

Société Tunisienne des Arts Graphiques SA
Société Anonyme au Capital de 1.300.000 DT
Siège social : 19 RUE DE L'USINE Z.I ARIANA AEROPORT, TUNISIE

RAPPORT DE GESTION

Présentation de la société

Le siège social de la société, lieu de convocation du conseil, est situé au 19 rue de l'usine zone industriel Ariana aéroport, ce siège constitue également le lieu de l'exploitation.

L'activité de STAG consiste dans L'impression et les arts graphiques et toutes autres activités connexes et rattachées.

Le conseil d'administration est composé comme suit :

- ✓ Mr Mohamed Moncef BEN JEMAA: President directeur general.
- ✓ Mr Habib DOGHRI,
- ✓ Mme Khadija BEN JEMAA,
- ✓ Mr Neila BEN JEMAA,
- ✓ Mr Marouane BEN JEMAA

Le cabinet AWT est désigné commissaire aux comptes.

Aspects juridiques :

- La répartition de capital de la société STAG est détaillée dans le tableau ci-après :

NOM et PRENOM	NBR D'Actions	Total participations	%
Mohamed el Moncef Ben Jemaa	146 148	730 740	56,21
Mme Jalila Ben Omrane	18968	94 840	7,30
Neila BEN JEMAA	17400	87 000	6,69
Khadija BEN JEMAA	17400	87 000	6,69
Marouane BEN JEMAA	32800	164 000	12,62
Autres détenteurs D'Actions	27284	136 420	10,49
Total	260 000	1 300 000	100

- L'assemblée générale ordinaire est convoquée par un avis publié au Journal Officiel de la République Tunisienne et dans deux quotidiens dont l'un en langue arabe, dans le délai de quinze jours au moins avant la date fixée pour la réunion. L'avis indiquera la date et le lieu de la tenue de la réunion, ainsi que l'ordre du jour, les statuts de la société ne comportent pas des dispositions de restriction d'accès pour un pourcentage déterminé, ainsi tout actionnaire disposant d'un certificat de titres peut assister à l'AGO.

Chaque action permet à son détenteur un droit de vote sur les décisions de l'AGO.

- Les administrateurs sont nommés pour une période de 3 ans, les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi comme condamnation à une peine afflictive ou infamante.

Les nominations faites à titre provisoire par le conseil sont soumises lors de sa première réunion, à la confirmation de l'AGO qui détermine la durée du mandat des administrateurs.

L'AGO procède lors de sa première réunion à l'élection de l'administrateur remplaçant, l'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pendant le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Activité de la société :

L'année 2018 a été marquée par les faits marquants suivants :

- En analysant le chiffre d'affaire global réalisé en 2018, vous remarquez que la STAG a adopté une nouvelle stratégie concurrentielle caractérisée par la baisse des prix au niveau du marché d'impression du livre scolaire conclu avec le centre national pédagogique CNP et représentant 78% du CA Global de la société.

Le chiffre d'affaires lié à la location a augmenté de 10% suite à la location des locaux sis au RDC et au 2ème étage du Bâtiment et la majoration de 5% contractuelle des autres locaux.

- En continuité à la politique engagée pour les apurements des comptes, il a été décidé de constater des provisions pour 50.000 DT pour les participations.
- L'activité de la société PRINTER filiale de la société a enregistré une diminution de son activité au cours de l'année 2018 jusqu'à l'arrêt total en début de l'année 2019 suite à la non renouvellement du contrat du principal client (société SUD PRINT), néanmoins, et pour remédier à cette baisse nous avons entamé depuis le début d'année 2019 des procédures pour adhérer à une structure similaire en France en mesure de fournir des marchés et des opportunités à l'étranger.
- Développement du potentiel de production de la société par l'acquisition d'un nouveau matériel valorisé à 100.000 DT.
- L'aménagement de 2 nouveaux locaux au RDC et au 2ème étage de 460 m² consacré à la location engendrant des nouveaux revenus à la société pour TAWASEL + RDC....
- L'arrêt de la collaboration avec l'ARAB TUNISIAN BANK ATB en terme de financement et le transfert de cette relation à la ZITOUNA BANK avec des conditions

beaucoup plus avantageuses et une souplesse par des économies sur les frais et charges des comptes.

