

Présentation générale

1) LA SOCIETE ENNAKL AUTOMOBILES

DENOMINATION SOCIALE

Ennakl Automobiles

FORME JURIDIQUE

Société Anonyme

DATE DE CREATION

5 février 1965

OBJET

La société a pour objet principal le commerce du matériel de transport et de tout ce qui se rapporte à ce domaine.

Son objet pourra s'étendre à la représentation, le commerce et les réparations des automobiles, camions, tracteurs, matériels de motoculture, etc....

Elle peut s'intéresser par voie de souscription, d'apports, fusion, ou par tout autre moyen, à toutes entreprises connexes en quelque lieu que s'exerce l'action de son entreprise.

La société peut également :

-Prendre des participations directes ou indirectes à toutes activités ou opérations industrielles, commerciales ou financières, mobilières ou immobilières, en Tunisie ou à l'étranger, sous quelques formes que ce soit, dès lors que ces activités ou opérations peuvent se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou à tous objets similaires, connexes ou complémentaires.

-Entreprendre toutes opérations agricoles, commerciales, industrielles, immobilières ou financières ou autres se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

ADRESSE DU SIEGE

Zone Industrielle Charguia II BP 129 Tunis Cedex 1080

IDENTIFIANT UNIQUE

0001949C

REGIME FISCAL

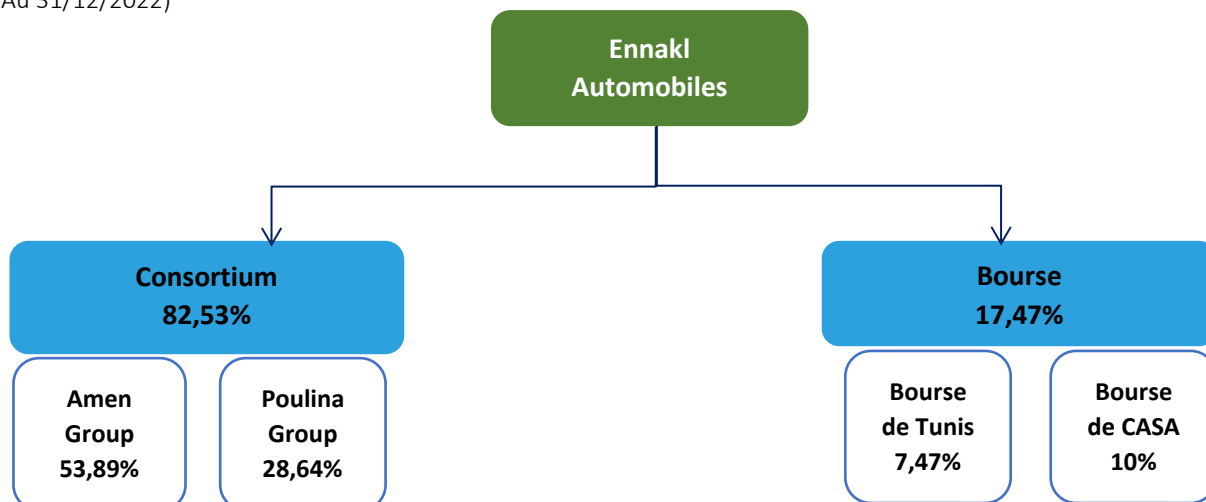
Droit commun

Matricule fiscale : 0001949/C/A/M

REPARTITION DU CAPITAL

Le capital social est de 30 000 000 DT divisé en 30 000 000 actions d'une valeur de 1DT l'action, intégralement souscrites et entièrement libérés en numéraire.

(Au 31/12/2022)



LA GOUVERNANCE

✓ Conseil d'administration :

Le conseil d'administration s'est réuni 4 reprises durant l'année 2022.

Il est composé comme suit :

Administrateur	Représenté par	Echéance du mandat : AGO qui statuera sur les Etats Financier :	Dernier poste occupé dans la société	Le poste actuel
Abdellatif HAMAM	Lui-même	31 décembre 2022	Président du conseil	Néant
La société PARENIN	Mohamed Anouar ben Ammar	31 décembre 2022	Membre du conseil	Directeur Général de la société PARENIN
M.Fethi MESTIRI	Administrateur Indépendant	31 décembre 2022	Président du comité permanent d'audit interne	Néant
Ibrahim DEBACHE	Lui-même	31 décembre 2023	Directeur Général de la société ENNAKL	Directeur Général de la société ENNAKL
La société COMAR	M. Hakim BEN YEDDER	31 décembre 2023	Membre du comité permanent d'audit interne	Directeur Général de la COMAR
La société de participation de gestion et d'investissement (PGI Holding)	M.HALIM BEN YEDDER	31 décembre 2023	Membre du comité stratégique	Administrateur
PGH HOLDING	M. Khaled BOURICHA	31 décembre 2023	Membre du conseil	Directeur Général de la PGH
M. Malek CHAHED	Lui-même	31 décembre 2023	Membre du conseil	Administrateur représentant les actionnaires minoritaires Tunisiens
La société Tunisie Leasing & Factoring	M. Hichem ZGHAL	31 décembre 2024	Membre du conseil	Directeur Général de la Tunisie Leasing & Factoring
La société Partner Investment (SPI)	M. Ahmed BOUZGUENDA	31 décembre 2024	Membre du conseil	Directeur Général de la société Partner Investment
Mme Sonia Harrouch Mehri	Administrateur Indépendant	31 décembre 2024	Membre du comité permanent d'audit interne	Administrateur Indépendant

✓ Direction générale composée de :

- M.Ibrahim DEBACHE : Directeur Général
- M.Laroussi BEN YEDDER : Secrétaire Général
- M.Ahmed Maher JALET : DGA détail
- M.Habib LASRAM : DGA groupe

Un comité de direction « CODIR » se réunit mensuellement pour discuter les réalisations du mois écoulé par rapport aux objectifs fixés et définir les grandes actions à mener lors des mois suivants.

✓ **Les comités rattachés au Conseil d'administration :**

Les comités assistent le conseil dans l'exécution de ses missions notamment la préparation de ses décisions stratégiques et l'accomplissement de son devoir de surveillance :

Comité stratégique

Le comité stratégique est l'organe consultatif ayant pour mission d'accompagner le Conseil d'Administration dans sa réflexion stratégique quant à la validation et la mise en œuvre de la stratégie de développement et de croissance de la société.

Comité permanent d'Audit :

Ce comité a pour mission d'assurer la fiabilité de l'information financière et évaluer l'efficacité du système de contrôle interne.

Il est composé de quatre membres :

- M. Fethi MESTIRI : Président du Comité
- M. Hakim BEN YEDDER : Membre du Comité
- M. Mohamed MATHLOUTHI : Membre du Comité
- Mme Sonia Harrouch Mehri: Membre du Comité

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les commissaires aux comptes associés-MTBF membre du réseau international PwC, représenté par M. Mohamed Lassaad Borji, membre de l'ordre des Experts comptables de Tunisie.

