

## تقرير النشاط السنوي لسنة 2018



## الفهرس

الصفحة	العنوان	العدد الرتبي
	المقدمة	
	إجراءات حضور الجلسات العامة	I
	تقديم الشركة:	II
	هيكل رأس المال بتاريخ 31 ديسمبر 2018	-1
	تركيبة مجلس الإدارة	-2
	اجتماعات مجلس الإدارة	-3
	تطور المؤسسة وأهم مؤشراتنا خلال السنوات 2015-2018	III
	جدول تطور الأموال الذاتية للسنوات: 2015-2016-2017-2018	-1
	الأحداث المميزة لسنة 2018	IV
	أهم الأرقام والمؤشرات لسنة 2018	-1
	الإنتاج	-2
	النشاط التجاري	-3
	النشاط الإداري والاجتماعي	-4
	الاستثمارات	-5
	النشاط المالي	-6
	المحاسبة والمالية	V
	تحليل الأعباء	-1
	تحليل الإيرادات	-2
	الوضعية المالية	-3
	النتائج المالية	-4

## المقدمة

استأنفت الشركة التونسية للسكر نشاط التكرير رسميًا يوم 31 ماي 2018 وذلك بعد توقّف استغرق عشرة (10) أشهر على إثر الحريق الذي جدّ بالمصنع بتاريخ 29 سبتمبر 2017، ممّا جعل عدد أيّام النشاط ينحصر في 202 يوما تمّ خلالها تكرير 114.512 طنًا من السكر الخام.

ويجدر الذكر انه خلال فترة التوقف الاضطراري عن نشاط التكرير تم انجاز العديد من الأشغال والإصلاحات بالمصنع بالإضافة الى عديد الاستعدادات على المستوى المادي واللوجستي والبشري، ومعالجة جزء هام من السكر الأبيض موضوع خلاف مع الديوان التونسي للتجارة خلال سنة 2017.

وبالإضافة الى المجهودات السالفة الذكر على المستوى الفني، سعت الشركة التونسية للسكر الى حل الإشكالية المتعلقة بتحديد منحة تكرير السكر الخام حيث تمّ الحصول على اتفاق مع الديوان التونسي للتجارة لضمان منحة تكرير تحقق لها التوازنات المالية، في مرحلة أولى، واحتساب منحة التكرير لسنتي 2017 و2018 باعتماد الأمر عدد 1996 لسنة 1991 المؤرخ في 23 ديسمبر 1991 المتعلّق بالمواد والمنتجات المستثناة من نظام حرية الأسعار وطرق تأطيرها الذي يمكّن الشركة من إدراج هامش ربح.

من جهة أخرى عرفت فترة التكرير لسنة 2018 عديد الإشكاليات لعلّ أهمّها المتعلقة بجودة السكر الخام المورّد من طرف الديوان التونسي للتجارة وتعلق الأمر بشحنتين متتاليتين، حيث طلبت الشركة منذ شروعهما في تكريرهم من الديوان مدّها بالتحاليل المخبريّة المتعلقة بها إلا أنّه امتنع عن ذلك، وقد أكّدت التحاليل التي أذنت بها الشركة التونسية للسكر صحّة توجّهها حيث تبين احتواء السكر الخام على نسبة مرتفعة من النشاء تتجاوز النسبة المسموح بها.

وعليه، كانت نسبة الاستخراج دون النسبة التعاقدية أدّت إلى بروز خلاف مع الديوان التونسي للتجارة.

## I- إجراءات حضور الجلسات العامة (الفصلين 37 و 38 من القانون الأساسي للشركة التونسية للسكر المصادق عليه من الجلسة العامة الخارقة للعادة بتاريخ 21 جانفي 2021).

### الفصل 37: الجلسات العامة - شروط الحضور في الجلسات العامة

1. ما عدى الجلسة العامة التأسيسية تكون الجلسة العامة عادية أو خارقة للعادة وتتركب من مجموع المساهمين مهما كان عدد أسهمهم شريطة أن تكون محررة مما قد حل أجله منها من الدفوعات.
- غير أنه لا يمكن المساهمين المالكين لأقل من خمسة أسهم محررة حضور الجلسة العامة العادية، ويحق لهؤلاء المساهمين أن يجتمعوا لتكوين هذا العدد المطلوب ويجرى تمثيلهم عن طريق واحد من بينهم.
2. باستثناء العدد الأدنى للأسهم المنصوص أعلاه، يجوز لأصحاب الأسهم التي وقع تسديد ما حل أجله منها أو لممثليهم حضور الجلسة العامة بعد إثبات هويتهم.
3. يجوز لكل مساهم التصويت بواسطة أي شخص يستظهر بتوكيل خاص.
4. يحدد مجلس الإدارة الشكل الذي يوضع عليه التفويض وكذلك مكان وأجل تقديمه.

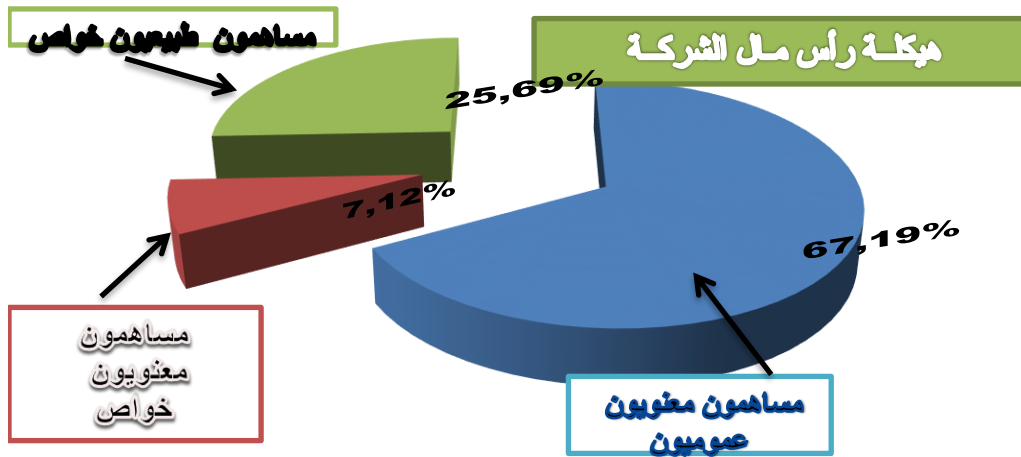
### الفصل 38 : الإستدعاء

1. يدعو مجلس الإدارة المساهمين لعقد الجلسة العامة مرة على الأقل في كل سنة خلال الستة الأشهر الأولى الموالية لختم السنة المالية وفي اليوم والساعة والمكان المذكورة بإعلان الدعوة.
2. يجوز أن تتم دعوة الجلسة العامة من طرف:
  - أ- مراقبي الحسابات
  - ب- وكيل معين من المحكمة بطلب من كل من يهمله الأمر، في حالة التأكد، أو بطلب من مساهم أو عدة مساهمين يكون مجموع مساهمتهم خمسة بالمائة على الأقل من رأس مال الشركة.
  - ج- المصفي
  - د- المساهمين الذين لهم الأغلبية في رأس المال أو في حقوق التصويت.
3. تتم دعوة الجلسة العامة للانعقاد عن طريق إعلان ينشر بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية والجريدة الرسمية للمركز الوطني لسجل المؤسسات في أجل واحد وعشرون (21) يوما على الأقل قبل التاريخ المحدد لانعقادها. ويجب أن يذكر في الإعلان تاريخ الاجتماع ومكان انعقاده وجدول الأعمال.
4. غير أنه إذا لم يتحقق النصاب القانوني المنصوص عليه بالفصلين 45 و 48 من هذا القانون الأساسي، يتم دعوة الجلسة العامة للانعقاد ثانية مع احترام أجل واحد وعشرون (21) يوما على الأقل بين موعد الدعوة الأولى والثانية.

## -II- تقديم الشركة

تأسست الشركة التونسية للسكّر بمقتضى محضر الجلسة العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ 8 جانفي 1961، وهي شركة خفية الإسم برأس مال قدره 3,4 مليون دينار منذ سنة 1974 موزعة على 680.000 سهما ذات قيمة اسمية بـ 5 دنانير. وتصنّف الشركة منشأة عمومية طبقا للقانون عدد 9 لسنة 1989 المؤرخ في غرة فيفري 1989 والمتعلق بالمساهمات والمؤسسات والمنشآت العمومية، وهي خاضعة لإشراف الوزارة المكلفة بالصناعة.

