

SOPAT

2022

# *SOCIÉTÉ DE PRODUCTION AGRICOLE DE TÉBOULBA*

## *SOPAT*

### *RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022*



SOPAT.SA DEPUIS 1988  
SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 37.861.250 DINARS  
SIÈGE SOCIAL : ESSÂAD \_ ROUTE DE KSOUR ESSEF 5189 \_ MAHDIA  
USINE : ESSÂAD \_ ROUTE DE KSOUR ESSEF 5189 \_ MAHDIA  
ADRESSE : SOPAT BP (19) 5080 TÉBOULBA

## Table des matières

1.	Présentation.....	3
1.1.	Présentation du secteur d'activité.....	3
1.2.	Présentation de la société.....	3
2.	Fait Marquant de l'exercice .....	5
3.	Evolution de la société et de ses performances : .....	6
3.1.	Elevage : .....	6
3.1.1.	Poulet : .....	6
3.1.2.	Dinde : .....	7
3.2.	Abattoir .....	9
3.2.1.	Evolution de l'effectif abattu .....	9
3.2.2.	Evolution de Production dans l'abattoir .....	12
3.3.	Produits d'exploitation.....	13
3.4.	Charges Opérationnelles.....	16
3.5.	Ressources humaines.....	18
3.6.	Les investissements :.....	19
3.7.	Renforcement de la structure financière :.....	20
3.8.	Etats Financiers au 31.12.2018 : .....	21
3.9.	S.I.G .....	23
3.10.	Perspectives d'avenir .....	24
3.10.1.	Activité de recherche & développement : .....	24
3.10.2.	Activité de production :.....	24
3.10.3.	Activité Commerciale : .....	24
4.	Actionnariat.....	26

4.1.	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote : .....	26
4.1.1.	Renseignement à caractère général sur le capital : .....	26
4.1.2.	Renseignement concernant le droit de vote : .....	26
4.1.3.	Répartition du capital et des droits de vote : .....	26
4.1.4.	Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital : .....	27
4.1.5.	Evolution du capital social : .....	27
4.1.6.	Conditions d'accès à l'assemblée générale : .....	28
4.1.7.	Rachat d'actions, nature et cadre : .....	28
5.1.	Membres des organes d'administration et de direction : .....	28
5.2.	Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration : .....	29
6.	Comités spéciaux : .....	30
6.1.	Comité permanent d'audit : .....	30
6.2.	Comité exécutif : .....	31
7.	Comportement boursier de l'action SOPAT .....	31
8.	Affectations des résultats .....	32
8.1.	Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats : .....	32
8.2.	Evolution des capitaux propres & dividendes : .....	32
9.	Contrôle des comptes : .....	33
10.	Gestion des ressources humaines : .....	33
11.	Eléments sur le contrôle interne : .....	34

## 1. Présentation :

### 1.1. Présentation du secteur d'activité :

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

L'aviculture en Tunisie représente un secteur stratégique qui connaît une évolution spectaculaire lui permettant une grande place dans la production nationale ; Elle occupe 33 % de la production animale, 12 % de la production agricole, 59 % de la production de viande et elle offre 15 000 emplois.

### 1.2. Présentation de la société :

La **Société De Production Agricole de Té Boulba « SOPAT »** est une société anonyme, créée le 04 Mars 1988, avec un Capital Social initial de 875 Mdt.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son Capital Social a été porté à 10 000 Mdt.

En 2012 le Capital Social a atteint 12 993.750 Mdt suite à l'augmentation du Capital par incorporation de réserve de 1 181.250 Mdt. En Octobre 2017, une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 27 861.250 Mdt. La dernière augmentation était celle de l'exercice 2020 soit 16 000 Mdt dont 6 000 Mdt prime d'émission, actuellement le Capital Social de la SOPAT s'élève à 37 861.250 Mdt dont 5 000 000 Dt non encore libérés.

La **Société de Production Agricole de Té Boulba « SOPAT »** est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente

du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés et charcuterie (jambon, salami, saucisses, etc....) ;
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination : SOPAT. Enseigne :



Forme juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

Siège social : Essâad \_ route de Ksour Esfef 5189 \_ Mahdia.

Téléphone : 73 604 048 / 73 604 149 / 73 604 150.

Fax : 73 604 111

E-mail : info@milha.com

Date de constitution : 04 mars 1988

Exercice social : Du 1 er Janvier au 31 décembre de chaque année.

Objet social : Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.

Régime fiscal : Droit commun.

## 2. Faits Marquants de l'exercice :

L'exercice 2022 a été marqué par :

- Exécution du programme d'investissement tracé par la société dans le cadre de la stratégie de restructuration et de développement de la SOPAT.
- Durant le premier semestre 2022 la SOAPT a réalisé une perte de 4 341 679 Dt, contre un résultat bénéficiaire au 31 Décembre 2023 de 849 866 Dt, ceci est due essentiellement à la variation entre les deux périodes à la hausse du prix de vente moyen en passant de 7,040 Dt à 8,281 Dt.

### 3. Évolution de la société et de ses performances :

#### 3.1. Élevage :

##### 3.1.1. Poulet :

La production de viande de poulet a connu une augmentation de 13 % par rapport à celle de 2021 passant ainsi de 13 766 à 15 572 Tonnes en 2022. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du nombre des sujets élevés.

Le nombre de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir a enregistré durant l'année 2022 une moyenne journalière de 25 485 sujets (en passant de 22 475 en janvier à 30 944 en décembre 2022) contre 21 830 sujets en 2021. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir en 2022 est de 1 298 Tonnes mensuellement contre 1 147 en 2021.

<b>Récap technique Poulet 2022</b>				
<b>Exercice</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation %</b>	
<b>Nombre total</b>	7 721 948	6 614 559	↑	17%
<b>Poids.moyen en kg</b>	2,02	2,08	↓	-3,1%
<b>Poids Total en Kg</b>	15 572 119	13 766 004	↑	13%
<b>Jours d'enlèvement</b>	303	303		-
<b>Nbre de sujet par jours</b>	25 485	21 830	↑	17%

<b>Evolution critères Techniques 2022 - POULET</b>													
<b>MOIS</b>	<b>Janvier</b>	<b>Février</b>	<b>Mars</b>	<b>Avril</b>	<b>Mai</b>	<b>Juin</b>	<b>Juillet</b>	<b>Août</b>	<b>Septembre</b>	<b>Octobre</b>	<b>Novembre</b>	<b>Décembre</b>	<b>TOTAL</b>
nbre de jour	25	24	27	24	24	26	22	27	26	26	26	26	303
Poulet/jour	22 475	22 886	22 857	22 149	25 434	26 269	22 775	26 502	25 190	29 179	28 229	30 944	25 485
nombre	561 875	549 253	617 127	531 566	610 417	682 988	501 052	715 562	654 943	758 659	733 953	804 553	7 721 948
Poids moyen	2,04	2,07	2,01	2,16	2,08	2,03	2,00	2,03	1,90	2,04	1,96	1,93	2,02
<b>Poids total</b>	1 143 598	1 137 969	1 243 373	1 149 480	1 271 762	1 384 966	1 001 848	1 455 132	1 247 630	1 544 701	1 440 196	1 551 464	15 572 119

