

Société Tunisienne de Sidérurgie

ElFouladh



Depuis 1965



Rapport d'Activité 2024



www.elfouladh.com.tn



Rapport Annuel d'Activité 2024

ElFouladh.....L'Acier, C'est Notre Métier



Le métal le plus solide est né du feu le plus ardent

(Sénèque)

ELFOULADH
Tunisian Steel and Iron Company



الفولاذ
الشركة التونسية لصناعة الحديد

The only iron and steel complex in Tunisia



المجمع الصناعي الوحيد
للحديد و الصلب في تونس

Since 1965

منذ 1965

مصنع العروق الفولاذية
Steel Mill



مصنع
الهياكل المعدنية
Metallic Structures

مصنع الدرفلة
Rolling Mill



مصنع
الاسلاك المسحوبة
Wire Products

www.elfouladh.com.tn

Visite du Ministre de l'Industrie, des Mines et de l'Énergie

24 Juillet 2024

La Ministre de l'Industrie, des Mines et de l'Énergie, **Fatma Thabet Chiboub**, a effectué le mercredi 24 juillet 2024 une visite de travail dans le gouvernorat de Bizerte, accompagnée du gouverneur Samir Abdellaoui. Elle s'est rendue dans plusieurs établissements industriels publics et privés à forte valeur ajoutée, et a examiné les mesures pratiques visant à renforcer le système d'investissement industriel dans toutes les régions du gouvernorat, afin de soutenir le développement global du territoire.

Une présentation de la situation actuelle d'ElFouladh ainsi que de son projet de restructuration a été soumise à la ministre, qui a réaffirmé la volonté du gouvernement de relancer l'entreprise et de mettre en œuvre des solutions urgentes pour moderniser son système de production. Elle a souligné l'importance stratégique du secteur sidérurgique, appelé à devenir un moteur de développement des chaînes de valeur dans les industries minières.



Visite du Gouverneur du Bizerte

25 Décembre 2024

Le Gouverneur de Bizerte, Salem Ben Yacoub, a effectué le mercredi 25 décembre une visite de travail à ElFouladh de Menzel Bourguiba, dans le cadre du soutien aux programmes d'investissement et à l'amélioration du climat social et professionnel dans les établissements publics. Accompagné de l'administrateur délégué de Menzel Bourguiba, du PDG du groupe Sami Gabtni, et des cadres de l'entreprise, il a pris connaissance de l'organisation structurelle, des spécificités de ses usines et de son rôle dans le développement local, régional et national.

La visite a couvert les unités de production, dont l'aciérie, le laminoir, la tréfilerie et l'usine des structures métalliques. Une avancée majeure a été soulignée : la production et commercialisation, pour la première fois, de billettes d'acier destinées aux laminoirs privés en Tunisie, ce qui contribuera à renforcer l'autonomie de production et à réduire les importations.

Le gouverneur a salué l'engagement des employés et a affirmé le soutien régional à toutes les initiatives visant à garantir la pérennité de l'entreprise.



Le 17^{eme} Sommet Arabe de l'Acier

Doha le 14 et 15 Octobre 2024

Elfouladh représenté par son Président Directeur Général M.Sami GABTNI a participé au 17^e Sommet Arabe de l'Acier qui s'est tenu les 14 et 15 octobre 2024 à Doha, au Qatar, sous l'égide de l'Union Arabe du Fer et de l'Acier (UAFA). Cet événement a réuni des experts et dirigeants de l'industrie sidérurgique pour discuter des défis géopolitiques, de l'impact de l'inflation des matières premières et des énergies, ainsi que des innovations technologiques visant à améliorer la compétitivité du secteur. En parallèle, l'Exposition Internationale du Fer et de l'Acier 2024 a permis de présenter les dernières avancées technologiques et de favoriser les échanges entre acteurs du marché.

Le sommet a également accueilli la 129^e session ordinaire du Conseil d'Administration de l'UAFA, qui a fixé les prochaines réunions du conseil et de l'assemblée générale en février 2025 en Mauritanie. Il a aussi été annoncé que le 18^e Sommet Arabe de l'Acier se tiendra à Oman.



Sommaire Général

Sommaire général et détaillé		1	2	3
Présentation de la société		Présentation de l'activité	Une décennie de production	
P 5		P 8	P 9	P 10
4	5	6		7
Les principaux événements	Conseil d'Administration	Principaux chiffres et indicateurs		La production
P 13	P 14	P 17		P 19
8	9	10	11	12
L'aciérie	Les laminoirs	La tréfilerie	Les structures métalliques	Les ventes, chiffres et promotion
P 20	P 26	P 29	P 32	P 35
13	14	15	16	17
Les principaux achats	La sécurité	Milieu & Protection de l'environnement	Contrôle des matières premières et des produits finis	Etudes et projets de génie civil
P 41	P 43	P 48	P 56	P 60
18	19	20	21	22
Services logistiques	Maintenance commune	Acconage, Manutention & Transport	Ressources humaines	Formation
P 64	P 72	P 75	P 76	P 80
23	24	25	25	Lexiques & Contact
Missions et relations publiques	Audit et CPA	Gouvernance	Gouvernance	
P 81	P 82	P 85	P 85	P 83-84

Sommaire Détaillé

Numéro	Titre	Page
	Sommaire général	5
	Sommaire détaillé	6
1	Présentation de la société	8
1.1	Structure du Capital	8
1.2	Tableau de distribution des participations	8
2	Présentation de l'activité	9
3	Une décennie et un quinquennat de production	10
4	Les principaux évènements	13
5	Conseil d'Administration	14
5.1	Composition	14
5.2	Travaux du conseil	15
6	Principaux chiffres et indicateurs	17
7	La production	19
7.1	Production par usine	19
8	L'aciérie	20
8.1	La production des billettes	20
8.2	Répartition de la production des billettes par type	21
8.3	Les indicateurs de rendement de production par four	22
8.4	Indicateur de consommation de l'énergie électrique (Kwh/T)	23
8.5	Indicateur des rebuts en Tonnes	23
8.6	Indicateur des arrêts de production en heure	24
9	Les laminoirs	26
9.1	La production par laminoir	26
9.2	La production par diamètre	27
9.3	Indicateur de production (Tonne/Heure)	28
9.4	Indicateur du rendement métal	28
10	La tréfilerie	29
10.1	Evolution de la production	29
10.2	Répartition de la production	30
10.3	Evolution des indicateurs de consommation des matières	30
10.4	Evolution des indicateurs de consommation de l'énergie	31
11	Les structures métalliques	32
11.1	Evolution de la production	32
11.2	Evolution des indicateurs de consommation des matières	32
11.3	Evolution des indicateurs de consommation d'énergie	33
12	Les ventes, chiffres et promotion	35
12.1	Répartition du volume des ventes	35
12.2	Ventes des ronds à béton	36
12.3	Les ventes des produits tréfilés	37
12.4	Les ventes des structures métalliques	38
12.5	Le chiffres d'affaires	40
13	Les principaux achats	41
13.1	Evolution & répartition des principaux achats	41
13.2	Evolution & répartition des achats des ferrailles	41
14	La sécurité	43

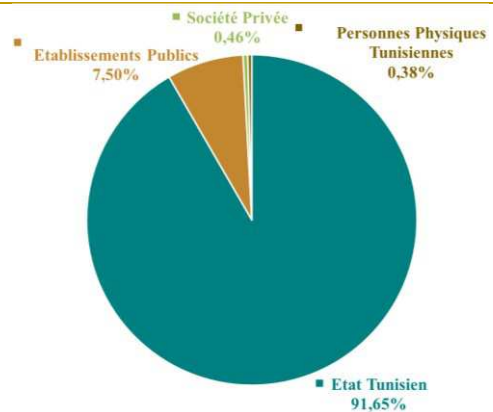
14.1	Actions réalisées	43
14.2	Evolution des accidents de travail	46
14.3	Taux de fréquence et taux de gravité	47
15	Milieus & Protection de l'environnement	48
15.1	Suivi du projet ECOPACT	48
15.2	Station de traitement des eaux usées DETSM	50
15.3	Réhabilitation du réseau des eaux sanitaires et pluviales	52
15.4	Projet d'élimination des PCB	53
15.5	Réalisation d'une étude de dépollution	53
16	Contrôle des matières premières et des produits finis	56
16.1	Certification	56
16.2	Activité des laboratoires	57
16.3	Autres activités de contrôle	58
17	Etudes et projets de génie civil	60
17.1	Les projets de génie civil	60
18	Services logistiques	64
	Partie 1 : chiffres clés et le fonctionnement de l'activité normale	64
18.1	Production & Consommation des gaz industriels	64
	Partie 2 : Autres Activités	69
19	Maintenance commune	72
19.1	Ateliers centraux	72
19.2	Mesures & régulation	73
20	Acconage, Manutention & Transport	75
21	Ressources humaines	76
21.1	Evolution de l'effectif	76
21.2	Les départs	76
21.3	Répartition de l'effectif par secteur	76
21.4	Autres répartitions	78
21.6	Mutations	79
22	Formation	80
23	Missions et relations publiques	81
23.1	Missions de contrôle et de réception	81
23.2	Visites et foires	81
24	Audit et Commission permanente des audits (CPA)	82
24.1	Présentation de l'activité	82
24.2	Réunions de la CPA	84
24	Accès à l'information	82
	Lexique	83
	Contact	84

1. Présentation de la Société :

1.1 Structure du Capital :

La Société Tunisienne de Sidérurgie « ElFouladh », fondée en 1962, est une société anonyme au capital entièrement libéré de 53 339 520 DT, réparti en 10 667 904 actions, chacune d'une valeur nominale de 5 DT. La structure de ce capital est organisée comme suit :

L'État tunisien détient plus de 50 % du capital de la société, ce qui confère à ElFouladh le statut d'Établissement Public à Caractère Industriel et Commercial (EPIC), conformément à l'article 8 de la loi n°9 de 1989 du 1er février 1989, relative aux participations et aux établissements publics. La société est placée sous la tutelle du Ministère de l'Industrie et du Commerce, en vertu du décret n°2200 de l'année 2002, daté du 7 octobre 2002.



1.2 Tableau de distribution des participations :

Les participations	Nbr d'action	Part en %
Etat Tunisien	9 777 000	91,65%
Etablissements Publics	800 412	7,50%
Société El Boniane	199 200	1,87%
Société Tunisienne de Banque (STB)	197 412	1,85%
Office Tunisien du Commerce	171 000	1,60%
Société Ellouhoum	42 000	0,39%
Société Tunisienne d'Acconage et Manutention (STAM)	36 000	0,34%
Société Tunisienne d'Assurance et de Réassurance (STAR)	42 000	0,39%
Office des céréales	30 000	0,28%
Banque Nationale Agricole (BNA)	19 800	0,19%
Tunisair	18 000	0,17%
Compagnie Phosphate Gafsa	12 000	0,11%
Société Tunisienne de Sucre	12 000	0,11%
Pharmacie Centrale	12 000	0,11%
Société Jbel Jerrissa	7 200	0,07%
Société Tunisienne de Navigation (CTN)	1 800	0,02%
Sociétés Privées	49 452	0,46%
Personnes Physiques Tunisiennes	41 040	0,39%
Total	10 667 904	100,0%

2. Présentation de l'Activité :

L'objectif principal de la société est la production d'acier liquide à partir de ferrailles, destiné à être transformé en ronds à béton. Elle produit également des fils tréfilés et des structures métalliques. La société est constituée de quatre usines, réparties comme suit :

N°	Usine	Composition & produits
1	Aciérie	<ul style="list-style-type: none"> ✦ Four électrique n°1 de 20 tonnes avec une capacité annuelle de production de 100 milles tonnes (en production depuis 1977), augmentée en 2007 de 65 milles à 100 milles tonnes pour un coût de 9.5 millions de dinars. ✦ Four électrique n°2 de 20 tonnes avec une capacité annuelle de production de 100 milles tonnes (en production depuis 2009 pour un coût de 22.7 millions de dinars). ✦ Four poche d'une capacité de 20 tonnes (entrée en exploitation en 1994), automatisé en 2011 pour un coût de 2 millions de dinars. ✦ 3 machines de coulée continue à deux trains pour la production de billettes de dimensions (3500×120×120), la mise à niveau de la machine n°3 en 2000 et la machine n°2 en 2011 pour un coût de 3 millions de dinars.
2	Laminoirs	<ul style="list-style-type: none"> ✦ Unité de laminage des ronds à béton en barres et du fer marchand d'une capacité annuelle de 150 milles tonnes. ✦ Unité de laminage du rond lisse et du rond à béton en couronnes d'une capacité annuelle de 100 milles tonnes. ✦ Les produits sont les suivants : <ul style="list-style-type: none"> - Des ronds à béton de diamètres en mm (8-10-12-14-16-20 et 25) - Des ronds lisses de diamètres en mm (6-10)
3	Usine des produits tréfilés	<p>D'une capacité productive de 25 milles tonnes, comportant plusieurs ateliers selon la nature des fils, les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✦ Fils clairs, Fils recuits ✦ Fils Pick-up ✦ Fils galvanisés, Fils précontraint, Fils ressort, Fils cuivrés
4	Usine des structures métalliques	<p>Créée en 1971, exploitant un brevet d'invention Danois, d'une capacité productive annuelle de 12 milles tonnes, produit des pylônes de transport de l'énergie électrique, éclairage et des structures métalliques pour la construction des ateliers et des usines industrielles et agricoles.</p>

3. Une décennie et un quinquennat de production :

➤ La décennie 2011-2024 a été marqué par les statistiques suivantes :

Au cours de la dernière décennie,

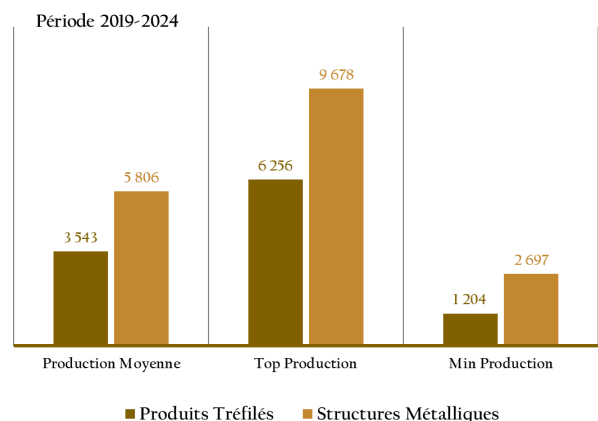
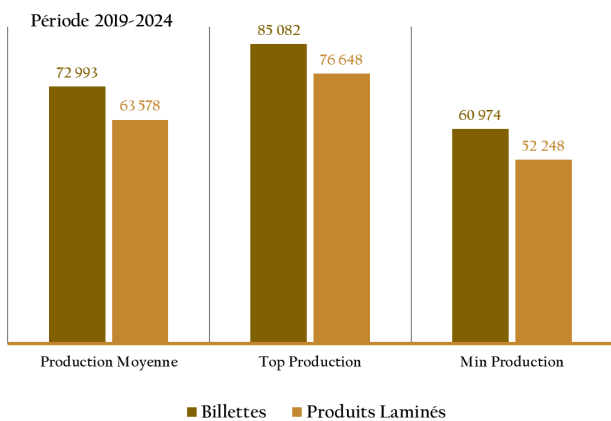
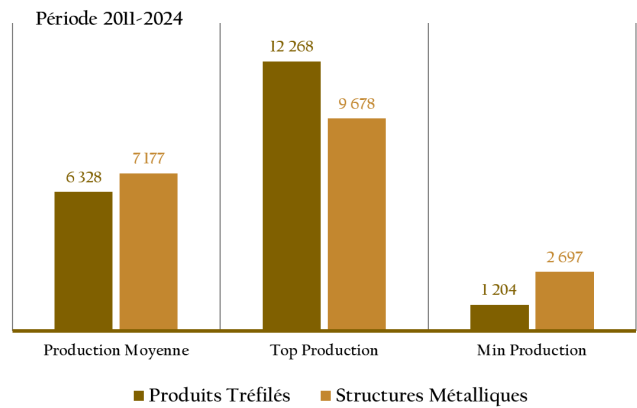
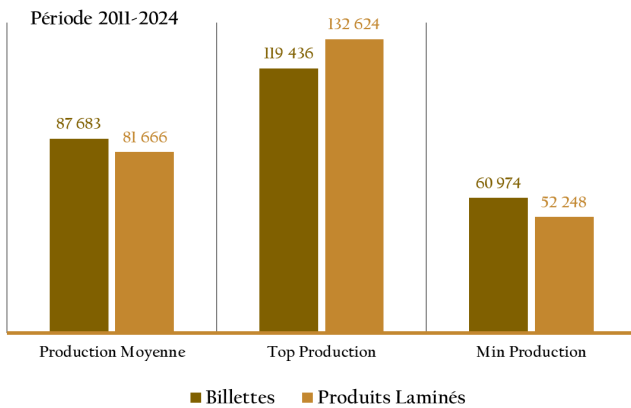
- La production annuelle moyenne de billettes s'est établie à 87 683 tonnes, enregistrant un pic de 119 436 tonnes en 2011 et un minimum de 60 974 tonnes en 2024. Sur l'ensemble de la période, le taux de croissance annuel moyen s'est révélé négatif, atteignant -5,0 %.
- Les laminoirs ont enregistré une production annuelle moyenne de 81 666 tonnes, avec un sommet de 132 624 tonnes en 2011 et un minimum de 52 248 tonnes en 2024. Le taux de croissance annuel moyen sur la période s'établit à -6,9 %.
- L'usine de tréfilage a affiché une production annuelle moyenne de 6 328 tonnes. En 2011, elle a atteint son plus haut niveau de production avec 12 268 tonnes, tandis qu'en 2024, un minimum historique a été enregistré à 1 204 tonnes. Le taux de croissance annuel moyen s'est établi à -16,4 %.
- L'usine de structures métalliques a réalisé une production annuelle moyenne de 7 177 tonnes. Le pic de production a été atteint en 2019 avec 9 678 tonnes, alors qu'en 2024, la production a chuté à 2 697 tonnes. Sur l'ensemble de la période, le taux de croissance annuel moyen demeure négatif, à -8,1 %.

➤ Le quinquennat 2019-2024 a été marqué par les chiffres suivants :

- La production annuelle moyenne de billettes s'est établie à 72 993 tonnes, avec un pic de 85 082 tonnes en 2021 et un creux de 60 974 tonnes en 2024. Sur la période étudiée, le taux de croissance annuel moyen a été légèrement négatif, à -0,6 %.
- Les laminoirs ont enregistré une production annuelle moyenne de 63 578 tonnes, atteignant un maximum de 76 648 tonnes en 2021 et un minimum de 52 248 tonnes en 2014. Le taux de croissance annuel moyen s'est également révélé faiblement négatif, à -0,6 %.
- L'usine de tréfilage a affiché une production annuelle moyenne de 3 543 tonnes. Le niveau le plus élevé a été observé en 2019, avec 6 256 tonnes, tandis qu'en 2024, la production minimale s'est limitée à 1 204 tonnes. Le taux de croissance annuel moyen sur la période a été fortement négatif, à -28,1 %.
- L'usine de structures métalliques a enregistré une production annuelle moyenne de 5 806 tonnes, avec un pic de 9 678 tonnes en 2019 et un minimum de 2 697 tonnes en 2024. Le taux de croissance annuel moyen s'est établi à -22,6 %, traduisant une forte baisse de l'activité.

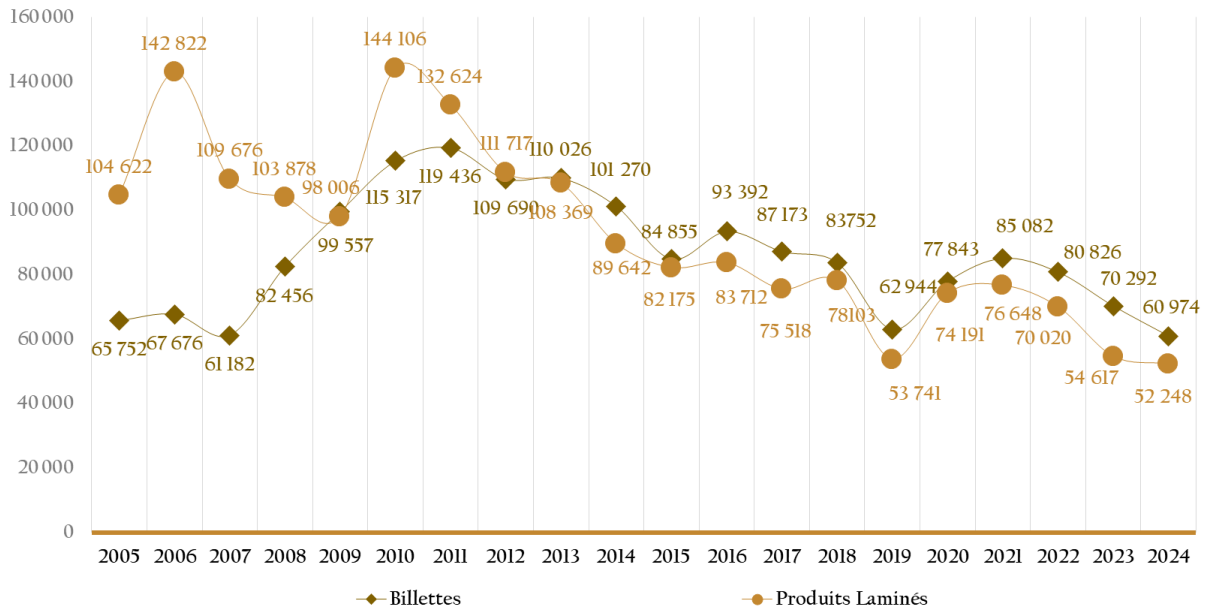
Les tableaux et graphiques suivants présentent en détail ces statistiques et illustrent l'évolution de la production au cours de la dernière décennie et du dernier quinquennat.

Statistiques	Acierie	Laminoirs	Tréfilerie	Structures Métalliques
Période 2011-2024 (+10 ans)				
Production Moyenne	87 683	81 666	6 328	7 177
Top production	119 436	132 624	12 268	9 678
Top Année	2011	2011	2011	2019
Min Production	60 974	52 248	1 204	2 697
Min Année	2024	2024	2024	2024
Taux Croissance Annuel Moyen	-5,0%	-6,9%	-16,4%	-8,1%
Période 2019-2024 (5 ans)				
Production Moyenne	72 993	63 578	3 543	5 806
Top production	85 082	76 648	6 256	9 678
Top Année	2021	2021	2019	2019
Min Production	60 974	52 248	1 204	2 697
Min Année	2024	2024	2024	2024
Taux Croissance Annuel Moyen	-0,6%	-0,6%	-28,1%	-22,6%

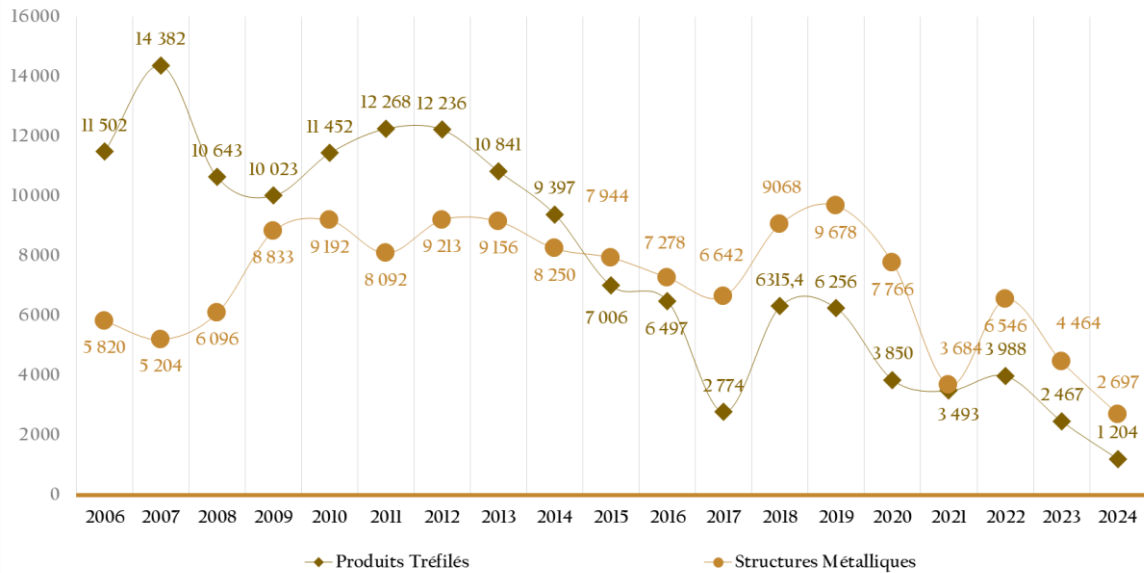


Evolution Annuelle de la production en Tonne par usine

(Aciérie et Laminoir)



(Tréfilerie et Structures Métalliques)



4. Les principaux évènements de 2024 :

Les principaux évènements de 2024, sont les suivants :

- **Juin** : Le 12 Juin, Tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire de l'exercice 2022.
- **Juillet** : Le 24 Juillet, visite de Madame Fatma Chiboub Ministre de l'Industrie, des Mines et de l'Energie à ElFouladh
- **Octobre** : Les 14 et 15 octobre 2024, représentant la Tunisie, Elfouladh par son PDG M. Sami Gabtani, a participé au 17^e Sommet Arabe de l'Acier qui s'est tenu à Doha, au Qatar, sous l'égide de l'Union Arabe du Fer et de l'Acier (UAFA).
- **Décembre** : Le 12 Décembre, ElFouladh a entamé la vente des billettes aux laminoirs locaux.
- **Décembre** : Le 25 Décembre, visite du Gouverneur de Bizerte, Monsieur Salem Ben Yacoub à ElFouladh.

