



**ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE
JEUDI 04 JUIN 2020
A 10H00**

ORDRE DU JOUR

- I - Lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la Gestion de l'exercice 2019.
- II - Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur l'exercice 2019.
- III - Approbation du rapport du Conseil d'Administration et des états financiers relatifs au même exercice.
- IV - Approbation des états financiers consolidés de l'exercice 2019 du Groupe ALKIMIA.
- V - Quitus aux Administrateurs.
- VI- Fixation des jetons de présence et de la rémunération des membres du comité permanent d'audit.
- VII - Affectation du résultat net de l'exercice 2019.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Votre Conseil d'Administration a le plaisir de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire pour vous présenter son rapport sur l'activité de votre Société et soumettre à votre approbation, conformément à la loi et à nos statuts, les comptes et états financiers arrêtés au 31 Décembre 2019.

Nous attestons, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans ce document sont, à notre connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

Nous avons obtenu des contrôleurs légaux des comptes une confirmation de fin de travaux indiquant qu'ils ont procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes présentés dans le présent rapport et ont émis un avis sans réserve ni observation.

I – RAPPORT D'ACTIVITE 2019

1 - Rapport Technique :

La production a atteint 47 660 tonnes de STPP en 2019, soit une production moyenne journalière voisine de 130 tonnes/jour, ce qui correspond à une diminution par rapport à l'année 2018 de 27 tonnes/jour, et un taux de réalisation global de notre objectif de production de 34 %.

Ce manque remarquable de production est dû essentiellement à la réduction de marche de l'usine et à des arrêts forcés des Unités sèches à cause, d'une part, du ralentissement des livraisons d'acide phosphorique brut du Groupe Chimique Tunisien (G.C.T), du fait des sit-in dans les régions minières, et de la chute des ventes de STPP d'autre part.

Le tableau suivant présente les valeurs enregistrées en 2017, 2018 et 2019 de la production globale de STPP par Unité ainsi que des taux d'activité correspondants :

Unités	2017		2018		2019	
	Production (t)	Taux d'activité (%)	Production (t)	Taux d'activité (%)	Production (t)	Taux d'activité (%)
U-600	15 920	32,69	13 335	28,73	27 035	60,66
U-1000	21 675	53,50	16 755	42,09	17 920	46,20
U-1500	46 135	88,79	27 620	58,33	2 705	5,42
Total	83 730		57 710		47 660	

Dans ce tableau nous remarquons la nette baisse de la production et des taux d'activités durant les trois dernières années.

Ceci étant, cette année a été caractérisée par:

- Des arrêts forcés et des réductions de marche des Unités de la production.
- Un arrêt programmé d'environ deux mois du 20/07/2019 au 14/09/2019 pour :
 - Réalisation des travaux de modification de la Partie Humide pour l'adapter à la production de 70 000 tonnes de STPP par an.
 - Isolement et transformation de l'Unité 500 pour la Partie Humide associée à l'Usine de MAPc.
- Le lancement d'un essai industriel à l'Unité U-1000 du 28/06/2019 au 17/07/2019 pour la production de phosphate trisodique anhydre.
- De gros travaux d'entretien de l'unité U-1000 notamment changement des bielles du granulateur et calorifuge du calcinateur.
- La réception de 34 146 tonnes de P₂O₅ d'acide phosphorique brut du G.C.T dont 13 203 tonnes reçues par camions-citerne des Usines de Skhira du G.C.T.
- Un premier arrêt accidentel de l'Unité de cogénération de 20 jours pour le changement de deux pare-flamme, de 07 culasses et pour le démontage et nettoyage de deux intercoolers.
- Un deuxième arrêt accidentel de l'Unité de cogénération de 03 jours pour le changement de 06 culasses et d'un collecteur de gaz d'échappement.
- Un troisième arrêt de l'Unité de cogénération de 05 jours pour changement de deux papillons gaz.
- Un quatrième arrêt de l'Unité de cogénération de 30 jours pour l'entretien programmé après 20 000 heures de fonctionnement.

Bilan de l'Unité de cogénération :

Paramètre	Unité	2019
Cas de marche sans cogénération		
Electricité	KWh	16 973 360
	TND	3 759 915
Gaz naturel	Nm ³	13 132 481
	TND	8 611 843
Total	TND	12 371 758
Cas actuel de marche avec cogénération		
Electricité produite	KWh	29 534 593
Disponibilité Moteur	%	81,08
Rendement Electrique	%	43,02
Electricité Achetée	KWh	4 069 181
	TND	1 173 900,122
Gaz consommé	Nm ³	18 901 206
	TND	12 255 185
Electricité Vendue vers STEG	KWh	3 411 390
	TND	558 023
Electricité Transportée vers SDT	KWh	12 333 460
	TND	2 882 930
Coût de transport Vers SDT	TND	86 334
Economie Facture	TND	2 383 626
Coût de Maintenance	TND	580 547
Economie nette	TND	1 803 079

Par ailleurs, et au cours de cette année plusieurs indicateurs relatifs au processus de production ont enregistré des écarts par rapport aux objectifs fixés pour l'année 2019 à cause principalement de :

- La diminution des taux d'activité.
- La variation de la qualité de l'acide phosphorique réceptionné du G.C.T.

Ces principaux indicateurs sont rassemblés dans le tableau suivant :

		Unité	2017	2018	2019
Consommations spécifiques par tonne STPP	P ₂ O ₅	t	0,662	0,664	0,658
	Na OH	t	0,004	0,008	0,012
	Na ₂ CO ₃	t	0,765	0,762	0,757
	Total Alkali	t	0,578	0,579	0,580
	Charbon actif	Kg	10,739	7,621	7,205
	Chlorate de sodium	Kg	0,768	0,772	0,770
	Electricité totale consommé	KWh	278,300	331,436	370,034
	Electricité consommé à partir de la STEG	KWh	14,741	73,633	86,406
	Vente Electricité	KWh	166,243	240,318	330,010
	Gaz naturel	Th	3251,712	3636,655	4198,746
	Eau industrielle	m ³	3,023	2,996	3,066
	Eau osmosée	m ³	0,698	0,777	0,834
	Calcaire	Kg	16,258	13,275	3,019
	Poudre de fer	Kg	1,167	0,807	0,600

Il en ressort que :

- La consommation spécifique de P₂O₅, en tonne par tonne de STPP produite, a enregistré une nette amélioration par rapport à l'année précédente en passant de 0,664 à 0,658. Ces valeurs restent toujours supérieures à nos objectifs à cause essentiellement de la variation de la qualité de l'acide phosphorique livré par le Groupe Chimique Tunisien.
- Les consommations spécifiques de gaz naturel et de l'électricité ont enregistré une augmentation par rapport à l'année dernière à cause :
 - Des taux d'activité faibles de l'installation.
 - Des arrêts répétitifs de l'installation durant les mois de Mars et Avril causés par la panne du relais MICOM au local de raccordement côté STEG.
 - La diminution du taux d'activité de l'Unité de concentration à triple effet.
- La consommation spécifique de charbon actif est comparable à l'année précédente avec des valeurs améliorées à cause de l'optimisation de la méthode d'analyse de la blancheur.
- Une amélioration remarquable de la consommation spécifique de calcaire d'environ 10 Kg/t STPP suite à une optimisation faite pour répondre au mieux à la spécification d'un client principal.

2 – Système de Management QSE et d'Information :

Un Audit de Suivi 2 du Système de Management QSE, conformément aux exigences des normes ISO-9001 et ISO-14001 et OHSAS-18001, s'est déroulé du 18 au 21 Novembre 2019. Cet audit qui a retenu deux non-conformités mineures, a permis le maintien de la certification pour une nouvelle année se terminant en Octobre/Novembre 2020.

Les principaux objectifs en matière de Système de Management en 2020 sont :

- L'intégration de la nouvelle activité de production de MAP cristallisé avec tous ses aspects Qualité, Environnement et Sécurité au niveau du Système de Management en place.
- La mise en place d'un nouveau système de management de la sécurité des denrées alimentaires selon le référentiel ISO-22001 pour pouvoir éventuellement vendre du STPP alimentaire.
- Substitution du référentiel britannique OHSAS-18001 par celui international ISO-45001.
- La certification REACH du produit MAP cristallisé.
- Obtention du label « Halal » auprès de l'INNORPI.

Concernant les accidents du travail, les principaux indicateurs au 31/12/2019, comparés au 31/12/2018, sont donnés au niveau du tableau suivant :

2019	Effectif au 31/12/2019	Nombre d'heures travaillées	Nombre d'accidents du travail professionnels		Rechutes d'accidents antérieurs	Nombre de journées perdues
			Avec arrêt du travail	Sans arrêt du travail		
	388	690 694	22	0	4	2 715
	Taux d'accidents TA		Taux de fréquence TF		Taux de gravité TG	
	5,67 %		31,85		3,93	
2018	Effectif au 31/12/2018	Nombre d'heures travaillées	Nombre d'accidents du travail professionnels		Rechutes d'accidents antérieurs	Nombre de journées perdues
			Avec arrêt du travail	Sans arrêt du travail		
	408	736 273,5	32	0	7	4 617
	Taux d'accidents TA		Taux de fréquence TF		Taux de gravité TG	
	7,84 %		43,46		6,27	

Nous constatons une amélioration en 2019 par rapport à 2018 avec une diminution notamment du nombre des accidents enregistrés qui passe de 32 accidents en 2018 à 22 accidents en 2019 et du nombre total de journées perdues qui a diminué de plus de 40%.

Le nombre global d'accidents au 31/12/2019 reste élevé appelant à plus de rigueur et de suivi à tous les niveaux.

En matière de Système d'Information, et en plus du maintien du bon fonctionnement du Datacenter et des divers sites, nous continuons à travailler sur l'amélioration de sécurité du système et du fonctionnement du Système SAP et l'intégration notamment de la nouvelle activité de production de MAP cristallisé.

En matière de Système Numérique de Contrôle et de Commande, les travaux d'extension du système SNCC existant avec le minimum d'acquisitions pour optimiser les budgets du projet avancent convenablement en totale concertation avec l'équipe du Projet MAP.

En fin, nous notons l'accord des autorités tunisiennes pour le déblocage début janvier 2020 d'un montant de 863 384 TND relatif à la troisième et plus importante tranche du deuxième programme de mise à niveau. Il restera à débloquer ultérieurement un montant de 399 362 TND.

3 – Rapport Social :

EFFECTIF:

L'effectif total de la Société est passé de 425 agents au 31/12/2018 à **404 agents** au 31/12/2019 ainsi répartis :

- ✓ **392** travaillant à l'usine et au Siège Régional à Gabès et **12** affectés au Siège Social.
- ✓ **393** de sexe masculin et **11** de sexe féminin.
- ✓ **37** Cadres, **189** agents de Maîtrise et **178** agents d'exécution.
- ✓ **403** confirmés CDI et **01** CDD.
- ✓ **206** en régime JN et **198** en régime Posté.

Cette baisse de 21 agents durant l'année s'explique par :

- ✓ Le départ de 07 agents en retraite normale.
- ✓ Le départ de 11 agents en retraite anticipée avec indemnité d'incitation.
- ✓ La démission de deux Cadres et d'un agent de maîtrise.

Il est à noter d'autre part que suite au départ de 7 agents le 01/01/2020, l'effectif de la Société passe à **397** agents contre 525 agents au 31/12/2011, enregistrant ainsi une baisse de plus de **24%**, due principalement à la mise en œuvre par la Direction Générale du programme d'incitation au départ en retraite anticipée touchant le personnel âgé de plus de 55 ans. Ce programme a totalisé, à ce jour, 81 départs.

FORMATION:

En raison de la situation qui prévaut et en accord avec les partenaires sociaux, le programme de formation a été gelé au cours des 3 dernières années.

Toutefois, onze (11) actions jugées indispensables et de grande importance, ont été réalisées au cours de l'année 2019.

CLIMAT SOCIAL:

L'année 2019 a été marquée par la conclusion avec les partenaires sociaux en Avril, de l'accord relatif aux augmentations salariales légales pour la période 2017-2019.

D'un autre côté et dans le cadre de l'optimisation de la masse salariale de la Société, le programme d'incitation au départ en retraite anticipée adopté par la Direction Générale dans un premier temps en 2014, a été prorogé jusqu'au 31 Décembre 2019. Ainsi le nombre total de départs en retraite anticipée, enregistré depuis le début du programme, a atteint **81 cas**.

4 - Rapport Commercial:

Ventes de STPP:

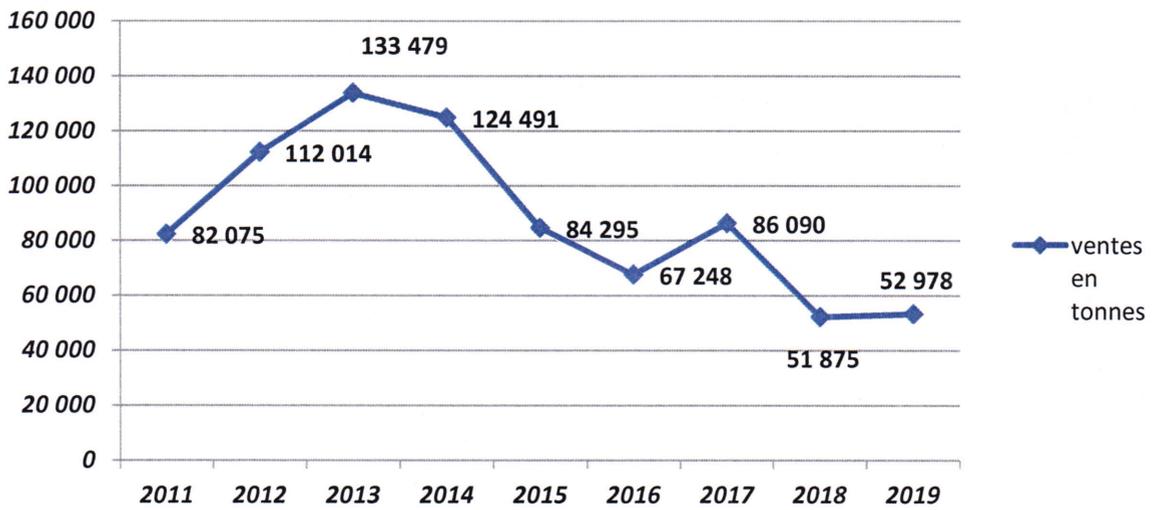
L'année 2019 a été très difficile à passer comme les quatre dernières et plus précisément après l'arrêt de la production en 2015 par manque d'acide phosphorique et la déclaration de Force Majeure, arrêt qui était suivi par d'autres, surtout en 2018, entraînant le ralentissement des approvisionnements en acide phosphorique sur plusieurs périodes. C'est un cumul d'événements qui a causé la sortie de la Société Chimique ALKIMIA du Marché de STPP et la perte de ses clients principaux. En effet, les perturbations au niveau des livraisons de STPP ont poussé les clients à s'orienter vers nos concurrents qui continuent à offrir des prix très bas couvrant à peine les coûts des deux matières premières principales.

