت بيوعات الإسمنت (9,5 مليون طن) زيادة مقارنة ببيوعات سنة 2020 بنسبة +2,82 % وتراجعت بيوعات الجير بنسبة 18,65 - % وبالنسبة للتصدير فقد سجّلت كمّيّات الكلنكر انتعاشا (558120 طن) مقارنة بسنة 2020 بنسبة +142,23 % وفي حين شهدت كمّيّات الإسمنت المصدّرة (1958285 طن) إرتفاعا هامّا بنسبة 161,73 % .

وقد سجّل مخزون الكلنكر للقطاع موفى سنة 2021 (724076 طن) تراجعاً بنسبة 11.3 % - كما ارتفع كل من مخزون الاسمنت (151090 طن) بنسبة 3%+ و مخزون الجير (7465 طن) بنسبة 1%+ مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020.

- إنجازات شركة إسمنت بنزرت:

برغم الظروف الصعبة على الصعيد الوطني في جميع المجالات خلال سنة 2021 (جاء التوقف بسبب جائحة كورونا) لم يدخر عمال و اطارات المؤسسة أي جهد في سبيل ديمومة نشاط الشركة و مجابهة التحديات التي تواجهها حيث واصلت الشركة مزيد التحكّم و صيانة معدّات الإنتاج خلال السداسي الأوّل مما مكن من التحسن في حجم الانتاج حيث بلغ انتاج الكلنكر 394.020 طن مقابل 288.042 للسداسي الأول من سنة 2020 أي زيادة ملحوظة بنسبة 36.8 % . كما شهد انتاج الاسمنت (385120) تطورا بنسبة 56.9 % + مقارنة بالسداسي الأول لسنة 2020. ليبلغ الإنتاج الجملي السنوي 710496 طنا من الكلنكر مسجّلا ارتفاعا بنسبة 6,1% مقارنة بحجمه لنفس الفترة من سنة 2020 وأقلّ ممّا هو مبرمج ب 26 - % و من الاسمنت 671871 طنا أي بزيادة 2.9 + % مقارنة بالسنة الفارطة و 14 - % مقارنة بالميزانية.

سجل مؤشر إستهلاك الطّاقة الكهربائية لطن الكلنكر ارتفاعا بنسبة 4.17 % وزيادة بنسبة 11.31 % لطن الاسمنت مقارنة بمستوى الاستهلاك لسنة 2020 أما بخصوص استهلاك الطاقة الحرارية فقد سجّل ارتفاعا بنسبة 5.2 % مقارنة بمستوى سنة 2020 و تبقى هذه الأرقام مرتفعة مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية ويرجع ذلك إلى عدم بلوغ الأرقام المتوقّعة في الإنتاج.

على مستوى الجودة واصلت الشركة بذل المجهودات في مجال حماية البيئة والسلامة المهنية وقد حافظت على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والأوروبية لمنتجاتها.

وبالنسبة للنشاط الفني خلال سنة 2021 ، فيتميّز خصوصا بتحسّن مستوى التحكّم في الفرن والإستقرار النسبي للإنتاج وقد وفّرت ورشات المقطع كمّيّات المواد الأولية اللازمة للمصنع (1299502 طن) مسجلة تحسنا بنسبة 18.95 % مقارنة بسنة 2020 وكان حجمها دون ما هو مبرمج بالميزانية ودون المتوقع وذلك لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الأخرى في سلسلة الإنتاج وللصعوبات التي شهدتها ورشات المقطع و خاصة الصعوبات الناتجة عن عدم امكانية استغلال القطعتين عدد 56 و 57 الذي يمكن اعتبارهما استراتيجيا ضمان لجودة المواد الأولية التي تتماشى مع أساليب انتاج الفرن و توفر عن الشركة بعض التوقعات الفجئية.

وعلى المستوى التجاري فقد بلغ حجم البيوعات المحلية 621988 طن مسجلاً بذلك تراجعاً بنسبة 7.3 % مقارنة بحجمها لسنة 2020 و يبقى حجم البيوعات المسجلة دون المأمول بسبب تراجع الطلب و ركود السوق المحلية وفائض الإنتاج و غياب مواد بناء متممة لمادة الاسمنت على غرار مادة الحديد. كما حافظت الشركة على تواجدتها بولايات بنزرت وتونس الكبرى بنسبة 98% و تواصل الشركة مجهوداتها في الحفاظ و تدعيم حصتها في السوق المحلية رغم السياسة التنافسية الحادة التي فرضتها مصانع القطاع الخاص حيث عمدت الى منح الحرفاء تخفيضات في أسعار البيع و حوافز مغرية كلما ارتفعت الطلبات لتشجيع الحرفاء على اقتناء كميات أكبر. أما على مستوى تصدير الكلنكر فقد شهد انتعاشاً بنسبة 261 + % سنة 2021 مقارنة بسنة 2020 و زيادة بنسبة 286 + % في صادرات الأسمنت و لكن تبقى هذه الكميات أقل من ما هو متوقع بالميزانية التقديرية لسنة 2021 (6.2 - % لمادة الكلنكر و 30.8 - % لمادة الاسمنت).

أما عملية تفريغ بواخر الكوك للقطاع تمكنت الشركة من تفريغ 43 باخرة من الفحم البترولي بكمية 548051 طناً و لكن طراً حادث اصطدام باخرة بالرصيف في شهر سبتمبر 2021 أثر سلباً على نشاط المرفأ.

وتتمثل العوائق التي تواجهها الشركة في نسبة ارتفاع تكلفة المواد الأولية وارتفاع تكلفة الإنتاج أمام إحتداد المنافسة على الأسعار والإمكانيات الممنوحة للحرفاء كما أنه ورغم تحسن مستوى التحكم في الفرن وفي سلسلة الإنتاج لازالت هناك بعض المشاكل الفنية إلى جانب بعض الصعوبات المالية الناتجة عن الأعباء المالية و خلاص أقساط القروض.

في ما يلي بعض الأرقام المسجلة في سنة 2021:

- تحسناً في رقم المعاملات من 111,057 م د سنة 2020 إلى 125,207 م د سنة 2021 أي بنسبة +12,7 % .
- تراجعاً في النتائج المحاسبية للشركة التي بلغت سنة 2020 قيمة 421,318 - ألف دينار إلى 6,149 - م د سنة 2021.
- تحسناً في الإنتاج السنوي للكلنكر و الاسمنت مقارنة بالسنة الفارطة.
- مزيد التحكم في كلفة الإنتاج

كما شهدت الشركة خلال سنة 2021 إلتفاف كلّ الإطارات والأعوان والهياكل حول الشركة ومواجهة التحديات كلّ في ميدانه واختصاصه وإذ أنّي أنتهز هذه الفرصة لأشكرهم على تفانيهم و انتمائهم فإنّي أدعوهم لمواصلة هذا المجهود.

كما واصلت الشركة دورها الإيجابي في التنمية الإجتماعية وإشعاعها على المحيط.

و بعد التسليم النهائي لمعدّات الرّصيف تمكّنت الشركة من التحكّم في المعدّات واستغلالها دون اللجوء في كلّ مرّة إلى الشركة التي أنجزت المشروع وهذا ما نتج عنه مرونة في برمجة الصّادرات والواردات وتحسّن المداخل وتصرّيف المخزون.

- التوجّهات المستقبلية للشركة:

أمام التحديات التي يشهدها القطاع فإن الادارة العامة و كافة أعوان و إدارات شركة اسمنت بنزرت ادراكا منهم بصعوبة التحدي عازمون على العمل على مواصلة بذل الجهد دون يأس على تجاوز هذه المرحلة الصعبة و ارجاع المؤسسة الى سالف عهدها لاستعادة توازناتها المالية و ذلك بالاعتماد على امكانياتها المادية و البشرية و أيضا على أهميّة نشاط الرّصيف ليس كمتنافس للتصدير عبر البحر فقط لكن كذلك لما يوفّره من عائدات هامة عند توريد كوك البترول لشركات القطاع.

إلى جانب أنّ الشركة تعمل جاهدة للحدّ من كلفة الانتاج وبلوغ كميات الانتاج حسب الطاقة التصميمية لسلسلة الانتاج خاصّة بعد حلّ بعض الإشكاليات الفنيّة ، والترفيّع في المبيعات المحلية والتصدير والبحث عن أسواق خارجة بهامش ربح جيّد.

كما أنّ الشركة تسعى إلى التحكّم في تكلفة الطّاقة الذي أصبح لزاما عليها خاصّة أمام تطوّر الأسعار وستتمكن الشركة من تحقيق أحد أهمّ توجّهاتها خاصّة مع دخول الغاز إلى ولاية بنزرت والبحث في إستعمال الطّاقات البديلة مما يمكن من تحقيق التوازنات الماليّة و بالتالي تحقيق أهدافها.

وكتوجّه عام وبفضل نقاط قوّتها (الرّصيف، الإنتماء، القوى العاملة المستقبلية) ستواصل إدارة الشركة مجهوداتها للمحافظة على المكتسبات والعودة إلى النتائج الإيجابية و مزيد التحكم في الطاقة بإعتباره العنصر الأكبر في كلفة الانتاج و مجارات القطاع خاصة في ضل الارتفاع المشط للطاقة الكهربائية و الطاقة الحرارية خلال سنة 2022 .

كما نشير الى أنّ الشركة و بالتنسيق مع ديوان الموائى و على اثر مجهودات حديثة توصلت الى اتفاق لتفريغ البواخر الكبيرة مما سيوفر لها مداخل إضافية و يذكر أنّ القطعتين عدد 56 و عدد 57 في المرحلة الأخيرة من المعالجة الادارية لتمكين الشركة من القطعتين مما سيوفر لها مواد أولية بالكمية و الجودة المطلوبة و هذا ما سينقص من التوقفات الفجئية و تحسن في قيمة الانتاج..

ولا يسعنا في الختام إلّا أن أتوجّه بالشكر والتقدير إلى السّادة المساهمين والسّادة أعضاء مجلس الإدارة ولجميع الأعوان لما بذلوه من مجهودات.

رئيس مجلس الإدارة

نشاط قطاع الإسمنت في تونس



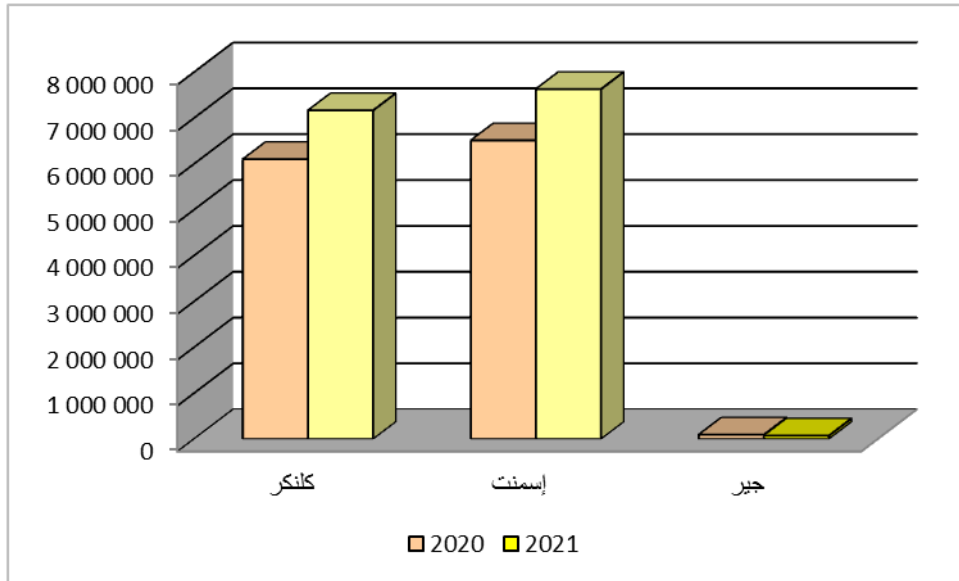
إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2021

1- الإنتاج

بلغ انتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2021 : 7 ملايين و 164 ألف و 48 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 6 ملايين و 99 ألف و 324 طنا لنفس الفترة من سنة 2020 مسجّلا تحسنا بنسبة 17.46% ، كما سجّل إنتاج الإسمنت 7 ملايين و 629 ألف و 362 طنا ، مقابل 6 ملايين و 509 آلاف و 422 طنا لنفس الفترة من سنة 2020 ، مسجّلا زيادة بنسبة 17.20% ، وبلغ إنتاج الجير 72 ألف و 529 طنا ، مسجّلا نقصا بنسبة 20.70% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020.

الإنتاج الجملي للقطاع

الفارق %	2020	2021	
17,46%	6 099 324	7 164 048	كلنكر
17,20%	6 509 422	7 629 362	إسمنت
-20,70%	91 466	72 529	جير

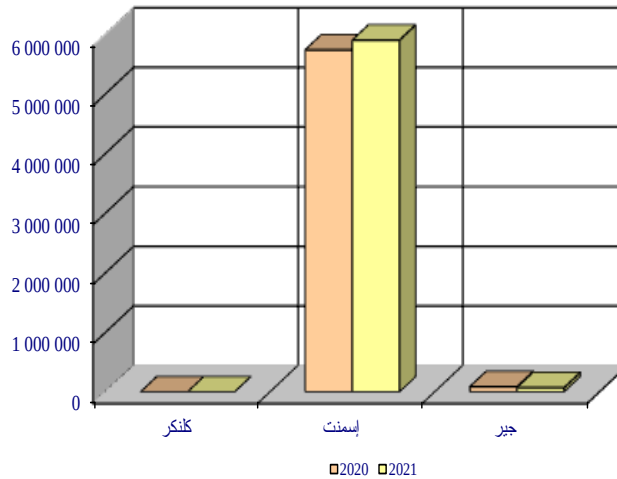


2- البيوعات المحلية

خلال سنة 2021 لم يقع بيع مادة الكلنكر في السوق المحلية مثل ما كان عليه الحال خلال نفس الفترة من سنة 2020 ، وتمّ بيع 5 ملايين و 902 ألف و 157 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2021، فسجل زيادة بنسبة 2.82 + % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020. وفيما يخصّ الجير، تمّ بيع 71 ألف و 686 طنا من هذه المادة إلى موفى ديسمبر 2021 ، أي بنقص يقدر بـ 18.65 - % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020.

البيوعات المحلية الجمالية للقطاع

الفرق %	2020	2021	
0%	0	0	كلنكر
2,82%	5 740 549	5 902 157	إسمنت
-18,65%	88 120	71 686	جير



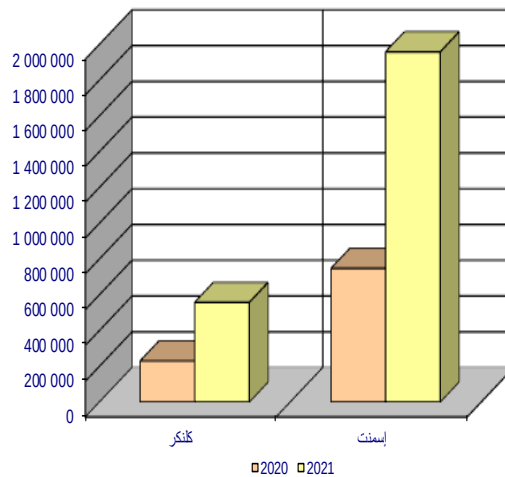
3- التصدير

بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موقى ديسمبر 2021 :

- 558 ألف و 120 طنا من الكلنكر. مقابل 230 ألف و 412 طنا لنفس الفترة من سنة 2020 أي بنسبة زيادة بـ 142.23%.
- مليون و 958 ألف و 285 طنا من الإسمنت مقابل 748 ألف و 208 طنا لنفس الفترة من سنة 2020 فسجل انتعاشا بنسبة 161.73% مقارنة بما وقع تصديره إلى موقى ديسمبر 2020.

التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2020	2021	
142,23%	230 412	558 120	كلنكر
161,73%	748 208	1 958 285	إسمنت

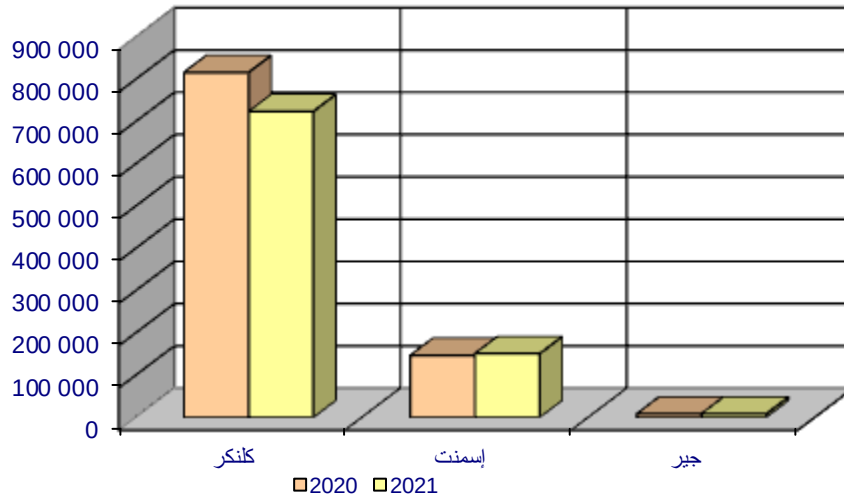


4- المخزون

بلغ مخزون الكلنكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2021 : 724 ألف و 76 طنا مسجلا تراجعاً بنسبة 11.3 % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2020. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2021 : 151 ألف و 90 طنا مسجلا زيادة بنسبة 3+ % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2020. وأخيرا بلغ مخزون الجير 8 آلاف و 464 طنا مسجلا زيادة بنسبة 1+ % مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة.

المخزون

الفرق %	2020	2021	
-11,30%	816 366	724 076	كلنكر
3%	147 032	151 090	إسمنت
1%	8 351	8 464	جير



نشاط شركة إسمنت بنزرت



النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2021



1- الإنتاج

تواصل تحسن الإنتاج مقارنة بما كان عليه في السنين الماضية لكنه يبقى دائما أقل مما هو

مبرمج

نورد في بداية هذا المحور جدولا يلخص إنتاج مختلف الورشات ومردوديتها:

الورشة	مركز التخليط الأولي			طحن المواد الأولية			الناتج الكتلر			الناتج الإسمنت			الجبر
	ساعات العمل	الإنتاج	المردودية	ساعات العمل	الإنتاج	المردودية	ساعات العمل	الإنتاج	المردودية	ساعات العمل	الإنتاج	المردودية	
جانفي	197	118902	604	484	113874	235	601	69300	115	858	73637	86	2088
فيفري	188	121390	646	355	78250	221	411	45770	111	680	60307	89	1944
مارس	219	159415	728	547	136455	249	718	88000	122	885	76301	86	1818
أفريل	199	129689	652	385	97295	253	552	62000	112	706	60357	85	1461
ماي	141	93775	665	283	74932	265	364	42650	117	565	47719	84	1025
جوان	638	126983	199	513	136470	266	692	86776	125	715	64727	91	1450
جويلية	149	89086	598	311	77978	250	460	48300	105	543	50008	92	954
أوت	141	87244	619	371	98691	266	563	60600	108	508	46077	91	1380
سبتمبر	71	44348	625	120	30972	258	206	21200	103	559	47905	86	909
أكتوبر	211	133432	632	503	126839	252	651	74300	114	746	64026	86	1481
نوفمبر	186	115441	621	367	92268	252	538	60700	113	540	48806	90	1209
ديسمبر	140	79797	570	336	80826	241	468	50900	109	363	31945	88	869
الحاصل	2480	1299502	524	4575	1144848	250	6224	710496	114	7671	671816	88	16587

في ما يلي جدول يبين ما وقع انتاجه خلال سنة 2021 مقارنة بسنة 2020 و مقارنة بالميزانية التقديرية لسنة 2021 :

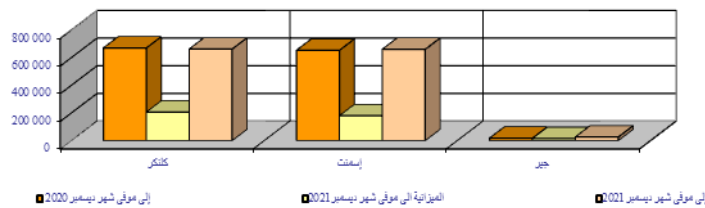
- الكلنكر: 710 آلاف و 496 طنا فسُجِّل نقصاً بـ 25- % مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية، وتحسناً بـ 6.30+ % مقارنة بما أُنتج بنفس الفترة من سنة 2020.

- الإسمنت: 671 ألف و 871 طنا حيث سُجِّل تحسناً بنسبة 2.9+ % مقارنة بما أُنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2020 ، ونقصاً بنسبة 14- % مقارنة بميزانية 2021.

- الجير: 16 ألف و 587 طنا فسُجِّل نقصاً بنسبة 67- % مقارنة بميزانية 2021 وتراجعاً بنسبة 6- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020.

الإنتاج الجملي

ديسمبر شهر موفى إلى 2021	موفى إلى الميزانية ديسمبر شهر 2021	ديسمبر شهر موفى إلى 2020	إنجازات بين الفارق 2021 وميزانية 2021	إنجازات بين الفارق 2020 و 2021
710 496	950 200	669 640	-25%	6,10%
671 871	780 000	652 694	-14%	2,9%
16 587	50 000	17 709	-67%	-6%
كلنكر	إسمنت	جير		



فيما يلي لمحة على انتاج و انتاجية الورشات.

1- المقاطع

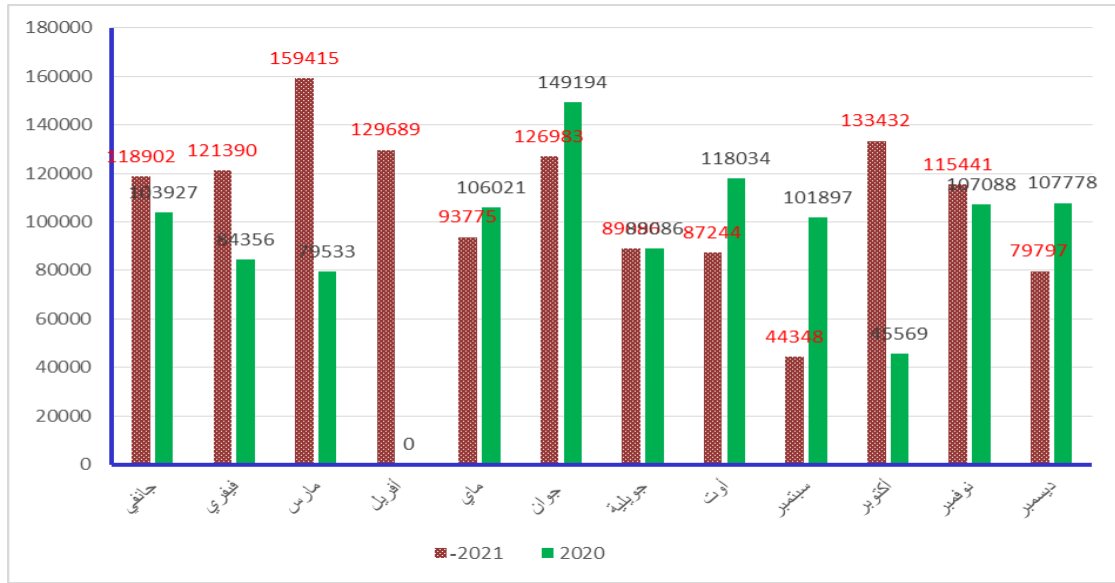
بلغ إنتاج المقاطع في سنة 2021 ما قدره 1299502 طن، في حين كان إنتاج السنة الماضية 1092483 طن أي بزيادة بلغت 207019 طن تمثل 18.95 %.

ويبقى هذا دون الانتاج المبرمج . وذلك نظرا للصعوبات الكبيرة في استغلال المقطع وندرة المواد الناتج عن عدم التوصل الي اتفاق لضم القطعتين 58 و 57 من ناحية. الغير مبرمجة لطاحونة المواد الأولية والفرن والتوقفات من ناحية اخرى .

ان عدم التوصل الي اتفاق من أجل ضم القطعتين 58 و 57 ياتر سلبا على سير العمل بالمقطع ولا يسمح بمواصلة استغلاله حسب المخطط المبرمج . على كل السلط الإسراع في حل هذا الإشكال لأن استغلال المقطع بدون هاتين القطعتين ينقص كثيرا من العمر الافتراضي للمقاطع وبالتالي مواصلة اشتغال الشركة و انتاج الاسمنت

ساعات العمل مردودية الكسارة

سنة	2020	2021	
ساعات العمل	1696	2041	+
مردودية الكسارة	644	637	-1.15%

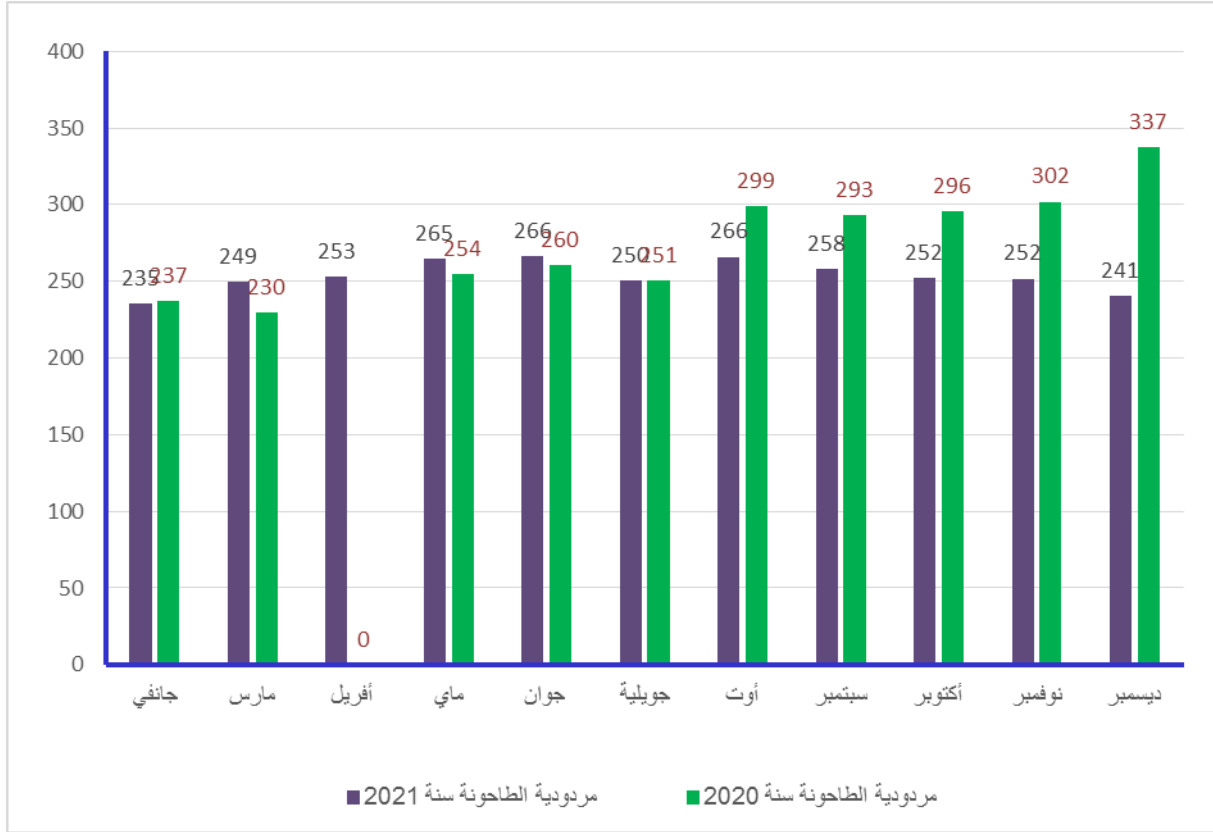


وقد بلغ الاستهلاك الخاصي للمفرقات في نهاية 2021 حوالي 135 غ/طن مقابل 98 غ/طن سنة 2020 و ما هو مبرمج 110 غ/طن أي بزيادة 25%. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المستوى من الاستهلاك الخاصي يعكس أيضا الصعوبات التي أصبح يعرفها المقطع. كما سجل الاستهلاك الخاصي للغازوال مستوى 0.029 لتر في الطن، مقارنة بالهدف السنوي (0,15 لتر في الطن) سجل انخفاضا بحوالي 87 % بالنسبة لهذا المؤشر.

2- رحي المواد الأولية

قامت ورشة سحق المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة عند نهاية سنة 2021 مستوى 1144848 طنا بينما كان في نفس الفترة من السنة الماضية 1082054 طنا أي بزيادة بلغت 62794 طنا تمثل 5.80%.

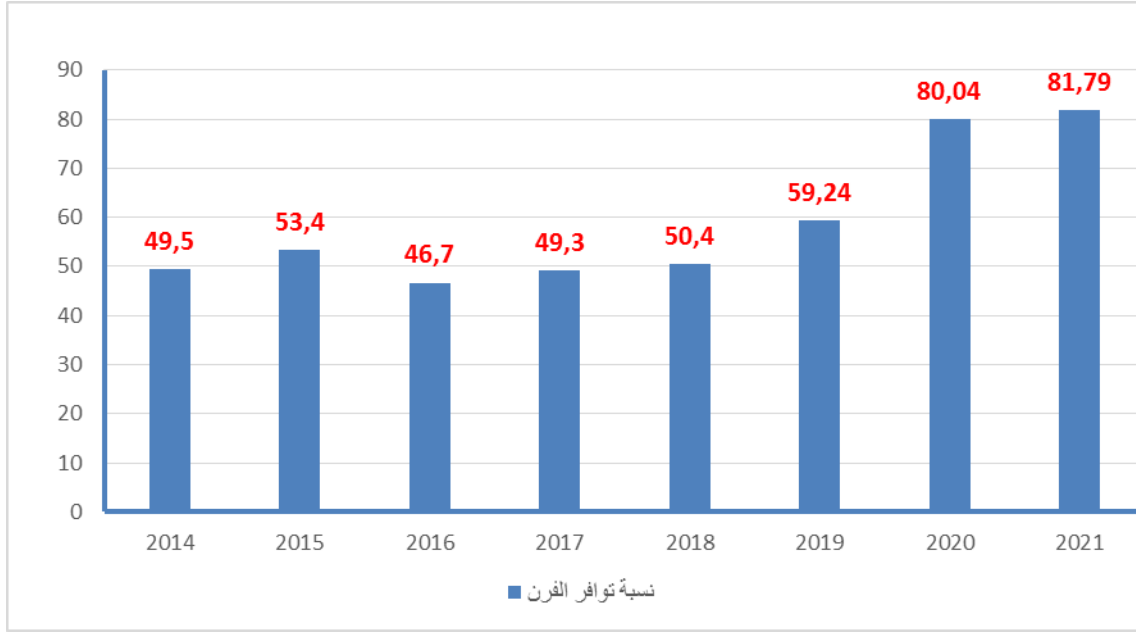
الرسم التوضيحي المصاحب يعرفنا كيف كانت مردودية الطاحونة في سنة 2021 حسب كل شهر ومقارنة بسنة 2020.



نلاحظ أن مردودية الطاحونة حافظت على نفس النسبة وهذا ما يوضح أن الطاحونة تقوم بما هو مطلوب منها حسب السير الحالي للفرن.