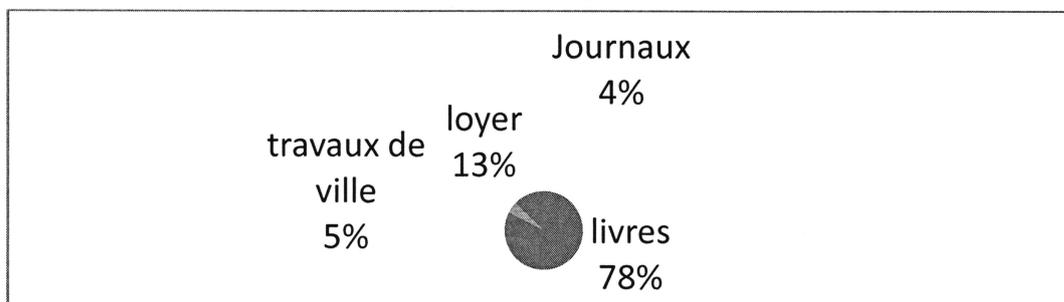
- L'évolution du CA de la société STAG pour les 5 dernières années est résumée dans le tableau suivant :

Exercices	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
CA	2 904 483	2 776 302	2 159 503	2 757 562	3 666 287
Résultat	232 443	257 925	58 918	222 820	131 880

- La répartition du chiffre d'affaires de la société STAG en 2019 se détaille ainsi :

RUBRIQUES	CA	POURCENTAGE
Journaux	140910,644	3,875%
livres	2859817,664	78,642%
travaux de ville	172664,115	4,748%
Loyer	463118,491	12,735%
	3636510,914	100,000%

Et elle illustrée au graphique ci-après :



L'exercice 2018 après avoir provisionné 50000DT s'est soldé par un résultat bénéficiaire de **131880,166 DT**.

Investissement et veille stratégique et organistaionelle:

- La société STAG s'est doutée pendant l'année 2018 d'une nouvelle ligne moderne d'impression, de coupe, de reliure etc..., lui permettant de bien se positionner au niveau du marché d'impression du livre scolaire l'objectif principal recherché par la société lui permettant de se projeter à des prévisions de chiffres d'affaires très avantageuses concernant les chiffres d'affaires des prochains exercices.
- Le risque majeur dont l'entreprise est confrontée se présente au niveau du circuit d'approvisionnement et ce principalement avec les difficultés dont la société nationale SNCPA rencontre actuellement, l'entreprise se trouve devant des problèmes majeurs de trésorerie pour importer la quantité totale du papier nécessaire avant le démarrage de la campagne CNP et le recouvrement.

- La société STAG lance chaque année des défis concernant la recherche et développement, en 2018 les responsables de la société ont pisté la possibilité d'externaliser les services offerts par la société en se focalisant sur le marché africain et la France,

En outre la société a procédé à l'aménagement d'un nouveau show room situé au RDC de son bâtiment à Charguia 2 pour donner plus d'accessibilité aux services offerts, de même la société a procédé par l'intégration de nouvelles ressources au sein d'une cellule chargée de suivi des consultations et appels d'offres nationales et internationales.

- La structure actuelle de la société n'englobe pas des comités spéciaux néanmoins la société compte dans un future proche intégrer un comité d'audit interne indépendant pour veuille à l'application et la mise en place des procédures de bonne gestion des actifs et ressources de la société.
- La société a engagé au cours de l'année 2018, les cycles de formation suivants au profit de son personnel :
 - **Service commerciale** : formation en marketing digital
 - **Service financier** : formation sur la gestion des ressources humaines.
- La société compte à partir de l'exercice 2020 instaurer un comité d'audit interne ayant parmi sa mission, d'effectuer les études nécessaires en terme d'études de solvabilité, mode de financements adéquats, échéances d'approvisionnements, ect ... pour faire face aux risques financiers dont la société sera confronté surtout par le décalage entre le délais paiement fournisseur et le délai de recouvrement des créances clients.