Il y a eu aussi le fait que d'autres clients ont favorisé la substitution partielle et parfois totale et irréversible du STPP par d'autres produits de moindres coûts provoquant comme conséquence une baisse de la demande du STPP sur le marché mondial et surtout dans la zone MENA.

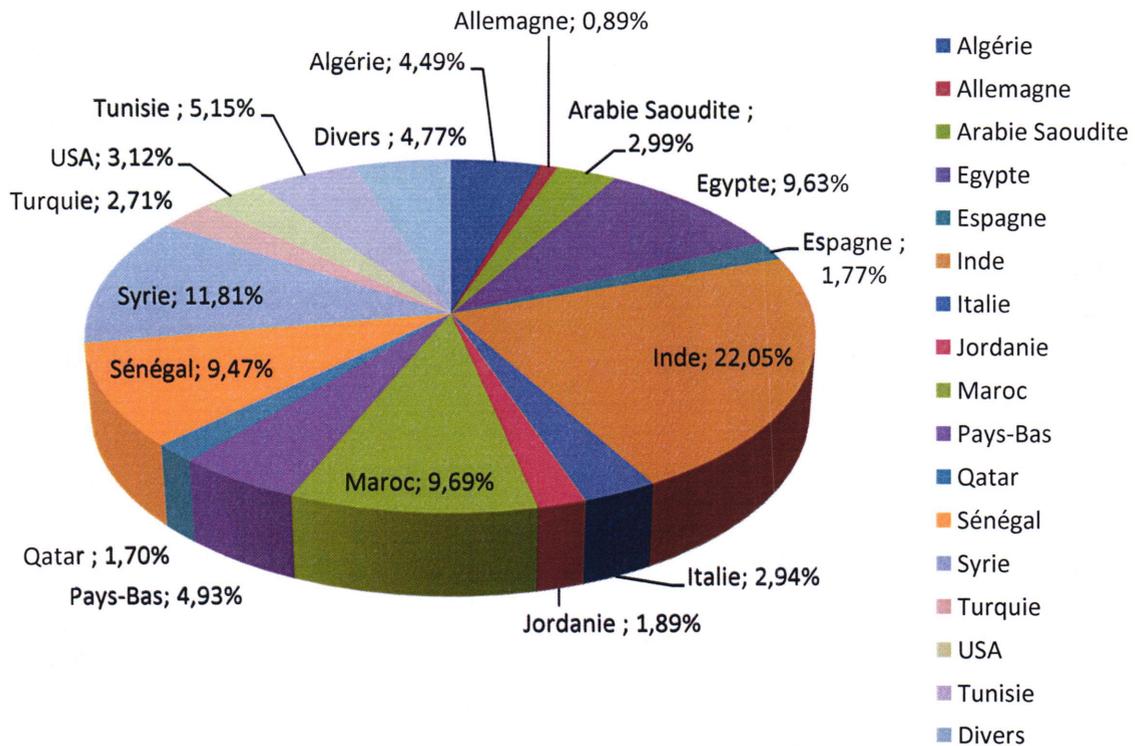
Cette baisse a eu un impact direct sur le niveau des prix du fait de la concurrence très rude entre les producteurs de Tripolyphosphate de sodium. Dans ce contexte nous continuons à trouver des difficultés à suivre les niveaux de prix pratiqués par nos concurrents qui ont des Usines de STPP totalement intégrées.

Ceci étant, et malgré l'arrêt de production durant les mois de Juillet et Août 2019 pour travaux d'aménagements et modifications des Unités pour leur adaptation à la production de MAP cristallisé, nous avons pu augmenter légèrement nos ventes en 2019 par rapport à l'année 2018 pour atteindre 52 978 tonnes contre 51 875 tonnes en 2018, pour une production de 47 660 tonnes au 31 Décembre 2019.

évolution des ventes de STPP de 2011 à 2019



Ventes de STPP



Comme en 2018, la répartition des livraisons de l'année 2019 est équilibrée au niveau des quantités avec toutefois quelques exceptions avec le retour progressif de nos ventes en Inde, la sortie du marché Pakistanais et l'introduction du nouveau marché des Etats Unis d'Amérique.

En effet en 2019, nous avons donné la priorité aux livraisons sur l'Inde, et avons veillé à ce qu'il n'y ait aucun retard de livraison afin de restaurer la confiance de nos clients, principalement Unilever. Sur ce marché et malgré la baisse de la demande globale du STPP en 2019 de l'ordre de 25% par rapport à l'année 2018, nous avons augmenté nos ventes de STPP en passant de 7 406 tonnes en 2018 à 11 684 tonnes en 2019.

Ce niveau ne représente que 20% des besoins du marché indien et nous prévoyons de le doubler en 2020 afin de regagner progressivement la position des années antérieures.

Malgré la baisse de la demande, ce marché reste le plus important à l'échelle mondiale en terme de volume.

Aussi, nous allons faire le maximum afin de retourner sur le marché pakistanais. Lors de notre récente réunion avec Colgate Palmolive, cette dernière a confirmé son souhait de revenir et de s'approvisionner exclusivement de la Société Chimique ALKIMIA, à conditions que les prix soient compétitifs par rapport aux chinois.

Ce marché a été détenu en 2019 par d'autres fournisseurs à des prix qui couvrent à peine les coûts de nos matières premières.

Malgré le niveau très bas des prix, Colgate Palmolive a décidé de suivre la tendance des firmes multinationales et de réduire l'utilisation du STPP de moitié pour un besoin de 250 à 300 tonnes par mois au lieu de 500 tonnes par mois auparavant.

Par ailleurs, nous avons commencé à travailler avec une Société de distribution aux USA avec un premier contrat au mois d'Août 2019 suivi par un autre en Janvier 2020.

Cette Société est actuellement notre représentant et distributeur exclusif aux USA. Nous comptons lui livrer en 2020 une quantité de 4000 tonnes contre un volume réalisé en 2019 de 1652 tonnes, aidé en cela par l'imposition de taxes douanières à l'importation des produits chinois aux USA.

C'est un marché très spécial et très exigeant et nous continuons à faire le nécessaire pour suivre les exigences de ces clients américains.

En Europe, nous sommes en rude compétition où nos concurrents ont pratiqué en 2019 une politique anormale de baisse de prix, ce qui nous a obligés de réviser nos prix de ventes au deuxième semestre 2019 et encore une fois en Janvier 2020.

Il a été livré en Europe au courant de l'année 2019 un volume de 5 807 tonnes contre 5 218 tonnes en 2018.

Nos ventes en Arabie Saoudite ont régressé à cause de la décision de notre plus grand client saoudien de changer la formulation de détergent pour un produit sans phosphate.

Ce phénomène de substitution se continue d'année en année.

Aussi, nous n'avons pu vendre sur ce pays en 2019 que 1 582 tonnes contre 3 112 tonnes en 2018.

En Turquie aussi, nos ventes ont régressé suite à l'interdiction d'utilisation du STPP dans les détergents destinés au marché Turc. Cette réglementation est entrée en vigueur à partir du 01 Janvier 2019.

Nos ventes sur les autres destinations habituelles telle que l'Algérie, la Jordanie, le Maroc, le Qatar, le Sénégal, la Syrie et la Tunisie se continuent en passant par des hauts et des bas en fonction des conditions et situation de chaque Marché.

Achats d'Acide Phosphorique :

Au courant de l'année 2019, il a été réceptionné des Usines d'acide phosphorique de Gabès et de la Skhira du Groupe Chimique Tunisien une quantité globale de 34 146 tonnes de P_2O_5 contre 39 312 tonnes en 2018.

Achats de Carbonate de Sodium:

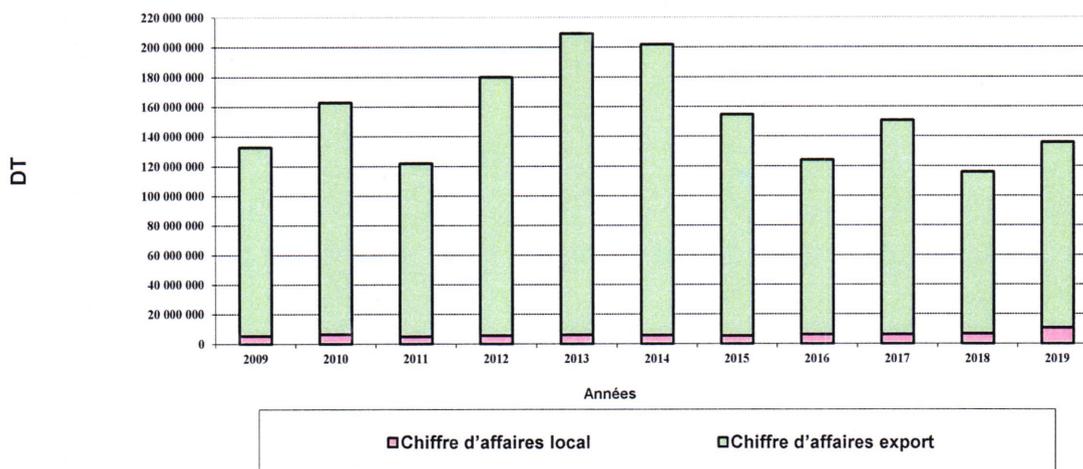
Il a été réceptionné de la filiale ALKIMIA-Packaging en 2019 une quantité globale de 35 980 tonnes au prix de 265 US\$/t contre 43 814 tonnes en 2018.

***II – ETATS FINANCIERS ARRETES
AU 31/12/2019***

Rapport Financier :

Les états financiers arrêtés au 31/12/2019 dégagent un résultat net de -15 928042,461 DT contre -21 836 517,610 DT au 31.12.2018 et -13 636 075,636 DT au 31.12.2017.

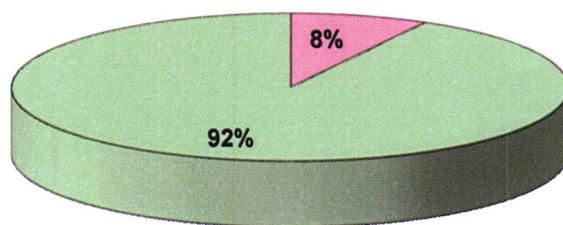
EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 2009 A 2019



Ratios de liquidité, d'endettement et de gestion:

Désignation	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ratio de liquidité	58,82%	77,68%	84,31%	101,93%	129,24%	176,80%
Ratio de liquidité réduite	69,00%	102,25%	113,03%	125,68%	213,41%	241,77%
Ratio de solvabilité	46,06%	58,33%	58,45%	72,60%	93,09%	104,60%
Taux d'amortissement des immobilisations	78,35%	78,47%	74,88%	76,75%	76,31%	64,09%
Délai crédit fournisseurs	90 j	110 j	115 j	146 j	299j	455j
Délai créance clients	104 j	138 j	147 j	90 j	114 j	105j
Fonds de roulement (en milliers de DT)	35 003	17 457	9 419	-3 209	-25 366	-69 865
Besoins en fonds de roulement (en milliers de DT)	23 279	24 493	24 653	5 027	-28 175	-78 755

CHIFFRE D'AFFAIRES 2019

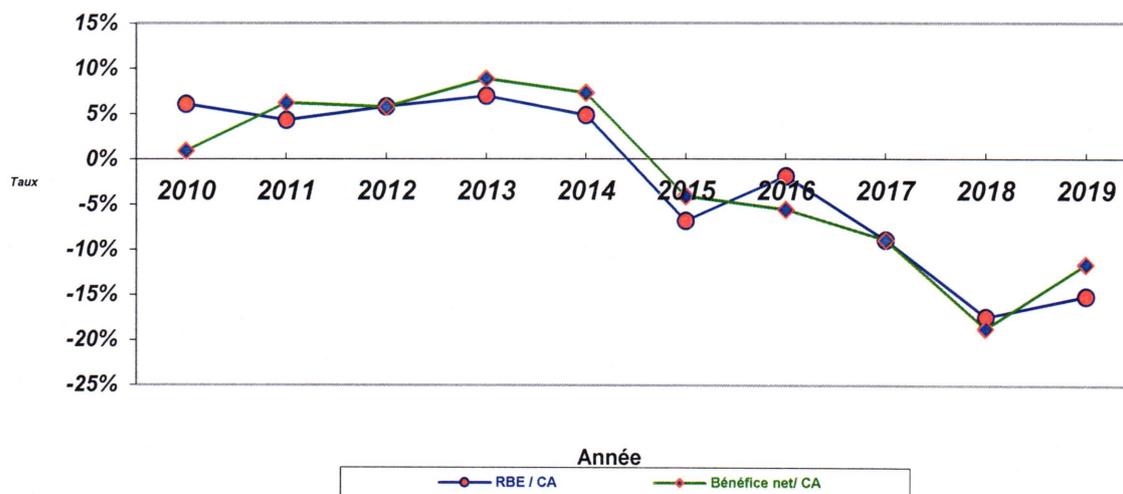


Chiffre d'affaires local
 Chiffre d'affaires export

Ratios de rentabilité:

Désignation	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
C.A (en DT)	209 144 480	201 879 198	154 188 974	124 052 715	150 684 150	116 035 169	135 816 361
R.B.E (en DT)	14 392 860	9 606 947	-10 669 785	-2 471 323	-13 660 189	-20 359 678	-20 720 083
R.B.E/C.A	6,88%	4,76%	-6,91%	-1,99%	-9,06%	-17,55%	-15,25%
Résultat net (en DT)	18 352 830	14 546 646	-6 500 208	-9 054 875	-13 636 076	-21 836 517	-15 928 042
Résultat net/C.A	8,77%	7,21%	-4,21%	-5,69%	-9,05%	-18,82%	-11,73%

EVOLUTION DE LA RENTABILITE



BILAN
(Exprimé en Dinars)

ACTIFS	Notes	AU 31 DECEMBRE	
		2019	2018
ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS IMMOBILISES			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	A1	1 777 652.016	1 704 686.146
MOINS : AMORTISSEMENT	A2	(1 490 071.516)	(1 465 743.646)
		287 580.500	238 942.500
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	A3	111 172 545.846	90 421 815.467
MOINS : AMORTISSEMENT	A4	(71 248 172.597)	(69 002 563.573)
		39 924 373.249	21 419 251.894
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	A5	46 867 741.649	30 415 906.541
MOINS : PROVISION	A5'	(9 730 868.343)	(12 695 775.693)
		37 136 873.306	17 720 130.848
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISES		77 348 827.055	39 378 325.242
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		77 348 827.055	39 378 325.242
ACTIFS COURANTS			
STOCKS	A6	26 145 834.974	36 001 221.309
MOINS : PROVISION	A7	(1 704 484.327)	(1 786 745.473)
		24 441 350.647	34 214 475.836
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	A8	52 838 280.865	45 387 203.017
MOINS : PROVISION	A9	(9 045 293.832)	(8 658 451.161)
		43 792 987.033	36 728 751.856
AUTRES ACTIFS COURANTS	A10	12 551 984.566	11 369 845.619
MOINS : PROVISION		(3 000.000)	(3 000.000)
		12 548 984.566	11 366 845.619
AUTRES ACTIFS FINANCIERS	A11	194 805.254	228 575.649
LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES	A12	9 984 844.898	4 210 687.558
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		90 962 972.398	86 749 336.518
TOTAL DES ACTIFS		168 311 799.453	126 127 661.760

BILAN
(Exprimé en Dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Notes	AU 31 DECEMBRE	
		2019	2018
CAPITAUX PROPRES			
CAPITAL SOCIAL	C1	19 472 530.000	19 472 530.000
RESERVES	C2	39 727 253.000	39 727 253.000
RESULTATS REPOTES	C4	(51 024 194.161)	(29 187 676.551)
AUTRES CAPITAUX PROPRES		0.000	30 607.567
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT DE L'EXERCICE		8 175 588.839	30 042 714.016
RESULTAT NET		(15 928 042.461)	(21 836 517.610)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION		(7 752 453.622)	8 206 196.406
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
EMPRUNT	P1	12 661 010.305	3 434 065.921
PROVISIONS	P2	2 574 850.279	2 371 948.682
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		15 235 860.584	5 806 014.603
PASSIFS COURANTS			
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	P3	137 552 109.553	97 277 509.578
AUTRES PASSIFS COURANTS	P4	21 988 365.322	13 208 093.614
AUTRES PASSIFS FINANCIERS	P5	1 287 917.616	1 629 847.559
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		160 828 392.491	112 115 450.751
TOTAL DES PASSIFS		176 064 253.075	117 921 465.354
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		168 311 799.453	126 127 661.760

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinars)

	Notes	AU 31 DECEMBRE	
		2019	2018
PRODUITS D'EXPLOITATION			
REVENUS	R1	135 816 361.530	116 035 169.738
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	R2	0.000	0.000
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		135 816 361.530	116 035 169.738
CHARGES D'EXPLOITATION			
VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS FINIS	R3	11 453 846.304	(14 413 256.278)
ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS CONSOMMES	R4	108 901 344.627	117 027 789.934
CHARGES DE PERSONNEL	R5	18 998 958.999	18 121 241.707
DOTAT. AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	R6	3 802 464.785	4 468 357.546
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	R7	17 182 294.959	15 659 072.531
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(160 338 909.674)	(140 863 205.440)
RESULTAT D'EXPLOITATION		(24 522 548.144)	(24 828 035.702)
CHARGES FINANCIERES NETTES			
CHARGES FINANCIERES NETTES	R8	10 264 523.010	3 746 692.458
PRODUITS FINANCIERS ET PROD.DES PLACEMENTS	R9	14 781 148.386	226 755.252
AUTRES GAINS ORDINAIRES	R10	4 405 522.485	660 122.084
AUTRES PERTES ORDINAIRES	R11	177 938.349	1 516 543.546
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		(15 778 338.632)	(21 711 009.454)
IMPOT SUR LES BENEFICES	R12	(149 703.829)	(125 508.156)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		(15 928 042.461)	(21 836 517.610)
MODIFICATION COMPTABLE			
RESULTAT NET APRES MODIFICATION COMPTABLE		(15 928 042.461)	(21 836 517.610)

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinars)

	AU 31 DECEMBRE	
	2019	2018
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
ENCAISSEMENTS RECUS DES CLIENTS *	124 334 950.000	133 362 655.789
SOMMES VERSEES AUX FOURNISSEURS ET AU PERSONNEL	(104 602 321.850)	(108 963 208.866)
INTERETS PAYES	(1 026 105.440)	(589 148.704)
IMPOTS ET TAXES PAYES A L'ETAT	(3 641 469.475)	(3 512 791.674)
AUTRES FLUX D'EXPLOITATION	(654 886.094)	(4 841 051.390)
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	14 410 167.141	15 456 455.155
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
DECAISSEMENTS AFFECTES A L'ACQUISITION D'IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	(17 830 099.416)	(4 285 437.157)
ENCAISSEMENTS PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOB. CORPORELLES ET INCORPORELLES	43 875.000	0.000
ENCAISSEMENTS/DECAISSEMENTS AFFECTES A L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS FINANCIERES	61 951.500	24 159.000
ENCAISSEMENT DE SUBVENTIONS	0.000	0.000
FLUX DE TRESOR. PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	(17 724 272.916)	(4 261 278.157)
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT		
DIVIDENDES ET AUTRES DISTRIBUTIONS	(0.000)	(0.000)
ENCAISSEMENTS PROVENANT DES EMPRUNTS	10 353 318.000	0.000
REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS	(1 340 434.671)	(2 233 771.237)
VARIATION DES MOBILISATIONS DE CREANCES	(0.000)	(7 205 255.786)
FLUX DE TRESOR. PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	9 012 883.329	(9 439 027.023)
INCIDENCE DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES	75 379.786	249 842.152
VARIATION DE TRESORERIE	5 774 157.340	2 005 992.127
TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE	4 210 687.558	2 204 695.431
TRESORERIE A LA CLOTURE	9 984 844.898	4 210 687.558

NOTES AUX ETATS FINANCIERS **ARRETES AU 31/12/2019**

I – PRESENTATION GENERALE DE LA SOCIETE CHIMIQUE ALKIMIA

La Société Chimique ALKIMIA, société totalement exportatrice régie par la loi N° 93-120 du 27 Décembre 1993, a été fondée en Septembre 1972, et a démarré sa production en 1976 à la capacité nominale théorique de 30 000 tonnes par an de Tripolyphosphate de Sodium (STPP; Na₅ P₃ O₁₀) obtenu par la neutralisation de l'acide phosphorique (H₃ PO₄) par la lessive de soude caustique (NaOH) ou par du carbonate de sodium (Na₂CO₃).

Le Tripolyphosphate de Sodium est une matière première de base pour la fabrication des poudres détergentes.

Depuis 2004, la production nominale de l'usine a été portée à 140 000 tonnes de STPP par an suite à de diverses opérations de revamping et d'augmentation de capacité.

Données Générales :

Forme juridique :	Société Anonyme
Capital social :	19 472 530 Dinars
Nombre d'actions:	1 947 253 actions de 10 Dinars chacune.
Siège social :	11 Rue des Lilas; 1082 Tunis – Mahrajène
Usine :	Zone Industrielle de Ghannouch – Gabès
Identifiant unique RNE :	0001716L
Matricule fiscal :	0001716L/A/M/000
Code en douane :	121 508 M
N° d'employeur (CNSS) :	50047/92
Président Directeur Général:	Ali MHIRI
Commissaires aux comptes :	AMC - ERNST & YOUNG et International Financial Consulting (I.F.C)

II - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2019 :

- La Société continue de souffrir de l'impact et des retombées de l'arrêt de l'approvisionnement de ses usines en acide phosphorique depuis 2015 l'obligeant de déclarer la Force Majeure à trois reprises et provoquant sa sortie du Marché de STPP et la perte d'une partie importante de ses clients qui pour certains se sont orientés vers la concurrence et pour d'autres ont préféré remplacer le STPP par d'autres produits de substitution
- Le Chiffre d'Affaires cumulé au 31 Décembre 2019 a enregistré une augmentation de 17% due principalement à la dévaluation du dinar tunisien.
- Les investissements en 2019 ont porté principalement sur le projet de réalisation d'une Unité de fabrication de MAP cristallisé dont les travaux arrivent à leur fin. Les opérations de montage des équipements sont en cours et le démarrage de la nouvelle Usine accuse malheureusement un retard par rapport au programme initial.
- Par ailleurs et par décision de son Assemblée Générale Extraordinaire du 27 Décembre 2019 la filiale ALKIMIA Packaging a augmenté son capital en le faisant passer de 2 000 000 DT à 18 500 000 DT par conversion de ses dettes non payées, (réserves distribuées et dividendes), vis-à-vis de la Société Chimique ALKIMIA et s'élevant à 16 500 000 DT.

III – REFERENTIEL COMPTABLE :

Les états financiers sont exprimés en dinars tunisiens et ont été préparés conformément aux principes et normes comptables, tels que prévus par la loi 96-112 du 30 décembre 1996 portant promulgation du système comptable des entreprises.

IV – NOTES SUR LES BASES DE MESURE ET LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES :

1 – Immobilisations Incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût historique et sont constituées de “logiciels” qui sont amortis sur trois ans.

2 – Immobilisations corporelles :

a – méthode de comptabilisation : coût historique.

Ce coût englobe le prix d’acquisition, les droits de douanes s’il y a lieu, le fret, l’assurance...

b – méthode d’amortissement :

La Société Chimique ALKIMIA pratique la méthode d’amortissement linéaire aux taux suivants :

• Constructions	5% l’an
• Installations techniques, matériels et outillage	10% l’an
• Matériel de transport	20% l’an
• Installations générales, agencements et aménagements divers	10% l’an
• Equipements de bureaux	10% l’an
• Matériel pool.....	10% l’an
• Matériel informatique.....	33,34% l’an

3 – Participations :

Les participations de la Société sont comptabilisées au coût d’acquisition.

4 – Créances libellées en devises :

Les créances libellées en devises ont été actualisées sur la base du cours de la devise étrangère tel que publié par la BCT au 31/12/2019.

5 – Dettes libellées en devises :

Les dettes libellées en devises ont été actualisées sur la base du cours de la devise étrangère tel que publié par la BCT au 31/12/2019.

6- Les stocks :

- Coût d'entrée :

Les stocks de matières premières et pièces de rechange sont évalués au coût moyen pondéré.

Les stocks de produits finis sont évalués au coût moyen pondéré annuel de production.

- Valorisation à la date de clôture :

Les stocks sont évalués au coût historique ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure. Les stocks de produits phosphatés sont évalués à leur cout de production ou à leur valeur de réalisation nette si elle est inférieure.

7 – Revenus :

Les revenus libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours moyen du mois précédent la facturation.

V - INFORMATIONS AFFERENTES AUX ELEMENTS FIGURANT DANS LE CORPS DES ETATS FINANCIERS :

A – Les actifs :

A1 – A2 – Immobilisations incorporelles :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Logiciels au 31.12.n-1	1 704 686,146	1 704 686,146
Reclassement (immobilisations encours à logiciels)	72 965,870	0,000
Amortissements	(1 490 071,516)	(1 465 743,646)
Immobilisations incorporelles nettes	287 580,500	238 942,500

A3 – A4 – Immobilisations Corporelles :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Immobilisations brutes année précédente	90 421 815,467	86 124 808,441
Mise en rebut	0,000	0,000
Cession	0,000	(45 000,000)
Acquisitions	20 750 730,379	4 342 007,026
Reclassements	0,000	0,000
Amortissements	(71 248 172,597)	(69 002 563,573)
Immobilisations corporelles nettes	39 924 373,249	21 419 251,894

Evolution des immobilisations :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Terrain	2 281 623,567	2 281 623,567
Constructions	14 771 660,040	14 683 774,850
Matériels de Transport	1 605 308,538	1 605 308,538
Equipements, matériels et outillages	67 818 904,019	67 078 948,312
Immobilisations en cours	24 695 049,682	4 772 160,200
Amortissements	(71 248 172,597)	(69 002 563,573)
Immobilisations corporelles nettes	39 924 373,249	21 419 251,894

A5 – Immobilisations financières :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Participations à la F.I.G	20 000,000	20 000,000
Participation à la B.T.S	50 000,000	50 000,000
Participation KIMIAL spa	9 535 868,343	9 535 868,343
Participation ALKIMIA Packaging SA	18 499 947,500	1 999 947,500
Participation Les salines de Tataouine	16 999 940,000	16 999 940,000
Participation S.E.P.J.	20 000,000	20 000,000
Participation S.T.M.C.I	100 000,000	100 000,000
Action S.T.M.C.I capital non appelé	(50 000,000)	(50 000,000)
Action Ste Amarrage Désamarrage	75 000,000	75 000,000
Prêts au personnel à plus d'un an	129 944,500	189 064,500
Cautionnements versés	1 407 041,306	1 316 086,198
Emprunt National	80 000,000	160 000,000
Provisions	(9 730 868,343)	(12 695 775,693)
Immobilisations financières nettes	37 136 873,306	17 720 130,848

La Société Chimique ALKIMIA est, depuis le 17 Avril 2006, l'actionnaire majoritaire dans le capital de la Société KIMIAL SpA à Annaba en Algérie en détenant 55% de son capital social. Compte tenu des problèmes commerciaux et techniques rencontrés, depuis la date de prise de participation, ayant engendré la perte de plus des trois quarts du capital, l'Assemblée Générale Extraordinaires des actionnaires de la Société tenue le 15 Septembre 2011 a décidé la dissolution anticipée de la Société et a désigné, à cet effet, un liquidateur pour procéder à sa liquidation conformément à la réglementation algérienne.

