



الشركة الدولية للايجار المالي
Compagnie Internationale de Leasing

RAPPORT ANNUEL DU GROUPE CIL

2025

Table des matières

I-	Présentation générale du groupe CIL.....	3
II-	Participations et organigramme du groupe	4
III-	LE REFINANCEMENT	5
IV-	LA CLASSIFICATION DES ENGAGEMENTS	5
V-	TABLEAU D'évolution des CAPITAUX PROPRES du groupe CIL.....	6
VI-	Les résultats.....	7
VII-	Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi	8
VIII-	L'activité en matière de recherche et développement	8
IX-	Changement de méthode de présentation	9
X-	La prise de Participation et les aliénations.....	9
XI-	Contrôle des Comptes.....	9

I- PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU GROUPE CIL

Le groupe « CIL » est composé de trois sociétés spécialisées chacune dans l'un des métiers de la finance qui sont le leasing, l'intermédiation en bourse et la capital investissement.

1- La Compagnie Internationale de Leasing « C.I.L »

La CIL, société de droit tunisien, a été créée en octobre 1992 avec comme objet principal d'effectuer des opérations de leasing portant sur des biens à usage industriel ou professionnel.

Le capital social de la Compagnie Internationale de Leasing s'élève à la clôture de l'exercice, à la somme de D : 35.000.000 divisé en 7.000.000 actions de D : 5 chacune.

Les titres de la société sont admis à la côte de la bourse depuis l'année 1995.

2- La Compagnie Générale d'Investissement « CGI »

La CGI est une société anonyme, de droit tunisien, constituée en octobre 1994. Elle a pour objet principal le commerce et la gestion des valeurs mobilières et notamment :

- La négociation de valeurs mobilières sur le marché pour le compte de clients ;
- La gestion de portefeuilles titres pour le compte de clients ;
- Le placement de titres et la garantie de bonne fin des émissions ;
- La gestion de fonds et organismes de placement collectif en valeurs mobilières ;
- L'ingénierie financière et le conseil.

Le capital social de la Compagnie Générale d'Investissement « CGI » s'élève à la clôture de l'exercice à D : 1.250.000, divisé en 250.000 actions de D : 5 chacune, totalement libérées.

3- La société d'investissement à capital risque « CIL SICAR »

La CIL SICAR est une société anonyme de droit tunisien constituée en 2010. Elle a pour objet la participation, pour son propre compte ou pour le compte des tiers et en vue de sa rétrocession, au renforcement des opportunités d'investissement et des fonds propres des entreprises et notamment, des entreprises promues par les nouveaux promoteurs, des entreprises implantées dans les zones de développement régional, des entreprises objet d'opérations de mise à niveau ou rencontrant des difficultés économiques, ainsi que des entreprises qui réalisent des investissements

permettant de promouvoir la technologie ou sa maîtrise ainsi que l'innovation dans tous les secteurs économiques.

Le capital social de la société d'investissement à capital risque « CIL SICAR » s'élève à la clôture de l'exercice à D : 1.000.000, divisé en 1.000.000 actions de D : 1 chacune, totalement libérées.

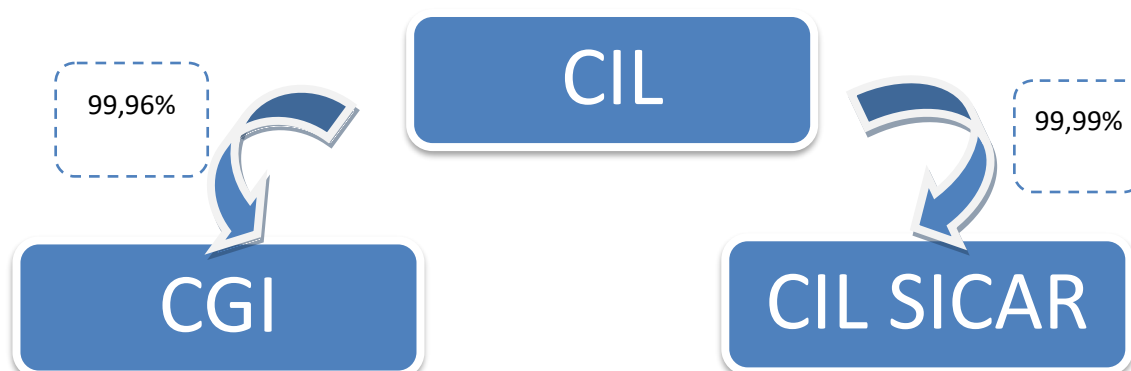
II- PARTICIPATIONS ET ORGANIGRAMME DU GROUPE

Les participations de la Compagnie Internationale de Leasing dans les entreprises associées et filiales, se détaillent comme suit :

- ✓ La Compagnie Internationale de Leasing détient directement 249.908 titres sur les 250.000 actions formant le capital de la Compagnie Générale d'Investissement « CGI », soit un pourcentage de participation de 99,96%.
- ✓ La Compagnie Internationale de Leasing détient directement 999.940 titres sur les 1.000.000 actions formant le capital de la société d'investissement à capital risque « CIL SICAR », soit un pourcentage de participation de 99,99%.

