



**INDUSTRIES CHIMIQUES DU FLUOR**

**شركة الصناعات الكيمايية للفليور**

**الجلسة العامة العادية لسنة 2019  
المنعقدة يوم الجمعة  
17 أفريل 2020**



# الجلسة العامة العادية لسنة 2019

المنعقدة يوم الجمعة

17 أفريل 2020

# الصناعات الكيمايئة للفايور

## جدول أعمال الجلسة العامة العادية للسنة المالية 2019

-----

- تلاوة تقرير مجلس الإدارة للجلسة العامة العادية للسنة المالية 2019
- تلاوة تقارير مراقبي الحسابات للسنة المالية 2019
- المصادقة على القوائم المالية المختومة بتاريخ 2019-12-31
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية 2019
- تبويب الحاصل السنوي للسنة المالية 2019
- تحديد منحة الحضور، منحة رئيس مجلس الإدارة ومنحة اللجنة الدائمة للتدقيق.

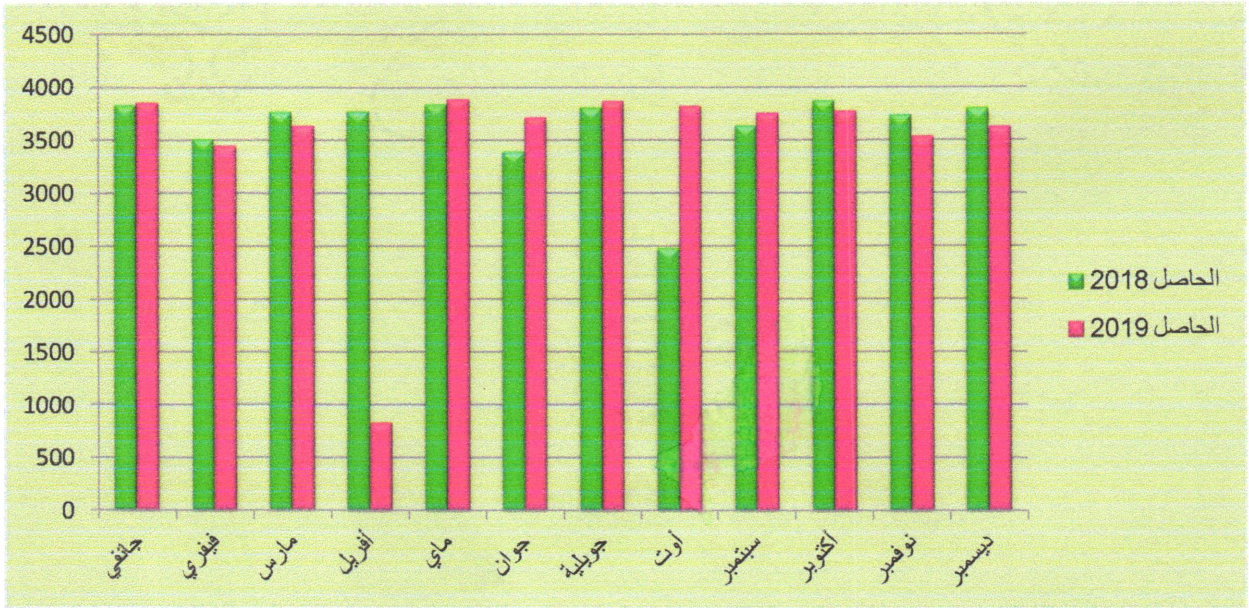
# الصناعات الكيماوية للفليور

## تقرير مجلس الإدارة للجلسة العامة العادية

### I- التقرير الفني لسنة 2019.

#### I-1-1 إنتاج فلوريد الألمنيوم

الملاحظات	الفارق 2018-2019	إنتاج 2019	المتوقع 2019	إنتاج 2018
توقف المعمل للصيانة الدورية لمدة 22 يوما خلال سنة 2019 مقابل 13 يوما خلال سنة 2018.	1727.5 -	41705.5	42000	43433



- بلغ الإنتاج الجملي من فلوريد الألمنيوم خلال سنة 2019 : 41705.5 طن مقابل 43 433 طن خلال سنة 2018 أي بنقص قدره 1727.5 طن ويعود ذلك إلى ارتفاع عدد أيام الصيانة الدورية خلال سنة 2019 حيث توقف المعمل للصيانة لمدة 22 يوما مقابل 13 يوما خلال نفس الفترة لسنة 2018. أما فارق الإنتاج مع ما هو مبرمج خلال سنة 2019 (42000 طن) فقد سجل نقصا طفيفا ب 294.5 طن.

## 1-1-2 الضواريب العينية للمواد الأولية والمنافع الأساسية

البيان	الوحدة	2018	المتوقع 2019	2019	الفارق % 2018-2019
<b>المواد الأولية</b>					
سبات الفليور	طن	1.562	1.545	1.609	+3%
- الحامض الكبريتي و الأوليوم %100	طن	1.912	1.915	1.942	+1.57%
- الألومين المجففة	طن	0.991	0.995	0.993	+0.2%
<b>المنافع الأساسية</b>					
- الطاقة الكهربائية	kWh	258.68	260	265.70	+2.7%
- الغاز الطبيعي	Th	1356.74	1400	1389.20	+2.39%
- ماء البحر	م <sup>3</sup>	43.47	55	42.34	-2.6%
- الماء الصناعي	م <sup>3</sup>	7.68	4	7.52	+2.08%
- البخار	طن	0.119	0.120	0.140	+17.65%

### 1-1-3 ملاحظات حول الضواريب العينية للمواد الأولية والمنافع الأساسية المسجلة خلال سنة 2019

#### 1-3-1-1 استهلاك المواد الأولية :

- سجل الإستهلاك العيني لمادتي سبات الفليور والحامض الكبريتي ارتفاعا بالمقارنة مع سنة 2018 وذلك بسبب استعمال سبات الفليور المكسيكي بنسبة عالية إضافة الى إرتفاع كميات الفليوريد ذات الجودة العالية لبعض لحراننا وهو ما أدى إلى انخفاض مردودية مادة الفليور في وحدات الإنتاج والترفيغ في استهلاك هذه المواد الأولية.

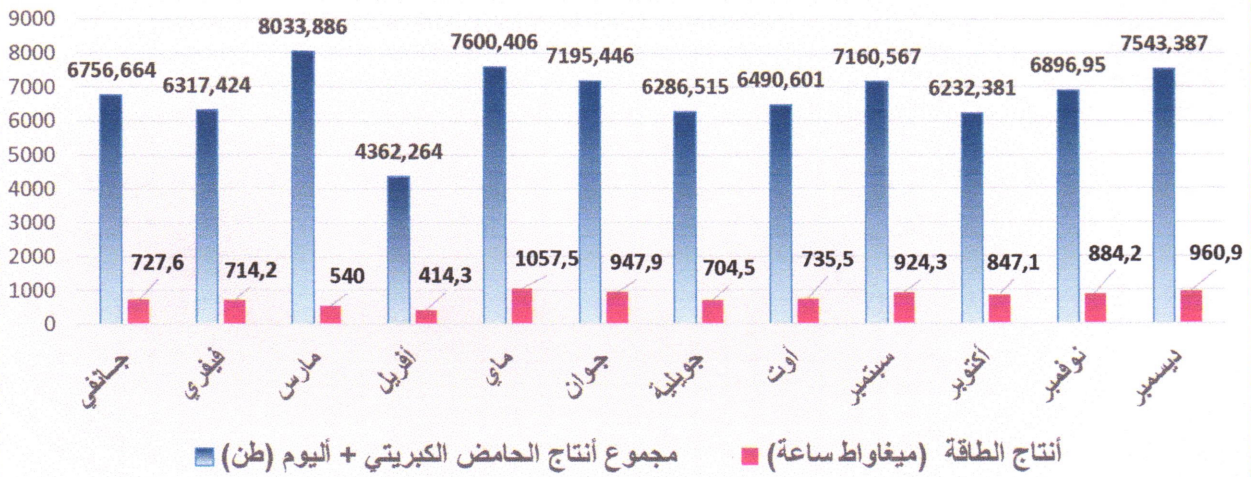
#### 1-3-1-2 استهلاك المنافع الأساسية :

سجلت استهلاكات المنافع الأساسية مثل الطاقة والغاز والبخار ارتفاعا مقارنة بسنة 2018 وذلك بسبب مواصلة استهلاك هذه المنافع الأساسية خلال التوقف الفني المطول لمصنع فلوريد الألومنيوم وكذلك لتفادي تحجر مادة الكبريت الذائب بوحدة إنتاج الحامض الكبريتي. أما بالنسبة للماء الصناعي فقد سجل ارتفاعا بسبب تعويض النقص في إمدادات ماء البحر من طرف المجمع الكيميائي التونسي الذي قام خلال هذه الفترة بإصلاحات مطولة على محطة ضخ ماء البحر أدت أحيانا إلى الانقطاع الكلي لهذه المادة.

### 1-2-1: إنتاج الحامض الكبريتي والطاقة والأليوم

الملاحظات	إنتاج الطاقة (ميغاواط) المتوقع 2019	إنتاج الطاقة (ميغاواط) 2019	الحامض الكبريتي + المتوقع 2019	إنتاج الحامض الكبريتي + اليوم 2019	إنتاج الأوليوم 2019	إنتاج الحامض الكبريتي 2019
توقف المعمل لمدة 13 يوما منها 10 أيام نتيجة التوقف المطول لوحدة الفلوريد خلال شهر أبريل.	10000	9458	80000	80876	8961	71915

### تطور إنتاج الحامض الكبريتي والطاقة الكهربائية



اشتغلت وحدات إنتاج الحامض الكبريتي والأوليوم والطاقة خلال سنة 2019 لتوفير حاجيات مصنع فلوريد الألمنيوم من هذه المواد الأولية الأساسية وهو ما يفسر التخفيض في طاقة إنتاج هذه الوحدات لتتماشى مع مخزون الحامض الكبريتي نظرا لعدم التمكن من بيع فائض الإنتاج بأسعار معقولة.

- بلغ مجموع إنتاج الحامض الكبريتي والأوليوم سنة 2019: 80876 طن (71915 طن من الحامض الكبريتي + 8961 طن من الأوليوم) ويقدر معدّل الإنتاج اليومي بـ 235 طن (بدون اعتبار 13 يوم لتوقف المعمل) وهو ما يعادل 78.5% من الطاقة الاسمية للمصنع (300 طن في اليوم).

- بلغ إنتاج الطاقة الكهربائية سنة 2019 : 9458 ميغاواط وهو ما يعادل 47% من الاستهلاك الجملي للمعمل خلال نفس الفترة (مصنع فلوريد الألمنيوم ومصنع الحامض الكبريتي).