5. Conseil d'Administration :

5.1 Composition :

M.Sami GABTNI
Président Directeur Général
et Président du Conseil d'Administration
depuis 09-09-2022

M.Ahmed BAATOUT
Présidence du Gouvernement
Membre depuis 13-09-2018

Mme.Raja KEDIDI
Ministère de l'Industrie, de l'Energie
et des PME
Membre depuis 12-03-2024

M.Adel SELIMI
Ministère de l'Industrie, de l'Energie
et des PME
Membre depuis 26-03-2024

M.Lotfi CHIHAOUI
Ministère des Finances
Membre depuis 24-04-2024

M.Mohamed Ali KAABOUBI
Ministère du Développement & la
Coopération Internationale
*Membre depuis 30-01-2023 et
M.Faycal MANSRI depuis le 30-05-
2024*

M.Mohamed Jabeur HRIZ
Ministère du Commerce
Membre depuis 30-07-2019

Mme Hanen ABASSI
Société Tunisienne de Banque
Membre depuis 25-08-2023

M.Brahim KOUKI
Banque Centrale de Tunisie
Membre depuis 17-09-2021

M.Mounir BEN HASSAN
Société ElBonien
Membre depuis 23-01-2018

M. Amen CHARNI
Présidence du Gouvernement
Contrôleur d'Etat depuis 31-10-2023

5.2 Les travaux du conseil :

Durant l'année 2024, le conseil d'administration s'est réuni 4 fois. Le tableau suivant récapitule les principaux points discutés lors de ses réunions.

N°	Date	Ordre du jour & principaux points évoqués
1	26 Avril	<ul style="list-style-type: none"> Désignation d'un nouvel administrateur au sein du conseil d'administration. Examen du procès-verbal du conseil d'administration du 21 novembre et 22 décembre 2023, après approbation par le Ministère de Tutelle. Suivi de l'activité de la société et de l'exécution de son budget. Suivi de la situation financière. Suivi de la situation foncière. Suivi du programme de recrutement. Nomination dans des postes fonctionnels Approbation des marchés publics et des règlements définitifs Suivi de la maîtrise de l'Energie Suivi de la consommation des eaux. Examen du programme prévisionnel des appels d'offres Approbation du programme des achats à prix fluctuants Examen de l'ajustement de la composition de la commission des marchés Examen de l'ajustement de la composition de la commission Permanente d'Audit (CPA). Approbation de la cession des éléments d'actifs mis au rebut
2	16 Mai	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des états financiers définitifs de l'exercice 2022 Approbation du rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire et des projets des résolutions pour l'année 2022. Convocation de l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire et examen des projets de résolutions pour l'année 2022.
3	26 Septem ^{bre}	<ul style="list-style-type: none"> Examen du procès-verbal du conseil d'administration du 20 juin et 18 juillet 2024, après approbation par le Ministère de Tutelle. Suivi de l'activité de la société et de l'exécution de son budget. Suivi de la situation financière. Suivi de la situation foncière. Suivi du programme de recrutement. Nomination dans des postes fonctionnels Suivi des actions correctives relatives aux remarques consignées dans la lettre de contrôle interne des commissaires aux comptes. Approbation des marchés publics et des règlements définitifs Suivi de la maîtrise de l'Energie

4 28
Novembre

- Examen d'une note relative aux résultats des ristournes appliqués des ventes des ronds à béton.
- Approbation de la cession d'un terrain pour la STEG pour la construction d'une station pour baisser la pression.
- Examen d'une note relative aux procédures générales pour assister la sécurité de travail au sein de la société.
- Examen du procès-verbal du conseil d'administration du 26 septembre 2024, après approbation par le Ministère de Tutelle.
- Présentation des états financiers provisoires de l'exercice 2023
- Suivi de la situation financière.
- Nomination dans des postes fonctionnels
- Approbation des marchés publics et des règlements définitifs
- Actualisation de la composition de la commission permanente des audits (CPA)
- Approbation de la cession des éléments d'actifs mis au rebut

6. Principaux chiffres et indicateurs :

Les principaux chiffres clés de l'activité 2024, sont les suivants :

Production (T)

Billetes	Rond à béton	Produits tréfilés	Structures Métalliques
60 947	52 248	1 204	2 697
			

Ventes (T)

Billetes	Rond à béton	Produits tréfilés	Structures Métalliques
1 142	43 943	2 434	2 763
			


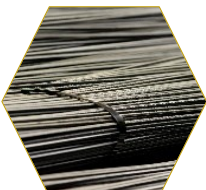

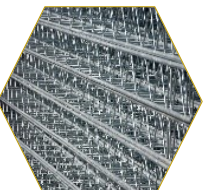

Ferrailles (T)




Ferrailles (1000 DT)

Achats	Consommation	Achats
93 054	70 928	21 644 931



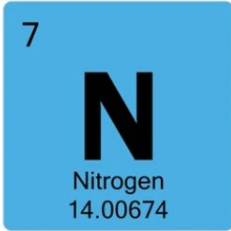


Stocks 31-12-2024 (T)





Billetes	Rond à béton	Produits tréfilés	Structures Métalliques	Ferrailles conditionnées et non conditionnées
19 481	17 392	1 735	1 086	73 319 dont 34 767 conditionnées
				

Sécurité de Travail		Contrôle Qualité	Ateliers centraux	Mesures et régulations
Nb d'accident	Jours perdus	Nb d'analyses	Nb d'intervention	
129	4 411	+ 150 000	743	1 532
				

Consommation Energie

Electricité 30 KWH	Electricité 90 KWH	Oxygène	Azote
43 450 333 KWH	51 501 260 KWH	4 066 678 Nm ³	717 461 Nm ³
			

Ressources Humaines

Effectif	Taux d'encadrement	Age Moyen (an)	Dépenses formation
786	8.9%	45.8	496876,25 TND
			

7. La production :

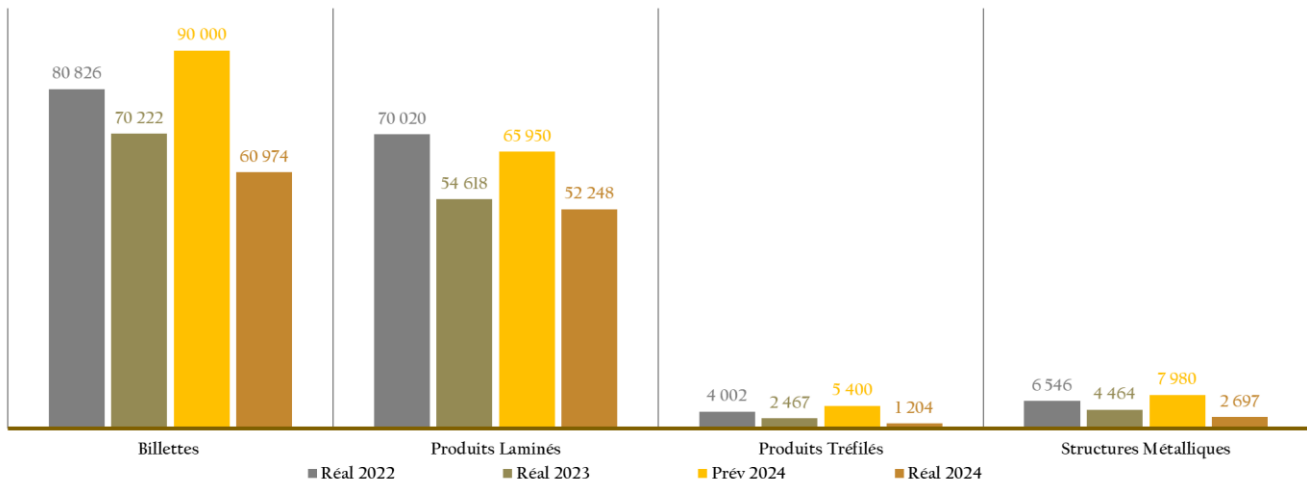
7.1 Production par usine :

La production totale de la société El Fouladh a enregistré une diminution de 14 648 tonnes entre 2023 et 2024, soit une baisse de 11 %. Cette régression a concerné l'ensemble des produits : les billettes et les produits laminés ont subi les replis les plus marqués, avec respectivement -9 248 tonnes et -2 370 tonnes. Les structures métalliques ont également reculé de 1 767 tonnes, tandis que la production tréfilée a diminué de 1 263 tonnes.

En 2024, la société a réalisé 69 % de ses objectifs de production, avec un taux de réalisation maximal de 79 % pour les laminoirs, suivis de l'aciérie à 68 %.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution de la production sur la période 2022-2024, ainsi que les taux de réalisation des prévisions pour 2024, détaillés par unité de production.

Production / Usine en T	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 24-23		% Réal Prév
					%	Quantité	
Billettes	80 826	70 292	90 000	▼ 60 974	-13%	-9 248	68%
Produits laminés	70 020	54 617	65 950	▼ 52 248	-4%	-2 370	79%
Produits tréfilés	4 002	2 467	5 400	▼ 1 204	-51%	-1 263	22%
Structures métalliques	6 546	4 464	7 980	▼ 2 697	-40%	-1 767	34%
Totaux	161 394	131 840	169 330	▼ 117 123	-11%	-14 648	69%



8. L'Acierie :

8.1 La production des billettes :

La production de billettes a enregistré une baisse par rapport à l'année 2023, avec une diminution de 23,9 % pour le four n°1 et de 6,2 % pour le four n°2, soit une réduction globale de 13,2 % pour l'ensemble de l'usine. Le taux de réalisation des objectifs de production s'est établi à 68 %.



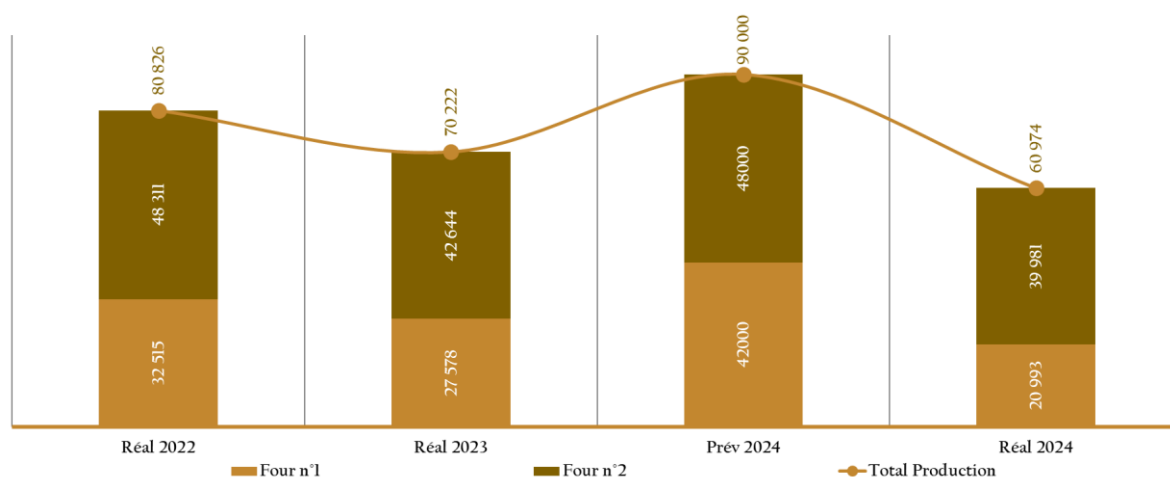
Cette contre-performance s'explique principalement par plusieurs arrêts de production, détaillés comme suit :

- 8 arrêts pour fin de campagne et réfection, totalisant 11 jours ;
- 11 arrêts dus à un manque de personnel, totalisant 272 jours, entraînant une marche alternée entre le four n°1 et le four n°2 ;
- 46 jours d'arrêt liés à un manque d'électrodes ;
- 14 jours d'arrêt pour travaux à la halle d'acier et à la halle de fonte ;
- 48 jours d'arrêt programmés du four n°2, pour travaux sur le tourniquet et la halle fonte ;
- Autres arrêts divers, liés notamment à des travaux sur le transformateur du four poche, le groupe hydraulique, ou encore à une panne de la centrale d'oxygène.

Par ailleurs, d'autres facteurs ont également freiné la croissance de la production, notamment un étranglement au niveau du four poche, provoquant des temps d'attente pour les deux fours.

Le tableau et le graphique suivants présentent l'évolution de la production sur la période 2022-2024, ainsi que les taux de réalisation des objectifs pour chaque four.

Production (T) / Four	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal Prév
					%	Qua ^{ntité}	
Four 1	32 515	32 515	42 000	▼ 20 993	-23.9%	-6 585	50%
Four 2	48 311	48 311	48 000	▼ 39 981	-6.2%	-2 663	83%
Total	80 826	80 826	90 000	▼ 60 974	-13,2%	-9 248	68%



8.2 Répartition de la production des billettes par type :

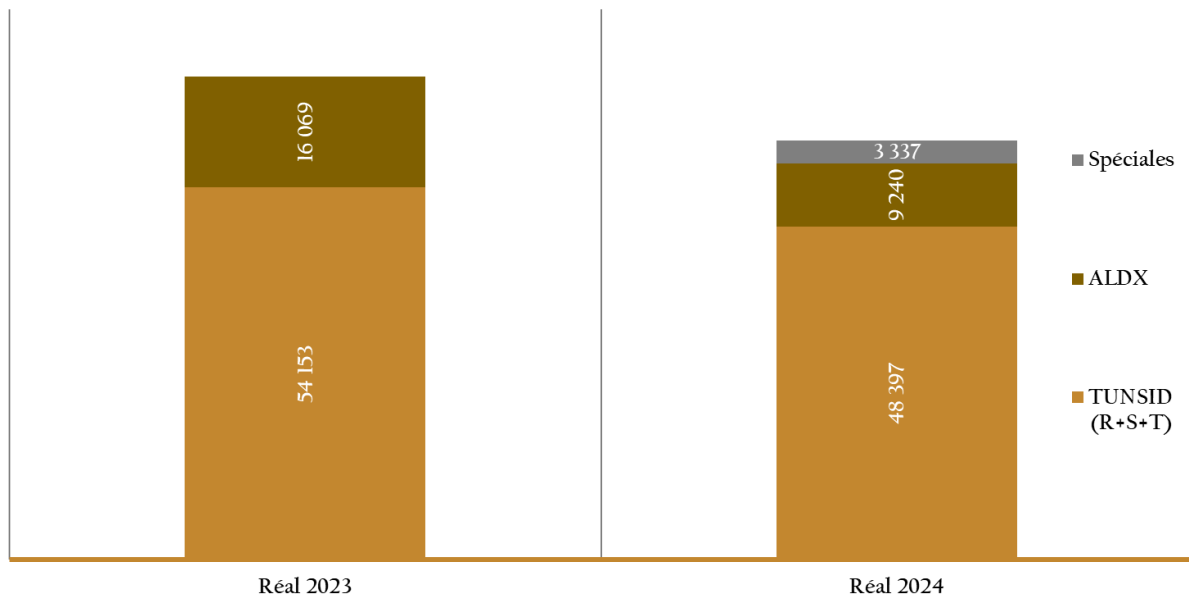
Les billettes produites se répartissent en deux types :

La nuance TUNSID (R+S+T) représente 79,4 % de la production totale, soit 48 397 tonnes. Elle a enregistré une baisse de 11 % par rapport à 2023. Les billettes TUNSID sont destinées à la production de ronds à béton sous forme de barres, avec des diamètres compris entre 10 et 25 mm.

La nuance ALDX constitue 15,2 % de la production, soit 9 240 tonnes, et a connu une diminution de 42 % par rapport à l'année précédente. Ces billettes ALDX sont utilisées pour la fabrication de ronds à béton lisses en couronnes.

Enfin, à partir de décembre 2024, ElFouladh a lancé la commercialisation de billettes spéciales sur commande, destinées aux laminoirs privés. La production de cette nouvelle catégorie s'est élevée à 3 337 tonnes.

Type	Réal 2023	Part	Réal 2024	Part	Var 2024-2023	
					%	Quantité
TUNSID	54 153	77.1%	▼ 48 397	79.4%	-11%	-5 756
ALDX	16 069	22.9%	▼ 9 240	15.2%	-42%	-6 829
Spéciales			▲ 3 337	5.5%	-	3 337
Totaux	70 222	100,0%	▼ 60 974	100,0%	-13%	-9 248

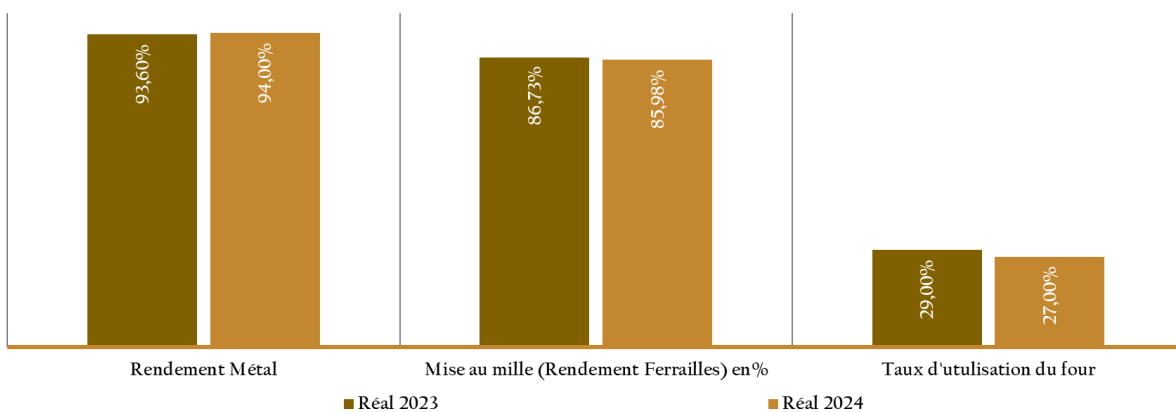


8.3 Les indicateurs de rendement de production par four :

Four 1 :

Le ratio de consommation de ferraille a connu une légère baisse, passant de 86,73 % en 2023 à 85,98 % en 2024. Cette évolution s'est traduite par une hausse marginale de la consommation spécifique, passant de 1 153 kg à 1 163 kg de ferraille pour la production de 1 000 kg d'acier liquide.

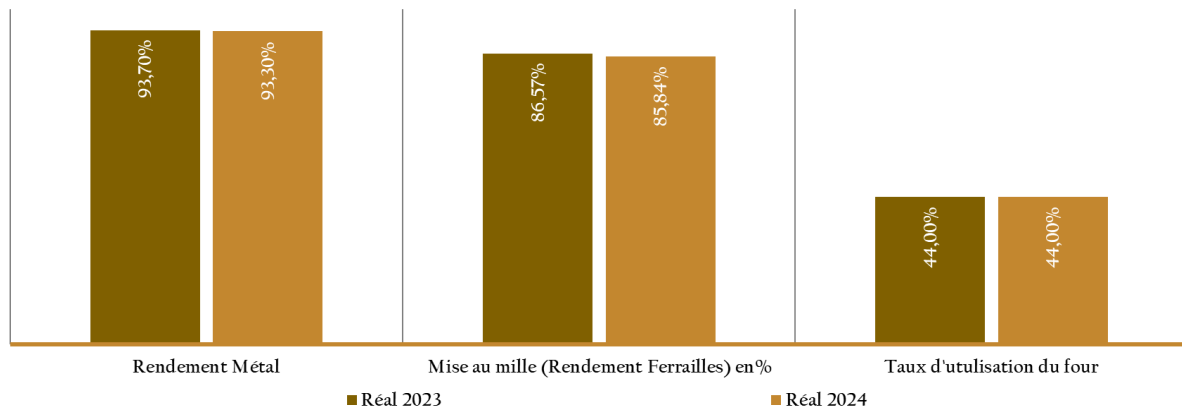
Concernant le rendement métal, il a légèrement progressé, passant de 93,6 % en 2023 à 94 % en 2024. En revanche, le taux d'exploitation du four a enregistré une baisse de 2 points, pour s'établir à 27 %.



Four 2 :

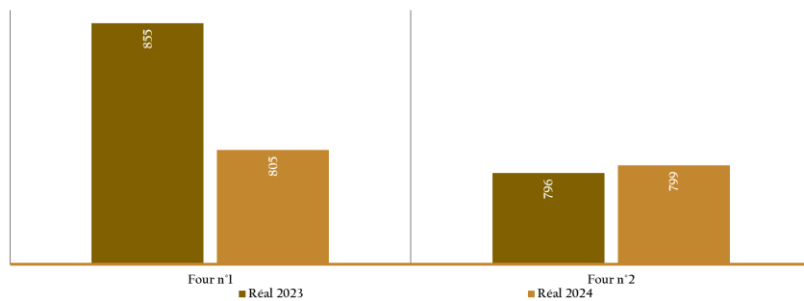
Le ratio de consommation de ferraille a légèrement reculé, passant de 86,57 % en 2023 à 85,84 % en 2024. Cette diminution s'est traduite par une hausse marginale de la consommation spécifique, qui est passée de 1 155,2 kg à 1 165 kg de ferraille pour la production de 1 000 kg d'acier liquide.

Le rendement métal a également enregistré une légère baisse, atteignant 93,3 % en 2024 contre 93,7 % en 2023. Par ailleurs, le taux d'exploitation du four est demeuré stable, à 44 %.



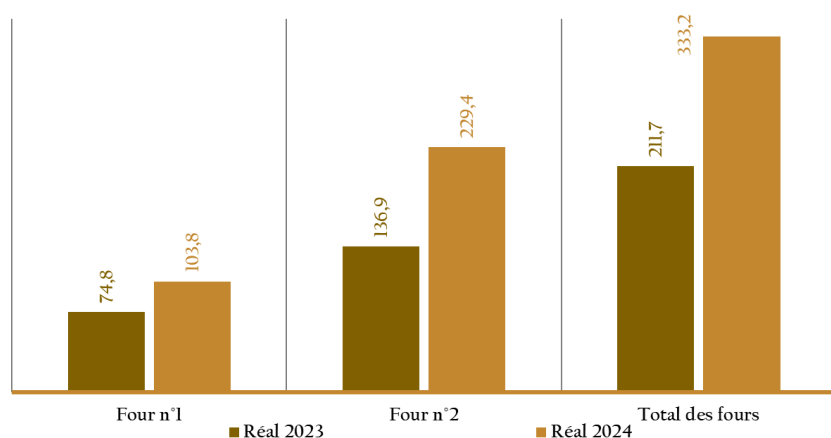
8.4 Indicateur de consommation de l'énergie électrique (Kwh/T) :

On observe une diminution du ratio de consommation électrique pour le four n°1, 50 kWh/T soit - 5.85 %, tandis que le four n°2 enregistre une augmentation de 3 kWh/T, soit +0,38 %.



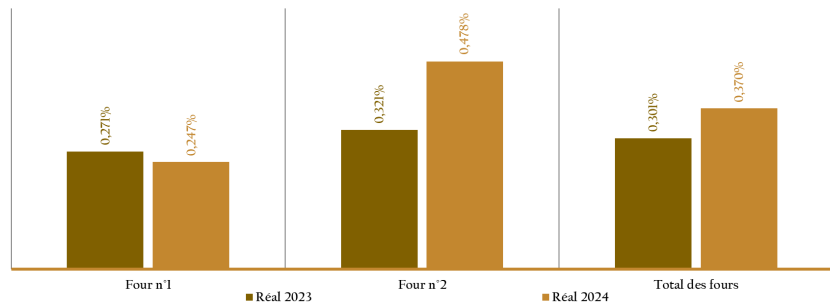
8.5 Indicateur des rebuts en Tonnes

La quantité de déchets a augmenté de 121.5 tonnes, passant de 211.7 tonnes en 2023 à 333.2 tonnes en 2024. La proportion de déchets par rapport à la production totale est passée à 0.370 %,



contre 0.301 % l'année précédente

Pour l'année 2024, les déchets générés par le four n°1 ont représenté 0,247 % de la production, contre 0,271 % en 2023, ce qui indique une baisse du ratio de déchets. En revanche, le four n°2 a vu son ratio de déchets augmenter, atteignant 0,478 % de la production en 2024, comparé à 0,321 % en 2023.

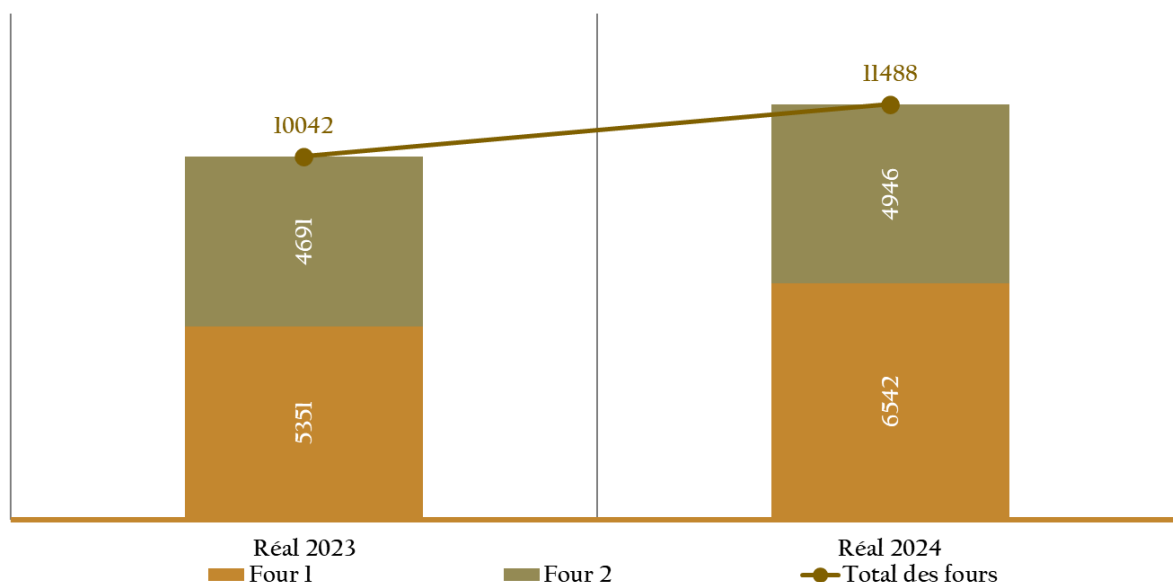


8.6 Indicateur des arrêts de production en heure :

✍ Par four :

En 2024, le total des heures d'arrêt de production a atteint 11 488 heures, soit une augmentation de 14,4 % par rapport aux 10 042 heures enregistrées en 2023. Les interruptions du four n°1 ont progressé de 22,3 %, tandis que celles du four n°2 ont augmenté de 5,4 %, représentant respectivement 1 191 heures supplémentaires pour le four n°1 et 255 heures pour le four n°2, soit une hausse globale de 1 446 heures. En conséquence, les arrêts du four n°1 ont représenté 57 % des interruptions totales en 2024, contre 53 % en 2023, tandis que le four n°2 a comptabilisé 43 % des arrêts, contre 47 % l'année précédente.