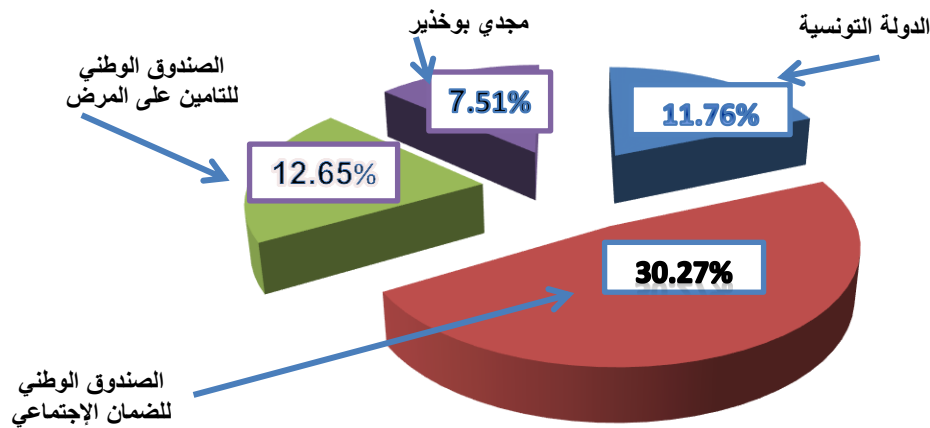
## 1- هيكل رأس المال بتاريخ 31 ديسمبر 2018



## - جدول توزيع المساهمات

مساهمون	عدد الأسهم	مبلغ المساهمة بالدينار	النسبة (%)
- الدولة التونسية	80.000	400.000	11,76
- الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	205.861	1.029.305	30,27
- الصندوق الوطني للتأمين على المرض	86.018	430.090	12,65
- شركات ومؤسسات عمومية	85.064	425.320	12,51
<b>المجموع الأول (1)</b>	<b>456.943</b>	<b>2.284.715</b>	<b>67,19</b>
- أشخاص معنويون خواص	48.362	241.810	7,12
- أشخاص طبيعيين تونسيون	172.056	860.280	25,30
- أشخاص طبيعيين أجنب	2.639	13.195	0,39
<b>المجموع الثاني (2)</b>	<b>223.057</b>	<b>1.115.285</b>	<b>32,81</b>
<b>المجموع 1 + 2</b>	<b>680.000</b>	<b>3.400.000</b>	<b>100</b>

## - المساهمون الذين يمتلكون أكثر من 5% من رأس مال الشركة:



## 2- تركيبة مجلس الإدارة

يتركب مجلس إدارة الشركة التونسية للسكر مع موافق سنة 2018 من تسعة أعضاء منهم:

- أربعة (04) أعضاء متصرفين ممثلين للدولة
- أربعة (04) أعضاء متصرفين ممثلين للمؤسسات العمومية
- عضو واحد (01) ممثل للمساهمين الخواص.

السيد محمد البحري القابسي  
الرئيس المدير العام  
ورئيس مجلس الادارة

**وزارة التجارة**

السيد مراد الشمالي  
ثمّ السيدة درة شاكر

**وزارة الفلاحة والموارد المائية**

والصيد البحري  
السيدة سنية رجبية

**وزارة الصناعة والمؤسسات**

الصغرى والمتوسطة  
السيد نعمان بن حمودة

**الصندوق الوطني**

للضمان الاجتماعي  
السيدة لسعد بلغيث

**شركة الاستثمار لمجمع**

الشركة التونسية للبنك  
السيد رؤوف بوقرة

**الشركة التونسية للبنك**

السيد رضا العرفاوي

**البنك الوطني الفلاحي**

السيد صبري السويسي

**ممثل الخواص**

السيد عبد الستار بن شيبوب

**مراقب الدولة**

السيدة زهراء ساسي

**ملاحظة:** تولى السيد مراد الشمالي ممثل وزارة التجارة بمجلس الإدارة رئاسة مجلس الإدارة بصفته رئيس مدير عام بالنيابة من 06 نوفمبر 2017 تاريخ إلى غاية 11 أفريل 2018 تاريخ تعيين رئيس مدير عام للشركة.

## 3- اجتماعات مجلس الإدارة:

عقد مجلس إدارة الشركة التونسية للسكر خمس (05) دورات خلال سنة 2018:

رقم 5	رقم 4	رقم 3	رقم 2	رقم 1
19 ديسمبر 2018	29 أكتوبر 2018	30 اوت 2018	10 جويلية 2018	11 افريل 2018

وفيما يلي جدول يلخص اهمّ المسائل التي تم تداولها:

أهم النقاط المدرجة بجدول الأعمال	التاريخ	الرقم
المصادقة على تسمية السيد محمد البحري القابسي مديرا عاما للشركة التونسية للسكر.	11 افريل 2018	1
المصادقة على مشروع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة بتاريخ 05 جوان 2017 و 11 افريل 2018. المصادقة على القوائم المالية لسنتي 2015 و 2016. تقرير حول استئناف نشاط تكرير السكر الخام تقرير حول تحديد منحة التكرير. تقرير حول معالجة السكر الأبيض موضوع الخلاف مع الديوان التونسي للتجارة تقرير حول نشاط وحدة التعبئة والتغليف الى غاية 2018/05/31. متابعة نشاط وحدة التدقيق الداخلي والتفقدية. متابعة النشاط الإداري والاجتماعي. تقرير حول مديونية الشركة التونسية للسكر الى غاية 2018/05/31 تقرير حول النزاعات الجارية وملف التأمين الى غاية 2018/05/31 الصفقات ومتابعة الصفقات مسائل أخرى .	10 جويلية 2018	2
المصادقة على مشروع محضر اجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 10 جويلية 2018. تقرير حول الاتفاقية المبرمة بين الشركة التونسية للسكر والديوان التونسي للتجارة حول منحة التكرير تقرير حول مخازن الشركة بميناء بنزرت الصفقات العمومية	30 اوت 2018	3



4

29 اكتوبر 2018

- المصادقة على مشروع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة بتاريخ 30 اوت 2018.
- متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس الإدارة 2016-2018.
- تقرير نشاط لكل من سنة 2015 و2016
- القوائم المالية لسنة 2015 و2016
- اعداد لعقد جلسة عامة للسنة المحاسبية 2015 وتحديد تاريخ انعقادها
- اعداد لعقد الجلسة العامة الخارقة للعادة للسنة المحاسبية 2015
- عرض مشروع ميزانية الشركة لسنة 2019
- متابعة مال القضايا الجارية الى حدود 20 سبتمبر 2018
- متابعة انجاز ميزانية 2018
- متابعة تقرير دائرة المحاسبات
- مسائل مختلفة.

5

19 ديسمبر 2018

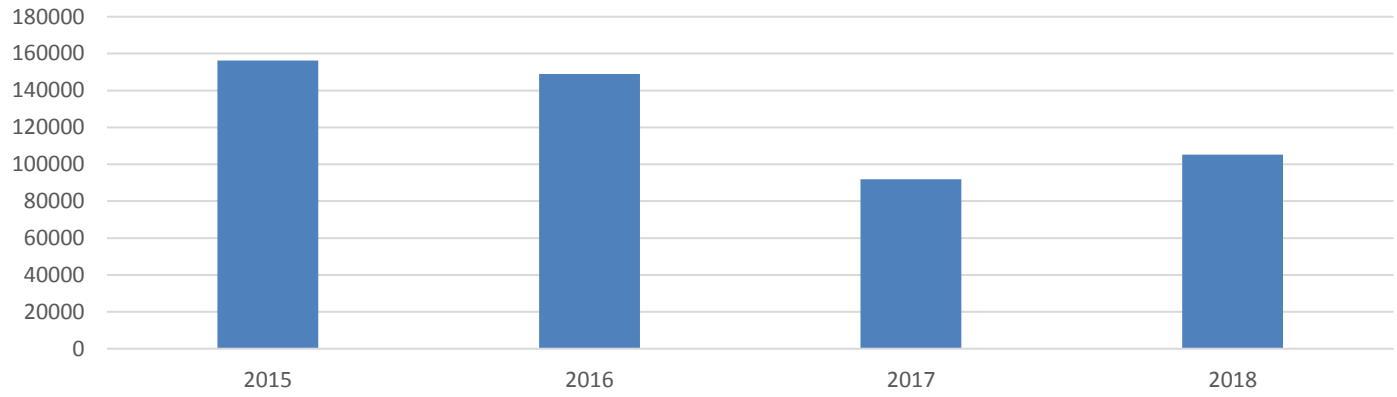
- المصادقة على مشروع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة بتاريخ 29 اكتوبر 2018.
- متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس الإدارة 2016-2018.
- تقرير نشاط الشركة ومتابعة وضعيتها المالية
- متابعة مشروع احداث منطقة صناعية بالشركة التونسية للسكر
- متابعة انجاز ميزانية 2018
- متابعة تقرير دائرة المحاسبات
- تقرير حول النزاعات الجارية وملف التأمين
- مسائل مختلفة.