Par ailleurs, la Société Chimique ALKIMIA a procédé au 19 Novembre 2009, à la suite d'une Assemblée Générale, à la constitution d'une Société filiale à 100% dénommée « ALKIMIA-Packaging », Société anonyme au capital de 2 000 000 DT ayant pour objet social le conditionnement du carbonate de sodium et de tout autre produit chimique.

Par décision de son AGE du 27/12/2019, le capital de cette filiale a été augmenté à 18 500 000 DT divisé en 1850 000 actions de 10 DT chacune et ce par conversion de ses dettes vis-à-vis de la Société Chimique ALKIMIA s'élevant à 16 500 000 DT, provenant de dividendes et de réserves non versés.

Au mois d'Août 2011, la Société Chimique ALKIMIA a procédé à la constitution de sa nouvelle filiale « Les salines de Tataouine » société anonyme dont elle détient 100% de son capital s'élevant à 17 000 000 dinars divisé en 1 700 000 actions d'une valeur nominale de 10 DT chacune. Cette filiale a pour objet la production de sulfate de sodium dans le cadre d'une concession d'exploitation de Sebkhate Oum El Khialate à Tataouine. Les travaux de construction de l'Usine de sulfate de sodium à Sebkhate Oum El Khialate ont pris beaucoup de retard et les travaux de montage mécanique et technique ont été achevés en décembre 2015. L'entrée en production effective a été déclarée le premier Mars 2016.

En 2019, la Société Salines de Tataouine a amélioré ses performances techniques en enregistrant une production de 62 500 tonnes de sulfate de sodium contre 54 000 tonnes en 2018 et 31 280 tonnes en 2017. Compte tenu de ce niveau de production et de l'amélioration des prix de marché du sulfate de sodium, la Société a pu réaliser un résultat bénéficiaire de 3 078 920,511 DT après trois exercices déficitaires (-1 581 861 DT en 2018; -6 979 050,369 DT en 2017 et -7 374 147,065 DT en 2016) et confirme ainsi les prévisions établies en 2018.

Par ailleurs, le business plan de la Société Salines de Tataouine, actualisé à la date de l'arrêté des états financiers, confirme encore que le projet est rentable et les cash-flows prévisionnels permettent de dégager une rentabilité appréciable et de couvrir largement les besoins de trésorerie de la Société. D'un autre côté l'évaluation de la Société sur la base des cash-flow actualisés, donnant une valeur des fonds propres largement supérieure au capital social (totalement souscrit et libéré par la Société Chimique ALKIMIA), a justifié la reprise de la provision pour dépréciation de cette Participation, constituée durant les exercices antérieurs.

A₆ – A₇ – Stocks :

Les stocks au 31/12/2019 sont constitués de :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
acide phosphorique	7 618 844,412	3 958 454,560
lessive de soude (NaOH)	1 223 026,138	2 066 645,327
carbonate de sodium (Na ₂ CO ₃)	23 479,103	125 194,713
Produits semi finis	2 092 862,672	2 030 062,490
STPP	7 045 047,491	18 596 379,060
matières consommables	1 764 962,360	2 981 034,196
fournitures consommables	5 096 630,341	4 955 917,601
Emballages	1 222 176,084	1 263 412,072
Produits résiduels (Boues)	58 806,373	24 121,295
Provisions	(1 704 484,327)	(1 786 745,473)
Total net	24 441 350,647	34 214 475,836

A₈ – A₉ – Clients et comptes rattachés :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Clients locaux	4 532 182,059	1 789 963,047
Clients étrangers	37 681 448,406	31 896 987,834
Clients douteux	19 005 355,786	19 015 191,342
Effets à recevoir	1 589 651,409	293 168,589
Provision	(9 045 293,832)	(8 658 451,161)
Indemnisation Assurance	(9 970 356,795)	(7 608 107,795)
Solde	43 792 987,033	36 728 751,856

Les provisions pour dépréciation des comptes clients douteux, s'élevant à 9 045 294 DT, se détaillent comme suit :

- Au cours de 2016, un client important de la « Société Chimique ALKIMIA » a eu beaucoup d'impayés sur ses clients en Inde ce qui l'a mis en difficulté. Cette situation l'a empêché de régler ses dettes envers la Société, s'élevant au 31 Décembre 2019 à 18 428 357 DT.

Le montant remboursé par les compagnies d'assurance au cours des exercices 2017 et 2018 en vertu des accords contractuels s'est élevé à 7 608 108 DT.

En 2019, une provision complémentaire de 386 843 DT a été constatée par la Société ramenant le solde total de la provision à 8 458 460 DT. Ce montant représente l'estimation à la date de clôture du risque de non-recouvrement au titre du reliquat de la créance.

- Des factures de vente sur le marché local pour 112 606 DT non payées à ce jour.
- Deux factures impayées sur KIMIAL SPA relatives au transfert du savoir-faire pour un montant de 474 228 DT.

A₁₀ – Autres actifs courants :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Diverses avances fournisseurs	1 077 394,491	1 387 890,548
Avances au personnel	166 428,294	184 251,314
Etat impôt et taxes à reporter	1 183 244,815	949 151,308
Produits à recevoir	3 109 040,661	4 384 411,171
Compte courant Les Salines de Tataouine	6 128 280,425	3 705 305,099
Divers	887 595,880	758 836,179
Provisions	(3 000,000)	(3 000,000)
Solde	12 548 984,566	11 366 845,619

A₁₁ – Autres actifs financiers :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Echéances de l'année (n+1) des prêts accordés au personnel.	109 845,254	141 135,649
Intérêts courus sur Emprunt National	4 960,000	7 440,000
Echéance – 1 an / emprunt obligataire	80 000,000	80 000,000
Solde	194 805,254	228 575,649

A₁₂ – Liquidités et équivalents de liquidités :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Placement (OPCVM)	361 192,370	249 956,790
Certificat de dépôt	3 500 000,000	2 500 000,000
Dépôts en banque	6 119 230,131	1 456 095,045
Caisse	4 422,397	4 635,723
Solde	9 984 844,898	4 210 687,558

B – Capitaux propres et passifs :

Le tableau de variation des capitaux propres au 31/12/2019 se présente comme suit :

Désignation	Capital Social	Réserve Légale	Réserves spéciale et générales	Réserves pour fonds social	Autres capitaux propres	Résultats reportés	Résultat	Total
							de l'exercice	
Solde au 31.12.2016	19 472 530,000	1 947 253,000	36 630 000,000	1 150 000,000	153 974,367	-6 496 724,937	-9 054 875,980	43 802 156,452
Affectation résultat 2016								
Réserves						-9 054 875,980	9 054 875,980	0,000
Dividendes distribués								0,000
Report à nouveau								
Subvention de mise à niveau								
Amortissement subvention					-61.683,400			-61.683,400
Résultat au 31.12.2017							-13 636 075,636	-13 636 075,636
Solde au 31.12.2017	19 472 530,000	1 947 253,000	36 630 000,000	1 150 000,000	92 290,967	-15 551 600,917	-13 636 075,636	30 104 397,416
Affectation résultat 2017								
Réserves						-13 636 075,636	13 636 075,636	0,000
Dividendes distribués								0,000
Report à nouveau								
Subvention de mise à niveau								
Amortissement subvention					-61.683,400			-61.683,400

Résultat au 31.12.2018							-21 836 517,610	-21 836 517,610
Solde au 31.12.2018	19 472 530,000	1 947 253,000	36 630 000,000	1 150 000,000	30 607,567	-29 187 676,553	-21 836 517,610	8 206 196,406
Affectation résultat 2018								
Réserves							-21 836 517,610	21 836 517,610
Dividendes distribués								0,000
Report à nouveau								0,000
Subvention de mise à niveau								
Amortissement subvention						-30 607,000		-61.683,400
Résultat au 31.12.2019							-15 928 042,461	-15 928 042,461
Solde au 31.12.2019	19 472 530,000	1 947 253,000	36 630 000,000	1 150 000,000	0,000	-51 024 194,163	-15 928 042,461	-7 752 453,622

Le résultat par action est de (8,180) DT au titre de 2019 contre (11,214) DT au titre de 2018, calculés comme suit :

Exercice	2019	2018
Résultat Net	(15 928 042,461)	(21 836 517,610)
Nombre d'actions	1 947 253	1 947 253
Résultat par action	(8,180)	(11,214)

P₁ – Emprunts :

Le solde du compte «Emprunts à + d'un an» s'élevant à 12 661 010,305 TND au 31 décembre 2019 contre 3 434 065,921 TND au 31 décembre 2018, se détaille comme suit :

Désignation	remboursements	Echéances 2020	Solde + 1an	
			31.12.2019	31.12.2018
CMT – UBCI de 5 000 000 DT	4 642 857,140	357 142,846	0,000	357 142,846
CMT – BIAT de 5 000 000 DT	1 923 076,925	769 230,770	2 307 692,305	3 076 923,075
CMT – BT	0,000	0,000	8 017 000,000	0,000
CMT – STB	0,000	0,000	2 336 318,000	0,000

P₂ – Provisions :

Les provisions pour risques et charges s'élèvent au 31/12/2019 à **2 574 850,279 DT**.

P₃ – Fournisseurs et comptes rattachés :

Fournisseurs	31.12.2019	31.12.2018
Groupe Chimique Tunisien	118 528 555,573	78 949 298,711
ALKIMIA Packaging	6 776 661,090	8 303 884,108
STEG	1 498 559,793	1 811 724,385
Effets à payer (GCT)	0,000	0,000
Four. Fact. non Parvenues	7 246 396,673	5 099 172,638
CLARKE ENERGY	0,000	437 782,257
La CARTE Tunis	0,000	36 850,370
LEMANDOU	0,000	0,000

CMA-CGM	217 576,290	137 015,520
Autres fournisseurs	3 284 360,134	2 501 781,589
Solde	137 552 109,553	97 277 509,578

P₄ – Autres passifs courants :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Charges à payer	15 372 234,176	8 091 276,034
Etat impôts et taxes	1 609 346,325	1 004 811,797
CNSS	1 975 364,198	1 804 862,015
Charges sociales provisionnées	1 256 231,602	1 188 149,457
Rémunérations dues au personnel	166 800,807	205 715,992
Autres	1 534 085,792	294 786,426
Avances reçues des clients	74 302,422	618 491,893
Solde	21 998 365,322	13 208 093,614

P₅ – Autres passifs financiers :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Echéance à moins d'un an emprunt	1 126 373,616	1 483 516,486
Intérêts courus	161 544,000	146 331,073
Solde	1 287 917,616	1 629 847,559

C – Etat de résultat :

R₁ – Revenus :

Les revenus totalisent 135 816 361,530 DT au 31 décembre 2019 contre 116 035 169,738 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Vente de STPP sur le marché local	10 831 433,696	6 822 824,665
Vente de STPP à l'export	121 930 915,181	105 652 264,075
Vente de produits résiduels (boues)	3 018 012,653	3 548 400,998
Vente de déchets	36 000,000	11 680,000
Solde	135 816 361,530	116 035 169,738

R₃ – Variation des stocks :

La variation des stocks de produits finis se détaille comme suit :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Stock au 31/12/n-1	(14 413 256,278)	3 146 750,894
Stock au 31/12/n	25 867 102,580	(17 560 007,170)
Variation	11 453 846,304	(14 413 256,278)

R₄ – Achats d'approvisionnements consommés :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Achats consommés	108 901 344,627	117 027 789,934
Solde	108 901 344,627	117 027 789,934

R₅ – Charges de personnel :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Charges de personnel	18 998 958,999	18 121 241,707
Solde	18 998 958,999	18 121 241,707

R₆ – Dotations aux amortissements et aux provisions :

Les dotations aux amortissements et aux provisions se détaillent comme suit :

Dotations aux	31.12.2019	31.12.2018
Amort. Immobilisations Incorporelles	24 327,870	0,000
Amort. Immobilisations Corporelles	2 245 609,024	2 371 757,760
Provisions pour risques et charges	726 261,211	753 491,730
Provisions pour dépréciation stocks	384 331,359	498 575,613
Provision pour Contrat déficitaire	0,000	476 988,774
Provisions pour dépréciation Titres et Créances Fin.	35 092,650	0,000
Provisions pour dépréciation créance	386 842,671	406 056,417
Provisions pour dépréciation divers cpt débiteurs	0,000	(26 212,300)
Transfert de charges d'amortissement	0,000	(12 300,448)
Solde	3 802 464,785	4 468 357,546

R₇ – Autres charges d'exploitation :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Frêt et transport sur ventes	5 057 713,498	4 145 608,809
Frais d'assurances	2 404 662,262	2 629 981,371
Frais sur ventes	1 847 647,013	1 955 472,341
Autres charges	7 872 272,186	6 928 010,010
Solde	17 182 294,959	15 659 072,531

R₈ – Charges financières nettes :

Les autres charges financières se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Intérêts sur financement	(7 461 775,287)	(2 930 839,719)
Pertes de change	(3 939 722,057)	(2 942 913,835)
Gains de change	1 136 974,334	9 620 446,012
Solde	(10 264 523,010)	3 746 692,458

R₉ – Produits financiers et produits des placements :

Les produits financiers se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Intérêts des placements et comptes	281 148,386	226 755,252
Produits des participations	14 500 000,000	0,000
Solde	14 781 148,386	226 755,252

R₁₀ – Autres gains ordinaires :

Les autres gains ordinaires se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Produits sur éléments non récurrents	151 699,823	27 924,727
Produits sur exercices antérieurs	150 246,996	73 532,897
Reprise de provisions/stocks	466 592,505	466 514,647
Reprise de provisions pour risque	0,000	0,000
Reprise de provisions pour dép titres	3 000 000,000	0,000
Reprise de provisions contrat déficitaire	523 359,614	0,000
Plus-Values sur cession Immob.	0,000	0,000
Autres produits	113 623,547	92 149,813
Solde	4 405 522,485	660 122,084

R₁₁ – Autres pertes ordinaires :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
Mise en rebus d'immobilisations	0,000	0,000
Charges sur exercices antérieurs	177 938,349	1 516 543,546
Solde	177 938,349	1 516 543,546

R₁₂ – Impôt sur les sociétés :

L'impôt sur les sociétés s'élève au 31/12/2019 à 149 703,829 DT.