### 3.1.2. Dinde :

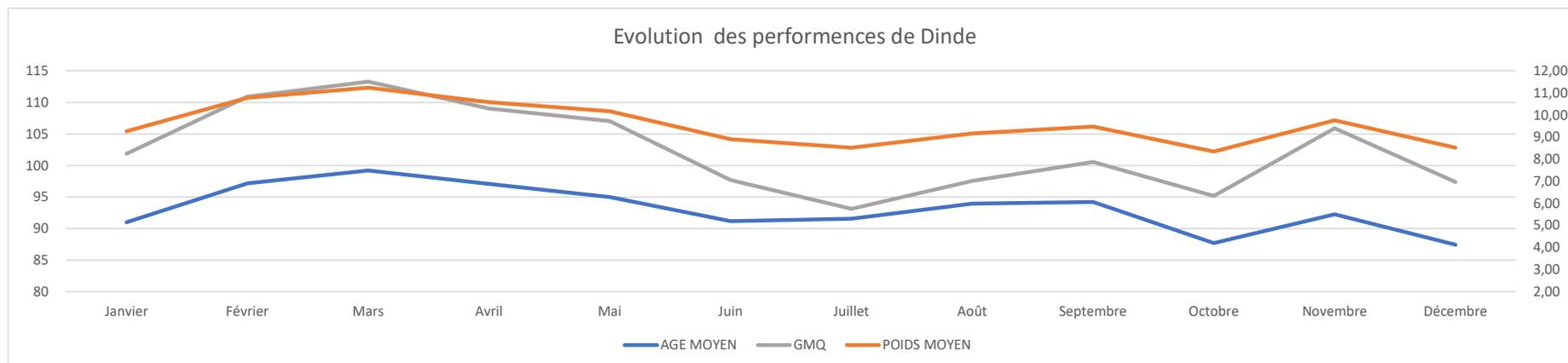
La production de dinde vif a connu une diminution de 7,6 % par rapport à 2021, passant ainsi de 4 537 à 4 194 Tonnes cette réduction est dû à la diminution des mises en place suite, une diminution qui est compensée par l'approvisionnement auprès des éleveurs.

En 2022 le taux de mortalité s'est amélioré de 8,1 % en passant de 5,62 % en 2021 à 5,2 % en 2021.

<b>Récap technique Dinde - 2022</b>			
<b>Exercice</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation %</b>
<b>Nombre total</b>	442 521	466 124	-5%
<b>Poids.moyen en kg</b>	9,48	9,73	-2,6%
<b>Poids Total en Kg</b>	4 193 631	4 537 460	-7,6%
<b>Jours d'enlèvement</b>	303	303	0,0%
<b>Nbre de sujet par jours</b>	1 460	1 538	-5,1%
<b>GMQ</b>	102	104	-1,9%
<b>Age Moyen</b>	93	94	-0,7%
<b>Indice de Consommation</b>	2,19	2,19	0,0%
<b>Mortalité en %</b>	5,2%	5,6%	-8,1%

### Evolution critères Techniques 2022 - DINDE

MOIS	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
Nbre de jour	25	24	27	24	24	26	22	27	26	26	26	26	303
Dinde/jour	1 633	1 950	1 363	1 049	800	1 364	1 861	1 668	1 258	1 503	1 121	1 974	17 545
Age moyen	91	97	99	97	95	91	92	94	94	88	92	87	93
Nombre	40 832	46 798	36 807	25 173	19 210	35 468	40 950	45 032	32 702	39 070	29 145	51 334	442 521
Pds moyen	9,27	10,77	11,24	10,59	10,17	8,91	8,53	9,17	9,47	8,34	9,77	8,52	9,48
GMQ	102	111	113	109	107	98	93	98	101	95	106	97	102
Poids total	378 510	504 170	413 630	266 490	195 310	315 870	349 221	412 810	309 770	326 000	284 720	437 130	4 193 631



### 3.2. Abattoir :

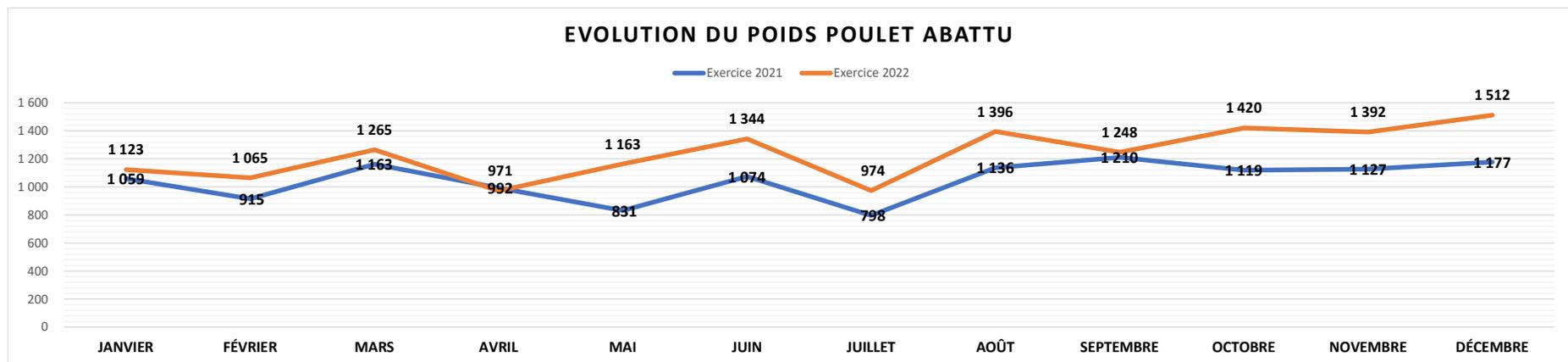
#### 3.2.1. Évolution de l'effectif abattu :

- **Poulet :**

Le poids global de l'effectif de poulet abattu a connu une augmentation de 18,05 % entre les deux années 2021 et 2022 en passant de 12 599 Tonnes à 14 873 Tonnes, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de poulet abattu qui a passé à 7 405 167 en 2022 contre 6 095 709 en 2021. La moyenne journalière d'abattage en 2022 est de 24 439 sujets contre 20 184 sujets en 2021 soit une amélioration de 21.08 %.

<i>Exercice</i>	<b>EVOLUTION DE L'ABATTAGE POULET</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variation en %</b>
<b>Nombre Total</b>	<b>7 405 167</b>	<b>6 095 709</b>	<b>↑ 21,48%</b>
<b>Poids Moyen en kg</b>	<b>2,01</b>	<b>2,07</b>	<b>↓ -2,83%</b>
<b>Poids Global en kg</b>	<b>14 873 570</b>	<b>12 599 472</b>	<b>↑ 18,05%</b>
<b>Nombre De Jours d'Abattage</b>	<b>303</b>	<b>302</b>	<b>↑ 0,33%</b>
<b>Nombre de Sujets Par Jours</b>	<b>24 439</b>	<b>20 184</b>	<b>↑ 21,08%</b>
<b>Saisie En Pourcentage</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,10%</b>	<b>↑ 46,43%</b>

POIDS POULET ABATTU (En Tonnes)													
Mois	JANVIER	FÉVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOÛT	SEPTEMBRE	OCTOBRE	NOVEMBRE	DÉCEMBRE	Total
Exercice 2021	1 059	915	1 163	992	831	1 074	798	1 136	1 210	1 119	1 127	1 177	12 599
Exercice 2022	1 123	1 065	1 265	971	1 163	1 344	974	1 396	1 248	1 420	1 392	1 512	14 874
Variation Mensuelle	5,77%	14,11%	8,04%	-2,13%	28,61%	20,09%	18,13%	18,60%	2,99%	21,19%	19,04%	22,20%	15,29%