Arrêts en H / Four	Arrêts 2022	Part	Arrêts 2023	Part	Var 2022-2021	
					%	Quantité
Four 1	5351	53%	6542	57%	22,3%	1 191
Four 2	4691	47%	4946	43%	5,4%	255
Totaux	10042	100%	11488	100%	14,4%	1 446



🔧 Selon la nature des arrêts :

L'analyse des causes des arrêts de production des fours révèle que plus de 52,4 % des interruptions étaient dues au manque de personnel, avec une augmentation significative, les heures d'arrêt passant de 1 652 à 6 014 heures, soit près de deux fois et demie plus qu'en 2023.

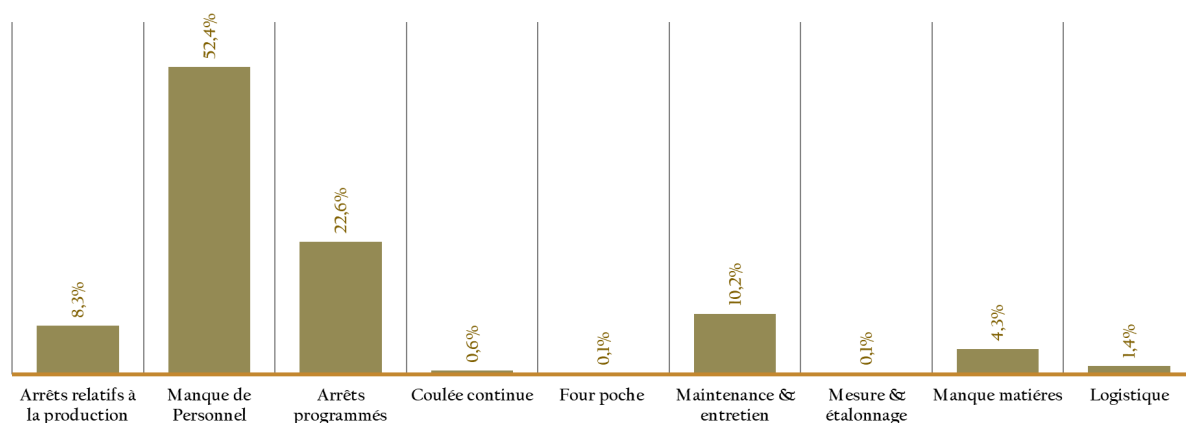
Les arrêts liés à la maintenance et à l'entretien ont représenté 10,2 % du total. Au global, les arrêts non programmés ont constitué 77,4 % des interruptions totales, et sont directement liés aux facteurs suivants :

- Production : 948 heures, soit 8,3 % du total des arrêts ;
- Arrêts programmés : 2 594 heures, soit 22,6 % ;
- Manque de personnel : 6 014 heures, soit 52,4 % ;
- Maintenance et entretien : 1 177 heures, soit 10,2 % ;
- Manque de matières : 496 heures, soit 4,3 % ;
- Coulée continue : 74 heures, soit 0,6 % ;
- Four poche : 17 heures, soit 0,1 %.

Le tableau ci-dessous, ainsi que le graphique qui suit, présentent en détail l'évolution annuelle des arrêts de production, en précisant leurs causes et leurs parts respectives dans le total des interruptions.

Nature des arrêts / arrêts en heure	Arrêts 2023	Part	Arrêts 2024	Part	Var 2024-2023	
					%	Heures
Arrêts relatifs à la production	1323	13,2%	948	8,3%	-28,3%	-375
Manque de personnel	1652	16,5%	6014	52,4%	264,0%	4 362
Arrêts programmés	2838	28,3%	2594	22,6%	-8,6%	-244
Coulée continue	592	5,9%	74	0,6%	-87,5%	-518
Four poche	75	0,7%	10	0,1%	-86,7%	-65
Maintenance & entretien	1841	18,3%	1177	10,2%	-36,1%	-664
Mesure & étalonnage	20	0,2%	17	0,1%	-15,0%	-3

Manque matières	1579	15,7%	496	4,3%	-68,6%	-1 083
Logistique	122	1,2%	158	1,4%	29,5%	36
Totaux	10042	100%	11488	100%	14,4%	1 446



9. Les Laminoirs :

9.1 La production par laminoir :

En 2024, la production du laminoir a atteint 52 248 tonnes, contre 54 617 tonnes en 2023, soit un écart négatif de 2 370 tonnes, correspondant à **une baisse de 4 %**. Cette diminution s'explique par une réduction de la production au niveau du train à fils, avec 4 558 tonnes de moins, et une hausse de 1 410 tonnes pour le train à barres.

En 2024, la production du laminoir s'est répartie entre le train à barres (91 %) et le train à fils (9 %). Cette répartition dépend directement des prévisions de ventes et du planning de production.

Concernant les objectifs de production, **le taux de réalisation global du laminoir a été de 79.2 %**, avec 26.9 % pour le train à fils et 97.3 % pour le train à barres.



Parmi les principaux facteurs ayant impacté la production du laminoir, il convient de rappeler :

- **Les arrêts fréquents liés aux changements et réglages du produit fini**, destinés à augmenter le nombre de barres afin de répondre aux attentes de nos clients et d'améliorer le positionnement de notre produit sur le marché.
- **Les arrêts de production des laminoirs pour un total de 22 jours** en raison de la rupture du stock de fuel lourd, survenue du 22/01/2024 au 24/01/2024, du 13/07/2024 au 15/07/2024, du 16/07/2024 au 24/07/2024, du 01/09/2024 au 06/09/2024, ainsi que du 19/11/2024 au 20/11/2024, suite à un défaut d'approvisionnement dû à l'indisponibilité de ce produit sur le marché local.
- **Les arrêts de production des laminoirs pendant 12 jours**, provoqués par la coupure d'eau d'arrosage de la part du DFE, du 08/06/2024 au 11/06/2024 et du 03/07/2024 au 08/07/2024.
- **Les arrêts de production pour 7 jours** consécutifs à un incident survenu au four LB, du 09/02/2024 au 15/02/2024.

Au total, ces différents incidents ont entraîné **39 jours d'arrêt**, un niveau particulièrement élevé et préjudiciable à la performance du laminoir.

Les principales causes de cette diminution peuvent être regroupées en trois catégories :

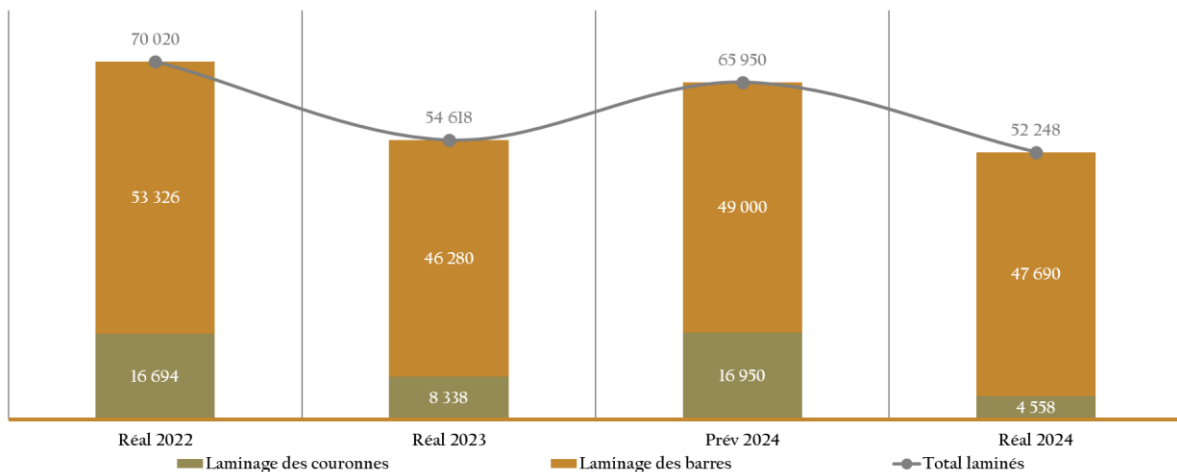
- *L'exploitation des deux laminoirs en alternance avec une seule équipe de production, assortie de périodes de repos les dimanches et jours fériés, reste très*

éloignée des exigences d'une marche industrielle optimale. Celle-ci requiert un fonctionnement continu assuré par quatre équipes (24h/24 et 7j/7), sans interruption, y compris les dimanches et jours fériés.

- Le manque de personnel constitue un obstacle majeur, compromettant l'exploitation adéquate des deux laminoirs. En effet, l'ensemble des services relevant de la Direction Exploitation Laminoirs (DEL) subit un déficit important en ressources humaines, estimé à environ 57 %. Cette pénurie s'aggrave progressivement au fil des jours et des mois, essentiellement en raison des départs massifs à la retraite et des mutations de certains agents vers d'autres directions pour cause d'inaptitude médicale.

Le tableau ci-dessous, ainsi que le graphique qui suit, illustrent l'évolution de la production sur la période 2022-2024, tout en comparant les résultats de 2023 aux prévisions par type de produit.

Train de laminage en T	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal prév
					%	Quantité	
Train à fils	16 694	8 337	16 950	▼ 4 558	-45%	-3 780	26.9%
Train à barres	53 326	46 280	49 000	▲ 47 690	3%	1 410	97.3%
Totaux	70 020	54 617	65 950	▼ 52 248	-4%	-2 370	79.2%



9.2 La production par diamètre :

🔧 Le laminoir à barres :

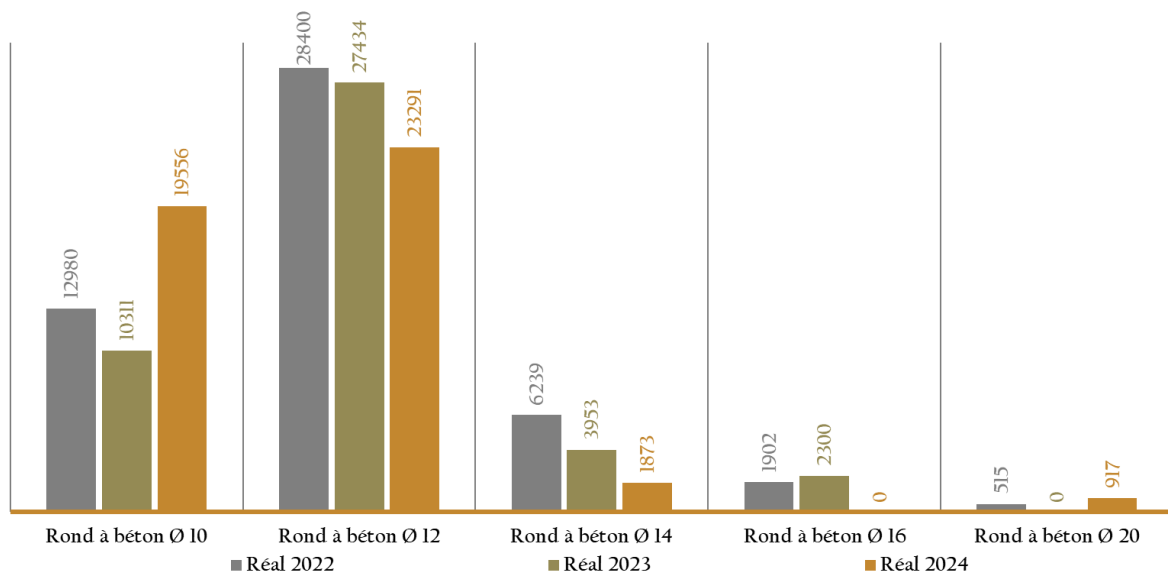
Le laminoir à barres produit principalement des ronds à béton ainsi que du rond lisse, destinés notamment à l'usine de structures métalliques. La production des ronds à béton de diamètres 10, 12 et 14 représente 93,8 % de la production totale du laminoir à barres.

Pour l'année 2024, on observe :

- Une baisse de 15 % pour les ronds à béton de diamètre 12 ;
- Une augmentation de 90 % pour les ronds de diamètre 10 ;
- Une chute de 53 % pour les ronds de diamètre 14.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution de la production par diamètre pour la période 2023-2024.

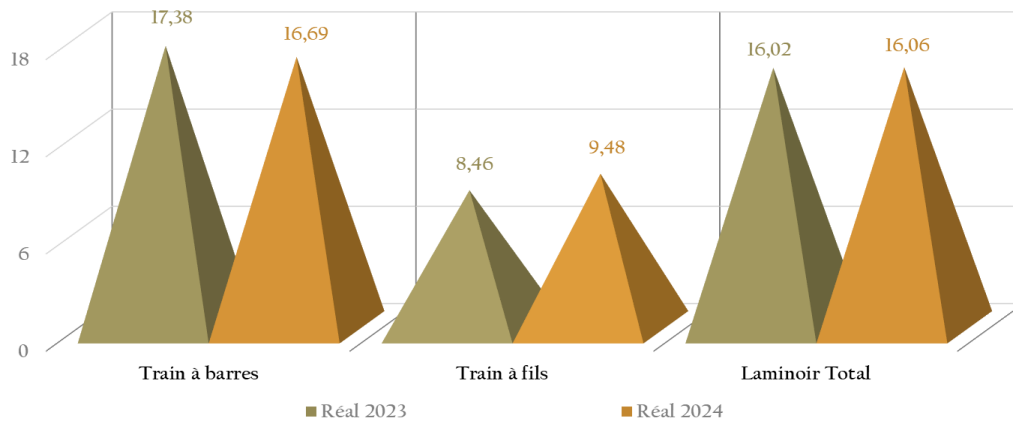
Diamètre en mm	Réal 2023	Part	Réal 2024	Part	Var 2024-2023	
					%	Quantité
Rond à béton Ø 8	0	0,0%	1452	3,0%	-	1 452
Rond à béton Ø 10	10311	22,3%	19556	41,0%	90%	9 245
Rond à béton Ø 12	27434	59,3%	23291	48,8%	-15%	-4 143
Rond à béton Ø 14	3953	8,5%	1873	3,9%	-53%	-2 080
Rond à béton Ø 16	2300	5,0%	0	0,0%	-100%	-2 300
Rond à béton Ø 20	0	0,0%	917	1,9%	-	917
Rond à béton Ø 25	0	0,0%	94	0,2%	-	94
Rond lisse Ø 10	0	0,0%	507	1,1%	-	507
Rond lisse Ø 12	0	0,0%	0	0,0%	-	0
Rond lisse Ø 14	515	1,1%	0	0,0%	-100%	-515
Rond lisse Ø 16	443	1,0%	0	0,0%	-100%	-443
Rond lisse Ø 20	679	1,5%	0	0,0%	-100%	-679
Rond lisse Ø 22	213	0,5%	0	0,0%	-100%	-213
Rond lisse Ø 25	432	0,9%	0	0,0%	-100%	-432
Totaux	46 280	100%	47 690	100%	3%	1 410



9.3 Indicateur de production (Tonne/Heure) :

L'indicateur de production (tonnes/heure) du laminoir à fils a progressé, passant de 8,46 en 2023 à 9,48 en 2024. En revanche, le laminoir à barres a enregistré une légère baisse, l'indicateur passant de 17,38 à 16,69 tonnes/heure.

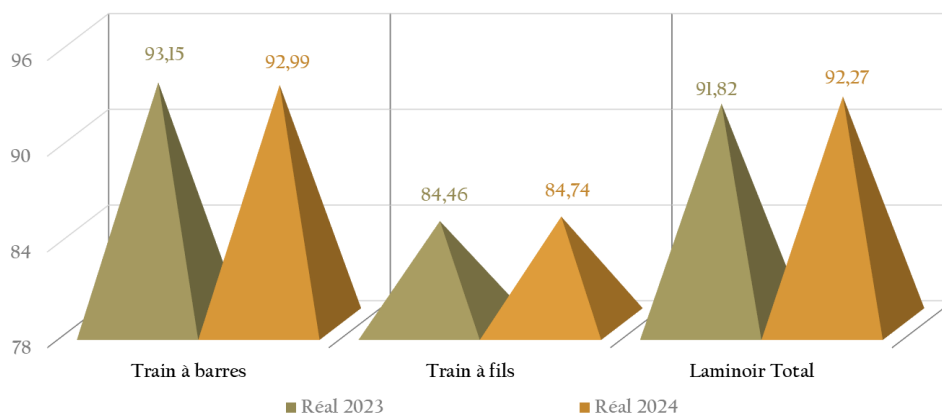
Dans l'ensemble, l'indicateur global de production a connu une stabilité relative, avec une légère augmentation de 16,02 tonnes/heure en 2023 à 16,06 tonnes/heure en 2024.



9.4 Indicateur du rendement métal :

Le rendement métal du laminoir à fils a légèrement progressé, passant de 84,46 % à 84,74 %. En revanche, le laminoir à barres a enregistré une faible baisse, son rendement passant de 93,15 % à 92,99 %.

Dans l'ensemble, l'indicateur global de rendement métal s'est amélioré, atteignant 92,27 % en 2024 contre 91,82 % en 2023.



10. La Tréfilerie :

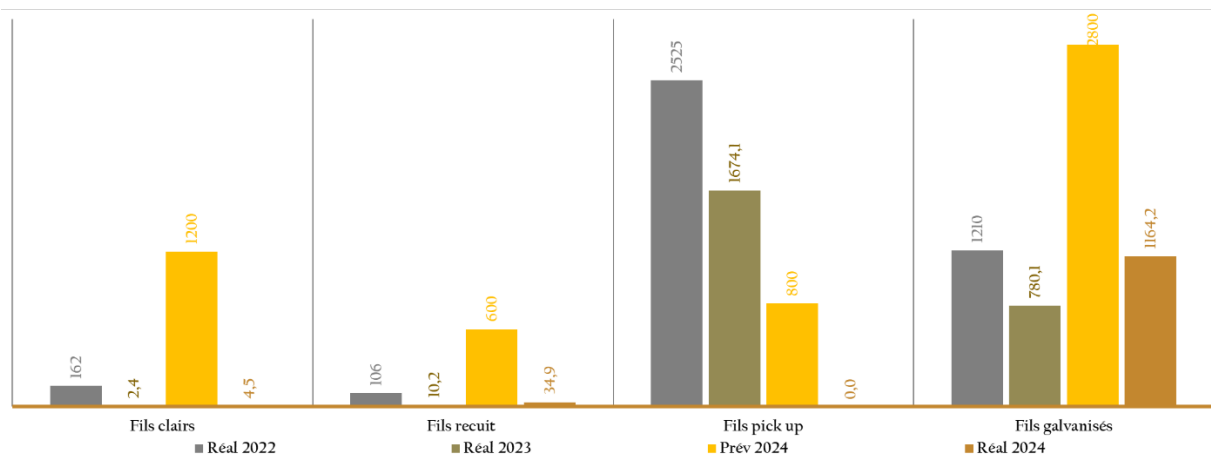
10.1 Evolution de la production :

La production des produits tréfilés a enregistré une baisse de 51 % par rapport à 2023, soit une diminution de 1 263,1 tonnes. Cette baisse concerne uniquement le fil Pick up, dont la production a été nulle, principalement en raison d'un stock élevé provenant de l'exercice précédent (2 255,7 tonnes). En parallèle, le fil galvanisé a connu une croissance, avec une hausse de 384,2 tonnes. Le taux de réalisation des prévisions annuelles de production n'a atteint que 22 %. La réalisation par type de produit se présente comme suit : Fil clair : 0,4 %, Fil recuit : 5,8 %, Fil galvanisé : 41,6 %



Le tableau ci-dessous et les graphiques suivants présentent l'évolution de la production sur la période 2023-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de produit.

Produit / Production en T	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024 -2023		% Réal prév
					%	Quan ^{tité}	
Fils clairs	162	2.4	1200	▼ 4.5	86%	2.1	0,4%
Fils recuit	106	10.2	600	▼ 34.9	243%	24.8	5.8%
Fils Pick up	2525	1674.1	800	▼ 0	-100%	-1674.1	0%
Fils galvanisés	1210	780.1	2800	▼ 1164.2	49%	384.2	41.6%
Totaux	4002	2466.8	5400	▼ 1203.7	-51%	-1 263.1	22%



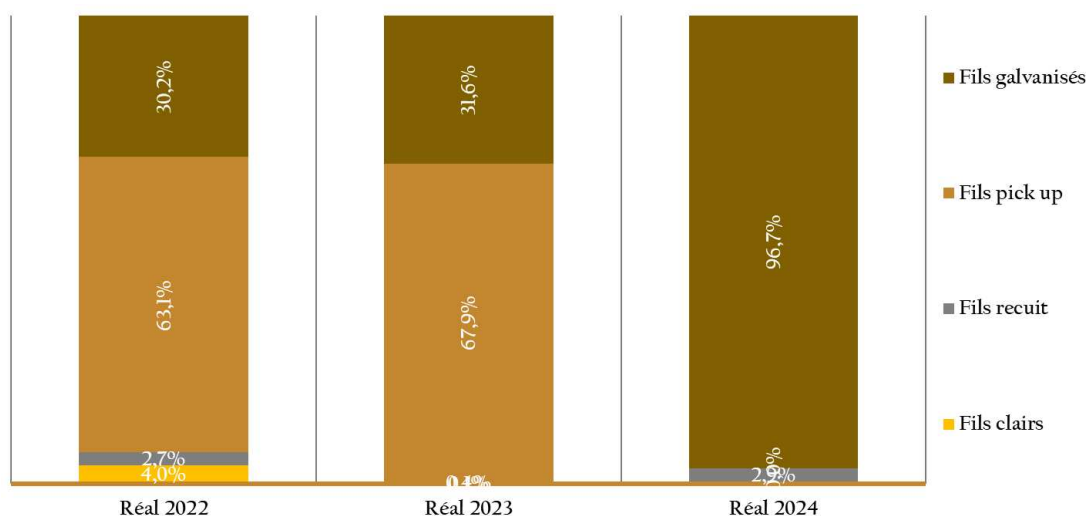
10.2 Répartition de la production :

En 2024, la part du fil Pick Up dans la production globale de l'usine de tréfilerie a été nulle, en raison de l'arrêt de sa production, contre 67,9 % en 2023.

La production du fil galvanisé domine désormais, représentant 96,7 % de la production totale, suivie par le fil clair avec 2,9 %, et le fil recuit avec 0,4 %.

Le tableau ci-dessous illustre l'évolution de la répartition de la production par type de fil au sein de l'usine de produits tréfilés pour la période 2023-2024.

Type de fils	Réal 2022	Réal 2023	Réal 2024
Fils clairs	4,0%	0,1%	▲ 0,4%
Fils recuit	2,7%	0,4%	▲ 2,9%
Fils Pick up	63,1%	67,9%	▼ 0,0%
Fils galvanisés	30,2%	31,6%	▲ 96,7%
Totaux	100%	100%	100%

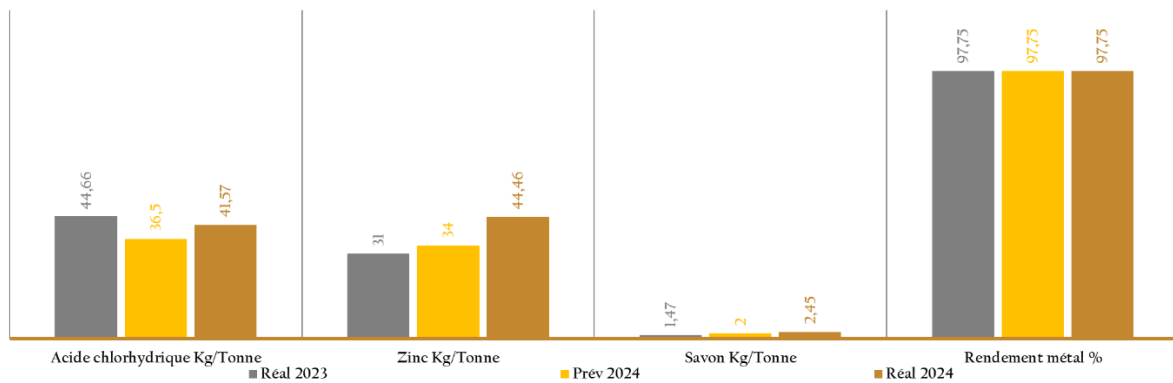


10.3 Evolution des indicateurs de consommation des matières :

La consommation d'acide chlorhydrique a enregistré une baisse de 6,92 %. En parallèle, la consommation de savon a connu une légère augmentation, de 0,98 kg/tonne. La consommation de zinc a fortement progressé, avec une hausse de 43,42 %.