# أهمّ مؤشرات الشركة

## كميات السكر الابيض

2018	2017	2016	2015	السنة
105.275	91.789	148.894	156.301	كميات السكر الابيض

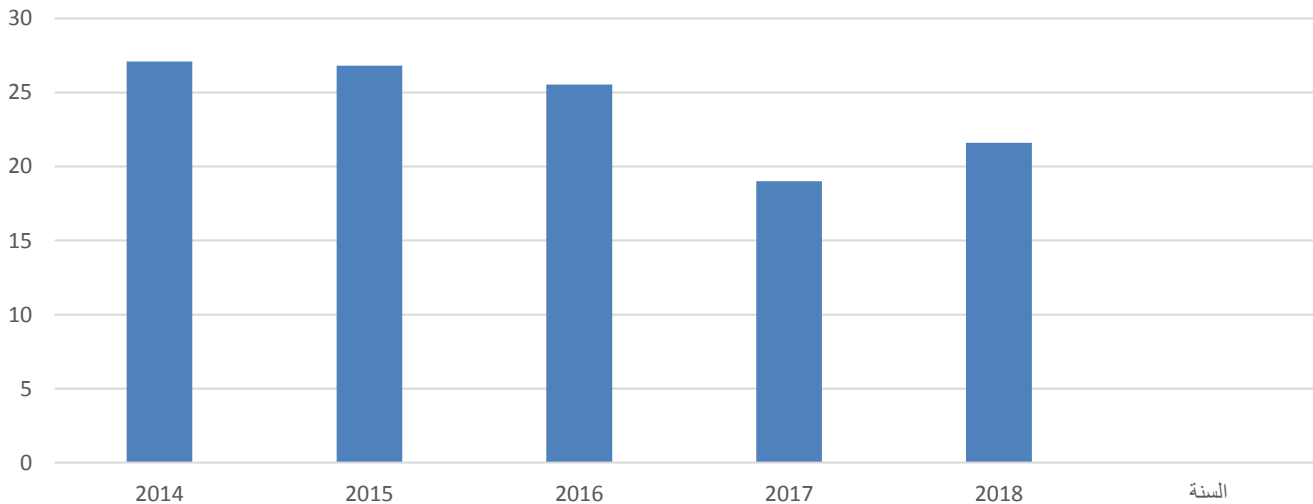
## كميات السكر الابيض



## المداخل بالمليون

2018	2017	2016	2015	2014	السنة
21.587	19,010	25,525	26,817	27,087	المداخل بالمليون دينار

## المداخل بالمليون



## هامش على المواد الاستهلاكية

2018	2017	2016	2015	2014	السنة
7.932	8.245	10,226	11,476	12,221	هامش على المواد الاستهلاكية



## القيمة المضافة الخام

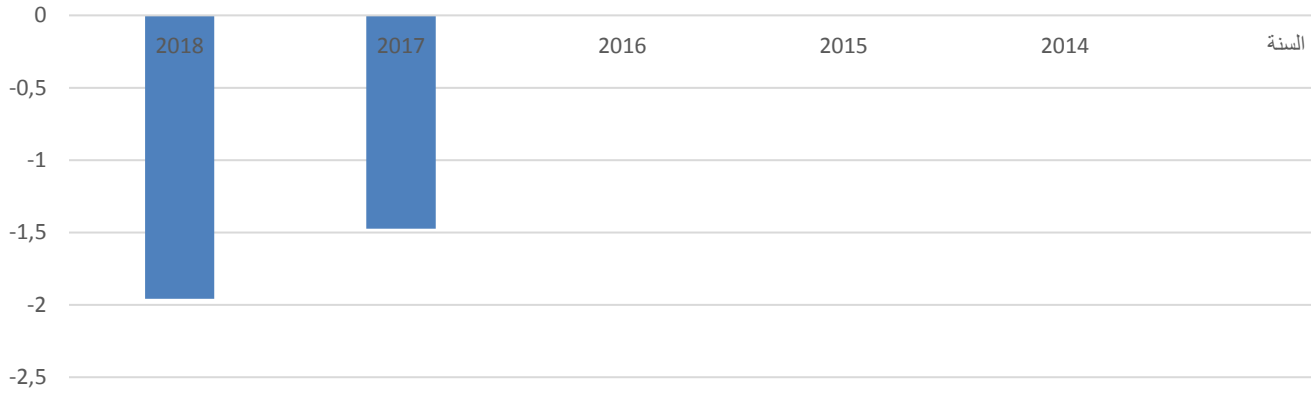
2018	2017	2016	2015	2014	السنة
7.095	7,320	8,867	10,362	11,023	القيمة المضافة الخام بالمليون دينار



## الزائد الخام للاستغلال

2018	2017	2016	2015	2014	السنة
-1.900	-1.474	0,880	3,666	3,846	الزائد الخام لاستغلال بالمليون دينار

## الزائد الخام للاستغلال بالمليون دينار



## النتيجة الصافية

2018	2017	2016	2015	2014	السنة
.0623	-0,517	-3,365	-0,102	0,604	النتيجة الصافية بالمليون دينار

## النتيجة الصافية



### أهم المؤشرات المالية للخمسة سنوات (2014-2018)

البيانات	سنة 2014	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017	معدل الأربيع سنوات الأخيرة	سنة 2018	نسبة التطور لسنة 2018 مقارنة بمعدل الأربيع سنوات
■ المداخيل بالمليون دينار	27,087	26,817	25,525	19,004	24,608	21.587	-12,211%
■ كميات السكر الأبيض المنتجة بالطن	159 637	156 301	148 894	91 789	139 155	105 275	-24.346%
■ كميات السكر المكررة بالطن	166 953	166 300	158 800	96 350	147 100	114 349	-22.264%
■ هامش على المواد الاستهلاكية بالمليون دينار	12,221	11,476	10,226	8,246	10,542	7.932	-23.75%
■ القيمة المضافة الخام بالمليون دينار	11,023	10,362	8,867	7,320	9,393	7.095	-23.34%
■ الزائد الخام للاستغلال بالمليون دينار	3,846	3,666	0,880	-1,475	1,729	-1.900	-196.75%
■ النتيجة الصافية بالمليون دينار	0,604	-0,102	-3,365	-0.517	-0.845	0.623	-186.5%

# تطور الأموال الذاتية 2018-2014

## جدول تطور الأموال الذاتية 2018-2014

2018	2017	2016	2015	2014	السنوات
25 030 006	25 006 030	24 991 404	24 992 276	25 146 706	الأموال الذاتية في بداية السنة
3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	رأس المال
21 621 605	21 606 030	21 591 404	21 592 276	21 580 572	الاحتياطيات وأموال ذاتية أخرى
-43 160 538	-42 827 642	-39 084 277	-39 174 133	-37 968 053	النتائج المؤجلة للسنوات 2018-2012
0	0	0	0	-166 134	مصاريف الصندوق الاجتماعي
622 505	-517 711	-3 743 365	-950 102	604 863	نتيجة السنة المحاسبية
-17 516 428	-18 154 508	-17 423 651	-14 808 284	-12 382 617	الأموال الذاتية في آخر السنة



# الأحداث المميزة لسنة 2018

## الأحداث المميّزة لسنة 2018

1- أصبحت الشركة التونسية للسكر تقوم بشراءاتها بنظام تعليق العمل بالأداء على القيمة المضافة وذلك تطبيقاً لقانون المالية لسنة 2017 المذكورة عدد 4 التي سمحت لشركات التكرير السكر الخام باسترجاع الأداء على القيمة المضافة بعنوان مشتريات المواد والخدمات.

### 2-إستئناف نشاط التكرير:

- استأنفت الشركة التونسية للسكر نشاط تكرير السكر الخام رسمياً بمصنعها بباجة يوم الخميس 31 ماي 2018، الموافق لـ 15 رمضان 1439 بحضور السيد وزير الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة، والسيد والي باجة وعدد من الضيوف، وذلك بعد توقّف عن النشاط قارب الـ 10 أشهر.
- وقد سبق ذلك التاريخ عدد من الاستعدادات على المستوى المادي واللوجستي والبشري تمثّلت في:
- الحرص على إتمام الحد الأدنى من الأشغال المتعلقة بإنجاز مغازه تخزين السكر الخام، وتم جلب الكمّيات اللازمة من السكر الخام من بنزرت رغم تواصل الأشغال التي كان من المقرّر الإنتهاء منها موفى شهر أفريل 2018.
  - تركيب معدّات لورشتي مصبّ السكر الخام والتصفية في آجال إستئناف النشاط.
  - تجديد بعض المعدات والأنايب المصنوعة من مادة الأينوكس INOX وتركيب آلات مغناطيسية جديدة.
  - تأمين كلّ مستلزمات إستئناف النشاط من مواد أوليّة ومستهلكات ومواد ضروريّة للصيانة.
  - إستئناف العمل بنظام الفرق 24/24 وذلك إبتداء من يوم الإثنين 21 ماي 2018.
  - سدّ بعض الشغورات الحاصلة في فرق العمل.

وقد تمّ منذ السبت 26 ماي 2018 الشروع في التجارب الفعلية بالسكر الخام وصيانة بعض المعدّات التي طرأت عليها أعطاب وكذلك متابعة جودة السكر الأبيض المستخرج.

### **1- جودة المنتج:**

ولرفع كمّيات السكر المنتج، قام الديوان التونسي للتجارة برفع عينات قصد تحليلها لدى المخبر المركزي للتحاليل والتجارب، قامت بالتوازي الشركة بإحالة نفس العينات للمركز الفتي للصناعات الغذائية.

وبيّنت نتائج التحاليل الصادرة عن المخبر المركزي للتحاليل والتجارب أنّ العينات المعروضة عليه تحمل بعض الشوائب من الحديد تقدّر بـ 0,73 في حين أنّ نتائج التحاليل الصادرة عن المركز الفّي للصناعات الغذائية بيّنت سلامة المنتج من الشوائب.

ولتجاوز هذا الإشكال، على إعتبار أنّ الشوائب ستخفض مع تقدّم الإنتاج، تمّ عرض عينات جديدة على المخبر المركزي للتحاليل والتجارب بتاريخ 8 جوان 2018 أفرزت وجود شوائب تقدّر بـ 0,47.

وفي هذا الصدد، طلبت الشركة التونسية للسكر من الديوان التونسي للتجارة تحديد نسبة الشوائب المسموح بها وذلك عن طريق الإدارة العامة للصناعات الغذائية بوزارة الصناعة والمؤسّسات الصغرى والمتوسطة، سيتمّ تحديدها لاحقا في إجتماع يعقد للغرض، غير أنّ ذلك لم يمنع من الشروع في عمليّة رفع المنتج مباشرة من الصناعيين وفي إتجاه مخازن الديوان التونسي للتجارة برادس.