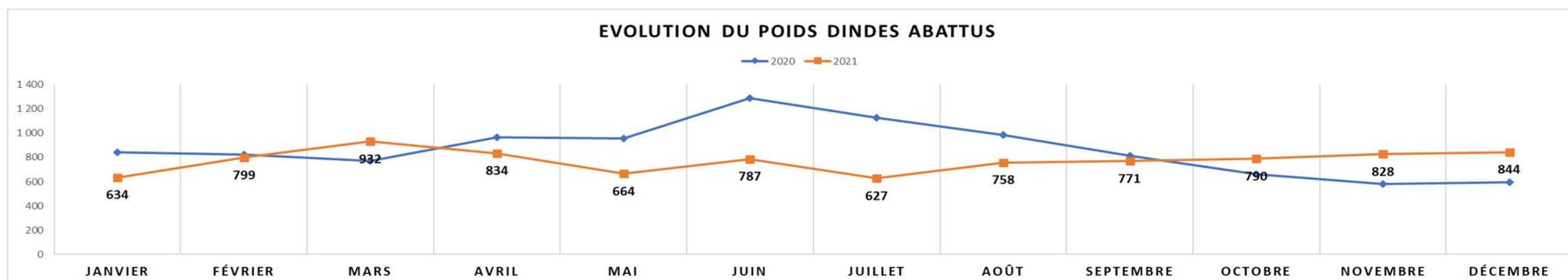


- **Dinde :**

Le poids global des dindes abattus a connu une augmentation de 9,66 %, en passant de 9 269 Tonnes à 10 164 Tonnes, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de sujet abattu qui a passé à 1 054 261 en 2022 contre 958 552 en 2021. La moyenne journalière d'abattage en 2022 est de 3 479 sujets contre 3 174 sujets en 2021 soit une amélioration de 9.62 %.

<i>Exercice</i>	<b>EVOLUTION DE L'ABATTAGE DINDE</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variation en %</b>
<b>Nombre Total</b>	<b>1 054 261</b>	<b>958 552</b>	<b>↑ 9,98%</b>
<b>Poids Moyen en kg</b>	<b>9,64</b>	<b>9,67</b>	<b>↓ -0,29%</b>
<b>Poids Global en kg</b>	<b>10 164 885</b>	<b>9 269 212</b>	<b>↑ 9,66%</b>
<b>Nombre De Jours d'Abattage</b>	<b>303</b>	<b>302</b>	<b>↑ 0,33%</b>
<b>Nombre de Sujets Par Jours</b>	<b>3 479</b>	<b>3 174</b>	<b>↑ 9,62%</b>
<b>Saisie En Pourcentage</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,06%</b>	<b>↑ 90,22%</b>

En 2022 la moyenne de production mensuelle mise à la disposition de l'abattoir est de 847 Tonnes.

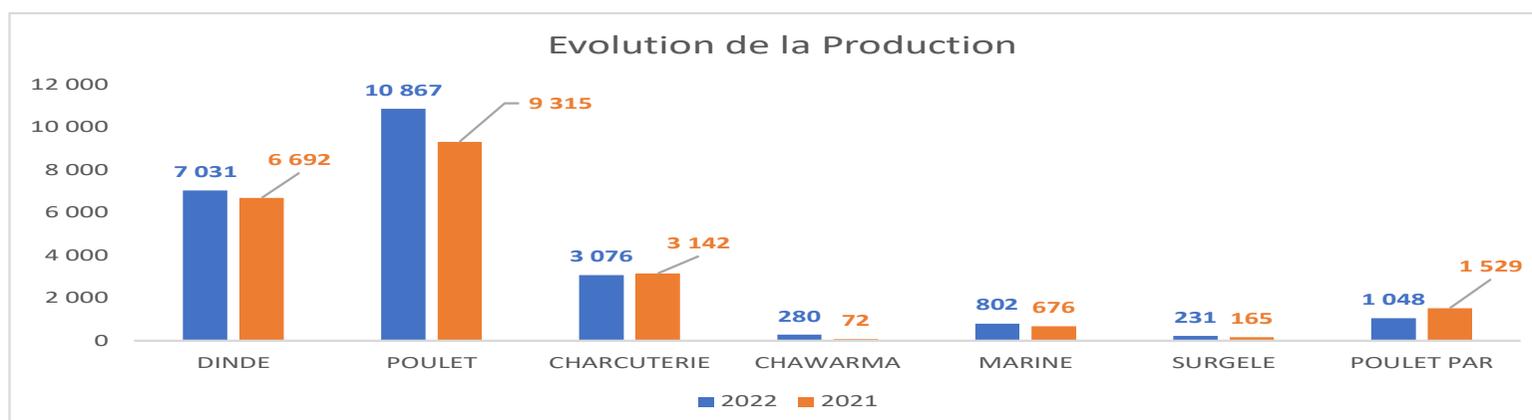


### 3.2.2. Évolution de Production dans l'abattoir :

La production de poulet et dinde et leurs dérivés a enregistré une amélioration de 8.08 % en allant de 21 591 Tonnes en 2021 à 23 336 Tonnes en 2022.

	EVOLUTION DE LA PRODUCTION		
	2022	2021	VARIATION %
DINDE	7 031	6 692	↑ 5,07%
POULET	10 867	9 315	↑ 16,67%
CHARCUTERIE	3 076	3 142	↓ -2,09%
CHAWARMA	280	72	↑ 290,88%
MARINE	802	676	↑ 18,53%
SURGELE	231	165	↑ 39,98%
POULET PAR	1 048	1 529	↓ -31,44%
<b>TOTAL</b>	<b>23 336</b>	<b>21 591</b>	<b>↑ 8,08%</b>

Soit une moyenne mensuelle de production des produits finis et semis finis de 1 945 Tonnes contre 1 800 Tonnes en 2020.



### 3.3. Produits d'exploitation :

En 2022, les revenus réalisés par la SOPAT ont connu une augmentation de 22,31 % par rapport à l'année 2021 en allant de 145 815 MDt à 178 357 MDt.

L'activité de la SOPAT est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues en 2022 s'élève 1 588 Tonnes, par rapport à 1 439 Tonnes en 2021.

Les quantités de viandes et dérivé vendues en 2022 ont enregistré une augmentation de 10,29 % par rapport à 2021, en passant de 17 277 à 19 055 Tonnes.