Adresse : Immeuble PwC Rue du lac d'Annecy-1053 les Berges du lac-Tunis-Tunisie

La société Expert Partners, représenté par M. Salah Meziou membre de l'ordre des Experts comptables de Tunisie.

Adresse : Centre Urbain Nord, Tour des bureaux, Mezzanine Bureau M.B. 04 - 1082 - Tunis.

Les honoraires des commissaires aux comptes sont homologués selon un barème fixé par un arrêté conjoint des ministères des finances et du commerce.

RESPONSABILITE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE :

La société ENNAKL Automobiles s'est inscrit depuis quelques années dans une démarche RSE qui intègre la gestion des risques environnementaux et sociaux liés à son activité.

La RSE de la société ENNAKL Automobiles repose sur trois piliers fondamentaux qui sont :

Pilier social :

- Amélioration de la sécurité sociale
- Contribution au bien-être des employés
- Développement des compétences des employés en investissant dans la formation et la mise en place d'une démarche de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences GPEC
- Développement d'un système d'intéressement et de motivation pour booster la productivité et améliorer le rendement
- Promouvoir l'égalité entre Hommes et femmes
- Consolidation des emplois des jeunes et des cadres
- Intégration des valeurs d'Ennakl dans toute décision et toute réflexion stratégique de la société.
- Aides et subventions aux associations à finalité sociale
- Mécénat culturel

Pilier économique :

- Respect l'éthique des affaires et la déontologie de la profession, la société s'est engagée à ce que toutes ses activités soient conformes à la législation nationale ainsi qu'aux bonnes pratiques de gestion.

Pilier écologique :

- Préservation de l'environnement en réduction des déchets
- Etablissement d'un plan de réduction de la consommation de l'énergie et la migration vers

RELATIONS AVEC LES ACTIONNAIRES

La société ENNAKL Automobiles s'est engagé à se conformer à ses obligations légales et réglementaires en matière de communication et de publication financière sur les deux marchés Tunisien et Marocain.

Cette communication est effectuée sous forme de :

- Publication d'indicateurs d'activité trimestriels
- Publication financière semestrielle et annuelle
- Publication de Communiqués de presse

Toutes les informations financières font objet d'une publication sur le site web de la société : www.ennakl.com

CONDITIONS D'ACCES AUX ASSEMBLEES

Selon l'article 25-3 des statuts de la société ENNAKL Automobiles, les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.

Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur président, leur directeur général ou par un membre de leur conseil d'administration, par un de leurs gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il ne soit nécessaire que le président, le directeur général, le gérant, le membre du conseil ou le mandataire soit personnellement actionnaire.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les assemblées générales ordinaires et extraordinaires.

DISPOSITIONS STATUTAIRES CONCERNANT L'AFFECTATION DES RESULTATS

En vertu de l'article 31 des statuts de la société Ennakl Automobiles :

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Cinq pour cent (5%) pour constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint le dixième du capital social.
- Et le cas échéant, toute somme nécessaire à la dotation d'une réserve prescrite par les textes légaux spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.

L'assemblée générale ordinaire pourra toujours sur proposition du conseil d'administration distribuer tout ou partie du solde des bénéfices ou reporter à nouveau sur l'exercice suivant tout ou partie du solde des bénéfices, soit pour des amortissements supplémentaires de l'actif, soit pour constituer un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires dont l'emploi et l'affectation seront déterminés par l'assemblée générale ordinaire.

Le solde est servi aux actionnaires sous forme de dividendes ou prorata de leurs actions.

Les dividendes sont payés aux dates et aux lieux fixés par le conseil d'administration entre les mains du titulaire portant une attestation déterminant le nombre des titres qu'il y détient, délivrée par la société.

2) GROUPE ENNAKL AUTOMOBILES

PRESENTATION GENERALE DU GROUPE « ENNAKL AUTOMOBILES »

Le Groupe « ENNAKL AUTOMOBILES » est constitué d'une société mère « ENNAKL AUTOMOBILES », et de deux sociétés filiales sous contrôle exclusif.

C'est un groupe de droit tunisien opérant dans le secteur d'automobiles, régie par les dispositions du Code des Sociétés Commerciales tel que promulgué par la loi N° 2001-117 du 06 Décembre 2001 et modifié par les textes subséquents.

Le 22 décembre 2022, le conseil d'administration de la société Ennakl Automobiles a décidé de procéder à la liquidation de la filiale AFCAR. De ce fait, cette société a été exclue du périmètre de consolidation en 2022

LA SOCIETE CAR GROS

Une Société à Responsabilité Limitée de droit Tunisien avec un capital de 2 000 000 Dinars

La société a pour objet, l'importation, l'exportation et la commercialisation en gros de toute pièces détachée automobile, accessoire et en générale tout produit accessoire au véhicule et la représentant de tout commerçant de pièces détachées automobiles.

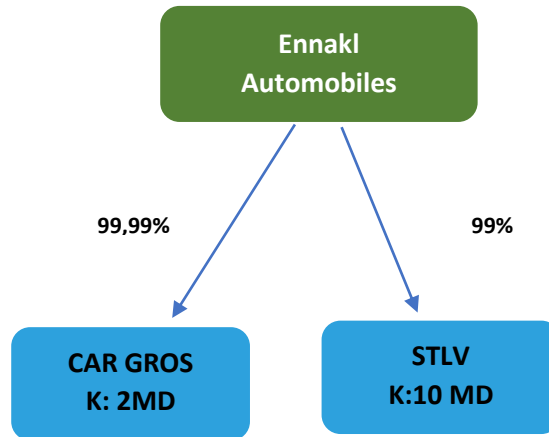
LA SOCIETE TUNISIENNE DE LOCATION DE VOITURES « STLV »

Une société anonyme de droit Tunisien avec un capital de 10 000 000 Dinars ;

La société STLV a pour objet principal en Tunisie ou ailleurs à la location de tous types de voitures, véhicules et moyens de transport avec ou sans chauffeurs et de tout ce qui se rapporte à ce domaine

La société Tunisienne de location des voitures est le franchiseur officiel de la marque **HERTZ** en Tunisie.

ORGANIGRAMME DU GROUPE ENNAKL



RAPPORT D'ACTIVITE

Au 31/12/2022

Les principaux indicateurs de l'économie nationale sont les suivants (Source Rapport Banque centrale Tunisienne du mois d'octobre) :



Le taux de croissance du PIB à fin septembre 2022, s'est établi à 1,6%, ainsi l'économie nationale aurait enregistré une croissance moyenne de 2,4% en 2022, contre 4,3% en 2021.



Au terme de l'année 2022 et par rapport à sa valeur à fin décembre 2021, le taux de change du dinar a enregistré une baisse sur le marché interbancaire de 7,2% vis-à-vis du dollar et de 0,9% par rapport à l'euro



Le Taux moyen du Marché Monétaire (TMM) a légèrement baissé à 7,26% en décembre 2022, contre 7,27% durant le mois de novembre 2022, .



