

# الفهرس

I/بطاقة تعريفية .....	2
II/هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2022.....	3
III/كلمة رئيس مجلس الإدارة.....	4
IV /جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2022 .....	9
V/نشاط قطاع الإسمنت في تونس خلال سنة 2022.....	11
VI/نشاط شركة إسمنت بنزرت .....	16
1.النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2022 .....	17
2.تقرير النشاط التجاري لسنة 2022.....	48
3.تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2022 .....	53
4.تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2022 .....	60
5.تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2022 .....	62
6.تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2022 .....	64
7.تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2022.....	66
8.التقرير المحاسبي لسنة 2022 .....	71
9.الموازنة .....	73

## بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

**SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE**

(SIGLE)



:

الرمز

**0003242F:**

المعرف الجبائي

**M420005 :**

المعرف لدى الجمارك

**B1117771996 :**

السجل التجاري

**www.lescimentsdebizerte.tn.ind :**

موقع الواب

**boc@scb.ind.tn :**

البريد الإلكتروني

**: صناعة و بيع و تصدير الكلنكر والإسمنت والجير**

النشاط الرئيسي

## هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2022

### ● مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

- الشاذلي السعيداني : الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.  
سليم الفرشيشي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة و المناجم و الطاقة.  
رمضان بوحوش : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة المالية.  
رجاء بوكسولة : عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة و المناجم و الطاقة.  
محمد بالأزرق : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الاقتصاد و التخطيط.  
الهاشمي العذار : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل.  
مصباح الخرايفي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز و الإسكان.

### ● مراقب الدولة

السيدة هيفاء السايح

### ● المفوض الخاص للدولة

السيد فتحي بالعوايد

### ● مراقبي الحسابات

1. مكتب مجمع CBC و DAOUD

2. مكتب مجمع EXPRA و PROGRESS CONSULTING  
CONSULTING

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

السيدات والسادة المساهمات والمساهمين  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
ومرحبا بكم بالمقر الاجتماعي بمصنع شركة اسمنت بنزرت

يشرفنا نحن أعضاء مجلس الادارة أن نعرض على حضراتكم التقرير السنوي للسنة المنقضية 2022. هذا ويتضمن هذا العرض النقاط التالية:

- لمحة عن واقع قطاع صناعة الإسمنت خلال السنة المنقضية 2022.
- تقرير مفصل على نشاط شركة اسمنت بنزرت خلال سنة 2022.
- التقرير المالي للسنة المحاسبية المنتهية في 31 ديسمبر 2022.
- التوجهات المستقبلية للشركة.
- ملخص لمختلف أشغال مجلس إدارة الشركة الى جانب نشاط مختلف إدارات الشركة ومختلف مجالات تدخلها.

### I. قطاع الاسمنت :

#### 1. إنجازات القطاع خلال سنة 2022:

تواصل انخفاض انتاج القطاع مقارنة بسنة 2021 حيث شهد انتاج الكلنكر انخفاضا ب3.78% و شهد انتاج الاسمنت انخفاضا ب 9.28% و الجير انخفاضا ب 24.15%.

أما البيوعات المحلية للقطاع، فقد واصلت تراجعها بنسبة 7.22% لسنة 2021 التي سجلت بدورها انخفاضا للبيوعات مقارنة بطاقة الانتاج ومقارنة بمستوى الطلب العادي بالسوق الداخلية. كما تراجعت بيوعات مادة الجير بنسبة 23.97% . و يعتبر حجم البيوعات لسنة 2022 هو أدنى مستوى شهده القطاع في السنوات الاخيرة.

اما صادرات الاسمنت فقد سجلت انخفاضا بنسبة 12.07% مقارنة بسنة 2021 ولم تبلغ سوى 1721938 لكل القطاع.

وننتج عن تراجع البيوعات ارتفاع مخزون الكلنكر بنسبة 58.60% وارتفاع مخزون الاسمنت ب 54.51% و هذا ما دفع كل شركات القطاع لاستعمال الاساليب التجارية.

## 2. أهم التحديات التي واجهت القطاع خلال سنة 2022:

- تواصلت صعوبات قطاع الاسمنت خلال سنة 2022 نتيجة:
  - تجاوز العرض للطلب لمادة الاسمنت .
  - الارتفاع الملحوظ لسعر الطاقة (كوك البترول –الكهرباء-الغاز) و التي تمثل ما يقارب 50% من سعر التكلفة.
  - عدم إمكانية توظيف هذه الزيادات في سعر البيع.
  - النقص في الطلب بالسوق الداخلية مما نتج عنه منافسة حادة حيث حاولت الشركة استعمال كل الاساليب للاستحواذ على السوق.
  - منافسة في السوق الخارجية من بلدان الجوار التي تتمتع بكلفة طاقة منخفضة وبذلك لم تتمكن شركات القطاع من مجاراتها باعتبار سعر التكلفة المرتفع.