Ainsi, Les participations de la Compagnie Internationale de Leasing dans ses filiales, se détaillent comme suit :

	Nombre d'actions	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle
CGI	249.908	99,96%	99,96%
CIL SICAR	999.940	99,99%	99,99%



III- LE REFINANCEMENT

Pour couvrir ses besoins en ressources, le groupe CIL a cherché à optimiser le coût de ses ressources en recourant essentiellement aux crédits auprès des banques tunisiennes et étrangères.

Au 31/12/2025, les emprunts et dettes rattachées se présentent comme suit (en milliers de dinars) :

	2025	2024
Emprunts Bancaires locaux	386 450	325 878
Emprunts Bancaires Étrangers	52 980	78 678
Emprunts Obligataires	18 000	25 500
Certificats de dépôts et certificats de leasing	27 500	59 333
Dettes rattachés	10 131	9 935
TOTAUX	495 061	499 323

IV- LA CLASSIFICATION DES ENGAGEMENTS

Au 31/12/2025, les engagements de la CIL auprès de la clientèle de leasing se présentent comme suit (en milliers de dinars) :

	Encours financiers	Contrat en instance de MEF	Impayés	Avances reçues	TOTAL
Créances courantes	613 844	600	16 619	-6 194	624 869
Créances classées	22 540	0	35 890	-320	58 110
Engagements hors bilan	28 402	0	0	0	28 402
TOTAL	664 787	600	52 509	-6 514	711 382

Le total des engagements du groupe CIL (sans engagements hors bilan) est passé de 649,889 MD au 31/12/2024 à 682 980 MD au 31/12/2025, soit une augmentation de 5%.

Les créances classées ont augmenté de 3% passant de 56,386 MD en 2024 à 58,110 MD en 2025.

Les créances radiées s'élèvent au 31/12/2025 à 4,885 MD contre un montant de 2,239 au 31/12/2024.

Le ratio des créances accrochées par rapport au total des engagements est passé de 8,35% à fin 2024 à 8,17% à fin 2025.

Le ratio de couverture des créances accrochées par les provisions est passé de 63,27% à fin 2024 à 61,01% à fin 2025.

Une dotation aux provisions collectives supplémentaire de 0,605 MD a été constatée au cours de l'exercice 2025 pour atteindre un montant de 9,984 MD et ce conformément à la nouvelle méthode de calcul prévue au niveau de la circulaire BCT 2025-01 du 29/01/2025.

V- TABLEAU D'ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES DU GROUPE CIL

	Capital social	Réserve légale	Réserve pour réinvestissement	Réserves pour fonds social	Résultats reportés	Actions propres	Compléments d'apport	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31 décembre 2023	35 000 000	2 500 000	44 732 730	4 634 408	23 224 641	(3 040 964)	151 275	19 369 395	126 571 485
Affectations approuvées par l'A.G.O du 16/04/2024		1 000 000	9 802 000	900 000	7 667 395			(19 369 395)	-
Affectations approuvées par l'A.G.O du 16/04/2024			(3 242 480)		3 242 480				-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2023					(14 000 000)				(14 000 000)
Cession d'actions propres						319 269	297 261		616 529
Encaissement dividendes sur actions propres					514 173				514 173
Prélèvements sur fonds social				(162 852)					(162 852)
Résultat net de l'exercice 2024								19 862 847	19 862 847
Solde au 31 décembre 2024	35 000 000	3 500 000	51 292 250	5 371 556	20 648 690	(2 721 695)	448 536	19 862 847	133 402 184
Affectations approuvées par l'A.G.O du 22/04/2025			10 354 000	1 000 000	8 508 847			(19 862 847)	-
Affectations approuvées par l'A.G.O du 22/04/2025			(2 180 800)		2 180 800				-
Dividendes versés sur le bénéfice de 2024					(15 400 000)				(15 400 000)
Cession d'actions propres						713 334	960 465		1 673 799
Encaissement dividendes sur actions propres					456 760				456 760
Prélèvements sur fonds social				(128 258)					(128 258)
Résultat net de l'exercice 2025								21 383 652	21 383 652
Solde au 31 décembre 2025	35 000 000	3 500 000	59 465 450	6 243 298	16 395 096	(2 008 361)	1 409 000	21 383 652	141 388 136

VI- LES RÉSULTATS

Les intérêts et produits assimilés de leasing du groupe (avant variation des produits réservés) sont passés de 86,470 MD en 2024 à 92,156 MD en 2025, soit une évolution de 5,686 MD (6,6%). Ils se répartissent comme suit :

	2025	2024
Intérêts et produits de leasing	87 173	81 640
Intérêts de retard	2 731	2 651
Autres produits de leasing	2 252	2 179
Total	92 156	86 470
Variation des produits réservés	-1 189	-1 800
Total des intérêts et produits de leasing	90 968	84 671

Les intérêts et charges assimilées supportés par le groupe au titre des ressources de financement sont passés de 47,277 MD en 2024 à 46 216 MD en 2025, soit une baisse de 1,061 MD (-2,24%).