Par ailleurs, le rendement métal est resté stable, s'établissant à 97,75 %.

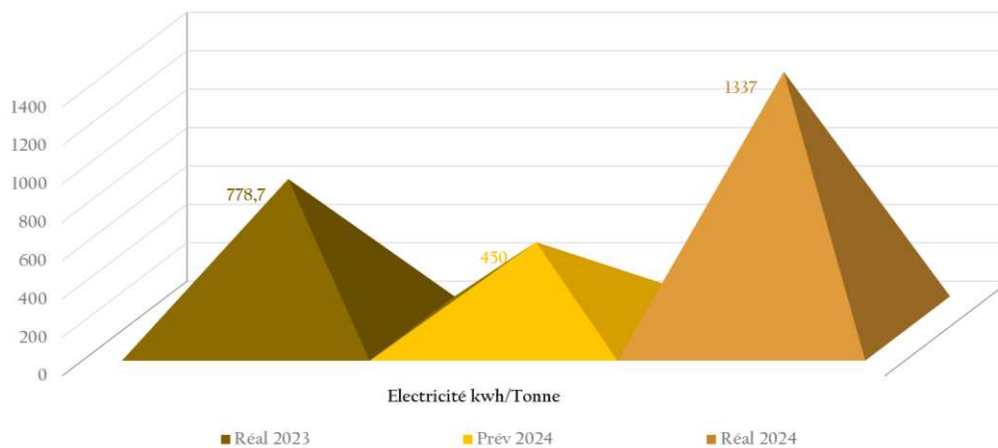
Indicateur	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023	Valeur	% Réal prév
				%		
Acide chlorhydrique Kg/Tonne	36,5	36,5	▼ 41.57	-6,92%	-3,09	114%
Zinc Kg/Tonne	34	34	▲ 44.46	43,42%	13,46	131%
Savon Kg/Tonne	2	2	▲ 2.45	66,67%	0,98	123%
Rendement métal	97,75	97,75	▼ 97,75	0,00%	0,00	100%



10.4 Evolution de l'indicateur de consommation de l'énergie :

Le ratio de consommation d'énergie électrique a augmenté de 71.7 %, atteignant 1337 kWh/tonne, contre 778.7 kWh/tonne en 2023. Cette consommation dépasse les prévisions de presque trois fois.

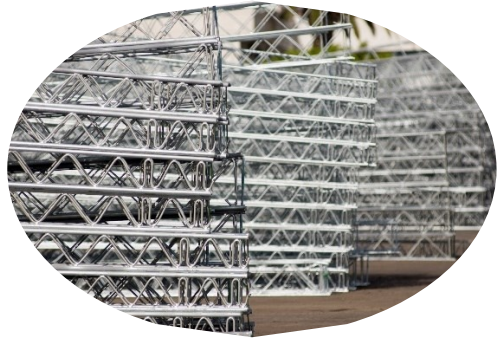
Indicateur	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal prév
				%	Valeur	
Electricité Kwh/Tonne	778.7	450	1337	71.7%	558.3	297%



11. Les Structures Métalliques :

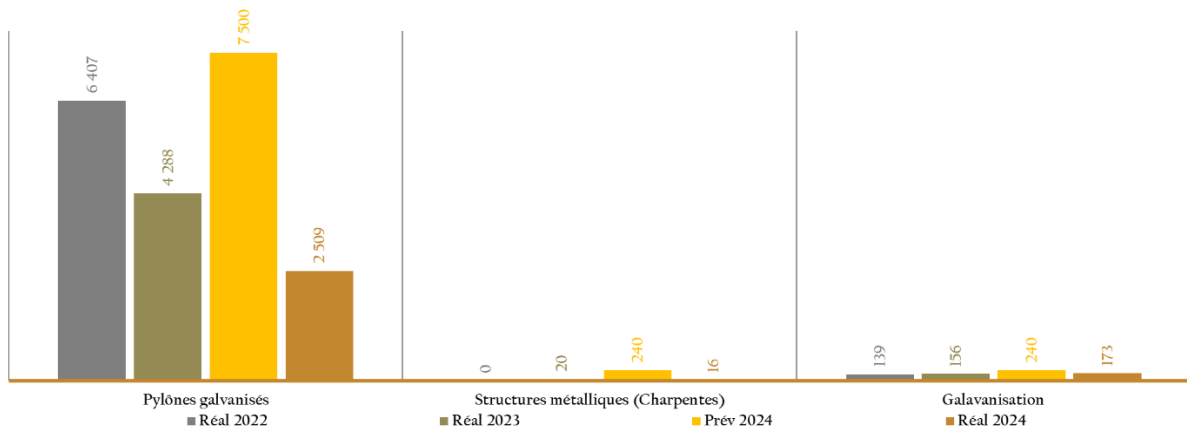
11.1 Evolution de la production :

La production de l'usine des structures métalliques a enregistré une baisse de 40 % par rapport à 2023, soit une diminution de 1 767 tonnes. Cette réduction est principalement attribuable à la chute de 41 % de la production des pylônes galvanisés, représentant 1 780 tonnes. Le taux de réalisation des prévisions annuelles de production s'est élevé à 34 %.



Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution de la production sur la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de produit.

Produit / Production (T)	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal
					%	Quantité	Prév
Pylônes galvanisé	6407	4288	7500	▼ 2509	-41%	-1 780	33%
Structures métalliques	0	20	240	▼ 16	-18%	-4	7%
Galvanisation à façon	139	156	240	▲ 173	10%	16	72%
Totaux	6546	4464	7 980	▼ 2697	-40%	-1 767	34%

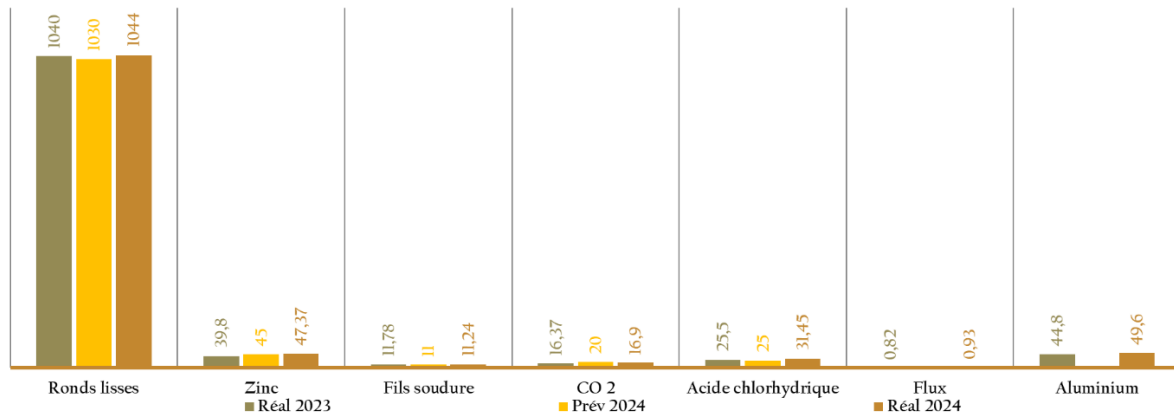


11.2 Evolution des indicateurs de consommation des matières :

Les ratios de consommation des différentes matières (en kg/tonne) ont évolué par rapport à 2023, reflétant les changements suivants :

- Rond lisse : hausse de 4 kg/tonne ;
- Zinc : augmentation de 19 % ;
- Acide chlorhydrique : hausse de 5,95 kg/tonne ;
- Fils de soudure : baisse de 4,58 % ;
- Aluminium : augmentation de 10,7 %.

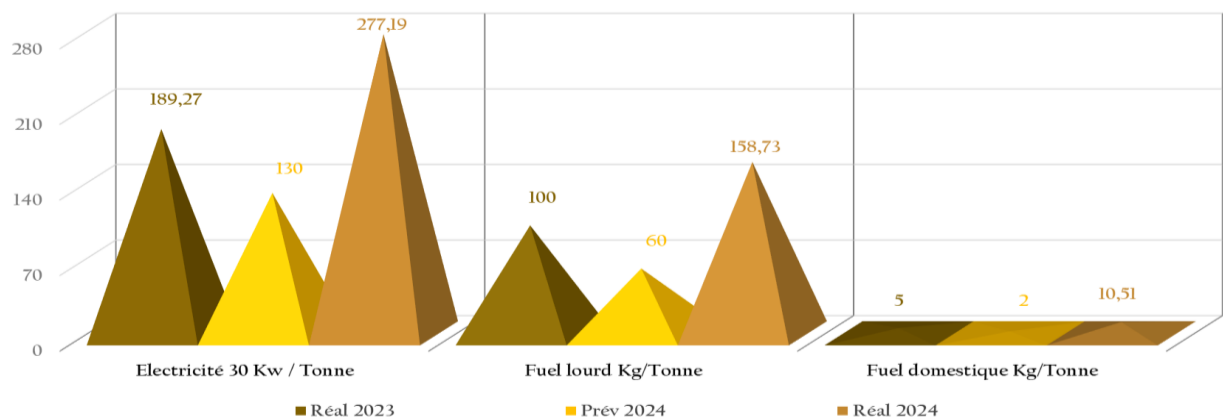
Ratio (kg/Tonne)	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal Prév
				%	Quantité	
Rond lisse	1040	1030	▲ 1044	0,38%	4,00	99%
Zinc	39.8	45	▲ 47.37	19,02%	7,57	95%
Fils soudure	11.78	11	▼ 11,24	-4,58%	-0,54	98%
CO 2	16.37	20	▲ 16,9	3,24%	0,53	118%
Acide chlorhydrique	25.5	25	▲ 31.45	23,33%	5,95	79%
Flux	0.82		▲ 0,93	13,41%	0,11	0%
Aluminium	44.8		▲ 49.6	10,71%	4,80	0%



11.3 Evolution des indicateurs de consommation d'énergie :

Le ratio de consommation d'énergie électrique a enregistré une hausse de 46,45 %, atteignant 277,19 kWh/tonne en 2024. Parallèlement, le ratio de consommation de fuel lourd a augmenté de 58,73 %, tandis que la consommation de gasoil a progressé de 5,51 kg/tonne.

Indicateur	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réal Prév
				%	Valeur	
Electricité Kwh/Tonne	189.27	130	▲ 277.19	46,45%	87,92	X 2.1
Fuel lourd Kg/Tonne	100	60	▲ 158.73	58,73%	58,73	X 2.6
Gasoil Kg/Tonne	5	2	▲ 10.51	110,20%	5,51	X 5.2



12. Les Ventes, chiffres et promotion

12.1 Répartition du volume des ventes :

Le volume total des ventes est passé de 59 403 tonnes en 2023 à 50 282 tonnes en 2024, enregistrant ainsi une baisse de 15 %, soit 9 122 tonnes. La diminution la plus significative concerne les ronds à béton, dont les ventes ont diminué de 9 342 tonnes, principalement en raison d'une baisse de la demande. Ainsi, les ventes de ronds à béton ont atteint environ 43 943 tonnes, soit un écart négatif de 17,5 % par rapport à 2023.

Les ventes des structures métalliques ont également reculé, avec une baisse de 39%.

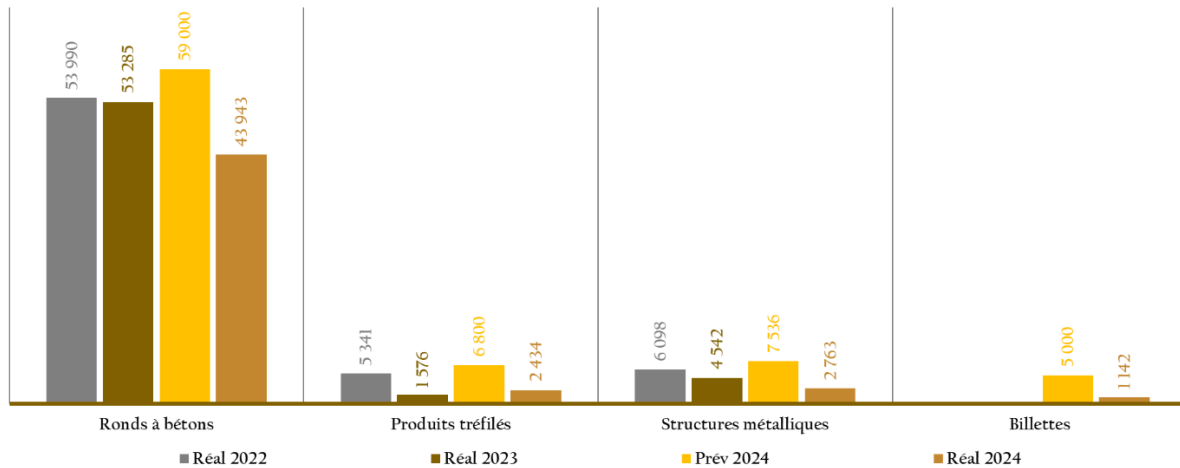
Le point positif réside dans la reprise des ventes des produits tréfilés, avec une croissance de 54 %, ainsi que dans le démarrage des ventes de billettes en décembre, totalisant 1 142 tonnes.

Globalement, le taux de réalisation des prévisions annuelles de ventes pour 2024 s'établit à 64 %, un chiffre relativement faible. Le détail par produit est le suivant :

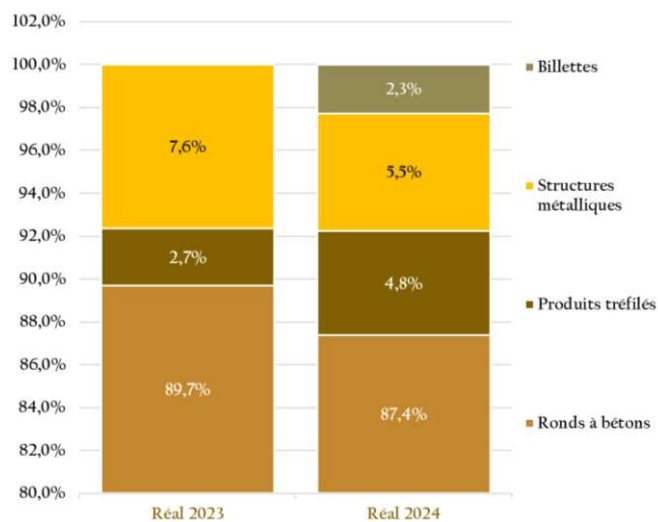
- Produits tréfilés : 36 % des objectifs réalisés ;
- Structures métalliques : 37 % des objectifs réalisés ;
- Ronds à béton : 74 % des objectifs réalisés, restant le produit le plus performant malgré la baisse.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution des ventes sur la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de produit.

Ventes en Tonne	Réal	Réal	Prév	Réal	Var 2024-2023		% Réa
	2022	2023	2024	2024	%	Valeur	Prév
Rond à béton	53 990	53 285	59 000	▼ 43 943	-17,5%	-9 342	74%
Produits tréfilés	5 341	1 576	6 800	▲ 2 434	54%	857	36%
Str ^{uctures} mé ^{ta} lliques	6 098	4 542	7 536	▼ 2 763	-39%	-1 779	37%
Billettes			5 000	▲ 1 142			23%
Totaux	65 428	59 403	78 336	▼ 50 282	-15%	-9 122	64%



En 2024, les ronds à béton représentent la part la plus importante des ventes, avec 87,4 % du total, contre 89,7 % en 2023. Les ventes de structures métalliques ont diminué, représentant 5,5 % du total, contre 7,6 % en 2023. Les produits tréfilés ont enregistré une progression, atteignant 4,8 % des ventes totales en 2024, contre 2,7 % en 2023.



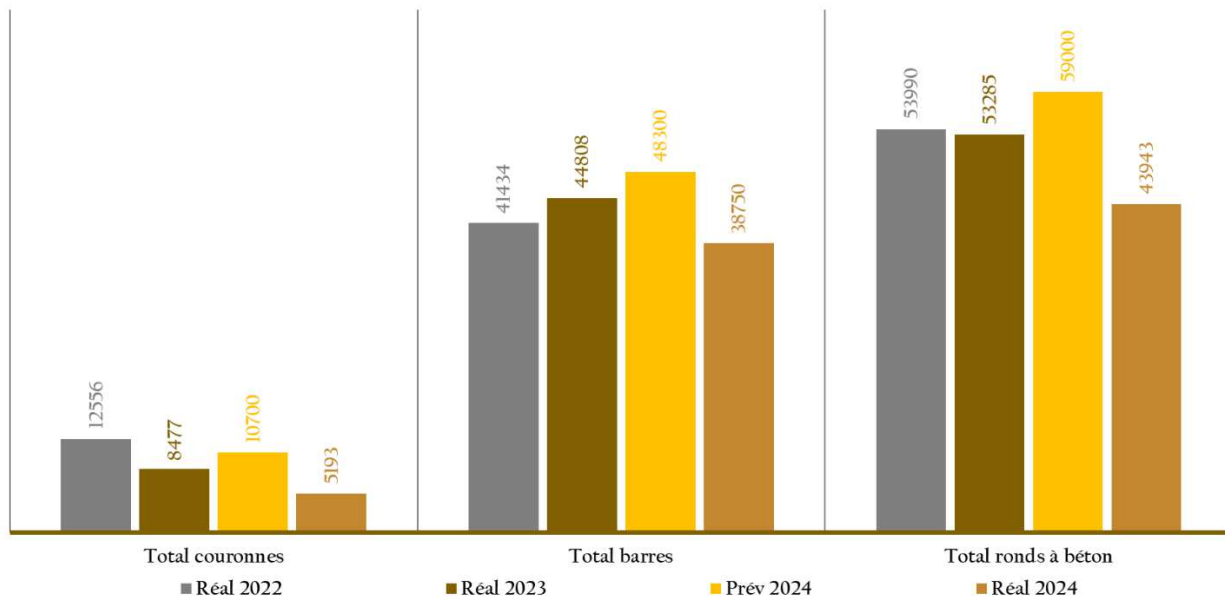
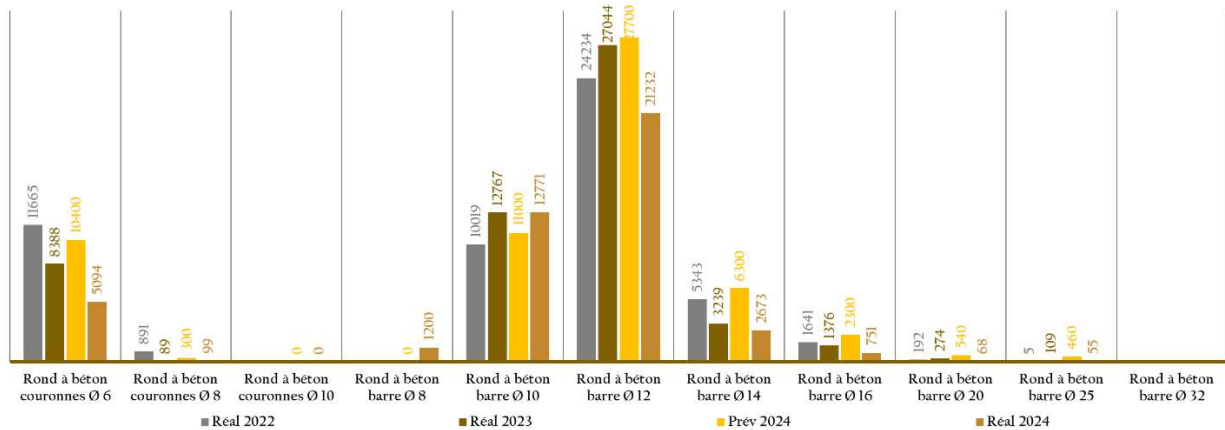
12.2 Ventes des ronds à béton :

Volume des ventes par diamètre :

Les ventes en tonnes de ronds à béton de diamètre 12 constituent la part la plus importante, représentant 48 % des ventes totales, malgré une baisse de 5 812 tonnes, soit une diminution de 21 % par rapport à 2023. Les ronds à béton de diamètre 10 suivent, avec 12 771 tonnes, soit 29 % des ventes totales, et affichent une stagnation par rapport à 2023. Les ronds à béton en couronnes de diamètre 6, avec 5 094 tonnes, représentent 12 % des ventes, bien que leur volume ait chuté de 39 % par rapport à 2023.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution du volume des ventes pour la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de produit.

Ventes en Tonnes	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 24-23		% Réa Prév
					%	Quantité	
Rond lisse en couronnes Ø 6	11665	8388	10400	5094	-39%	-3294	49%
Rond à béton couronnes Ø 8	891	89	300	99	11%	10	33%
Rond à béton couronnes Ø 10			0	0		0	
Total couronnes	12556	8477	10700	5193	-39%	-3284	49%
Rond à béton barre Ø 8				1200		1200	
Rond à béton barre Ø 10	10019	12767	11000	12771	0%	4	116%
Rond à béton barre Ø 12	24234	27044	27700	21232	-21%	-5812	77%
Rond à béton barre Ø 14	5343	3239	6300	2673	-17%	-566	42%
Rond à béton barre Ø 16	1641	1376	2300	751	-45%	-625	33%
Rond à béton barre Ø 20	192	274	540	68	-75%	-206	13%
Rond à béton barre Ø 25	5	109	460	55	-49%	-54	12%
Total barres	41434	44808	48300	38750	-14%	-6058	80%
Total ronds à béton	53990	53285	59000	43943	-18%	-9342	74%



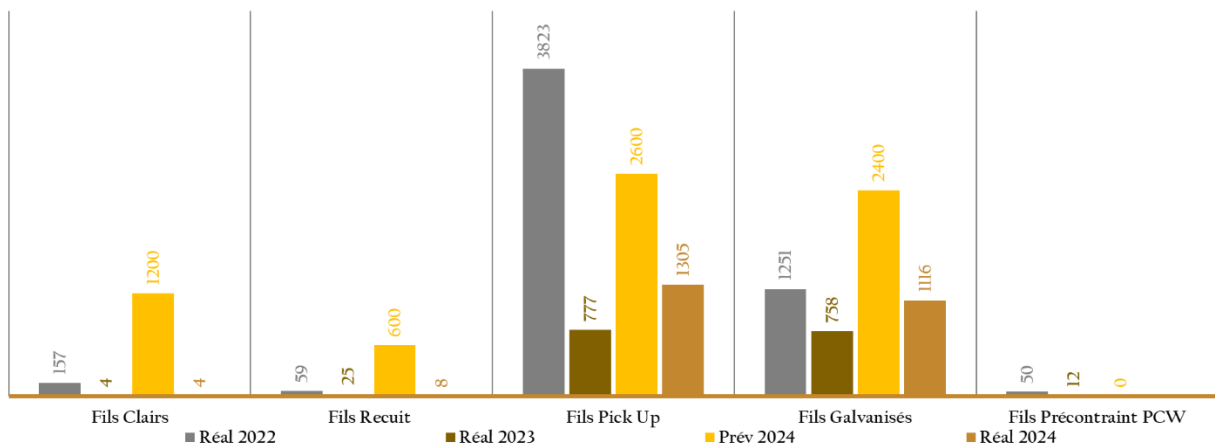
12.3 Les ventes des produits tréfilés :

Le volume des ventes des produits tréfilés a enregistré une augmentation de 54 %, passant de 1 576 tonnes en 2023 à 2 434 tonnes en 2024. Cette hausse est principalement attribuable à la croissance des ventes du fil Pick Up, qui reste la part majoritaire avec 54 % des ventes globales, soit 1 305 tonnes, soit une progression de 68 %.

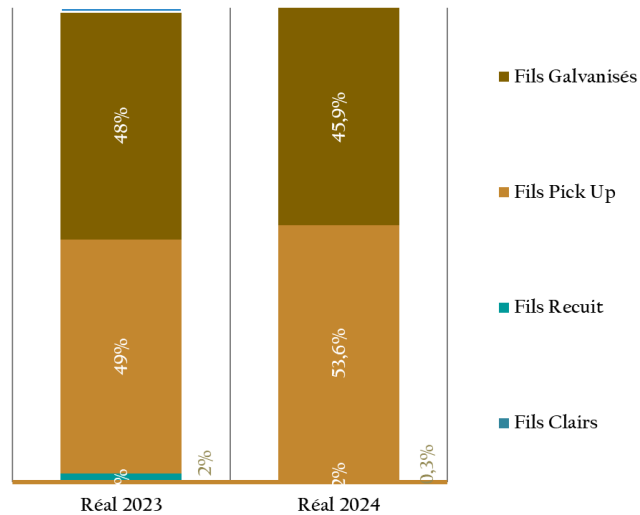
Les ventes du fil galvanisé ont également progressé, passant de 758 tonnes à 1 116 tonnes, représentant 46 % des ventes totales.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution du volume des ventes pour la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de fil.

Ventes en Tonnes	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réa Prév
					%	Quantité	
Fils clairs	157	4	1200	~ 4	0%	0	0,3%
Fils recuits	59	25	600	▼ 8	-67%	-17	1%
Fils pick up	3 823	777	2600	▲ 1305	68%	528	50%
Fils galvanisés	1 251	758	2400	▲ 1116	47%	358	47%
Fils précontraints	50	12	0	▼ 0	-100%	-12	
Totaux	5 341	1576	6800	▲ 2434	54%	857	36%



En 2024, les ventes de fils Pick Up représentent la part la plus importante, avec 53,6 % du total des ventes. Elles sont suivies par les ventes de fils galvanisés, qui constituent 45,9 % des ventes totales. Les fils recuits et les fils clairs représentent quant à eux moins de 1 % du total des ventes.



