

COMPTOIR NATIONAL TUNISIEN

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 13 JUIN 2025 Exercice 2024

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous vous avons invité en Assemblée Générale Ordinaire, pour vous rendre compte des résultats de notre gestion pendant l'exercice 2024 et soumettre à votre approbation les états financiers dudit exercice.

Tous les documents sociaux, états financiers, rapports et autres documents et renseignements s'y rapportant ont été mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales et statutaires.

L'ordre du jour de l'Assemblée est le suivant :

- 1) Lecture et approbation du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice 2024.
- 2) Lecture des rapports du Commissaire aux comptes relatifs à l'exercice 2024.
- 3) Approbation des conventions inscrites dans le rapport spécial du Commissaire aux comptes relatives à l'exercice 2024.
- 4) Fixation des jetons de présence des administrateurs.
- 5) Approbation des états financiers relatifs à l'exercice 2024.
- 6) Affectation des résultats de l'exercice 2024.
- 7) Franchissement de seuils de participations.
- 8) Quitus aux administrateurs pour l'exercice 2024.
- 9) Information des fonctions de direction occupées dans d'autres sociétés par le Président du Conseil, le Directeur Général et les administrateurs.
- 10) Lecture et approbation du rapport de gestion du groupe relatif à l'exercice 2024.
- 11) Lecture du rapport du Commissaire aux comptes sur les états financiers consolidés relatifs à l'exercice 2024.
- 12) Approbation des états financiers consolidés relatifs à l'exercice 2024

I. ACTIVITES ET RESULTATS

1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société

Depuis 2011, la situation économique en Tunisie n'a cessé de se dégrader. L'année 2024 est marquée par une révision de l'accord de libre échange avec la Turquie et l'augmentation des droits de douane.

Cette conjoncture exceptionnelle avec les difficultés d'approvisionnement, ont impacté négativement le chiffre d'affaires. Le Comptoir National Tunisien a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 41 546 440,919 DT H.T contre 65 855 896,094 DT H.T en 2023, soit une baisse de 37%.

L'année 2024 a été marquée notamment par la poursuite des investissements programmés. Ces investissements ont atteint en 2024 la valeur de 792 297,805 dinars. La marge brute d'autofinancement (Cash-flow) s'élève à 2 108 775,318 DT.

Les charges financières ont été maîtrisées avec une baisse significative de 48%.

Les résultats de l'exercice 2024 sont les suivants :

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2024 a atteint :	41 546 440,919
contre en l'exercice 2023 :	65 855 896,094
Le résultat avant impôt de l'exercice 2024 s'élève à :	997 314,558
contre en l'exercice 2023 :	2 125 774,941
Le résultat net de l'exercice 2024 après impôts est :	768 898,358
contre en l'exercice 2023 :	1 773 780,441

Le "Tableau comparatif des soldes intermédiaires de gestion 2023/2024" se présente comme suit :

LIBELLES	2023	2024	DIFFERENCES	VAR. %
Ventes de marchandises	65 855 896,094	41 546 440,919	-24 309 455,175	-36,91
Coût d'achat des marchandises vendues	-55 741 108,006	-34 151 206,375	21 589 901,631	-38,73
Marge Commerciale	10 114 788,088	7 395 234,544	-2 719 553,544	-26,89
Production de l'exercice	193 492,967	120 647,705	-72 845,262	-37,65
Consommation de l'exercice	-2 376 183,934	-2 152 910,981	223 272,953	-9,40
Valeur Ajoutée	7 932 097,121	5 362 971,268	-2 569 125,853	-32,39
Charges du Personnel	-2 273 992,201	-2 193 490,550	80 501,651	-3,54
Impôts et Taxes	-320 268,377	-269 061,671	51 206,706	-15,99
Excédent Brut D'exploitation	5 337 836,543	2 900 419,047	-2 437 417,496	-45,66
Autres Produits Ordinaires	4 329,677	17 918,378	13 588,701	313,85
Produits Financiers	438 464,369	639 947,482	201 483,113	45,95
Autres Charges Ordinaires	-24 596,529	-738,289	23 858,240	-97,00
Charges Financières	-2 346 058,769	-1 220 355,100	1 125 703,669	-47,98

Dotations aux Amortissements & Provisions	-1 284 200,350	-1 339 876,960	-55 676,610	4,34
Impôts / Bénéfices	-351 994,500	-228 416,200	123 578,300	-35,11
Résultat Net	1 773 780,441	768 898,358	-1 004 882,083	-56,65

***Positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence**

Tenant compte de la conjoncture difficile, de la révision de l'accord de libre-échange avec la Turquie, le comptoir national tunisien a pu bénéficier de ses relations avec des fournisseurs historiques, basées sur la confiance et le partenariat de long terme.