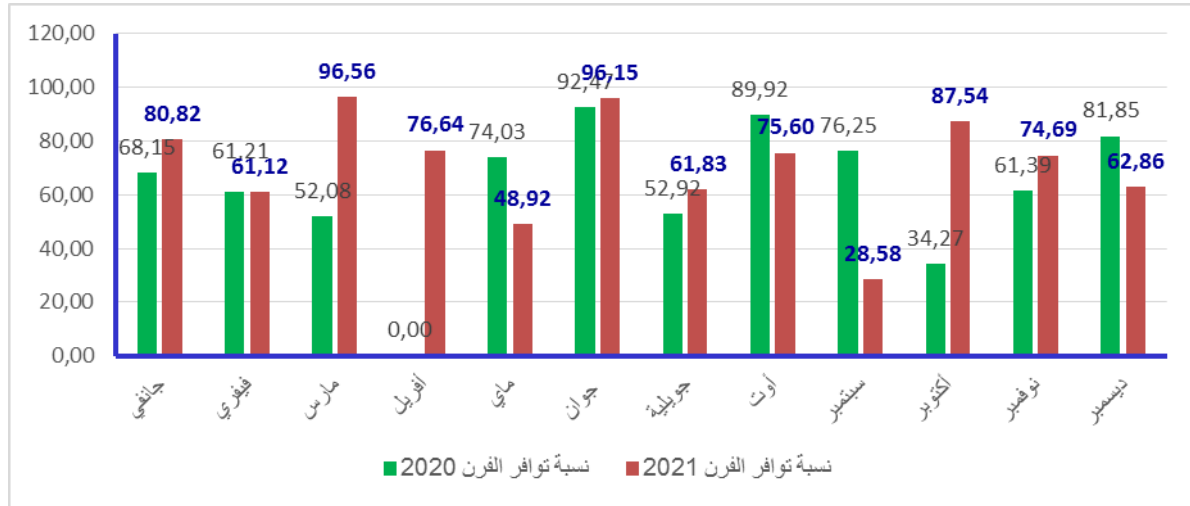
3- الفرن

تحسين توافر الفرن والتحكم في التوقفات ، يبين الرسم البياني التالي تغير توافر الفرن منذ وضعه في حالة الخدمة سنة 2014 إلى نهاية سنة 2020. (تم احتساب التوافر باعتبار التوقف الناتج عن جائحة كورونا ودون احتساب التوقفات المبرمجة).



نلاحظ أن هذا التوافر حافظ على ارتفاعه وكان قد انتقل من حدود 50 % بين سنتي 2014 و 2018 ليبلغ حوالي 60 % في سنة 2019 ليتعدى 80 % في سنتي 2020 و 2021 وكان منتظرا أن يبلغ حدود 90 % لولا الصعوبات الناتجة على جائحة الكوفيد والتوقفات الناتجة على صعوبة استغلال المقاطع ، اقترن هذا التوافر بالتقليل من التوقفات الفجائية ومن استهلاك الطوب الحراري. ونرجو التوصل الى ادخال التغييرات الضرورية حتى يصل الفرن الى طاقته القصوى وتتحسن بذلك كل مؤشرات الورشات.

يظهر جليا تواصل التحسن في توافر الفرن بهذه المقارنة بين 2020 و 2021 كما يبين الرسم الخاص بالمتابعة الشهرية لهذا المؤشر



مكن هذا التوافر من بلوغ انتاج جملي من الكلنكر في سنة 2021 مستوى 710496 طنا بينما كان هذا الإنتاج 669640 طنا في سنة 2020 أي بزيادة بلغت 40855 طنا تمثل 6.10%.

يرجع ذلك أساسا إلى النسبة المرتفعة للتوقعات المبرمجة و الغير مبرمجة والتي و ان تحسنت مقارنة بسنة 2020 تبقى مرتفعة و دون التوقعات. إضافة إلى نسق انتاج الفرن المنخفض نسبيا. والنتائج علي اسباب عديدة نذكر منها

- نقص التوريد في المواد الأولية في بعض الاحيان وخاصة من ناحية الجودة المطلوبة و الناتج بدوره عن صعوبات استغلال المقطع .

- تأثير عدم اشتغل منظومة تنظيف المصفي بالكيفية المطلوبة

- الصعوبات التي عرفتها ورشة المواد الأولية

فقط نشير إلى أن الصعوبات التي عرفتها ورشة المواد الأولية خاصة قد ساهمت في ارتفاع الإستهلاك الخاص بالحراري الذي بلغ 889 كيلوجريما في الكغ الواحد من الكلنكر والذي كان فقط 845 كيلوجريما في الكغ الواحد من الكلنكر

في ما يلي مجموع التوقيفات الفنية خلال سنة 2021 :

مجموع أيام التوقيفات التقنية

ديسمبر شهر 2021	ديسمبر شهر موفى إلى 2021	ديسمبر شهر موفى إلى 2020	إنجازات بين الفارق 2020 و 2021
0	61,9	43	44%
12	43,5	55	-21%
مبرمجة توقيفات			
غير مبرمجة توقيفات			

4- رحي الإسمنت

- طحن الإسمنت:

واصلت ورشة طحن الإسمنت من المحافظة على مستوى الطاقة التخزينية حسب الطاقة التصميمية وتمكنت بالتالي من الإيفاء بتعهداتها تجاه الإدارة التجارية ولم نسجل أي تأخير في تسليم الطلبات ناتج على عدم وجود اسمنت بالخزانات وقد بلغ الإنتاج سنة 2021 رقم 671871 طنا وقد كان 652694 طنا في سنة 2020 أي بزيادة بلغت 19123 طنا تمثل 2.93%. أما مردودية ورشة طحن الإسمنت فقد كانت فقط 88 طنا في الساعة بينما كانت 97 طنا في الساعة سنة 2020 أي بنقص قدر بحوالي 10%.

يرجع ذلك الى التوقيفات الغير مبرمجة المسجلة علي مستوى محرك الطا حونة رقم 2 و علي مستوى منظومة ادخال المواد (pelleteur) الطاحونة رقم 1 اضافة الي العطب المسجل علي مستوى المحول المركزي للكهرباء

- الجير:

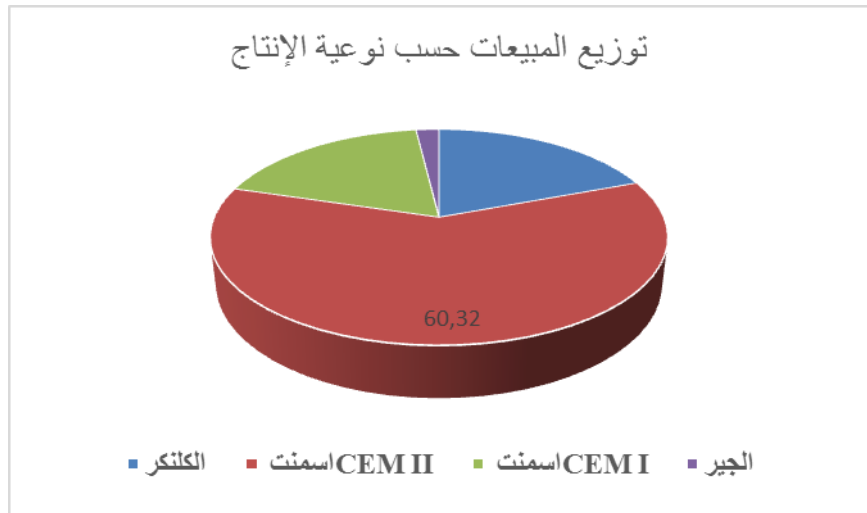
لم يتعد انتاج الجير 16587 طنا عند نهاية سنة 2021 وقد كان 17709 في سنة 2020 وهو مستوى انتاج بعيد على ما هو مبرمج 50000 طنا في السنة أي أن نسبة الإنتاج كانت أقل من 20 % من المتوقع وهذا ناتج عن قلة الإقبال على مادة الجير في السوق المحلية.

5- التعبئة و التكتيس

تمكنت هذه الورشة من الاستجابة إلى متطلبات البيوعات للسوق الداخلية. كما تجدر الإشارة أن تعبئة و شحن الاسمنت والجير لم تصل بالكميات المعبئة إلى ما كان مبرمجا لهذه السنة نظرا لضعف الطلب بالسوق المحلية والعالمية. وقد بلغ رقم المبيعات 848022 طنا في نهاية 2021 وكان 727999 طنا خلال سنة 2020 أي بزيادة بلغت 312002 تمثل 16.45%. يلخص الجدول المصاحب التوزيع الشهري للكميات المباعة حسب نوع وطريقة بيع المنتج:

المجموع العام	المجموع حسب النوع				التصدير							المرجع
	CEM I	CEM II	Chaux	Clinker	CEM I	Clinker	Chaux	CEM II	CEM I			
									Total	Vrac	Sac	
87223	13456	53130	2088	18550	1776	18550	2088	53130	11680	3575	8105	جانفي
71030	17138	47739	1944	4209	6899	4209	1944	47739	10239	1777	8462	فيفري
102219	27570	54331	1818	18500	16039	18500	1818	54331	11531	1672	9859	مارس
82718	19615	37843	1461	23800	12655	23800	1461	37843	6960	1794	5166	أفريل
70894	12345	38574	1025	18950	5564	18950	1025	38574	6781	1367	5415	ماي
80311	18535	48575	1402	11800	7608	11800	1402	48575	10927	1960	8967	جوان
65810	10871	38085	954	15900	3612	15900	954	38085	7259	1195	6064	جويلية
55557	6735	40043	1380	7400	0	7400	1380	40043	6735	1165	5570	أوت
48614	6572	41134	909	0	826	0	909	41134	5745	1713	4033	سبتمبر
51357	5962	40865	1481	3050	591	3050	1481	40865	5371	1178	4193	أكتوبر
63915	11244	38062	1209	13400	5540	13400	1209	38062	5704	1748	3956	نوفمبر
68373	6258	33188	748	28180	1184	28180	748	33188	5074	1560	3514	ديسمبر
848022	156300	511564	16419	163739	62294	163739	16419	511564	94006	20704	73302	2020

يبين الرسم التالي توزيع المبيوعات حسب النوعية بالنسبة لسنة 2021:



تواصل خلال هذه السنة استغلال ورشة شحن وتفريغ البواخر لتتمكن الشركة من تصدير 163739 طنا من الكلنكر و 7500 طنا من الإسمنت ومن تفريغ 548051 طنا من فحم البترول منهم 69536 طنا لفائدة إسمنت بنزرت

2- الطاقة

1.2 استهلاك الطاقة الكهربائية :

سجل الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الكلنكر إلى موفى شهر ديسمبر 2021.

استهلاك الطاقة الكهربائية هذه السنة زيادة بنسبة 6.4 % بالنسبة لما تم تحقيقه سنة 2020 . و سجل زيادة ب 6.4 % بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2021. و يرجع ذلك الي ضعف نسق إنتاج الفرن.

أما الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد سجل موفى شهر افريل 2021 ا زيادة بنسبة 12.1 % بالمائة مما تم تحقيقه سنة 2020. و سجل زيادة ب 14.2 % بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2021. يعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي على مستوى طن الكلنكر و طن رحي الاسمنت و انخفاض نسبة ادراج المواد الكلسية الناتج بدوره عن استعمال الكلنكر الخارجي.

وأما الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت على مستوى طاحونتي الإسمنت فقد سجل ارتفاعا بنسبة 8.9 % بالمائة مقارنة بسنة 2020 و سجل زيادة ب 7.8 % بالمائة بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2021 و يعود ذلك نسبيا الي استعمال الكلنكر الخارجي وتأخر تسلم قطع غيار للقيام بعملية الصيانة الكبرى للمطاحن.

سجل استهلاك الطاقة الكهربائية لطن الجير زيادة ب 10.4 % مقارنة بسنة 2020 و زيادة ب 23.5 % بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2021 و يعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت و انخفاض نسبة الاضافات الكلسية.

الطاقة الكهربائية	كلنكر	الجمالي	إسمنت	بر اصطناعي
إلى موفى شهر ديسمبر 2021	91,54	142,73	53,91	95,09
إلى موفى شهر ديسمبر 2020	86,05	127,36	49,48	86,12
الفارق %	%6,4	%12,1	%8,9	%10,4
الاستهلاك المبرمج	86	125	50	77
الفارق %	%6,4	%14,2	%7,8	%23,5

2.2 إستهلاك الطاقة الحرارية :

سجل الاستهلاك الخاص بالجمالي للطاقة الحرارية إلى موفى شهر ديسمبر 2021 زيادة ب 4.2 % بالنسبة لسنة 2020 وزيادة ب 3.8 % بالنسبة لما هو مبرمج لسنة 2021 و يرجع ذلك الي نسق الإنتاج الضعيف للفرن و التوقفات الغير مبرمجة

معدل استهلاك الحريريات

الطاقة الحرارية	إستهلاك الخاص على مستوى	موقد إضافي	الجملة
إلى موفى شهر ديسمبر 2021	888,8	0,0	888,8
إلى موفى شهر ديسمبر 2020	853,3	0,0	853,3
الفارق %	%4,2	-%100	%4,2
الاستهلاك المبرمج	856	5	856
الفارق %	%3,8	-%100	%3,8

3- الجودة والبيئة و السلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2021 بالأنشطة التالية:

جودة المنتج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من الكلنكر والإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادات مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة
- التونسية م ت 47-01 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.



- متابعة مطابقة الإسمنت من نوع CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 و EN 197-2 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من المنظمة الاسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا.
- علامة CE الأوروبية.

AENOR

**Certificate of
constancy of performance**

CE
0099

0099/CPR/A33/0297

In compliance with Construction Products Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council, of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

LES CEMENTS DE BIZERTE

registered office	BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)
Construction Product	Cement
Harmonised Standard	EN 197-1:2011
Cement	CEM I 42,5 N
Production site	BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)
Certification scheme	This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above.
	This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.
First issued on	2002-03-27
Last issued on	2021-03-27
Validity date	2022-03-27


 Rafael GARCIA MEIRO
 Chief Executive Officer

Original Electronic Certificate

AENOR INTERNACIONAL S.A.U.
 Génova, 6. 28004 Madrid, España
 Tel. 91 432 60 00 - www.aenor.com

Control body accredited by ENAC. Accreditation number: 1/C-PR356

- العلامة الخاصة " N " الخاصة بالامتياز في الجودة.



- مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي من نوع CEM II A-L 32.5 N.



AENOR

**Certificate of
constancy of performance**

CE
0099

0099/CPR/A33/0558

In compliance with Construction Products Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council, of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

LES CEMENTS DE BIZERTE

registered office	BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)
Construction Product	Cement
Harmonised Standard	EN 197-1:2011
Cement	CEM II/A-L 32,5 N
Production site	BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)
Certification scheme	This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above.
	This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.
First issued on	2006-05-03
Last issued on	2021-05-03
Validity date	2022-05-03


 Rafael GARCIA MEIRO
 Chief Executive Officer

Original Electronic Certificate
 AENOR INTERNACIONAL S.A.U.
 Génova, 6. 28004 Madrid, España
 Tel. 91 432 60 00 - www.aenor.com

Control body accredited by ENAC. Accreditation number: 1/C-PR356

2 - المترولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المترولوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها و التي تحتم تعبئة ب50 كيلو غرام صافي.

- التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعيرها داخليا بالاعتماد على البرامج و الاجراءات الخاصة بادارة مراقبة الجودة بالاضافة الى التكليف الخارجي للمكاتب

المختصة صاحبة الاعتماد TUNAC و التحصل على شهادات المعايرة لجميع الآلات الوزن و القياس المستعملة على مستوى المخابر و المطاحن و الات التعبئة.

وقد ثبت حسن التحكم في هذا المجال بعد المراقبات المختلفة لوزارة التجارة و الوكالة الوطنية للمترولوجيا التي سلمت للشركة الشهادات القانونية للتحقق الدوري « Poinçonnage »

3 - مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 " الفيلول " المستعمل بالفرن حسب نسق التزود وأيضا مرة كل شهر و قد ثبت ان المواد المسلمة من طرف شركة التوزيع المواد البترولية SNDP مطابقة للمواصفات المطلوبة.

- مراقبة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية بالمتابعة الشهرية للمؤشرات الخصوصية .