D – Etat des flux de trésorerie :

Flux provenant de l'exploitation :

Les flux de trésorerie provenant de l'exploitation s'élèvent au 31 Décembre 2019 à 14 410 167 DT, contre 15 456 455 DT au 31/12/2018, résultant de l'encaissement auprès des clients de la somme de 124 334 950 DT et des décaissements d'exploitation de 109 924 783 DT.

Flux provenant des activités d'investissements :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
- Investissements de renouvellement	(17 830 099,416)	(4 285 437,157)
- Variation d'immobilisations Financières	61 951,500	24 159,000
- Cession d'immobilisation	43 875,000	0,000
- Encaissement subventions		0,000
Flux provenant des activités d'investissements	(17 724 272,916)	(4 261 278,157)

Flux provenant des activités de financement :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
- décaissement dividendes et jetons de présence		0,000
- Encaissements provenant des emprunts	10 353 318,000	0,000
- Encaissements provenant de la mobilisation des créances à l'export	0,000	(7 205 255,786)
- remboursement emprunt bancaire	(1 340 434,671)	(2 233 771,237)
Les flux provenant des activités de financement	9 012 883,329	(9 439 027,023)

Incidence des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidité :

Désignation	31.12.2019	31.12.2018
- Gains de change	75 379,786	249 842,152
Incidence des variations	75 379,786	249 842,152

Trésorerie au 31 Décembre 2019 :

Au 31 Décembre 2019, la trésorerie s'élève à **9 984 844,898 DT** contre **4 210 687,558 DT** au 31/12/2018.

E – Engagements hors bilan :

Engagements reçus

Donneur d'ordre	2019	2018
- Cautions reçues de nos fournisseurs	339 136,306	70 565,867
Total	339 136,306	70 565,867

Engagements émis

Bénéficiaire	2019	2018
- Caution en faveur de l'OMMP	6 546,000	179,055
- Caution en faveur de la douane	100 000,000	100 000,000
- Caution en faveur du G.M.G.A	10 000,000	10 000,000
- Caution en faveur du ANGED	1 000,000	1 000,000
- Caution OIL LIBYA	5 000,000	5 000,000
Total	122 546,000	116 179,055

F - Transactions avec les Parties liées :

1 - Groupe Chimique Tunisien :

- Achat acide phosphorique : 63 854 939,419 DT

2 - Compagnie d'Assurance et de Réassurance Tuniso-Européenne :

- Primes d'assurance : 2 404 662,262 DT

3 - ALKIMIA-Packaging :

Nature des opérations

**Montant
(TND)**

Vente de Carbonate de Sodium en vrac
Frais communs

31 609 822,635
297 489,029

4- Les Salines de Tataouine :

Nature des opérations	Montant (TND)
Cession d'énergie électrique	2 055 671,603
Frais communs	681 875,360

G – Contrôle fiscal

La Société Chimique ALKIMIA a reçu en Octobre 2019 les résultats du contrôle fiscal approfondi subi au cours de l'exercice 2019 et portant sur tous les impôts et taxes auxquels la société est soumise pour la période 2015 à 2017. L'Administration réclame le paiement d'un montant de 470 823 DT (principal et pénalités).

La Société a formulé en Novembre 2019 sa réponse à l'Administration Fiscale conformément à la réglementation en vigueur en rejetant certains chefs de redressements.

L'issue finale de ce contrôle fiscal ne peut être déterminé de façon fiable à la date de publication des présents états financiers.

Cependant, Les états financiers de la société couvrent le risque lié à cette affaire.

H - Impact du COVID-19 sur l'activité de la Société:

Au début de la période de confinement l'activité de la Société Chimique ALKIMIA et de ses filiales a été faiblement impactée par la pandémie COVID-19 vu que les Usines du Groupe ont continué à tourner pour répondre aux besoins en matières premières du secteur de la détergence.

Cependant, et après les trois premières semaines de confinement et en relation avec les clients étrangers de la Société, un ralentissement de la demande a commencé à se faire sentir du fait de la baisse de l'activité industrielle des pays concernés et de la fermeture de certaines frontières. Ce ralentissement de la demande ne manquera pas d'affecter éventuellement l'activité de la Société et de peser sur sa trésorerie si cette pandémie venait à perdurer.

Ceci étant, le seul impact immédiat enregistré concerne les projets de développement du Groupe. En effet, le projet de construction d'une Unité de production de MAPc accuse un retard par rapport au planning initial. Le démarrage de cette nouvelle Unité est reporté de quelques semaines compte tenu de l'avènement du COVID-19 qui empêche le fournisseur espagnol des équipements principaux d'envoyer ses équipes pour les tests de démarrage de l'Usine.

I - Continuité d'exploitation

La situation financière de la société mère ALKIMIA s'est détériorée par rapport à 2018 du fait d'un cumul de plusieurs évènements, en particulier :

- Les fonds propres de la Société totalisent au 31 Décembre 2019 la somme négative de 7 752 454 DT en raison des pertes cumulées subies au cours des derniers exercices ;
- La production a enregistré une diminution de 17% en passant de 57 710 tonnes en 2018 à 47 660 tonnes en 2019. Cette baisse s'explique, d'une part par la réduction des livraisons

d'acide phosphorique du fait des difficultés sociales rencontrées au premier semestre 2019 par le Groupe Chimique Tunisien et par la baisse de la demande de STPP, d'autre part, entraînant l'arrêt de la production durant les mois de Juillet et Août 2019 ;

- La Société continue de souffrir de l'impact et des retombées de l'arrêt de l'approvisionnement de ses usines en acide phosphorique depuis 2015 l'obligeant de déclarer la force majeure à trois reprises et provoquant sa sortie du marché de STPP et la perte d'une partie importante de ses clients qui pour certains se sont orientés vers la concurrence et pour d'autres ont préféré remplacer le STPP par d'autres produits de substitution.

Malgré que cette situation pourrait présenter une incertitude significative à poursuivre l'exploitation, les Etats Financiers de la société arrêtés au 31 Décembre 2019 ont été préparés sur la base du principe comptable de continuité d'exploitation en prenant en compte, principalement, les éléments suivants :

- La Société bénéficie du soutien du Groupe Chimique Tunisien, actionnaire à 40% au capital et fournisseur de la principale matière première (l'acide phosphorique) ;
- La Société continue à travailler sur plusieurs projets de substitution, notamment celui de de l'unité de MAP cristallisé, dont le démarrage est prévu en 2020 avec une production initiale de 25 000 tonnes ;
- La Société a présenté au Conseil d'Administration un Business plan (2020/2026) intégrant la reconversion de l'Unité U1500 pour fabriquer d'autres produits phosphatés. Les discussions sont en cours avec les parties concernées pour reconvertir cette unité dans les meilleurs délais et
- Les filiales du Groupe, contribueront à partir des années 2021, selon leur Business plan, à l'amélioration de la situation de la Société.

J – Evènements postérieurs à la date de clôture :

Ces états financiers sont arrêtés par le Conseil d'Administration du 06 Mai 2020. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

SOCIETE CHIMIQUE ALKIMIA
 SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION
 AU 31 DECEMBRE 2019
 (Exprimé en dinars)

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	31/12/2019	31/12/2018
Revenus et autres produits d'exploitation	135 816 361.530	Déstockage de production	11 453 846.304			
Total	135 816 361.530	Total	11 453 846.304	Production	124 362 515.226	130 448 426.016
Production	124 362 515.226	Consommations intermédiaires	108 901 344.627	Marge / coût matières	15 461 170.599	13 420 636.082
Marge / coût matières	15 461 170.599	Services extérieurs	16 550 310.377			
Total	15 461 170.599	Total	16 550 310.377	Valeur ajoutée	-1 089 139.778	-1 684 958.679
Valeur ajoutée	-1 089 139.778	Impôts et taxes	631 984.582			
		Charges de personnel	18 998 958.999			
Total	-1 089 139.778	Total	19 630 943.581	Excédent brut d'exploitation	-20 720 083.359	-20 359 678.156
Excédent brut d'exploitation	-20 720 083.359	Charges financières nettes	10 264 523.010			
Produits des placements	14 781 148.386	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 802 464.785			
Autres gains ordinaires	4 405 522.485	Autres pertes ordinaires	177 938.349			
		Impôt sur les bénéfices	149 703.829			
Total	-1 533 412.488	Total	14 394 629.973	Résultat net de l'exercice	-15 928 042.461	-21 836 517.610

***III – ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
DU GROUPE ALKIMIA ARRETES
AU 31/12/2019***

Groupe ALKIMIA

BILAN CONSOLIDE
(exprimé en Dinar tunisien)

		Soldes arrêtés le 31 Décembre	
		2019	2018
		Notes	
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
1	Immobilisations incorporelles	1 777 652	1 746 906
	- Amortissements des immobilisations incorporelles	(1 490 072)	(1 507 963)
2		287 581	238 943
3	Immobilisations corporelles	198 746 337	214 476 041
4	- Amortissements des immobilisations corporelles	(88 086 829)	(119 254 651)
		110 659 508	95 221 390
6	Immobilisations financières	11 574 818	11 641 762
7	- Provisions des immobilisations financières	(9 830 868)	(9 780 437)
		1 743 950	1 861 326
8	Actifs d'impôts différés	3 560 013	3 536 035
	Total des actifs immobilisés	116 251 051	100 857 692
9	Autres actifs non courants	1 696 142	1 204 798
	TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	117 947 193	102 062 491
ACTIFS COURANTS			
#	Stocks	40 281 150	51 362 528
	- Provisions des stocks	(1 704 484)	(2 330 488)
		38 576 666	49 032 040
#	Clients et comptes rattachés	55 944 253	60 333 136
#	- Provisions des comptes clients	(9 135 515)	(8 748 672)
		46 808 738	51 584 464
#	Autres actifs courants	8 977 482	10 500 712
	- Provisions des comptes d'actifs	(64 829)	(3 000)
#		8 912 653	10 497 712
	Placements et autres actifs financiers	678 949	574 965
	Liquidités et équivalents de liquidités	23 252 154	4 995 043
#			
#			
	TOTAL DES ACTIFS COURANTS	118 229 161	116 684 223
	TOTAL DES ACTIFS	236 176 354	218 746 713

Groupe ALKIMIA

BILAN CONSOLIDE
(Exprimé en dinar tunisien)

		Soldes arrêtés le 31 Décembre	
	Notes	2019	2018
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		19 472 530	19 472 530
Réserves consolidées		(5 918 249)	12 497 249
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		13 554 281	31 969 779
Résultat consolidé		(29 226 544)	(18 411 999)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	11	(15 672 263)	13 557 779
Intérêts minoritaires dans les réserves	11	500	536
Intérêts minoritaires dans le résultat	11	34	41
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts	12	45 319 141	41 729 334
Provisions pour risques et charges	13	8 224 016	7 721 232
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		53 543 157	49 450 566
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	14	150 657 628	116 572 159
Autres passifs courants	15	24 186 585	17 256 492
Concours bancaires et autres passifs financiers	16	23 460 712	21 909 139
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		198 304 925	155 737 790
TOTAL DES PASSIFS		251 848 083	205 188 356
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		236 176 354	218 746 713

Groupe ALKIMIA
ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Période de 12 mois close le	
		31-déc-19	31-déc-18
Revenus	17	176 909 511	161 970 059
<u>Total produits d'exploitation</u>		176 909 511	161 970 059
Variation des stocks de produits finis et encours	18	7 167 409	(12 406 833)
Achats d'approvisionnements consommés	19	133 894 281	141 966 242
Charges de personnel		22 162 655	20 807 349
Dotations aux amortissements et aux provisions		8 437 546	8 437 249
Autres charges d'exploitation	20	24 342 406	22 997 854
<u>Total des charges d'exploitation</u>		196 004 297	181 801 861
<u>RESULTAT D'EXPLOITATION</u>		(19 094 786)	(19 831 802)
Charges financières nettes	21	(11 188 486)	(248 868)
Produits des placements	22	438 573	310 744
Autres gains ordinaires	23	1 050 462	751 003
Autres pertes ordinaires		(273 394)	(1 552 059)
<u>RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGrees</u>		(29 067 630)	(20 570 983)
Impôts différés		23 978	2 427 239
Impôts exigibles		(182 858)	(268 214)
<u>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGrees</u>		(29 226 510)	(18 411 958)
<u>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</u>		(29 226 510)	(18 411 958)
Part revenant aux intérêts minoritaires	11	(34)	(41)
<u>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE</u>		(29 226 544)	(18 411 999)