Le taux d'inflation a poursuivi, en décembre 2022, sa tendance haussière pour atteindre un niveau record de 10,1% contre 9,8% un mois auparavant et 6,6% en décembre 2021.



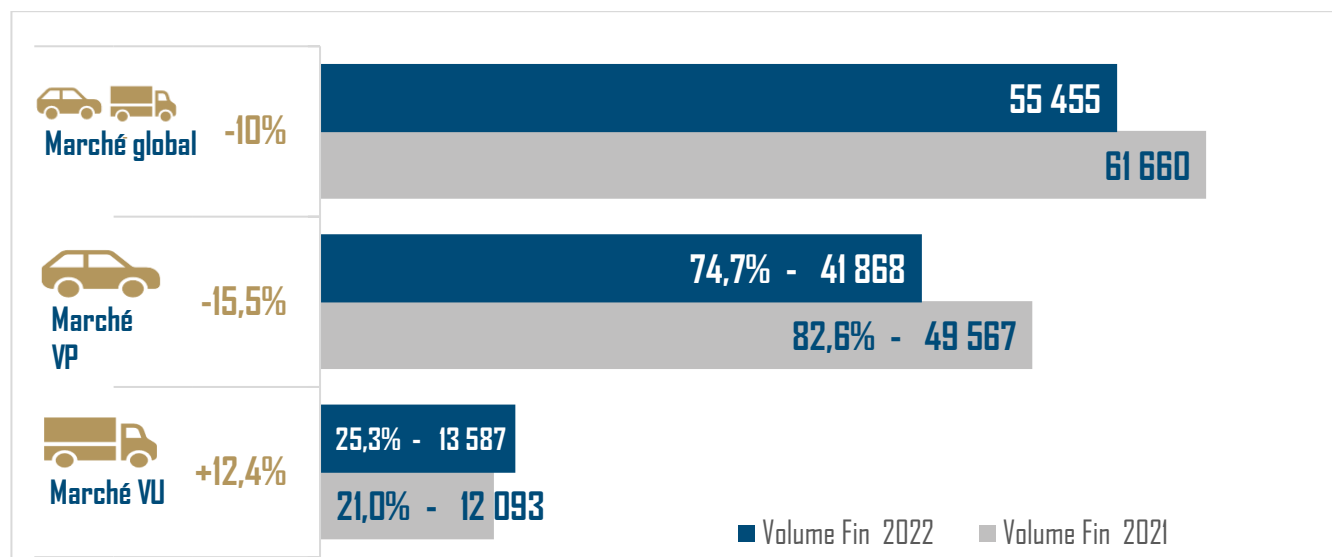
La baisse des réserves en devises de la Tunisie se poursuit, elles ont atteint 100 jours d'importation contre 119 jours la fin du mois de décembre 2022.

A. ACTIVITE « RETAIL »

I. LE MARCHÉ DE DISTRIBUTION DES VEHICULES LEGERS

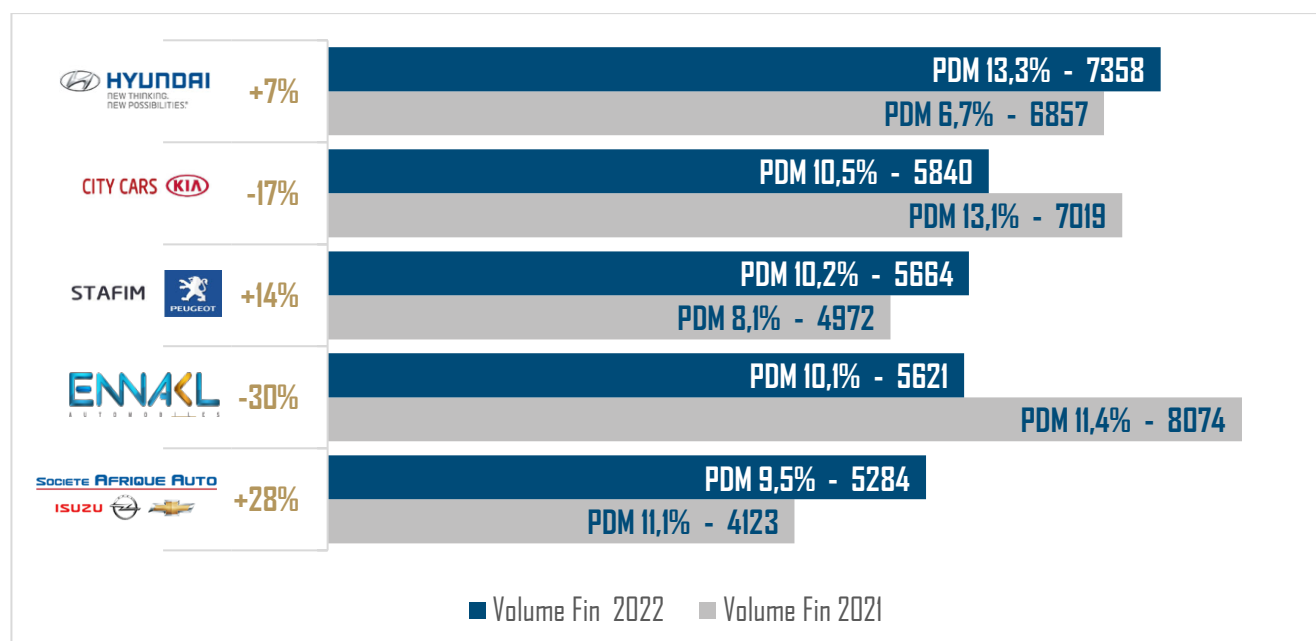
Le marché des véhicules légers a connu une régression de **10%** par rapport à l'année 2021, passant de **61 660** immatriculations en 2021 à **55 455** immatriculations en 2022.

Le marché VP est en régression de **15,5%** alors que le marché VU est en progression de **12,4%**.



La société ENNAKL a terminé l'année 2022 à la quatrième place du marché des véhicules légers avec un total de **5 621** immatriculations et **10%** de part de marché.

L'évolution des immatriculations et de parts de marché des TOP 5 des importateurs se présente comme suit :



1. Marché des véhicules particuliers



MARCHE VP

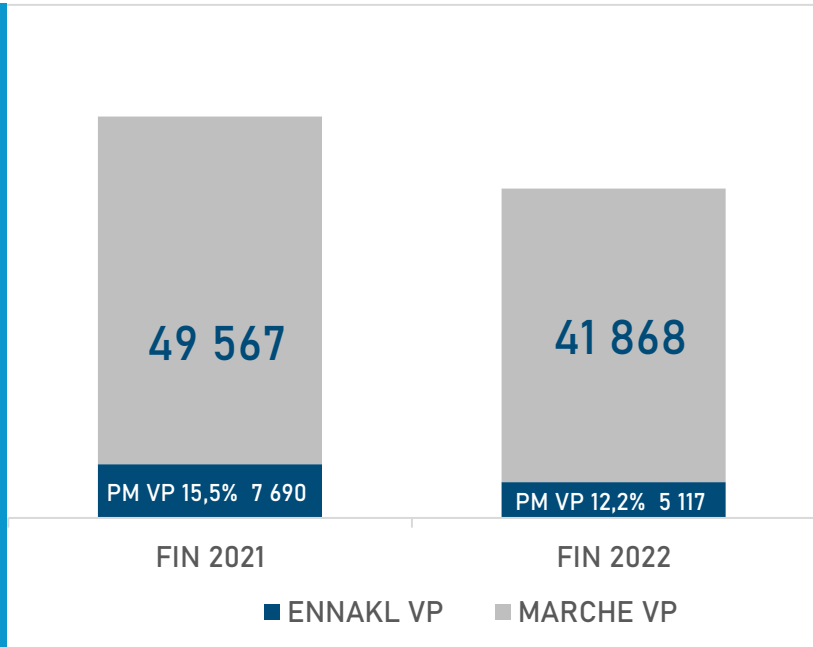
75% du marché global
Une régression de 15,5%