## 2-2-I الضوآرب العينية للمواد الأولية والمنافع الأساسية

البيان	الوحدة	2018	المتوقع 2019	2019	الفارق % 2018-2019
<b>المواد الأولية</b>					
الكبريت	طن	0.34	0.34	0.34	0%
<b>- الطاقة الكهربائية</b>					
	kWh	105.9	110	107	1+%
<b>- الماء الصناعي</b>					
	م <sup>3</sup>	4.08	4	3.53	-13.5%

- شهدت سنة 2019 انخفاضا في الاستهلاك العيني للماء الصناعي مقارنة بسنة 2018.
- شهدت سنة 2019 ارتفاعا طفيفا في الاستهلاك العيني للطاقة الكهربائية مقارنة بسنة 2018.

## مذكرة حول التوجه العام في استغلال وصيانة وحدات الإنتاج

### 1. الصيانة الكبرى وتجديد المعدات الأساسية

حفاضا على القدرة الإنتاجية للمصنع وضمان حسن استغلاله قامت الشركة خلال سنة 2019 بإنجاز العديد من الاستثمارات والتي شملت القيام بعمليات صيانة كبرى للمعدات بما في ذلك استبدال وتجديد البعض منها بهدف المحافظة على جاهزية وحدات الإنتاج ومستويات اشتغالها وإنتاجها.

### 2. الصيانة الكبرى للبنية الحاملة لبنائية وحدة إنتاج فلوريد الألمنيوم

نظرا لقدم مصنع فلوريد الألمنيوم وخاصة الهياكل الفوقية والأسس التحتية الحاملة للهيكل الفوقي لوحدة الإنتاج، والتي وقع استغلالها منذ ما يزيد على أربعين سنة في ظروف كانت في الغالب صعبة نظرا لطبيعة البيئة الصناعية القاسية فقد شرعنا منذ سنة 2011 في القيام بصيانة وتدعيم هذه البنية وخاصة الأعمدة الفوقية الحاملة لبنائية وحدة إنتاج فلوريد الألمنيوم، وتقدر نسبة تقدم الأشغال ب 90%.

كما قمنا بصفة وقائية واستباقية بإجراء استقصاء وتشخيص لحالة الأسس الأرضية لبنائية وحدة إنتاج ألمنيوم الفلوريد والتي أظهرت تآكل رؤوس الأعمدة التحتية قمنا على إثرها بتحديد الحلول التقنية اللازمة من طرف مكتب دراسات مختص في الهندسة المدنية، وقد شرعنا منذ شهر جوان 2018 في عملية الإصلاح والصيانة من طرف شركة مختصة في المجال وقع التعاقد معها، مما سيمكن من تقوية وتدعيم الهياكل السفلية الحاملة لهذه البنية بما يضمن سلامة الأعوان والمعدات واستمرارية الإنتاج.

وتقدر نسبة تقدم الأشغال ب 52% بالنسبة لبنائية وحدة إنتاج ألمنيوم الفلوريد التي وقع التركيز عليها وإعطائها الأولوية، و35% بالنسبة لكامل وحدة الإنتاج التي تشمل أيضا الأعمدة تحت أرضية الحاملة للفرن الدوار ووحدة استخراج وتخزين الأنهيدريت. ونظرا لصعوبة هذه الأشغال ودقتها خصوصا وأنها تنجز مع المحافظة على الاستغلال العادي للمعمل فإن مدة الأشغال سنتواصل لمدة سنة أخرى على الأقل نظرا لكون بعض الأشغال لا يمكن القيام بها إلا أثناء التوقف الفني للمعمل.

### 3. تأمين حاجيات الشركة من ماء البحر

تستعمل مياه البحر في تبريد المعدات (مبادلات حرارية) ، ونظرا للصعوبات الحالية التي تعترضنا مع المجمع الكيميائي التونسي في التزود بهذه المنفعة الأساسية بسبب اضطرابات سير وحداته ، مما اضطرنا إلى استعمال الماء الصناعي لتعويض النقص في إمدادات ماء البحر فقد بدأت شركتنا في



البحث عن الحلول البديلة لتأمين حاجياتها من هذه المادة الضرورية. ومن ضمن المصادر المطروحة التزود من محطة توليد الكهرباء بغنوش .

وقد عبرت الإدارة العامة لشركة الكهرباء والغاز عن موافقتها المبدئية للسماح لشركتنا بالتزود بهذه المادة بعد الحصول على موافقة ديوان الموانئ البحرية والتجارية بقباس، وقد شرعنا في دراسة الإمكانيات المتاحة لتحقيق هذا الهدف مع مسؤولي كل من ديوان الموانئ البحرية والتجارية بقباس ومحطة توليد الكهرباء بغنوش من خلال اجتماع عقد مع ادارة الموانئ البحرية والتجارية بقباس الذي اقترح مسارا مغايرا لأنبوب ماء البحر المقترح من طرف شركة الكهرباء وهو حاليا بصدد الدرس بين شركتنا ومحطة توليد الكهرباء.

#### 4. تثمين مادة الأنهدريت.

سجّلت سنة 2019 تسويق 32 292 طن من مادة الأنهدريت مقابل 47 317 طن خلال سنة 2018، منها 25 292 طن بيعت في السوق المحلي و 7000 طن صدرت إلى الخارج للمستهلكين بأوروبا، ويعود هذا الانخفاض إلى تراجع الطلب على هذه المادة بالداخل والخارج، حيث عرف معمل الاسمنت بقباس بدوره تخفيضا لإنتاجه.

وقعت الشركة عقدا مع مكتب الدراسات الألماني KNOPP لدراسة إمكانية تثمين مادة الأنهدريت واستعمالها مع مواد البناء المتواجدة بجهة قباس(الرمل والحصى) وذلك لإنتاج مواد تستعمل في مجال البناء كبديل للمواد المصنوعة من الاسمنت والأجر الأحمر وغيرها. ولقد تلقت الشركة تقريرا حول هذه التجارب المخبرية، والتي أكدت إمكانية صناعة مواد بناء من مادة الأنهدريت على غرار الأرضية ذات التسوية الذاتية (self-levelling-floor) ( و الطوب (Bricks). وقد بادرت الشركة بطلب عرض من المكتب الألماني لتزويد الشركة بالتكنولوجيا والمعدات اللازمة لصناعة هذه المواد. وقد تلقينا ردا من هذا المكتب فقمنا بدراسته وطلبنا من مكتب الدراسات الألماني زيارة مصنع لإنتاج هذه المواد ولقاء بعض المستعملين لها للتحقق من نجاعة التكنولوجيا المقترحة و سنقوم بهذه الزيارة حال الاتفاق مع هذا المكتب.

## 5. التوقّي من المخاطر وتحسين أنظمة الجودة والصحة والسلامة المهنية:

تمثل إدارة المخاطر جزء من إستراتيجية الشركة لمواجهة الأخطار المصاحبة لأنشطتها الإنتاجية والتجارية والاجتماعية وذلك لإيمانها الراسخ بأن إدارة المخاطر تساعد على فهم الجوانب الايجابية والسلبية المحتملة لكل العوامل الداخلية والخارجية التي قد تؤثر على مصالح الشركة بهدف ضمان النجاح وتحقيق الأهداف العامة للشركة وضمان ديمومة المؤسسة .

وتطبيقا لهذه المنظومة الأستشرافية قامت الشركة بعدد الإجراءات لتحسين أدائها التقني والتجاري والمالي من أجل ضمان ديمومتها، ونذكر على سبيل المثال:

- ✓ الترفيع في الطاقة الاسمية لإنتاج فلوريد الألمنيوم.
- ✓ تحسين جودة المنتج النهائي عبر تطوير أسلوب الإنتاج بإمكانيات الشركة الذاتية للتخلص من شوائب الفسفور والسيليكا وهو ما مكن الشركة من مواكبة متطلبات السوق العالمية وكسب أسواق جديدة.
- ✓ تنويع مصادر شراء المواد الأولية وإبرام عقود طويلة الأمد مع المزودين العالميين لتأمين تزويد المعمل بهذه المواد بصفة متواصلة ودائمة.
- ✓ انجاز وحدة لإنتاج الحامض الكبريتي والطاقة الكهربائية و تحويل وحدة إنتاج الأوليوم من معامل المجمع الكيميائي وربطها بوحدة الحامض الكبريتي، وهو ما مكّن الشركة من الاستقلالية عن المجمع الكيميائي بالنسبة لهاتين المادتين الأوليتين الأساسيتين وجنّبنا العديد من الانعكاسات السلبية الخطيرة على كل المستويات التقنية والتجارية والمالية بسبب اضطراب سير وحدات إنتاج المجمع الكيميائي.
- ✓ وعيا منها بالمخاطر البيئية وسعيا منها لإرساء الوسائل العملية الممكنة للوقاية من التلوث والمحافظة على البيئة، خصوصا مع تنامي اهتمام المجتمع المدني بقابس بالجوانب البيئية بالجهة، قامت الشركة بإنجاز العديد من المشاريع (وحدة لمعالجة وامتصاص الغازات، وحدة لتحييد وخرن مادة الأنهيدريت، وحدة لمعالجة وامتصاص الغازات المنبعثة من وحدات مصنع الحامض الكبريتي) ونحن بصدد مواصلة تنفيذ برامج لتعهد البنية التحتية وتحسين ظروف العمل بالمعمل والمحافظة على المحيط.
- ✓ القيام بالمراقبة الدورية القانونية لمعدّات الرفع والتّجهيزات العاملة تحت الضغط وشبكات الكهرباء والغاز وذلك عن طريق مكتب مختصّ.
- ✓ تحيين دراسة الأخطار للمؤسسة آخذين بعين الاعتبار الوحدة الجديدة للحامض الكبريتي.
- ✓ من أجل تلبية متطلبات الحرفاء والمحافظة على مكانة الشركة في السوق العالمية ومطابقة الشركة للمعايير البيئية التونسية والعالمية وقع تركيز المنظومة العالمية للجودة ايزو 9001 منذ سنة 1999

والشهادة العالمية للبيئة والمحافظة على المحيطات و14001 منذ سنة 2008 . وقد جرى خلال شهر جويلية 2019 التدقيق الخارجي لمتابعة المنظومتين من طرف مكتب المراقبة SGS مما مكنا من المحافظة على الصيغ الجديدة 2015 لهاتين المنظومتين التي تركز أساسا على تحليل المخاطر بهدف إضافة أقصى قيمة مضافة مستدامة لكل أنشطة المؤسسة.