## 2- الإجراءات المتخذة:

- بإعتبار أنّ مصالح المراقبة الفنيّة للديوان التونسي للتجارة تطلب منتوجا خال تماما من الشوائب (أي نسبة صفر)، وهي مواصفات غير متوقّرة في أصناف السكر المعروضة للبيع في تونس، قامت الشركة التونسية للسكر بتكليف خبير لدى المحاكم في الصناعات الغذائية للقيام بمهمّة النظر في خلوّ السكر الأبيض المنتج من طرف شركة سكر تونس بينزرت والذي يتمّ تعليبه بوحدة التعليب بالشركة.

وبتاريخ 12 جوان 2018 شرع الخبير وقام بتجهيز المعدّات وخاصة تنظيف كلّ الآلات المغناطيسيّة بوحداث التعليب، وبعد ستّ ساعات من تمرير السكر الأبيض المذكور علقت بعض الشوائب من الحديد بالآلات المغناطيسيّة بل أنّ منظومة مراقبة المعادن قامت برفض وحدتين تتضمّنان رواسب من الحديد، وبالتالي فإنّ السكر الأبيض المنتج من طرف شركة سكر تونس والمسوّق من طرف الديوان التونسي للتجارة، والذي يفترض أنّه خالي من الشوائب المعدنيّة حسب التحاليل المجراة لم يكن كذلك.

- تعزيز معدّات الإنتاج والتعليب بوحداث إضافيّة من المغناطيس وخاصة على مستوى وحدة التجفيف 15 طنّ، مع الحرص على التنظيف المستمرّ لكلّ وحدات المراقبة المغناطيسيّة المركّزة وذلك كامل فترات العمل (24/24).

- تعزيز وحدة المخبر ومراقبة الجودة بالموارد البشريّة اللاّزمة لمراقبة جودة المنتج.

3- فيما يخص نشاط وحدة تعليب السكر الأبيض، تجدر الإشارة الى ان الإنتاج لم يصل الى تحقيق الأهداف

التي تم تحديدها وبقيت كميات السكر الأبيض المعب متدنية وهو ما جعل نشاط التعليب يواصل حصد الخسائر.

## I- تسوية منحة التكرير للسنوات 2011-2016 مع الديوان التونسي للتجارة.

استأنفت الشركة نشاطها مقابل منحة تكرير تقدّر بـ 154,387 د/ الطنّ تسند لها كتسبقة. وبعد عديد الاجتماعات، تمّ التوصل إلى إتفاق مع الديوان التونسي للتجارة خلال غرة أوت 2018 يقضي بمراجعة منحة التكرير للفترة 2011-2016، وتعيين الاتفاقية المبرمة بين الطرفين.

2016	2015	2014	2013	2012	2011	
154,387	154,387	154,387	154,387	154,583	147,854	منحة التكرير السابقة
160	160	160	156	155	154	منحة التكرير حسب الاتفاق

وقد تولّت جلسة عمل وزارية انعقدت بتاريخ 2 أوت 2018 بإشراف وزيرى الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة والتجارة المصادقة على هذا الإتفاق.

## II- تفعيل مقتضيات الأمر المتعلق بالمواد المستثناة من حرية الأسعار على منحة التكرير.



انعقد مجلس وزاري مضيّق بتاريخ 16 أوت 2019 حول منظومة السكر، وأقرّ طريقة احتساب منحة التكرير باعتماد الأمر عدد 1996 لسنة 1991 المؤرخ في 23 ديسمبر 1991 المتعلق بالمواد والمنتجات المستثناة من نظام حرية الأسعار وطرق تطهيرها وتكليف الإدارة العامة للمنافسة والأسعار بوزارة التجارة بتحديد هذه المنحة سنويا.

وقد سعت الشركة على تطبيق على القرار بصفة رجعية، ليشمل منحة التكرير لسنتي 2017 و2018.


وقد تمّ تحديد منحتي التكرير لسنتي 2017 و2018 باعتماد الطريقة المذكورة التي كانت كالتالي:

2018	2017	
160	160	مقدار التسبقة
183,583 د	194,216 د	منحة التكرير النهائية





## 1- أهم الأرقام والمؤشرات لسنة 2018

رقم المعاملات (أ د)	الإنتاج (طن)
20 618 992	نشاط تكرير السكر الخام 114 349
473 256	نشاط تعليب السكر الأبيض 9209
	

## السلامة المهنية

عدد الحوادث	الأيام الضائعة
37	548
	

## الموارد البشرية

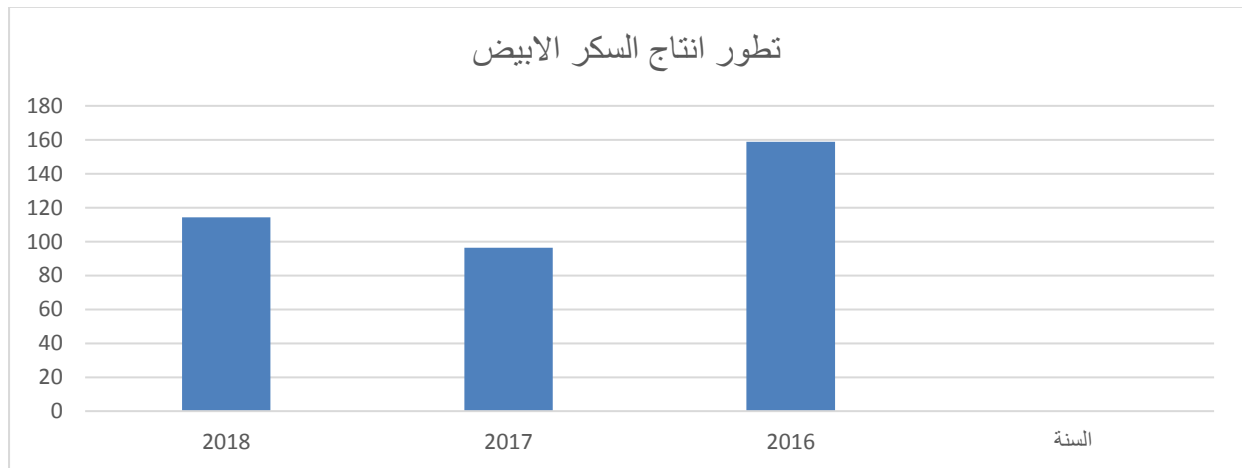
عدد الأعوان	نسبة التأطير	معدل الأعمار	مصاريف التكوين
362	9%	50 سنة	3 341 د.ت
			

## 2- الإنتاج

شهد إنتاج السكر الأبيض ارتفاعا طفيفا خلال سنة 2018 مقارنة بالسنة المنقضية، حيث بلغت نسبة النمو حوالي 14,69%. ويعود هذا النمو الى ارتفاع كميات السكر الخام المكررة بحوالي 18.68 % مقارنة بسنة 2017 حيث بلغت 114349 طنا سنة 2018 مقابل 96 350 مقابل 2017 اما بالنسبة لإنتاج مادة الدبس فقد شهد تراجعا بنسبة 24% تبعا لاحتواء مادة السكر الخام على نسبة عالية من مادة نشاء.

وفيما يلي الجدول التالي والرسوم البيانية المرافقة لتطور إنتاج السكر الأبيض مقارنة بالإنتاجات الفارطة.

النمو	إنجازات	إنجازات	إنجازات	الوحدة	المؤشرات
2018/2017	2018	2017	2016		
18,68%	114. 349	96.350	158.800	طن	➤ السكر الخام المكرر
14,69%	105. 275	91.789	148.894	طن	➤ إنتاج السكر الأبيض
-24.66%	1.710	2.270	4.180	طن	➤ إنتاج الدبس
	<b>92,06</b>	95,26	94,45	%	➤ نسبة الاستخراج



## أ- المؤشرات الصناعية للإنتاج

يبين الجدول التالي تطور المؤشرات الصناعية للإنتاج خلال سنة 2018 مقارنة بإنجازات سنة 2017.

النمو 2018/2017	إنجازات سنة 2018	إنجازات سنة 2017	إنجازات سنة 2016	إنجازات سنة 2015	الوحدة	البيانات
-35,50 %	202	178.3	245.2	247	يوم	عدد أيام النشاط
8,09 %	197	169,3	240,5	254	يوم	عدد أيام التكرير
-3,36 %	92,06	95,26	94,041	95,52	%	نسبة الاستخراج
3,86 %	592	570	691	668	طن	المعدل اليومي لتكرير السكر الخام
-0,55 %	540	543	650	638	طن	المعدل اليومي لإنتاج السكر الأبيض
0,03 %						معدل الاستهلاكات الخصوصية:
	144.12	144,08	118,70	113,82	كغ/طن	- الفيول الثقيل
8,33 %	4.71	4,348	3,97	3,85	كغ/طن	- الفحم الحجري
0,71 %	62.84	62,4	53,06	51,35	كغ/طن	- الحجر الكلسي
27,07 %	2.76	2,172	2,38	2,28	م/3طن	- الماء

## 3- النشاط التجاري لسنة 2018

### أ- تسليم السكر الأبيض ومادة الدبس

بلغت كميات السكر الأبيض المسلمة لفائدة الديوان التونسي للتجارة 105 275 طنا خلال الفترة الممتدة من 01 جوان 2018 الى غاية 31 ديسمبر 2018. كما بلغت كميات الدبس المسلمة خلال نفس الفترة 1710 طنا.