Les investissements réalisés et en cours consolident la notoriété du Comptoir National Tunisien. Les réserves accumulées permettent de supporter les aléas du marché.

***Les risques que peut rencontrer la société et les solutions pour y faire face**

Parmi les risques que pourrait encourir la société nous pouvons citer :

- Le risque d'instabilité politique et économique
- Les risques à venir liés à la guerre en Ukraine et à la situation géopolitique internationale.
- La concurrence déloyale de l'économie parallèle
- Les risques d'instabilité des taux de change du dinar
- Les risques d'augmentation des taux d'intérêts bancaires
- Le risque d'augmentation des barrières non tarifaires à l'importation.

Pour faire face à ces risques la société Comptoir National Tunisien a diversifié son activité par l'introduction de nouvelles gammes de produits qui remplacent progressivement les produits à faible marge.

2. Indicateurs d'activité au cours des cinq derniers exercices

ANNEE	2020	2021	2022	2023	2024
CA H.T	35 072 642	57 432 192	54 592 519	65 855 896	41 546 441
Résultat Net	-1 650 196	4 517 506	4 869 622	1 773 780	768 898,358
Stock	20 967 422	21 045 417	35 281 625	25 724 873	26 590 919
Actif non courant	12 259 886	13 327 514	55 320 437	54 484 293	53 948 553
Actif courant	29 260 342	33 223 256	43 162 916	38 807 633	33 503 301
Passif non courant	1 074 798	5 020 382	5 736 497	3 572 193	2 342 633
Passif courant	21 162 063	18 305 515	24 533 318	20 308 415	15 505 004
Capitaux propres avant résultat	20 933 562	18 707 368	63 343 916	67 637 538	68 835 319

3. Evolution prévisible de la situation de la société et les perspectives d'avenir

Le premier trimestre 2025 a enregistré une légère baisse du chiffre d'affaires par rapport au premier trimestre 2024.

La crise économique est encore sévère pour plusieurs secteurs clients. Le bâtiment et les métiers connexes sont encore à l'arrêt et cela pourrait avoir un impact négatif sur notre activité.

La révision de l'accord commercial avec la Turquie a un impact négatif sur notre activité. Nous recherchons des solutions alternatives.

La nouvelle loi sur les chèques semble donner un avantage comparatif au CNT qui avait anticipé cette situation depuis l'année 2013.

Votre société s'est engagée dans une réduction des stocks. Cela diminuera les frais financiers et permettra de mieux maîtriser les aléas.

Nous devons malgré tout rester optimistes et nous continuerons à investir pour élargir la gamme de notre offre.

La transformation digitale et le marketing connaissent une accélération et la mise à jour de notre système d'information a permis de lancer notre offre e-commerce, adaptée aux nouvelles générations.

4. Activité en matière de recherche et développement

La société Comptoir National Tunisien a une activité notamment commerciale qui se développe sensiblement, elle réalise des investissements dans le cadre de la réalisation de son objet social. Elle n'a pas d'activité en matière de recherche.

5. Changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

Aucun changement de méthodes n'a été effectué lors de l'élaboration et de la préparation des états financiers individuels et consolidés de la société Comptoir National Tunisien pour l'exercice au 31 décembre 2024.

II. PARTICIPATIONS

1. Activités des sociétés du groupe

La Société Tunisienne de l'Industrie du Bois "S.T.I.B" continue son activité de placement.

La société "L'IMMOBILIERE DU COMPTOIR" continue son activité de placement.