Groupe ALKIMIA
ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Période de 12 mois close le	
	31/12/2019	31/12/2018
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		
Résultat net après modifications comptables	(29 226 544)	(18 411 999)
Ajustement pour		
*Part revenant aux intérêts minoritaires	34	41
*Amortissements et provisions	8 190 582	7 896 679
*Variation des:		
- Stocks	10 537 635	(18 123 424)
- Créances clients	4 388 883	6 049 731
- Autres actifs	1 479 349	(557 357)
- Fournisseurs et autres dettes	41 015 562	33 978 205
Ajustement sur écart d'évaluation	-	4 826 097
*Impôt différé	(23 978)	(2 427 239)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation	36 361 523	13 230 733
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(22 744 445)	(11 066 174)
Décaissement pour acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	-	(9 569 575)
Décaissements provenant de l'acquisition des autres actifs non courants	(141 162)	(208 993)
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	66 944	150 746
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(22 818 663)	(20 693 996)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Encaissements sur emprunts	4 791 198	4 287 385
Décaissement sur placements	(103 985)	(287 179)
Encaissement subventions	27 038	-
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement	4 714 252	4 000 206
<i>Incidence différence de change</i>		
Variation de trésorerie	18 257 111	(3 463 058)
Trésorerie au début de l'exercice	10 4 995 043	8 458 100
Trésorerie à la clôture de l'exercice	10 23 252 154	4 995 043

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

(Exprimées en dinar tunisien arrondi)

I. Référentiel comptable

Les états financiers annuels du groupe AL KIMIA, arrêtés au 31 Décembre 2019, sont élaborés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 Décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- Du cadre conceptuel ;
- De la norme comptable générale (NCT 1) ;
- Des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- De la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- De la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

II. Principes de comptabilisation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement
- Convention de l'entité
- Convention de l'unité monétaire
- Convention de la périodicité
- Convention du coût historique
- Convention de la réalisation du revenu
- Convention de rattachement des charges aux produits
- Convention de l'objectivité
- Convention de permanence des méthodes
- Convention de l'information complète
- Convention de prudence
- Convention de l'importance relative
- Convention de prééminence du fond sur la forme

III. Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de la société ALKIMIA et de ses filiales au 31/12/2019.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, qui correspond à la date à laquelle le groupe a obtenu le contrôle et ce jusqu'à la date à laquelle l'exercice de ce contrôle cesse.

Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Tous les soldes, produits et charges intra-groupe ainsi que les profits et pertes latents résultant de transactions internes, sont éliminés en totalité.

Les intérêts minoritaires représentent la part de profits ou de pertes ainsi que les actifs nets, qui ne sont pas détenus par le groupe. Ils sont présentés séparément dans le compte de résultat consolidé et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément des capitaux propres attribuables à la société mère.

IV. Périmètre et méthodes de consolidation :

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent ceux de ALKIMIA et ceux des entreprises sur lesquelles la société exerce une influence notable ou un contrôle exclusif ou conjoint.

Méthodes de consolidation

- **L'intégration globale**

Cette méthode s'applique aux entreprises contrôlées de manière exclusive par ALKIMIA. Elle requiert la substitution du coût d'acquisition des titres de participation détenus dans les filiales par l'ensemble des éléments actifs et passifs de celles-ci tout en dégageant la part des intérêts minoritaires dans les capitaux propres et le résultat.

- **La mise en équivalence**

Selon cette méthode la participation est initialement enregistrée au coût d'acquisition et est ensuite ajustée pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition de la quote-part de l'investisseur dans l'actif net de la société consolidée.

Cette méthode est appliquée aux sociétés dans lesquelles la société mère exerce une influence notable.

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ALKIMIA permet d'arrêter le périmètre suivant :

<i>Sociétés</i>	<i>Secteur</i>	<i>Pays de résidence</i>	<i>Qualification</i>	<i>Méthode de consolidation</i>	<i>Pourcentage d'intérêt</i>
ALKIMIA	Industriel	Tunisie	Mère	Intégration globale	100%
ALKIMIA PACKAGING	Industriel	Tunisie	Filiale	Intégration globale	99,997%
LES SALINES DE TATAOUINE	Industriel	Tunisie	Filiale	Intégration globale	99,999%

- « ALKIMIA PACKAGING » est une société anonyme constituée avec un capital de 18 500 000 DT détenu à 99,997% par la société mère ALKIMIA S.A. Suite décision de l'AGE du 17/12/2019, la société ALKIMIA Packaging a procédé à une fusion absorption de la société « Glass Beads North Africa » SARL (GBNA) dont elle détenait 100% du capital avec date d'effet le 1^{er} Octobre 2019. A rappeler que la société GBNA a été consolidée par intégration globale lors de la préparation des états financiers consolidés au 31 Décembre 2018.
- « LES SALINES DE TATAOUINE » est une société anonyme constituée en août 2011 avec un capital de 17 000 000 TND détenu à 99,999% par la société mère ALKIMIA S.A.
- La société KIMIAL Spa : A l'instar des exercices précédents, la société KIMIAL Spa, dont le pays de résidence est l'Algérie, a été exclue de la consolidation des états financiers de l'exercice 2016 du fait qu'elle est en phase de liquidation et ce conformément aux dispositions de la Norme comptable tunisienne n°35 relative aux états financiers consolidés dans son § 11.

V. Méthodes comptables

Les états financiers consolidés du Groupe ALKIMIA sont élaborés sur la base de la mesure des éléments du patrimoine au coût historique. Les principes comptables les plus significatifs se résument comme suit :

Revenus

Les revenus sont, soit les rentrées de fonds ou autres augmentations de l'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe.

Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

Des provisions pour dépréciation des créances clients sont constatées lorsque leur recouvrement est jugé improbable.

Evaluation des titres de participation

Les titres sont comptabilisés à la date d'acquisition pour leur coût d'acquisition tous frais et charges exclus à l'exception des honoraires d'étude et de conseil engagés à l'occasion de l'acquisition de titres d'investissement, de participation ou de parts dans les entreprises associées et les co-entreprises et parts dans les entreprises liées.

Conversion des opérations en monnaies étrangères, de réévaluation et de constatation des résultats de change

- Règles de conversion : les charges et produits libellés en devises sont convertis en dinars sur la base du cours de change au comptant à la date de leur prise en compte ;
- Réévaluation des comptes de position : à chaque arrêté comptable les éléments d'actif, de passif et de hors bilan sont réévalués sur la base du cours moyen des devises sur le marché interbancaire publié par la BCT à la date d'arrêté.
- Constatation du résultat de change : à chaque arrêté comptable la différence entre, d'une part les éléments d'actif, de passif et de hors bilan et d'autres parts les montants correspondants dans les comptes de contre valeurs position de change sont prises en compte en résultat de la période concernée.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode économique.

Homogénéisation et Elimination des soldes et transactions intra-groupe :

Les opérations et transactions internes sont traitées de manière à neutraliser leurs effets. Ces opérations concernant principalement les comptes courants entre sociétés du périmètre.

Les soldes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au groupe sont éliminés lorsqu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou intégration proportionnel au prorata du pourcentage d'intérêt.

Impôt différé

Les sociétés du Groupe ALKIMIA sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible. Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

VI. Notes explicatives

Note 1 : Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles nettes s'élèvent à 287 581 DT au 31 Décembre 2019 contre 238 943 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Réalisation Etudes - encours	238 943	238 943
Logiciels	1 538 710	1 507 963
Immobilisations incorporelles brutes	1 777 652	1 746 906
- Amortissements des immobilisations incorporelles	(1 490 072)	(1 507 963)
Immobilisations incorporelles nettes	287 581	238 943

Note 2 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles nettes s'élèvent à 110 418 203 DT au 31 Décembre 2019 contre 95 221 390 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Installations diverses	108 917 421	141 083 809
Constructions & Bâtiments	45 397 733	49 250 600
Immobilisations en cours	26 358 919	5 468 117
Agencements et aménagements des terrains	4 726 189	4 726 189
Terrain	4 320 148	4 310 694
Matériel de transport	1 957 750	2 533 563
Matériel informatique & télécommunications	1 630 080	1 563 981
Equipements & MMB	567 825	668 815
Pool non utilisable	44 175	44 175
Total des immobilisations corporelles	193 920 240	209 649 944
Ecart d'évaluation	4 826 097 ^(*)	4 826 097 ^(*)
Immobilisations corporelles brutes	198 746 337	214 476 041
- Amortissements des immobilisations corporelles	(88 086 829)	(119 254 651)
Immobilisations corporelles nettes	110 418 203	95 221 390

(*) L'écart d'évaluation net correspond aux plus/moins-values afférentes aux éléments d'actifs identifiables acquis lors de l'entrée dans le périmètre de consolidation de la société GBNA en vue de ramener la valeur comptable de ces actifs à leur Juste valeur. Cet écart d'évaluation n'a pas été amorti en 2019 vu qu'il a été affecté aux immobilisations en cours de la GBNA.

Note 3 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières nettes s'élèvent à 1 743 950 DT au 31 Décembre 2019 contre 1 861 326 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Dépôts et cautionnements	1 591 485	1 598 379
Prêts	132 465	192 515
Actions	9 850 868	9 850 868
Immobilisations financières brutes	11 574 818	11 641 762
Provision des Titres de participation	(9 780 868)	(9 745 776)
Provision pour dépréciation des autres immobilisations financières	(50 000)	(34 661)
Immobilisations financières nettes	1 743 950	1 861 326

Note 4 : Actifs d'impôts différés

Les actifs d'impôts différés s'élèvent à 3 558 199 DT au 31 Décembre 2019 contre 3 536 035 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Actif d'impôt différé	3 560 013	3 536 035
Actif d'impôt différé	3 558 199	3 536 035

Note 5 : Autres actifs non courants

Les autres actifs non courants s'élèvent à 1 696 142 DT au 31 Décembre 2019 contre 1 204 798 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Ecart de conversion sur emprunts	350 182	995 799
Charges à répartir	1 345 960	208 999
Total autre actifs non courants	1 696 142	1 204 798

Note 6 : Stocks

Les stocks nets s'élèvent à 38 576 666 DT au 31 Décembre 2019 contre 49 032 040 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Produits finis	12 103 587	19 350 304
Matières premières	16 977 163	19 201 560
Consommables	7 126 406	8 096 533
Pièces de rechange et emballages	4 015 188	4 690 008
Produits résiduels (Boues)	58 806	24 121
Total des stocks brut	40 281 150	51 362 528
Provision pour dépréciation des stocks	(1 704 484)	(2 330 488)
Total des stocks net	38 576 666	49 032 040

Note 7 : Clients et comptes rattachés

Le solde net de cette rubrique s'élève 46 808 738 DT au 31 Décembre 2019 contre 51 548 464 DT au 31 Décembre :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Clients locaux	6 608 404	7 494 599
Clients étrangers	33 834 270	39 366 436
Clients douteux	19 598 516	19 105 412
Effets à recevoir	1 869 341	1 974 796
Clients factures à établir	4 004 078	-
Indemnisation assurance	(9 970 357)	(7 608 108)
Total brut	55 944 253	60 333 136
Provision sur clients douteux	(9 135 515)	(8 748 672)
Total net	46 808 738	51 584 464

Au cours de 2016, un client important de la « Société Chimique ALKIMIA » a eu beaucoup d'impayés sur ses clients en Inde ce qui l'a mis en difficulté. Cette situation l'a empêché de régler ses dettes envers la Société s'élevant au 31 Décembre 2019 à 18 428 357 DT.

Le montant remboursé par les compagnies d'assurance au cours des exercices 2017 et 2018 en vertu des accords contractuels s'est élevé à 7 608 108 DT.

En 2019, une provision complémentaire de 386 843 DT a été constatée par la Société ramenant le solde total de la provision à 8 458 460 DT. Ce montant représente l'estimation à la date de clôture du risque de non-recouvrement au titre du reliquat de la créance.

Note 8 : Autres actifs courants

Le solde net de cette rubrique s'élève 8 912 653 DT au 31 Décembre 2019 contre 10 497 712 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Taxes	954 413	156 751
Produits à recevoir	1 122 562	2 838 238
Fournisseurs	5 487 013	5 676 109
Personnel avances et prêts	177 510	190 676
Autres actifs courants	335 382	473 458
Impôt débiteur	900 602	1 165 479
Total brut	8 977 482	10 500 712
Provisions des comptes d'actifs	(64 829)	(3 000)
Total net	8 912 653	10 497 712

Note 9 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers s'élève à 678 949 DT au 31 Décembre 2019 contre 574 965 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Échéance à moins d'un an / prêts	222 235	253 456
Intérêts courus non échus	5 650	9 386
Placements courants	451 064	312 122
Total	678 949	574 965

Note 10 : Liquidités et équivalents de liquidités

Le solde des liquidités et équivalents de liquidité s'élève à 23 252 154 DT au 31 Décembre 2019 contre 4 995 043 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Banques	15 240 110	2 484 937
Caisses	12 044	10 105
Certificats de dépôts	8 000 000	2 500 000
Total	23 252 154	4 995 043

Note 11 : Tableau de variation des capitaux propres :

Désignation	Capital Social	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Part du groupe dans les capitaux propres	Part des minoritaires dans les réserves	Part des minoritaires dans le résultat
Solde au 31.12.2017	19 472 530	32 038 256	(19 479 274)	32 031 513	442	38
Réserves		(19 479 274)	19 479 274	-	38	(38)
Retraitements de consolidation		74		74	(74)	
Entrée en périmètre GBNA		(125)		(125)	130	
Subvention		(61 683)		(61 683)		
Résultat de 2018			(18 411 999)	(18 411 999)		41
Solde au 31.12.2018	19 472 530	12 497 249	(18 411 999)	13 557 779	536	41
Réserves		(18 411 999)	18 411 999	-	41	(41)
Retraitements de consolidation		71		71	(77)	
Subvention		(3 570)		(3 570)		
Résultat de 2019			(29 226 544)	(29 226 544)		34
Solde au 31.12.2019	19 472 530	(5 918 249)	(29 226 544)	(15 672 263)	500	34

Le capital social s'élève au 31 Décembre 2019 à 19 472 530 DT divisé en 1 947 253 actions de 10 Dinars chacune.