✓ انفتاح الشركة على محيطها وإتباع سياسة تشاركية مع الأطراف الاجتماعية والإهتمام بالعنصر البشري وتحفيزه على مزيد البذل والعطاء، مكن من إيجاد مناخ اجتماعي جيد داخل المؤسسة كان من نتائجه غيرة العمال والإطارات على شركتهم ووقوفهم إلى جانبها وتطبيق سياساتها وهو ما ساهم في تحقيق الأهداف العامة للمؤسسة.

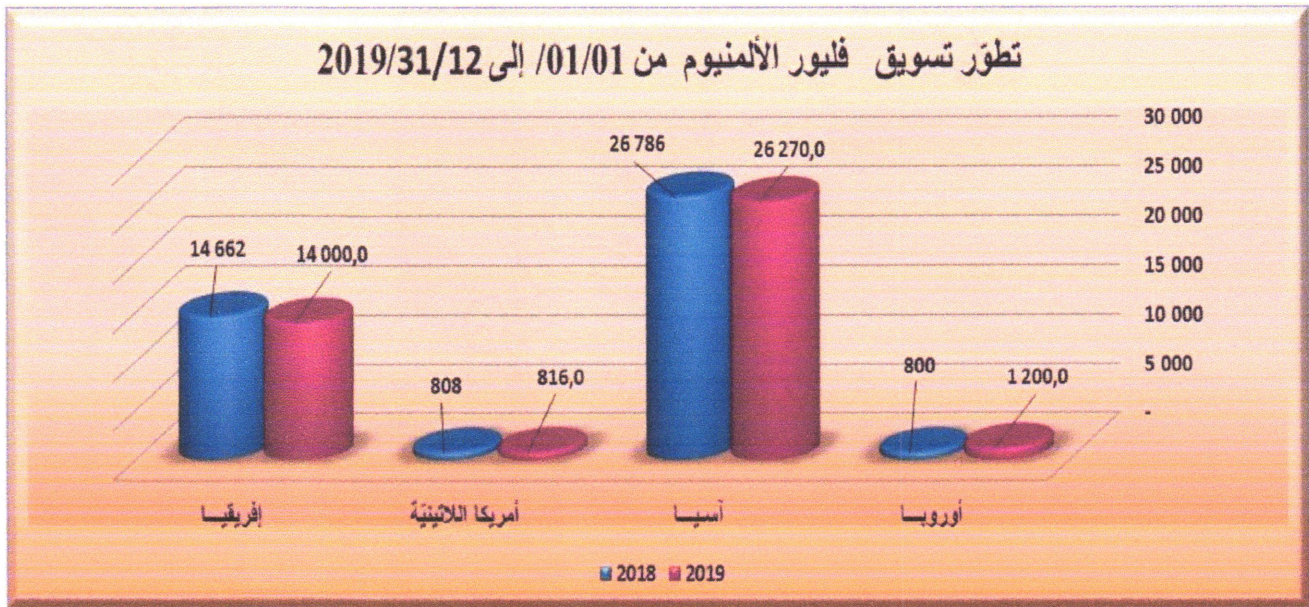
## II التقرير التجاري

### 1-II-1 الإنجازات من غرة جاتفي إلى 31 ديسمبر 2019

#### 1-II-1 تسويق فليور الألمونيوم:

وقع تسويق كمية 42.286,500 طن من فليور الألمونيوم موزعة على النحو التالي:

الكمية (طن) / السنة		السنة الوجهة
2019	2018	
14.000	14.662	إفريقيا
816	808	أمريكا اللاتينية
26.270,500	26.786	آسيا
1.200	800	أوروبا
<b>42.286,500</b>	<b>43.056</b>	<b>المجموع</b>

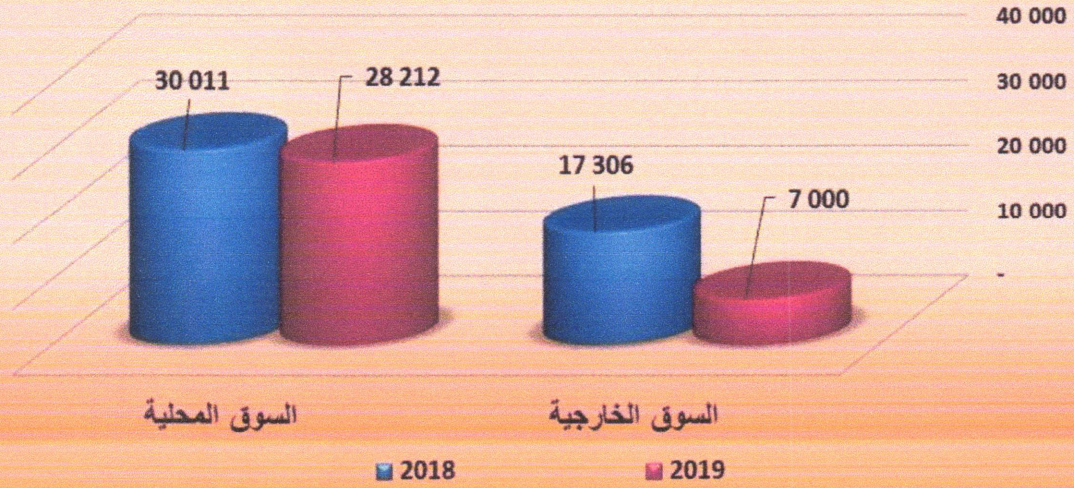


#### 2-II-1 تسويق الأنهدريت:

وقع تسويق كمية 35.212 طن من الأنهدريت على النحو التالي:

الكمية (طن) / السنة		السنة الوجهة
2019	2018	
28.212	30.011	السوق المحلية
7.000	17.306	السوق الخارجية
<b>35.212</b>	<b>47.317</b>	<b>المجموع</b>

### تسويق مادة الأنهدريت من 01/01 إلى 31/12/2019

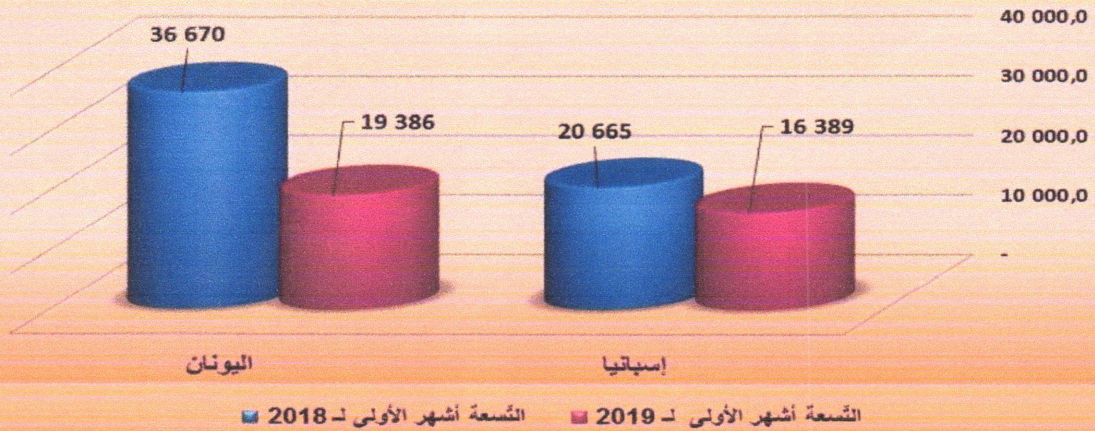


### 3-1-II توريد الألومين:

بلغت واردات الشركة خلال نفس الفترة من مادة الألومين 35.775 طن مبللة تمّ شراؤها من البلدان الآتي ذكرها:

الكمية (طن) / السنة		المصدر
2019	2018	
19.386	36.670	اليونان
16.389	20.665	إسبانيا
<b>35.775</b>	<b>57.335</b>	<b>المجموع</b>

### توريد مادة الألومينا من 01/01 إلى 31/12/2019



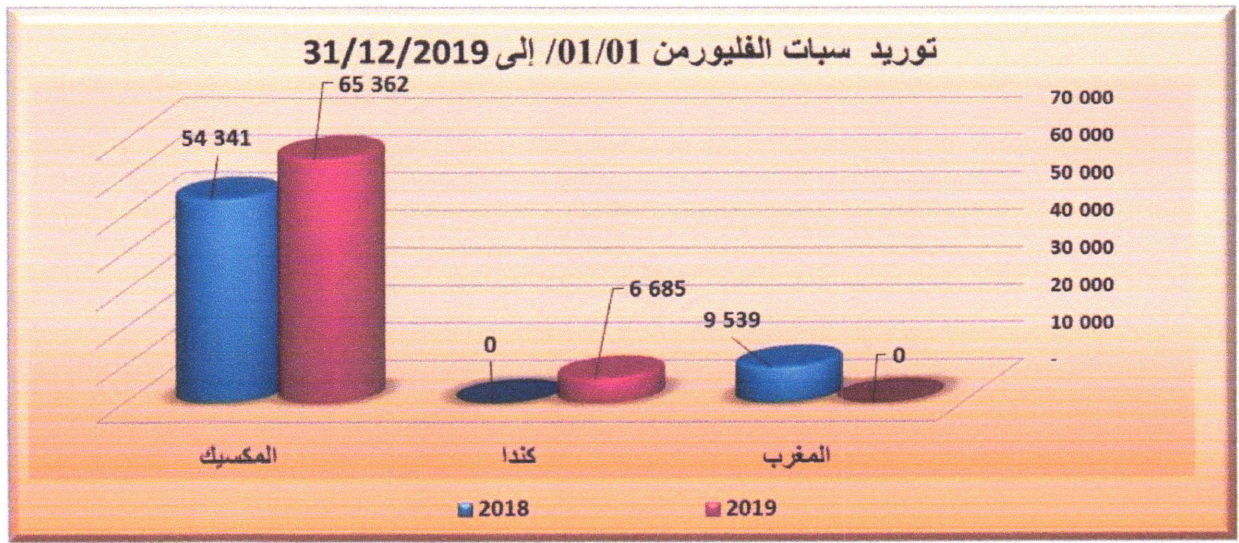
ويعود هذا التراجع في الكميات الموردّة الى المخزون الهام المتواجد بمصنعنا في بداية سنة 2019.