4 - مراقبة جودة المواد الاولية الخارجية المشتريات:

- مراقبة جودة مادة الجبس عند تسلمها بالمصنع وتحليل المعدل الاسبوعي للعينات و قيس مدى مطابقتها لكراس الشروط و نسجل تجاوز مستوى نسبة الكبريت للحد الادنى المطلوبة بأكثر من نقطة مؤوية (اكثر من 36%).

ونذكر بانني هذه المادة يقع اظافتها للكلنكر عند عملية طحن الاسمنت.

- مراقبة جودة مادة خام الحديد عند الشراء و تسلمها بالمصنع وتحليل المعدل العشري للعينات و قيس ومدى مطابقتها لكراس الشروط و نسجل تجاوز مستوى نسبة اوكسيد الحديد للحد الادنى المطلوبة بأكثر من 05 نقاط مؤوية (اكثر من 62%).

- مراقبة جودة وأكياس الإسمنت والجير عند التسلم و مراقبة و تحليل المادة المكونة «الكرافت» و مطابقتها للمعايير الموجودة بكراس الشروط. وقد تسلمت الشركة على مدى سنة 2021 الكميات المطلوبة بالموصفات المشروطة.

5- نظام تسيير الجودة :

- السهر على تطبيق نظام الجودة في مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها لمتطلبات المواصفة إيزو 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب الألماني TÜV .



- كما قامت المنظمة الاسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا بتدقيق خارجي عن بعد (نظرا لظرف الاغلاق الناتج عن جائحة الكورونا) و قد اقرت بمطابقة نظام الجودة لمواصفات المعايير الاوروبية



6- حماية البيئة و المحيط

شهدت سنة 2021 إنجازات في ميدان العناية بالبيئة والمحيط وخاصة المحافظة على مستوى انبعاث الغبار أقل من 20 مغ / م م قياسي ومطابقتها للنص القانوني الخاص به. حيث وقعت في شهر نوفمبر الصيانة الكاملة و تجديد جميع مكونات المصفاة الكبرى الخاصة بمنظومة تنقية غازات الفرن.

- متابعة اشتغال مصفاتي أكياس لطاحونتي الاسمنت
- صيانة عدة مصافي أكياس وخاصة بورشة الاسمنت.
- متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
- صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسيب.

7- البحث العلمي

- تم في سنة 2021 التعاون في ميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها:
- دراسة استعمال رواسب المصافي في صناعة الاسمنت: كلية العلوم ببنزرت.
 - تحسين حماية البيئة والمحيط لعملية استغلال الفحم البترول: كلية العلوم ببنزرت.
 - دراسة أثار الكبريتات على منظومة الإنتاج وعلاقتها بالمردودية الحرارية للفرن: كلية العلوم ببنزرت.

8- السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح وذلك بـ:

- السهر على تطبيق البروتوكول الصحي للتوقي من انتشار فيروس الكوفيد-19 والتوفير المتواصل لوسائل الوقاية من انتشار عدوى الكورونا بين عملة و اعوان الشركة بتوفير الكمادات و السائل الهيدروكحولي بصفة دورية بالتنسيق مع اللجنة المعنية في الغرض.
- المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة ليلا ونهارا والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.
- المواصلة في تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.
- ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2022.
- السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.
- متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.
- التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.
- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية.
- القيام بدراسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- التعاون مع ديوان الموانئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة اسمنت بنزرت.

3- الصيانة

خلال سنة 2021 قامت ادارة الصيانة بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة وانجاز عمليات الصيانة الدورية اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2021:

- إصدار 1231 اذن أشغال
- اصدار 917 مطالب شراء

1.4 ورشة المقطع والكسّار ونقل المواد الأولية:

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2021 تمثّلت في:

- صيانة شاملة لل bande transporteuse A2J05
- الصيانة العادية للكسار
- صيانة ال Chariot verseur
- استبدال Variateur

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Février 2021	Maintenance de la bande A2J05
	Contrôle général du concasseur
Mai 2021	Installation d'un variateur de commande de la bande A2J05
Septembre 2021	Maintenance du circuit de transport matière première

2.4 ورشة رحي المواد الأولية:

اقتترنت الصيانة في هذه الورشة مع اشغال استبدال الطوب الحراري للفرن التي تم برمجتها وتم الاعتماد في إنجاز معظمها على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2021	Maintenance curative de la station hydraulique du Gratteur BT
	Maintenance du palier séparateur du broyeur à cru
Février 2021	Maintenance des gratteurs et de circuit d'alimentation du broyeur
	Maintenance générale du broyeur à cru
Mai 2021	Maintenance de la station hydraulique du gratteur BT
Juin 2021	Remplacement de la pompe hydraulique du gratteur
Septembre 2021	Révision générale du broyeur à cru
Décembre 2021	Maintenance préventive des gratteurs

3.4 ورشة الفرن:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدد 4 توقّفات مبرمجة عملت ادارة الصيانة على حسن اعدادها المسبق و توقف فجئي ناتج عن لحام الفرن نظرا لتآكل الطوب الحراري في شهر ماي لنفس السنة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Février 2021	Maintenance du refroidisseur POLYTRACK
	Maintenance du circuit de transport clinker
	Maintenance du tube du four (bandages,...)
Mai 2021	Réparation des fissures de la gaine d'exhaure
	Maintenance du tube du four
Juillet 2021	Réparation fissure à la virole du four
	Révision ventilateur V1L
Septembre 2021	Maintenance de toute la ligne de cuisson
Décembre 2021	Révision générale du refroidisseur Polytracks

4.4 مصافي الغبار:

في إطار المحافظة على البيئة واحتراما للمعايير العالمية لروافض المداخن، ولمواصلة الإنتاج في ظروف تشغيلية جيدة ، تم برمجة صيانة دورية للمصافي الأساسية لخط الإنتاج اي مصفاة غبار الفرن والفحم البترولي ومصافي غبار خطي رحي الاسمنت.

بالتوازي مع برنامج اشغال الصيانة العادية وقع إنجاز جملة من عمليات الصيانة الكبرى و المتمثلة خاصة في صيانة كاملة و شاملة للمصفاة الرئيسية لخط رحي الفحم البترولي .

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Septembre 2021	Remplacement de 100 manches filtrantes
Filtre process du four	Remplacement de 100 paniers supports
Avril à Novembre 2021	Remplacement de 720 manches filtrantes
Filtre process Coke de Pétrole	Remplacement de 10 paniers supports
Avril/Mai 2021	Remplacement de 213 manches filtrantes
Filtre process des broyeurs à ciment	Remplacement de 12 paniers supports

5.4 ورشتي رحي الإسمنت و التعبئة و التكييس:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة توقّعات عادية للطواحين رقم 4 و 5 عملت إدارة الصيانة على حسن تنفيذها و عملت إدارة الصيانة على ايجاد الحلول المناسبة لتقليص وتفاذي تأثير تقادم معدّات هذه الورشة على سير خط الإنتاج رغم تأخر برنامج تأهيلها.

وقع ايضا إنجاز صيانة شاملة ل Paléttiseur 1 في شهر فيفري و جملة من عمليات الصيانة الدورية على مستوى ورشة التعبئة والتكييس وآلات رصف الأكياس كما قامت إدارة الصيانة والبرمجة بكل الأشغال الميكانيكية والكهربائية والتعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج، تم خلالها الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2021	Remplacement partiel des plaques de blindage du broyeur Z5
	Remplacement de la bande transporteuse U2J21
	Remplacement partiel des plaques de blindage du broyeur Z4
Février 2021	Arrêt programmé planifié du palettiseur 1 assisté par Beumer
	Révision de l'élévateur P4J04
	Entretien de la Cde de l'élévateur P6J02
	Arrêt programmé planifié du palettiseur 2
	Arrêt annuel de la ligne de broyage Z5
	Réparation du départ MT du Poste 90 KV au poste 4
Mars 2021	Révision de l'élévateur Z4
	Modification totale de la Cde du crible P6S02
Avril 2021	Remplacement partiel des plaques de blindage du broyeur Z5
	Entretien d'arrêt de la ligne de broyage Z5
Mai 2021	Modification de la vis transporteuse de la ligne 4
	Remplacement de la bande transporteuse U2J02
Juin 2021	Arrêt annuel de la ligne de broyage Z4
	Remplacement de la conduite de retour séparateur Z4
	Entretien total de la chaîne U2J05
Août 2021	Entretien total de la Cde de l'élévateur P1J09
	Révision de l'élévateur P2J14
Septembre 2021	Remplacement du réducteur de vitesses Z4S07
Octobre 2021	Réhabilitation des 02 réducteurs de vitesses Z4/5S07
	Remplacement coussinet, cône, pelleteur du broyeur Z4
	Révision de l'ensacheuse P4N01
Novembre 2021	Révision de la ligne d'ensachage N°1
	Entretien total de la Cde de la chaîne entraîneuse U2J05
Décembre 2021	Révision de l'élévateur P6J02

5- الاستثمارات

- قامت شركة اسمنت بنزرت بتنفيذ بعض مشاريع الاستثمارات المبرمجة خلال سنة 2021 و أمكن لها تنفيذ المشاريع التي أعتبرتها ذات أولوية على غرار ;
- وحدتي التحكم لرافعة الكلنكر و نقله.
 - اقتناء محرك لورشة الاسمنت (MT 412 KW).
 - تجديد وحدات التحويل و التحكم الكهربائي (transformateur et variateur).

كما قامت الشركة بإصدار و معالجة طلبات العروض التالية ;

- مشروع إقتناء و تركيب آلة ترصيف أوتوماتيكي في إطار تعصير ورشة التعبئة و الترصيف.
- مشروع تهيئة الطرقات بالمصنع و المقطع و فضاء تخزين مادة الفحم البترولي.
- مشروع تهيئة و تعصير المخبر بمصنع شركة اسمنت بنزرت.
- وحدة تعبئة البواخر
- دراسة تنفيذية لتعصير و تطوير ورشة الاسمنت.

و تجدر الإشارة أن الشركة تعرضت لبعض الصعوبات في الحصول على عروض مطابقة للمواصفات و التقديرات المالية المطلوبة و ذلك يعود أساسا لتواصل تأثيرات جائحة كورونا على المزودين المحليين و الأجانب خاصة الى جانب الارتفاع المتتالي لأسعار المواد الأولية و قطع الغيار مما دفع ببعض المزودين للتراجع عن عروضهم على غرار مشروع تهيئة الطرقات بالمصنع و المقطع و فضاء تخزين مادة الفحم البترولي.

Planning générale des projets d'investissement pour l'année 2021

Installation d'un réseau d'incendie au quai commercial et d'un système de pulvérisation des tas de coke de pétrole.	Appel d'offres infructueux/ reporté pour 2022
Acquisition et installation d'un bras de chargement des bateaux (manche télescopique pour chargement des bateaux)	Appel d'offres infructueux/ reporté pour 2022
Logiciels, applications et matériels informatiques	Exécuté en partie
Spectromètre de fluorescence X	Reporté pour 2022
Entretien des routes de l'usine et réparation des plates formes en béton (carrière, zone de stockage de coke de pétrole)	Appel d'offres infructueux/ reporté pour 2022
Un groupe de commande élévateur SIMENS FLENDER	Réalisé
Un groupe de commande transport clinker SIMENS FLENDER	Réalisé
Sas d'alimentation du broyeur de coke de pétrole	Reporté pour 2022
Modernisation de l'élévateur à ciment ligne 4 (élévateur à bande)	Reporté pour 2022
Mise à jour du système de contrôle commande de l'atelier ensachage	Reporté pour 2022
Acquisition d'un moteur MT 412 KW	Réalisé
Un disjoncteur sur chariot MT (Pour ancienne cellule)	Reporté pour 2022
Un transformateur 5,5KV/400 V/2500 KVA	Réalisé
Acquisition d'un variateur BT ABB 200 KW	Réalisé

Acquisition d'un camion à benne basculante à châssis rigide type 8x4 (30t)	Reporté
Fourniture, installation et remise en service d'une installation pour intégration de combustible alternatif	Reporté pour 2022
Aménagement d'un hall de stockage de minerai de fer et du circuit de transport du minerai de fer vers l'atelier de broyage cru	Reporté pour 2022
Fourniture, installation et mise en service d'une tuyère à gaz naturel et d'une station de détente	Reporté pour 2022
Etude, fourniture et mise en service d'une pompe avec conduite de transport vers silos à poudre crue de la matière du filtre process	Reporté pour 2022
Acquisition d'une tractopelle	Reporté
Acquisition d'un chariot de 5 tonnes	Reporté
Acquisition d'un encamionneur	Appel d'offres en cours de traitement
Acquisition de deux voitures	Appel d'offres en cours de traitement

تقرير النشاط التجاري لسنة 2021



1. المبيعات الجمالية:

بلغت المبيعات الجمالية لإسمنت بنزرت سنة 2021 كمية 843 813 طن في السوق المحلية و من التصدير أي بزيادة 15.4 % مقارنة بسنة 2020 .

الفارق بين الإنجاز و المتوقع	متوقع 2021 (طن)	نسبة التطور	2021 (طن)	2020 (طن)	
% 10.8-	697 000	% 7.3-	621 988	671 091	المبيعات المحلية
% 8.6-	560 000	% 3.9-	511 564	532 368	اسمنت مكيس A-L 32.5 N
% 20.32-	92 000	% 2.9-	73 302	75 472	اسمنت مكيس I 42.5 N
% 17.2-	25 000	% 53.2-	20 704	44 229	اسمنت سائب I 42.5 N
% 17.9-	20 000	% 13.7-	16 419	19 022	جير اصطناعي
% 6.2-	170 000	% 261+	159 530	44 168	تصدير كلنكر
% 30.8-	90 000	% 286+	62 294	16 124	تصدير اسمنت
% 11.8-	957 000	% 15.4+	843 813	731 383	مجموع المبيعات

2. البيوعات المحلية:

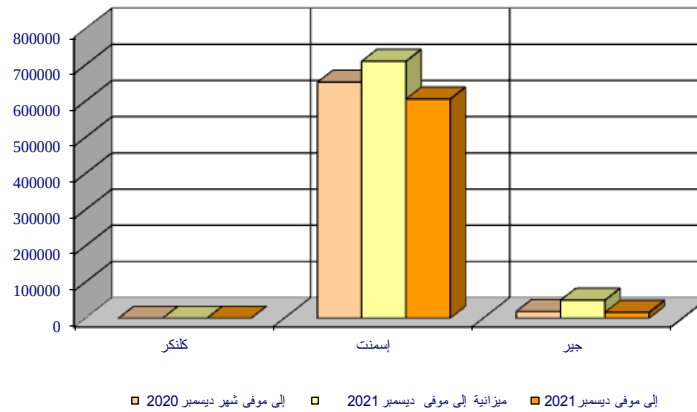
بلغت المبيعات المحلية خلال سنة 2021 كمية 621 988 طن أي بنقص 7.3 % مقارنة بسنة 2020 و 10.8 % بالنسبة للمنتوقع. هذا و قد تميز سنة 2021 بمرحلتين، فقد وقع تسجيل نتائج مشجعة خلال السداسي الأول ببيع كمية 348 046.2 طن أي بزيادة 33.8 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020. و قد كانت هذه الزيادة في المبيعات متجانسة مع تطور المبيعات في القطاع حيث سجلت المبيعات زيادة بـ 35.96% طن مقارنة بنفس الفترة من سنة 2020. و تجدر الملاحظة أن هذه الانجازات تعد ايجابية حتى مقارنة بسنة 2019 التي لم تشهد تأثرا بجائحة كوفيد مثل سنة 2020 و بلغت + 28.9% بالنسبة لإسمنت بنزرت و +0.57 % بالنسبة للقطاع. أما بالنسبة للسداسي الثاني، فقد كان للعديد من الأعطال الفنية خلال أشهر جويلية، أوت و سبتمبر الأثر السلبي على المبيعات و حالت دون تحقيق النتائج المرجوة. إضافة إلى ذلك، فإن فقدان مادة حديد البناء من السوق في الثلاثي الأخير من السنة زاد من تدني مستوى البيوعات و انعكس هذا الوضع على معدل دوران الشاحنات.