ENNAKL VP

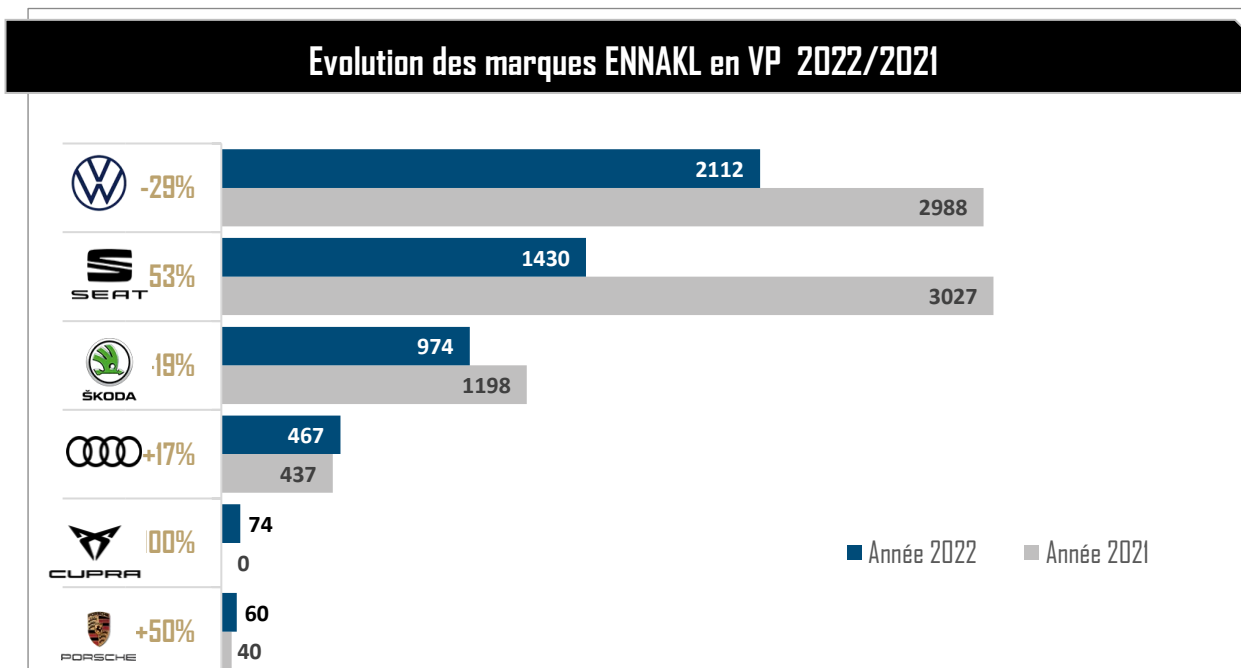
3^{ème} place du marché VP

Une régression en immatriculation de 33%

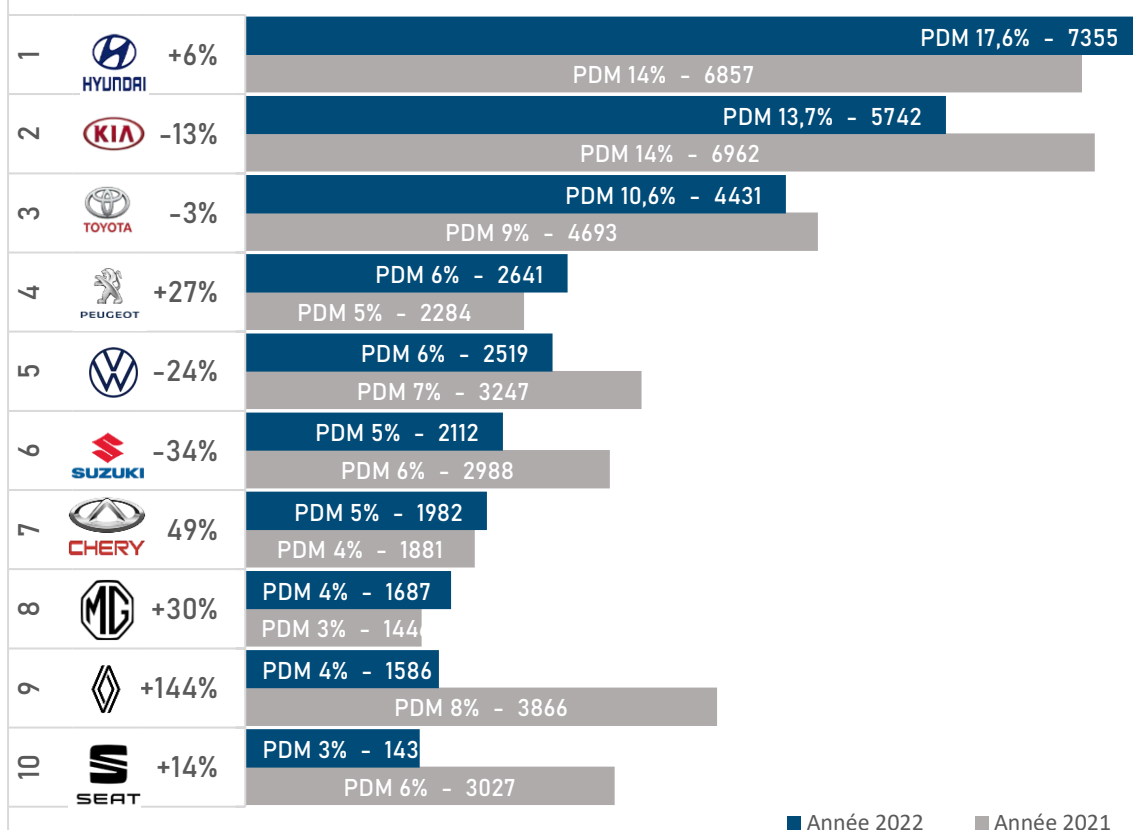
Part de marché VP 12% en 2022 contre 16% en 2021



L'évolution des immatriculations des marques VP de la société ENNAKL se présente comme suit :