Evolution Des Quantités Vendues 2022/2021 (en Tonnes)				
	2022	2021	Variation en Qtés	Variation en %
CHARC	2 940	3 007	-67	↓ -2,23%
CHAW	315	140	175	↑ 125,00%
DINDE	5 455	5 374	81	↑ 1,51%
MARIN	637	697	-60	↓ -8,61%
PAR	1 068	952	116	↑ 12,18%
POULE	8 239	6 777	1 462	↑ 21,57%
SURGE	401	330	71	↑ 21,52%
<b>Total général</b>	<b>19 055</b>	<b>17 277</b>	<b>1 778</b>	↑ 10,29%

Réalisation Par Catégorie De Clients en Quantités 2022/2021			
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation en %</b>
Type Client	En %	En %	En %
Grandes & Moyennes Surfaces	10%	16%	↓ -5,89%
Points de ventes (PVEM)	22%	21%	↑ 0,31%
Privés Permanents (PP)	42%	36%	↑ 5,94%
Grossistes Crus	14%	13%	↑ 1,57%
Grossistes Transformés	8%	7%	↑ 0,10%
Autres	5%	7%	↓ -2,04%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Comparaison Du Prix Moyen SOPAT/Prix Moyen GIPAC			
Articles	PM SOPAT	PM GIPAC	
Escalope de dinde Frais	12,405	12,479	<span style="color: red;">●</span>
Cuisse dinde	7,12	6,9	<span style="color: green;">●</span>
Poulet PAC	6,594	6,568	<span style="color: green;">●</span>

Suivi Du Prix Moyen de Vente 2022 Par Famille d'Article & Par Mois												
Familles	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
CHARC	7,247	7,456	7,680	7,976	7,725	7,698	8,028	8,195	8,265	7,823	8,100	7,079
CHAW	9,989	9,606	9,581	9,697	9,784	9,641	9,678	9,973	11,886	13,102	12,250	11,666
DINDE	8,122	7,550	7,336	7,675	8,293	7,812	9,003	10,626	10,328	10,807	10,088	9,048
MARIN	8,953	8,083	8,363	8,502	8,265	8,337	8,360	9,647	11,050	10,925	10,012	10,046
PAR	6,342	6,658	6,476	6,369	6,462	6,526	7,100	7,512	8,226	8,190	6,965	7,753
PETF	3,933	3,885	3,844	3,882	3,956	3,969	3,940	4,014	3,968	4,110	4,086	3,720
POULE	6,940	7,558	7,373	7,283	6,906	7,195	7,616	8,103	9,198	8,285	7,421	8,159
SURGE	9,398	9,593	9,952	10,558	10,194	10,257	10,791	9,946	9,650	10,912	11,135	9,991
<b>Total général</b>	<b>7,182</b>	<b>7,223</b>	<b>7,118</b>	<b>7,192</b>	<b>7,170</b>	<b>7,231</b>	<b>7,767</b>	<b>8,629</b>	<b>9,050</b>	<b>8,778</b>	<b>8,077</b>	<b>8,119</b>

Quantité 2021	Quantité 2022	Prix Moyen 2021	Prix Moyen 2022	Ecart Prix	Effet Prix
17 277	19 055	6,82	7,85	1,03	19 699 777

Les quantités vendues en 2022 s'élève à 19 055 Tonnes alors que celles vendues en 2021 sont 17 277 soit une évolution 10,29 %.

Le prix de vente moyen a passé de 6.82 Dt en 2021 à 7.85 Dt en 2022 soit un effet prix positif de 19 699 777 Dt

## Charges Opérationnelles :

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2021 et 2020 :

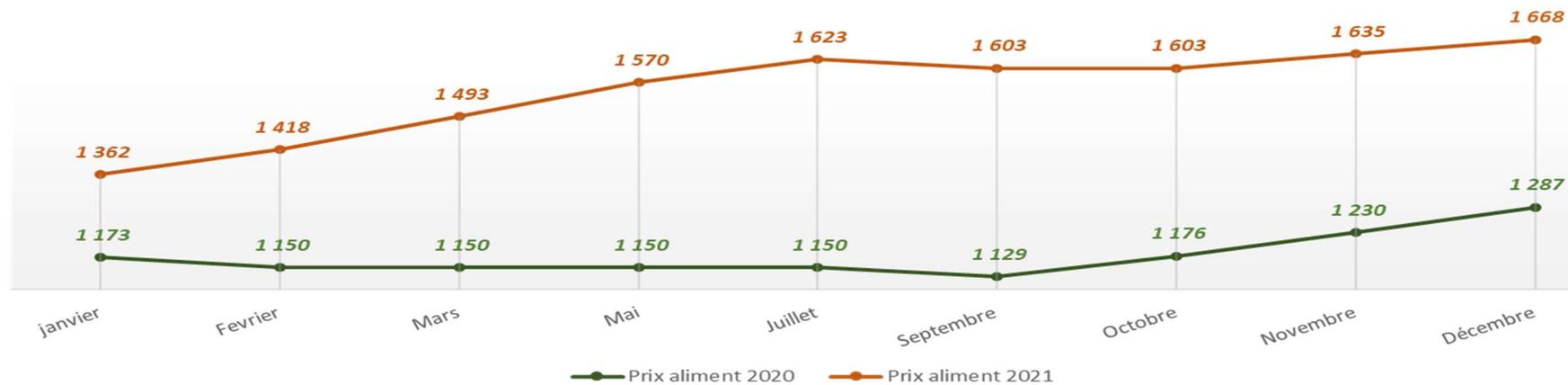
<i>(en milliers de DT)</i>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Var 2021/2022</b>	
<i>Achats Dindes Vivants</i>	31 167 012	24 968 355	↑	25%
<i>Achats Poulet Vivants</i>	64 718 962	51 243 194	↑	26%
<i>Achats Poussins</i>	5 879 329	4 235 942	↑	39%
<i>Achat Dindonneaux</i>	1 488 890	1 349 628	↑	10%
<i>Achats aliments Composés</i>	35 827 838	28 001 088	↑	28%
<i>Prestations de services (éleveurs)</i>	176 266	211 141	↓	-17%
<i>Frais de transport sur achat</i>	1 498 120	1 061 691	↑	41%
<b>Total</b>	<b>140 756 416</b>	<b>111 071 039</b>	↑	<b>27%</b>

L'augmentation des achats de matières consommées en 2022 de 27 % est expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'évolution des achats dindes vifs de 25 % en valeurs est expliquée par la hausse des quantités achetées en 2022 par rapport à 2021 de 15,79 % et la hausse du prix d'achat entre 2021 et 2022 qui est passé de 4,652 Dt à 5,009 Dt à Dt, cette variation a engendré un effet prix de 2 219 MDt.
- La valeur d'achat du poulet vivant a enregistré une augmentation de 26 %, cette augmentation est due essentiellement d'une part à l'augmentation des quantités achetées entre 2021 et 2022 de 12,52 % et d'autre part, la hausse du prix d'achat poulet vif qui est passé de 3,791 Dt à 4,154 Dt, cette variation a engendré un effet prix de 5 457 Mdt.

- La valeur d'achat du poussin a enregistré une augmentation de 39 % cette augmentation est due essentiellement l'augmentation des quantités achetées pour les mises en place de 32,3 % et la hausse du prix d'achat entre 2021 et 2022 qui est passé de 1,658 Dt à 1,738 DT à Dt, cette variation a engendré un effet prix de 275 MDt.
- Les frais de transport des achats ont subi une augmentation de 41 % qui est due principalement à l'augmentation des charges de transport vifs (suite à l'augmentation des quantités abattus).
- La valeur d'achat d'aliment a enregistré une augmentation de 28 %, cette augmentation est due, d'une part, à l'augmentation des quantités achetées de 8.3% et la hausse du prix des aliments (fin 2022) qui ont passé de 1 443 Dt la Tonne à 1 709 Dt la Tonne.

### Prix Moyen d'Aliment 2020-2021



### 3.4. Ressources humaines :

Les charges de personnels en 2022 ont subi une augmentation de 6 % par rapport à 2021, en passant de 8 352 487 Dt à 8 888 749 Dt, Ceci est due à l'augmentation du salaire brut moyen entre 2021 et 2022.

Vu l'augmentation du chiffre d'affaires réalisé en 2022 le ratio Frais de personnels par rapport au Chiffre d'affaires a passé de 5,77 % en 2021 à 4,98 % en 2022.