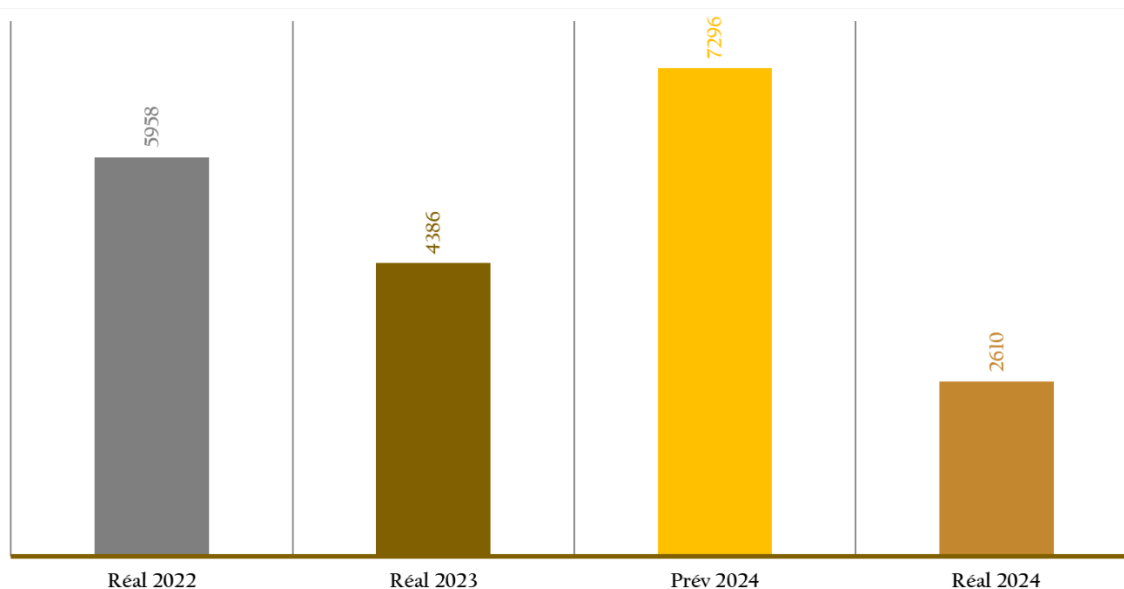
12.4 Les ventes des structures métalliques :

En 2024, les ventes en quantité des structures métalliques ont diminué de 39 % par rapport à 2023, passant de 4542 tonnes à 2763 tonnes, soit seulement 37 % des prévisions annuelles. Cette baisse est principalement due à la réduction des ventes de pylônes dans le cadre du contrat triennal avec la Société Tunisienne d'Électricité et du Gaz (STEG). Les ventes de pylônes ont chuté de 4386 tonnes à 2610 tonnes, soit une baisse de 40 % par rapport à 2023, représentant 20 530 pylônes en 2024 contre 20530 pylônes en 2023.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant illustrent l'évolution du volume des ventes pour la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024 par type de produit.

Volume des ventes par produit :

Ventes en Tonnes	Réal	Réal	Prév	Réal	Var 2023-2022		% Réa
	2022	2023	2024	2024	%	Quantité	Prév
Pylônes	5 958	4 386	7 296	▼ 2 610	-40%	-1 776	36%
Structures métalliques							
Total primaire	5 958	4 386	7 296	▼ 4 386	-40%	-1 776	36%
Galvanisation à façon	139	156	240	▼ 153	-2%	-3	64%
Cadres & étriers							
Total	6 098	4 542	7 536	▼ 2 763	-39%	-1 779	37%



12.5 Les ventes des billettes :

En décembre 2024, ElFouladh a commencé à commercialiser des billettes, totalisant des ventes de l'ordre de 1142 Tonnes.

12.6 Le chiffre d'affaires :

Le volume du chiffre d'affaires global a enregistré une baisse de 25 % entre 2023 et 2024, soit une diminution de 36 126 mille dinars, passant de 145 578 mille dinars à 109 452 mille dinars. Cette baisse concerne particulièrement les ronds à béton, dont le chiffre d'affaires a diminué de 31 814 mille dinars.

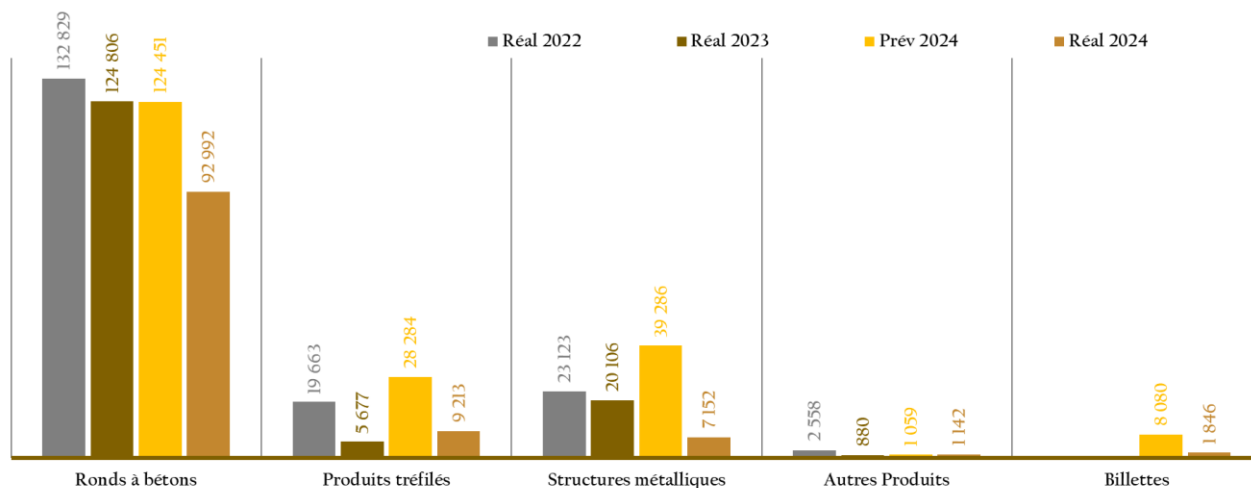
Les ventes des structures métalliques ont chuté de 64 %, représentant une baisse de 12 954 mille dinars par rapport à 2023. Les ronds à béton ont également enregistré une diminution de 25 %, en raison de la réduction des quantités vendues entre 2022 et 2023.

Le taux de réalisation des prévisions annuelles du chiffre d'affaires pour 2024 s'est limité à 55 %. Le détail par produit est le suivant :

- Ronds à béton : 75 % des objectifs réalisés, Produits tréfilés : 33 %, Structures métalliques : 18 %, Billettes : 23 %.

Le tableau ci-dessous et le graphique suivant présentent l'évolution du chiffre d'affaires pour la période 2022-2024, ainsi que la comparaison avec les prévisions de 2024, ventilée par type de produit.

Ventes en mDT	Réal 2022	Réal 2023	Prév 2024	Réal 2024	Var 2024-2023		% Réa Prév
					%	Valeur	
Rond à béton	132 829	124 806	124 451	▼ 92 992	-25%	-31 814	75%
Produits tréfilés	19 663	5 677	28 284	▼ 9 213	62%	3 536	33%
Structures métalliques	23 123	20 106	39 286	▼ 7 152	-64%	-12 954	18%
Autres Produits	2 558	880	1 059	▼ 1 142	30%	262	108%
Billettes			8 080	▲ 1 846		1 846	23%
Ristournes	-2 622	-5 891	-2 700	▲ -2 892	-51%	2 998	107%
Ventes totales	175 551	145 578	198 460	▼ 109 452	-25%	-36 126	55%

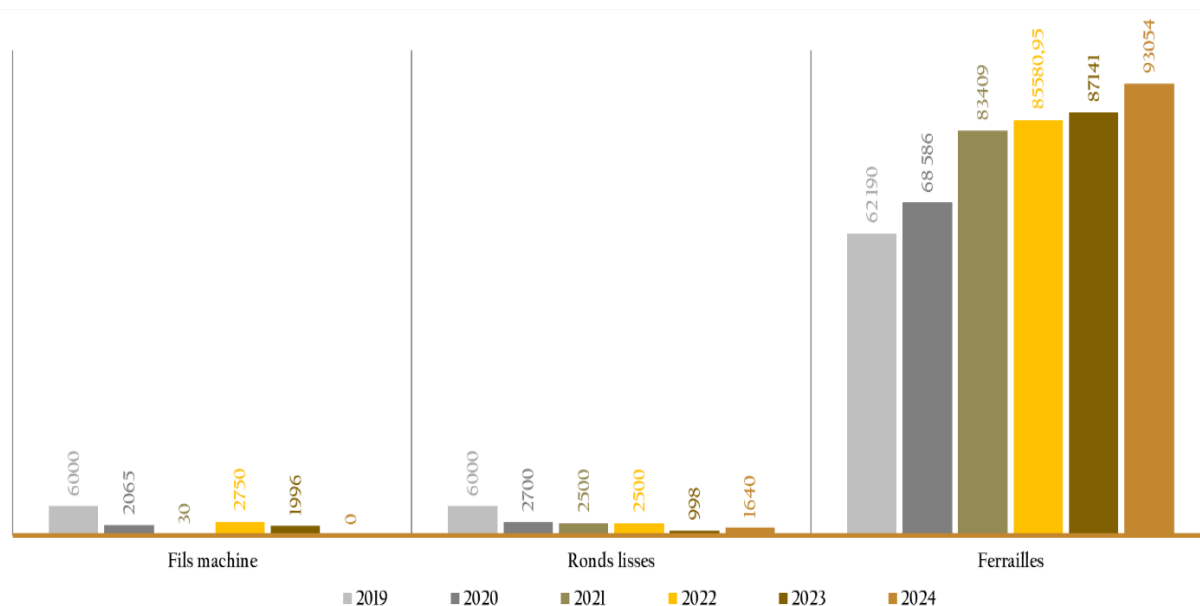


13. Les Principaux Achats :

13.1 Evolution & répartition des principaux achats :

Au cours de l'année 2024, les achats de ferrailles ont progressé de 6 %, soit 5 913 tonnes supplémentaires. Les achats de ronds lisses ont atteint 1 640 tonnes, enregistrant une augmentation de 39 %. En revanche, aucun achat n'a été réalisé pour les ronds à béton, les billettes de fer ni les fils machine.

Achats en Tonnes	Réal 2021	Réal 2022	Réal 2023	Réal 2024	Var 2024-2023	
					%	Quantité
Rond à béton	0	0	0	↔ 0	-	0
Billettes	0	0	0	↔ 0	-	0
Fil machine	30	2 750	1996	↔ 0	-	-1996
Rond lisse	2 500	2 500	998	▲ 1640	39%	642
Ferrailles	83 409	85 581	87 141	▲ 93054	6%	5 913

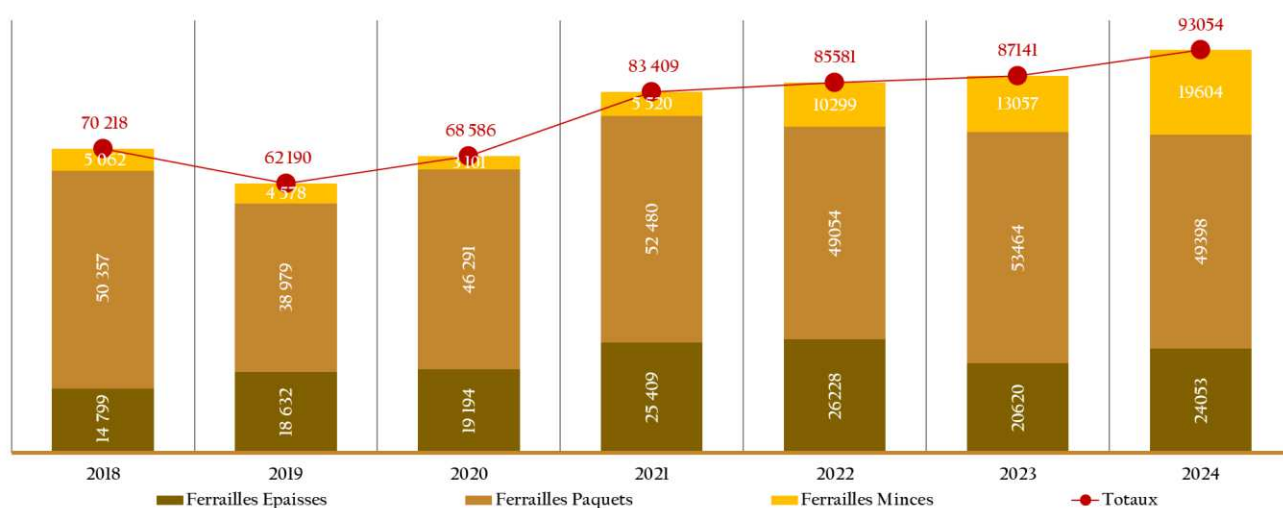


13.2 Evolution & répartition des achats des ferrailles :

En 2024, les achats de ferrailles ont atteint 93 054 tonnes, enregistrant une hausse de 7 % par rapport à 2023. Cette augmentation est principalement due à la forte croissance des achats de ferrailles minces, qui ont progressé de 50 %, soit 6 547 tonnes de plus par rapport à l'année précédente.

En revanche, les achats de ferrailles en paquets ont diminué de 8 %, représentant une baisse de 4 067 tonnes. Les achats de ferrailles épaisses ont quant à eux augmenté de 17 %, soit 3 433 tonnes supplémentaires.

Achats en Tonnes	Réal 2019	Réal 2020	Réal 2021	Réal 2022	Réal 2023	Réal 2024	Part	Var 24-23 %	Qtité
Épaisses	18 632	19 194	25 409	26 228	20620	24053	25,8%	17%	3 433
Paquets	38 979	46 291	52 480	49 054	53464	49398	53,1%	-8%	-4 067
Minces	4 578	3 101	5 520	10 299	13057	19604	21,1%	50%	6 547
Totaux	62190	68586	83409	85581	87141	93054	100%	7%	5 913



14. Sécurité :

14.1 Actions réalisées :

a. Vidéo surveillance

Les actions réalisées au cours de l'année 2024 sont les suivantes :

- Visualisation, enregistrement et contrôle permanents des mouvements des personnes et des installations via les caméras de vidéosurveillance.
- Maintenance et réparation de 27 caméras défectueuses.
- Rénovation du système de vidéosurveillance, y compris la préparation du dossier pour l'appel d'offres prévu en 2025.

b. Gardiennage (clôture & porte principale) :

Les actions réalisées au cours de l'année 2024 se résument comme suit :

- Assurer la sécurité permanente (24h/24) de la société contre les intrusions extérieures, grâce à une clôture équipée de 9 miradors.
- Assurer le gardiennage nocturne du centre culturel (poste 22x6).
- Garantir le gardiennage permanent du quai sud.
- Sécuriser et superviser le transport des produits importés depuis le quai sud vers l'usine.
- Effectuer des rondes périodiques et signaler immédiatement toute anomalie constatée.
- Fournir et installer le fil barbelé au niveau du quai sud.
- Réparer le mur du côté de la station de compensation.
- Lancer une consultation pour la réparation d'un tronçon de chaussée dégradé.
- Acquérir une tronçonneuse à batterie afin d'éliminer les arbres et arbustes gênant la visibilité des caméras.

c. Ambulances

- Enregistrement de 11 pannes, d'origines variées, incluant : des problèmes de tout types

d. Intervention et incendie

- Assurer les interventions nécessaires en cas d'incendie ou d'accident de travail.
- Collaborer avec le service médical pour le transfert rapide des accidentés.
- Contrôler et vérifier les moyens de lutte contre l'incendie, incluant le circuit d'eau incendie, les RIA (Robinet d'Incendie Armé) et les extincteurs.

- Procéder à l'achat des équipements nécessaires pour l'intervention en cas d'incendie.
- Assurer l'entretien du circuit d'eau incendie.
 - Interventions 2024 :
 - 245 interventions pour des accidents de travail.
 - 36 interventions pour des incendies.
 - Extincteurs : selon un programme préétabli, le contrôle des extincteurs est effectué quatre fois par mois dans chaque entité par le service des pompiers.

Rechargement extincteur à poudre 9 Kg	Rechargement extincteur à poudre 6 Kg	Rechargement extincteur à poudre 50 Kg
48	12	0
Rechargement extincteur à eau pulvérisé 9 l	Changement extincteur CO ₂ de 2 Kg	Changement extincteur CO ₂ de 5 Kg
0	11	16

e. Camions incendie

- Les deux camions de pompiers en service sont vétustes, ayant plus de 30 ans. Leur état général très dégradé entraîne de nombreux problèmes d'exploitation et de mise en service. De plus, les pièces de rechange étant obsolètes, les réparations deviennent extrêmement complexes.
- En 2024, 16 pannes ont été enregistrées, d'origines diverses : Problèmes de direction ; Dysfonctionnements des pédales de freinage, de l'embrayage et de l'accélération ; Fuites d'huile moteur et direction ; Problème au niveau de la motopompe de refoulement de la citerne ; Fuites d'eau au niveau de la citerne ; Corrosion et dégradation de la tôle.

f. Contrôle réglementaire

Durant l'année 2024, le bureau de contrôle TIC a réalisé des visites conformément à un programme annuel préétabli :

- Deux visites de contrôle de la prévention risquent d'incendie.
- Une visite de contrôle extinction automatique.
- Une visite de contrôle des appareils et des installations électriques.
- Une visite de contrôle des installations de gaz.
- Une visite de contrôle des appareils sous pression.

De même ElFouladh, a procédé à :

- Élaboration d'un contrat de deux ans avec un nouveau bureau de contrôle afin d'assurer la poursuite des contrôles techniques réglementaires de sécurité des installations de l'usine.
- Lancement d'un appel d'offres pour la remise en état du système de détection et d'extinction automatique d'incendie du bloc informatique.

- Réalisation d'une expertise des installations du Haut Fourneau et de ses annexes pour évaluer leur état actuel et prévenir de futurs accidents, suivie de la pose de panneaux d'interdiction d'accès aux installations du Haut Fourneau.

g. Inspection

Suivant un programme mensuel préétabli ;

- Assurer la prévention des incendies et des accidents de travail dans les différentes unités de production.
- Détecter les risques dans les divers secteurs de l'entreprise.
- Contrôler le port des équipements de sécurité.
- Suivre et vérifier le respect des consignes de sécurité par le personnel d'ELFOULADH ainsi que le respect des règles de sécurité par les sous-traitants lors des travaux (au début et à la fin des interventions).
- Assurer les essais physico-mécaniques et analyses chimiques des chaussures de sécurité

h. Prévention

- Planifier et organiser les contrôles réglementaires techniques des installations électriques, des systèmes de manutention, des installations de gaz, des appareils sous pression, des systèmes de détection et d'extinction automatique d'incendie, ainsi que de la prévention des risques d'incendie, en coordination avec le bureau de contrôle TIC.
- Suivre la réalisation des actions nécessaires pour lever les réserves émises par le bureau de contrôle.
- Élaborer des statistiques et mener des enquêtes sur les accidents de travail.
- Assurer la maintenance des systèmes de détection et d'extinction automatique dans les différentes zones de l'usine.

i. Projet de Réalisation d'un dossier d'établissement classé (étude de danger)

Dans le cadre du projet « Réalisation d'un dossier d'établissement classé » chargé par le bureau d'études Novallia, nous avons réalisé les tâches suivantes :

- **Mission 1** : Etude de dépollution
Dépôt pour la cinquième fois de l'étude pour approbation à l'ANPE (Agence Nationale de Protection de l'Environnement). Actuellement on est en phase d'attente d'une réponse de la part de l'ANPE.
- **Mission 2** : Préparation des plans réglementaires :
Les plans réglementaires sont prêts pour le dépôt qui sera fait après la validation de l'étude de dépollution.
- **Mission 3** : Etude de danger

L'étude de danger a été réalisée, vérifiée et corrigée, et elle est désormais prête pour dépôt auprès de la Direction de la Sécurité du Ministère de l'Industrie et de la Technologie et de l'Office de la Protection Civile, une fois la validation de l'étude de dépollution effectuée.

L'étude de dépollution a été validée en août 2024. La prochaine étape consiste à vérifier avec les différents départements de l'usine certains détails techniques afin de pouvoir mettre à jour l'étude de danger.

j. Autres activités :

- Réalisation des travaux au niveau du circuit Eau Incendie

Les principaux travaux se présente dans :

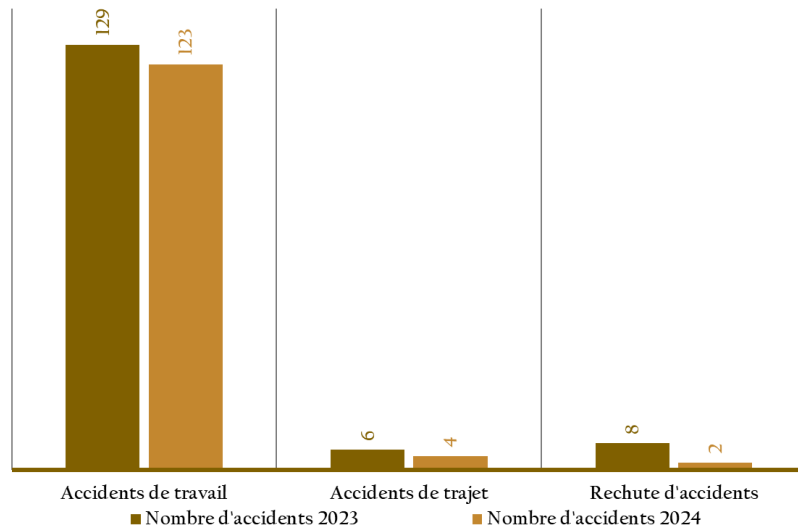
- Entretien générale des RIA (graissage, élimination des fuites, changement des vannes endommagées, peinture...)
- Changement des tubes endommagés par des tubes en acier galvanisés.
- Montage des RIA.
- Fourniture et changement des armoires endommagées.

14.2 Evolution des accidents de travail :

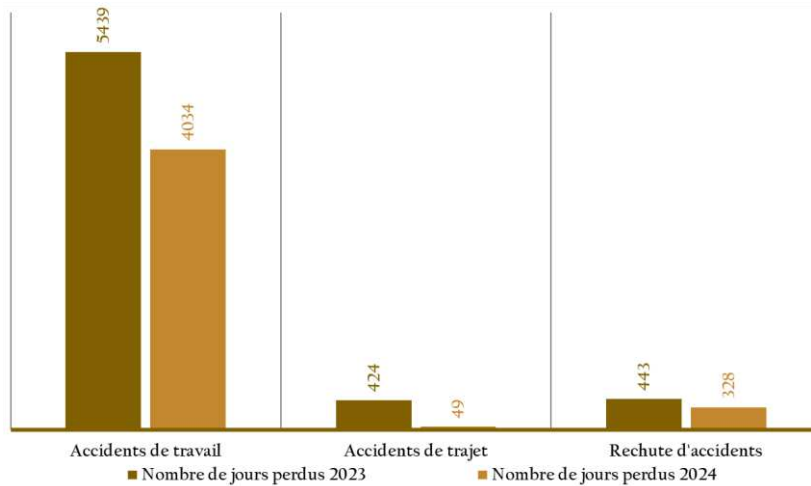
Le tableau ci-dessous illustre l'évolution des accidents de travail et des journées perdues en conséquence entre 2023 et 2024, ainsi que leur répartition en fonction de la nature des accidents ou des rechutes.

Nature des accidents	Nombre d'accidents		Nombre de jours perdus		Ecart en %	
	2023	2024	2023	2024	Les accidents	Les jours perdus
Accidents de travail	129	▼ 123	5439	▼ 4034	-5%	-25,8%
Accidents de trajet	6	▼ 4	424	▼ 49	-33%	-88,4%
Rechutes d'accidents	8	▲ 2	443	▼ 328	-75%	-26,0%
Totaux	143	▼ 129	6306	▼ 4411	-10%	-30,1%

En 2024, nous avons enregistré 129 accidents, y compris les rechutes, ce qui représente une baisse de 10 % par rapport à 2023 soit 14 jours de moins.



Nous avons constaté une diminution des jours perdus dus aux accidents, passant de 6306 jours en 2023 à 4411 jours en 2024, ce qui représente une baisse de 1895 jours, soit une baisse de 30.1 %.



14.3 Taux de fréquence et taux de gravité :

Par rapport à l'année précédente, les indicateurs d'accidents de travail en 2024 ont évolué comme suit :

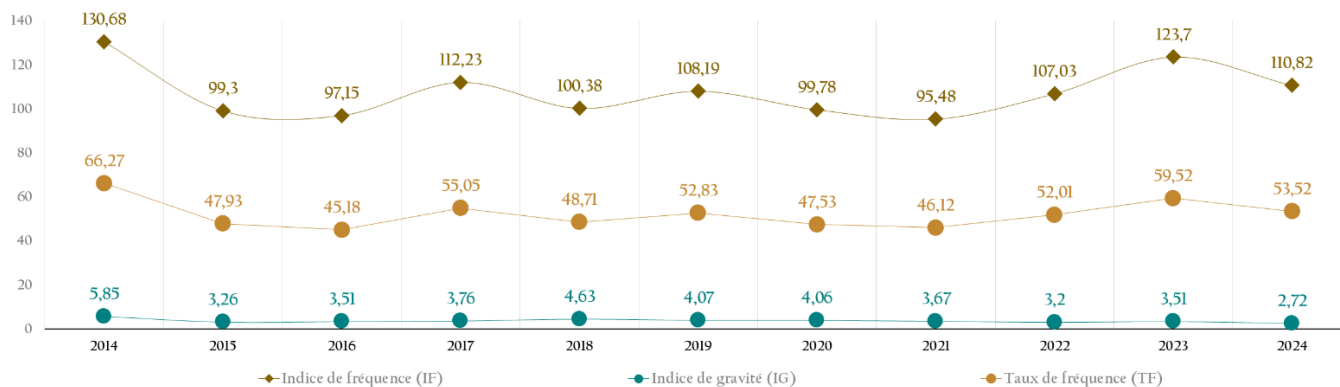
- Indice de fréquence : diminué de 123,7 à 110,82, indiquant une baisse du nombre d'accidents pour 1 000 heures travaillées.
- Indice de gravité : passé de 3,51 à 2,72, correspondant à une perte de plus de 2,72 jours par an pour 1 000 heures de travail et par agent.
- Taux de fréquence : passé de 53,52 à 59,52, représentant le nombre d'accidents pour 1 000 agents.