Top 10 des marques du marché VP 2022/2021

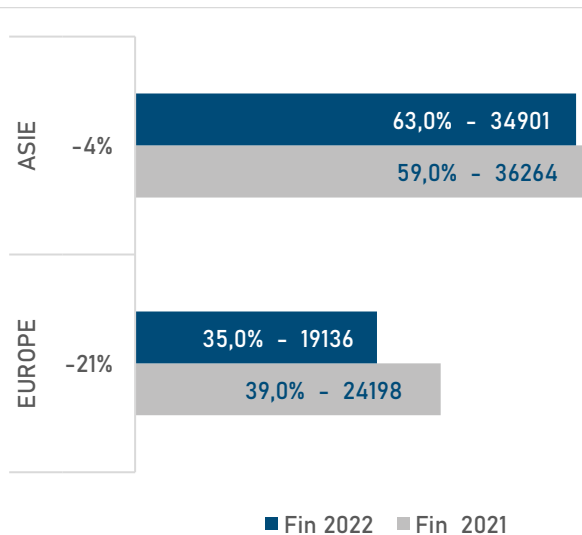


MARQUES ASIATIQUE VP

En régression de 4%

Part de marché 63% en 2022 contre 59% en 2021

25 marques commercialisées sur le marché VP tunisien en 2022



Le nombre d'immatriculations des voitures hybrides a connu une progression passant de 219 immatriculations en 2021 à 372 immatriculations en 2022.

Le marché des voitures populaires a connu une régression de 32% passant d'un total 9 439 immatriculations en 2021 à 6 414 immatriculations en 2022.

2. Marché des véhicules utilitaires



MARCHE VU

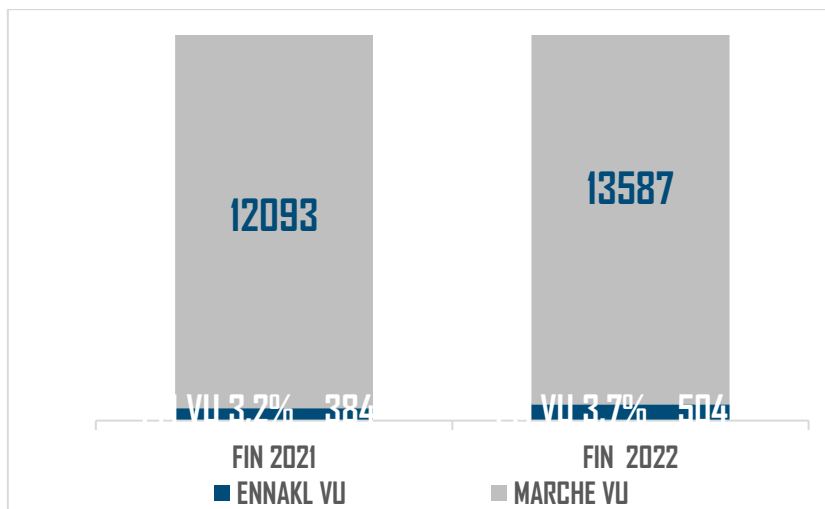
25% du marché global

Une progression de 12,4%

ENNAKL VU

Une progression de 31,3%

Part de marché VU de
3,7%

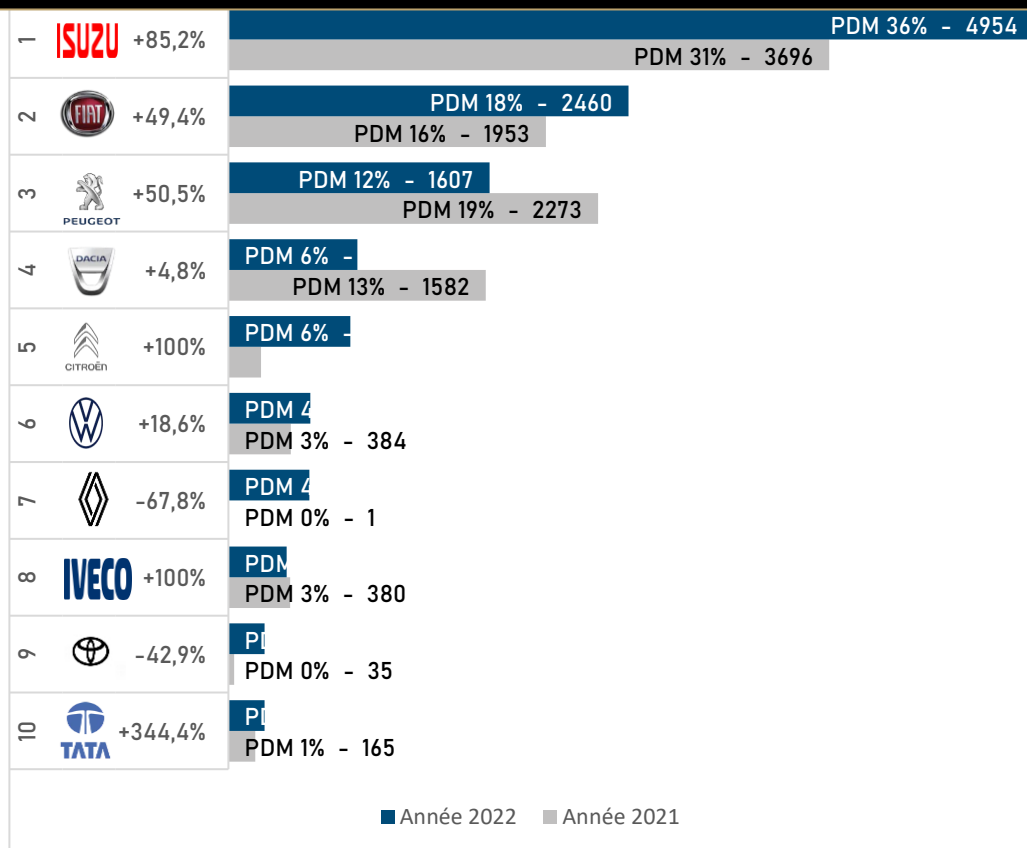


Le nombre d'immatriculations de la marque VWU a connu une progression et s'établit à 504 immatriculations en 2022 contre 384 immatriculations en 2021.

Le marché des véhicules utilitaires (VU) a enregistré **13 587** immatriculations contre **12 093** immatriculations en 2021, soit une progression de **12%**.

Le marché SKD représente 70% du marché global des véhicules utilitaires (VU) contre 87% en 2021.

Top 10 des marques du marché VU fin Sep 2022/2021



I. LES REALISATIONS DES ACTIVITES D'ENNAKL

Le chiffre d'affaires s'est élevé à **497.399mD** au 31/12/2022 contre **485.413mD** au 31/12/2021, soit une progression de **11.986mD (+2,5%)**.

1. Activité véhicules neufs

Le chiffre d'affaires de l'activité véhicules neufs a atteint **467.557mD** au 31/12/2022 contre **457.963mD** au 31/12/2021, soit une progression de **2.1%**.