Le Résultat par action est de (15,009) DT au titre de 2019 contre (9,455) DT au titre de 2018, calculés comme suit :

Exercice	2019	2018
Résultat net	(29 226 544)	(18 411 999)
Nombre d'action	1 947 253	1 947 253
Résultat par action	(15,009)	(9,455)

Note 12 : Emprunts

Les emprunts bancaires s'élèvent à 45 319 141 DT au 31 Décembre 2019 contre 41 729 334 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Emprunt STB	2 336 318	312 500
Emprunt AMEN BANK	11 281 411	10 826 242
Emprunt UBCI	-	357 143
Emprunt BIAT	7 202 605	9 671 268
Emprunt ALBARAKA	9 756 979	14 378 848
Emprunt BT	14 741 828	6 183 332
Total	45 319 141	41 729 334

Note 13 : Provisions pour risques et charges

Le solde de cette rubrique s'élève à 8 224 016 DT au 31 Décembre 2019 contre 7 721 232 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Provisions pour contrats déficitaires	20 977	544 336
Autres provisions pour Risques & charges	8 203 039	7 176 896
Total	8 224 016	7 721 232

Note 14 : Fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique s'élève à 150 657 628 DT au 31 Décembre 2019 contre 116 572 159 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
FSSEURS EXPLOIT.FRES N. PARVENUES TSIE	8 382 328	6 934 297
AUTRES FOURNISSEURS	142 275 300	109 637 862
Total	150 657 628	116 572 159

Note 15 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants ont atteint 24 186 585 DT au 31 Décembre 2019 contre 17 256 492 DT au 31 Décembre :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Personnel	8 523 765	8 001 628
Charges à payer	10 780 431	3 457 613
Retenue à la source	1 545 804	1 451 064
Avance des clients	378 440	618 492
Intérêts sur prêts	94 865	87 400
Autres passifs courants	2 844 770	3 635 729
Total	24 186 585	17 256 492

Note 16 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Le solde de cette rubrique s'élève au 31 Décembre 2019 à 23 460 712 DT contre 21 909 139 DT au 31 Décembre 2018 :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Mobilisation de créances	733 333	1 687 960
Intérêts	608 175	641 970
Financement en devise	10 213 607	8 208 711
Échéances à moins d'un an	11 905 597	11 370 499
Total	23 460 712	21 909 139

Note 17 : Revenus

Les revenus ont totalisé un montant de 176 909 511 DT au 31 Décembre 2019 contre 161 970 059 DT au cours de l'exercice 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
STPP	133 758 718	129 838 630
NA2CO3	39 945 400	28 457 275
Produits résiduels	3 205 393	3 674 154
Total	176 909 511	161 970 059

Note 18 : Variations des stocks de produits finis et encours

Cette rubrique a totalisé un montant de 7 167 409 DT au cours de l'exercice 2019 contre un montant de (12 406 833) DT au cours de l'exercice 2018.

Note 19 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés ont totalisé un montant de 133 894 281 DT au cours de l'exercice 2019 contre un montant de 141 966 242 DT au cours de l'exercice 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Matières premières	107 232 211	125 981 966
Fournitures et consommables	5 597 217	5 781 612
Variation stocks	3 384 223	(5 667 472)
Frais d'approche	17 680 630	15 870 135
Total	133 894 281	141 966 242

Note 20 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation ont totalisé un montant de 24 342 406 DT au cours de l'exercice 2019 contre un montant de 22 997 854 DT au cours de l'exercice 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Entretien et Réparation	2 531 938	2 418 665
Primes d'assurances	2 649 105	2 824 651
Etudes et recherche	17 005	25 914
Divers services extérieurs	2 721 030	2 169 079
Rémunération d'Intermédiaires et Honoraires	642 693	714 721
Frais de transport	10 912 438	10 000 357
Publicité, publications, relations	237 999	426 261
Déplacements, missions, réceptions	426 052	409 810
Autres charges d'exploitation	602 916	592 251
Commissions	605 444	627 029
Impôts et taxes	1 290 636	1 632 067
Sous-Traitance	632 562	536 253
Locations	1 072 588	620 797
Total	24 342 406	22 997 854

Note 21 : Charges financières nettes

L'exercice 2019 a enregistré des charges financières nettes de (11 188 486) DT contre des charges financières nettes d'un montant de (248 868) DT au cours de 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Gain / Perte de change	(1 153 542)	5 313 218
Charges d'intérêts	(10 034 944)	(5 562 086)
Total	(11 188 486)	(248 868)

Note 22 : Produits des placements

Les produits des placements ont totalisé un montant de 438 573 DT au cours de l'exercice 2019 contre un montant de 310 744 DT au cours de l'exercice 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Produits des valeurs financières et des placements	422 130	294 799
Intérêts	16 443	15 944
Total	438 573	310 744

Note 23 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires ont totalisé un montant de 2 040 415 DT au cours de l'exercice 2019 contre un montant de 744 339 DT au cours de l'exercice 2018 :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Reprises de provisions	-	466 515
Produits sur exercices antérieurs	506 636	226 903
Autres gains	543 826	57 585
Total	1 050 462	751 003

Note 24 : Contrôle fiscal

La Société Chimique ALKIMIA a reçu en Octobre 2019 les résultats du contrôle fiscal approfondi subi au cours de l'exercice 2019 et portant sur tous les impôts et taxes auxquels la société est soumise pour la période 2015 à 2017. L'administration réclame le paiement d'un montant de 470 823 DT (principal et pénalités).

La société a formulé en Novembre 2019 sa réponse à l'administration fiscale conformément à la réglementation en vigueur en rejetant certains chefs de redressements.

L'issue finale de ce contrôle fiscal ne peut être déterminée de façon fiable à la date de publication des présents états financiers.

Cependant, les états financiers de la société couvrent le risque lié à cette affaire.

Note 25 : Impact du COVID-19 sur les activités du groupe

Au début de la période de confinement, l'activité de la Société Chimique ALKIMIA et de ses filiales a été faiblement impactée par la pandémie COVID-19 vu que les Usines du Groupe ont continué à tourner pour répondre aux besoins en matières premières du secteur de la détergence.

Cependant, et après les trois premières semaines de confinement et en relation avec les clients étrangers de la Société, un ralentissement de la demande a commencé à se faire sentir du fait de la baisse de l'activité industrielle des pays concernés et de la fermeture de certaines frontières. Ce ralentissement de la demande ne manquera pas d'affecter éventuellement l'activité de la Société et de peser sur sa trésorerie si cette pandémie venait à perdurer.

Ceci étant, le seul impact immédiat enregistré concerne les projets de développement du Groupe. En effet, le projet de construction d'une Unité de production de MAPc accuse un retard par rapport au planning initial. Le démarrage de cette nouvelle Unité est reporté de quelques semaines compte tenu de l'avènement du COVID-19 qui empêche le fournisseur espagnol HPD des équipements principaux d'envoyer ses équipes pour les tests de démarrage de l'Usine.

Par ailleurs, le projet de fabrication de microbilles de verre réalisé par la filiale ALKIMIA-Packaging subit lui aussi le même sort que celui du MAP cristallisé.

Note 26 : Continuité d'exploitation

La situation financière de la société mère ALKIMIA s'est détériorée par rapport à 2018 du fait d'un cumul de plusieurs événements, en particulier :

- Les fonds propres de la Société totalisent au 31 Décembre 2019 la somme négative de 7 752 454 DT en raison des pertes cumulées subies au cours des derniers exercices ;
- La production a enregistré une diminution de 17% en passant de 57 710 tonnes en 2018 à 47 660 tonnes en 2019. Cette baisse s'explique, d'une part par la réduction des livraisons d'acide phosphorique du fait des difficultés sociales rencontrées au premier semestre 2019 par le Groupe Chimique Tunisien et par la baisse de la demande de STPP, d'autre part, entraînant l'arrêt de la production durant les mois de Juillet et Août 2019 ;
- La Société continue de souffrir de l'impact et des retombées de l'arrêt de l'approvisionnement de ses usines en acide phosphorique depuis 2015 l'obligeant de déclarer la force majeure à trois reprises et provoquant sa sortie du marché de STPP et la perte d'une partie importante de ses clients qui pour certains se sont orientés vers la concurrence et pour d'autres ont préféré remplacer le STPP par d'autres produits de substitution.

Malgré que cette situation pourrait présenter une incertitude significative à poursuivre l'exploitation, les Etats Financiers de la société arrêtés au 31 Décembre 2019 ont été préparés sur la base du principe comptable de continuité d'exploitation en prenant en compte, principalement, les éléments suivants :

- La Société bénéficie du soutien du Groupe Chimique Tunisien, actionnaire à 40% au capital et fournisseur de la principale matière première (l'acide phosphorique) ;
- La Société continue à travailler sur plusieurs projets de substitution, notamment celui de de l'unité de MAP cristallisé, dont le démarrage est prévu en 2020 avec une production initiale de 25 000 tonnes ;
- La Société a présenté au Conseil d'Administration un Business plan (2020/2026) intégrant la reconversion de l'Unité U1500 pour fabriquer d'autres produits phosphatés. Les discussions sont en cours avec les parties concernées pour reconvertir cette unité dans les meilleurs délais et
- Les filiales du Groupe, contribueront à partir des années 2021, selon leur Business plan, à l'amélioration de la situation de la Société.

Note 27 : Evènements postérieurs à la date de clôture

Ces états financiers consolidés sont arrêtés par le Conseil d'Administration du 6 Mai 2020. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

IV – INFORMATIONS DIVERSES

1 – Perspectives d’avenir:

Les perspectives d’avenir du Groupe ALKIMIA sont prometteuses. En effet, au niveau de la Société mère, la Société Chimique ALKIMIA, devrait bénéficier, d’une part, de l’impact positif de la situation prévisionnelle réconfortante de ses deux filiales, et d’autre part, des retombées positives de son plan de développement dont la situation à ce jour se présente comme suit :

- Projet de construction d’une Unité de MAP cristallisé : Le démarrage de cette nouvelle Unité, qui devrait contribuer à l’amélioration des résultats de la Société, a été reporté de quelques semaines compte tenu de l’avènement du COVID-19 et du confinement général en Espagne, qui empêche le fournisseur espagnol des équipements principaux d’envoyer ses équipes pour les tests de démarrage de l’Usine. Dans cette situation de cas de Force Majeure, le Fournisseur pense être en mesure d’autoriser ses équipes à se déplacer en Tunisie au cours du mois de Juillet 2020.
- Fabrication d’autres gammes de produits: des travaux sont menés pour lancer des essais de production de STPP alimentaire moyennant la réalisation de quelques améliorations pour adapter les équipements et installations aux exigences imposées par la Certification **ISO-22000** du Système de Management de la Sécurité des denrées alimentaires.
- La conversion de l’une des trois Unités de production : la production de STPP étant limitée à 70 000 tonnes par an à très court terme, l’unité de production U-1500 devient disponible pour la fabrication éventuelle d’un autre produit. Dans ce cadre, la Société a lancé une étude pour la conversion de cette Unité. Ces adaptations ne devraient pas nécessiter un important budget.

2 – Situation des filiales :

• Les Salines de Tataouine :

L’année 2019 a été marquée par une marche plus stable de l’Usine de Sulfate de Sodium de Ksar-Aoun ayant permis l’amélioration progressive de la cadence de production après l’arrêt général technique pendant trois semaines entre fin février et début mars 2019 pour de gros travaux d’entretien des équipements et de décrassage des lignes de cristallisation.

La production cumulée, au 31/12/2019, a atteint 62 500 tonnes de sulfate de sodium. Les livraisons ont cumulé, à la même date, 62 654 tonnes.

Cependant, l’Usine a beaucoup souffert des perturbations de l’alimentation électrique provisoire de la STEG en attendant la mise en service de la ligne principale MT objet du contrat signé avec la STEG depuis 2011 et qui n’a été mis en œuvre qu’au début de l’année 2018 après la résolution de problèmes fonciers rencontrés par la STEG pour la l’implantation des pylônes. Plusieurs réclamations, ont été adressées en vain à la STEG qui s’est engagée pourtant, et à chaque fois, à renforcer les travaux pour l’achèvement des travaux et la mise en exploitation de cette ligne HT.

L’objectif de vendre toute la quantité produite de Sulfate de Sodium a été atteint en 2019 par la livraison de 62 654 tonnes pour une production de 62 500 tonnes.

Les ventes de sulfate de sodium progressent d’année en année sans aucune réclamation au niveau de la qualité du produit, que ce soit à l’Export ou sur le marché local. C’est ainsi que nous avons enregistré une augmentation du volume de vente de plus de 14% par rapport à l’année 2018.

Les états financiers de cette filiale arrêtés au 31 Décembre 2019 dégagent un résultat **bénéficiaire** de **3 101 920,511 DT** contre une perte de 1 581 861,357 DT au 31.12.2018. Le résultat d'exploitation s'élève à 5 361 916,658 DT contre à 720 293,776 DT au 31.12.2018 et respectivement -3 726 482,682 DT et -3 621 559,100 DT en 2017 et 2016.