## II. نشاط شركة اسمنت بنزرت خلال سنة 2022 :

### 1. على مستوى الإنتاج

خلال سنة 2022، تواصل اضطراب الانتاج بسبب الصعوبات المتعلقة بمشاكل التزود بالمواد الاولية وبسبب تواصل المشكل العقاري الخاص بالقطعتين عدد 56 و57 . حيث بلغت نسبة التوقفات الناتجة عن المقطع، 32 % من جملة التوقفات واضطرت الشركة الى التوقف التام خلال شهر نوفمبر و بداية ديسمبر وذلك رغم مجهودات مجلس الادارة والسلط المحلية ووزارة الاشراف لحل هذا الإشكال.

كما ان الشركة لها مصدر وحيد للطاقة الحرارية (كوك البترول) نظرا لغياب الغاز الطبيعي بمدينة بنزرت ولغياب كميات الفيول الكافية. ذلك مع العلم أن الشركة تتزود بكمية ضئيلة من الصخيرة وهذا ما جعلها تتوقف بنسبة 18 % من مجموع التوقفات لنفاذ المخزون ولعدم اجابة البنوك لفتح رسائل الاعتماد بهذه المادة.

نتج عن التوقف الكلي لشهر نوفمبر وبداية شهر ديسمبر توقف ورشة رحي الاسمنت ثم توقف البيع وما تلاه من فقدان للحرفاء التقليديين للمؤسسة. كما تواصلت تبعات هذا التوقف الى نهاية سنة 2022 وبداية سنة 2023 حيث قامت الشركة تدريجيا باسترجاع بعض حرفائها .

تبعاً لما سلف ذكره، تقلص حجم الانتاج حيث بلغ 539674 طن من الكلنكلر مسجلاً بذلك انخفاضا بنسبة 24.04 % مقارنة بسنة 2021. كما سجل انتاج الاسمنت 539 ألف طن مسجلاً بدوره انخفاضا بنسبة 17 % مقارنة بسنة 2021 .

استجابات مختلف الورشات الاخرى لما يتطلبه السير العادي للإنتاج .

أما استهلاك الطاقة، فقد سجل ارتفاعا مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية. ترجع هذه الزيادة الى التوقفات الغير المبرمجة نتيجة تأثير صعوبات استغلال المقطع وعدم استقرار التركيبة الكيميائية للمواد الاولية .

## 2. على مستوى الجودة

واصلت الشركة مجهوداتها المكثفة بالنجاح في الحفاظ على شهادات ISO و على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والاوروبية لمنتجاتها. كما حافظت الشركة ايضا على مجهوداتها في مجال البيئة ولم تشهد احتجاجات تذكر.

## 3. على مستوى التسويق

بلغ حجم البيوعات المحلية 544805 طن أي نقصا بنسبة 12.41 % مقارنة بسنة 2021 وحافظت على حصتها بالسوق الداخلية بنسبة 10 % و يرجع ذلك الى ركود السوق والى تراجع الطلب على المستوى الوطني اذ ان البيوعات على مستوى القطاع تراجعت ب 7.22 % كما أن توقف الانتاج والبيع خلال شهر نوفمبر و ديسمبر 2022 كان له تأثير على مستوى البيوعات .

كما ان السياسة التجارية وسياسة الحوافز التي تتبعها شركة اسمنت بنزرت تخضع للقوانين والتراتب المنظمة للمنشآت العمومية والتي لا تمكنها من منافسة الشركات الخاصة بالقطاع.

فيما يخص التصدير، قامت شركة اسمنت بنزرت خلال السداسي الاول من سنة 2022 بتصدير 18965 طن من الاسمنت الى ليبيا و 94600 طن من الكلنكر الى ايطاليا حسب أسعار التصدير المتداولة بالقطاع و الاسعار التعاقدية. الا أنه، ومنذ الثلاثية الثانية لسنة 2022 ، شهد سعر الكلفة ارتفاعا ملحوظا نتيجة ارتفاع كلفة الطاقة الكهربائية وكلفة الطاقة الحرارية مما جعل أسعار البيع المتعامل بها لا تغطي سعر التكلفة ولا يمكنها من منافسة الاسعار المعروضة من بلدان التي تتمتع بالنقل البحري وبالطاقة منخفضة الكلفة. لذلك اتجهت الشركة الى السوق الداخلية لتجنب الخسائر التي قد تنجر عن مواصلة التصدير.