Perspectives d'avenir :

L'année 2019 va être consacrée à l'amélioration de l'image de marque de la société et le développement de partenariat stratégique et de marketing.

- L'aménagement d'un nouveau local commercial au RDC sous forme de show room visant à présenter en mieux les services offerts par la société et se lancer dans l'impression numérique.
- Participation à des foires et expositions dans le domaine d'impression et de livre en consolidant les acquis de notoriété de la société.
- Coté exploitation, la société doit s'adapter avec la nouvelle procédure de travail imposé par le CNP avec l'arrêt de travail de la SNCPA, ainsi la société doit importer le papier avant le début de campagne avec des sacrifices problèmes de trésorerie y

afférents et ce en remplacement de l'ancienne méthode de travail basée sur le financement du papier pour notre client.

- D'ailleurs la nouvelle campagne 2019 du marché CNP est très prometteuse avec le contrat décroché permettant à la société de réaliser un CA de 3.800.000 DT.
- Développement de l'activité foncière après l'aménagement du local de 1000m2 faisant l'objet de location pour la société PHARMAGHREB.
- L'acquisition de terrain de l'usine existante à Utique auprès de Mr Mohamed Moncef Ben Jemâa d'une valeur approximative à 500000DT

Conventions visées à l'article 200, 205 et 475 du code des sociétés commerciales :

Notre commissaire aux comptes vous donnera lecture de ses rapports et vous aurez à vous prononcer sur les conclusions du rapport spécial établi en application des dispositions de l'article 200, 205 et 475 du code des sociétés commerciales.

RAPPORT DE GESTION

Présentation de la société

Le siège social de la société, lieu de convocation du conseil, est situé au 19 rue de l'usine zone industriel Ariana aéroport, ce siège constitue également le lieu de l'exploitation.

L'activité de STAG consiste dans L'impression et les arts graphiques et tous autres activités connexes et rattachées.

Le conseil d'administration est composé comme suit :

- ✓ Mr Mohamed Moncef BEN JEMAA: President directeur general.
- ✓ Mr Habib DOGHRI,
- ✓ Mme Khadija BEN JEMAA,
- ✓ Mr Neila BEN JEMAA,
- ✓ Mr Marouane BEN JEMAA

Le cabinet AWT est désigné commissaire aux comptes.

Activité de la société :

L'année 2018 a été marquée par les faits marquants suivants :

- En analysant le chiffre d'affaire global réalisé en 2018, vous remarquez que la STAG a adopté une nouvelle stratégie concurrentielle caractérisée par la baisse des prix au niveau du marché d'impression du livre scolaire conclu avec le centre national pédagogique CNP et représentant 78% du CA Global de la société.

Le chiffre d'affaires lié à la location a augmenté de 10% suite à la location des locaux sis au RDC et au 2ème étage du Bâtiment et la majoration de 5% contractuelle des autres locaux.

- En continuité à la politique engagée pour les apurements des comptes, il a été décidé de constater des provisions pour 50.000 DT pour les participations.
- L'activité de la société PRINTER filiale de la société a enregistré une diminution de son activité au cours de l'année 2018 jusqu'à l'arrêt total en début de l'année 2019 suite à la non renouvellement du contrat du principal client (société SUD PRINT), néanmoins, et pour remédier à cette baisse nous avons entamé depuis le début d'année 2019 des procédures pour adhérer à une structure similaire en France en mesure de fournir des marchés et des opportunités à l'étranger.