هذا و قد كان لتواصل الوضعية الاقتصادية الصعبة للبلاد التونسية الأثر السيء على قطاع الاسمنت حيث وقع تسجيل زيادة في استهلاك الاسمنت و الجير بنسبة +2.47 % بالنسبة لسنة 2020 و نقص بـ -8.01 % بالنسبة لسنة 2019 الشيء الذي أدى إلى الإبقاء على المنافسة الشرسة بين شركات الاسمنت و قد واصلت الشركة مساندة السياسات التجارية قدر الإمكان مع التزامها بالمحافظة على التصرف العمومي.

هذا وقد حافظت الشركة على مكانتها في ولايات بنزرت و تونس الكبرى بنسبة 98 % و تواصلت الشركة مجهوداتها في الحفاظ و تدعيم حصتها في السوق المحلية و مساندة كل وضعيات المنافسة الشرسة التي يشهدها قطاع الاسمنت و الذي مرده وفرة الإنتاج مقارنة بنسق الاستهلاك في السوق المحلية مع الالتزام بتطبيق كل المشاريع الجاري بها العمل و التي تخص التصرف العمومي.

البيوعات المحلية الجمالية (بالطن)

ديسمبر موفى إلى 2021	موفى إلى ميزانية ديسمبر 2021	شهر موفى إلى ديسمبر 2020	إنجاز بين الفارق 2021 ميزانية	إنجازات بين الفارق 2020 و 2021
0	0	0	0%	0%
605 570	710 000	652 069	-15%	-7,13%
16 419	50 000	19 022	-67,16%	-13,68%
جير	إسمنت	كلنكر		



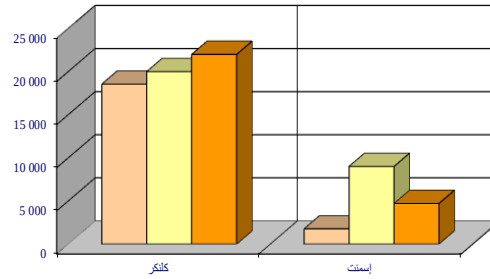
3. التصدير:

- خلال سنة 2021، وقع تصدير كمية جمالية تقدر ب 221 824 طن موزعة كالاتي:
- 159 530 طن من الكلنكر من خلال شحن 20 باخرة للسوق الإيطالية.
 - 62 294 طن من الاسمنت باتجاه السوق الليبية منها 12 697 طن من الاسمنت المكيس و 42 097 طن من الاسمنت السائب عن طريق البر إضافة إلى 7 500 طن من الاسمنت السائب عبر البحر من خلال شحن 2 بواخر.

و رغم أن الشركة سجلت تطورا هاما في بيوعات التصدير بنسبة 268 % مقارنة بسنة 2020 إلا ان هذا الرقم يعتبر أقل من المأمول حيث سجلت الشركة نقصا ب 14.7 % بالنسبة للتوقعات و ذلك نظرا لنقص المنتج بسبب التوقف الغير مبرمج للفرن في عديد المناسبات إضافة إلى الأعطال المتكررة سواء في ورشة الرحي أو على مستوى الرصيف.

التصدير الجملي (بالطن)

شهر موفى إلى ديسمبر 2020	موفى إلى ميزانية ديسمبر 2021	شهر موفى إلى ديسمبر 2021	إنجاز بين الفارق ميزانية 2021	إنجازات بين الفارق 2020 و
22 000	20 000	18 550	10%	19%
4 712	9 000	1 766	-48%	167%
كلنكر	إسمنت			



إلى موفى شهر ديسمبر 2020 ■ ميزانية إلى موفى ديسمبر 2021 ■ إلى موفى شهر ديسمبر 2021

4. نشاط المرفأ :

خلال سنة 2021، سجلت الشركة أرقاما متقاربة مع ما تم إنجازه في سنة 2020 حيث قامت بتفريغ 43 باخرة من الفحم البترولي بكمية جمالية ناهزت 548 051 طن منها 09 بواخر للشركة بكمية 69 536 طن و 34 باخرة لشركات القطاع بكمية 478 514 طن مقابل 42 باخرة و 507 204 طن في سنة 2020.

و رغم الأهمية الكبرى التي يكتسبها هذا النشاط من حيث تزويد شركات القطاع من هذه المادة الحيوية علاوة على ما يدره من عائدات هامة للشركة، إلا أن الحادث الذي وقع في شهر سبتمبر و المتمثل في اصطدام الباخرة "HAZAR" برصيف اسمنت بنزرت أثر سلبا على نشاط المرفأ نتيجة إقرار ديوان الموانئ بعدم قبول البواخر التي يفوق طولها 150 متر. هذا و من المؤمل مواصلة هذا النشاط خلال الأوقات التي يكون فيها المرفأ شاغرا من نشاط التصدير إحكاما للتصرف في المرفأ زيادة على العائدات الذي يدره هذا النشاط.

تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2021

1- المغادرة

عرفت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2021 مغادرة شملت جميع أصناف أعوان المؤسسة وكانت في مجملها أربع وعشرون عون (24) موزعين كما يلي :

- 12 عون بسبب التقاعد الوجوبي،
- 01 عون بسبب التقاعد المبكر (أم لثلاث أبناء أحياء)،
- 03 عون بسبب الوفاة،
- 02 عون بسبب الطرد،
- 05 عون بسبب الإستقالة،
- 01 عون بسبب إدماج.

الجدول الآتي يبين مقارنة لحركة العنصر البشري للشركة بين سنتي 2020 و 2021.

السلك	2020	2021	%الفارق
التقاعد الوجوبي	13	12	- 7.69%
التقاعد المبكر	03	01	- 66.6%
العجز	01	00	- 100%
الوفاة	03	03	0%
إدماج	00	01	100%
الإستقالة والطرْد	01	07	600%
المجموع	21	24	14.28%

هذه المغادرة تنتج عنها تراجع في العدد الجملي للأعوان كما يبينه الجدول و الرسم البياني التالي:

السلك	2020	2021	الفارق
التنفيذ	216	207	-9
التسيير	138	130	-8
الإطارات	77	70	-7
المجموع	431	407	-24

رغم تراجع العدد الجملي للمغادرة في سنة 2021 مقارنة بالسنوات الفارطة إلا أنه سيبقي مرتفعاً وستسجل تزايداً من جديد في السنوات المقبلة بسبب التقاعد الوجوبي للعمال والإطارات المنتدبون بين سنتي 1988 – 1992 ، من المنتظر أن تشهد الشركة مغادرة 86 عون بين سنة 2022 و سنة 2025 (13 إطار، 35 عون تسيير و 38 عون تنفيذ).

و نلاحظ حسب الجدول الموالي، أن أغلب صنف أعوان التنفيذ هم أعوان وقع إدماجهم سنة 2011 من خلال عملية إدماج عمال المناولة وهذه الشريحة تحتوي أيضاً على نسبة هامة لمرتفعي السن. كما أن الشريحة العمرية للفئة التي تتراوح أعمارها بين 50 و 60 سنة تبقى الأهم في التركيبة العمرية لأعوان الشركة.

توزيع الأعوان حسب الشريحة العمرية لسنة 2021

إطارات	تسيير	تنفيذ	المجموع	
28	90	66	184	الفئة العمرية بين 50-60
17	11	73	101	الفئة العمرية بين 39-49
25	29	68	122	الفئة العمرية بين 24-38
70	130	207	407	المجموع

وهنا نذكر بأهمية الإنتدابات التي وقع إنجازها في سنة 2016 والتي أسعفت الشركة بإنتداب 30 إطار و 41 عون تسيير في مختلف الإختصاصات بتجديد نسبي في كفاءاتها وغادر الشركة

خلال هذه السنة والسنوات القليلة الفارطة 10 أعوان منهم 09 أعوان بسبب التغيب الفجئي والغير مبرر، وعون بسبب الوفاة وأغلب هؤلاء الاعوان تم إنتدابهم بعنوان مناظرة سنة 2016 ، مما أحدث شغورا من جديد في مراكز العمل التي كانوا يشغلونها. وتبعا لتوصيات مجلس الادارة عدد 04 المنعقد بتاريخ 07 سبتمبر 2021 والذي تم فيه الموافقة على مقترح تعويض هؤلاء الاعوان مما سيمنحها من تدارك النقص المستقبلي للعنصر البشري حيث أن أغلبية العناصر المنتدبة قد إندمجت في مختلف المصالح وأصبحت عناصر فاعلة في مختلف شرايين المؤسسة. لذا تعمل إدارة الشؤون الإدارية على تدارك هذه الوضعية الحرجة وذلك ببرمجة الإنتدابات في السنوات المقبلة لضمان إستمرارية المؤسسة .

2- الإنتدابات

شرعت الشركة في الإعلان عن فتح مناظرة إنتداب خارجية بتاريخ 26 ديسمبر 2019 لإنتداب 25 عون تضم 10 إطارات عليا و 15 عون تسيير و(04) الأربع أعوان سيتم تعويضهم بعد إنقطاعهم عن العمل خلال فترة التربص والذين انتدبوا عن طريق المناظرة عدد 2016/01 و عدد 2016/02 التي أجرتها الشركة في سنة 2016. و قد تم الاعلام عبر و اب الشركة عن النتائج النهائية بالنسبة للمترشحين المقبولين في سلك الاطارات في التسع مراكز و تمت المباشرة للعمل بالشركة بتاريخ 18 جانفي 2022 . كما تم أيضا إعادة فتح المناظرة الخارجية بعنوان سنة 2019 لثلاث مراكز B-G-E و بالنسبة للمناظرة الخاضعة بأعوان التسيير فهي حاليا في المراحل النهائية. كما تم فتح مناظرة خارجية للإنتداب بعنوان سنة 2020 وسنة 2021 في ديسمبر 2021 و ذلك لإنتداب 10 إطارات و 30 عون تسيير.

3- الإلحاق

لا يزال لدى الشركة (03) اعوان ملحقون حسب الترتيب الجاري بها العمل خارج المؤسسة و(01) إطار ملحق لدى الشركة، من شركة إسمنت أم الإكليل وهو حاليا يشرف على وحدة مراقبة التصرف.

4- نسبة التغيب

شهدت نسب الغيابات العامة حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي ارتفاع طفيف مقارنة بنسبة السنة الفارطة رغم تأثيرات جائحة كورونا على ظاهرة التغيب. وهنا نشتمن المجهودات والدور الفعال الذي قامت به الإدارة الإدارية والإدارة الطبية من تقصي و متابعة للحالات المشتبه بها والحالات المؤكدة.

نسبة التغيب	2020	2021	الفارق
نسبة غيابات الحوادث	0.37	0.20	-0.17
نسبة غيابات غير مرخصة	0.03	0.07	0.04
نسبة غيابات لعقوبة	0.09	0.13	-0.04
نسبة غيابات مرض	0.84	0.94	-0.01
نسبة غيابات مرخص فيها	0.22	0.4	-0.18
مسبة غيابات مرض طويل المدى	0.13	0.00	0.13
النسبة العامة للغيابات	1.68	1.75	0.07

5- التنظيم الإداري

شهدت الشركة في سنة 2021 واحد وعشرون تسمية في الخطط الوظيفية وهذا يبين سعي الشركة و جهودها لمجابهة التحديات المتعلقة بالعنصر البشري و تفادي الشغور في التأطير :

- (01) خطة مدير مركزي بالنيابة

- (01) خطة مدير

- (01) خطة كاهية مدير

- (05) خطة رئيس مصلحة

- (07) خطة رئيس مصلحة بالنيابة

- (06) خطة رئيس قسم

6- الترقية :

طبقا لفصول وتراتبين النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2021 ترقية الأعوان بالجدارة وذلك بحسب نسبة 40% وبإسناد سلم كما يلي :

السلك	سنة 2020	سنة 2021
تنفيذ	48	58
تسيير	15	41
إطارات	08	22
المجموع	71	121

يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر عدد من المنتفعين بالترقية بالجدارة ويليه صنف التسيير و صنف الإطارات وذلك تماشيا مع تركيبة وأصناف الاعوان و يشهد العدد الجملي للتدرج بالجدارة ارتفاعا بالمقارنة مع السنة الفارطة و ذلك لتطبيق النقطة 11 المندرجة ضمن المفاوضات الاجتماعية في جانبيها الترتيبي بعنوان سنوات 2017 و 2018 و 2019 و للترفيه في النسب المخصصة للتدرج بالجدارة من 30% الى 40% من مجموع الأعوان المرسمين بكل سلم سنويا.

7- الصندوق الإجتماعي :

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية وحالات المتأكدة وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2021 تسع وعشرون عونا وتم صرف مبلغ قيمته 261232.295 ديناراً حسب الترتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقا للنظام الداخلي للصندوق الإجتماعي وقد إعتمدت الشركة

حصريا على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الإجتماعي. وحافظ الصندوق الإجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخل منذ سنة 2014.

القروض المسندة :

المجموع	إجمالي	شخصي
261232.295	38050.000	223182.295

8- التكوين :

نظرا لتواصل جائحة كورونا، تم إنجاز 7 حلقات تكوين خارجية من 58 حلقة تكوين مبرمجة خلال سنة 2021 ، مما سبب انخفاض في عدد الأعوان المتكونين خلال السنة و الذي بلغ 07 متكونا ونسبة الانجاز لا تتعدى 12.06%. ويبين الجدول التالي الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2021 حسب تصنيفهم:

الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2021

المجموع	التنفيذ	التسيير	الإطارات	
07	0	01	06	عدد الأعوان

كما أثرت الجائحة على التربصات الإجبارية التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات بشركة إسمنت بنزرت ورغم ذلك سعت الشركة لتحقيق مجموع مرضي للتربصات خلال سنة 2021 كما يبينه الجدول التالي:

السنة	تدريس مشروع ختم الدروس	تدريس تطبيقي إجباري	تدريس بالتداول	المجموع
2021	80	111	100	

تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2021

- تمحور نشاط قطاع التوريد خلال سنة 2021 في معالجة طلبيات التوريد المتعلقة :
- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب مع مراعاة الحاجيات الفنية المتأكدة و توفر التمويل
- متابعة المقتضيات التعاقدية لمشاريع الاستثمارات المنجزة و العقود الجارية
- تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار
- وللاستجابة للحاجيات المستعجلة تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال والخاصة بالحاجيات الفنية المتأكدة
- و قد تمت معالجة عدد 1802 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق الإجراءات العادية أو الإجراءات المبسطة طبقا النصوص المنظمة للصفقات العمومية.
- واجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات والشراءات الموجهة للاستثمار في 16 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 630 ملف شراء وتم إصدار 1392 إذن توريد لمختلف الشراءات. كما اجتمعت لجنة الشراءات الخاصة بالإجراءات المبسطة في 05 مناسبات وعالجت 07 ملفات شراء.
- و اعتبارا للوضع الوبائي العالمي مع تواصل تفشي جائحة كورونا حرص قطاع التوريد على القيام بكافة الاجراءات اللازمة في ما يخص التوريد بوسائل الوقاية وخاصة الكمادات و السائل المعقم لضمان تواصل النشاط في أحسن الظروف مع احترام البروتوكول الصحي.
- وقد تم الإعلان عن 38 طلب عروض وتم إبرام 08 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر مع تسجيل عدد 09 طلب عروض غير مثمر و على اثر صدور الأمر الحكومي عدد 1061 لسنة

2020 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020 المتعلق بتطبيق أحكام الفصل 22 (ثالثا) من القانون عدد 9 لسنة 1989 و الذي ينص على منح شركة اسمنت بنزرت استثناء من تطبيق الفصول من 18 الى 22 من هذا القانون بادرت الشركة بتعيين لجنة تضم مختلف المتدخلين في المجال لإعداد دليل اجراءات خاص بشراءات و صفقات الشركة و تم عرض المشروع على أنظار مجلس الادارة الذي اقترح تعديلات تم أخذها بعين الاعتبار وأبدى موافقته عليه في جلسته عدد 06 بتاريخ 25 نوفمبر 2021 ثم تم عرضه على أنظار سلطة الاشراف .

اجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة في 05 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 08 طلب عروض وعلى الختم النهائي لـ 03 صفقات و ابرام 02 ملاحق لصفقة .

كما اجتمعت لجنة صفقات المواد الأولية والمواد التي يعاد بيعها على حالها الخاصة باقتناء مادة كوك البترول باعتباره مادة ذات أثمان سريعة التغير في مناسبتين ووافقت على اقتناء 60 ألف طن من مادة كوك البترول.

واجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملف اقتناء أكياس للـ الاسمنت و الجير الاصطناعي و ملفي اقتناء الطوب الناري واستخراج وشحن و نقل المواد الأولية للمقطع.

وحول التصرف في المخزون لم يسجل في سنة 2021 أي انقطاع في المخزون أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبي المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة.

تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2021

وضعت إدارة التدقيق الداخلي برنامجًا سنويًا لسنة 2021، وقد تم تنفيذه بالكامل خلال العام الماضي.

كما شمل هذا البرنامج عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها :

I/التصرف الإداري :

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنة 2020 ،
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل،
- مراقبة حسابات الحرفاء وأسقف الديون،
- مراقبة خزينة المعمل،
- متابعة عمليّة الجرد السّداسي والسّنوي (الكيميالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات...)،
- إعداد كراس الشروط المتعلق بطلب العروض تعيين مراقب حسابات أوّل لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2022-2023-2024 ،
- مراجعة حسابات توزيع أرباح الشهرية للحرفاء (Ristournes)،
- متابعة ومراقبة لملفّات مختلفة بطلب من الإدارة العامّة ومن أهمها :
- تدقيق حول بيوعات الحريف EXTRA BETON
- تدقيق حول المدة الزمنية لمعالجة ملف الاستيراد ،

II/ التصرف الفني :

- متابعة تطبيق التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال،
- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة،
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية.

تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2021

- شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2021 , عدّة جوانب نذكر من أهمّها :
- تأمين استمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية خاصة اثناء فترات الاجراءات الخصوصية (منع الجولان).
 - مواصلة تدعيم السلامة على مستوى شبكة الاتصال بالمصنع والإدارة حسب مواصفات السلامة و ذلك بالشروع باقتناء خادم (serveur) لتكريز منظومة WSUS لتأمين تحيين أنظمة التشغيل WINDOWS
 - انجاز تشخيص فني معمق على مستوى شبكة الاتصال بالشركة بهدف القيام بتأهيلها وفق المواصفات و المعايير المعتمدة لضمان السلامة و الاستمرارية و النجاعة.
 - مواصلة صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) ودراسة توسعة الشبكة الداخلية باعتماد الالياف البصرية (fibres optiques) لربط المقطع
 - الشروع في اجراءات اقتناء 10 حواسيب و 2 آلات طباعة (imprimantes) لتفادي بعض النقص في التجهيزات.
 - العمل على تأمين مساعدة مستمرة و ناجعة لمستعملي الإعلامية.
 - اقتناء و تركيز رخص استغلال قاعدة البيانات ORACLE في اطار طلب عروض وطني لضمان استمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية.
 - اعداد كراس شروط خاص بالتدقيق في السلامة المعلوماتية ليشمل كذلك المعدات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
 - مواصلة تأمين استغلال منظومة الشراء على الخط (Tuneps) و مساندة مستعملي هذه المنظومة.
 - مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)
 - مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرف المندمجة (OPEN PGI) و الانطلاق في إجراءات ابرام عقد صيانة مع المزود الخاص SIMAC

- الشروع في ترقية ربط الشركة بالإنترنت باعتماد الاليف البصرية (optiques fibres)
- اعداد تمشي استراتيجي (démarche stratégique) يحدد تصور لتأهيل و تطوير نظم المعلومات (système d'information) و الاتصال خلال السنوات القادمة بهدف تركيز منظومة تصرف مندمجة كلياً.
- اعداد كراس شروط خاص بالمخطط المديرى للخمس السنوات القادمة.

تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2021

1. مصلحة المالية:

تمكنت شركة اسمنت بنزرت من تسجيل تحسن تدريجي مند بداية سنة 2021 نظرا لاستقرار الانتاج والتحسن الطفيف لرقم المبيعات بالسوق الداخلية وخاصة التحسن الملحوظ لرقم المبيعات المتأتية من التصدير و لكن يبقى هذا التحسن دون المأمول حيث شهد السداسي الثاني تراجعا ملحوظا في رقم المعاملات مما لم يمكن الشركة بالإيفاء بجميع تعهداتها نحو البنوك و مزوديهها و الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي ..

1- وضعية المزودون

بلغ تسديد الديون تجاه المزودين المحليين و الاجانب في حدود 104,1 مليون دينار لسنة 2021 مقارنة ب 99,7 مليون دينار لسنة 2020 اي بزيادة 4,4 مليون دينار. لكن التحسن الذي سجلته سيولة السداسي الاول , سرعان ما وقع امتصاصه اولا من قبل حسابات المزودين وثانيا خلاص بالنسبة للقروض القصيرة و المتوسطة و ذلك في حدود المستطاع .

2- وضعية سندات الدين الجارية: lettre de credit en cours

قامت شركة اسمنت بنزرت باستكتاب ثمانية عشر سند دين استيراد بقيمة 1.212.349, 03 اورو لشراء الطوب الناري و قطع الغيار اللازمة و بقيمة 12.087.000,00 دولار لتزويد الشركة بمادة كوك البترول.

و قد وقع فتح هذه الاعتمادات اما بضمان الدولة او عن طريق تجميد مبالغ مالية متأتية من التصدير او باتفاقيات تمويل من البنوك. على سبيل المثال وضعت الاموال المتأتية من التصدير المودعة لدى الشركة التونسية للبنك كضمان لخلاص اعتماد الدين (LETTRE DE CREDIT) لاقتناء قطع الغيار و الطوب الناري اما سندات الدين لاقتناء مادة

الكوك فقد تم اسناد ضمان الدولة ب6,5 مليون دينار لصالح التجاري بنك لتحقيق الاستراد وحتى يتسنى للشركة مواصلة التزود من السوق العالمية

3. - متابعة وضعية القروض المتوسطة و قصيرة المدى

القروض المتوسطة المدى : بلغت قيمة الدين المتوسط المدى الممنوحة بالدينار في 31 ديسمبر 2021 ما يعادل 54 مليون دينار أصل و 14,7 مليون دينار فوائد ، في حين تمثل قيمة الدين الممنوح بعملة اليورو في 31 ديسمبر 2021; 19,4 مليون اورو أصل و 1,2 مليون اورو فوائد .ويتضمن هذا المبلغ الاخير :

- جزء من القسط الاخير لسنة 2021 الممنوح من بنك الامان الذي لم تستطيع الشركة تسديده بقيمة 230 الف اورو.

- الاقساط الغير مسددة لقرض البنك الاوروي للاستثمار بما يقارب 6 مليون دينار الى غاية 31 ديسمبر 2021.

- قرض بنك تونس العربي الدولي بما يعادل 4, 5 مليون أورو و ذلك في انتظار رد البنك المركزي لمنح الشركة الترخيص صنف F2 قصد تحويله إلى قرض بالدينار التونسي.

بالرغم من ذلك فقد بلغت جملة المبالغ المسددة والمتأتية من القروض المتوسطة المدى ما قيمته 17,3 مليون دينار أصلا و 5,5 مليون دينار فوائد .

القروض القصيرة المدى و تمويل المخزون :

على غرار السنوات الماضية, عمدت الشركة لتمويل المخزون من قطع غيار, مادة الفيول و الاكياس على القروض القصيرة المدى .و قد بلغت الديون القصيرة المدى في موفى 2021 ما قيمته 12,9 مليون دينار.

حيث قام بنك الزيتونة بتمويل الشركة لشراء مادة كوك البترول بما قيمته 2,7 مليون دينار. كما شمل التمويل شراء أكياس الاسمنت والمحروقات بقيمة 5,3 مليون دينار ويقع خلاصها في الآجال المحددة.

كما واصلت الشركة في البحث عن خطوط تمويل جديدة و افضى ذلك الى حصولها على خط تمويل جديد بقيمة 3 مليون دينار عن طريق بنك الوفاق مؤرخ في 25 نوفمبر 2021. وقع توقيعه في فيفري 2022.

هذا و نذكر ان قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من بنك الاسكان سنة 2016 و قيمته 2 000 000,000 دينار وقرض تمويل المخزون المتحصل عليه من البنك الوطني الفلاحي سنة 2016 و قيمته 3 000 000,000 دينار و قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية للبنك سنة 2018 و قيمته 2 000 000,000 دينار لم يقع خلاصها ويقع تمديد اجالها باستمرار.

- اتفاقية الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي:

قامت الشركة بتسديد مساهمة العمالة وصندوق حوادث الشغل المتعلقة بالثلاثيات الاربعة لسنة 2021 اما بالنسبة لمساهمة الأعراف للثلاثية الثالثة, فقد قامت الشركة بطلب تأجيل الدفع و كان الرد بالتأجيل الى حد اقصاه 15 جانفي 2022 مما انجر عنه عدم خلاص مساهمة الأعراف للثلاثية الثالثة و كذلك الرابعة الى غاية اليوم لتبلغ جملة الدين مليون دينار .

5 - وضعية المبيعات :

تراجع طفيف عرفه رقم المعاملات المحلي لكل المواد ليستقر في حدود 104,9 مليون دينار مسجلا انخفاضا بنسبة 0,46% مقارنة ب2020 الذي بلغ 105 مليون دينار. في حين ارتفع رقم معاملات التصدير لسنة 2021 ليستقر في حدود 31,20 مليون دينار مسجلا زيادة بنسبة 257,84% مقارنة ب2020 الذي بلغ 5,67 مليون دينار

6 - مداخيل تفريغ البواخر:

واصل هذا النشاط انتعاشه في سنة 2021 فقد حققت الشركة مدخول بقيمة 74 , 5 مليون دينار مقارنة ب5,46 مليون دينار سنة 2020 اي زيادة بنسبة 5,23 % .

ان مداخل الشركة في نمو مستمر و لكنه لم يرتق الى المستويات اللازمة و المصرح بها في مخططات الاعمال التي وقع انجازها منذ الشروع في تأهيل الشركة سنة 2011 الى يومنا هذا و هو لا يسمح بتغطية كل حاجيات الشركة. فعودة التوازنات المالية للشركة و

استرجاع ثقة البنوك لا يتم الا بمواصلة هذا التمشي وخاصة بتحسين الانتاج مما يترتب عنه تخفيض في الكلفة وتحسين المبيعات في السوق المحلية و غزو اسواق خارجية جديدة بحيث يقع التقليل بنسبة كبيرة من مخزون مادة الكلنكر.

2- مصلحة المحاسبة العامة :

سعى قطاع المحاسبة العامة لإتمام القوائم المالية المختومة في 2021/06/30 في الآجال المحددة و القانونية وتم تدقيقها من طرف السادة مراقبي حسابات الشركة ونشرها على المواقع الالكترونية لبورصة تونس وهيئة السوق المالية في الآجال القانونية كما يسعى جاهدا في تحضير القوائم المالية السنوية في آجالها.

وتجدر الإشارة إلى أن قطاع المحاسبة يسعى لبلورة اتفاق مع السيد قابض المالية للاستفادة من الفصل 67 من قانون المالية لسنة 2022 لإعادة جدولة الاقساط التي لم تتمكن الشركة من دادها في الآجال وهي كالاتي : الثلاثية الثانية والثالثة والرابعة لسنة 2021 والبالغ مجموعها 991564 د .

التقرير المحاسبي لسنة 2021

تعتمد شركة اسمنت بنزرت في إعداد وضبط القوائم المالية على الضبط المرجعي حسب أحكام القانون ع112 دد لسنة 1996 الصادر بتاريخ 30 ديسمبر 1996 والمتعلق بنظام المحاسبة للمؤسسات والمعايير المحاسبية المصادق عليها بأوامر من وزير المالية .
أهم ما ميّز السنة المالية 2021 :

- تقلص النشاط (sous-activité) :

سجّلت السنة المالية 2021 تراجعاً في تقلص النشاط بتحقيق أحسن إنتاج منذ سنة 2011 قريب من الطاقة العادية للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنوياً. حيث بلغ 710.398 ألف طن عوضاً عن 900 ألف طن في نهاية سنة 2021. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 3.485 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.559 م د.

- الهامش الخام :

بلغ الهامش الخام 12.394 م د في نهاية سنة 2021 مسجلاً تراجعاً بـ 13.304 - م د مقارنة بسنة 2020 حيث بلغ 25.699 م د، أي تراجعت نسبة الهامش الخام بـ 13.24 - % حيث بلغت 9.9 % في سنة 2021 بينما كانت 23.14 % .
ويفسر هذا التراجع :

- بسبب ركود الطلب المحلي وخاصة خلال النصف الثاني من عام 2021.
- بسبب الخسائر المنجّرة عن عمليات التصدير، نظراً وأن سنة 2021 سجلت زيادة في حجم الصادرات بمقدار 14.632 م د مقارنة بسنة 2020 أي بنسبة +257.84 %، حيث بلغ 20.306 م د في نهاية سنة 2021 مقابل 5.675 م د في نهاية عام 2020، وذلك من خلال زيادة كميات الإسمنت المصدرة بمقدار 46570 طناً بنسبة +286 %، وزيادة الكميات المصدرة من مادة الكلنكر بمقدار 115362 طناً أي +261 %، وبما أن أسعار الصادرات (حسب السوق العالمية) هي أقل من سعر التكلفة، فالمؤسسة مرغمة على تحمل الخسائر المنجّرة عن عمليات التصدير من ناحية لتوفير الموارد اللازمة لاستمرار نشاط الشركة ومن ناحية أخرى لتجنب تكلفة تدهور المخزونات وتكاليف مناولة المنتج، والأعباء المالية اللازمة لتمويل دورة الاستغلال.
- بسبب ارتفاع أسعار المواد المستهلكة، وسعر الطاقة الذي يشكل حوالي +50 % من سعر التكلفة، وبشكل رئيسي فحم الكوك البترولي الذي زاد بنسبة تقارب 100 % حيث ارتفع

من 359.981 ديناراً في نهاية العام 2020 ليبلغ 683.925 ديناراً في نهاية عام 2021 أي
زيادة 323.944 ديناراً.

بلغت قيمة المشتريات المستهلكة من هذه المادة 30.473 م د في نهاية سنة 2021 لإنتاج
710398 طن من الكلنكر مقابل 18.496 م د في نهاية سنة 2020 لإنتاج 663491 طن من
الكلنكر، أي زيادة 11.977 م د لزيادة إنتاج بـ 46907 طن.

- الأعباء المالية :

انخفضت الأعباء المالية بمقدار 4.600- م د متأتية بالأساس من فوارق صرف العملة بـ 4.485-
م د.

يفسر هذا الانخفاض :

- من ناحية، بسبب تحسن سعر الدينار التونسي مقابل اليورو بين 2020 و2021
- من ناحية أخرى، بسبب خلاص قروض ATB المبرمة باليورو في سنتي 2014 و2015 وذلك
من خلال تحويلها إلى قروض بالدينار التونسي وما انجر عن هذه العملية من أعباء منها تحمل
بأبي رصيد حساب فوارق التحويل المتعلقة بهذه القروض في عام 2020.

- إعادة تقييم الأصول الثابتة :

عملاً بأحكام المادة 19 من قانون المالية لسنة 2019، كلفت الشركة مكتباً متخصصاً في إعادة
تقييم الأصول الثابتة المادية كما تظهر في الموازنة المختومة في 2019/12/31 وذلك باستثناء
المباني.