## 4-1-II توريد سبات الفليور:

فيما يخص هذه المادة، فإن الكميّة الموردة سنة 2019 بلغت حوالي 72.047 طن

تمّ شراءها كالاتي:

الكميّة (طن) / السنة		السنة
2019	2018	المصدر
65.362	54.341	المكسيك
6.685	-	كندا
-	9.539	المغرب
<b>72.047</b>	<b>63.880</b>	<b>المجموع</b>

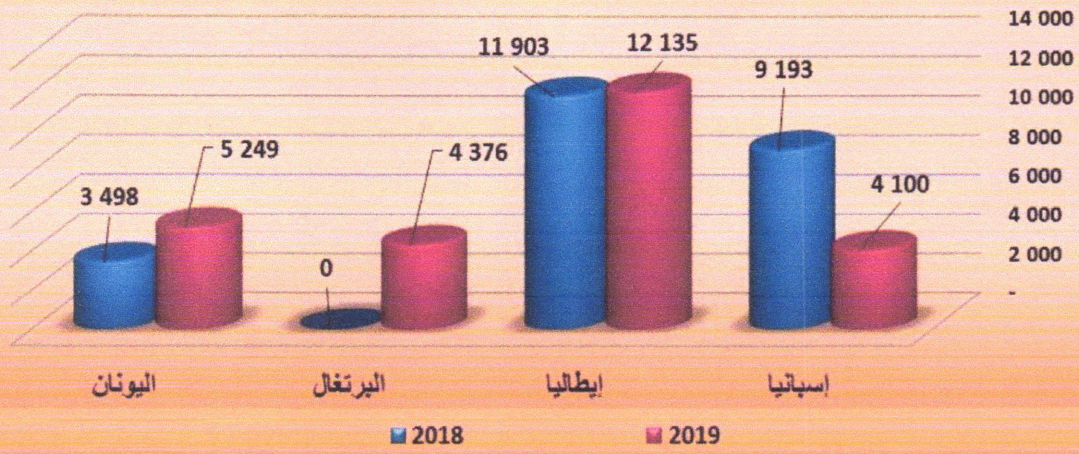


## 5-1-II- توريد الكبريت:

بلغت الكميّات الموردة من هذه المادة حوالي 25.860 طن مبللة تمّ شراءها كالاتي:

الكميّة (طن) / السنة		السنة
2019	2018	المصدر
5.249	3.498	اليونان
4.376	-	البرتغال
12.135	11.903	إيطاليا
4.100	9.193	إسبانيا
<b>25.860</b>	<b>24.594</b>	<b>المجموع</b>

توريد مادة الكبريت من 01/01 إلى 31/12/2019



II-1-6- تطور أسعار المبيعات و شراءات المواد الأولية:

تطور السعر بين 2018 و 2019	المادة
+9%	فليور الألمنيوم
+50%	سبات الفليور
+13%	الألومين المبللة
-34%	الكبريت

## -II-2- مذكرة حول الآفاق المستقبلية للنشاط التجاري خلال سنة 2020:

### -II-2-1: مبيعات فليور الألمنيوم

حافظت شركتنا على سياسة مبيعات تستند أساسا على عقود متوسطة وطويلة المدى وتنفيذها بشكل سليم من أجل كسب مزيد من ثقة حرفائها والتميز في سوق عالمية تنافسية.

و في هذا السياق تمكنا في الوقت الحالي من ضمان تسويق كامل الكمية المبرمج إنتاجها لسنة 2020 (حوالي 42 ألف طن) مع الانفتاح على أسواق جديدة بالرغم من الانخفاض الملحوظ في الطلب العالمي على هاته المادة و يرجع ذلك أساسا إلى انخفاض سعر الألومنيوم المدرج ببورصة المعادن بلندن.

من ناحية أخرى، بدأنا العمل مع جل حرفائنا التقليديين وخاصة من دول الخليج وإفريقيا على تجديد العقود للثلاث السنوات القادمة (2021 & 2022 & 2023) و قد كانت ردود الفعل إيجابية من خلال تأكيد عزمهم على مواصلة العلاقات التجارية و المزيد من تطويرها مع شركتنا.

يجدر الذكر أنه، في الوقت الحالي، تم الاتفاق مبدئيا مع بعض الحرفاء في إطار تجديد العقود من جهة وسيتم عقد لقاءات مع بقية الحرفاء عندما يتحسن الوضع الصحي العالمي بسبب الوباء الحالي من أجل استكمال الاتفاقيات في هذا الغرض.

من جهة أخرى، شهد سعر فليور الألومنيوم في السوق العالمية تراجعا ملحوظا خلال السداسي الثاني من سنة 2019 بسبب انخفاض الطلب على هاته المادة وبالتالي ارتفاع المخزون العالمي.

ومع بداية سنة 2020، شهد السعر ارتفاع تدريجي و من المتوقع ان يشهد السعر مزيد من الارتفاع خلال السداسي الثاني من السنة الجارية و يعود ذلك أساسا للأزمة الصحية العالمية و التي أثرت بصفة مباشرة و سلبية على مناطق حيث إنتاج فليور الألومنيوم يمثل نسبة هامة من الإنتاج العالمي.

### -II-2-2: شراءات المواد الأولية

تستند سياسة الشراءات لشركتنا على عقود متوسطة وطويلة المدى لضمان استمرارية الإنتاج وبالتالي توفير مادة فليور الألومنيوم لحرفائنا في الأجل المطلوبة.

و في هذا السياق، تمكنا في الوقت الحالي من تأمين 100% من حاجيات مصنعنا من المواد الأولية لسنة 2020 و نسبة كبيرة من حاجياتنا للثلاث السنوات القادمة.

بالإضافة الى ذلك، تم تنفيذ استراتيجية تجارية موجهة أساسا نحو تنويع مصادر التوريد لتفادي مخاطر الارتباط بمزود وحيد من جهة وخلق تنافسية في الأسعار من جهة أخرى مع الحفاظ على المزودين الاستراتيجيين لشركتنا.

نتيجة لذلك، تمكنا من تخفيض كل أسعار المواد الأولية لسنة 2020 على الرغم أنه بعض من هاته المواد الأولية لم تشهد انخفاضا في السعر بالسوق العالمية.



### III- التقرير المالي لسنة 2019 :

#### الموازنة

(بالدينار التونسي)

2018	2019		
			<b>الأصول</b>
			<b>الأصول غير الجارية</b>
			<b>الأصول الثابتة</b>
888.285	888.285		الأصول غير المادية
(844.869)	(862.834)		تطرح الإستهلاكات
<b>43.416</b>	<b>25.451</b>	1	<b>القيمة الصافية للأصول غير المادية</b>
92.969.780	96.439.208		الأصول الثابتة المادية
(57.996.937)	(63.748.098)		تطرح الإستهلاكات
<b>34.972.843</b>	<b>32.691.110</b>	2	<b>القيمة الصافية للأصول المادية</b>
21.857.170	24.573.622		الأصول المالية
(835.652)	(837.228)		تطرح المدخرات
21.021.518	23.736.394	3	القيمة الصافية للأصول المالية
<b>56.037.777</b>	<b>56.452.955</b>		<b>مجموع الأصول الثابتة</b>
<b>24.631</b>	<b>0</b>	4	<b>الأصول غير الجارية أخرى</b>
<b>56.062.408</b>	<b>56.452.955</b>		<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>
			<b>الأصول الجارية</b>
42.701.239	38.264.172		المخزونات
(1.169.097)	(1.281.256)		تطرح المدخرات
41.532.142	36.982.916	5	القيمة الصافية للمخزونات
24.106.259	33.839.711		الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
1.505.093	6.372.211		أصول جارية أخرى
0	0		تطرح المدخرات
<b>1.505.093</b>	<b>6.372.211</b>	6	<b>القيمة الصافية للأصول الجارية</b>
188.350	286.852	7	توظيفات وأصول مالية أخرى
<b>25.102.463</b>	<b>21.762.524</b>	8	<b>السيولة وما يعادل السيولة</b>
<b>92.434.307</b>	<b>99.244.214</b>		<b>مجموع الأصول الجارية</b>
<b>148.496.715</b>	<b>155.697.169</b>		<b>مجموع الأصول</b>

2018	2019		
			<b>الأموال الذاتية والخصوم</b>
			<b>الأموال الذاتية</b>
21.000.000	21.000.000		رأس المال الاجتماعي
36.859.433	36.859.433		الاحتياطيات
2.027.674	3.731.744		الأموال الذاتية الأخرى
11.456.654	31.133.552		النتائج المؤجلة
0	0		إنعكاسات التعديلات المحاسبية
			<b>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب</b>
<b>71.343.761</b>	<b>92.724.729</b>		<b>النتيجة الصافية</b>
0	0		نتيجة السنوات السابقة
<b>38.576.899</b>	<b>23.195.543</b>		<b>النتيجة الصافية للسنة المحاسبية</b>
<b>109.920.660</b>	<b>115.920.272</b>	9	<b>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</b>
			<b>الخصوم</b>
			<b>الخصوم غير الجارية</b>
4.738.215	2.271.623	10	القروض
1.836.325	2.153.041	11	مدخرات
<b>6.574.540</b>	<b>4.424.664</b>		<b>مجموع الخصوم غير الجارية</b>
			<b>الخصوم الجارية</b>
15.978.465	10.871.395	12	المزودون والحسابات المتصلة بهم
11.998.125	9.285.673	13	الخصوم الجارية الأخرى
4.024.925	15.195.165	14	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
<b>32.001.515</b>	<b>35.352.233</b>		<b>مجموع الخصوم الجارية</b>
<b>38.576.055</b>	<b>39.776.897</b>		<b>مجموع الخصوم</b>
<b>148.496.715</b>	<b>155.697.169</b>		<b>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</b>

## قائمة النتائج (ضبط مرجعي)

(بالدينار التونسي)

%	الفارق 2018-2019	2018	2019	
18,97	29.975.185	158.019.754	187.994.939	المداخيل
(40,26)	(43.452.592)	(107.935.509)	(151.388.101)	تكلفة المبيعات
(26,91)	(13.477.407)	50.084.245	36.606.838	الهامش الخام
37,84	849.551	2.245.085	3.094.636	إيرادات الاستغلال الأخرى
(3,59)	(231.095)	(6.444.707)	(6.675.802)	أعباء تجارية
(28,24)	(1.399.833)	(4.956.468)	(6.356.301)	أعباء إدارية
4,40	214.865	(4.884.402)	(4.669.537)	أعباء الاستغلال الأخرى
(38,96)	(14.043.919)	36.043.753	21.999.834	نتيجة الاستغلال
(169,31)	(5.838.172)	3.448.261	(2.389.911)	أعباء مالية
83,08	2.666.836	3.210.042	5.876.878	إيرادات مالية
(7,17)	(15.772)	219.982	204.210	المربح العادية الأخرى
0,00	0	0	0	الخسائر العادية الأخرى
(40,14)	(17.231.027)	42.922.038	25.691.011	النتيجة قبل احتساب الأداءات
42,57	1.849.671	(4.345.139)	(2.495.468)	الأداءات على الأرباح
(39,87)	(15.381.356)	38.576.899	23.195.543	النتيجة الصافية للفترة المحاسبية
0,00	0	0	0	انعكاسات التعديلات المحاسبية صافية من الأداءات
(39,87)	(15.381.356)	38.576.899	23.195.543	النتيجة بعد التعديلات المحاسبية