2. Activité pièces de rechanges

a) Activité de détail (ENNAKL Automobiles)

Le chiffre d'affaires pièces de rechange réalisé par ENNAKL Automobiles a enregistré à la fin de l'année 2022 une augmentation importante de **«35%»** par rapport à 2021 passant de **15.646mD** à **21.139mD**.

b) Activité de gros (CAR GROS)

Le chiffre d'affaires pièces de rechanges en gros a enregistré une augmentation de **31%**, passant d'un montant de **68.115mD** en 2021 à **89.015mD** en 2022.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Pièces de Rechange est passé de **65.797mD** en 2021 à **88.086mD** en 2022, soit une hausse de **34%**.

3. Activité Service

L'activité Service a enregistré une régression de **13,59%** passant de **3.357mD** en 2021 à **2.900mD** en 2022 et ce compte tenu de la stratégie de transfert de l'activité service vers le réseau.

B. Pôle « MOBILITE »

I. Activité Location

Le chiffre d'affaires de l'activité location a enregistré en 2022 une progression de **58%** par rapport à l'année 2021 passant de **2.942mD** à **4.659mD**.

L'année 2022 est la première année où la société STLV enregistre un résultat d'exploitation bénéficiaire passant d'un résultat négatif de **455mD** à un résultat positif de **247mD**.

Les principaux indicateurs de cette activité se détaillent comme suit :

Hertz	AU 31/12/2022	AU 31/12/2021	VARIATION
Chiffre d'affaires (en mD)	4 659 913	2 942 837	58%
Nombre de contrats	6 275	4 515	39%
Prix moyen journalier de location HT	78	61	28%
Taux d'occupation	84%	86%	-2%
Volume de jours de location	59 777	48 514	23%
Durée moyenne de locations (en jours)	10	10,5	-5%
Nombre de véhicules	222	177	25%

II. Activité véhicules d'occasion



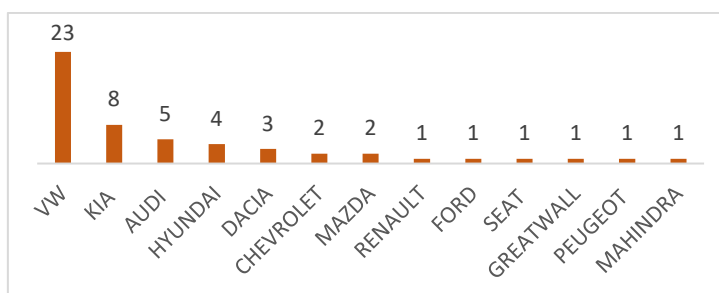
ENNAKL DasWeltAuto.

Un total de 159 véhicules vendus en 2022 contre 157 véhicules en 2021

Une **progression** de 1,3% par rapport à 2021

Stock au 31/12/2022

Véhicules en stock	53
Inférieur 60 jours	13 voitures
Entre 60 – 90 jours	15 voitures
+ 90 jours	25 voitures



Le chiffre d'affaires de l'activité de véhicules d'occasion s'élève à **8.137mD** au **31/12/2022** contre **8.447mD** au **31/12/2022**, soit une baisse de **3,6%**.

A. ACTIVITE « GROUPE »

I. **MARKETING & SATISFACTION CLIENT**

Les **dépenses marketing** ont atteint 3.7 MDT sur l'année 2022, répartis majoritairement pour les marques Skoda et Seat (les 2 marques ayant la progression la plus forte)

Les principales activités marketing durant 2022 sont :

- Lancement officiel de la marque CUPRA ainsi que l'arrivée de la nouvelle Golf 8 chez VW. Des campagnes après-vente ont également été lancées afin de booster l'activité pièces de rechange et les entrées atelier
- Lancement officiel de la marque Renault Trucks et cérémonie en présence d'une délégation du Top management de cette marque
- Réalisation d'études marketing qualitatives et quantitatives qui ont dégagé les points ci-dessous :
 - Principales attentes « Vente » : Disponibilité des modèles, offre de reprise, test drive et accès à l'information via le digital
 - Après-Vente : Baisse de prix des entretiens et une volonté de qualité équivalente du service entre le Grand Tunis et les autres régions
 - Notoriété : Marque VW connue comme « Top of mind » (la marque la plus citée lors des enquêtes).
- Signature du contrat de partenariat entre Renault Trucks et Total Energies.
- Annonce officielle de la distribution des bornes de recharge Wallbox.

La Satisfaction clients : La mesure se fait par NLS (taux de loyauté clients). Une amélioration est constatée entre 2021 et 2022 pour les activités vente et après-vente suite aux plans d'actions menés et suivis par l'ensemble des équipes concernées.

II. QUALITE, SAV & RESEAU

Les principales activités sont les suivantes :

- **Qualité et SAV :**
 - Un suivi régulier est en place pour la gestion des réclamations des clients (Ennakl et Réseau).
 - Une évaluation continue est menée pour les standards après vente (réception, réparation et restitution)
 - Des formations internes continues et un coaching sont en place pour les équipes de Ennakl et du réseau (techniciens diagnostic, conseillers clients, master techniciens)
 - Des formations externes de cycles techniques ont été menées pour étudiants en écoles d'ingénieurs/universités et des clients B2B.
- **Support Distribution (Réseau) et plan d'accompagnement :**
 - La nouvelle signalétique VW a été reçue et installée dans toutes les agences de notre réseau officiel en Tunisie.
 - Le réseau a été étoffé par de nouveaux projets, notamment la nouvelle agence Skoda à Sousse. D'autres projets sont en cours en 2023.
 - Une évaluation des capacités SAV du réseau est faite et suivie pour optimisation des ressources.

III. Logistique Pièces de rechange (PR) et Véhicules neufs (VN)

Les faits marquants de la logistique des Pièces de Rechange sont les suivants :

- Amélioration continue du process de gestion des PR suite à l'implémentation du système code à barres dans les magasins tampons lors du basculement vers le nouveau DMS (outil ERP spécialisé).
- Une amélioration du taux de service, malgré encore des difficultés de disponibilités de quelques PR chez le Constructeur.
- Réduction du temps de cycle d'approvisionnement des PR avec la mise en place d'un système de suivi régulier des process logistiques, malgré les perturbations connues durant le Q4 à cause du contrôle préalable à l'importation instauré par l'administration.