Le tableau suivant et le graphique ci-dessous détaillent l'évolution de ces indicateurs sur les 10 dernières années.

Indicateurs	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Indice de fréquence	62,78	99,3	97,15	112,23	100,38	108,19	99,78	95,48	107,03	123,7	▼ 110,82
Indice de gravité	5,85	3,26	3,51	3,76	4,63	4,07	4,06	3,67	3,2	3,51	▼ 2,72

Taux de fréquence

130,68 47,93 45,18 55,05 48,71 52,83 47,53 46,12 52,01 59,52 ▼ 53,52



15. Milieux & Protection de l'environnement :

Durant l'année 2024, le sujet de l'environnement a fait l'objet de plusieurs travaux en particulier les suivants :

15.1 Suivi du Programme intégré pour la dépollution de la région du Lac de Bizerte « EcoPact »



En 2024, le programme a été marqué par les événements suivants :

Deux projets environnementaux sont maintenus pour la composante ELFOULADH dans le cadre du Programme EcoPact, et ce, en reconsidérant la faisabilité de certains projets, en tenant compte du programme de restructuration de l'entreprise et du calendrier d'exécution de certains projets comparé à celui du programme EcoPact qui s'achèvera en décembre 2026.



Les deux projets environnementaux d'ELFOULADH sont :

- ❖ Projet N°4 : Mise en place d'une station de traitement des effluents industriels de la Tréfilerie et des Structures Métalliques,
- ❖ Projet N°6 : Réhabilitation du réseau des eaux sanitaires et son raccordement au réseau ONAS et réhabilitation du réseau des eaux pluviales collecte et réutilisation.

Ces décisions étant le sujet de plusieurs courriers et réunions de concertations et de discussions entre les différentes parties du Programme notamment :

- ✓ Les 13^{ème} et 14^{ème} réunions du Comité de pilotage du Programme EcoPact datées respectivement le 16 janvier 2024 et le 19 décembre 2024,

- ✓ Les divers courriers d'ELFOULADH envoyés au Ministère de l'environnement pour clarifier les projets de la composante ELFOULADH dans le cadre du programme.

15.2 Projet 2 : Station de traitement des eaux usées DETSM

➤ Cadrage du projet :

Intitulé du projet	Conception construction et mise en service d'une station de traitement et recyclage des eaux usées acidulées des procédés à la Société Tunisienne de Sidérurgie ELFOULADH
Financement	La Banque Européenne d'Investissement BEI
Contexte du projet	Le Programme intégré pour la dépollution de la région du lac de Bizerte « EcoPact »
Approche du marché	Marché Clé en Main selon la procédure ouverte ou négociation directe
Composante du projet	Traitement et recyclage des eaux acidulées de rinçage
Objectif	Protection de l'environnement et conformité à la réglementation en vigueur
Critères de choix	Le marché est attribué au soumissionnaire ayant proposé l'offre financière la moins disante et conforme techniquement selon les critères d'évaluation définis dans les cahiers des charges
Budget estimé	1470000 Euro (soit environ 5.000.000 DT)
Durée d'exécution	18 mois

➤ Le calendrier du projet

Lancement de l'AO	07 janvier 2025
Date estimée de signature du contrat	03 juillet 2025
Date de fin d'exécution contractuelle	29 décembre 2026

- **Projet 3 et 4 : Réhabilitation du réseau des eaux sanitaires et son raccordement au réseau ONAS et du réseau des eaux pluviales**
 - Visites de terrain sur le site d'ELFOULADH effectuées par l'UGPO et les experts de l'équipe d'assistance technique pour dresser un état des lieux.
 - Demande de raccordement des eaux sanitaires d'ELFOULADH à la STEP de Menzel Bourguiba acceptée par l'ONAS.
 - Validation par les bailleurs de fonds du Programme pour le financement des études détaillées des projets de dépollution de la composante ELFOULADH,

via une subvention complémentaire de 150 000 € de l'Union Européenne, conformément à un avenant au contrat de financement du Programme.

- Réalisation de la version préliminaire des cahiers des charges pour le lancement de la phase étude du projet.
- Adaptation du projet au calendrier du programme EcoPact : étant donné que l'achèvement total du projet (phase étude + phase travaux) dépasse la date limite de décembre 2026, il a été convenu de :
 - Conserver uniquement la phase étude dans le cadre du programme EcoPact.
 - ELFOULADH s'engage à réaliser la phase travaux par ses propres moyens après la fin de la phase étude.
 - Préparation en cours pour le lancement de l'appel d'offres relatif à la phase étude du projet.

➤ **Calendrier du projet :**

➤ **Etude :**

Lancement de l'AO	16 janvier 2025
Date estimée de signature du contrat	10 septembre 2025
Date de fin d'exécution contractuelle	18 mars 2026

➤ **Travaux :**

Lancement de l'AO	09 avril 2026
Date estimée de signature du contrat	18 novembre 2026
Date de fin d'exécution contractuelle	23 novembre 2027

15.3 Réalisation d'une étude technique de dépollution

➤ **Cadre du projet :**

Dans le cadre de la mission 1 du projet « Réalisation d'un dossier d'établissement classé », confiée au bureau d'études Novallia, nous avons réalisé une étude de dépollution de la société ELFOULADH, conformément aux termes de référence de l'ANPE.

➤ **Les jalons du projet :**

Action	Date
Cinquième dépôt chez l'ANPE	13 juin 2023
Visite d'une commission formée par l'ANPE sur site ELFOULADH :	
✓ Présentation de l'historique et les jalons du projet de l'étude de dépollution,	17 janvier 2024

Visite sur site (unité Aciérie, unités Tréfilerie et structures métalliques, zones de stockage de calamine et laitier, ...).

Réponse de l'ANPE :

- ✓ Rappel sur les points évoqués dans le courrier de l'ANPE daté du 29 octobre 2021. **26 janvier 2024**

Réunion au siège de l'ANPE :

- ✓ Réunion avec l'ANPE et Novallia pour la concertation sur les points évoqués dans le dernier courrier de l'ANPE et la finalisation de l'étude pour un dernier dépôt avec une lettre d'engagement de la part d'ELFOULADH pour la réalisation de certains projets en relation avec l'avancement des projets du Programme EcoPact et avec le Programme de restructuration de l'entreprise. **13 février 2024**

Sixième dépôt chez l'ANPE

- ✓ Présenter des engagements concernant l'achèvement de certaines composantes restantes, ainsi que l'avancement dans la réalisation des projets de la mise à niveau environnementale de l'entreprise. **05 juin 2024**
- ✓ Rappel sur l'importance de valider l'étude de dépollution pour avancer dans le projet « Réalisation d'un dossier d'établissement classé »

Réponse de l'ANPE :

- ✓ Accord pour cette version de l'étude **19 juillet 2024**

L'ANPE a donné son accord à la dernière version de l'étude de dépollution qui a été déposée chez eux le 05/06/2024, en soulignant l'engagement d'ELFOULADH dans la réalisation des divers projets environnementaux détaillés dans cette étude.

16 Contrôle des Matières Premières et des Produits :

16.1 La Certification :

Durant l'année 2024, nous avons assuré la certification produit AFCAB et INNORPI :

- Suivi du système assurance qualité relatifs aux certifications établies par l'INNORPI et par l'AFCAB selon les exigences des règlements techniques du rond à béton tels que : audits internes, manuel qualité, réclamation client, équipements de contrôle, procédures etc.
- Réalisation semestrielle des statistiques des résultats des essais mécaniques du rond à béton pour l'INNORPI et l'AFCAB.

En 2024, les actions suivantes ont été menées pour assurer la certification produit AFCAB et INNORPI :

- **Suivi du Système d'Assurance Qualité** : Un suivi rigoureux du système d'assurance qualité a été maintenu en conformité avec les certifications INNORPI et AFCAB. Cela a inclus la gestion des audits internes, la mise à jour du manuel qualité, la gestion des réclamations clients, le contrôle des équipements, et le respect des procédures.
- **Réalisation des Statistiques** : Des statistiques semestrielles des résultats des essais mécaniques du rond à béton ont été réalisées pour les certifications INNORPI et AFCAB.
- **Certification INNORPI (Tunisie)** : Deux audits programmés ont été réalisés :
 - Le 25/04/2024 (Ø8 crénelé) et 18/12/2024 (Ø10 crénelé) avec succès et sans aucune réserve sur les deux diamètres.

De plus 3 audits inopinés ont été réalisés :

- Le 15/02/2024 sur le diamètre 8 mm,
- Le 21/05/2024 sur le diamètre 12 mm,
- Le 26/09/2024 sur le diamètre 12 mm.
- **Certification AFCAB (France)** : Deux audits programmés ont été réalisés durant l'année 2024 avec succès et sans aucune réserve :
 - 14/05/2024 sur le diamètre 8 mm
 - 19/11/2024 sur le diamètre 14 mm.



16.2 Activité des laboratoires :

a. Laboratoire des Analyses Spectrométriques :

Le laboratoire a réalisé en 2024, environ 12 654 analyses réparties entre les échantillons des fours électriques, du four poche et des échantillons finaux de la coulée continue.

Les tâches du laboratoire sont les suivantes :

- Réalisation des analyses chimiques via le spectromètre à émission optique pour les échantillons des coulées à l'aciérie ayant pour objectif la classification des billettes par nuance.
- Contrôle de la production des billettes selon les exigences (longueurs, coupe, défaut géométrique etc.).
- Réalisation d'analyses d'acier extra doux pour la fabrication du fil machine à la tréfilerie
- Elaboration du rapport journalier de la production de l'aciérie des fours 1 et 2 avec les analyses des coulées et le tonnage produit (brut et net).

b. Laboratoire des Analyses Mécaniques :

Au cours de l'année 2024, le laboratoire a effectué plus de 7000 essais mécaniques, de pliage et des mesures géométriques sur des prélèvements des échantillons de production des laminoirs.

Ces contrôles sont répartis comme suit:

Laminoirs	Essais mécaniques	Mise au rebut
Laminoir à fils	4 539 tonnes	19 pour des défauts géométriques
Laminoir à barres	47 661 tonnes	59 (12 défauts mécaniques et 47 défauts géométriques)
Essais de pliage et de mesures géométriques		
Laminoir	7 000 essais	

La mission du laboratoire est de :

- Effectuer le contrôle géométrique des ronds à béton et des ronds lisses produits aux laminoirs ainsi que les essais mécaniques conformément aux normes tunisienne NT26-05 et française NF-AFCA-A35-017 .
- Suivre le système qualité relatif aux certifications établies par l'INNORPI et par l'AFCA selon les exigences des règlements techniques du rond à béton tels que : audits internes, manuel qualité, réclamations clients, équipements de contrôle, procédures.

C. Laboratoires des Analyses Chimiques:

Durant l'année 2024, le laboratoire a réalisé 363 analyses réparties comme suit :

Nature des analyses	Nombre d'analyses
Analyse de la concentration de l'acide chlorhydrique des bains de décapage	12
Analyse du bain de flux (densité et pH) pour le DESM	38
Analyse de la charge de zinc des fils galvanisés	19
Analyse de la concentration de l'acide chlorhydrique acheté	9
Analyse du PH des rejets	285
Total	363



Les essais mécaniques



Le spectromètre

16.3 Autres activités de contrôle :

a. Contrôle des usines de tréfilerie et des structures métalliques:

En 2024, les activités de contrôle et d'analyse se sont déroulées comme suit :

- **Contrôles Géométriques et Essais Mécaniques** : Les contrôles géométriques et les essais mécaniques des produits de la tréfilerie et des structures métalliques ont été réalisés, incluant des analyses chimiques des bains d'acide et des bains de galvanisation. Les résultats ont été rapportés aux entités concernées.
- **Produits Tréfilés** :
 - **Total des Analyses et Essais** : 4 876
 - **Fils Clairs** : 66 essais
 - **Fils Recuits** : 870 essais
 - **Fils Galvanisés** : 3940 essais

- **Structures Métalliques (Pylônes) :**

- **Total des Analyses et Essais :** Pour 2407 Tonnes

- b. Contrôle de la centrale d'oxygène :**

- ✍ 38 Analyses de gaz de l'acétylène (C₂H₂) dans l'oxygène et l'azote.

- c. Contrôle des livraisons de ferrailles :**

- ✍ Le contrôle et la classification de la qualité de la ferraille selon le cahier des charges ont été effectués, en distinguant entre ferrailles lourdes, moyennes, légères, enceintes fermées et stériles. Les états des livraisons hebdomadaires par fournisseur ont été établis pour les entités concernées.
- ✍ En 2024, le service a contrôlé 93 mille tonnes de ferrailles externes, comparé à 87.1 mille tonnes en 2023, avec une cadence hebdomadaire de livraison d'environ 1788 tonnes. Un total de 309 non-conformités a été détecté au niveau de la ferraille externe, incluant des enceintes fermées ou insuffisamment fermées, des charges refusées et la présence de stériles. Des notes de pénalité totalisant 33 490 millions ont été émises pour ces non-conformités.

- d. Contrôle via le pont bascule :**

- ✍ Toutes les opérations de pesage des camions, tant pour les produits achetés que pour ceux vendus, ont été réalisées sur les bascules de 30 T et 60 T situées à l'usine et au port. Les états et les tickets de pesage correspondants ont été émis pour les entités concernées.



17 Etudes & Projets de Génie Civil :

L'année 2024 a été marquée par la réalisation des projets de génie civil liés à l'aciérie, notamment la mise en place du four électrique et de la coulée continue. Ces projets ont englobé les phases d'expertise, d'étude et de réalisation des travaux.

17.1 Les projets de Génie Civil :

Durant l'année 2024, le service génie civil (SGC) a géré quarante (13) projets avec un budget alloué de 735 612 DT répartis comme suit :

Structure	Nbr de projet	Budget en TD
Aciérie (DEA)	04	228 612
Structures Métalliques (DESM)	03	180 000
Direction logistiques (DLTMC)	01	30 000
Direction commerciale (DC)	02	37 000
Direction Générale (DG)	01	30 000
Direction Environnement Sécurité Qualité (DESQE)	02	230 000
Totaux	13	735 612

L'ensemble des projets réalisés durant l'année 2024 a coûté 613 948.4 DT.

Ci-après, l'ensemble des projets répartis par activités.

a. L'activité industrielle :

7 projets de l'activité industrielle ont bénéficié de l'intervention de la structure

Projets	Bénéficiaire	Avancement
Confection des dalles amovibles pour la machine de la coulée continue N°1,	DEA	Réalisé
Réparation et réfection des massifs en béton armé des pousseuses de dégagement des billettes N°1 et N°2 à l'aciérie	DEA	En cours
Réfection et réparation du béton dégradé de la fosse du chariot de transfert, de la dalle et du voile de la salle de commande du four poche à l'aciérie	DEA	En cours
Réparation de dix (10) piliers en béton armé des bâtiments industriels de la SDESM	DESM	Réalisé
Cimentage du dépôt de stockage des bouteilles d'acétylène	DC	Réalisé
Réparation des tronçons endommagés de la clôture de l'usine EL FOULADH	DESQE	Réalisé
Réparation de la chaussée du tronçon de la route 1000 N de l'usine EL FOULADH	DESQE	En cours

b. Bureaux, bâtiments et vestiaires :

6 projets relatifs aux bureaux, bâtiments et vestiaires ont bénéficié de l'intervention de la structure

Projets	Bénéficiaire	Avancement
Aménagement des locaux du personnel de la maintenance à l'aciérie	DEA	En cours
Réparation des linteaux, poutres, poteaux, enduits et étanchéité du bâtiment de la S/DTF	DETSM	Travaux en cours
Aménagement des bâtiments de l'administration vente et marketing	DC	Travaux en cours
Expertise et étude de la structure en BA du bâtiment DCRM	DLTMC	Expertise réalisée
Travaux de réparation et remise en état du bâtiment de la sous-direction informatique	DG	Travaux en cours
Construction d'un bloc composé d'un vestiaire, un bureau et une salle d'eau pour les agents d'expédition SDSM	DETSM	Réalisé

c. Extrait des travaux réalisés en 2024 :

Extrait des travaux d'aménagement, d'entretien et de maintenance réalisés



Avant



Encours

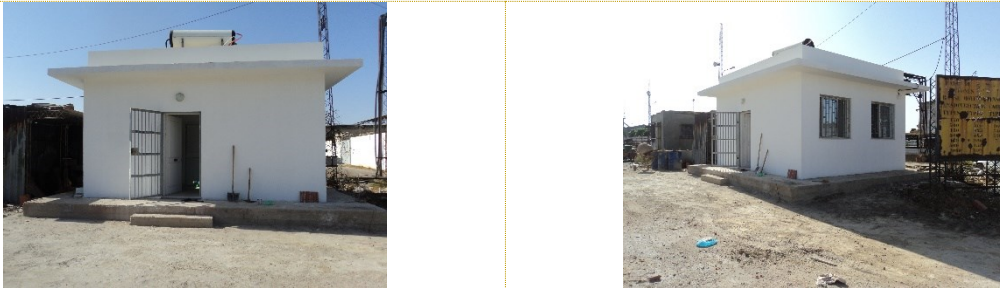


Après

Cimentage du dépôt de stockage des bouteilles d'acétylène



Avant



Après

Local pour les agents du parc de stockage des pylones a la DSM



Avant



Après

Réparation des piliers de fabrication en B A de l'usine de structure métallique



Avant



Après

Réparation des Tronçons de la clôture EL FOULADH

18 Services Logistiques :

➤ Partie 1 : Les chiffres clés et le Fonctionnement de l'Activité Normale :

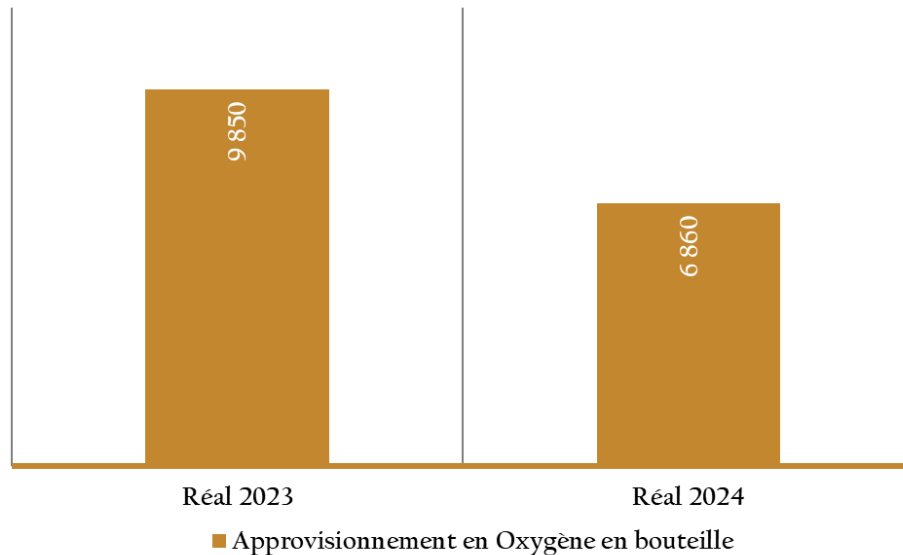
La société ElFouladh possède une activité logistique importante, structurée autour de plusieurs services spécialisés : le Service du Gaz Industriel, le Service Fluides et Combustibles, le Service Électrique et le Service de Maîtrise de l'Énergie. Chacun de ces services joue un rôle essentiel dans la gestion et l'optimisation des opérations logistiques de l'entreprise.

18.1 Production & Consommation des gaz industriels:

a. La production :

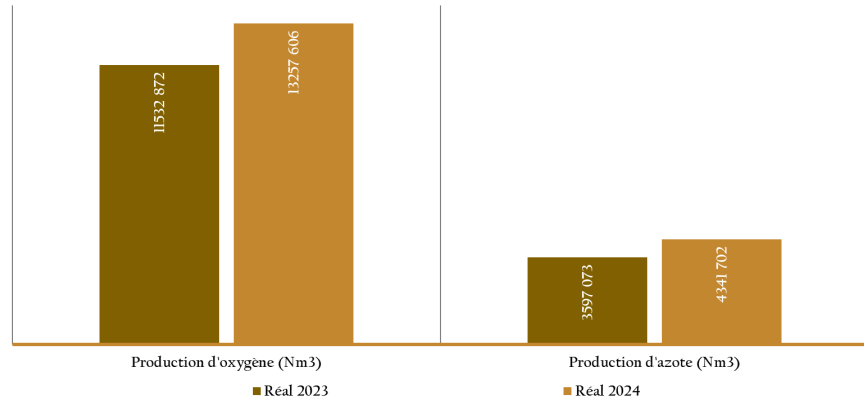
La centrale à oxygène de la société ElFouladh génère des quantités importantes d'oxygène et d'azote qui dépassent les besoins internes de l'entreprise. Afin d'optimiser cette production excédentaire, la société explore actuellement des solutions pour commercialiser ces surplus.

Par ailleurs, le secteur fournit de l'oxygène embouteillé aux différentes unités de l'entreprise. En 2024, l'approvisionnement total en oxygène embouteillé a atteint 6 860 m³, en baisse par rapport aux 9 850 m³ enregistrés en 2023, soit une diminution de 2 990 m³.



Gaz / Nm ³	2023	2024	Variation en %
Oxygène	11 532 872	▲ 13 257 606	15%
Azote	3 597 073	▲ 4 341 702	20.7%

La production d'oxygène représente 75% de la production globale de la centrale contre 25% pour l'azote.

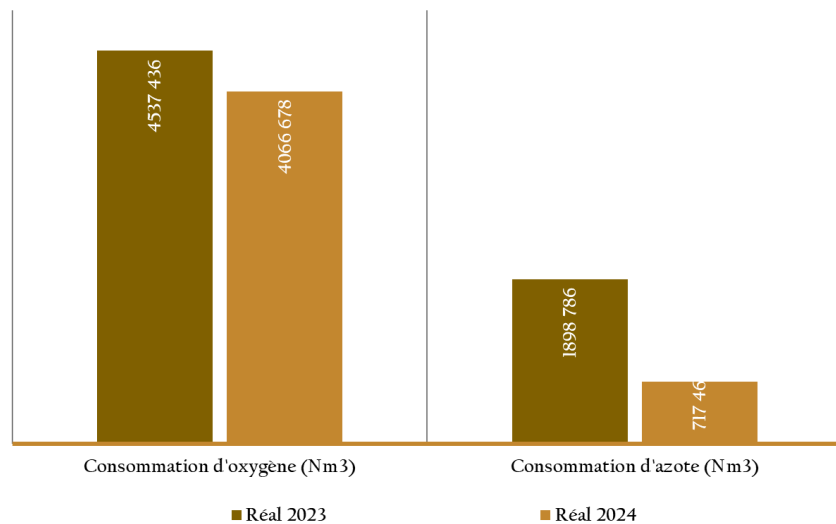


b. La consommation :

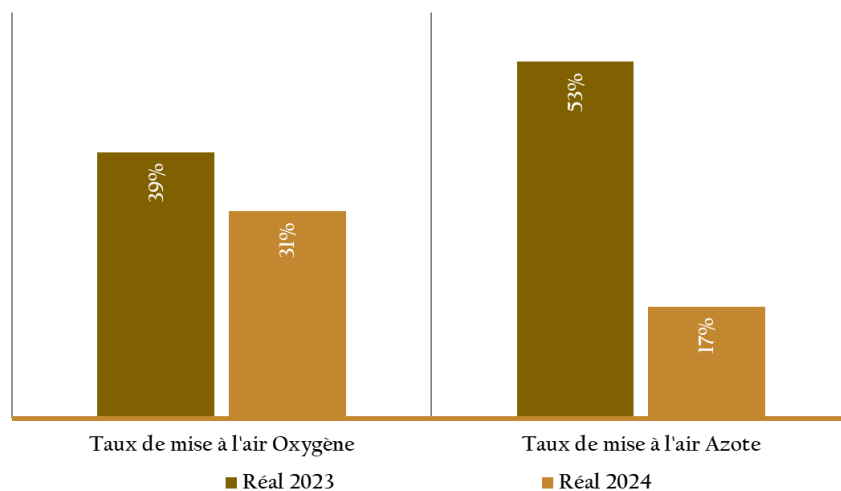
La consommation a baissé par rapport à 2023 de 10.4% pour l'oxygène et de 62.2% pour l'azote.

Gaz / Nm ³	2023	2024	Variation en %
Oxygène	4 537 436	4 066 678	-10.4%
Azote	1 898 786	717 461	-62.2%

La consommation d'oxygène représente 85% de la consommation globale des gaz contre 15% pour l'azote.



Le taux de mise à l'air est de 31% pour l'oxygène et de 17% pour l'azote.