## جدول التدفقات النقدية

(بالدينار التونسي)

2018	2019	
		<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</b>
141.080.987	190.918.480	مقايض من الحرفاء
1.042.360	1.972.516	مقايض من مدينون مختلفون
(112.544.049)	(143.087.167)	المبالغ المسددة للمزودين
(16.688.086)	(23.672.795)	المبالغ المسددة للأعوان
(563.963)	(2.846.761)	الأداءات المدفوعة على الأرباح
<b>12.327.249</b>	<b>23.284.273</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</b>
		<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</b>
(5.895.555)	(3.383.203)	المدفوعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة مادية وأصول غير مادية
144.500	118.447	المقايض المتأتية من التفويت في أصول ثابتة مادية وأصول غير مادية
199.991	(2.350.184)	المدفوعات المتأتية من اقتناء أصول مالية
0	0	المدفوعات المتأتية من إسناد قرض
0	0	مقايض متأتية من التفويت في أصول مالية
(75.902)	(586.313)	جدول التدفقات المتأتية من قروض العمال
0	0	المقايض المتأتية من الأوراق المالية للتوظيف
3.435.945	4.879.781	جدول التدفقات المتأتية من مداخل السوق النقدية
(100.276)	(142.735)	أعباء مالية
<b>(2.291.297)</b>	<b>(1.464.207)</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار</b>
		<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b>
(8.398.118)	(18.897.503)	حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
0	0	مقايض متأتية من الهبات
(5.291.822)	(4.648.041)	سداد القروض
0	0	مقايض متأتية من القروض
0	0	مقايض متأتية من السندات
<b>(13.689.940)</b>	<b>(23.545.544)</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل</b>
4.210.028	(1.614.461)	انعكاسات تقلبات أسعار الصرف على السيولة وما يعادل السيولة
556.040	(3.339.939)	تغيير الخزينة
24.546.423	25.102.463	الخزينة في بداية السنة المحاسبية
25.102.463	21.762.524	الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

**جدول الانتقال من الأعباء حسب وجهتها إلى الأعباء حسب طبيعتها لسنة 2019.**

(الوحدة: الدينار)

تقسيمات فرعية (الوحدة: الدينار)					المبلغ	قائمة الأعباء حسب وجهتها
تغير المخزون	أعباء أخرى	استهلاك ومدخرات	أعباء الأعوان	مشتريات مستهلكة		
(4.833.809)	1.110.968	5.486.655	18.068.681	131.555.606	151.388.101	تكلفة المبيعات
-	5.673.257	-	1.002.545	-	6.675.802	نفقات التوزيع
-	1.231.141	358.154	4.630.355	136.651	6.356.301	نفقات إدارية
-	1.876.336	1.310.862	1.141.177	341.162	4.669.537	أعباء أخرى
<b>(4.833.809)</b>	<b>9.891.702</b>	<b>7.155.671</b>	<b>24.842.758</b>	<b>132.033.419</b>	<b>169.089.741</b>	<b>المجموع</b>

الأرصدة الوسيطة للتصرف

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	الأرصدة	الإعفاء	الإيرادات
			-	مداخيل وغيرها من إيرادات الاستغلال 187.994.939
				إنتاج مخزون 4.833.809
				إنتاج ثلث 29.540
<b>166.046.004</b>	<b>192.858.288</b>	إنتاج -	المجموع	<b>192.858.288</b>
70.027.728	60.824.867	هامش على تكلفة المواد 132.033.421	مبيعات مستهلكة	192.858.288
			أعباء خارجية أخرى	-
		9.680.644		60.824.867
				290.131
				1.149.875
<b>62.124.163</b>	<b>52.584.229</b>	القيمة المضافة الخام	المجموع	<b>62.264.873</b>
			ضرائب و أدايات	52.584.229
			أعباء الأعوان	
<b>41.268.336</b>	<b>27.530.412</b>	زائد أو ناقص الاستغلال الخام	المجموع	<b>52.584.229</b>
			أعباء عادية أخرى	27.530.412
			أعباء مالية	2.329.796
			مخصصات الاستهلاكاتو المدخرات العادية	6.426.751
			أدايات على النتيجة العادية	1.625.091
<b>38.576.899</b>	<b>23.195.543</b>	نتيجة	المجموع	<b>37.912.050</b>
			النتيجة السلبية للأنشطة العادية	23.195.543
			خسائر طارئة	-
			الانعكاس السلبي للتعديلات المحاسبية	-
			الأدايات على العناصر الطارئة والتعديلات المحاسبية	
<b>38.576.899</b>	<b>23.195.543</b>	النتيجة الصافية بعد التعديلات المحاسبية	المجموع	<b>23.195.543</b>

### 1-III إيضاحات حول الموازنة

#### 1-1-III الأصول الثابتة غير المادية

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
480.495	480.495	برامج إعلامية
407.790	407.790	رخص علامات تجارية وطرق
888.285	888.285	المجموع الجزئي
(844.869)	(862.834)	يطرح الاستهلاك المتراكم
<b>43.416</b>	<b>25.451</b>	

#### 2-1-III الأصول الثابتة المادية.

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
1.627.435	3.977.043	الأراضي
15.142.478	15.485.585	البناءات
67.239.051	69.553.058	التجهيزات، المعدات والأدوات
778.256	824.889	معدات النقل
3.480.895	3.631.440	أصول ثابتة أخرى
4.701.665	2.967.193	أصول في طور الإنجاز
92.969.780	96.439.208	المجموع الجزئي
(57.996.937)	(63.748.098)	يطرح الاستهلاك المتراكم
<b>34.972.843</b>	<b>32.691.110</b>	

تتلخص التغييرات في الأصول الثابتة المادية وغير المادية للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 في الجدول التالي:

تطور الأصول الثابتة المادية والغير مادية

(الوحدة: الدينار)

العناصر	الاستهلاكات				القيمة الخام			القيمة في 2018/12/31	
	القيمة المحاسبية الصافية في 2019/12/31	الاستهلاكات المتراكمة في 2019/12/31	استهلاكات 2019	التعديلات	الاستهلاكات المتراكمة في 2018/12/31	القيمة الخام في 2019/12/31	مبيعات وإعادة ترتيب		
برامج الإعلامية	25.451	455.044	17.965	-	437.079	-	-	480.495	
رخص علامات تجارية وطرق أصول في طور الانجاز	-	407.790	-	-	407.790	-	-	407.790	
مجموع الأصول الغير مادية	-	-	-	-	-	-	-	-	
الأراضي	<b>25.451</b>	<b>862.834</b>	<b>17.965</b>	-	<b>844.869</b>	-	-	<b>888.285</b>	
البيانات، التجهيزات، المعدات والأدوات	3.960.918	16.125	7.500	-	8.625	-	2.349.608	1.627.435	
معدات النقل أصول ثابتة أخرى	5.928.748	9.556.837	611.959	-	8.944.878	-	343.107	15.142.478	
أصول في طور الإنجاز	18.793.011	50.760.047	4.921.260	99.367	45.938.154	99.367	2.413.374	67.239.051	
مجموع الأصول المادية	488.901	335.988	142.586	23.990	217.392	23.990	70.623	778.256	
	552.339	3.079.101	191.214	-	2.887.888	-	150.545	3.480.895	
	2.967.192	-	-	-	-	4.917.005	3.182.533	4.701.665	
<b>مجموع الأصول الثابتة المادية والغير المادية</b>	<b>32.691.109</b>	<b>63.748.098</b>	<b>5.874.519</b>	<b>123.357</b>	<b>57.996.937</b>	<b>5.040.362</b>	<b>8.509.790</b>	<b>92.969.780</b>	
<b>مجموع الأصول الثابتة المادية والغير المادية</b>	<b>32.716.560</b>	<b>64.610.932</b>	<b>5.892.484</b>	<b>123.357</b>	<b>58.841.806</b>	<b>5.040.362</b>	<b>8.509.790</b>	<b>93 858 065</b>	



### III-1-3 أصول ثابتة مالية.

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
199.131	435.704	قروض للأعوان
21.231.132	23.580.923	مساهمات
426.907	556.995	ودائع وكفالات
21.857.170	24.573.622	المجموع الجزئي
(835.652)	(837.228)	مدخرات *
<b>21.021.518</b>	<b>23.736.394</b>	

\* تنقسم المدخرات كالآتي:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
150.000	150.000	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم ACMG
500	500	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم SOTAG
125.792	130.407	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم شركة الاسمنت بينزرت
497.469	455.441	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم STB
55.950	100.000	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم شركة AMARRAGE NAVIRES
5.941	880	مدخرات لانخفاض قيمة أسهم UNIMED
<b>835.652</b>	<b>837.228</b>	

تتوزع المساهمات كما هو مبين بالجدول التالي:

## تطور المساهمات

(الوحدة: الدينار)

عدد الأسهم	تكلفة السهم	القيمة التجارية 2018/12/31	القيمة التجارية 2019/12/31	الأرباح الموزعة على الأسهم	قيمة المساهمات	المدخرات في 2018/12/31	القيمة التجارية للمساهمات 2019/12/31	المدخرات في 2019/12/31	
1.618.783	7,666	41,921	31,878	3.561.323	12.409.444	-	51.603.564	-	- التجاري بنك
45.182	100,000	100,000	100,000	-	4.518.200	-	4.518.200	-	- مرحبا بلفدير
21.460	109,515	123,474	112,279	107.300	2.350.184	-	2.409.507	-	- بنك تونس العربي الدولي
51.940	32,238	44,421	43,414	-	1.674.419	-	2.254.923	-	- الكيمياء
63.200	11,641	3,770	4,435	-	735.733	(497.469)	280.292	(455.441)	- الشركة التونسية للبنك
69.700	10,000	10,000	10,000	48.790	697.000	-	697.000	-	- السلامة سيكاف
15.000	10,000	10,000	10,000	-	150.000	(150.000)	150.000	(150.000)	- مركب الصناعات المعدنية والتعهد بقابس ACMG
200	50,000	50,000	50,000	-	10.000	-	10.000	-	-معرض قليبس
1.000	10,000	10,000	10,000	-	10.000	-	10.000	-	- بنك التضامن
5	100,000	100,000	100,000	-	500	(500)	500	(500)	- سوتاك SOTAC
5.000	100,000	100,000	100,000	-	500.000	-	500.000	-	- شركة تخزين مواد النفط
1.607	5,513	12,426	13,183	538	8.860	-	21.185	-	- مجمع بوليننا القابضة
25.298	7.749	16,351	11,443	24.033	196.026	-	289.485	-	- سوتراپيل SOTRAPIL
22	100,668	133,545	128,167	-	2.215	-	2.820	-	-ماكسيلا
13.000	11,498	1,822	1,467	-	149.478	(125.792)	19.071	(130.407)	- اسمنت بنزرت
2.017	10,700	12,020	11,570	1.170	21.582	-	23.337	-	- النقل
10.000	10,000	4,405	4,405	-	100.000	(55.950)	-	(100.000)	- شركة شذ و ربط السفن
4.957	9,539	8,340	9,361	1.710	47.283	(5.941)	46.402	(880)	- UNIMED
				<b>3.744.864</b>	<b>23.580.924</b>	<b>(835.652)</b>	<b>62.836.286</b>	<b>(837.228)</b>	<b>المجموع :</b>