اضافة الى نشاطها الاصلي المتمثل في انتاج المواط، تقوم شركة اسمنت بنزرت بتفريغ بواخر كوك البترول. خلال سنة 2022 ، طرأ حادث باخرة مع الرصيف مما استوجب توقيف المرفأ من طرف ديوان المواني البحرية واستوجب الحد من حجم البواخر. رغم ذلك، قامت الشركة بتفريغ 27 باخرة محملة بكوك البترول وبكمية جمالية ناهزت عن 354964 طن.

واصلت الشركة برامج استثماراتها لتحسين مردودية ورشات الانتاج وللمحافظة على البيئة. الا انها، ولصعوبة الحصول على التمويلات، وجدت نفسها مجبرة على تأجيل البعض منها بعد تحديد الاوليات.

#### 4. على مستوى الموارد البشرية

شهدت الشركة ارتفاعا في نسبة المغادرة للتقاعد والتقاعد المبكر والاستقالات. حيث بلغ عدد المغادرين 34 عونا من اطارات والاعوان. وقد سعت الشركة الى القيام بالانتدابات تدريجيا منذ سنة 2017 الى الان كما قامت بإسناد الخطط الوظيفية للإطارات الذين يستجيبون لشروط الاسناد وذلك من اجل تجنب الفراغات التي يمكن أن تحصل في بعض المناصب. كما بلغت نسبة التأطير 20%.

و تبقى بعض المناصب الهامة بالشركة في حالة شغور على غرار منصب الكاتب العام والمدير المركزي الفني والمدير التجاري و ليس بوسع الشركة سد هذه الشغورات في الظروف الحالية لإسناد الخطط الوظيفية والاقبال من خارج المؤسسة على هذه المناصب. و قد أوكلت هذه المهام بالنيابة الى اطارات الشركة من اجل الحرص على تواصل حسن سير مختلف المصالح .

### III. القوائم المالية :

أدى تراجع الانتاج وتراجع البيوعات المحلية وخاصة ايقاف التصدير الى بلوغ رقم معاملات ب 120080.846 د مقابل 125207.53 د . كما ادى ارتفاع سعر كل من الطاقة وقطع الغيار والاكياس والمواد الاستهلاكية، الى ارتفاع ملحوظ في تكلفة الانتاج ( 10.300 مليون دينار). نتج عن هذه العوامل هامش خام سلبي ب 3031988 د ، كما تراجعت عائدات الرصيف ب 1.9 مليون دينار تبعا للأسباب المذكورة أعلاه.

كل هذه العوامل، اضافة الى الاعباء المالية (12.043 مليون دينار) المرتفعة والاستهلاكات التي تتحملها الشركة سنويا (18.4 مليون دينار)، أدى الى النتيجة المحاسبية المضمنة بالقوائم المالية.

### IV. التوجهات المستقبلية :

لتخطى هذه الوضعية، فان التوجهات المستقبلية للشركة تتمثل في ما يلي :

- مواصلة البحث والسعي لايجاد الحلول للتزود بكوك البترول والتقليص من التوقفات.
- الرفع من مردودية الفرن.

- تعزيز مكانة الشركة في الاسواق المباشرة من خلال توفير منتج مطابق للجودة والمواصفات و الالتزام بالممارسات التجارية وتحسين خدمات التسليم.
- العمل على خفض تكاليف الانتاج للوصول الى تكلفة انتاج منافسة.
- الاهتمام بالموارد البشرية والمحافظة على الجو الاجتماعي ومواصلة العمل على سد الشغورات الناتجة عن المغادرة العادية.
- مواصلة تنفيذ برنامج الاستثمار بعد تحديد الاوليات والبحث عن التمويل.

وكتوجه عام، ورغم الصعوبات التي يمر بها القطاع، ستواصل ادارة الشركة العمل على تحسين مردودية الفرن ومزيد العمل للتحكم في كلفة الانتاج وإعادة تموقع الشركة وتجاوز النتائج السلبية. وذلك عن طريق تواصل تظافر الجهود مع اطاراتها وأعاونها وبمساندة أعضاء مجلس الادارة.

ختاماً أتوجه بالشكر والتقدير الى السادة المساهمين والسادة أعضاء مجلس الادارة ولأعوان الشركة على مجهوداتكم .

رئيس مجلس الادارة



## جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2022

جلسة مجلس الإدارة عدد 02/2022 بتاريخ 08 مارس 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الإعلام بالصادقة على محاضر جلسات مجلس الإدارة عدد 05 و عدد 06 لسنة 2021 و عدد 01 لسنة 2022.

2. النظر في تقرير النشاط الأولي لسنة 2021.

3. النظر في تقرير نشاط شهر جانفي لسنة 2022.

4. النظر في إعادة تقييم ممتلكات الشركة.

5. المصادقة على الصفقات.

6. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.6 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.6 متابعة الموارد البشرية
- 3.6 برامج التوظيفات المالية

7. نقاط مختلفة:

- النظر في ملف الانتدابات
- مذكرة حول ضمان الدّولة
- مذكرة حول الوضعية الفنية للشركة
- مذكرة حول متابعة ملف الوضعية العقارية للقطعتين عدد 56 و 57
- مذكرة حول الوضعية التجارية للشركة
- حول دليل الإجراءات الخاص بالشراءات و صفقات الشركة وتكوين لجنة الشراءات.
- مذكرة حول الترفيع في مقتطعات الأكل
- مذكرة حول إسناد منحة لأعضاء اللجنة الدائمة للتدقيق.

جلسة مجلس الإدارة عدد 01/2022 بتاريخ 07 جانفي 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. تنفيذ أشغال الحفر، أشغال استخراج، شحن ونقل المواد الأولية بالمقطع

جلسة مجلس الإدارة عدد 03/2022 بتاريخ 20 ماي 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الإعلام بالصادقة على محاضر جلسة مجلس الإدارة عدد 02 لسنة 2022.

2. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2021.

3. استدعاء الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط و نتائج الشركة لسنة 2021.

4. النظر في تقرير النشاط إلى غاية شهر مارس 2022.

5. المصادقة على الصفقات.

6. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

- 1.6 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة
- 2.6 متابعة الموارد البشرية
- 3.6 متابعة التوظيفات المالية
- 4.6 متابعة استهلاك الطاقة
- 5.6 متابعة أهم القضايا الجارية

7. نقاط مختلفة:

- مذكرة حول فضاء خزن الكلنكر عدد 45 الموجود بمصنع الشركة
- مذكرة حول مناولة ورشة التعبئة والتكليس
- مذكرة حول الموارد البشرية
- مذكرة حول الانتدابات
- مذكرة حول مطالب اجتماعية
- مذكرة حول التسميات في خطط وظيفية.

## جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2022

جلسة مجلس الإدارة عدد 05/2022 بتاريخ 07 أكتوبر 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. متابعة إشكال القطعتين عدد 56 و عدد 57 المتواجنتين بالمقطع واضطراب تزود المصنع بالمواد الأولية

جلسة مجلس الإدارة عدد 04/2022 بتاريخ 13 سبتمبر 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 03 لسنة 2022.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة والقوائم المالية للسداسي الأول لسنة 2022.

3. المصادقة على الميزانية التقديرية لسنة 2023.

4. المصادقة على الصفقات.

5. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

1.5 نشاط الشركة لشهر جويلية 2022.

2.5 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة

3.5 متابعة الموارد البشرية

6. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول الوضعية التجارية للشركة.
- مذكرة حول عرض شركة التأمين ستار بخصوص تسوية ملف حادث ذراع الشحن
- النظر في تركيبة اللجنة الدائمة للتدقيق
- مذكرة حول تعويض انتداب بعنون سنة 2019 لعون غادر الشركة
- مذكرة حول مطالب اجتماعية
- مذكرة حول الإعلام بجلسات صالحة ومخرجاتها
- مذكرة حول تسميات في خطط وظيفية.

جلسة مجلس الإدارة عدد 06/2022 بتاريخ 13 ديسمبر 2022

على الساعة التاسعة و النصف صباحا

جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 04 وعدد 05 لسنة 2022.

2. النظر في نشاط الشركة إلى موفى شهر أكتوبر 2022.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة: (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002)

1.4 متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة

2.4 متابعة الموارد البشرية

3.4 برامج التوظيفات المالية

4.4 متابعة استهلاك الطاقة

5. نقاط مختلفة :

- مذكرة حول الوضعية العقارية للشركة ومواصلة نشاطها.
- مذكرة حول الوضعية المالية للشركة
- مذكرة حول الحصول على ضمان الدولة (لتمويل اقتناء كوك (البتروك)
- مذكرة حول انتدابات الشركة
- تعيين رئيس لجنة مشتريات الشركة