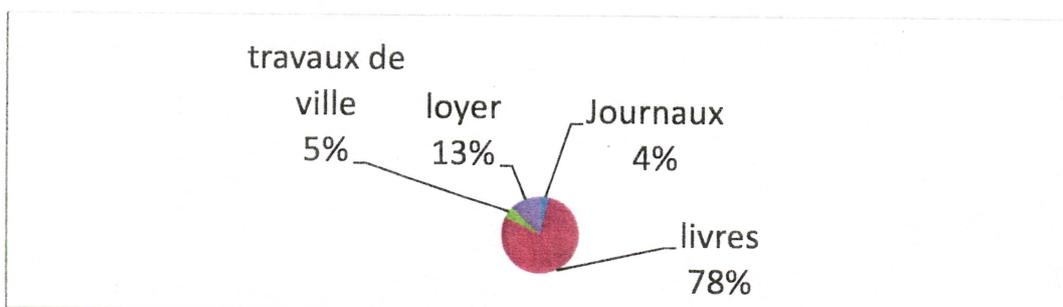
- Développement du potentiel de production de la société par l'acquisition d'un nouveau matériel valorisé à 100.000 DT.
- L'aménagement de 2 nouveaux locaux au RDC et au 2ème étage de 460 m² consacré à la location engendrant des nouveaux revenus à la société pour TAWASEL + RDC....
- L'arrêt de la collaboration avec l'ARAB TUNISIAN BANK ATB en terme de financement et le transfert de cette relation à la ZITOUNA BANK avec des conditions beaucoup plus avantageuses et une souplesse par des économies sur les frais et charges des comptes .
- L'évolution du CA de la société STAG pour les 5 dernières années est résumée dans le tableau suivant :

Exercices	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
CA	2 904 483	2 776 302	2 159 503	2 757 562	3 666 287
Résultat	232 443	257 925	58 918	222 820	131 880

- La répartition du chiffre d'affaires de la société STAG en 2019 se détaille ainsi :

RUBRIQUES	CA	POURCENTAGE
Journaux	140910,644	3,875%
livres	2859817,664	78,642%
travaux de ville	172664,115	4,748%
loyer	463118,491	12,735%
	3636510,914	100,000%

Et elle illustrée au graphique ci-après :



L'exercice 2018 après avoir provisionné 50000DT s'est soldé par un résultat bénéficiaire de 131880,166 DT.

Perspectives d'avenir :

L'année 2019 va être consacrée à l'amélioration de l'image de marque de la société et le développement de partenariat stratégique et de marketing.

- L'aménagement d'un nouveau local commercial au RDC sous forme de show room visant à présenter en mieux les services offerts par la société et se lancer dans l'impression numérique.
- Participation à des foires et expositions dans le domaine d'impression et de livre en consolidant les acquis de notoriété de la société.
- Coté exploitation, la société doit s'adapter avec la nouvelle procédure de travail imposé par le CNP avec l'arrêt de travail de la SNCPA, ainsi la société doit importer le papier avant le début de campagne avec des sacrifices problèmes de trésorerie y afférents et ce en remplacement de l'ancienne méthode de travail basée sur le financement du papier pour notre client.
- D'ailleurs la nouvelle campagne 2019 du marché CNP est très prometteuse avec le contrat décroché permettant à la société de réaliser un CA de 3.800.000 DT.
- Développement de l'activité foncière après l'aménagement du local de 1000m2 faisant l'objet de location pour la société PHARMAGHREB.
- L'acquisition de terrain de l'usine existante à Utique auprès de Mr Mohamed Moncef Ben Jemâa d'une valeur approximative à 500000DT

Conventions visées à l'article 200, 205 et 475 du code des sociétés commerciales :

Notre commissaire aux comptes vous donnera lecture de ses rapports et vous aurez à vous prononcer sur les conclusions du rapport spécial établi en application des dispositions de l'article 200, 205 et 475 du code des sociétés commerciales.

د'اعلان
Habel Boghe


moncef Benjema