### III-1-4. أصول غير جارية أخرى

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
24.631	0	أعباء للتوزيع
<b>24.631</b>	<b>0</b>	

### III-1-5. المخزونات.

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
24.465.217	20.698.483	مواد أولية
3.876.866	4.443.861	قطع غيار ومواد أخرى للاستهلاك
633.662	448.771	مواد لف تجارية
11.814.851	11.435.154	بضاعة قابلة للبيع فليورير الألمنيوم
93.630	103.839	بضاعة قابلة للبيع أندريت
1.817.013	1.134.064	منتجات وسيطة حامض كبريتيو أليوم
<b>42.701.239</b>	<b>38.264.172</b>	المجموع الجزئي
<b>(1.169.097)</b>	<b>(1.281.256)</b>	تطرح المدخرات على المخزونات *
<b>41.532.142</b>	<b>36.982.916</b>	

\* تتلخص المدخرات على المخزونات على النحو التالي:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
750.675	391.871	مدخرات لانخفاض قيمة بضاعة قابلة للبيع فليورير الألمنيوم
98.115	569.612	مدخرات لانخفاض قيمة المواد الأولية (الألمين وأكسيد الحديد)
320.307	319.773	مدخرات لانخفاض قيمة قطع الغيار
<b>1.169.097</b>	<b>1.281.256</b>	

### III-1-6. أصول جارية أخرى

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
42.071	33.142	مدينون آخرون
1.356.615	6.208.998	الدولة والجماعات العمومية *
32.485	385	تسبيقات للمزودين
27.656	40.977	أعباء مسجلة مسبقا
41.117	34.770	تسبيقات الموظفين
0	48.790	إيرادات للتحويل
5.149	5.149	مواد لف للإرجاع
<b>1.505.093</b>	<b>6.372.211</b>	المجموع الجزئي
<b>0</b>	<b>0</b>	المدخرات
<b>1.505.093</b>	<b>6.372.211</b>	

\* يتلخص أساسا المبلغ المسجل في سنة 2019 في حصول الشركة على موافقة في منحة إستثمار بقيمة 1.994.200 دينار والأقساط الإحتياطية المدفوعة بعنوان تسبقة على الأداء على المراجيح بقيمة 3.900.253 دينار.

### III-1-7. توظيفات وأصول مالية أخرى.

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
188.350	286.852	أجال أقل من سنة على قروض الأعوان
<b>188.350</b>	<b>286.852</b>	

### III-1-8. السيولة وما يعادل السيولة.

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
16.000.000	18.000.000	سندات الإيداع
882.961	1.368.513	البنوك (الدينار التونسي)
8.213.619	2.388.907	البنوك (العملة الصعبة)
5.883	5.104	الخبزينة
<b>25.102.463</b>	<b>21.762.524</b>	

### III-1-9. الأموال الذاتية قبل التخصيص.

تبلغ الأموال الذاتية قبل التخصيص 115.920.272 ديناراً في 31 ديسمبر 2019 مقابل 109.920.660 ديناراً في 31 ديسمبر 2018 مسجلة بذلك ارتفاعاً بـ 5.999.612 ديناراً.

تتمثل التغييرات في الأموال الذاتية على النحو التالي:

## تغير الأموال الذاتية

(الوحدة: الدينار)

المجموع	انعكاسات التعديلات المحاسبية	نتيجة السنة	النتائج المؤجلة	الأموال الذاتية الأخرى	احتياطي اختياري	الاحتياطي القانوني	رأس المال	
109.920.660	-	38.576.899	11.456.654	2.027.674	34.759.433	2.100.000	21.000.000	الوضعية في 31 ديسمبر 2018
-	-	-	-	-	-	-	-	انعكاسات التعديلات المحاسبية 2018
109.920.660	-	38.576.899	11.456.654	2.027.674	34.759.433	2.100.000	21.000.000	الوضعية بعد التعديلات المحاسبية
-	-	-	-	-	-	-	-	رأس مال مكتتب مطلوب مدفوع
-	-	-	-	-	-	-	-	رأس مال مكتتب غير مطلوب
-	-	-	-	-	-	-	-	مساهمون، رأس مال مكتتب غير مطلوب
(18.900.000)	-	(18.900.000)	-	-	-	-	-	حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
-	-	-	-	-	-	-	-	الاحتياطيات
-	-	(19.676.899)	19.676.899	-	-	-	-	نتائج مؤجلة
1.704.069	-	-	-	1.704.069	-	-	-	حصص منح الاستثمار
23.195.543	-	23.195.543	-	-	-	-	-	النتيجة الصافية
-	-	-	-	-	-	-	-	انعكاسات التعديلات المحاسبية
115.920.272	-	23.195.543	31.133.552	3.731.744	34.759.433	2.100.000	21.000.000	الأموال الذاتية في 31 ديسمبر 2019

### III-1-10. القروض:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
4.218.771	2.271.623	قرض من طرف البنك التونسي
519.444	0	قرض من طرف بنك تونس العربي الدولي
<b>4.738.215</b>	<b>2.271.623</b>	

### III-1-11. المدخرات:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
363.173	314.546 (أ)	مدخرات لنزاعات التلوث
519.237	519.237 (ب)	مدخرات للنزاعات الجبائية
953.915	1.319.258 (ت)	مدخرات لتغطية منح الإحالة على التقاعد
<b>1.836.325</b>	<b>2.153.041</b>	

(أ) تمثل هذه المدخرات المبالغ التي يمكن أن تسددها الشركة للفلاحين المتضررين بسبب التلوث.  
(ب) تتعلق هذه المدخرات بالنزاع القائم بين الشركة وإدارة المراقبة الجبائية بعد المراجعة الجبائية المعمقة التي وقعت سنة 2000.

(ت) ارتفاع هذه المدخرات يعود أساسا للزيادة في الأجور.

### III-1-12. المزودون والحسابات المرتبطة بهم:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
2.258.707	2.107.506	مزودو استغلال محليين
10.841.015	5.828.320	مزودو استغلال أجانب
160.586	260.174	مزودو شراء أصول ثابتة محليين
0	93.347	مزودو شراء أصول ثابتة أجانب
2.632.124	2.417.820	مزودون، فواتير لم تصل
86.033	164.228	مزودون، حجز بعنوان الضمان
<b>15.978.465</b>	<b>10.871.395</b>	

### III-1-13. الخصوم الجارية الأخرى:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
3.156.600	2.237.986	الأعوان والحسابات المتصلة
5.965.723	3.883.993	الدولة والجماعات العمومية
255.441	145.128	إيرادات مسجلة مسبقا
74.995	75.226	شركاء - حصص أرباح للدفع
2.244.598	2.611.131	ضمان اجتماعي وهيكل اجتماعية أخرى
300.768	332.209	دائنون آخرون
<b>11.998.125</b>	<b>9.285.673</b>	

### III-1-14. حساب بنكي مدين وخصومات مالية أخرى:

(الوحدة: الدينار)

2018	2019	
1.947.147	1.947.147	أجل أقل من سنة على قرض من طرف البنك التونسي
2.077.778	519.444	أجل أقل من سنة على قرض من طرف بنك تونس العربي الدولي
0	12.728.574	مساعدات بنكية جارية *
<b>4.024.925</b>	<b>15.195.165</b>	

\* تتمثل المساعدات البنكية الجارية في تمويل كلي وجزئي لتوريد مادة سبات فليور من المزود الأجنبي المكسيكي بمبلغ قيمته 11.329.324 دينار والمزود الأجنبي الكندي بمبلغ قيمته 1.399.250 دينار خلال شهري نوفمبر وديسمبر لسنة 2019.

### III-2. إيضاحات حول قائمة النتائج:

بلغت النتيجة الصافية المسجلة خلال سنة 2019 23.196 ألف دينار مسجلة إنخفاضا بقيمة (15.381) ألف دينار مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 حيث بلغت خلالها 38.577 ألف دينار. ويبرز الجدول لتالي أهم النتائج المسجلة:

(الوحدة: ألف الدينار)

البيانات (الوحدة: الدينار)	2018	2019	الفارق
الهامش الخام	50.084	36.607	(13.477)
نتيجة الاستغلال	36.044	22.000	(14.044)
النتيجة قبل احتساب الأداءات	42.922	25.691	(17.231)
الأداءات على الأرباح	(4.345)	(2.495)	1.850
النتيجة الصافية	38.577	23.196	(15.381)

يعزى إنخفاض النتيجة الحاصلة في 2019/12/31 إلى إنخفاض الهامش الخام المسجل حيث بلغ 36.607 ألف دينار مقابل 50.084 ألف دينار في 2018/12/31 مما نتج عنه إنخفاض نتيجة الاستغلال المسجلة في 2019/12/31 لتبلغ 22.000 ألف دينار مقابل 36.044 ألف دينار في نفس الفترة من سنة 2018.

وفيما يلي بعض التوضيحات حول أهم العناصر التي ساهمت في حصول هذه النتائج:

### III-2-1 على مستوى الهامش الخام

#### الهامش الخام المتأتي من النشاط الأصلي (فليور الألمونيوم):

بالرغم من ارتفاع رقم المعاملات لمادة فليورير الألمنيوم المسجل في 2019/12/31 بنسبة 19,25% عرف الهامش الخام لهذه المادة تراجعاً بقيمة (13.277) ألف دينار وذلك نتيجة لارتفاع كلفة المبيعات.

عرف رقم المعاملات المسجل في 2019/12/31 ارتفاعاً بنسبة 19,25 % أي ما قيمته 30.301 ألف دينار وذلك لعاملين أساسيين:

✓ الإرتفاع لسعر البيع بالدولار للطن الواحد بنسبة 9,4 %.