### ب- مداخيل السكر الأبيض:

تمكنت الشركة التونسية للسكر من الحصول على تسبقات بعنوان منحة التكرير وأيضا بعنوان عدد 04 شحنات من السكر الخام المكررة خلال سنة 2018 وقد بلغت 17.875 مليون دينار.

كما ان الشركة طالبت الديوان التونسي للتجارة بمستحققاتها المتعلقة بانتهاء تكرير السكر الخام المحمل على الباخرة «ALINDA» والشروع في تكرير السكر الخام الاتي من الباخرة «LADY BEGUIM» وذلك بتاريخ غرة ديسمبر.

### ت- مداخيل وحدة التعليب

بلغت كمية السكر الأبيض المعلب التي وقع تسليمها الى الديوان التونسي للتجارة 9209,371 طننا بقيمة جمالية تساوي 473 ألف دينار خلال سنة 2018.

### ث- الخدمات المختلفة :

خلال سنة 2018 وقعت فوترة لعمليات تمثلت في كراء خزانات محطة بنزرت بالإضافة لعمليات تكرير سكر لمامة لصالح شركتي « STIAL DELICE &SNB » كما بلغت القيمة المالية للعمليات المذكورة 152 الف دينار.

### ج- مشتريات التموينات المستهلكة

على الرغم من ان النمو الحاصل في كميات السكر الخام المكررة بنسبة 18,68 % مقارنة بسنة 2017 إلا أن القيمة الجمالية لمشتريات التموينات (المواد الاستهلاكية الشراءات غير المخزنة...) سجلت ارتفاعا بنسبة 27% (من 10 765 م د سنة 2017 إلى 13 671 م د سنة 2018) ويعود ذلك إلى الأسباب التالية:  
- ارتفاع أسعار بعض المواد الاستهلاكية مثل الفيول الثقيل، الصودا السائلة وكذلك ارتفاع معدل الاستهلاكات بالطن الواحد من السكر الخام المكرر.

- ارتفاع مؤشرات بعض استهلاكات المواد الخصوصية، نظرا الى حالة وسائل الإنتاج،

### ح- رقم المعاملات

سجل رقم معاملات الشركة خلال سنة 2018 نسبة ارتفاعا بحوالي 12 بالمئة مقارنة بسنة 2017. ويعود ذلك إلى:



- **تكرير السكر الخام:** ارتفاع كميات السكر الخام المكررة بنسبة 18.68% مع العلم وأن رقم المعاملات تم احتسابه بحساب منحة تكرير بـ 183.584 دينار للطن الواحد من السكر الخام.

- **تعليب السكر الأبيض:** دخلت وحدة تعليب السكر الأبيض حيز الاستغلال بداية من غرة جولية 2017 غير أن هذه الوحدة عرفت العديد من الصعوبات. وقد حققت خلال 2018 رقم معاملات يعادل 473 256 م د مقابل 338 206 م د خلال سنة 2017.

وتتمثل الصعوبات التي تواجهها الشركة التونسية للسكر في نشاط تعليب السكر في:

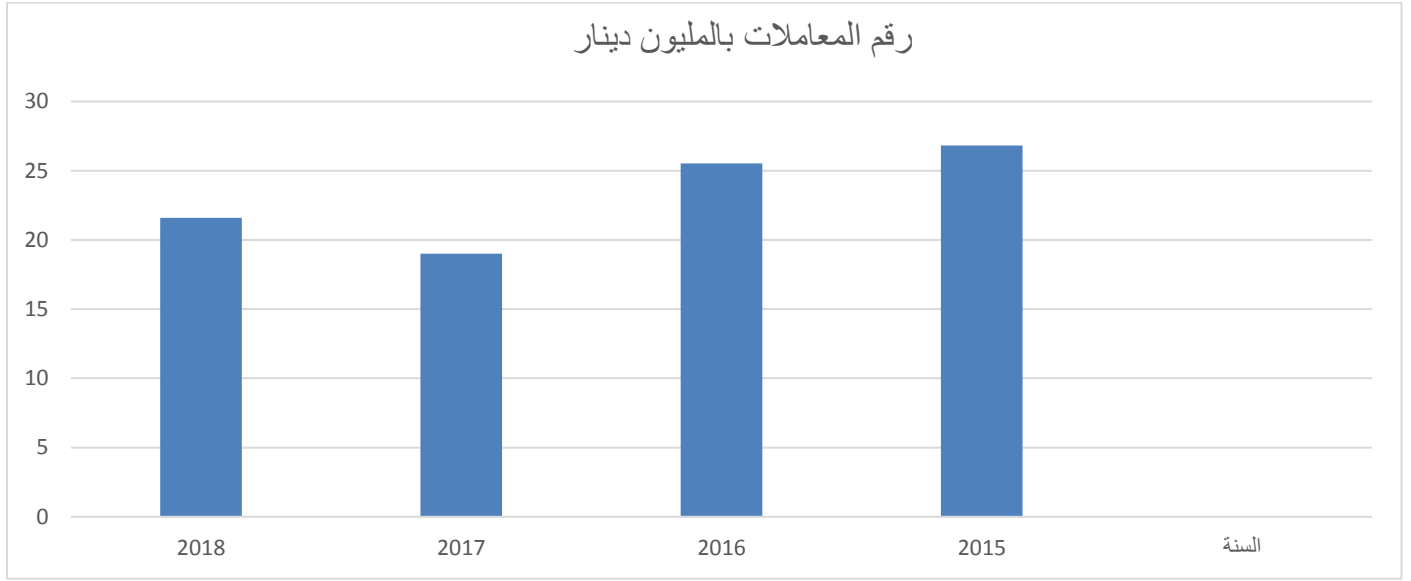
- **على مستوى منحة التعليب**

تم ضبط منحة تعليب طن واحد من السكر الأبيض خلال الاجتماع الوزاري الذي انعقد بتاريخ 21 جوان 2016 المنبثق عن المجلس الوزاري بتاريخ 31 ماي 2017 وذلك على أساس دراسة غير محينه على مستوى كلفة بعث المشروع حيث أن 80% من المعدات تم توريدها من دول أوروبية وأمام تهاوي الدينار التونسي فإن هذه الكلفة سجلت ارتفاعا ملحوظا مما يستوجب مراجعتها. هذا بالإضافة إلى أن المعدات المقتنيات والانتدابات التي قامت بها الشركة من شأنها جعل الشركة التونسية للسكر تحترم تعهداتها والتزاماتها التعاقدية مع الديوان التونسي للتجارة.

- **على مستوى كميات السكر الواقع تعليبها**

تماشيا مع طلب العروض والاتفاقية المبرمة في الغرض سخرت الشركة التونسية للسكر كل الإمكانيات المادية والبشرية لبلوغ أهدافها وتعليب كمية تقدر بـ 30 ألف طن سنويا وذلك بمعدل 2,5 ألف طن شهريا لكن وبالرجوع إلى السعر المطبق بخصوص السكر المقلب فإن التسويق محدودا جدا وهو ما انعكس سلبا على الكلفة حيث أنه منذ تاريخ دخول الوحدة حيز الاستغلال إلى غاية 31 ديسمبر 2017 لم تتمكن الشركة من تعليب سوى 4 آلاف طنا

## رقم المعاملات بحساب منحة مناولة بـ 183.584 دينار للطن من السكر الخام

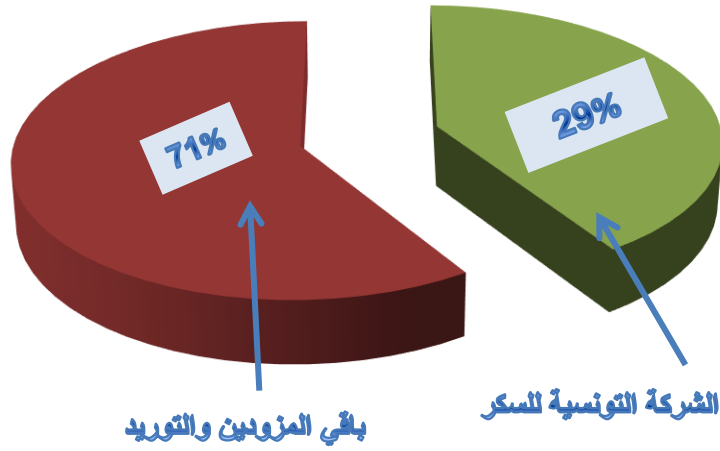


البيانات	سنة 2015 إنجازات	سنة 2016 إنجازات	سنة 2017 إنجازات	سنة 2018 إنجازات	نسبة النمو 2018/2017
■ مداخيل السكر (م د)	26,682	25,421	18,713	20,992	%12
■ مداخيل تعليب السكر الأبيض (م د)			0,206	0,473	+ %130
■ خدمات ومبيعات أخرى (م د)	0,135	0,104	0,085	0,121	%42
■ المداخيل الجملية (م د)	<b>26,817</b>	<b>25,525</b>	<b>19,004</b>	<b>21,587</b>	<b>%14</b>