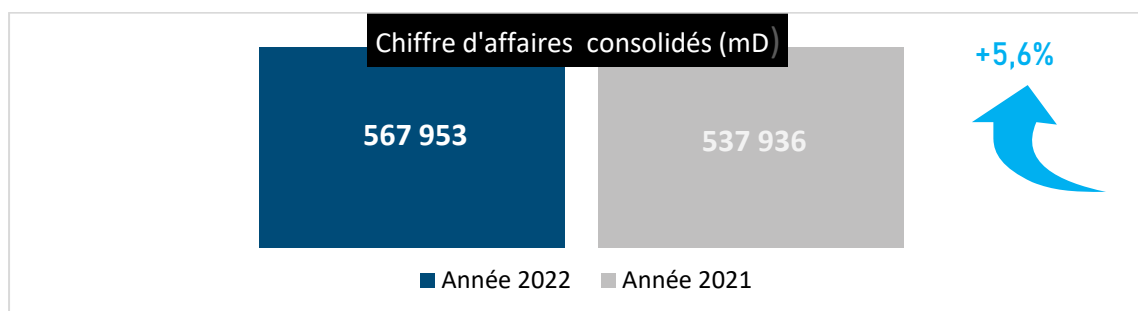
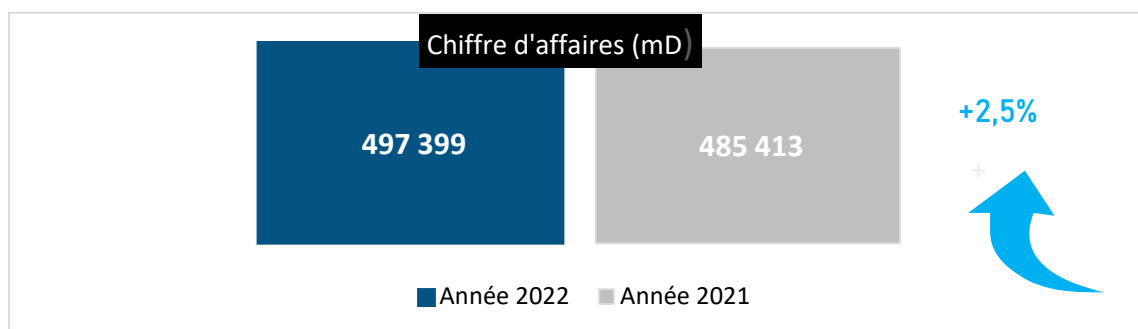
Les faits marquants pour la logistique des VN :

- L'approvisionnement en véhicules neufs a été fortement perturbé en 2022 par la non-disponibilité des composants électroniques et véhicules chez le Constructeur, ainsi que par les difficultés d'embarquement par bateau.
- Les délais d'homologation se sont rallongés en 2022 suite à l'accroissement du nombre de modèles à homologuer et au rallongement des formalités administratives d'homologation.

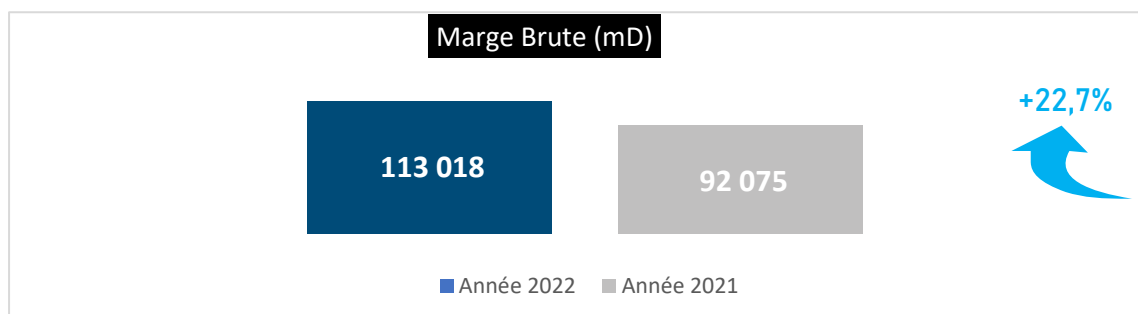
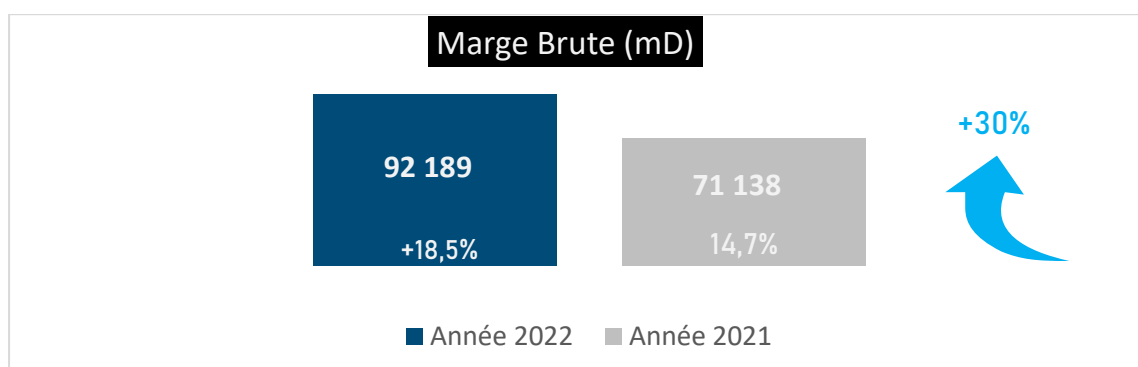
B. RENTABILITE ET PERFORMANCES

I. LES ETATS FINANCIERS AU 31/12/2022

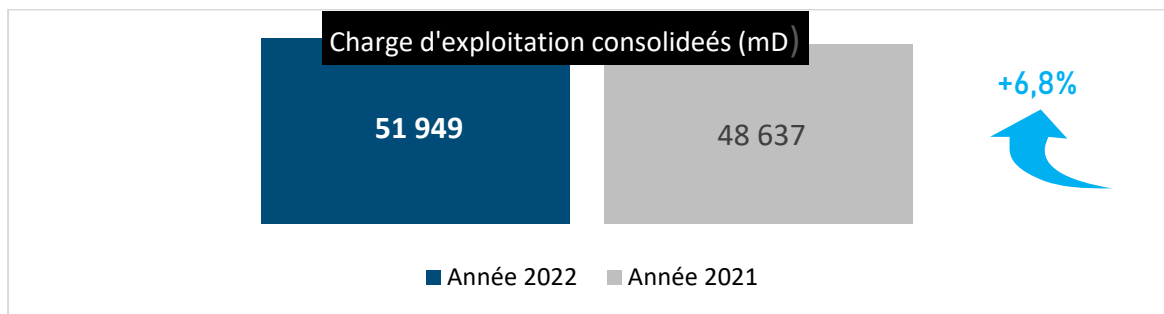
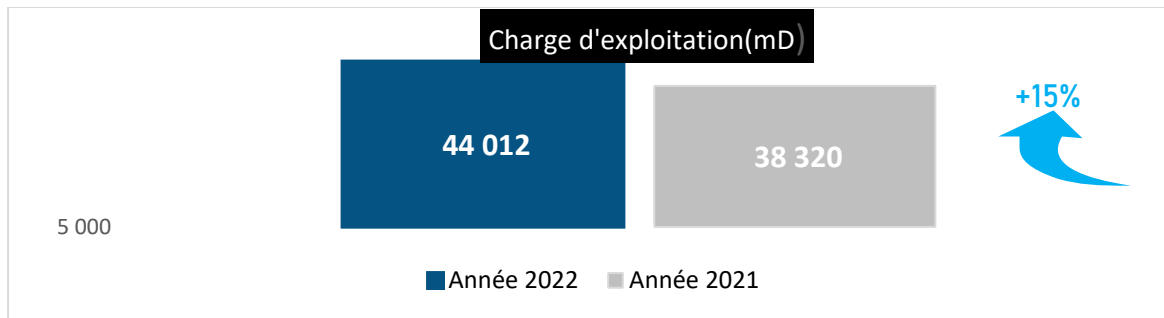
1. Les revenus