# نشاط قطاع الإسمنت في تونس



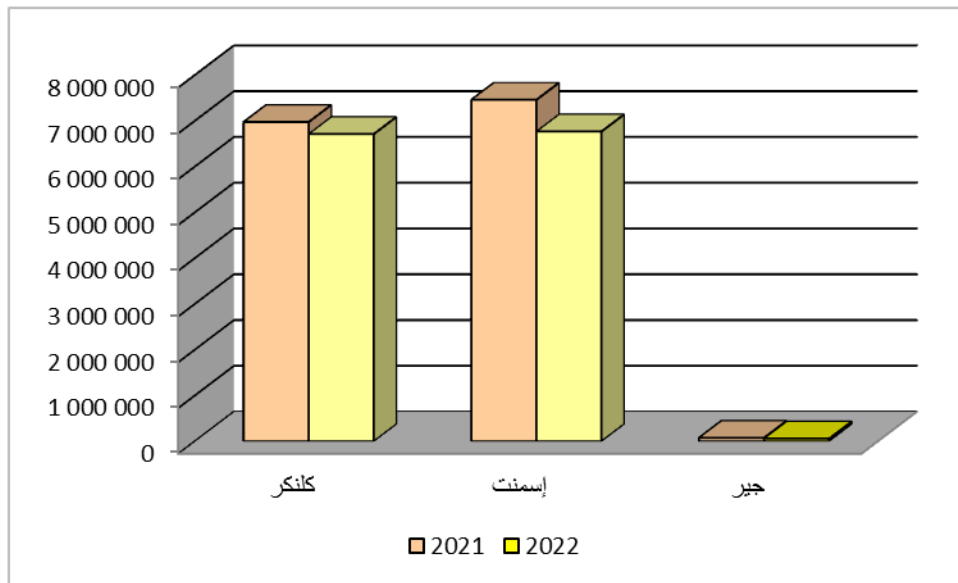
## إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2022

### 1. الإنتاج

بلغ إنتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2022: 6 ملايين و707 آلاف و832 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 6 ملايين و971 ألف و389 طنا لنفس الفترة من سنة 2021 مسجلا تراجعاً بنسبة 3.78- %، كما سجل إنتاج الإسمنت 6 ملايين و763 ألف و872 طنا، مقابل 7 ملايين و456 ألف و83 طنا لنفس الفترة من سنة 2021، مسجلا نقصاً بنسبة 9.28- %، وبلغ إنتاج الجير 55 ألف و15 طنا، مسجلا نقصاً بنسبة 24.15- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2021.

### الإنتاج الجملي للقطاع

الفرق %	2021	2022	
-3,78%	6 971 389	6 707 832	كلنكر
-9,28%	7 456 083	6 763 872	إسمنت
-24,15%	72 529	55 015	جير



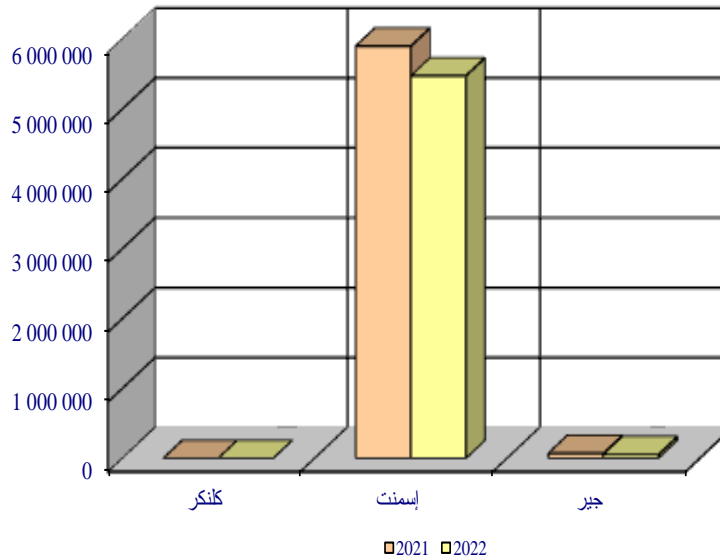
## 2. البيوعات المحلية

خلال سنة 2022 لم يقع بيع مادّة الكنكر في السوق المحلية مثل ما كان عليه الحال خلال نفس الفترة من سنة 2021، وتمّ بيع 5 ملايين و476 ألف و196 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2022، فسجل نقصا بنسبة -7.22 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2021.

وفيما يخصّ الجير، تمّ بيع 54 ألف و500 طنا من هذه المادّة إلى موفى ديسمبر 2022، أي بنقص يقدر بـ -23.97 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2021.

### البيوعات المحلية الجمالية للقطاع

الفارق %	2021	2022	
0%	0	0	كنكر
-7,22%	5 902 157	5 476 196	إسمنت
-23,97%	71 686	54 500	جير



### 3. التصدير

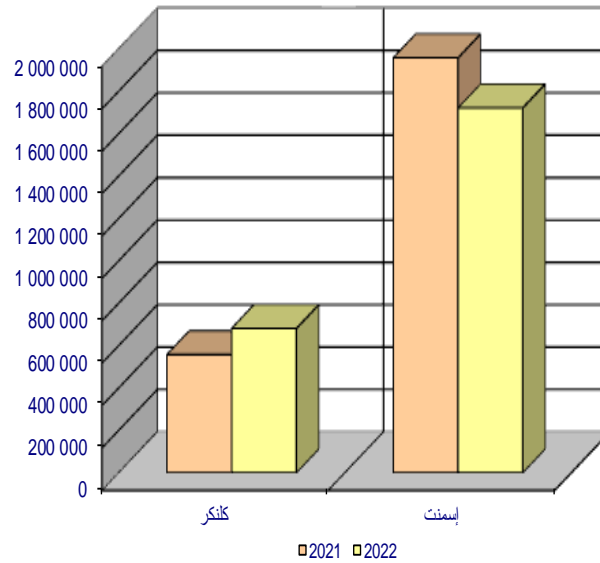
بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفى ديسمبر 2022:

– 681 ألف و 211 طنا من الكلنكر، مقابل 558 ألف و 120 طنا لنفس الفترة من سنة 2021 أي بنسبة زيادة بـ 22.05%.

– مليون و 721 ألف و 938 طنا من الإسمنت مقابل مليون و 958 ألف و 285 طنا لنفس الفترة من سنة 2021 فسجل تراجعاً بنسبة 12.07% مقارنة بما وقع تصديره إلى موفى ديسمبر 2021.

#### التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2021	2022	
22,05%	558 120	681 211	كلنكر
-12,07%	1 958 285	1 721 938	إسمنت

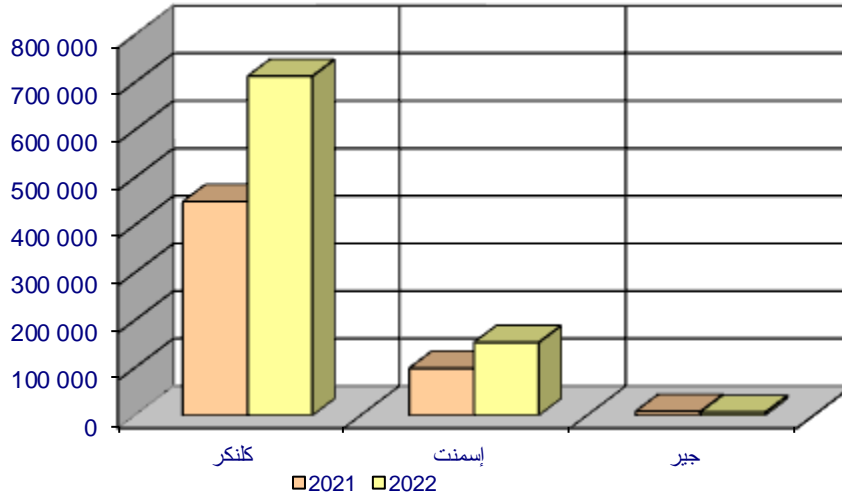


## 4. المخزون

بلغ مخزون الكنكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2022: 713 ألف و 284 طنا مسجلا زيادة بنسبة +58.60% مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2021. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2022: 153 ألف و 468 طنا مسجلا زيادة بنسبة +54.51% مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2021. وأخيرا بلغ مخزون الجير 6 آلاف و 418 طنا مسجلا تراجعا بنسبة -24.17% مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة.

### المخزون

الفارق %	2021	2022	
58,60%	449 730	713 284	كنكر
54,51%	99 326	153 468	إسمنت
-24,17%	8 464	6 418	جير



# نشاط شركة إسمنت بنزرت





## النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2022



### 1. الإنتاج

إنتاج مختلف الورشات ومردوديتها:

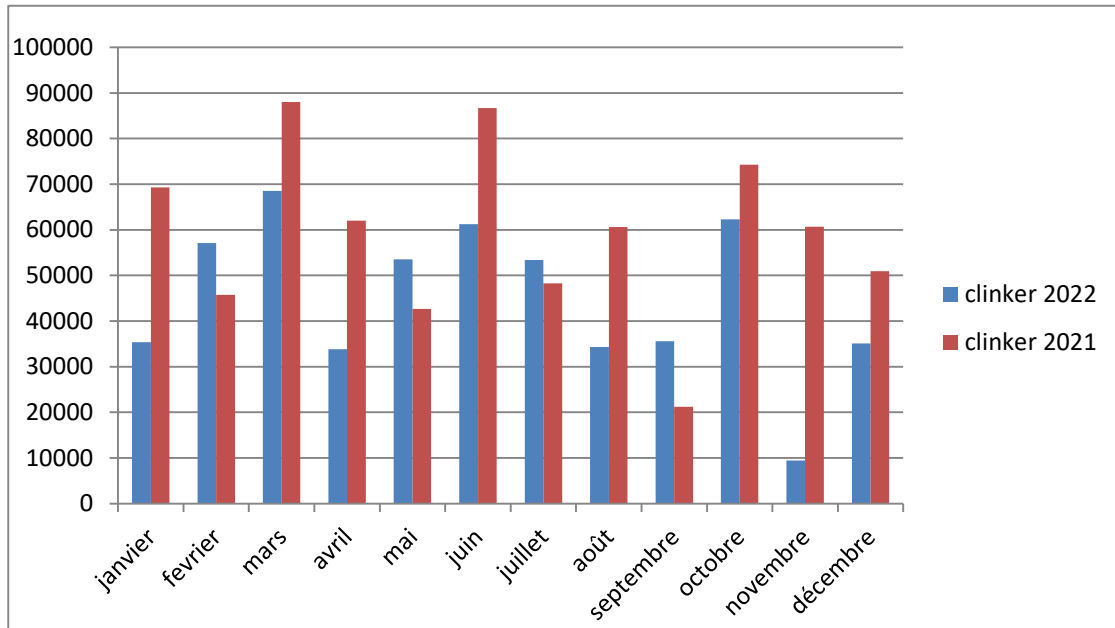
BROYAGE CIMENT			PRODUCTION CLINKER			BROYAGE A CRU			CONCASSAGE MP			
D. horaire	Production	H.M	D. journalier	Production	H.M	D. horaire	Production	H.M	D. horaire	Production	H.M	
75	38282,4	513,33	2214	35400	384	218	52899	242	535	79741	149	Janvier
76	46811,5	612,25	2600	57100	527	259	104075	402	594	101010	170	Février
104	41111,7	393,83	2684	68500	612	259	105290	406	671	119496	178	Mars
84	32729,8	387,4	2499	33800,00	325	239	48457	203	621	74509	120	Avril
98	53695,5	549,91	2709	53500	474	242	85935	355	573	92328	161	Mai
101	62254,5	617,08	2739	61230,77	536,5	254	97615	384,58	560	89642	160	Juin
80	42546,4	531,58	2461	53400	521	249	87711	353	637	112706	177	Juillet
89	57028,3	638,83	2303	34350	358	249	54564	219	568	68719	121	Août
72	57363,6	793,41	2450	35600	349	262	57676	221	565	54210	96	Septembre
87	65689,7	752,07	2500	62300	598	252	100046	398	574	106763	186	Octobre
69	37566,1	541,41	2554	9400	88,3	294	15468	52,7	545	545	31	Novembre
57	24310,3	424,07	2489	35093,75	338	242	51831	214	548	79989	146	Décembre

83	559390	6755,17	2534	539674,5	5110,63	250	861566	3449	578	979658	1695	
----	--------	---------	------	----------	---------	-----	--------	------	-----	--------	------	--

## 1.1. إنتاج الكلنكر

بلغ الإنتاج الجملي إلى موفى شهر ديسمبر 2022 من الكلنكر 539 674,519 طنا مسجلاً نقصاً بـ 40% مقارنة بما هو مبرمج بميزانية 2022، و نقصاً بـ 24% مقارنة بما تم إنتاجه في نفس الفترة من سنة 2021.

يرجع ذلك أساسا إلى النسبة المرتفعة للتوقفات المبرمجة والغير مبرمجة إضافة إلى نسق إنتاج الفرن المنخفض نسبيا والناجم عن أسباب عديدة. نذكر منها نقص واضطرابات في التزود بالمواد الأولية الناتجة عن صعوبات استغلال وانحسار المقطع وعدم إمكانية توفير مواد أولية بالجودة المستقرة والمطلوبة بسبب عدم التوصل الى حل للقطعتين 56 و 57. مما أدى إلى توقف إنتاج الفرن، تبعه توقف ورشة رحي الاسمنت، ثم توقف البيع وما تبعه من فقدان للحرفاء. وما زالت تبعات هذا التوقف متواصلة على مستوى المبيعات الى حد الثلاثية الاولى من سنة 2023. هذا بالإضافة إلى زيادة التوقفات الناتجة عن عدم توفر كوك البترول والفيول.



## تحليل أسباب عدم بلوغ الطاقة المبرمجة لإنتاج الكلنكر لسنة 2022

يحوصل الجدول التالي نسب توقفات الفرن و انتاج الكلنكر مبوبة حسب الأسباب التالية :

- التوقفات المبرمجة (بسبب مشاكل فنيّة في الفرن) والغير مبرمجة
- التوقفات المتأثّية من عدم توفر الوقود: كوك البترول
- التوقفات بسبب القطعتين 56-57

التوقفات بسبب عدم توفر المواد الأولية بالقطعتين 56-57	التوقفات المتأثّية من عدم توفر الوقود : كوك البترول	التوقفات المبرمجة (بسبب مشاكل فنيّة في الفرن) والغير مبرمجة	
4:20	0:00	365:50	جانفي
0:00	0:00	90:10	فيفري
98:00	0:00	17:15	مارس
0:00	0:00	366:10	أفريل
0:00	31:00	218:00	ماي
0:00	144:00	20:35	جوان
6:00	0:00	216:25	جويلية
0:00	72:00	129:50	أوت
0:00	336:00	29:05	سبتمبر
0:00	0:00	137:05	أكتوبر
631:00	0:00	0:00	نوفمبر
312:00	0:00	25:55	ديسمبر
1051:20	583:00	1616:20	المجموع
17,5	50,5	67,3	بالأيام
32%	18%	50%	بالنسبة المئوية