La centrale Oxygène

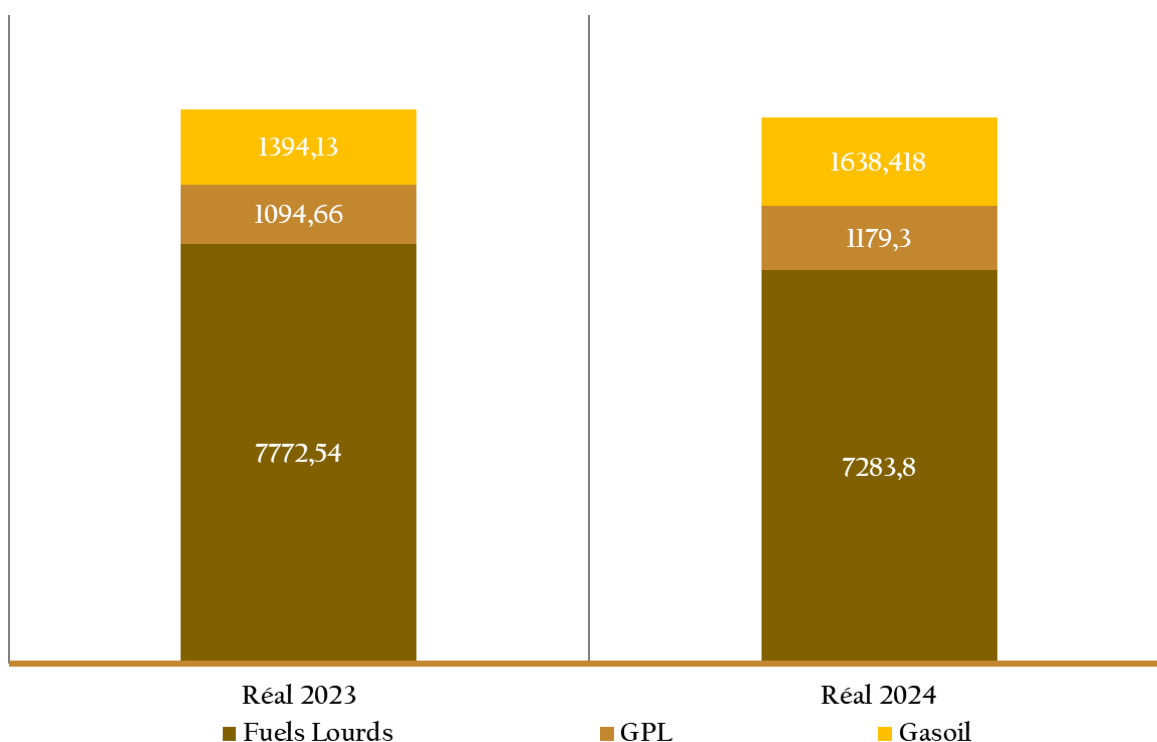


L'intérieur de la centrale d'oxygène

c. La gestion des fluides & des carburants:

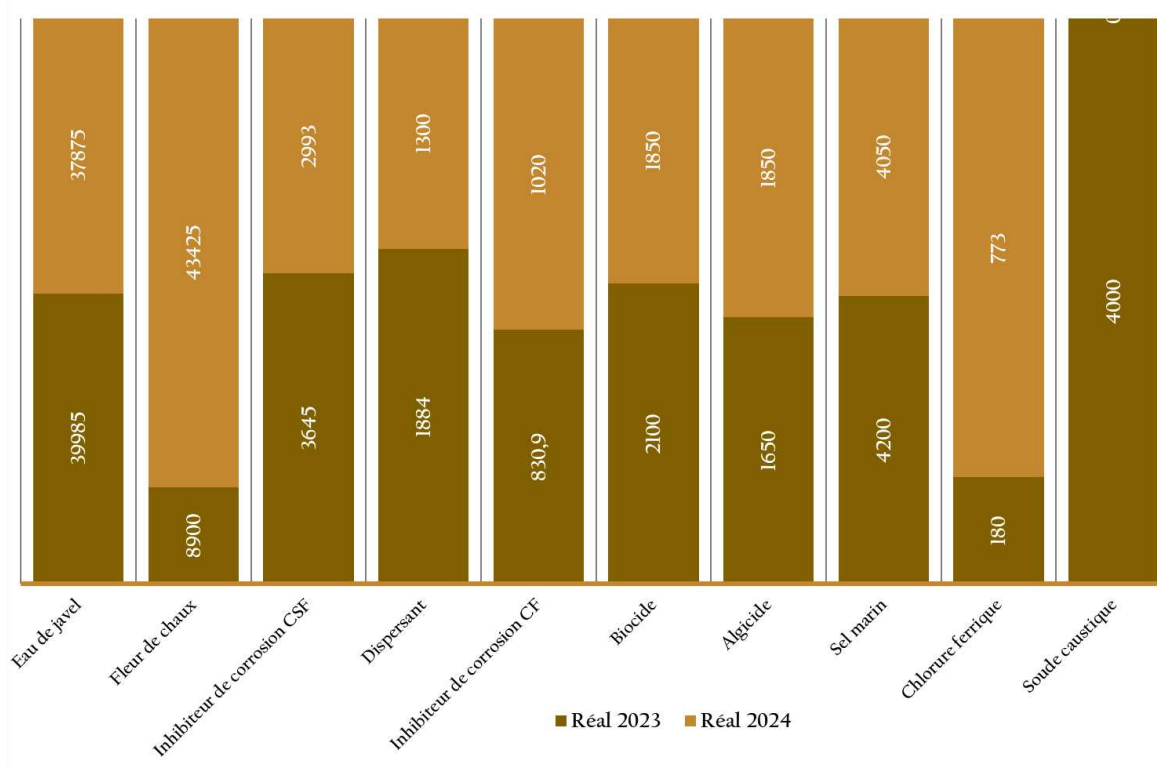
Le tableau suivant détaille la distribution de la consommation annuelle des différents fluides et carburants ainsi l'évolution par rapport à 2023.

Fluides & carburants	Unité	Réal 2023	Réal 2024	Variation en%
Fuels Lourds	Tonne	7772.54	▲ 7283.8	-6,3%
GPL	Tonne	1094.66	▲ 1179.3	7,7%
Gasoil	Tonne	1394.13	▲ 1638.4	17,5%



Le tableau suivant détaille la distribution de la consommation annuelle des différents produits chimiques avec le calcul des moyennes mensuelles.

Produits chimiques	Unité	Réal 2023	Réal 2024	Variation en%
Eau de javel	Litre	39985	▼ 37875	-5,3%
Fleur de chaux	Kg	8900	▲ 43425	387,9%
Inhibiteur de corrosion CSF	Kg	3645	▼ 2993	-17,9%
Dispersant	Kg	1884	▼ 1300	-31,0%
Inhibiteur de corrosion CF	Kg	830,9	▲ 1020	22,8%
Biocide	Kg	2100	▼ 1850	-11,9%
Algicide	Kg	1650	▲ 1850	12,1%
Sel marin	Kg	4200	▼ 4050	-3,6%
Chlorure ferrique	Kg	180	▲ 773	329,4%
Soude caustique	Kg	4000	▼ 0	-100,0%

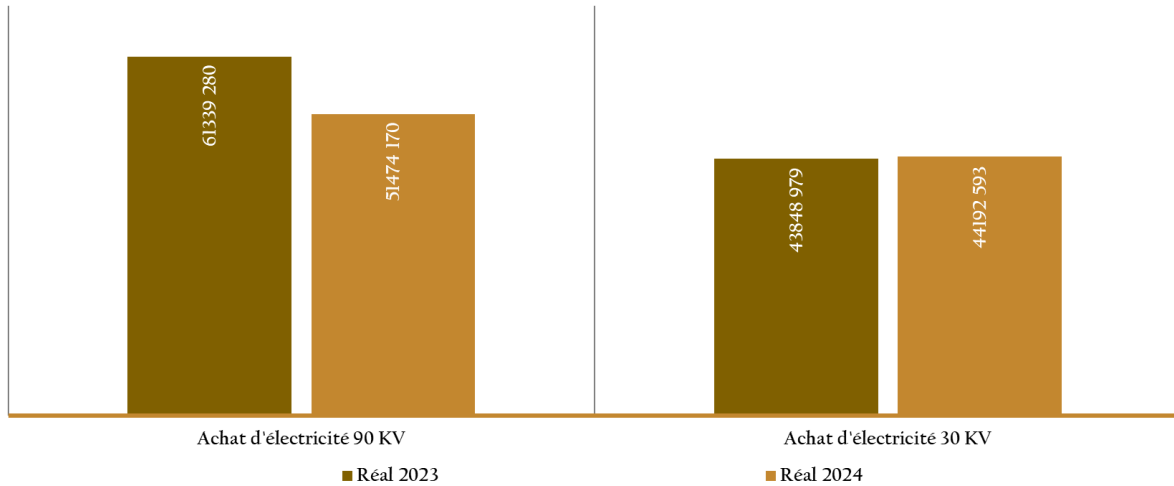


d. L'électricité et la maîtrise de la consommation d'énergie:

🔧 Répartition de la consommation de l'électricité par ligne :

La consommation en 90 KV représente 54% de la consommation totale, celle du 30 KV représentent les 46% restants.

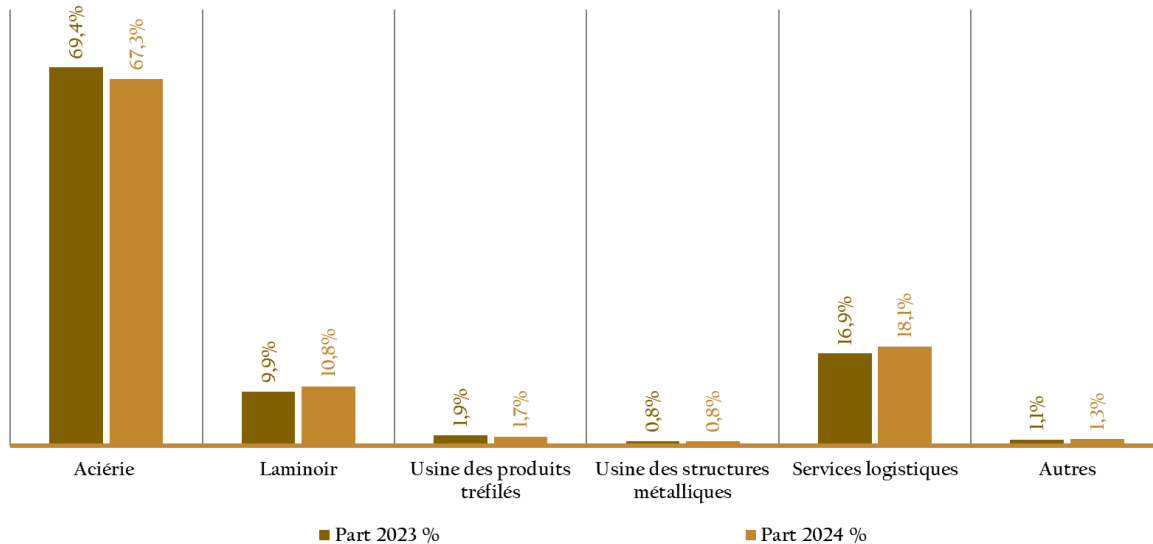
Ligne électrique	Unité	Réal 2023	Réal 2024	Part	Variation en%
Tension 90 KV	KWh	61 339 280	▼ 51 474 170	54%	-16,1%
Tension 30 KV	KWh	43 848 979	▲ 44 192 593	46%	0,8%
Total	KWh	105 188 259	▼ 95 666 763	100%	-9,1%



🔪 Répartition de la consommation d'électricité par secteur:

La consommation d'électricité est majoritairement concentrée dans l'aciérie, qui représente 67.3 % de la consommation totale. Les services logistiques, comprenant la production d'air comprimé, le traitement des eaux et la centrale à oxygène, suivent avec une part de 18.1 %. Le laminoir consomme 10.8 % de l'électricité, tandis que la tréfilerie représente 1.7 % de la consommation totale.

Structure	Unité	Réal 2023	Réal 2024	Part	Variation en%
Aciérie	KWh	71 676 627	▼ 63 882 957	67,3%	-10,9%
Laminoirs	KWh	10 246 962	▲ 10 301 255	10,8%	0,5%
Tréfilerie	KWh	1 921 065	▼ 1 609 045	1,7%	-16,2%
Structures métalliques	KWh	838 955	▼ 748 887	0,8%	-10,7%
Activités logistiques	KWh	17 462 585	▼ 17 207 960	18,1%	-1,5%
Autres	KWh	1 181 781	▲ 1 201 489	1,3%	1,7%
Total	Kwh	103 327 975	▼ 94 951 593	100,0%	-8,1%



➤ Partie 2 : Autres Activités :

18.2 Activités & Travaux du Service Electrique et Maitrise de l'Energie

- Entretien des transformateurs des sous stations Concassage et Pomperie centrale :
- Vérification des points de contacts,
- Appoint d'huile,
- Vérification du système de déclenchement.
- Entretien préventif des moteurs électriques (vérification des plaques à bornes, serrage, graissage moteur, etc.),
- Changement du moteur de la pompe 2BL2E à la fosse battiture,
- Changement du moteur de la pompe eau glacée,
- Changement des moteurs des pompes 2BL1E, 2BL2E, FB1E, FB2E, FB3E, FB4E et de la pompe de vidange,
- Entretien et remise en état du portique fosse à battiture,
- Entretien du disjoncteur de manœuvre du four à poche,
- Changement du moteur de la pompe CP3E,
- Installation d'un nouveau démarreur progressif pour moteur CP1E du FE2,
- Changement du disjoncteur, contacteur et relais de protection du moteur TR2E,
- Branchement et mise en service du groupe-motopompe des puits n°1 et n°5,
- Branchement et mise en service du moteur de la tour de refroidissement n°2 DL2,
- Renouvellement de l'armoire de commande de la résistance EH2 pour le préchauffage de d'Azote de la centrale d'oxygène,
- Démontage des condensateurs endommagés du filtre d'harmonique d'ordre 2 à la sous-station compensation,
- Changement des batteries des chargeurs 110VDC aux sous-stations (Compensation, Pomperie centrale, Acierie et Centrale).
- Changement de 06 résistances du préchauffeur groupe fuel-oil DL2,
- Montage du moteur 132kW du compresseur d'air N°5,

- Changement des deux fusibles HTA de la ligne 30KV (Aciérie1).

18.3 Activités & Travaux du Service Fluides et Combustibles

➤ Section maintenance mécanique :

- Entretien préventif des compresseurs d'air Kaeser et IR (changement filtre à air et filtre à huile, changement d'huile et nettoyage des radiateurs),
- Changement vanne thermostatique du Compresseur d'air Kaeser,
- Appoint d'eau distillée des évaporateurs GPL,
- Changement du groupe moto-ventilateur de la tour de refroidissement LC,
- Changement de l'agitateur du bac à chaux,
- Entretien préventif des différentes pompes des stations de pompage (changement tresse, graissage et changement de roulements),
- Changement de la crépine de la pompe CP3E du four électrique n°2,
- Changement de la crépine de la pompe CP4E du circuit II,
- Remise en état de la pompe TR de la station de pompage DL2,
- Changement et remise en service du groupe motopompe du puits n°1,
- Entretien des membranes de l'unité d'osmose inverse,
- Changement de la pompe d'eau chaude dans la salle de préchauffage du Fuel lourd,
- Entretien et mise en service du ventilateur n°2 de la station de pompage DL2,
- Travaux de réparation et remise en service du portique de la fosse à battitures (changement câble de levage, changement moufle, réparation benne par soudures et entretien du circuit hydraulique),
- Renouvellement du circuit d'amorçage des pompes de retour d'eau industrielle (2TR) et groupe motopompe diesel de secours four électrique n°2,
- Travaux de réparation et mise en service de l'échangeur de chaleur de préchauffage fuel lourd (soudure des serpentins, changement d'huile, changement de résistances et peinture),
- Travaux sur groupe moto ventilateur de la tour de refroidissement n°5 à la pomperie centrale (réparation et changement des pales, changement cardon, alignement du groupe et remise en service),
- Travaux de remise en service de la pomperie de retour d'eau industrielle aciérie (2BL) (changement de la conduite de refoulement pompe diesel et alignement de six (06) moteurs électrique),
- Changement de la conduite de refoulement des puits n°1 et n°4,
- Travaux sur le compresseur d'air n°5 (changement moteur électrique, remplacement des filtres à air et à huile, vidange d'huile de graissage et réparation vanne d'aspiration),
- Travaux sur circuit d'appoint d'eau industrielle de la pomperie de refroidissement lingotière, (2LC) (changement de la conduite et remplacement de la vanne flotteur),
- Contrôle et suivie des jeux radiaux des coussinets du Turbocompresseur d'air DEMAG,
- Travaux de réparation et mise en service de réfrigérant d'huile du Turbocompresseur d'air DEMAG,

- Vidange et changement d'huile du Turbocompresseur d'air DEMAG,
- Réparation de la tour de refroidissement d'eau industrielle de la centrale d'oxygène,
- Elimination des fuites d'oxygène sur réfrigérant 2ème étage du compresseur SULZER 4D225-3A,
- Vidange et changement d'huile du compresseur d'oxygène SULZER 4D225-3A,
- Révision du compresseur d'azote Marque : COMPAIRE (changement clapets d'aspiration et refoulement),
- Vidange et changement d'huile du compresseur d'azote Marque : BURCKHARDT,
- Travaux de changement du réfrigérant d'huile (avec vidange complet) de la turbine de détente n°1,

➤ **Section Exploitation Fluides et combustibles**

- Nettoyage des fosses sèches des pomperies,
- Nettoyage du déshuileur,

18.4 Activités & Travaux du Service Gaz Industriels

- Révision et mise en service de la turbine de détente n°2 et renouvellement des conduites d'eau de refroidissement des deux turbines,
- Entretien général du compresseur d'air DEMAG y compris vidange complet, élimination des fuites d'huile et fuites d'air, détartrage réfrigérant d'huile, contrôle des jeux axiaux et latéraux et étalonnages des palpeurs,
- Entretien général du compresseur d'oxygène marque SULZER BURCKHARDT, type 4D225-3A y compris, vidange complet, travaux de réparation aux niveaux du réfrigérants d'oxygène et 3ème étage et changement de deux nouveaux réfrigérant du 1er et du 2ème étages, détartrages bloc pistons et fond des cylindres, détartrage du réfrigérant du moteur électrique, élimination des fuites d'oxygène au niveau des clapets et contrôle et entretien de la pompe à huile,
- Travaux d'entretien et de réparation des motopompes WP1 et WP2 et remplacement moteur électrique WP1, entretien et réparation du réfrigérant de la tour à eau,
- Entretien général des compresseurs d'azote, turbines de détente et pompes à eau (détartrage des blocs, réparation réfrigérants, changement des croies d'entraînement, vidange d'huile, remplacement des filtres, graissage, etc.),
- Entretien général du compresseur d'oxygène SULZER BURCKHARDT, type 4D150-3A, élimination des fuites d'eau de refroidissement, débouchage des conduites d'eau de refroidissement et fixation des conduites d'aspirations d'oxygène et conduites de refoulements d'oxygène sur socles,
- Entretien général de la machine d'inversion,
- Entretien général de la tour à eau, détartrage, réparation aux niveaux des conduites, des fixations, des buses et du collecteur d'eau de refroidissement.

19 Maintenance Commune :

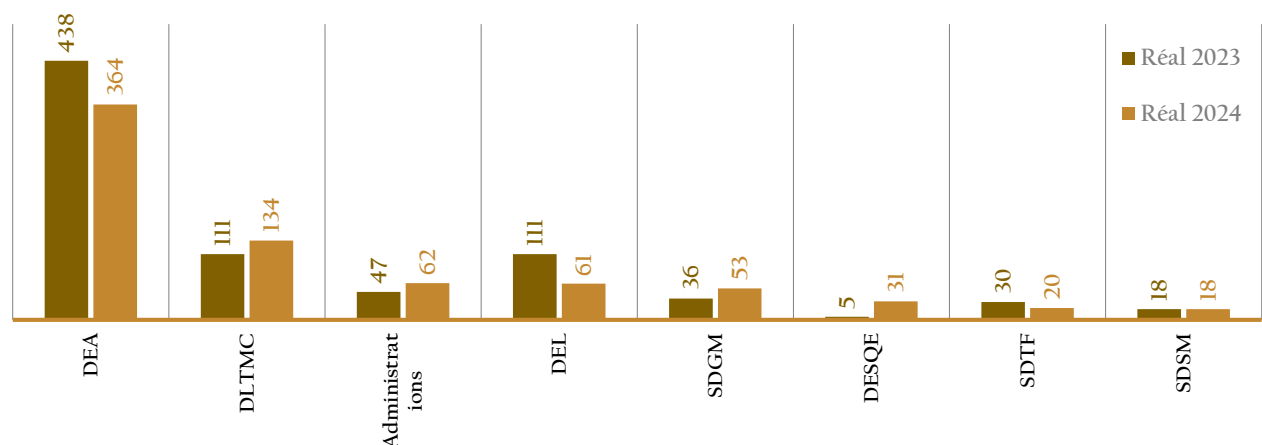
19.1 Ateliers Centraux :

Au cours de l'année 2024, les ateliers centraux ont traité 743 demandes de travaux, enregistrant une diminution de 7 % par rapport à 2023. Les tableaux suivants fournissent une vue détaillée de l'évolution des demandes soldées, en les répartissant par secteur et par type d'intervention entre 2023 et 2024.

➤ Par section :

La majorité des interventions a concerné l'aciérie, représentant 49 % du total. Les services logistiques suivent avec 18 %, tandis que les laminoirs et l'administration comptent chacun pour 8 %. Le reste des interventions est réparti entre les différentes structures techniques.

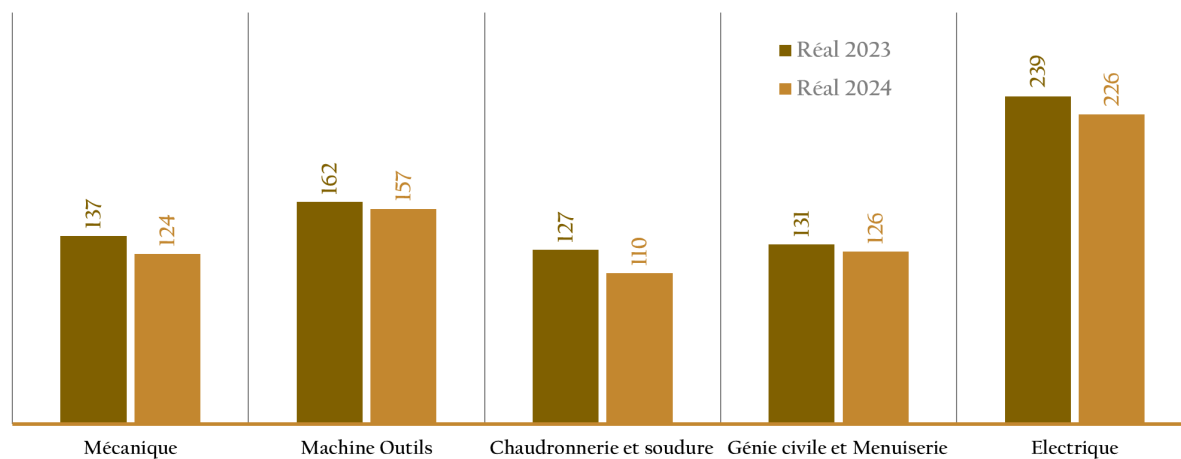
Structure	Réal 2023	Réal 2024	V en Nb	V en%	Part %
DEA	438	▼364	-74	-17%	49%
DLTMC	111	▲134	23	21%	18%
Administrations	47	▲62	15	32%	8%
DEL	111	▼61	-50	-45%	8%
SDGM	36	▲53	17	47%	7%
DESQE	5	▲31	26	520%	4%
SDTF	30	▼20	-10	-33%	3%
SDSM	18	▼18	0	0%	2%
Total	796	▼743	-53	-7%	100%



➤ Par nature :

La majorité des interventions a concerné l'électricité, représentant 30 % du total. Les machines et les outils suivent avec 21 %, tandis que le mécanique et le génie civil et menuiserie comptent chacun pour 17 %. Le reste des interventions concernent les travaux de chaudronnerie et soudure.

Structure	Réal 2023	Réal 2024	V en Nb	V en%	Part %
Mécanique	137	▼124	-13	-9%	17%
Machine Outils	162	▼157	-5	-3%	21%
Chaudronnerie et soudure	127	▼110	-17	-13%	15%
Génie civile et Menuiserie	131	▼126	-5	-4%	17%
Electrique	239	▼226	-13	-5%	30%
Total	796	▼743	-53	-7%	100%



19.2 Mesures et régulations :

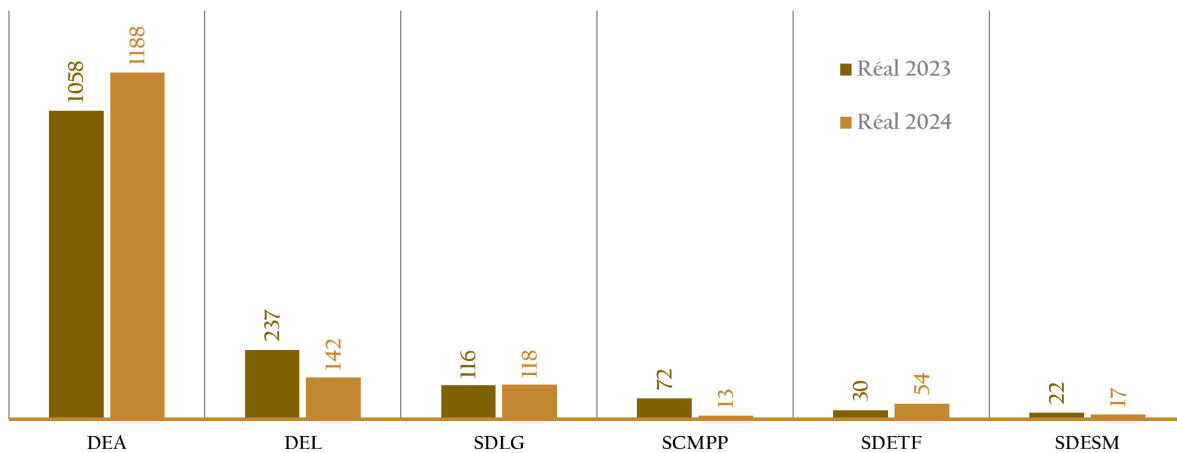
➤ Les principaux travaux réalisés sont les suivants :

- Réparation et remise en état de fonctionnement du pont bascule 60T
- Maintenance et poinçonnage des instruments de pesage à usage commercial : 03 ponts bascules ; 08 bascules commerciales
- Approvisionnement des régulateurs de tension
- Entretien des équipements de mesure et régulation pendant les arrêts programmés de la DEA
- Entretien des équipements de mesure et de régulation pendant les arrêts programmés de la DEL
- Entretien des équipements de mesure et régulation de la Centrale d'Oxygène
- Entretien complet des équipements de mesure et de régulation de la station GPL.
- Entretien complet des équipements de mesure et de régulation du Four à Chaux.
- Entretien des équipements de mesure et de régulation pendant les arrêts programmés de la SDETF
- Entretien des équipements de mesure et de régulation pendant les arrêts programmés de la SDESM
- Travaux de télécommunication

➤ Les demandes d'interventions par secteur :

78 % des interventions sont liées à l'aciérie, 9 % aux laminoirs, et le reste est réparti entre les différentes structures techniques.