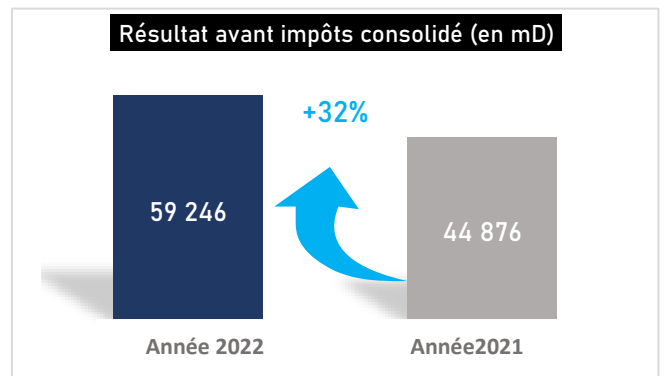
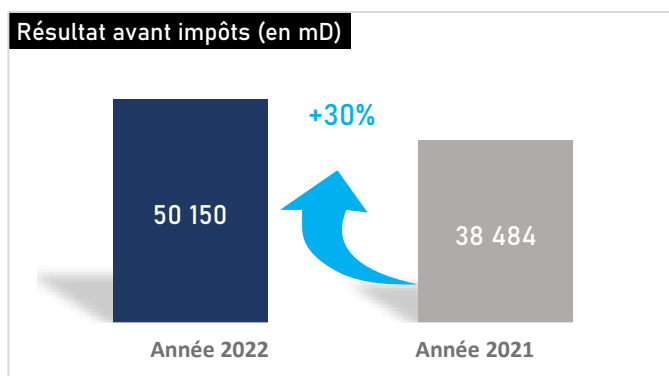
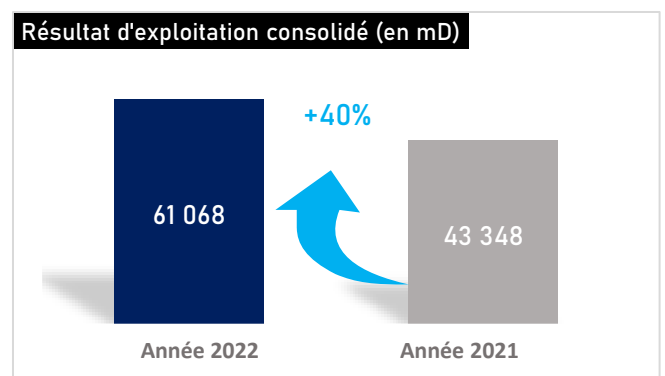
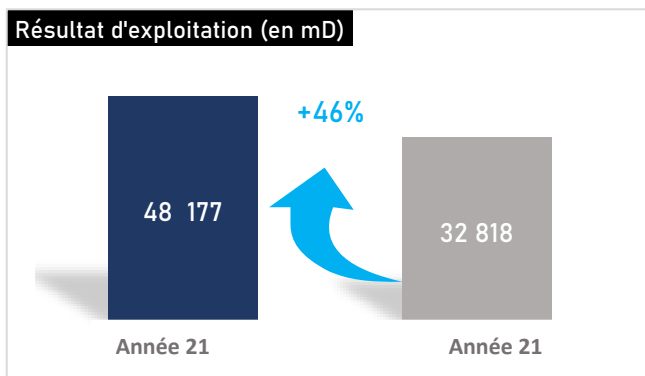
2. Marge Brute



3. Les charges d'exploitation



4. Le résultat



II. LES RESSOURCES HUMAINES

Au terme de l'année 2022, l'effectif du groupe ENNAKL est de **346** employés :

Désignations	Déc.-22	Déc.-21	Variation
Agents d'exécution et apprentis	145	171	-26
Agents de maîtrise	83	88	-5
Cadres	118	89	29
TOTAL	346	348	-2

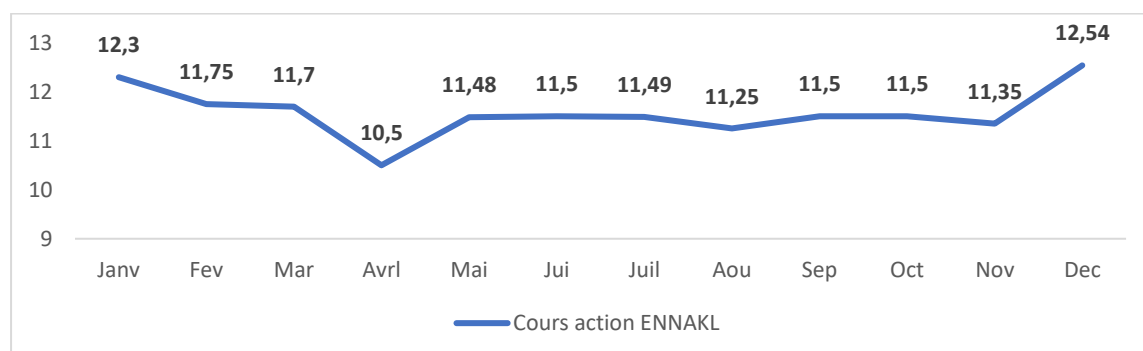
La structure de l'effectif de ENNAKL présente un taux d'encadrement de 19,07 %, la physionomie de l'effectif donne une répartition homme-femme de 78% et 22%.

Les actions de formation se sont poursuivies en 2022 pour développer les compétences du personnel de la société et lui permettre d'acquérir et de maîtriser de nouveaux savoir-faire.

Un projet de mise en place de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences GPEC a démarré durant l'année 2022. Ce projet a pour objectif la mise en place d'un cadre de référence permettant de gérer les carrières, d'évaluer les compétences et des performances et la mise en place des plans de développement adaptés aux aspirations professionnelles des collaborateurs ainsi qu'aux enjeux stratégiques d'Ennakl.

III. EVOLUTION DU TITRE ENNAKL A LA BOURSE

Le cours de l'action de la société ENNAKL s'établit à **12,54 DT** au 31/12/2022 contre un cours de **12,3 DT** au 31/12/2021, soit une progression de 2%.



La capitalisation boursière est de **376,2 MDT** en 2022 contre une capitalisation de **369 MDT** en 2021.

Le rendement du titre s'est amélioré en 2022 passant du **5,29%** en 2021 à **7,28%** en 2022.

	2021	2022
Capitalisation Boursière (MDT)	369	376.2
Nombre de titres traités (mDT)	160,253	170,561
Rendement de l'année	5.29%	7.28%
PER	10.8	8.1
Div Yield	5.28%	5.18%
Taux de rotation	7.03%	7.63%