Le coût de la main d'œuvre par Kg produit a enregistré une baisse de 7 % en passant de 0,317 Dt en 2021 à 0,294 Dt en 2022 et ce, suite à l'augmentation des quantités abattus.

<i>(en milliers de DT)</i>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Var 2021/2022</b>	<b>Var en %</b>
Salaires et traitements	7 684 207	7 222 726	461 481	6%
Charges sociales	1 204 542	1 129 761	74 781	7%
<b>Charges de personnel</b>	<b>8 888 749</b>	<b>8 352 487</b>	<b>536 262</b>	<b>6%</b>
Effectif Moyen	592	603		
<b>Salaire brut moyen</b>	<b>15 014,8</b>	<b>13 851,6</b>	<b>1 163,23</b>	<b>8%</b>
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>4,98%</i>	<i>5,77%</i>		
<b>Charges de personnel/ kg produit</b>	<b>0,294</b>	<b>0,317</b>	<b>-0,02</b>	<b>-7%</b>

### 3.5. Les investissements :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles a passé de 71 222 MDt à 97 891 MDt au 31 décembre 2022, et ce, suite à un investissement à hauteur de 5 077 MDt réalisé et financé par les fonds propres de La SOPAT et l'effet de la réévaluation de ses immobilisations corporelles et notamment les terrains nus ou bâtis avec leurs constructions.

Les acquisitions des immobilisations en 2022 sont illustrées ci-dessous :

<b>Investissement 2020</b>	<b>Montant</b>	<b>En %</b>
<b>Logiciel :</b>	<b>36 174</b>	<b>0,7%</b>
<b>Fonds de commerce :</b>	<b>36 550</b>	<b>0,7%</b>
<b>Construction :</b>	<b>370 000</b>	<b>7,3%</b>
Elevage	370 000	
<b>Matériel et outillage</b>	<b>2 232 229</b>	<b>44%</b>
Elevage	135 355	
Abattoir	1 612 104	
Commercial	484 769	
<b>Matériel Roulant</b>	<b>291 044</b>	<b>6%</b>
Abattoir	69 311	
Commercial	221 733	
<b>MATERIEL DE SECURETE</b>	<b>10 127</b>	<b>0%</b>
Abattoir	10 127	
<b>Matériels &amp; Equipements</b>	<b>234 951</b>	<b>5%</b>
Mobilier et Matériel de Bureau	124 308	
Matériel Informatique	110 643	
<b>Installation générale &amp; aménagement</b>	<b>1 865 604</b>	<b>37%</b>
Abattoir	683 451	
Commercial	737 432	
Administration		
Elevage	389 933	
Logistique	54 788	
<b>Total Investissement</b>	<b>5 076 679</b>	<b>100%</b>

### 3.6. Renforcement de la structure financière :

La Trésorerie Nette de La SOPAT a enregistré en 2022 une amélioration de 35 % en passant de - 11 438 MDt au 31 Décembre 2021 à - 7 461 MDt au 31 Décembre 2022. Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin En fonds de roulement de La SOPAT :

#### ***Analyse par le Fonds de Roulement et le Besoin En Fonds de Roulement***

<i>( en MDt )</i>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variation en Dt 2021 _2022</b>	<b>Variation en %</b>
<i>Capitaux propres</i>	21 418	-1 582	23 000	-1454%
<i>Emprunts et APNC</i>	7 238	10 829	-3 591	-33%
<b><i>Capitaux permanents</i></b>	<b>28 656</b>	<b>9 247</b>	<b>19 409</b>	<b>210%</b>
<i>Immo corporelles et incorp nettes</i>	52 446	29 764	22 682	76%
<i>Immobilisations financières</i>	132	889	-757	-85%
<b><i>Valeurs immobilisées nettes</i></b>	<b>52 578</b>	<b>30 653</b>	<b>21 925</b>	<b>72%</b>
<b><i>FONDS DE ROULEMENT</i></b>	<b>-23 922</b>	<b>-21 406</b>	<b>-2 516</b>	<b>12%</b>
<i>Stocks</i>	10 236	7 066	3 170	45%
<i>Clients et comptes rattachés</i>	13 165	12 765	400	3%
<i>Autres Actifs courants</i>	5 977	6 633	-656	-10%
<i>Valeurs mobilières de placement</i>		0	0	-100%
<b><i>Total emplois</i></b>	<b>29 378</b>	<b>26 464</b>	<b>2 914</b>	<b>11%</b>
<i>Fournisseurs et comptes rattachés</i>	42 056	32 834	9 222	28%
<i>Autres passifs courants</i>	3 783	3 599	184	5%
<b><i>Total ressources</i></b>	<b>45 839</b>	<b>36 433</b>	<b>9 406</b>	<b>26%</b>
<b><i>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</i></b>	<b>-16 461</b>	<b>-9 969</b>	<b>-6 492</b>	<b>65%</b>
<i>FR</i>	-23 922	-21 406	-2 516	12%
<i>BFR</i>	-16 461	-9 969	-6 492	65%
<b><i>TRESORERIE NETTE</i></b>	<b>-7 461</b>	<b>-11 437</b>	<b>3 976</b>	<b>-35%</b>

### 3.7. États Financiers au 31.12.2022 :

<b>SOPAT SA</b>			
<b>BILAN</b>			
<b>(exprimé en dinars)</b>			
<b>ACTIFS</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2021</b>
		<b>Rétraité</b>	<b>Initial</b>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
<b>Actifs immobilisé</b>			
Immobilisations incorporelles	1 715 647	1 642 924	1 642 924
Amortissements immobilisations incorporelles	- 1 396 912	- 1 204 141	- 1 204 141
<b>Net</b>	<b>318 736</b>	<b>438 783</b>	<b>438 783</b>
Immobilisations corporelles	96 175 816	69 579 944	69 579 944
Amortissements immobilisations corporelles	-44 048 377	-40 254 534	-40 254 534
<b>Net</b>	<b>52 127 440</b>	<b>29 325 410</b>	<b>29 325 410</b>
Immobilisations financières	3 520 970	3 242 224	3 242 224
Provision des Imm. Financières	- 3 389 296	- 2 352 864	- 2 072 864
<b>Net</b>	<b>131 674</b>	<b>889 360</b>	<b>1 169 360</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>52 577 850</b>	<b>30 653 553</b>	<b>30 933 553</b>
Autres actifs non courants	58 012	62 505	62 505
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>52 635 862</b>	<b>30 716 058</b>	<b>30 996 058</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks	10 236 487	7 072 176	7 072 176
Provisions sur stock produits finis	-	6 328	6 328
<b>Net</b>	<b>10 236 487</b>	<b>7 065 848</b>	<b>7 065 848</b>
Clients et comptes rattachés	22 800 049	22 432 657	22 432 657
Provisions des clients et comptes rattachés	- 9 635 492	- 9 667 303	- 9 667 303
<b>Net</b>	<b>13 164 557</b>	<b>12 765 354</b>	<b>12 765 354</b>
Autres Actifs Courants	6 870 302	9 846 647	9 846 647
Provisions des autres actifs courants	- 893 259	- 3 213 309	- 3 213 309
<b>Net</b>	<b>5 977 043</b>	<b>6 633 338</b>	<b>6 633 338</b>
Placements et autres actifs financiers	57 073	57 073	57 073
Provisions des placements	- 57 073	- 57 073	- 57 073
Liquidités et équivalents de liquidités	1 707 638	1 002 119	1 002 119
<b>Total des actifs courants</b>	<b>31 085 724</b>	<b>27 466 659</b>	<b>27 466 659</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>83 721 586</b>	<b>58 182 717</b>	<b>58 462 717</b>