## توزيع استهلاك السكر الأبيض في السوق الوطنية

السنة	2015	2016	2017	2018
انتاج الشركة التونسية للسكر	156.301	148.894	91.789	105.275
معدل الاستهلاك الوطني	365.000	365.000	365.000	365.000
حصة الشركة (%)	%42.8	%40.8	% 25.14	29 %

## حصة السوق من حجم المبيعات سنة 2018



## 4- النشاط الإداري والإجتماعي

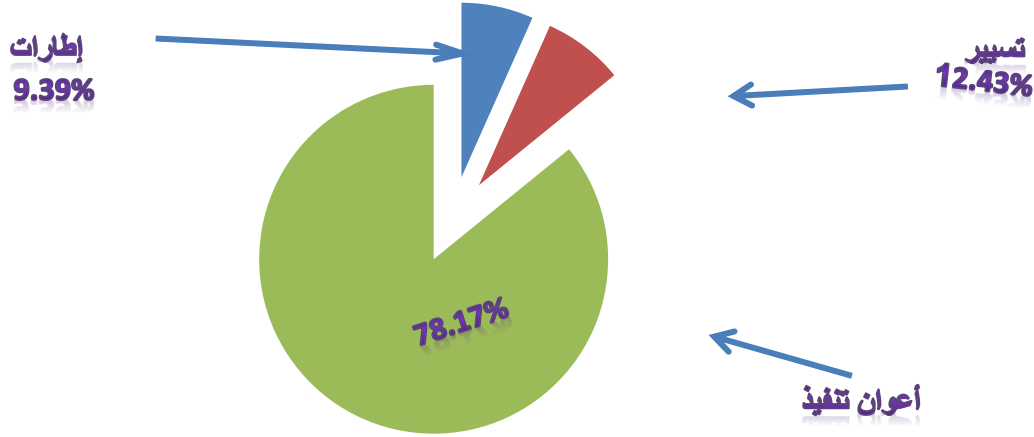
## ✓ تطور عدد الأعوان

انخفاض عدد أعوان الشركة التونسية للسكر بـ 09 أعوان مقارنة بسنة 2017 وتوزع حسب الجدول التالي:

2018		2017		2016		2015		2014		التركيبة
الحصة	عدد الأعوان	الحصة	عدد الأعوان	الحصة	عدد الأعوان	الحصة	عدد الأعوان	الحصة	عدد الأعوان	
										أعوان قارون (1)
%9.39	34	%8.36	31	8.86	32	6.59 %	24	6.67 %	25	- اطارات
%12.43	45	%11.05	41	9.14	33	7.14 %	26	7.47 %	28	- تسيير
%78.17	283	%80.59	299	82	296	86.26 %	314	85.8 %	322	- تنفيذ
				-	-	-	-	%0	0	متعاقدون (2)
100	362	100	371	100	361	100 %	364	100 %	375	المجموع (1+2)
	8.806		8,607		7,841		7,315		7,024	حجم الأجور (م د)

## توزيع الأعوان حسب الصنف لسنة 2018

يمثل صنف أعوان التنفيذ الحصة الأكبر بنسبة 78.17% يليه صنف أعوان التسيير بـ 12.43% وصنف الإطارات بنسبة 9.39%.



### ✓ الإنتدابات

في إطار تعزيز اليد العاملة بوحدة تعليب السكر الأبيض قامت الشركة التونسية للسكر خلال سنة 2018 بإجراء مناظرة خارجية بالاختبارات أسفرت نتائجها عن 15 انتدابا جديدا. كما سجلت نسبة التأطير ارتفاعا من 8.36% سنة 2017 إلى 9.39% سنة 2018.

### ✓ المغادرة

تم تسجيل عدد 17 مغادرة خلال سنة 2018

### الأجور

شهدت سنة 2018 ارتفاعا في حجم الأجور بحوالي 216 ألف دينار مقارنة بسنة 2017

- تحليل تطور أعباء الأعوان (2017-2018): سجلت أعباء الأعوان تطورا بنسبة 9,76% و يعود أسباب هذا الارتفاع إلى: الترقيات و الانتدابات .

## • التكوين والرسكلة

بلغت كلفة حلقات التكوين خلال سنة 2018 قيمته 3 341 د ت موزعين بين 4 إطار، 7 اعون تنفيذ.

## • أعباء اجتماعية أخرى

بلغت الأعباء الاجتماعية الأخرى 78.5 أد سنة 2018 وقد شملت مساهمات في المصاريف الدراسية وتكريم أبناء الأعوان النجباء، إعانات أخرى هبات، مقابل 80 أد سنة 2017.

## ✓ حوادث الشغل

تراجع مجموع الحوادث المسجلة خلال سنة 2018 حيث بلغ 37 حادث شغل مقابل 34 سنة 2017 أي بمعدل 3 حوادث في الشهر وقد بلغ عدد الأيام الضائعة 548 يوما مقابل 233 يوما سنة 2017.

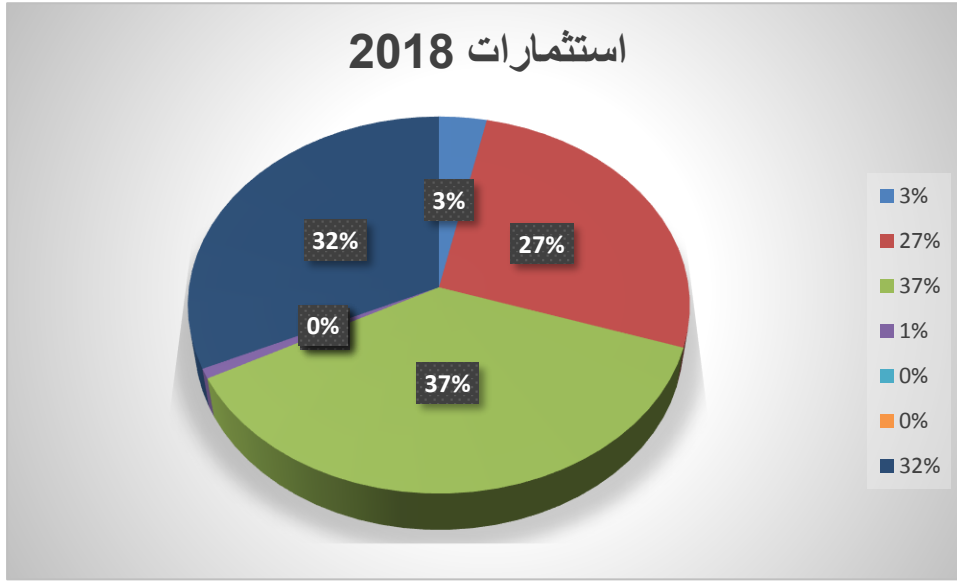
## 5- الاستثمارات

يعتبر نشاط تكرير السكر الخام من الصناعات الثقيلة التي تتطلب تجديد بعض المعدات بصفة دورية وذلك إما بحكم تقادمها أو بحكم طريقة استغلالها حيث أن معظم المعدات يقع استغلالها 24 ساعة في اليوم لذلك وبالرجوع إلى قيمتها فإن نسبة التآكل بلغت 95 % وأصبحت أعباء الصيانة مكلفة جدا وذلك نظرا للصعوبات المالية التي تشهدها الشركة و التي حالت دون تحقيقها لبرامجها الاستثمارية السنوية نتيجة الخسائر المالية المتراكمة التي تكبدتها الشركة بداية من سنة 2006 فإنها أصبحت غير قادرة على تمويل استثماراتها اعتمادا على تمويلاتها الذاتية وذلك نظرا للنتائج السلبية وعدم قدرة نشاط الشركة على خلق موارد إضافية قادرة على تمويل الاستثمارات.

أما بالنسبة للتمويلات الخارجية فإن تفاقم الخسائر حالت دون حصول الشركة على تمويلات بنكية عن طريق القروض حيث أن الخسائر المتراكمة المسجلة جعلت الأموال الذاتية للشركة في تهاوي متواصل ويكون مجموعها بذلك سلبيا وقد نتج عن هذه الوضعية ارتفاع مخاطر الشركة على مستوى قدرتها للإيفاء بالتزاماتها تجاه دائيها. شهدت الاستثمارات بالشركة تحسن طيلة سنوات 2015، 2016 و 2017 ويعود هذا التحسن إلى بعث وحدة تغليب السكر الأبيض وإلى بعض التهيئات والإصلاحات الكبرى للمعدات وذلك للمحافظة عليها نظرا للضغوط المالية التي تشهدها الشركة والتي حالت دون تنفيذها لبرامجها الاستثمارية.

كما شهدت سنة 2018 برنامج استثمارات كما هو مبين بالجدول التالي :

البيانات	استثمارات 2014	استثمارات 2015	استثمارات 2016	استثمارات 2017	استثمارات 2018
- منظومة معلوماتية مندمجة				50	84
- تهيئات مختلفة	149	549	309	407	667
- معدات صناعية	809	1155	636	3377	929
- أثاث وأدوات مكتبية	55	40	18	77	21
- معدات نقل	120	73		63	-
-معدات وبرمجيات إعلامية	6	7	10	12	-
-استثمارات في طور الإنجاز		632	566		796
<b>المجموع العام</b>	<b>1 139</b>	<b>2 456</b>	<b>1 539</b>	<b>3 984</b>	<b>2 497</b>



## 6- النشاط المالي

### أ- التصرف في الأسهم

بلغت قيمة أسهم الشركة التونسية للسكر في السوق المالية في شهر ديسمبر 2018 ما قيمته 12.001 دينار وهي بذلك تسجل ارتفاعا بنسبة 0.85% بالمقارنة مع قيمتها خلال سنة 2017.