Le produit net du groupe est passé de 46,076 MD en 2024 à 49,512 MD en 2025, soit une augmentation de 3,437 MD (7,5%). Il se détaille comme suit :

(en milliers de dinars)	2025	2024
Intérêts et produits de leasing (avant var° des agios)	92 156	86 470
Intérêts & charges assimilés	-46 216	-47 277
Produits des placements	4 390	8 156
Autres Produits	371	526
PRODUIT NET	50 701	47 875
Variation des produits réservés	-1 189	-1 800
PRODUIT NET (après produits réservés)	49 512	46 076

Les charges d'exploitation du groupe sont passées de 14,006 MD au cours de l'année 2024 à 14,776 MD au cours de l'année 2025, soit une augmentation de 0,770 MD.

(en milliers de dinars)	2025	2024
Charges du personnel	10 481	9 142
Amortissements	696	541
Autres charges d'exploitation	3 599	4 323
Total	14 776	14 006

Les charges de personnel ont enregistré une hausse de 14,64 % par rapport à l'exercice 2024, passant de 9,142 MD à 10,481 MD en 2025, consécutive à l'application de la loi n° 9-2025 du 21 mai 2025 relative aux contrats de travail, ainsi qu'à l'augmentation corrélative des effectifs.

Le coefficient d'exploitation (charges d'exploitation / produit net après agios réservés) est passé de 30,4% à fin 2024 à 29,8 % à fin 2025.

Les dotations nettes aux provisions liées à la clientèle sont passées de 2,844 MD en 2024 à 3,671 MD en 2025. Le détail de cette rubrique se présente comme suit :

	2025	2024
Dotations aux provisions pour risques sur la clientèle	7 894	5 977
Reprises de provisions	-4 418	-3 258
Dotation aux provisions individuelles	3 476	2 719
Dotation (Reprises) aux provisions collectives	605	530
Encaissement sur créances radiées	-410	-405
Dotations nettes aux provisions	3 671	2 844

Le coût du risque global (Dotations aux provisions & Agios réservés) est passé de 4,644 MD à fin 2024 à 4,859 MD à fin 2025, soit une augmentation de 0,216 MD.

Les autres provisions sont passés de 0,725 MD à fin 2024 à 1,337 MD à fin 2025 et concerne essentiellement les provisions pour divers risques.

Les autres gains ordinaires sont passés de 0,295 MD à fin 2024 à 1,457 MD à fin 2025. Cette évolution s'explique principalement par les plus-values réalisées sur la cession des immeubles hors exploitation de la CIL pour un montant de 0,788 MD, les plus-values issues de la cession de certaines voitures pour 0,192 MD, ainsi que les autres gains résultant de l'apurement des comptes clients et des prestataires d'assurances pour 0,474 MD.

Le résultat avant impôt du groupe CIL est passé de 28,794 MD au cours de l'année 2024 à 31,185 MD au cours de l'année 2025, soit une augmentation de 8,3%.

Le résultat net de l'ensemble consolidé est passé de 20,183 MD au cours de l'année 2024 à 21,712 MD au cours de l'année 2025, soit une augmentation de 7,6%.

VII- LES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE À LAQUELLE LE RAPPORT A ÉTÉ ÉTABLI

Les états financiers consolidés de la société ont été arrêtés et autorisés pour publication par le Conseil d'Administration de la CIL du 12 Mars 2026. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

VIII- L'ACTIVITÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Il n'y a pas d'activité en matière de recherche et développement réalisée au cours de l'exercice 2025 d'une importance significative qu'on peut citer au niveau de ce rapport.

IX- CHANGEMENT DE MÉTHODE DE PRÉSENTATION

Au 31 décembre 2025, il n'y a pas eu de changement de méthode de présentation.

X- LA PRISE DE PARTICIPATION ET LES ALIÉNATIONS

Le portefeuille d'investissement est passé de 26,084 MD à fin 2024 à 30,314 MD à fin 2025.

En effet, les acquisitions de participations se sont élevées au cours de 2025 à 9,866 MD et ont été souscrites dans le cadre des dégrèvements fiscaux financiers. Quant aux cessions de participations, elles se sont élevées à 5,636 MD.

XI- CONTRÔLE DES COMPTES

L'Assemblée Générale Ordinaire a désigné les deux commissaires aux comptes suivants, remplissant les conditions légales requises, qui ont mandat de vérifier, sous leur responsabilité, la régularité des états financiers de la société et leur sincérité conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur :

- ❖ **Groupement de sociétés d'expertise comptables : Universal Auditing & « CNBA TUNISIA » membre du réseau international « UHY INTERNATIONAL »**
Résidence Raoudha - n°152 - Rue du Lac Windermere, Les Berges du Lac, 1053, Tunis, Tunisie

- ❖ **PROAUDIT**
Rue Abou Hamed El Ghazali – Immeuble les Chalets 2ème Etage, Apt. 21 Mont-Plaisir , 1073, Tunis, Tunisie