Structure	Réal 2023	Réal 2024	V en Nb	V en%	Part %
DEA	1058	▲ 1188	130	12%	78%
DEL	237	▼ 142	-95	-40%	9%
SDLG	116	▲ 118	2	2%	8%
SCMPP	72	▼ 13	-59	-82%	1%
SDETF	30	▲ 54	24	80%	4%
SDESM	22	▼ 17	-5	-23%	1%
Total	1535	▼ 1532	-3	-0,2%	100%



➤ Photos avant et après les maintenances des engins





CAMION-BENNE-SCANIA



POCLAIN-LIEBHERR



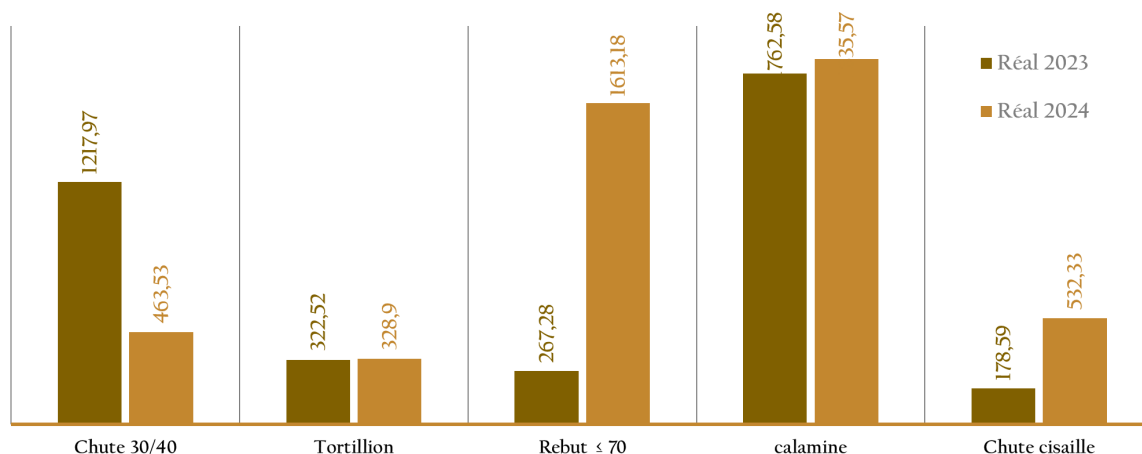
CAMION-TRACTEUR-SCANIA

20 Acconage, Manutention & Transport :

En 2024, les principales tâches assurées par la structure sont les suivantes :

- **Transport** : 44 638 tonnes de ronds à béton ont été transportées, contre 52 365 tonnes en 2023, soit une baisse de 7 727 tonnes, équivalente à -14.75 %.
- **Manutention** : 31 238 tonnes de ronds à béton ont été déplacées des laminoirs vers les aires de stockage. Le transport du rond lisse pour l'usine des structures métalliques du laminoir a concerné 926 tonnes, contre 9 624 tonnes en 2023.
- **Transport de personnes** : Transport des agents, cadres, visiteurs et invités de la société, réparti entre différentes zones.
- **Enlèvement des déchets** : Évacuation de déchets métalliques, produits laminés et autres rebuts provenant des différentes usines de la société, le tableau suivant récapitule les chiffres enregistrés de cette activité par type de déchets :

Déchets	Réal 2023	Réal 2024	V en Nb	V en%	Part %
Chute 30/40	1217,97	▼ 463,53	-754,44	-62%	10%
Tortillons	322,52	▲ 328,9	6,38	2%	7%
Rebut ≤ 70	267,28	▲ 1613,18	1345,9	504%	34%
Calamine	1762,58	▲ 1835,57	72,99	4%	38%
Chute cisaille	178,59	▲ 532,33	353,74	198%	11%
Total	3748,94	▲ 4773,51	1024,57	27%	100%



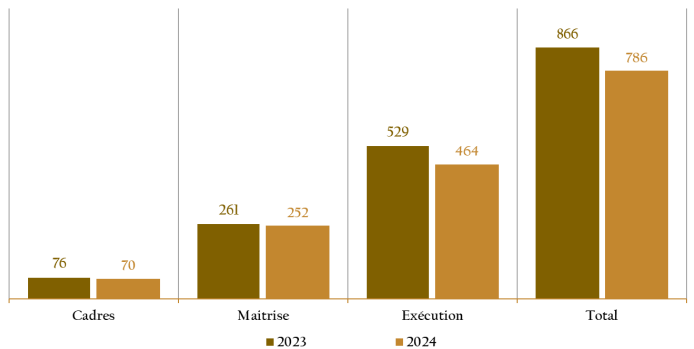
- **Autres activités** : Nettoyage des canalisations d'eau à l'usine de laminage et celles traitées avec la chaux, aspiration des eaux de pluie dans certains ateliers, nettoyage et entretien du réseau routier de l'entreprise.
- **Carburants** : Transport, préparation et distribution des carburants.

21 Ressources humaines :

21.1 Evolution de l'effectif :

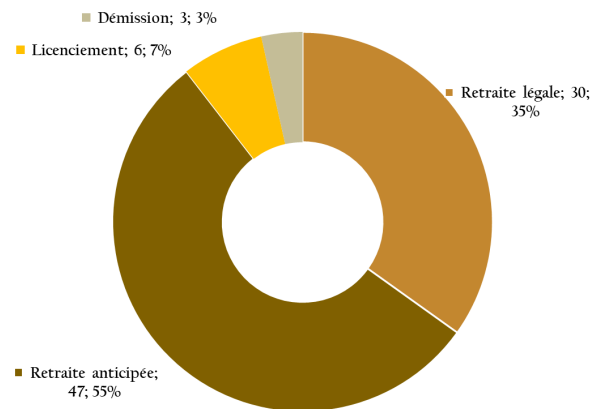
En 2024, l'effectif global d'ElFouladh a atteint 786 agents, répartis comme suit :

Catégorie	2023	2024	Var ^{iation}
Cadres	76	70	-6
Maîtrise	261	252	-9
Exécution	529	464	-65
Totaux	866	786	-80



21.2 Les départs :

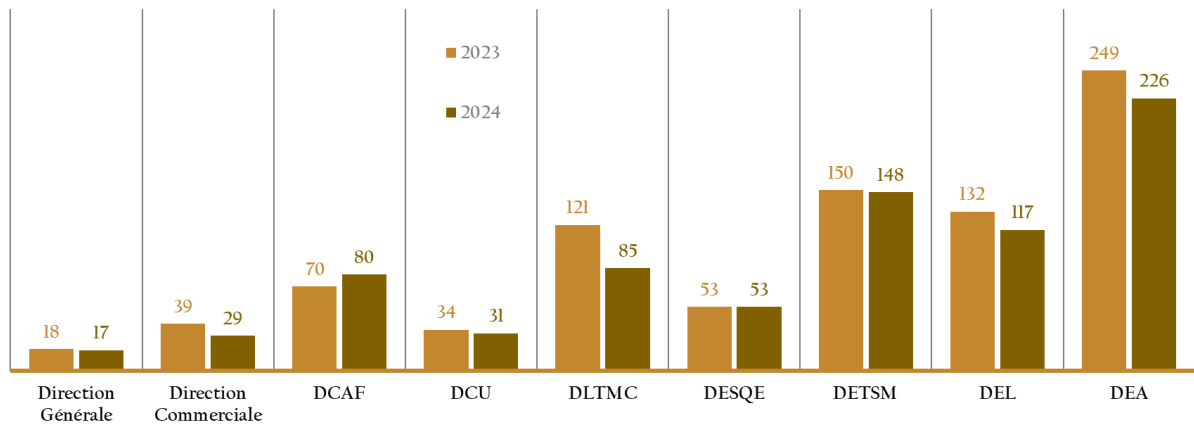
Les départs en 2024 se répartissent entre, la retraite anticipée 55%, la retraite légale 35%, les démissions 3%, le licenciement 7%.



21.3 Répartition de l'effectif par secteur :

L'aciérie rassemble 28.8 % de l'effectif global, suivie des usines de tréfilerie et des structures métalliques avec 18.8 % puis arrivent les laminoirs avec 14.9 %. Le tableau et les graphiques suivants détaillent la répartition de l'effectif par structure.

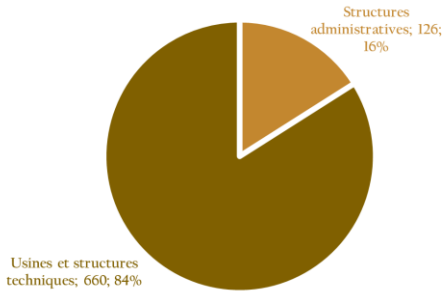
Structure	Nombre	Part
Direction générale	17	2,2%
Direction commerciale	29	3,7%
Direction centrale administrative & financière	80	10,2%
Direction centrale des usines	31	3,9%
Services logistiques transport maintenance commune	85	10,8%
Eudes sécurité qualité & environnement	53	6,7%
Tréfilerie et structures métalliques	148	18,8%
Laminoir	117	14,9%
Aciérie	226	28,8%
Total	786	100,0%



21.4 Autres répartitions :

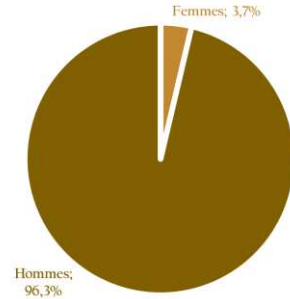
1. Répartition par Type

L'effectif des usines et des structures de soutien représente 84 % de l'effectif global d'ElFouladh, tandis que les structures administratives comptent pour 16 %.



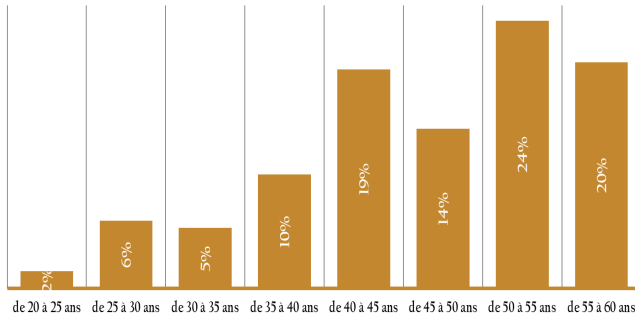
2. Répartition par Genre

Les hommes représentent 96.3 % du personnel, tandis que les femmes constituent 3.7 %.



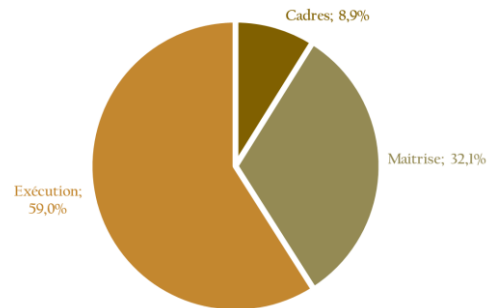
3. Répartition par Age

La tranche d'âge des agents de plus de 40 ans constitue la part la plus importante, représentant 77 % du personnel, contre 23 % pour ceux de moins de 40 ans.



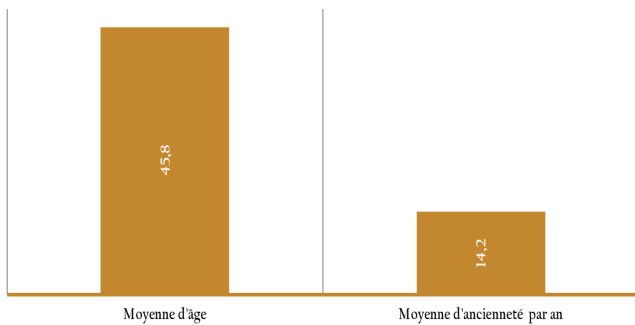
4. Répartition par Catégorie

La classe d'exécution représente la part la plus importante de l'effectif, avec 59 %, suivie de la maîtrise à 32.1 %, et des cadres à 8.8 %.



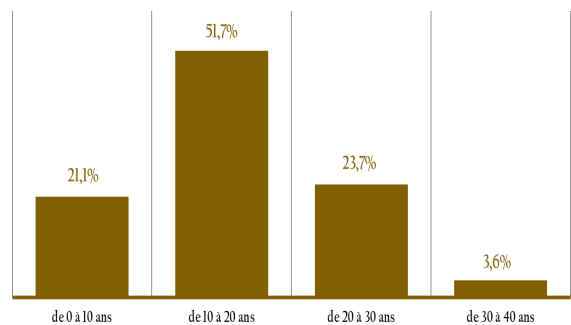
5. Moyenne d'âge & d'expérience

La moyenne d'âge des agents est de 45.8 ans, tandis que l'ancienneté moyenne est de 14.2 ans, 31 agents soit 4% de l'effectif remplissent les conditions du départ à la retraite anticipée



6. Répartition par Ancienneté

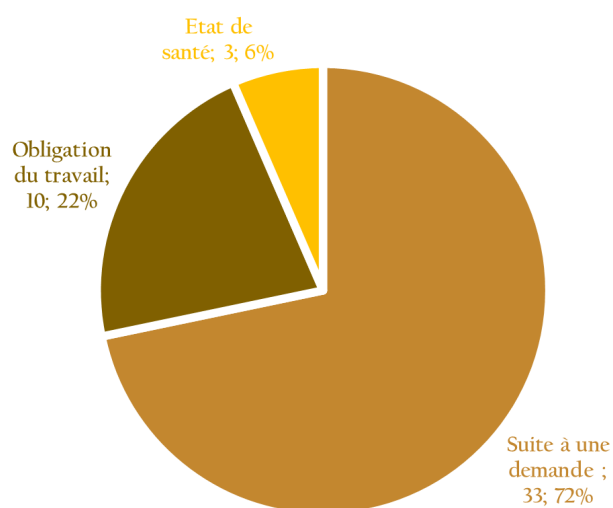
La majorité des agents ont une ancienneté inférieure à 20 ans, représentant 72.8% de l'effectif total, tandis que 3.6 % des agents ont plus de 30 ans d'ancienneté.



21.5 Mutations :

En 2024, 46 agents ont bénéficié de mutations de poste en poste. Le tableau et le graphique suivants illustrent les raisons de ces mutations.

Cause des mutations	Nbr de bénéficiaire
Suite à une demande	33
Obligation du travail	10
Etat de santé	3
Total	46



22 Formation :

22.1 Activité :

En 2024, 177 agents et cadres ont bénéficié de formations, représentant 22.5% de l'effectif total. La majorité des formations ont été dispensées par des animateurs externes.

En parallèle, la société a encadré 44 projets et stages de fin d'études, avec un total de 584 stagiaires. Les dépenses totales pour la formation ont atteint 496876.2 DT.

1. Nature des formations & des séminaires	Cadres		Maitrise		Exécution		Total			
	Nbr	Durée	Nbr	Durée	Nbr	Durée	Nbr	Durée	Dépenses	
Théorique pratique										
Professionnel pratique multi sujets	14	42	5	14	6	13	25	69	29204	
Informatique										
Interne	Animateur interne									
	Animateur externe									
	28	86	40	134	84	340	152	560	48980,994	
Nouvelles technologies										
Total		42	128	45	148	90	353	177	629	78184,994
2. Stages obligatoires et de fin d'études		Nombre			Durée en mois			Dépenses		
Institut & centres	Stages obligatoires		540		949		354449,602			
	Fin d'études		44		172		64241,656			
Total		584			1121			418691,258		
Dépenses totales					496876,252					

23 Missions et relations publiques :









23.1 Mission de contrôle et de réception :

Le nombre des missions de contrôle et de réception a été d'une mission, comme suit :

N°	Objet	Lieu
1	Contrôle et réception d'une 2eme livraison de briques réfractaires auprès du fournisseur COMAP (AO 11/2023)	Turquie 

23.2 Participations professionnelles et Visite des foires :

Le nombre des visites de foires et des expositions internationales a été de 7 missions, réparties comme suit :

N°	Objet	Lieu
1	Participation aux travaux du 8eme comité économique de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF à Alger	Algérie 
2	Participation au 2eme comité technique de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF en Arabie Saoudite	KSA 
3	Participation aux réunions du conseil d'administration n°128 et de l'assemblée générale n°57 de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF à Alger	Algérie 
4	Participation aux travaux du 9eme comité économique de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF au Caire	Egypte 
5	Participation au 3eme comité technique de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF à Alger	Algérie 
6	Participation à la foire sur les nouvelles technologies des équipements des essais mécaniques et équipements des laboratoires Forum test Xpo	Allemagne 
7	Participation aux travaux du 9eme comité économique de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF au Caire	Egypte 
8	Participation Au 17eme sommet de l'union arabe de fer et de l'acier UNAF et de la foire internationale de l'UNAF à Doha	Qatar 

24 Audit & Commission permanente d'AUDIT :

24.1 Présentation de l'activité :

En 2024, la Sous-direction d'Audit Interne a accompli les tâches suivantes :

- Réalisation de plusieurs missions d'audit interne.
- Proposition d'actions pour renforcer le système de contrôle et d'audit interne.
- Suivi des recommandations et décisions du Comité Permanent d'Audit (CPA).
- Suivi des lettres de contrôle interne pour les exercices 2020, 2021 et 2022 devant le CPA et le Conseil d'Administration (CA) d'ELFOULADH.
- Suivi de l'avancement de la mise en œuvre des recommandations issues des rapports des Commissaires aux Comptes (CAC) relatifs aux états financiers de l'exercice 2022, devant le CPA et le CA.
- Suivi des missions d'audit externe, incluant l'apurement et la justification des anciens comptes comptables et les missions d'inventaire pour les exercices 1965-2022.
- Élaboration et transmission des procès-verbaux (PVs) du CPA à la Direction Générale, aux CAC, au CPA et au CA d'ELFOULADH.
- Coordination entre les experts judiciaires et les différentes structures de l'entreprise concernant les missions d'audit.
- Collecte des documents demandés par les experts judiciaires auprès des structures internes.
- Comparution au Tribunal de Première Instance et à la Garde nationale d'Aouina pour les missions d'audit.
- Mise à jour de la composition du CPA et assurance du secrétariat du comité.
- Préparation et organisation de l'appel d'offres N°108/2023 pour le choix du Co-Commissaire aux Comptes pour les exercices 2023, 2024 et 2025.
- Assistance et accompagnement de l'audit externe pour assurer la réalisation optimale de leurs missions.
- Coordination entre les deux Commissaires aux Comptes et les structures internes pour la fourniture des documents et informations demandées.
- Communication des réponses et rapports aux Commissaires aux Comptes.
- Réalisation d'audits inopinés de la caisse.
- Suivi des procédures d'inventaire de fin d'année pour l'exercice 2024.
- Encadrement des stagiaires et assistance aux cycles de formation.

24.2 Les réunions de la commission permanente des audits (CPA) :

N°	Date	Ordre du jour & principaux points évoqués
1	14 Mai	<ul style="list-style-type: none"> /// Examen des états financiers définitifs de 2022. /// Rapport d'activité de la société pour l'année 2022. /// Note d'avancement de la finalisation du projet de rapport sur le système de contrôle interne à l'intention des commissaires aux comptes pour 2022. /// Programme de correction des déficiences des rapports de contrôle interne à l'intention des commissaires aux comptes pour 2021. /// Suivi de la mission d'audit interne concernant le service de recouvrement des créances clients. /// Examen de la mission d'audit interne relative au système de paie et aux applications informatiques associées.
2	10 Juin	<ul style="list-style-type: none"> /// Examen du rapport sur le système de contrôle interne destiné aux auditeurs pour l'année 2022. /// Programme de correction des déficiences des rapports de contrôle interne destinés aux auditeurs pour l'année 2021. /// Suivi de la mission d'audit interne concernant le service de recouvrement des créances clients. /// Examen de la mission d'audit interne relative au système de paie et aux applications informatiques associées.
3	11 Novembre	<ul style="list-style-type: none"> /// Examen des états financiers intermédiaires pour 2023. /// Avancement des travaux d'apurement et de justification des soldes comptables impayés. /// Avancement des travaux d'inventaire physique et de comptabilisation des immobilisations pour la période 2015-2022.
4	19 Décembre	<ul style="list-style-type: none"> /// Rapport d'activité de la société pour l'année 2023. /// Projet de budget de fonctionnement et d'investissement de la société pour l'année 2025.

25 Accès à l'information :

25.1 Présentation de l'activité :

Conformément aux exigences de la loi Organique N° 22-2016 du 24 Mars 2016 relative au droit d'accès à l'information et à la décision interne n°652 datant du 19 janvier 2021, les paragraphes suivants présente l'activité de la cellule durant 2024 comme suit ;

1. Les demandes d'accès à l'information et les réponses d'ElFouladh :

Durant l'année 2024, ElFouladh a reçu trois demandes d'accès du cabinet d'avocat Malek BEN SOULA, toutes ont été soldées dans les délais.

Lexiques :



English Glossary

Steel Mill
Billet steel
Crucible furnace
Rolling mill
Wire product factory
Metal Structures factory
scrap
continuous casting
Bars line rolling
Wire rolling line
Iron construction
bright wire
annealed wire
Pick up wire
galvanized Wire
pre-stressed concrete steel
wire
copper wire
electricity pylons
Central oxygen production
Weighbridge
Certification
Spectrometric analyzes
Optical emission
spectrometer
Frequency rate
Severity rate
Frequency index



Lexique en français

Aciérie
Billetes d'acier
Four Poche
Laminoir
Usine de Tréfilerie
Usine des Structures
Métalliques
Ferraille
Coulée continue
Train à barres
Train à fils
Rond à Béton
Fil clair
Fil recuit
Fil Pick up
Fil galvanisé
Fil PCW
Fil cuivré
Pylônes électriques
Centrale de production
d'oxygène
Pont bascule
Certification
Les analyses
spectrométriques
Spectromètre à émission
optique
Taux de fréquence
Taux de gravité
Indice de fréquence



معجم المفردات بالعربية

مصنع الصلب
العروق الفولاذية
فرن البوتقة
مصنع الدرفلة
مصنع الاسلاك المسحوبة
مصنع الهياكل المعدنية
الخردة
الصب المستمر
خط درفلة القضبان
خط درفلة الاسلاك
حديد البناء
الاسلاك الساطعة
الأسلاك الملدنة
أسلاك ربط العلف
الاسلاك المجلفنة
أسلاك مسبقة الإجهاد
الأسلاك المنحسة
أعمدة كهربائية
مركزية إنتاج الأوكسيجين
جسر قبان
الاشهاد بالمطابقة للمواصفات
التحاليل الطيفية
مطياف الانبعاث الضوئي
معدل التواتر
معدل الخطورة
مؤشر التواتر

Contacts :



Siège Social & Usine

Administration :

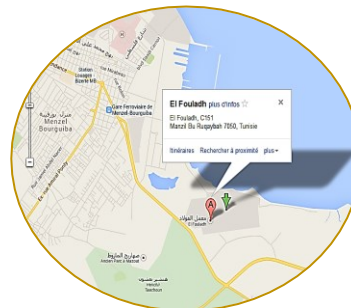
Route de Tunis km 3, Menzel Bourguiba
7050

Tél : 72 473 222, Fax : 72 473 100

Direction Commerciale :

Tél : 72 473 204, Fax : 72 473 050

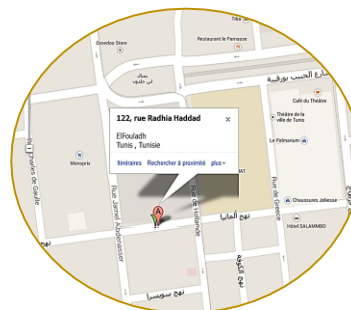
Courriel : commercial@fouladh.com.tn



Bureau de Tunis

122 rue Radhi Haddad (Ex Rue de
Yougoslavie) 1^{er} Etage

Tél : 71 323 053, Fax 71 493 321



Site Web

www.elfouladh.com.tn



Rapport d'Activité 2024

Siège Social et Usine :

Route de Tunis Km 3 , Menzel Bourguiba 7050 , Tunisie

Tél: +216 72 473 222 , Fax: +216 72 473 100

Bureau de Tunis :

122 Rue Radhia Haddad (ex Rue de Yougoslavie) 1^{er} Etage, Tunis

Tél: +216 71 323 053 , Fax: +216 71 321 493

Direction Commerciale :

Tél: +216 72 473 205 / 204 / 177 / 155 Fax: +216 72 473 072 / 050

e-mail: commercial@elfouladh.com.tn

Site Web: www.elfouladh.com.tn

www.elfouladh.com.tn