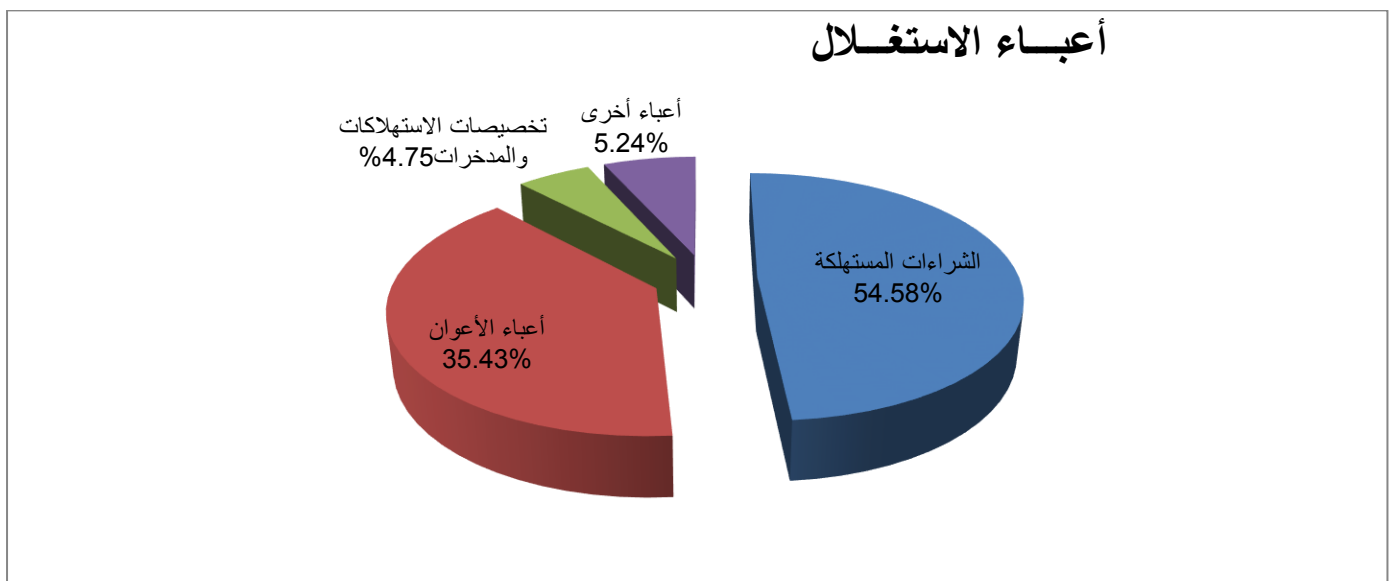
# المحاسبة والمالية



## 1- تحليل أعباء الاستغلال

تتمثل أعباء الاستغلال في الشراءات المستهلكة، أعباء الأعوان، مخصصات الاستهلاكات والمدخرات وأعباء أخرى. وقد بلغت الكلفة الجمالية لهذه الأعباء 24.849 مليون دينار سنة 2018 مقابل 21.787 مليون دينار سنة 2017 أي بنسبة ارتفاع تساوي 14 %.

20/2017 18	2018		2017		2016		2015		التر كبية
	الحصة نسبة النمو	الأعباء (أد)	الحصة %	الأعباء (أد)	الحصة %	الأعباء (أد)	الحصة %	الأعباء (أد)	
%26	%54.58	<b>13 671</b>	49.41 %	10 765	57.45 %	323 15	53.94 %	15 293	الشراءات المستهلكة
2%	%35.43	8 806	39.51 %	8 607	29.40 %	7 841	34.14 %	7 315	أعباء الأعوان(*)
6.58%	%4.75	1 182	5.09 %	1 109	6.77 %	1 809	7.40 %	1 139	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
0.68-%	%5.24	<b>1 298</b>	6.74 %	1 305	6.27 %	1 675	5.06 %	1 394	أعباء أخرى
%-100	0		%0		0.14 %	38	-0.54 %	62	تغيير مخزونات التامة الصنع
26%	%100	<b>24 958</b>	100 %	<b>21 787</b>	100 %	<b>686 26</b>	100 %	<b>25 204</b>	المجموع

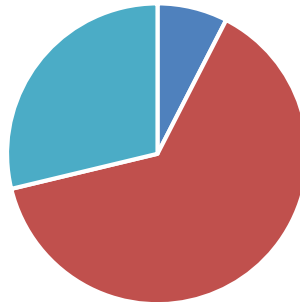


## أ- تخصيصات الإهلاكات والمدخرات

تم تسجيل ارتفاع في تخصيصات الإهلاكات والمدخرات بـ 9.17 بالمائة ليبلغ 1302.5 ألف دينار في 31 ديسمبر 2018 مقابل 1193 ألف دينار في 31 ديسمبر 2017، ويفسر هذا الفارق بالأساس إلى الاستثمارات المدرجة على إثر الحريق الذي شهدته الشركة خلال سنة 2017 وذلك من خلال أحداث تغييرات على مستوى أساليب الإنتاج قصد استعادة نشاط التكرير في وقت وقت وجيز

البيانات	سنة 2015	سنة 2016	سنة 2017	سنة 2018	نسبة النمو
اهلاكات المباني والمعدات	1044	1204	1193	1 302.5	9.17%
المدخرات الصافية (provision risque et charge)	94	593	82	18.5	-77.4%
مدخرات عن استهلاك المخزونات		101		67.5	
مدخرات عن تخفيض الأصول المالية		26		17.5	
استرجاع عن مدخرات		(115)	(166)	(224)	-35%
<b>المجموع</b>	<b>1139</b>	<b>1809</b>	<b>1109</b>	<b>1 182</b>	<b>0.65%</b>

تخصيصات الإهلاكات و المدخرات

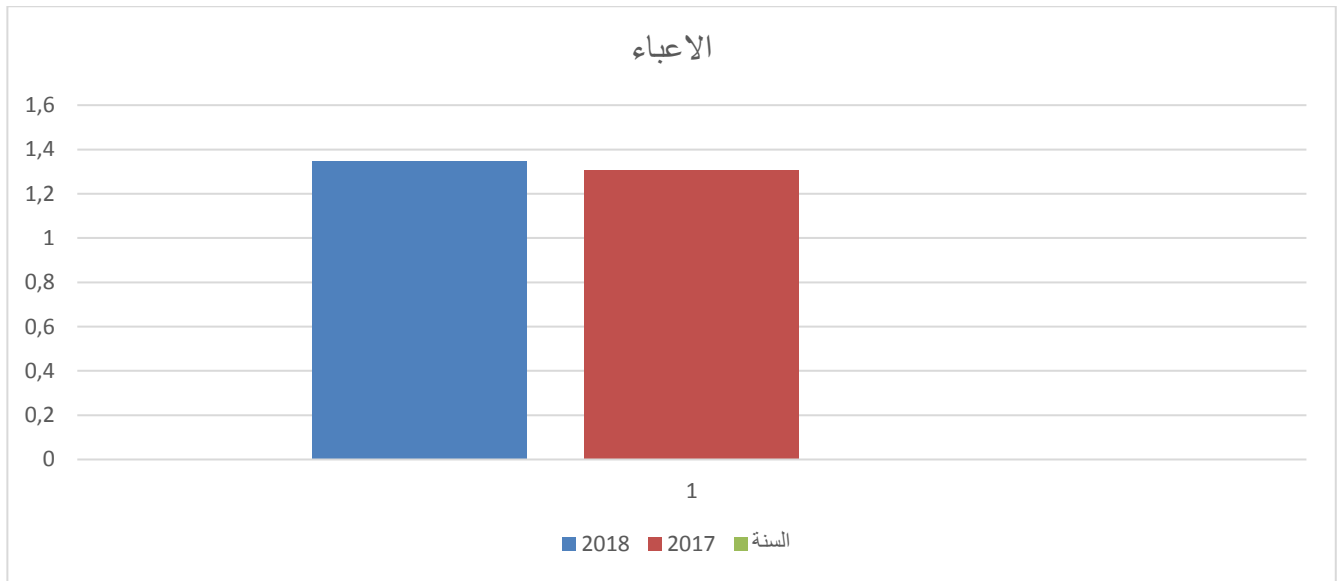


- provision risque et charge)) المدخرات الصافية
- إستهلاكات المباني والمعدات
- مدخرات عن تخفيض الأصول المالية
- مدخرات عن استهلاك المخزونات
- استرجاع عن مدخرات

## ب - الأعباء الأخرى

تتمثل الأعباء الأخرى في الخدمات الخارجية، الضرائب والاداءات وقد بلغت سنة 2018 ما يعادل 1 298 مليون دينار مقابل 1,305 مليون دينار سنة 2017 مسجلة بذلك انخفاضا بـ 0.68% .