✓ تحسن سعر الصرف الدولار مقابل الدينار بنسبة 10,99% مما نتج عنه إرتفاع سعر البيع بالدينار ليبلغ 4.438 دينار سنة 2019 للطن الواحد مقابل 3.655 دينار للطن سنة 2018، حيث بلغ معد لسعر الصرف 2,9380 دينار في سنة 2019 مقابل 2,6471 دينار في سنة 2018.

كما شهدت كلفة المبيعات الجمليّة المسجّلة في 2019/12/31 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 إرتفاعاً بـ 43.578 ألف دينار نتيجة لارتفاع كلفة الإنتاج الناتج عن تطوّر كلفة أهمّ المواد الأولية

#### الهامش الخام المتأتي من تسويق مادة الأندريت

تطوّر الهامش الخام المتعلّق بمادة الأندريت سلبياً حيث بلغ في 2019/12/31 (344) ألف دينار مقابل (148) ألف دينار في 2018/12/31 وذلك نتيجة:

- تراجع الكميات المصدرة بقيمة 10.306 طن بين سنة 2019 وسنة 2018.
- تراجع الهامش الخام المتعلق بالسوق المحلية حيث بلغ (369) ألف دينار في 2019 مقابل (172) ألف دينار في 2018.



### III-2-2- تقديم بقية بنود قائمة النتائج 1: أعباء تجارية :

(الوحدة: ألف الدينار)

البيانات	2019	2018	الفارق
أعباء تجارية مسجلة بقائمة النتائج	6.676	6.445	231
مصاريف نقل مثقلة على الحرفاء ومسجلة برقم المعاملات	1.209	1.894	(685)
الأعباء التجارية التي تحمّلها الشركة	5.467	4.551	916

وفيما يلي تفاصيل تكاليف التسويق التي تتحمّلها الشركة:

(الوحدة: ألف الدينار)

البيانات	2019	2018	الفارق
العمولات المسجلة لفائدة الوسطاء	2.464	2.148	316
مصاريف شحن فليور الألومنيوم	1.509	1.144	365
مصاريف شحن الأندريت	77	178	(101)
أعباء تجارية أخرى	1.417	1.081	336
	5.467	4.551	916

### 2 : أعباء الاستغلال الأخرى :

(الوحدة: ألف دينار.)

البيانات	2019	2018	الفارق
مذخرات لتغطية مخاطر التلوث	92	103	(11)
مذخرات لتغطية مخزون فليور الألومنيوم	0	0	0
مذخرات لتغطية مخزون الألومين	664	97	567
مذخرات لتغطية مخاطر مختلفة	483	232	251
الخصم من المورد على العمولات	12	5	7
كلفة الألومين المباع	297	260	37
منحة المساهمة في الصناديق الاجتماعية	221	413	(192)
أعباء ناتجة عن تعديلات محاسبية	174	110	64
أعباء استغلال مختلفة	2.605	3.566	(961)
أعباء الكراء	122	98	24
	4.670	4.884	(214)

### 3 : أعباء مالية صافية :

(الوحدة: ألف دينار.)

البيانات	2018	2019	الفارق
خسائر الصرف	3.914	4.339	425
مذخرات الأسهم	7	49	42
إستردادات على مذخرات الأسهم	(10)	(47)	(37)
فوائد/ القروض	858	677	(181)
أرباح الصرف	(8.197)	(2.628)	5.569
أعباء ناتجة عن تعديلات محاسبية	(20)	0	20
	<b>(3.448)</b>	<b>2.390</b>	<b>5.838</b>

شهدت الأعباء المالية الصافية خلال سنة 2019 ارتفاعا بلغ 5.838 ألف دينار مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 متأتية أساسا من تدهور ميزان الصرف نتيجة لتراجع أرباح الصرف مقابل ارتفاع خسائر الصرف .

### 4 - إيرادات مالية :

(الوحدة: ألف دينار.)

البيانات	2018	2019	الفارق
إيرادات التوظيفات	1.232	2.126	894
إيرادات قروض العمال	5	6	1
أرباح المساهمات	1.973	3.745	1.772
	<b>3.210</b>	<b>5.877</b>	<b>2.667</b>

عرفت الإيرادات المالية ارتفاعا مهما في 2019/12/31 مقارنة بسنة 2018 متأتية أساسا من تطور إيرادات التوظيفات وكذلك تطور مرابيح الأسهم المتأتية من التجاري بنك حيث بلغت 3.561 ألف دينار في سنة 2019 مقابل 1.895 ألف دينار في سنة 2018.

### 5. إيرادات الاستغلال لأخرى :

يشمل حساب الإيرادات المختلفة البنود المبيّنة باللائحة الموالية : ( الوحدة : ألف دينار)

البيانات	2018	2019	الفارق
مصاريف مسجلة بحساب الإنتاج الثابت	18	30	12
حصص منح الإستثمار المسجلة	295	290	(5)
استردادات على مذخرات الزيادات في الأجر	0	735	735
استردادات على مذخرات التلوث	232	140	(92)
استردادات على مذخرات منح التقاعد	112	118	6

8	72	80	تعويضات من التأمين
264	31	295	إيرادات متأتية من التعديلات المحاسبية
(18)	210	192	استردادات على مخزون مواد أولية
72	287	359	استردادات على مخزون فليورير الألومنيوم
(9)	169	160	بيع غبار الألومين
2	250	252	منحة كسب الوقت
2	1	3	إيرادات الإستغلال الأخرى
(127)	568	441	إيرادات كرائية
<b>850</b>	<b>2.245</b>	<b>3.095</b>	

#### 6. المرائب العادية الأخرى :

يهتم حساب الأرباح العادية الأخرى بالبنود الواردة بالجدول التالي:

( الوحدة: ألف دينار. )

البيانات	2018	2019	الفارق
مرائب عن إلغاء دين	0	30	30
مرائب عن مخزون مواد أولية	0	0	0
مرائب التفويت في سيارة	46	0	(46)
إيرادات عرضية	0	0	0
مداخيل الحسابات الجارية	174	174	0
	<b>220</b>	<b>204</b>	<b>(16)</b>

#### 4-III. التعهدات خارج الموازنة :

- في إطار مشروع وحدة إنتاج حامض الكبريت تحصلت الشركة على قرضين:  
\* 15.000.000 دينار من البنك التونسي تم توقيعه في ديسمبر 2011 يتم سداده على مدة 10 سنوات وسيتم سداد آخر قسط شهر فيفري من سنة 2022.
- \* 10.000.000 دينار من بنك تونس العربي الدولي تم توقيعه في فيفري سنة 2012 يتم سداده على مدة 7 سنوات وسيتم سداد آخر قسط في أواخر مارس 2020.

## تقرير حول قضايا التلوث

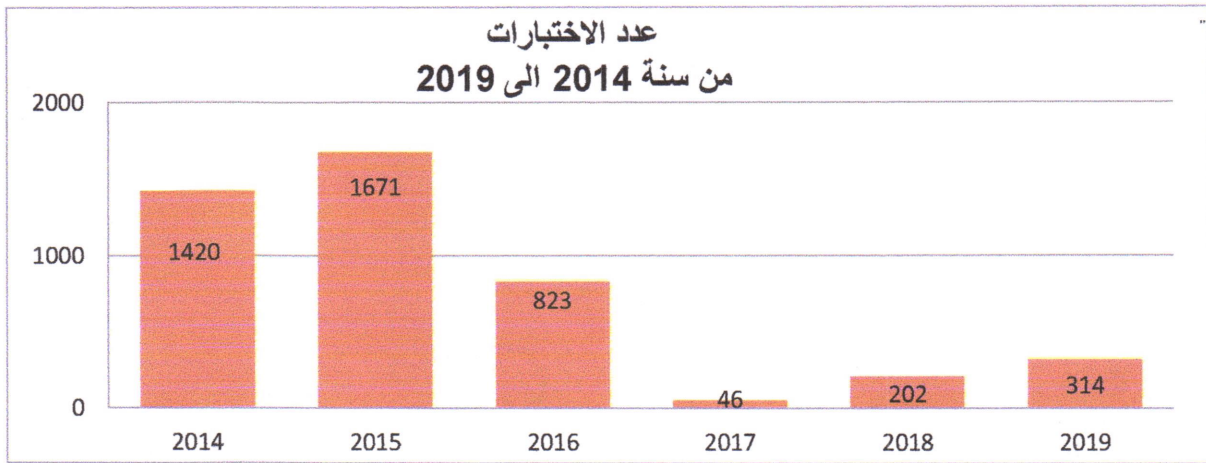
### 1. تقديم

قضايا التلوث هي مجموعة من القضايا المرفوعة من بعض الفلاحين المحاذين للمنطقة الصناعية بتعلة تضرر محاصيلهم الزراعية نتيجة التلف جراء الانبعاثات الغازية للشركات المنتسبة بالمنطقة الصناعية بقابس. في ما يلي بعض الإحصائيات و المعلومات بخصوص هذه القضايا.

### 2. عدد الاختبارات

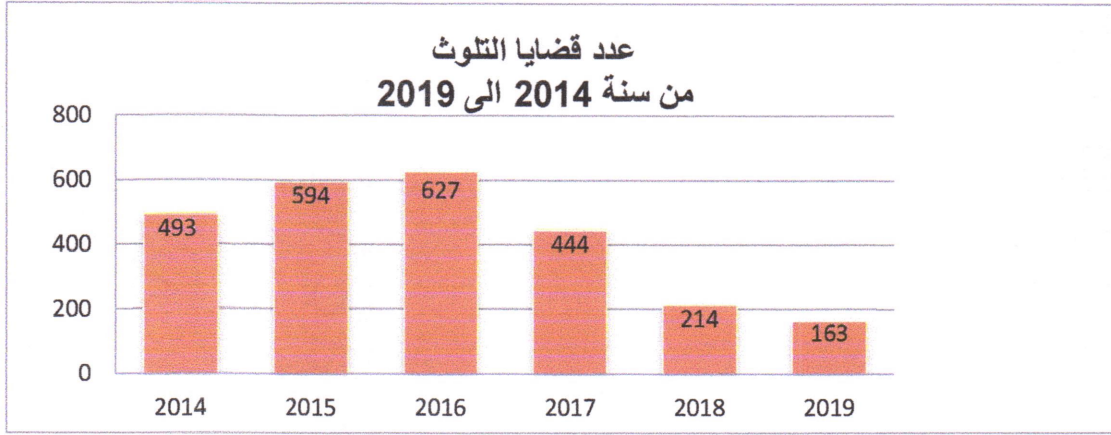
موفي سنة 2019 قام رئيس المحكمة الابتدائية بقابس بإعادة قبول الأذن على العرائض، ليلبلغ عددها 314 اختبارا في موفي سنة 2019، وقد شهد عدد هذه الاختبارات ارتفاعا مقارنة بالسنة الفارطة، ويعود هذا الارتفاع في عدد الاختبارات في الفترة الأخيرة إلى التوجهات الجديدة لهيئة المحكمة الابتدائية بقابس. خلال الثلاثي الرابع من سنة 2019 سجلنا ارتفاعا بنسبة 80 % في عدد الاختبارات مقارنة بالثلاثي الثالث من نفس السنة، حيث ارتفع العدد الى 314 اختبارا موفي سنة 2019 بعدما كان في حدود 175 اختبارا في 2019/09/30.