La situation de la trésorerie de la Société en 2019 s'est améliorée par rapport à 2018 mais reste sous pression avec des échéances bancaires impayées et des retards de paiement pour certains fournisseurs d'exploitation tels que la SNDP, et la Société mère ALKIMIA. En effet, la Société dispose au 31.12.2019 des liquidités s'élevant à 693 664,304 DT et un découvert bancaire de 626 238,535 DT.

- **ALKIMIA Packaging:**

L'Année 2019 a été marquée par la tenue, le 27 décembre, de l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société ALKIMIA-Packaging qui a pris les décisions suivantes :

- Augmentation du capital de 16 500 000 DT, par conversion des dettes de la Société Chimique ALKIMIA, et modification de l'article 6 des statuts en conséquence. Le capital passe ainsi de 2 000 000 DT à 18 500 000 DT.
- Approbation de l'opération de fusion-absorption de Glass Beads North Africa par ALKIMIA-Packaging avec effet au 1^{er} octobre 2019,
- Approbation de la modification de l'objet Social de la Société, pour tenir compte de la nouvelle activité de GBNA. Le nouvel article 3 des statuts définit l'objet de la Société comme suit :
 - « la production, la transformation, la commercialisation de tous produits chimiques ou autres quelle qu'en soit l'origine ainsi que toutes activités s'y rattachant et notamment :
 - 1) Le conditionnement de carbonate de sodium, bicarbonate de sodium et de tous produits chimiques et dérivés, à usage industriel et alimentation animale.
 - 2) La fabrication de Silicates de sodium et de tout autre dérivé de sable.
 - 3) La fabrication de microbilles de verre et de tout article en verre.
 - 4) L'exploitation de tous brevets,

Coté activité de la Société, il faut signaler que les ventes de carbonate de sodium en 2019 ont atteint 62 292 tonnes contre 87 135 tonnes en 2018 enregistrant ainsi une baisse de 28%.

La répartition des ventes de 2019 se présente comme suit :

- ✓ 35 980 tonnes à la Société Chimique ALKIMIA.
- ✓ 2 007 tonnes à l'Export.
- ✓ 24 305 tonnes sur le marché local.

Compte tenu de la politique de prix élevé pratiquée par ANSAC ces dernières années, ALKIMIA-Packaging a lancé fin 2019, un appel d'offres auprès des principaux producteurs de carbonate de sodium opérant dans la région. Cet appel d'offres a abouti à la conclusion d'un accord avec la Société CINER, partenaire turc de ANSAC et membre du Consortium, pour un contrat de représentation exclusive de cinq ans pour la distribution de carbonate de sodium et de bicarbonate de sodium, en Tunisie, en Algérie, en Libye, au Sénégal, au Cameroun et en Côte d'Ivoire. CINER a fixé le prix de 201 US\$/tonne valable pour les années 2020 et 2021 pour le carbonate de sodium en vrac livré CFR Gabès. Il est à noter que le produit turc est exonéré en Tunisie des droits de douanes contrairement au produit américain qui est imposé à 15% de Droits de Douane.

Le Président a enfin confirmé aux Administrateurs que, ce nouveau partenariat avec CINER, qui est en passe de devenir, après les chinois, le plus gros producteur au monde avec 7,1 millions de tonnes par an de carbonate de sodium naturelle, ne manquera pas de sécuriser et d'assurer une meilleure visibilité d'une matière première essentielle pour la production de tripolyphosphate de sodium et pour l'industrie de la détergence et du verre tant pour le marché local que pour les industriels des pays faisant partie de la Zone de distribution convenue avec CINER.

Les états financiers de cette filiale, arrêtés au 31.12.2019 dégagent un résultat net de 2 128 198,199 dinars contre 1 638 773,933 dinars au 31.12.2018 et un résultat d'exploitation passant de 3 362 004,877 à 525 386,044 dinars. La baisse du résultat d'exploitation est due à la baisse concomitante de la marge et du volume de vente.

Par ailleurs, et en ce qui concerne l'Usine GBNA de microbilles de verre, le Président a informé le Conseil que les équipes techniques de la Société sont arrivés à redémarrer l'ancien four qui était considéré par Weissker comme un équipement irrécupérable. Ceci va permettre à l'usine d'avoir une capacité de production complémentaire de 6 000 tonnes par an. Il a ajouté que l'usine a commencé des essais de production avec l'ancien four en attendant le montage des deux nouveaux fours et leurs principaux équipements, arrivés en Mars 2020 à Gabès. Mais compte tenu des procédures douanières assez compliquées, et avec l'avènement de la pandémie « covid-19 », les opérations de montage et de démarrage des nouveaux fours enregistrent des retards supplémentaires.

3 - Approbation des opérations-2019 prévues par l'article 200 du code des Sociétés Commerciales:

1 - Groupe Chimique Tunisien :

Achat acide phosphorique : 63 854 939,419

2- Compagnie d'Assurance et de Réassurance Tuniso-Européenne:

Primes d'assurance : 2 404 662,262

3- ALKIMIA-Packaging :

Vente de Carbonate de Sodium en vrac 31 609 822,635
Frais communs 297 489,029

4- Les Salines de Tataouine :

Cession d'énergie électrique 2 055 671,603
Frais communs 681 875,360

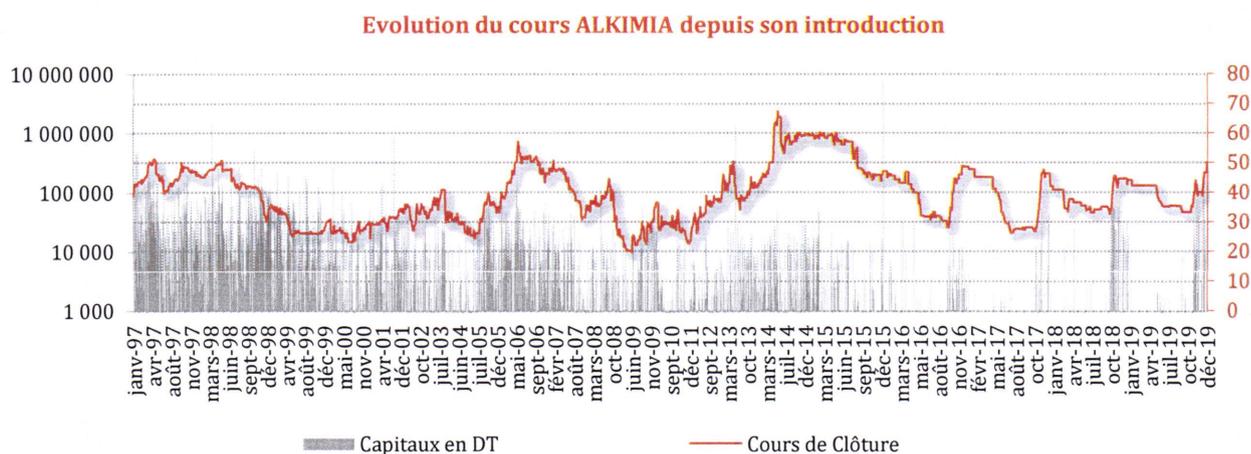
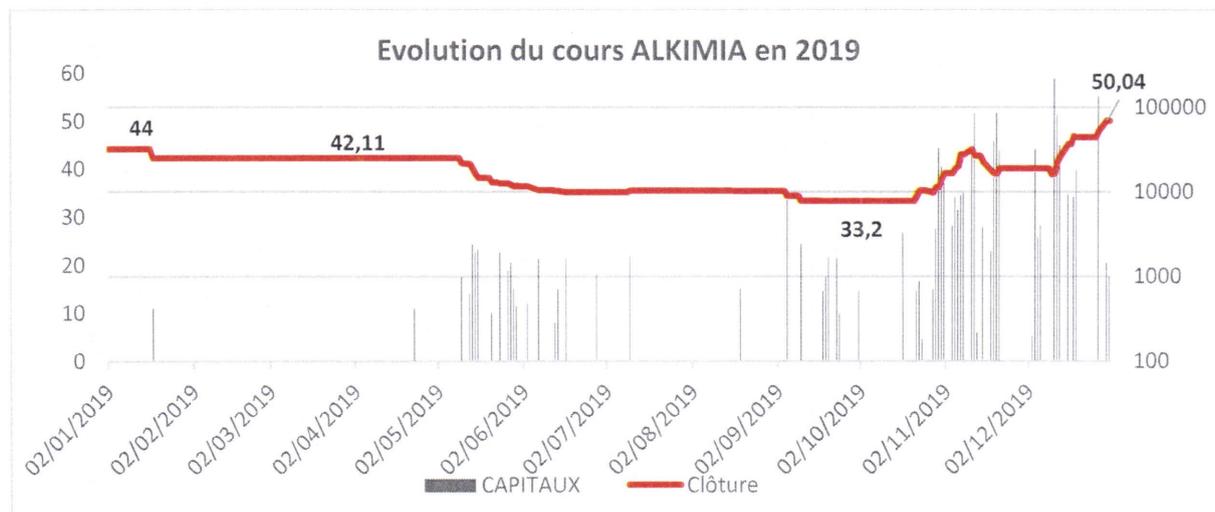
4 - Comportement boursier de l'action ALKIMIA:

Le volume des titres ALKIMIA échangés en 2019 a atteint 23 870 titres contre 24 402 en 2018 ; 6 324 en 2017 et 8078 en 2016.

Désignation/année	2015	2016	2017	2018	2019
Nombre de titres échangés	180 564	8 078	6 324	24 402	23 870
Capitaux échangés en DT	8 592 636	321 877	250 000	963 812	972 730
Cours moyen annuel en DT	47,588	39,846	39,532	39,497	40,751

Le cours de l'action ALKIMIA à l'ouverture en 2019 était de 44,000 DT, le cours de clôture a été de 49,990 DT.

Les graphiques ci-dessous donnent l'évolution de l'action ALKIMIA depuis le 02 Janvier 1997.



5 - Actionnariat:

La structure de l'actionnariat de la Société Chimique ALKIMIA reste stable par rapport aux années antérieures. En effet avec 229 actionnaires la répartition du capital se présente comme suit :

- Groupe DOGHRI :	822 444 actions	soit 42,24%
- Groupe Chimique Tunisien :	761 332 actions	soit 39,10%
- Groupe DRISS :	331 429 actions	soit 17,02%
- 30 actionnaires détenant plus de 200 actions:	24 775 actions	soit 1,27%
- autres petits porteurs :	7 273 actions	soit 0,37%

Les trois Groupes, détiennent 1 915 205 actions soit 98,35% du Capital de la Société.

6 - Conseil d'Administration de la Société :

<u>Administrateur</u>	<u>Nombre d'actions Détenues</u>	<u>Nombre de sièges</u>	<u>représenté par</u>	<u>Expiration du mandat</u>
Ali MHIRI	01		2020
- Le Groupe Chimique Tunisien	761 332	04	M. Abderrazak OUANASSI M. Abdelwaheb AJROUD	2020
- IMER	430 769	03	M. Taoufik DOGHRI M. Moncef DOGHRI M. Driss DOGHRI	2020
- Groupe DRISS	331 429	02	M. Hichem DRISS Mme Fatma BELKHIRIA DRISS	2020
- Groupe CARTE	215 916	01	M. Hassine DOGHRI	2020

7 - Commissariat aux comptes :

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la Société Chimique ALKIMIA tenue le 30 Mai 2019, a renouvelé le mandat des co-commissaires aux comptes, l'International Financial Consulting et l'AMC Ernst & Young, pour trois exercices commençant en 2019 et expirant avec la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'exercice 2021.

8 - Droits de vote :

Nombre d'actions : 1 947 253 actions
Nombre de droits de vote : 1 947 253 droits

9 - Conditions statutaires d'accès à l'Assemblée Générale :

Conformément à l'article 29 des statuts de la Société, tout actionnaire peut assister à l'A.G.O sur simple justification de son identité, à condition qu'il eut été immatriculé par son intermédiaire en bourse sur les registres de la Société, cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée Générale.

Tout actionnaire pourra par ailleurs se faire représenter par un mandataire de son choix, à condition que celui-ci soit lui-même actionnaire et qu'un "pouvoir" soit déposé au siège social de la Société cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée Générale.

Les Sociétés, de toutes formes, sont représentées aux assemblées par leurs mandataires légaux ou conventionnels, les femmes mariées par leurs maris, lorsqu'ils ont l'administration de leurs biens, les mineurs ou autres incapables par leurs représentants légaux, sans qu'il soit nécessaire que ces mandataires ou représentants soient eux-mêmes personnellement actionnaires.

Le Conseil d'Administration a la faculté d'assouplir les modalités d'admission aux Assemblées.

***V – PROJET DE RESOLUTIONS
A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE***

PREMIERE RESOLUTION:

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve celui du Conseil ainsi que les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2019 tels qu'ils lui ont été présentés.

DEUXIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les opérations visées aux articles 200 et 475 du code des Sociétés Commerciales approuve les opérations réalisées en 2019.

TROISIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et de celui des Commissaires aux Comptes approuve les états financiers consolidés du Groupe ALKIMIA arrêtés au 31.12.2019.

QUATRIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice 2019.

CINQUIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale fixe le montant global des jetons de présence pour l'exercice 2019 à 144 000 DT et la rémunération des membres du Comité Permanent d'Audit à 48 000 DT.

SIXIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale décide d'affecter le :

* Résultat net de l'exercice 2019 (15 928 042,461 DT)

comme suit:

* Amortissements différés (2 269 936,894 DT)

* Report à nouveau..... (13 658 105,567 DT)

SEPTIEME RESOLUTION:

Tous pouvoirs sont donnés au porteur d'un extrait ou d'une copie du présent Procès-Verbal pour effectuer toutes formalités légales et de publicité.