La société "C-BÔMEUBLES SARL" poursuit son activité et plusieurs gammes de produits ont été lancées

2. Prise de participations et aliénations

L'exercice 2024 n'a pas connu de mouvement notable.

III. ACTIONNARIAT

1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote

Nom & Prénom ou Raison Sociale	Nombre de titre	Pourcentage de droit de vote	Montant de la participation
STRAMICA S.A	109339	37,96%	546 695,000
SELLAMI KHALED	78945	27,41%	393 250,000
SELLAMI MONDHER	9114	3,16%	45 570,000
SELLAMI SONIA	8614	2,99%	43 070,000
SELLAMI JAOUIDA	8106	2,81%	40 530,000
MAISON INTERBOIS	7769	2,70%	38 845,000
SELLAMI MAHMOUD	7182	2,49%	35 910,000
COMPAGNIE D'ASSURANCE ASTREE	5727	1,99%	28 635,000
Autres actionnaires détenant moins que 1%	53204	18,47%	267 495,000
TOTAL	288 000	100%	1 440 000,000

CAPITAL : 1 440 000,000 TND soit 288000 actions d'une valeur nominale de 5,000 TND

2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale

Les conditions d'accès à l'Assemblée Générale Ordinaire sont conformes à celles prévues par le code des sociétés commerciales.

3. Rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération

Le Conseil d'Administration n'a été informé d'aucune opération de franchissement de seuil de participation.

IV. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'administration ou du conseil de surveillance

D'après l'article 17 des statuts de la société, le Conseil d'Administration est renouvelable entièrement tous les trois ans. Tout membre sortant est rééligible.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

ADMINISTRATEUR	MANDAT	RÔLE
M. Mohsen SELLAMI	2023-2024-2025 (3ans)	Président du Conseil
M. Khaled SELLAMI	2023-2024-2025 (3ans)	Directeur Général
M. Mondher SELLAMI	2023-2024-2025 (3ans)	
Mme Jaouida SELLAMI	2023-2024-2025 (3ans)	

3. Comités spéciaux et rôle de chaque comité

Tel que prévu par le code des sociétés commerciales, la société a un comité permanent d'audit pour veiller au respect du système de contrôle interne.

4. Les fonctions et les activités principales exercées par les administrateurs ou les membres du directoire ou du conseil de surveillance dans d'autres sociétés

Les membres du Conseil d'Administration n'occupent pas de nouvelles fonctions de direction dans d'autres sociétés.

5. Participations des administrateurs ou des membres du directoire ou du conseil de surveillance dans d'autres sociétés.

Administrateur	Poste occupé	Fonctions exercées dans d'autres sociétés
Mohsen SELLAMI	Président du Conseil d'Administration de la société COMPTOIR NATIONAL TUNISIEN	<ul style="list-style-type: none"> - Président du Conseil d'Administration de la société STIB - Cogérant de la société L'IMMOBILIERE DU COMPTOIR - Administrateur PDG de la société STRAMICA - Administrateur de la société MAISON INTERBOIS
Khaled SELLAMI	Administrateur, Directeur Général de la société COMPTOIR NATIONAL TUNISIEN	<ul style="list-style-type: none"> - Administrateur DG de la société STIB - Gérant de la société L'IMMOBILIERE DU COMPTOIR - Gérant de la société C-BôMeubles - Administrateur DG de la société STRAMICA - Administrateur de la société STRAMIFLEX - Administrateur de la société MAISON INTERBOIS - Administrateur UBCI

Mondher SELLAMI	Administrateur de la société COMPTOIR NATIONAL TUNISIEN	<ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de la société STIB - Administrateur de la société STRAMICA - Administrateur DG de la société MAISON INTERBOIS - Administrateur PDG STRAMICA SICAR
Jaouda SELLAMI	Administrateur de la société COMPTOIR NATIONAL TUNISIEN	<ul style="list-style-type: none"> - Administrateur Président du Conseil de la société MAISON INTERBOIS - Administrateur de la société STIB - Administrateur de la société STRAMICA

V. LE TITRE EN BOURSE

Evolution des cours de bourse et de transactions depuis la dernière assemblée générale

Les actions du Comptoir National Tunisien n'étant pas cotées en bourse, elles ne présentent pas une fréquence régulière de transaction et cotation. Les dernières transactions ont été réalisées au prix de 22 dinars l'action.