وللحد من هذا الارتفاع المرتقب في عدد الاختبارات فقد باشرنا التنسيق مع محامي الشركة قصد تصور جملة من الاجراءات القانونية لتفادي ما حصل من انفلات في عدد الاختبارات خلال سنوات 2014، 2015 و 2016. ويبين الرسم البياني التالي عدد الاختبارات خلال السنوات الفارطة:



### 3. عدد القضايا المرفوعة من طرف فلاحى جهة قابس

خلال سنة 2019 عرفت قضايا التلوث تراجعاً مقارنة بسنتي 2017 و 2018 ويعتبر هذا التراجع ملحوظاً مقارنة بالسنوات الفارطة، لتصل إلى 163 قضية في موفي هذه السنة. ويعود هذا التراجع في عدد القضايا إلى عدة أسباب أساسية أهمها تمسك هيئة المحكمة الابتدائية السابقة بتطبيق جملة من الاجراءات التي كان لها التأثير المباشر في الحد من عدد الاختبارات كالإزام الخبراء بإجراء عدد محدود من الاختبارات في اليوم الواحد. ويبين الرسم البياني التالي عدد القضايا المنشورة أمام محاكم جهة قابس:



#### 4. عدد القضايا المستخلصة

خلال سنة 2019 وقع خلاص 286 قضية وهو ما يشكل انخفاضا ملحوظا مقارنة بالسنة الماضية حيث وقع خلاص 437 قضية.

ويبين الرسم البياني التالي عدد القضايا التي وقع خلاصها خلال السنوات الاخيرة:

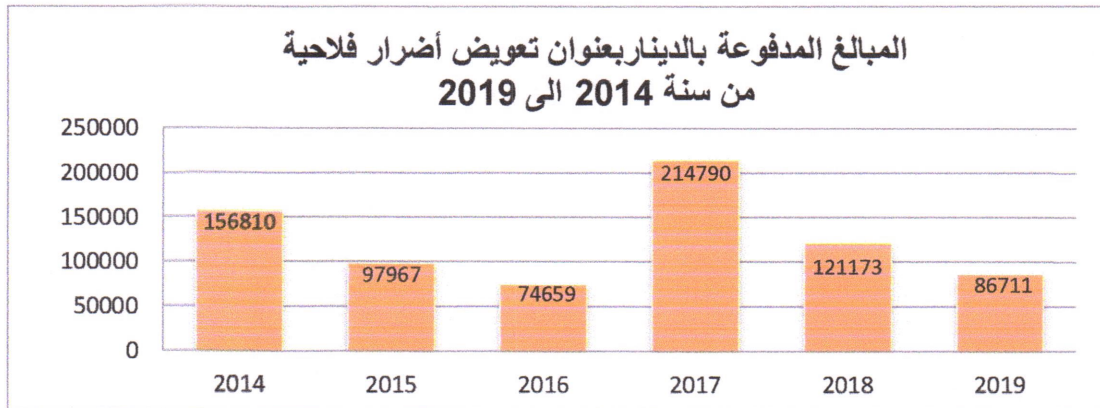


#### 5. المبالغ المدفوعة من الشركة بعنوان تعويض أضرار فلاحية

عرفت المبالغ المدفوعة من الشركة بعنوان تعويض الأضرار الفلاحية تراجعا ملحوظا مقارنة بالسنة الفارطة

لتبلغ 86711 دينارا موفي سنة 2019

ويبين الرسم البياني التالي حجم المبالغ المدفوعة خلال السنوات الاخيرة:



## مذكرة حول الموارد البشرية

### ✓ توزيع القوى العاملة بالشركة

الأعوان	العدد إلى غاية 2018-12-31	العدد إلى غاية 2019-12-31	الفارق	ملاحظات
الإطارات	25	26	+1	إنتداب داخلي لسد الشغور
التسيير	160	159	- 1	2 إحالة على التقاعد
التنفيذ	114	110	- 4	1 إلتحاق 1 - إستقالة
المجموع	299	295	- 4	

### ✓ تطور عدد الساعات الإضافية

عدد الساعات الإضافية إلى غاية 12-31- 2018	نسبة الساعات الإضافية/ الساعات العادية 2018	عدد الساعات الإضافية إلى غاية 2019-12-31	نسبة الساعات الإضافية/ الساعات العادية 2019	الفارق في عدد الساعات الإضافية	الفارق في النسب
21598	4,19%	21 270	4,06%	-328	- 0,13%

### 3. تطور نسبة الغيابات خلال سنة 2019

الفترة	سنة 2018	سنة 2019
نسبة الغيابات	3.37%	2.58%

#### مفصلة كالاتي:

الفترة	سنة 2018	سنة 2019
الغيابات المرضية	1.01%	0.87%
حوادث الشغل	1.88%	1.20%
غيابات غير مبررة	0.06%	0.02%

سجلت سنة 2019 انخفاضا ملحوظا في معدل نسبة الغيابات مقارنة بسنة 2018 ويعود ذلك أساسا إلى الانخفاض الحاصل في عدد أيام الغياب الناتجة عن حوادث الشغل والمرض.

### 4. توزيع الأعوان حسب السن

الفئة العمرية	العدد	النسبة المئوية
[ 18 - 30 ] سنة	32	11 %
[ 30 - 40 ] سنة	145	49 %
[ 40 - 50 ] سنة	64	22 %
[ 50 - 60 ] سنة	54	18 %
المجموع	295	100 %

يبرز هذا الجدول أنّ 60 % من الأعوان سنّهم أقلّ من 40 سنة.

# مشروع قرارات الجلسة العامة الخارقة للعادة المنعقدة يوم 17 أفريل 2020

- تنقيح الفصل الرابع للعقد التأسيسي للشركة والمتعلق بتغيير عنوان المقر الاجتماعي.

## مشروع قرار

**القرار الأول :** إنّ الجلسة العامة الخارقة للعادة توافق بالإجماع على قرار تنقيح الفصل الرابع للعقد التأسيسي للشركة والمتعلق بتغيير عنوان المقر الاجتماعي.

### الفصل -4- :المقر الاجتماعي(النسخة القديمة)

1. حدد المقر الاجتماعي بتونس: 4 مكرّر، نهج الأمين العباسي 1002 تونس البلفدير.
2. يمكن نقل المقر الاجتماعي إلى أي مكان آخر من البلاد التونسية وذلك وفق ما تقرره الجلسة العامة الخارقة للعادة للمساهمين حسب الفصل 51 من هذا القانون الأساسي.
3. يمكن للشركة فتح فروع أو مكاتب أو وكالات أو نيابات وذلك حيثما يرى مجلس الإدارة مصلحة في ذلك.

### الفصل -4- :المقر الاجتماعي(النسخة الجديدة)

1. حدد المقر الاجتماعي بتونس:6، نهج الأمين العباسي 1002 تونس البلفدير.
2. يمكن نقل المقر الاجتماعي إلى أي مكان آخر من البلاد التونسية وذلك وفق ما تقرره الجلسة العامة الخارقة للعادة للمساهمين حسب الفصل 51 من هذا القانون الأساسي.
3. يمكن للشركة فتح فروع أو مكاتب أو وكالات أو نيابات وذلك حيثما يرى مجلس الإدارة مصلحة في ذلك.

## الصناعات الكيماوية للفليور

### مشروع قرارات الجلسة العامة العادية المنعقدة يوم 17 أفريل 2020

#### القرار الأول :

إن الجلسة العامة العادية، بعد إطلاعها على تقرير مجلس الإدارة والتقرير العام والخاص لمراقبي الحسابات وعلى الموازنة وقائمة النتائج المختومة في 31 ديسمبر 2019 حسب النظام المرجعي لقانون المحاسبة، تصادق على القوائم المالية لسنة 2019 وكل العمليات المبينة بهذه القوائم المالية.

#### القرار الثاني :

بعد استماعها إلى التقرير الخاص لمراقبي الحسابات والمتعلق بالعمليات المنصوص عليها بالفصل 200 والفصل 475 في مجلة الشركات التجارية، تصادق على كل ما جاء بالتقرير المذكور أعلاه.

#### القرار الثالث :

تقرر الجلسة العامة العادية تبويب نتائج السنة المالية 2019 على النحو التالي:

- النتيجة المالية للسنة المحاسبية 2019 : 23.195.543 دينار تونسي

- النتائج المؤجلة : 31 133 553 دينار تونسي

-----  
المجموع : 54 329 096 دينار تونسي

-----  
- الاحتياطات القانونية: دينار تونسي

-----  
الأرباح القابلة للتوزيع: 54 329 096 دينار تونسي

- الأرباح الموزعة : دينار تونسي لكل سهم

-----  
- مجموع الأرباح الموزعة : دينار تونسي

-----  
- رصيد منقول 2019 : دينار تونسي



## القرار الرابع :

تبرئ الجلسة العامة العادية ذمة أعضاء مجلس الإدارة لإدارتهم أعمال الشركة خلال السنة المالية 2019  
المختومة بتاريخ . 2019.12.31.

## القرار السادس :

بعد إعلامها باقتراح مجلس الإدارة، توافق الجلسة العامة العادية على ..... كتاريخ بدء  
توزيع مرابيح 2019 وذلك عن طريق شبابيك الشركة التونسية بين المهنيين للمقاصة والمحافظة على  
الأوراق المالية TUNISIE CLEARING وشبابيك المقر الاجتماعي للشركة.

## القرار السادس :

تحدد الجلسة العامة العادية مبلغ ..... ألف دت كمنحة حضور لكلّ عضو من أعضاء مجلس الإدارة  
لسنة 2020. كما تحدّد المنحة الخاصة برئيس مجلس الإدارة ب ..... ألف دت. وتحدّد مبلغ  
..... دت كمنحة لكلّ عضو من لجنة المراقبة الدائمة للشركة.

## القرار السابع :

إن الجلسة العامة العادية تمنح كل الصلاحيات لكاتب الجلسة للقيام بكل الإجراءات المتعلقة  
بالتسجيل والإعلام وبكل ما بنص عليه القانون.