أسفرت هذه العملية عن تسجيل احتياطي إعادة تقييم بـ 61.731 م د مقابل إعادة التقييم نحو
الزيادة في صافي قيمة "معدات وأدوات الإنتاج" و "معدات النقل" و "أثاث المكاتب".

الموازنة

بلغ مجموع الموازنة 287 659 393 دينار في آخر سنة 2021 مسجلاً زيادة بـ 42 272 984 دينار مقارنة بسنة 2020 وفي ما يلي أهمّ التغييرات المسجلة على مستوى أصول موازنة سنة 2021 :

المبلغ(دينار)	البيانات
149 227	1.1 الأصول الغير الماديّة في آخر سنة 2021
0	* الأصول الغير الماديّة الصافية في آخر سنة 2020
167 971	* استثمارات سنة 2021
-18 744	* استهلاكات سنة 2021

المبلغ(دينار)	البيانات
219 892 548	2.1 الأصول الثابتة الماديّة في آخر سنة 2021
171 461 272	* الأصول الثابتة الماديّة الصافية في آخر سنة 2020
1 144 670	* استثمارات سنة 2021
-64 683	* خروج أصول في سنة 2021 (بيع)
106 725 595	* إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية في سنة 2021
-44 994 521	* تعديل الإستهلاكات إثر إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية في سنة 2021
648 231	* تعديل مخصصات إستهلاكات سنة 2020 إثر إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية في سنة 2021
62 482	* تعديل الإستهلاكات إثر خروج أصول في سنة 2021 (بيع)
-15 208 049	* استهلاكات سنة 2021
117 551	* رجوع على مدّخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة الماديّة في سنة 2021

الاستثمارات المسجلة في سنة 2021 :

167 971	برامج إعلامية
1 140	أراض (تكملة ثمن أرض منتزعة)
561 245	تجهيزات فنيّة وأجهزة ومعدّات صناعيّة
191 689	معدات نقل
35 011	معدات مكتبية
29 720	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية

اصول ثابتة في طور الانشاء مسجلة في سنة 2021 :

325 865	Mise en place gaine d'exhaure entre refroidisseur et four
---------	---

خروج أصول ثابتة سنة 2021 :

-35 595	بيع معدات نقل
-29 088	بيع أوعية ووسائل لف قابلة للإسترجاع والتحديد (Palettes)

إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية في سنة 2021 :

100 640 137	تجهيزات فنيّة وأجهزة ومعدّات صناعيّة
5 201 422	معدات نقل
884 036	معدات مكتبية

تعديل الاستهلاكات إثر إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية في سنة 2021 :

-40 588 319	تجهيزات فنيّة وأجهزة ومعدّات صناعيّة
-3 765 061	معدات نقل
-641 141	معدات مكتبية

مدّخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة الماديّة في سنة 2021 :

-117 551	تعديل مدّخرات الأصول المراد إصلاحها (نتيجة للجرد المادي)
----------	--

الاستثمارات المنجزة خلال سنوات 2017 – 2021

2021	2020	2019	2018	2017	السنوات البيانات
1 312 641	1 196 112	583 696	10 064 296	4 320 954	الأصول الغير الماديّة والثابتة الماديّة

3 130 663	2. الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2021
2 952 236	* الأصول الماليّة الصّافية في آخر سنة 2020
-20 000	* استرجاع قسط من قرض الدّولة التونسيّة في 2021
347 923	* تعديل تسبقة على استهلاك الكهرباء في 2021
-87 221	* تغيّر القروض الطويلة المدى المسندة من طرف الصندوق الاجتماعيّ
-62 275	* مدخرات على المساهمات

8 681 297	3. أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2021
10 719 906	* فوارق التّحويل في آخر سنة 2020
- 1 923 353	* تعديلات فوارق التّحويل في 2021
2 568 898	* أعباء مؤجّلة (استثمارات في صيانات كبرى) سنة 2021
-2 684 154	* إستيعاب الأعباء المؤجّلة في 2021

الصيانات الكبرى المسجّلة في سنة 2021 : بلغت 2 568 898 من أهمّها :

169 382

ورشة التّعبئة والتّكبيس

463 962

ورشة الفرن والطهي

522 737

ورشة المقطع ومعدّات نقل الأوليّة

817 039

ورشة رحي الإسمنت

125 502

ورشة رحي الفحم البترولي

470 276

ورشة رحي المواد النّيئة

الأعباء المؤجلة (الصيانات الكبرى) المنجزة خلال سنوات 2017 – 2021

2021	2020	2019	2018	2017	السنوات
2 568 898	3 044 021	2 582 360	2 105 622	2 614 709	البيانات
					الصيانات الكبرى

44 471 758	4. المخزونات في آخر سنة 2021
43 011 330	* المخزونات في آخر سنة 2020
1 455 055	* تغيّر المخزونات
5 373	* تعديل المدّخرات في سنة 2021

تغير المخزونات المسجل في سنة 2021 متأتي من:

- زيادة في قيمة مخزونات المواد الأولية واللوازم بـ 76 704 :
- زيادة في قيمة مخزونات التّموينات الأخرى بـ 5 889 559 :
- نقص في قيمة مخزون الكلنكر بـ - 5 216 707 :
- زيادة في قيمة مخزونات المنتوجات بـ 705 499 :

تعديل المدّخرات خلال سنة 2021 :

- مدخرات على مخزون قطاع الغيار بـ 3 776 :
- رجوع على مخزون قطاع الغيار بـ -9 149 :

المَدَّخِرَاتُ لِلْمَخْزُونَاتِ (بالدينار)

2021	2020	2019	2018	2017	السنوات البيانات
3 776	145 613				مَدَّخِرَاتُ لِمَخْزُونِ قِطْعِ الْغِيَارِ
				687 306	مَدَّخِرَاتُ لِمَخْزُونِ الْكُوكِ
-9 149	-41 968	-55 105	-918 363	-92 326	الرجوع على المَدَّخِرَاتِ
5 373	103 644	-55 105	-918 363	594 980	المجموع

2 192 700	5. الحرفاء و الحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2021
7 215 593	* الحرفاء و الحسابات المتّصلة بهم في آخر سنة 2020
-5 004 662	* حرفاء عاديون
248 612	* حرفاء (صكوك وأوراق ماليّة) مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم
-279 619	* مَدَّخِرَاتُ لِحِسابَاتِ الحرفاء في 2021
12 776	* رجوع على مَدَّخِرَاتِ لِحِسابَاتِ الحرفاء في 2021

المَدَّخِرَاتُ لِحِسابَاتِ الحرفاء

2021	2020	2019	2018	2016	السنوات البيانات
279 619	1 118	1 246 965	16 601	47 291	مَدَّخِرَاتُ لِحِسابَاتِ الحرفاء
12 776	-9 919		-5 177	-6 896	الرجوع على المَدَّخِرَاتِ لِحِسابَاتِ الحرفاء

4 832 687	6. أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2021
3 551 411	* أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2020
30 690	* المزودون المدينون
81 961	* الأعوان و الحسابات المتصلة بهم
999 578	* الدولة و الجماعات المحلية
73 596	* مدينون آخرون
-495 512	* حسابات مرتقبة
619 037	* أعباء مسجلة مسبقا
-28 074	* مدخرات

266 920	7. توظيفات و أصول مالية أخرى في نهاية سنة 2021
2 772 671	* توظيفات و أصول مالية أخرى إلى آخر سنة 2020
-5 751	* قروض قصيرة المدى مسندة من طرف الصندوق الاجتماعي
-2 500 000	* توظيفات جارية

4 041 593	8. السيولة وما يعادل السيولة في نهاية سنة 2021
3 701 990	* السيولة وما يعادل السيولة إلى آخر سنة 2020
207 395	* الحسابات البنكية الجارية
135 515	* الصكوك المودعة لدى البنوك

0	* الكمبيالات المودعة لدى البنوك
-3 307	* الخزينة

85 919 313	9. مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص في نهاية سنة 2021
30 991 121	* مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية في نهاية سنة 2020
- 421 318	* النتائج المؤجلة (تخصيص نتيجة سنة 2020)
648 231	* تعديلات محاسبية مؤثرة في النتائج المؤجلة (تعديل استهلاكات 2020 تبعا لعملية تقييم الأصول الثابتة)
61 731 074	* احتياطي خاص لا عادة التقييم
-113 986	* منحة استثمار (اقتصاد في الطاقة)
-114 318	* الصندوق الاجتماعي
-6 801 493	* خسارة سنة 2021

4 619 406	10 مدّخرات للمخاطر والأعباء 2021
4 641 875	* مدّخرات للمخاطر والأعباء 2020
0	* مدّخرات للخصومات والتقاضي
76 302	* مدّخرات للتقاعد والالتزامات المماثلة
-98 771	* رجوع على المدّخرات

77 091 628	11 قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2021
------------	--

100 988 140	*قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2020
-23 301 174	* تصنيف من قروض طويلة المدى إلى قروض قصيرة المدى
-595 338	* تعديل القروض جرّاء فوارق التحويل سنة 2021

- تعديل القروض جرّاء فوارق التحويل سنة 2021 :

نتيجة لتدهور سعر الدينار مقابل الأورو والدولار تمّ تعديل القروض التالية :

162 251	(1) قروض بنك الأمان
62 784	(2) قروض البنك العربي لتونس
	(3) قروض البنك الأوروبي للتنمية
	370 303

29 847 305	12 المزوّدون والحسابات المتّصلة بهم في نهاية سنة 2021
23 325 425	* المزوّدون والحسابات المتّصلة بهم إلى آخر سنة 2020
7 439 021	* مزوّدو إستغلال
93 620	* مزوّدو أصول ثابتة
-1 010 761	* مزوّدو إستغلال أوراق للدفع

31 583 683	13 الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2021
34 258 467	* الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2020
-450 129	* الحرفاء الدّائون
444 760	* الأعوان و الحسابات المتّصلة بهم

-3 359 741	* الدولة و الجماعات المحليّة
452 474	* دائنون آخرون
249 570	* حسابات مرتقبة
-11 718	* مداخيل مقبوضة مسبقا

58 598 058	14. قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2021
51 602 699	* قروض وديون ماليّة أخرى جارية إلى آخر سنة 2020
-1 387 862	* قروض قصيرة المدى
7 009 513	* قروض بنكيّة مصنّفة مستحقّة وغير مآداة
143 147	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها
584 752	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها وغير مآداة
645 809	* حسابات بنكيّة جارية (دائنون)

قائمة النتائج

أفرز نشاط سنة 2021 إنتاجا بقيمة 134.271 م د مقابل 122.119 م د في سنة 2020 أي بزيادة تساوي 12.152 م د ما يعادل 9.95 %.

هذه الزيادة متأتية أساسا من :

- الزيادة في المداخل بقيمة 14.150 م د والتي بلغت 125.208 م د في سنة 2021 مقابل 111.057 م د في سنة 2020 أي بنسبة 12.74 % والمتأتية أساسا من :
 - زيادة في رقم معاملات التصدير بـ 14.632 م د أي بنسبة 257.84 % حيث بلغ 20.306 م د في نهاية 2021 مقابل 5.675 م د في نهاية 2020 وذلك بزيادة في الكميات المصدرة من مادة الإسمنت بـ 46.570 طن أي بنسبة 286 % وزيادة في الكميات المصدرة من مادة الكلنكر بـ 115.362 طن أي بنسبة 261 %، وبما أن أسعار الصادرات (حسب السوق العالمية) هي أقل من سعر التكلفة، فالمؤسسة مرغمة على تحمل الخسائر المنجزة عن عمليات التصدير من ناحية لتوفير الموارد اللازمة لاستمرار نشاط الشركة ومن ناحية أخرى لتجنب تكلفة تدهور المخزونات وتكاليف مناولة المنتج، والأعباء المالية اللازمة لتمويل دورة الاستغلال.
 - تراجع في رقم المعاملات المحلية بـ -0.500 م د أي بنسبة -0.46 % حيث بلغ 104.901 م د في نهاية 2021 مقابل 105.383 م د في نهاية 2020 وذلك رغم الزيادة في معدل الأسعار بنسبة 7.23 %. مع تسجيل تراجع في الكميات المباعة بـ -7.31 % حيث بلغت 621.988 طن في سنة 2021 مقابل 671.091 في سنة 2020 أي بـ -49.103 طن. للتذكير سجل هذا التراجع رغم التوقف بسبب الحجر الشامل الإجباري لمدة 45 يوما خلال شهري مارس وأفريل 2020 (صناعة وبيعا).

- تراجع في قيمة الإنتاج المخزن بـ -6.617 م د حيث سجل في سنة 2021 استهلاكاً لمخزون السنة الفارطة بـ 4.511 م د فيما سجل في سنة 2020 إنتاج مخزن بـ 2.106 م د.

- تراجع في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة -0.259 م د حيث بلغت 3.013 م د في نهاية 2021 مقابل 3.271 م د في نهاية 2020.

- زيادة في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة 0.186 م د حيث بلغت 0.238 م د في نهاية 2021 مقابل 0.052 م د في نهاية 2020.
- زيادة في عائدات استغلال الرصيف بـ 0.285 م د حيث بلغت 5.742 م د في نهاية 2021 مقابل 5.457 م د في نهاية 2020.

جدول المداخل (بالدينار)

البيوعات	سنة 2020	سنة 2021	التطور
المحلية	115 668 921	114 987 920	-681 001
التصدير	5 674 647	20 306 272	14 631 625
حوافز للحرفاء	-10 286 340	-10 086 653	199 687
المجموع	111 057 228	125 207 539	14 150 311

- تكلفة المبيعات :

شهد الإنتاج الجمليّ لمادة الكلنكر زيادة بـ 46.907 ألف طن في 2021 حيث بلغ 710.398 ألف طن مقابل 663.491 ألف طن في سنة 2020.

عرفت تكلفة المبيعات زيادة بـ 27.454- م د أي بنسبة 32.16 % حيث بلغت 112.813 م د في نهاية 2021 مقابل 85.359 م د في نهاية 2020 متأتية أساساً من :

- الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات : عرفت الشراءات المستهلكة المثقلة

على تكلفة المبيعات زيادة بـ 24.680 م د أي بنسبة 40.83 % حيث بلغت 85.122 م د في نهاية 2021 مقابل 60.442 م د في نهاية 2020 متأتية من :

- زيادة في استهلاك المشتريات المخزنة بـ 18.312 م د حيث بلغت 57.778 م د في 2021 مقابل 39.466 م د في سنة 2020. بسبب ارتفاع أسعار المواد المستهلكة، وسعر الطاقة الذي يشكل حوالي 50+ % من سعر التكلفة، وبشكل رئيسي فحم الكوك البترولي الذي زاد بنسبة تقارب 100 % حيث ارتفع من 359.981 ديناراً في نهاية العام 2020 ليلبلغ 683.925 ديناراً في نهاية عام 2021 أي بزيادة 323.944 ديناراً، وقد بلغت قيمة المشتريات

المستهلكة من هذه المادة 30.473 م د في نهاية سنة 2021 لإنتاج 710398 طن من الكلنكر مقابل 18.496 م د في نهاية سنة 2020 لإنتاج 663491 طن من الكلنكر، أي بزيادة 11.977 م د لزايد انتاج بـ 46907 طن.

- منتج مخزن (أو تصفية مخزون) : سجّلت سنة 2021 تصفية مخزون وهي أعباء بقيمة 4.511 م د مقابل منتج مخزن بـ 2.105 م د وهي مداخيل في سنة 2020 أي بتراجع بلغ 6.617- م د.

- أعباء الأعوان : سجّلت أعباء الأعوان المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.237 م د أي بنسبة 3.30 % حيث بلغت 7.419 م د في نهاية 2021 مقابل 7.182 م د في نهاية 2020.

- مخصّصات الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعاً بـ 0.405- م د أي بنسبة 2.23 % حيث بلغت 17.715 م د في نهاية 2021 مقابل 18.120 م د في نهاية 2020 ويعود ذلك بالأساس الى تغيير قاعدة احتساب الاستهلاكات بعد عملية اعادة التقييم.

- الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.461 م د أي بنسبة 22.34 % حيث بلغت 2.523 م د في نهاية 2021 مقابل 2.062 م د في نهاية 2020.

- الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.923 م د أي بنسبة 35.55 %، حيث بلغت 3.519 م د في نهاية 2021 مقابل 2.596 م د في نهاية 2020 متأتية أساساً من مصاريف نقل ومعالجة المواد بـ 0.876 م د .

- تقلص النشاط: عندما يكون المستوى الحقيقي للإنتاج دون القدرة العادية للإنتاج فإنّ المصاريف العامة القارة للإنتاج مثل أعباء استهلاك المباني والتجهيزات الصناعية ومصاريف التصرف وإدارة الإنتاج تنسب إلى تكلفة الإنتاج في حدود القدرة الحقيقية والقدرة العادية للإنتاج. وتسجل المصاريف العامة القارة للإنتاج الغير منسوبة إلى تكلفة

الإنتاج في أعباء الفترة المحاسبية التي تمّ تحملها خلالها. وتوافق القدرة العادية لإنتاج مستوى الإنتاج الإجمالي الذي تطرح منه خسارة القدرة الناتجة عن الفترات العادية للعطل والتوقف عن العمل وأنشطة الصيانة التي تم تخطيطها.

سجّلت السنة المالية 2021 تقلص في النشاط ناتج عن عدم تحقيق الطاقة العادية للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنويًا. حيث لم يبلغ الإنتاج في نهاية سنة 2021 سوى 710398 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 3.485 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.559- م د فيما لم يبلغ الإنتاج في آخر سنة 2020 سوى 663491 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 5.044 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 1.258- م د.

- الهامش الخام :

بلغ الهامش الخام 12.394 م د في نهاية سنة 2021 مسجلا تراجعاً بـ 13.304- م د مقارنة بسنة 2020 حيث بلغ 25.699 م د أي تراجعت نسبة الهامش الخام بـ 13.24- % حيث بلغت 9.9 % في سنة 2021 بينما كانت 23.14 %.

- إيرادات الاستغلال الأخرى :

الزيادة في إيرادات الاستغلال الأخرى بـ 0.107 م د حيث بلغت 9.063 م د في نهاية 2021 مقابل 8.956 م د في نهاية 2020 جاءت أهمّها من :

- تراجع في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 0.259 م د حيث بلغت 3.013 م د في نهاية 2021 مقابل 3.271 م د في نهاية 2020.
- زيادة في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة 0.111 م د حيث بلغت 0.238 م د في نهاية 2021 مقابل 0.127 م د في نهاية 2020.
- زيادة في عائدات استغلال الرصيف بـ 0.285 م د حيث بلغت 5.742 م د في نهاية 2021 مقابل 5.457 م د في نهاية 2020.

- نفقات التوزيع :

عرفت نفقات التوزيع استقرارا حيث بلغت 0.735 م د في نهاية 2021 مقابل 0.670 م د في نهاية 2020 أي بفارق 0.066 م د.

- نفقات إدارية :

سجلت النفقات الإدارية انخفاضا بـ 0.042- م د حيث بلغت 8.466 م د في نهاية 2021 مقابل 8.508 م د في نهاية 2020.

- أعباء الاستغلال الأخرى :

عرفت أعباء الاستغلال الأخرى نقصا بـ 1.731- م د أي بنسبة % 14.58- حيث بلغت 10.142 م د في نهاية 2021 مقابل 11.873 م د في نهاية 2020 متأتية بالأساس من تقلص النشاط حيث قدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون في سنة 2021 بـ 3.485 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.559- م د، فيما قدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون في سنة 2020 بـ 5.044 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 1.258- م د.

- نتيجة الاستغلال :

تراجعت نتيجة الاستغلال بـ 11490- م د مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 2.114 م د في 2021 مقابل 13.604 م د في 2020.

- الأعباء المالية :

انخفضت الأعباء المالية بمقدار 4.600- م د مقارنة بسنة 2020 حيث بلغ 9.977- م د في 2021 مقابل 14.578- م د في 2020. ويرجع ذلك أساسا إلى :
- تراجع في فوائد القروض القصيرة والطويلة المدى بـ 0.655- م د حيث بلغت 7.480 م د في نهاية 2021 مقابل 8.135 م د في نهاية 2020.
- تراجع في فوائد الديون الأخرى بـ 0.169- م د حيث بلغت 0.769 م د في نهاية 2021 مقابل 0.938 م د في نهاية 2020.
- تراجع خسائر صرف العملة بـ 3.776- م د في سنة 2021 حيث بلغت 1.728 م د مقابل 5.504 م د في سنة 2020 وذلك :

- بسبب تحسن سعر الدينار التونسي مقابل اليورو بين 2020 و2021

- بسبب خلاص قروض ATB المبرمة باليورو في سنتي 2014 و 2015 وذلك من خلال تحويلها إلى قروض بالدينار التونسي وما انجر عن هذه العملية من أعباء منها تحمل باقي رصيد حساب فوارق التحويل المتعلقة بهذه القروض في عام 2020.

- الإيرادات المالية :

سجلت الإيرادات المالية زيادة بـ 0.207 م د أي بنسبة 40.60 % حيث بلغت 0.717 م د في نهاية 2021 مقابل 0.510 م د في نهاية 2020 ويرجع ذلك أساسا إلى :

- زيادة في إيرادات المساهمات بـ 0.054 م د حيث بلغت 0.086 م د في نهاية 2021 مقارنة بنهاية 2020 حيث كانت 0.032 م د.

- تراجع في ربح الصرف بـ -0.018 م د حيث بلغت 0.244 م د في نهاية سنة 2021 مقارنة بنهاية سنة 2020 حيث كانت 0.252 م د.

- زيادة في الفوائد الموظفة على الحرفاء لعدم الخلاص بـ 0.225 م د حيث بلغت 0.291 م د في نهاية سنة 2021 مقارنة بنهاية سنة 2020 حيث كانت 0.066 م د.

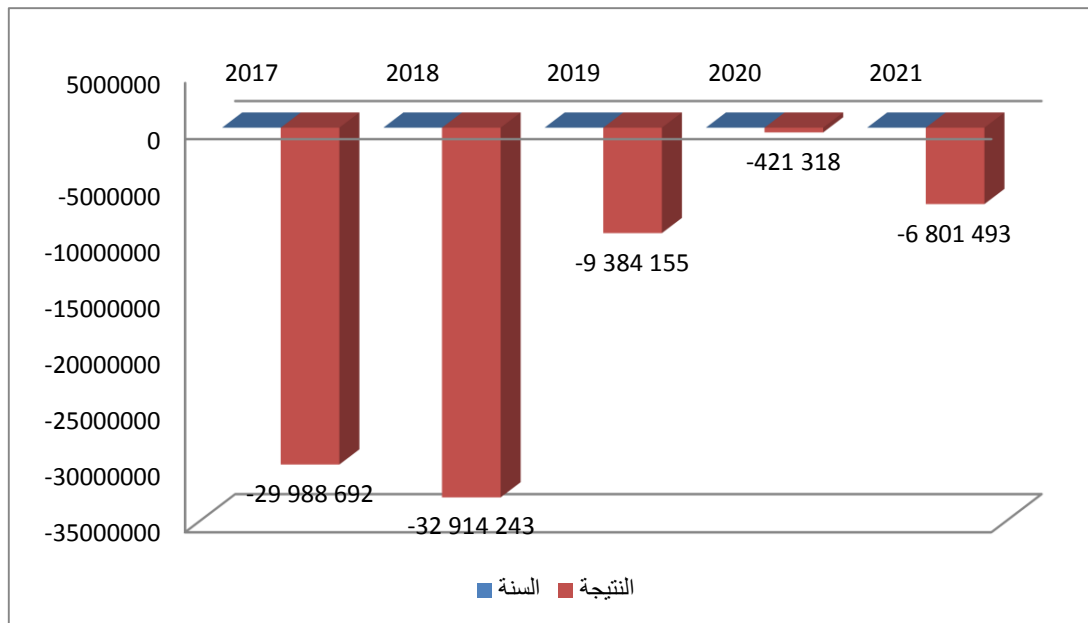
- الإيرادات العادية المتنوعة :

سجلت الإيرادات العادية المتنوعة زيادة بـ 0.316 م د أي بنسبة 101.30 % حيث بلغت 0.628 م د في نهاية 2021 مقابل 0.312 م د في نهاية 2020 ويرجع ذلك أساسا إلى :

- تحقيق أرباح في سنة 2021 جراء التفويت بالبيع في الخردة بقيمة 0.152 م د.

- تحقيق مداخيل ناتجة عن فوترة اتعاب الموظفين الملحقين بالوزارات بقيمة 0.176 م د.

تطور النتيجة الصافية



التدفقات النقدية

المقايض: 174.457 م د

وتأتت أساسا :

157.781	من الحرفاء
0.126	ومقايض أخرى
0.099	إيرادات التوظيفات المالية
0.086	من التفويت في الأصول الثابتة المادية
0.693	من استخلاص القروض
15.582	من القرض البنكي قصير المدى
0.090	إيرادات المساهمات

المصاريف : 177.262 م د

وشملت هذه المصاريف أساسا :

108.560	المزودين
14.485	الأعوان
0.766	الفوائد المدفوعة
9.435	أداءات و أتاوات
3.442	شراء أصول وصيانات كبرى
0.273	إسناد قروض (صندوق اجتماعي)
0.113	التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
15.615	تسديد ديون بنكية قصيرة المدى
17.449	تسديد قروض بنكية متوسطة وطويلة المدى
6.967	فوائد على القروض
0.157	تغير قيمة الصّرف

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2021/12/31

بالدينار

31/12/2021	31/12/2020	إيضاحات	الأصول
			<u>الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الثابتة</u>
1 297 294	1 129 324		الأصول الغير المادية
-1 148 068	-1 129 324		تطرح : الاستهلاكات
0	0	1	
460 489 951	352 684 369		الأصول الثابتة المادية
-240 486 197	-180 994 340		تطرح : الاستهلاكات
-111 206	228 757		تطرح : المدخرات
219 892 548	171 461 272	1	
3 860 400	3 619 698		الأصول المالية
-729 737	-667 462		تطرح : المدخرات
3 130 663	2 952 236	2	
223 172 437	174 413 508		<u>مجموع الأصول الثابتة</u>
8 681 297	10 719 906	3	أصول غير جارية أخرى
231 853 734	185 133 414		<u>مجموع الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الجارية</u>
53 379 208	51 924 153		المخزونات
-8 907 450	-8 912 824		تطرح : المدخرات
44 471 758	43 011 330	4	
7 951 424	12 707 474	5	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-5 758 724	-5 491 880		تطرح : المدخرات
2 192 700	7 215 593		
5 359 464	4 050 114	6	أصول جارية أخرى
-498 703	-498 703		تطرح : المدخرات
4 832 687	3 551 411		
266 920	2 772 671	7	توظيفات وأصول مالية أخرى
4 041 593	3 701 990	8	السيولة وما يعادل السيولة
55 805 658	60 252 994		<u>مجموع الأصول الجارية</u>
287 659 393	245 386 408		<u>مجموع الأصول</u>

الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2021/12/31

بالدينار

31/12/2021	31/12/2020	إيضاحات	الاموال الذاتية والخصوم
			<u>الأموال الذاتية</u>
44 047 290	44 047 290		رأس المال الاجتماعي
101 259 570	101 259 570	9	إحتياطات ومنح مرتبطة برأس المال
62 843 462	1 226 373	9	الأموال الذاتية الاخرى
-115 315 200	-115 542 112	9	النتائج المؤجلة
92 717 330	30 991 121		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</u>
-6 801 493	-421 318		نتيجة السنة المحاسبية
85 919 313	30 569 803		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</u>
			<u>الخصوم</u>
			<u>الخصوم الغير الجارية</u>
4 619 406	4 641 875	10	مدّخرات
77 091 628	100 988 140	11	قروض بنكية
81 711 034	105 630 015		<u>مجموع الخصوم غير الجارية</u>
			<u>الخصوم الجارية</u>
29 847 305	23 325 425	12	المزودون والحسابات المتصلة بهم
31 583 683	34 258 467	13	الخصوم الجارية الاخرى
58 598 058	51 602 699	14	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
120 029 046	109 186 591		<u>مجموع الخصوم الجارية</u>
201 740 080	214 816 606		<u>مجموع الخصوم</u>
287 659 393	245 386 408		<u>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</u>

قائمة النتائج

من 2021/01/31 إلى 2021/12/31

بالدينار

(ضبط مرجعي)

31/12/2021	31/12/2020	إيضاحات	البيانات
125 207 539	111 057 228	15	المداحيل
-112 813 176	-85 358 726	16	تكلفة المبيعات
12 394 363	25 698 502		<u>الهامش الخام</u>
9 063 270	8 956 248	17	إيرادات الاستغلال الأخرى
-735 373	-669 543	18	نفقات التوزيع
-8 465 985	-8 507 755	19	نفقات إدارية
-10 142 036	-11 873 418	20	أعباء الاستغلال الأخرى
2 114 238	13 604 035		<u>نتيجة الاستغلال</u>
-9 977 392	-14 577 545	21	أعباء مالية صافية
717 232	510 122	22	إيرادات التوظيفات
631 418	311 941	23	إيرادات عادية أخرى
-6 514 504	-151 447		<u>نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات</u>
-283 513	-269 471	24	الأداءات على الأرباح
-6 798 017	-420 918		<u>نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات</u>
			العناصر الطارئة
	-400		خسائر
648 231			انعكاسات التعديلات المحاسبية (صافية من الأداءات)
-6 149 787	-421 318		النتيجة الصافية المحاسبية

بالدينار **جدول التدفقات النقدية من 2020/01/31 إلى 2020/12/31**

31/12/2021	31/12/2020	إيضاحات	البيانات
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</u>
157 780 828	135 094 856		مقايض من الحرفاء
125 921	309 934		مقايض من الإيرادات العادية
-108 560 031	-90 889 057		المبالغ المسددة للمزودين
-14 485 295	-15 119 150		المبالغ المسددة للاعوان
-765 523	-981 764		الفوائد المدفوعة
-7 436 793	-3 651 705		الأداءات المدفوعة للدولة
-1 714 287	-1 733 223		الأوتوات
99 463	166 230		عائدات التوضيفات المالية
-283 513	-269 471		الأداءات المدفوعة على الارباح
24 760 770	22 926 649		<u>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</u>
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</u>
-711 310	-3 978 556		الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة مادية
-2 568 898	-3 044 021		الدفعوات المتصلة بالصيانات الكبرى
-162 131			الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة غير مادية
85 970	147 000		المقايض المتأتية من التفويت في أصول ثابتة مادية
21 227	22 460		المقايض المتأتية من خلاص القروض (الدولة التونسية)
-272 856	-159 034		الدفعوات المتأتية من إسناد القروض (الصندوق الاجتماعي)
671 554	591 722		المقايض المتأتية من خلاص القروض (الصندوق الاجتماعي)
-113 258	-120 620		التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
-3 049 703	-6 541 048		<u>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار</u>
			<u>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</u>
15 581 703	26 227 098	25	المقايض المتأتية من قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
-15 615 305	-35 611 329	25	سداد قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
0	44 000 493	25	المقايض من قرض متوسط المدى
-17 449 450	-36 976 847	25	سداد القروض متوسط المدى
-6 966 844	-7 684 604		فوائض القروض
0	-90 000		الدفعوات التي نتجت عن توزيع أرباح الأسهم
89 974	38 936		المقايض المتأتية من أرباح الأسهم
-24 359 922	-10 096 254		<u>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل</u>
-157 351	-2 011 058		انعكاسات تقلبات أسعار الصرف
-2 806 205	4 278 289		<u>تغير الخزينة</u>
4 392 221	113 932		<u>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</u>
1 586 015	4 392 221		<u>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</u>