VI. AFFECTATION DES RESULTATS

1. Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Conformément à l'article 45 des statuts de la société, le Conseil d'Administration établit, dans son rapport annuel présenté à l'Assemblée Générale de la société, un projet de répartition des bénéfices.

Le Conseil d'Administration vous propose d'affecter le bénéfice net de l'exercice 2024 qui s'élève à 768 898,358 DT au compte résultats reportés.

Elle décide de distribuer un montant de 576 000,000 DT à prélever des réserves non statutaires inscrites aux fonds propres, figurant dans les états financiers au 31/12/2013 tels que précisés dans les notes aux états financiers déclarés au titre de l'exercice 2013, et ce en application de l'article 19 paragraphe 7 de la loi de finance pour la gestion de l'année 2014, d'un montant global de 12 280 055,378 DT.

Le montant des fonds propres non distribués et non assujettis à la retenue à la source sera de 11 704 055,378 DT.

Le dividende d'un montant de 2,000 DT par action sera mis en paiement à partir du lundi 21 juillet 2025 chez les intermédiaires en bourse et aux guichets de l'intermédiaire centralisateur MAC S.A.

2. Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

ETAT D'EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES 2021-2022-2023

DESIGNATION	CAPITAL SOCIAL	RESERVE LEGALE	FOND D'INVESTISSEMENT	RESERVE NON STATUAIRE	RESERVE POUR RISQUE	RESERVE SPECIALE DE REVALUATION	COMPTE SPECIAL D'INVESTISSEMENT	RESULTAT REPORTE	RESULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL
Solde au 31/12/2021 avant affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	7 654 000,000	1 650 000,000	176 615,474	1 892 160,000	4 030 592,377	4 517 505,988	23 224 873,839
Affectation du résultat 2021 suivant AGO du 17/06/2022				(576 000,000)*				4 517 505,988	-4 517 505,988	(576 000,000)*
Capitaux propres au 31/12/2021 après affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	7 078 000,000	1 650 000,000	176 615,474	1 892 160,000	8 548 098,365	0,000	22 648 873,839
Solde au 31/12/2022 avant affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	7 078 000,000	1 650 000,000	40 871 657,812	1 892 160,000	8 548 098,365	4 869 622,167	68 213 538,344
Affectation du résultat 2022 suivant AGO du 16/06/2023				(576 000,000)*				4 869 622,167	-4 869 622,167	(576 000,000)*
Capitaux propres au 31/12/2022 après affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	6 502 000,000	1 650 000,000	40 871 657,812	1 892 160,000	13 417 720,532	0,000	67 637 538,344
Solde au 31/12/2023 avant affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	6 502 000,000	1 650 000,000	40 871 657,812	1 892 160,000	13 417 720,532	1 773 780,441	69 411 318,785
Affectation du résultat 2023 suivant AGO du 14/06/2024				(576 000,000)*				1 773 780,441	-1 773 780,441	(576 000,000)*
Capitaux propres au 31/12/2023 après affectation du résultat	1 440 000,000	144 000,000	1 720 000,000	5 926 000,000	1 650 000,000	40 871 657,812	1 892 160,000	15 191 500,973	0,000	68 835 318,785

VII. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Intéressement du personnel, formation et toute autre forme de développement du capital humain

L'effectif au 31 décembre 2024 s'élève à 66 employés.

Les charges du personnel pour l'an 2024 se sont élevées à :	2 193 490,550
contre en 2023 :	2 273 992,201

VIII. ELEMENTS SUR LE CONTRÔLE INTERNE

Définition et objectifs de la société en matière de contrôle interne et de gestion des risques financiers (procédures de contrôle mises en place)

Le comité permanent d'audit a veillé au respect du système de contrôle interne au sein du CNT. Certaines procédures ont été revues et des améliorations ont été introduites.

Le Commissaire aux comptes a procédé à la vérification périodique de l'efficacité du système de contrôle interne.

Enfin, nous vous remercions pour votre confiance.

Le Conseil d'Administration