<b>SOPAT SA</b>			
<b>BILAN</b>			
<b>(exprimé en dinars)</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2021</b>
		<b>Rétraité</b>	<b>Initial</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social	37 861 250	37 861 250	37 861 250
Capital social souscrit non appelé	- 5 000 000	- 5 000 000	- 5 000 000
Réserves	20 069 109	20 069 109	20 069 109
Réserves pour réévaluation	22 448 719	-	-
Autres capitaux propres	210 311	265 907	265 907
Résultats reportés	-48 064 205	-47 407 458	-47 407 458
Effets des modifications comptables	- 6 957 138	- 6 713 591	- 6 713 591
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>	<b>20 568 046</b>	<b>- 924 783</b>	<b>- 924 783</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>849 866</b>	<b>- 656 746</b>	<b>- 656 746</b>
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	<b>21 417 912</b>	<b>- 1 581 529</b>	<b>- 1 581 529</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts	5 955 148	8 743 667	8 743 667
Autres passifs non courants	1 232 744	2 084 982	2 084 982
Provision pour risques et charges	50 000	-	-
<b>Total des passifs courants</b>	<b>7 237 892</b>	<b>10 828 649</b>	<b>10 828 649</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	42 055 772	32 833 720	32 833 720
Autres passifs courants	3 782 919	3 599 055	3 879 055
Concours bancaires	663 806	4 204 112	4 204 112
Autres passifs financiers	8 563 286	8 298 710	8 298 710
<b>Total des passifs courants</b>	<b>55 065 782</b>	<b>48 935 597</b>	<b>49 215 597</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>62 303 674</b>	<b>59 764 246</b>	<b>60 044 246</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>83 721 586</b>	<b>58 182 717</b>	<b>58 462 717</b>

**SOPAT SA**  
**ETAT DE RESULTAT**  
**(exprimé en dinars)**

**SOPAT SA**  
**ETAT DES FLUX DE TRESORERIE**  
**(exprimé en dinars)**

	31/12/2022	31/12/2021 Retraité	31/12/2021 Initial
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Revenus	177 086 181	144 761 382	144 761 382
Autres produits d'exploitation	1 270 409	1 053 292	1 053 292
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>178 356 590</b>	<b>145 814 674</b>	<b>145 814 674</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Variation des stocks de produits finis et des encours	723 583 -	2 171 171 -	2 186 012
Achats matières premières consommés	- 144 804 717 -	- 113 077 278 -	- 113 062 437
Achats d'approvisionnement consommés	- 7 766 616 -	- 7 330 510 -	- 7 330 510
Charges de personnels	- 8 888 749 -	- 8 352 487 -	- 8 352 487
Dotations aux amortissements et aux provisions	- 5 439 774 -	- 5 524 264 -	- 5 366 090
Autres charges d'exploitation	- 9 818 808 -	- 8 586 790 -	- 8 586 790
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>- 175 995 081 -</b>	<b>- 145 042 500 -</b>	<b>- 144 884 326</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 361 509</b>	<b>772 174</b>	<b>930 348</b>
Charges financières nettes	- 2 434 995 -	- 2 238 885 -	- 2 238 885
Produits des placements	-	-	-
Autres gains ordinaires	1 194 396	922 488	922 488
Autres pertes ordinaires	- 2 550 236 -	- 122 984 -	- 122 984
Reprises sur amortissements et provisions	2 460 689	158 174	
<b>Résultat DES ACTIVITES ORDINAIRES avant impôt</b>	<b>1 031 363</b>	<b>509 033</b>	<b>509 033</b>
Impôts sur les bénéfices	- 181 497 -	- 147 713 -	- 147 713
<b>RESULTATS DES ACT ORD APRES IMPOTS</b>	<b>849 866 -</b>	<b>656 746 -</b>	<b>656 746</b>
Effets des modifications comptables	- 243 547	386 796	386 796
<b>RESULTATS APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>	<b>606 319 -</b>	<b>269 950 -</b>	<b>269 950</b>

	31/12/2022	31/12/2021
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>		
<b>Résultat net</b>	<b>849 866 -</b>	<b>656 746</b>
<b>Ajustements pour</b>		
Amortissements et provisions	4 212 070	5 081 597
Provision	1 188 932	-
Résorption frais préliminaire	4 493	-
Reprise sur provision	- 2 460 689	-
Effets des modifications comptables	- 243 547	386 797
Quote-part subvention rapportée au compte de résultat	- 55 596 -	55 627
Plus ou moins value sur cession des immobilisations	- 74 516	-
Apurement des immobilisations en cours	559 848	
<b>Variation des</b>		
Stocks	- 3 164 311	2 310 084
Clients	- 367 392 -	3 504 069
Autres actifs courants	2 976 345 -	879 455
Fournisseurs d'exploitation	9 222 052	8 223 441
Autres passifs	- 687 823 -	1 114 530
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>11 959 732</b>	<b>9 791 492</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>		
Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 5 076 678 -	8 197 077
Encaissement provenant de la cession d'immob. corporelles et incorporelles	146 012	1 065 462
Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations financières	- 278 746 -	5 949
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissements</b>	<b>- 5 209 413 -</b>	<b>7 137 564</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Encaissements suite à l'augmentation du capital	-	-
Encaissements Prime d'émission	-	-
Encaissement d'emprunts bancaires	-	1 000 000
Encaissement d'emprunts leasing	-	-
Encaissement d'emprunts sur crédit de gestion	24 300 000	-
Remboursements des crédits leasing et bancaires	- 3 154 495 -	2 937 473
Remboursement des emprunts sur crédit de gestion	- 23 650 000	-
Passif non courant	-	-
Subventions d'investissements reçues	-	216 340
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>- 2 504 495 -</b>	<b>1 721 133</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>4 245 825</b>	<b>932 795</b>
Trésorerie début de l'exercice	- 3 201 993 -	4 134 788
Trésorerie à la clôture de l'exercice	1 043 832 -	3 201 993

### 3.8. Soldes Intermédiaires De Gestion :

**Solde Intermédiaire De Gestion**  
**Pour la période allant du 01 Janvier 2022 au 31 Décembre 2022**  
 (exprimé en dinar tunisien)