وتتوزع هذه الأعباء كما هو مبين بالرسم البياني التالي:



## ج - الأعباء المالية الصافية

ارتفعت الأعباء المالية الصافية بنسبة 3% سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 وتتوزع كالاتي:

البيانات	2015	2016 (أد)	2017 (أد)	2018 (أد)	نسبة النمو 2018/2017
➤ فوائض على القروض	1 575	1 196	1 184	1 296	9%
➤ فوائض بنكية على التسيير	286	418	56	34	-39%
➤ فوائض على ديون أخرى	7	668	621	390	-37%
➤ خسائر/أرباح على الصرف	105	156	0	264	161%

-58%	- 8	-19	-3	-4	➤ أرباح مالية
	-				➤ أرباح مالية ناتجة عن تعديلات محاسبية
3%	1 976	1 840	2 434	1 971	المجموع

### د-الأداءات على الأرباح

بلغت الأداءات على الأرباح ما قيمته 45 أد سنة 2018 مقابل 36 أد سنة 2017.

### هـ-تحليل كلفة التكرير والتعليب

#### - كلفة التكرير

تم تحديد كلفة تكرير الطن الواحد من السكر الخام حسب طريقة الكلفة التامة وتبعاً للاستئناف المتأخر للنشاط بتاريخ 01 جوان 2018 من جراء الإصلاحات التي توجب القيام بها اثر حريق 2017 فإنه وقع اعتماد الإدراج النسبي للأعباء الثابتة معتمدين في ذلك طاقة تكرير تقدر بـ 142500 طن من السكر الخام و تقدر نسبة إدراج هذه الأعباء بـ 80.25%

كلفة التكرير بعد الإدراج النسبي		العناصر
الحصة	الأعباء (د)	
50,76%	95,945	الشراءات المستهلكة للطن
32,69%	61,801	أعباء الأعوان(*)
4,39%	8,296	مخصصات الاهلاكات والمدخرات
4,82%	9,113	أعباء التسيير
7%	13,872	أعباء مالية
100%	189,027	المجموع
	183,584	قيمة المنحة المعتمدة لإعداد القوائم المالية
	5,443	الفارق

## - كلفة التعليب

- لقد تم تحديد كلفة تعليب طن واحد من السكر الأبيض حسب طريقة الكلفة التامة.

تم تعليب 9209 طنا من السكر الأبيض مقابل 15000 متوقعة وفقا لما هو مضمن باتفاقية المناولة و تجدر الإشارة الى ان انتاج وحدة التعليب من السكر الأبيض المعلب لم تبلغ الأهداف و هو ما انعكس على الشركة بالخسائر كما يبينه الجدول التالي.

كلفة التعليب		العناصر
الحصة	الأعباء (د)	
5%	5,108	الشراءات المستهلكة للطن
34%	33,147	أعباء الأعوان(*)
39%	37,622	مخصصات الاهلاكات والمدخرات
4%	4,168	أعباء التسيير
17%	16,117	أعباء مالية
<b>100%</b>	<b>96,162</b>	<b>المجموع</b>

## 2- تحليل الإيرادات

سجلت موارد المؤسسة ارتفاعا ب 2.592 ألف دينار سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 وتوزع كالآتي:

### أ- المداخيل

ارتفع رقم معاملات الشركة خلال سنة 2018 بنسبة 12 بالمئة، (21.587 مليون دينار سنة 2018 مقابل 19.004 مليون دينار سنة 2017).

### ب- الإيرادات الأخرى للاستغلال

سجلت إيرادات الاستغلال الأخرى 15 أ د سنة 2018 مقابل 6 أ د سنة 2017 .

### ج- الأرباح العادية الأخرى

ارتفعت قيمة الأرباح الأخرى من 4,2 مليون دينار سنة 2017 الى حدود 5,9 مليون دينار سنة 2018 وذلك بزيادة تعادل 1.7 مليون دينار وتمثل الزيادة فيما يلي

- أرباح أخرى استثنائية بقيمة 0.037 مليون دينار
- تعويضات استثنائية للتأمين ضد الحريق بقيمة 0.106 مليون دينار و 1.050 مليون دينار و 4.667 مليون دينار من الشركة التونسية للتأمين لإعادة التأمين.

### د- موارد التوظيفات

سجلت موارد التوظيفات والإيداعات انخفاضاً بـ 25 أد وذلك من 126 أد سنة 2017 إلى 102 أد سنة 2018.

### جدول محوصل للموارد

الوحدة: ألف دينار

البيانات	2015	2016	2017	2018	الفارق 2018/2017
* المداحيل	26817	25525	19004	21 587	2583
* الموارد الأخرى للاستغلال	15	62	6	15	9
* موارد التوظيفات	114	41	126	102	-24
* الأرباح العادية الأخرى ****	175	286	4273	5 918	1645
المجموع	27121	25 914	23 409	27 512	4192

### 3- الوضعية المالية

#### الـ خـزـيـنة

سجلت الخزينة في 31 ديسمبر 2018 رصيداً بلغ 1 094 م د وأبرزت التدفقات التالية:

1. خزينة بداية السنة = 2 335 أد
2. تدفقات الخزينة المتأتية من الاستغلال = 2 841 أد
3. تدفقات الخزينة المرصودة لأنشطة الاستثمار = 1 854 - أد
4. تدفقات الخزينة المرصودة لأنشطة التمويل = 2 228 - أ

#### 4 - تحليل الوضعية المالية للشركة التونسية للسكر:

##### ❖ موازنة الشركة للسنوات 2017-2018 (م.د.):

2018	2017	2016	الخصوم	2018	2017	2016	الأصول
(17.516)	(18,154)	(17,651)	الأموال الذاتية:	8,599	7,578	6,215	الأصول الثابتة:
3,4	3,4	3,400	رأس المال الاجتماعي				
0.672	0,656	0,641	الاحتياطات				
20,949	20,949	20,950	أموال ذاتية أخرى				
(43.160)	(42,643)	(39,278)	النتائج المؤجلة				
0.622	(0,517)	(3,366)	نتيجة السنة				
<b>61.281</b>	<b>55,719</b>	<b>58,467</b>	الخصوم:	<b>34.903</b>	<b>29,986</b>	<b>34,6</b>	الأصول الجارية:
8.480	12,550	14,852	غير الجارية				
52,539	43,169	43,614	الجارية				
<b>43,502</b>	<b>37,565</b>	<b>40,815</b>	المجموع	<b>43,502</b>	<b>37,565</b>	<b>40,815</b>	المجموع

##### ❖ الأموال الذاتية:

- أموال ذاتية سلبية تراوحت من 18,154 م.د. سنة 2017 إلى 17.516 م.د. سنة 2018،
- نتيجة محاسبية سلبية بقيمة 0.517- م.د. سنة 2017 و 0.622 م د سنة 2018
- خسائر متراكمة هامة، حيث مرّت من 42.643 م.د سنة 2017 إلى 43.160 م.د. سنة 2018 أي بزيادة في الخسائر قدرها 0.517- م.د.

##### ❖ المديونية:

تبلغ القيمة الجمالية للمديونية إلى موقّ سنة 2018 ما يُعادل 61.019 م.د.:  
وفي هذا الإطار، تجدر الإشارة إلى أنّ الشركة بصدد التفاوض مع الشركة التونسية للبنك قصد إعادة جدولة القرض المتحصل عليه سنة 2012 بضمان من الدولة على 10 سنوات مع إعفاءها من خطايا التأخير.

## ❖ التحليل المالي للشركة:

تتميّز وضعيّة الموازنة بالاختلال بين عناصر الأموال الذاتيّة والخصوم من جهة، وعناصر الأصول من جهة أخرى، حيث أنّ الخصوم الجارية تفوق بكثير قيمة الأصول الجارية أي أنّ القروض قصيرة المدى والمساعدات البنكيّة تتجاوز مجموع القيم التي تنتجها الشركة، فديون الشركة تجاوزت ما تنتجه بكثير وهو ما يعمّق القيمة السلبيّة للمال المتداول والخزينة الصافية.

كما يبرز اختلال عناصر الموازنة من خلال أهميّة كلّ من قيمة القروض طويلة المدى والقيمة السلبيّة للأموال الذاتيّة من ناحية، وتواضع قيمة الأصول الثابتة مقارنة بمجموع الموازنة من ناحية أخرى. ممّا نتج عن ذلك عدم تغطية مجموع الأموال الذاتيّة والقروض طويلة المدى لجملة الأصول الثابتة (جملة الاستثمارات).

ويمكن تلخيص الوضعيّة الماليّة الحرجة التي تمرّ بها الشركة من خلال بعض المؤشّرات ومقارنتها بالمؤشّرات المرجعيّة (Normes) ضمن الجدول التالي:

2018	2017	2016	المؤشّر المرجعي	المؤشّر
<b>البنية:</b>				
0.48-	-0.69	-0.84	<1	*م 1: مديونيّة متوسطة وطويلة المدى/الأموال الذاتيّة
1.051-	-0.739	-0.450	>1	*م 2: أموال ذاتية خصوم غير جارية/أصول غير جارية
140%	149%	143%	<75%	*م 3: مجموع القروض/مجموع الأصول
<b>المربوديّة:</b>				
0,029	0.023-	0.132-	2.5-1.5	*م 4: النتيجة الصافية/المداخيل
-0,035	0.029	0.24	>10	*م 5: النتيجة الصافية/الأموال الذاتيّة



## 5- النتائج المالية

بلغت موازنة السنة المحاسبية 2018 مجموع 43,503 مليون دينار، مبرزة نتيجة صافية بـ 622.505 ألف دينار مقابل نتيجة سلبية بـ 517.711 مليون دينار سنة 2017. هذا وتجدر الإشارة إلى أن القوائم المالية لسنة 2018 تم إعدادها باحتساب منحة تكرير بـ 183.584 دينار للطن سكر خام.