<b>PRODUITS</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>CHARGES</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>SOLDES</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Produits d'exploitation	178 356 590	145 814 674	Coût de matières consommées	153 910 632	123 918 258			
Production stockée	2 062 882	1 339 299						
<b>Production</b>	<b>180 419 472</b>	<b>147 153 973</b>	<b>Achats consommés</b>	<b>153 910 632</b>	<b>123 918 258</b>	<b>Marges sur coût matières</b>	<b>26 508 840</b>	<b>23 235 715</b>
Marges sur coût matières	26 508 840	23 235 715	Autres charges externes	9 454 866	8 269 945			
<b>Sous total</b>	<b>26 508 840</b>	<b>23 235 715</b>	<b>Sous total</b>	<b>9 454 866</b>	<b>8 269 945</b>	<b>Valeur ajoutée brute</b>	<b>17 053 974</b>	<b>14 965 770</b>
Valeur ajoutée brute	17 053 974	14 965 770	Impôts et taxes	363 941	316 845			
			Charges de personnel	8 888 749	8 352 487			
<b>Sous total</b>	<b>17 053 974</b>	<b>14 965 770</b>	<b>Sous total</b>	<b>9 252 691</b>	<b>8 669 332</b>	<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>7 801 283</b>	<b>6 296 438</b>
Excédent brut d'exploitation	7 801 283	6 296 438	Charges financières	2 434 995	2 238 885			
Autres produits ordinaires	1 194 396	922 488	Dotation aux amortissements et prov	5 439 774	5 524 264			
Produits financiers	0	0	Impôts sur les bénéfices	181 497	147 713			
Reprises sur amortissements et provisions	2 460 689	158 174	Autres pertes ordinaires	2 550 236	122 984			
<b>Sous total</b>	<b>11 456 367</b>	<b>7 377 100</b>	<b>Sous total</b>	<b>10 606 502</b>	<b>8 033 846</b>	<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>849 866</b>	<b>(656 746)</b>
Résultat des activités ordinaires	849 866	(656 746)						
Effets positifs des modif. comptables	(243 547)	386 796	Effets négatifs des modif. comptables					
<b>TOTAL</b>	<b>606 319</b>	<b>(269 950)</b>				<b>Résultat Net après modif. Comptables</b>	<b>606 319</b>	<b>(269 950)</b>

L'excédent brut d'exploitation de la SOPAT en 2022 a connu une augmentation de 24 % par rapport à 2021, en passant de 6 296 438 Dt en 2021 à 7 801 283 Dt en 2022, cette évolution est grâce, d'une part, à l'amélioration du processus de production et la maîtrise des coûts et des charges de structure ainsi que l'optimisation des marges sur ventes, et d'autre part à l'évolution des revenus et le rétablissement des prix de vente sur le marché à partir du deuxième semestre 2022.

### 3.9. Perspectives d'avenir :

La direction générale de la SOPAT poursuit le plan d'action déjà entamé en 2017. Les axes de développement seront les suivants :

#### 3.10.1. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialisés dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production.
- Renforcement de l'axe Marketing.
- Amélioration des produits existants.
- Développement des nouveaux produits transformés et charcuteries.
- Définition et mise en place d'une structure d'innovation

#### 3.10.2. Activité de production :

- Renforcement et extension de l'activité élevage.
- Mise à niveau et extensions des centres d'élevage existants.
- Maîtrise de l'énergie : méthodes de production et optimisation de la consommation
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'Indice de Consommation.
- Amélioration continue de la veille sanitaire.

- Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :
- Amélioration de l'outil de production.
  - ✓ L'augmentation continue de la capacité d'abattage.
  - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie.
  - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.
  - ✓ Renforcer l'investissement au niveau des matériels d'abattage et de production des articles transformés.
- La stabilisation de la qualité des produits  et le développement des nouveaux produits.
- Le renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

### 3.10.3. Activité Commerciale :

- Renforcement du système de développement et de gestion du réseau de points de ventes en gérance Libre et Franchise.
- La conception d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits 
- Renforcement du système de développement et de gestion du réseau de points de ventes en gérance Libre et Franchise.
- Développement de l'export des produits.
- Renforcer la présence des produits emballés et transformés  dans les Grandes et Moyennes Surfaces.
- Mise en place d'un système de veille marketing et expérience client

#### 4. Actionnariat :

##### 4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

##### 4.1.1. Renseignement à caractère général sur le capital :

Le capital social de la SOPAT s'élève au 31/12/2022, à 37 861 250 Dinars Tunisien divisé en 37 861 250 actions ordinaires nominatives de 1 Dt chacune. Le capital non encore libéré est de 5 000 000 Dt.

##### 4.1.2. Renseignement concernant le droit de vote :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 37 861 250 actions. Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales.

Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

##### 4.1.3. Répartition du capital et des droits de vote :

Les actions de la Société De Production Agricole De Teboulba « SOPAT » sont détenus à concurrence de 92,33 % par le Groupe « La Rose Blanche » à travers les sociétés "GALLUS", "MEDIGRAIN", "M C S R", "G M C", "S T P A", "U N A G R O", "A C N" & "Société Les Pates WARDA" le reste est détenu par le public.

4.1.4. Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :

Actionnaires	Nombre d'Actions	Montant Total	%
GALLUS	15 652 394	15 652 394	41,34 %
MEDIGRAIN	7 229 464	7 229 464	19,09 %
Les Grands Moulins du Cap-bon « GMC »	4 137 600	4 137 600	10,93 %
Les Minoteries du Centre et Sahel Réunies " MCSR "	1 920 800	1 920 800	5,07 %

4.1.5. Evolution du capital social :

Date	Capital initial	Augmentation	Capital Final
Septembre 2010	10 500 000	1 312 500	11 812 500
Juillet 2012	11 812 500	1 181 250	12 993 750
Avril 2016	12 993 750	5 197 500	18 191 250
Décembre 2016	18 191 250	3 750 000	21 941 250
Octobre 2017	21 941 250	5 920 000	27 861 250
Mars 2020	27 861 250	10 000 000	37 861 250

#### 4.1.6. Conditions d'accès à l'assemblée générale :

Conformément aux dispositions de l'article 27 des statuts de la société SOPAT :

« Pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter à l'Assemblée Générale, les propriétaires d'actions nominatives ou de certificats nominatifs de dépôts doivent être inscrits sur les registres de la Société au moins cinq jours avant la date fixée pour la réunion.

Toutefois, le Conseil d'Administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt et d'inscription. »

#### 4.1.7. Rachat d'actions, nature et cadre :

L'article 9 des statuts de la société stipule que « la cession des actions ne peut s'opérer que par une déclaration de transfert et d'acceptation de transfert signée par le cédant ou par son mandataire et transcrite sur les registres de la Société, conformément à la loi La cession des actions est libre ».

## 5. Organe d'administration et de direction :

### 5.1. Membres des organes d'administration et de direction :

Nom ou Dénomination Sociale	Mandat	Représenté Par	Qualité
<b>Mr Kamel BELKHIRIA</b>	2020-2022	Lui-même	Président
<b>La Société GALLUS</b>	2020-2022	Mr Skandar MAKNI	Administrateur
<b>La Société MEDIGRAIN</b>	2020-2022	Mr Mohamed REKIK	Administrateur
<b>La Société M C S R</b>	2020-2022	Mr Kamel BELKHIRIA	Administrateur
<b>La Société A C N</b>	2020-2022	Mr Abdelhamid OMRANE	Administrateur
<b>Mr Abedelaziz BEN YOUSSEF</b>	2020-2022	Lui-même	Administrateur

## 5.2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

## 5.3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitation et sans réserve pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

## 6. Comités spéciaux :

### 6.1. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne. Les membres de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandées par le conseil, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de trois membres :

<i>Mandat</i>	<i>Mandataire</i>	<i>Nature</i>	<i>Début</i>	<i>Fin</i>	<i>Référence Décision</i>
● <i>Membre</i>	<i>Société « MEDIGRAIN » représentée par <b>Mr Mohamed REKIK</b></i>	Désignation	2020	2022	<i>C A du 28/10/2020</i>
● <i>Membre</i>	<i>Petits porteurs représentés par <b>Mr Abdelaziz BEN YOUSSEF</b></i>	Désignation	2020	2022	<i>C A du 28/10/2020</i>
● <i>Membre</i>	<i>Société « ACN » représentée par <b>Mr Abdelhamid OMRANE</b></i>	Désignation	2020	2022	<i>C A du 28/10/2020</i>

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intermédiaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

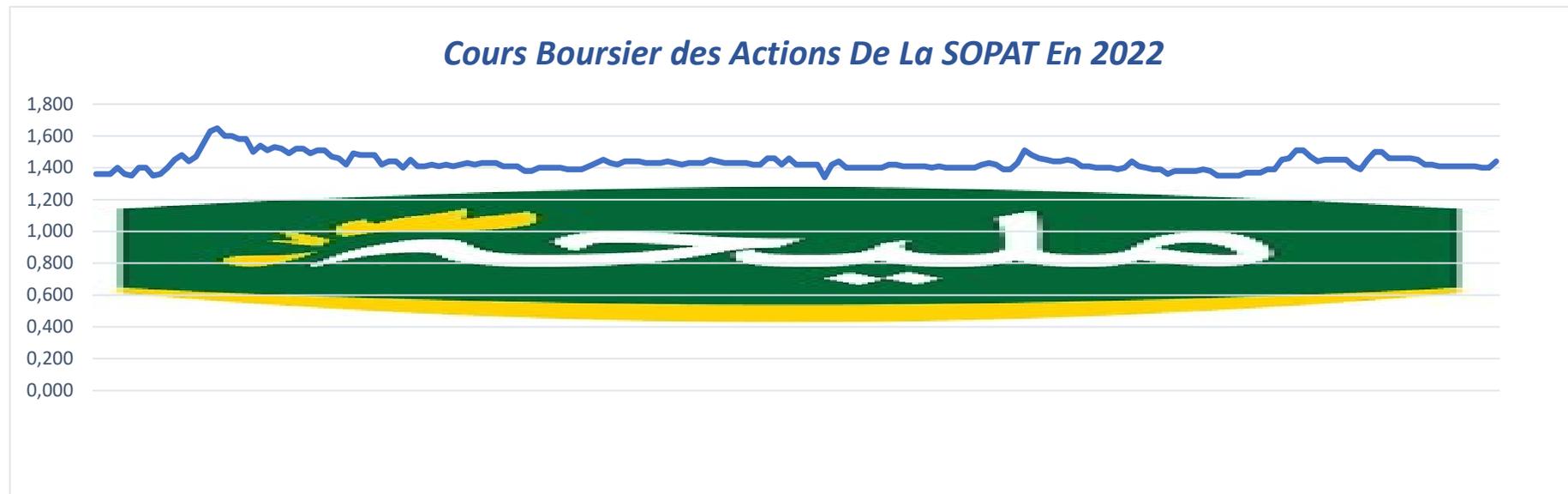
Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

## 6.2. Comité exécutif :

Les attributions du comité exécutif consisteront principalement en :

- L'assistance de la direction générale et du Conseil d'Administration à la prise de toute décision d'ordre stratégique et/ou ayant trait à la politique générale de la société,
- L'étude de tout programme d'investissement et de développement préalablement à son examen par le Conseil d'Administration,
- Le contrôle de la gestion de la SOPAT, dans ce cadre, le comité peut se faire assister par une tierce personne.

## 7. Comportement boursier de l'action SOPAT :



Au cours de l'année 2022, le cours de l'action SOPAT a oscillé entre 1,650 DT (valeur du 07/02/2022) et 1,340 DT (valeur du 04/07/2022).

## 8. Affectations des résultats

### 8.1. Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :

L'article 43 des statuts de la société stipule que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- les frais d'exploitation
- les frais généraux
- les charges fiscales et financières
- les amortissements
- les amortissements pour risques commerciaux et industriels
- ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile.

### 8.2. Evolution des capitaux propres & dividendes :

Les capitaux propres de la société de Production Agricole de Teboulba « SOPAT » totalisent au 31/12/2021, un montant de - 1 581 530 Dt, contre 21 417 912 Dt à l'issu de l'exercice clos le 31 Décembre 2022. Ils se détaillent comme ci-dessous :

	Capital social	Réserve légale	Prime d'émission	Autres capitaux propres	Subvention d'investis.	Résultats reportés	Modifications comptables	Résultat de la période	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2021</b>	<b>32 861 250</b>	<b>742 639</b>	<b>19 050 380</b>	<b>276 090</b>	<b>265 907</b>	<b>- 47 407 458</b>	<b>- 6 713 591</b>	<b>- 656 746</b>	<b>- 1 581 529</b>
Résultat exercice 2021						- 656 747		656 747	-
Reserve pour réévaluation		22 448 719							22 448 719
Subvention d'investissement					- 55 596				- 55 596
Effets des modifications comptables							- 243 547		- 243 547
Résultat 31/12/2022								849 866	849 866
<b>Capitaux propres au 31/12/2022</b>	<b>32 861 250</b>	<b>23 191 358</b>	<b>19 050 380</b>	<b>276 090</b>	<b>210 311</b>	<b>- 48 064 205</b>	<b>- 6 957 138</b>	<b>849 866</b>	<b>21 417 913</b>

## 9. Contrôle des comptes :

Suivant décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28/10/2020, il a été décidé de nommer en qualité de Co-commissaires aux comptes :

- <b>Monsieur : Ammar AMRI</b>	- <b>Monsieur : Jalel HADDAD</b>
- <b>Mandat : Trois ans (2020,2021 &amp; 2022)</b>	- <b>Mandat : Trois ans (2020,2021 &amp; 2022)</b>
- <b>Adresse : Bureau A.2.12 Cléopâtre Center Centre Urbain Nord Tunis</b>	- <b>Adresse : 1 Rue 02 Mars 1934, Carthage Byrsa Tunis</b>
- <b>Email : <a href="mailto:exa.consult@planet.tn">exa.consult@planet.tn</a></b>	- <b>Email : <a href="mailto:jalel.haddad@orange.tn">jalel.haddad@orange.tn</a></b>
- <b>Téléphone : (+216) 71 947 383</b>	- <b>Téléphone : (+216) 71 277 191</b>

## 10. Gestion des ressources humaines & développement du Capital Humain :

L'assainissement du climat social est toujours une priorité pour la société. En outre, la stratégie de gestion des ressources humaines est basée sur les critères suivants :

- Optimisation de la productivité tout en réduisant les charges de production.
- Développement des compétences managériales
- Application de la législation en vigueur.
- Dynamisation de la commission de la santé et de la sécurité du travail réduisant le taux d'accident de travail et le sauvegarde du patrimoine de l'entreprise.
- Dynamisation de la commission consultative d'entreprise développant le dialogue social.
- Application des mesures disciplinaires nécessaires à l'instauration de l'assiduité et contribuant à l'amélioration de la productivité dans le cadre de la législation en vigueur.

## 11. Éléments sur le contrôle interne :

- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de process, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.
- Les procédures de contrôle interne sont décentralisées au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôles d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissant avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.
- Il est important de signaler que la fonction d'audit interne vient d'être réactivée au sein de la société, à partir du mois de septembre 2013. Un atout qui permettra à la société l'évaluation et la mise à jour des procédures de contrôle interne existantes, ainsi que la conception et le renforcement du système d'information.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellules de contrôle en staff à savoir le service juridique, le service recouvrement et le contrôle de gestion.

***Actuellement, et dans une politique d'amélioration continue la Société De Production Agricole de Téboulba "SOPAT" est en train d'évaluer et de prévoir les actions correctives au niveau de tous les process de travail, permettant ainsi, la mise en place d'un système d'information efficace.***