مع العلم أن نسبة مردودية الفرن لم تبلغ (في فترة تشغيل الفرن) إلا 77% من المردودية المبرمجة. و يرجع ذلك أساسا إلى:

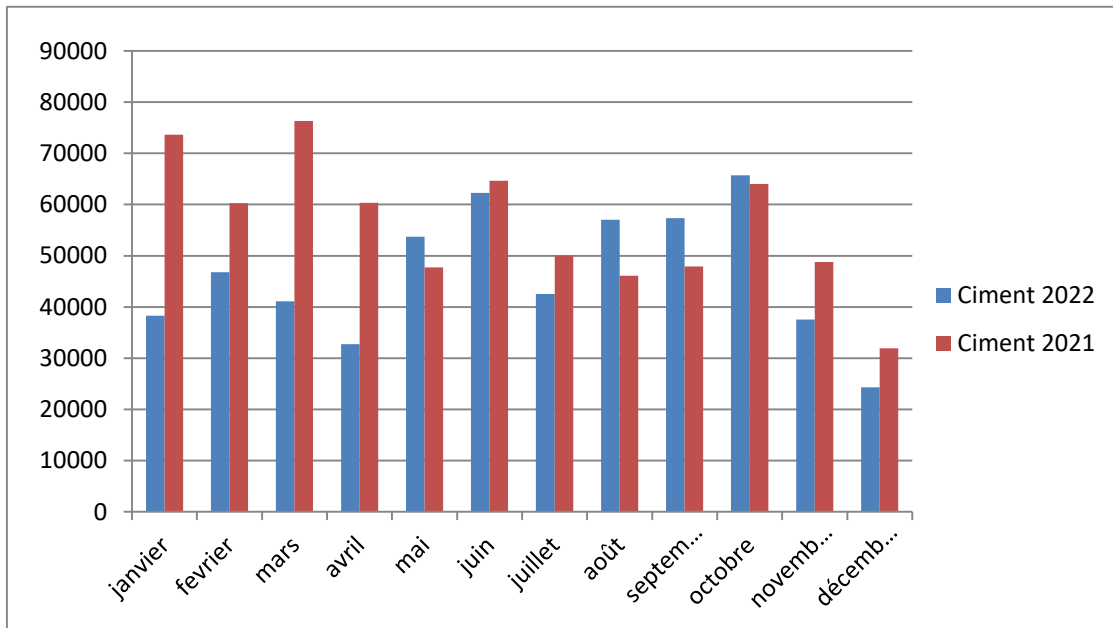
- عدم توفر مواد أوليّة ذات تركيبة كيميائيّة مستقرّة ومستمرّة مع الوقت.

- تشوه في الأنبوب في شكل Y والحد من تدفق الغاز الممتص عبر مروحة الفرن مما أثر على الحد من التدفق: تم حل هذه المشكلة عن طريق استبدال القسم المشوه خلال نهاية سنة 2022.

- مشكلة تتعلق بقياس حجم التركيب: من أجل تجنب تطبيق حمولة حرارية عالية على الفرن (بسبب العديد من التوقفات وتدهور الأجر الحراري) وأيضاً لتجنب مشاكل الانسدادات والحلقات المتعلقة بالمواد المتطايرة، وجد فريق شركة اسمنت بنزرت نقطة تشغيل ثابتة تمكن أساساً من زيادة النسبة المئوية لتدفق المحروقات على مستوى الحارق الأولي والذي يؤدي إلى التقليل من كمية الإنتاج اليومية.

## 2.1. إنتاج الاسمنت

- بلغ إنتاج الإسمنت: 559389,73 طناً حيث سجل نقصاً بنسبة 16.7% مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2021، ونقصاً بنسبة 28.7% مقارنة بميزانية 2022 يرجع ذلك الى التوقفات الغير مبرمجة التي سجلت زيادة في عدد مرات توقف الفرن وانخفاض مستوى المبيعات.



– بلغ إنتاج الجير 7195 طنا مسجلا نقصا بنسبة 86- % مقارنة بميزانية 2022 ونقصاً آخر بنسبة 57- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2021. يرجع ذلك أساسا إلى تواصل تدني الطلب على مادة الجير الاصطناعي في السوق المحلية الناتج عن استبداله بالجبس.

في ما يلي جدول يبين ما وقع إنتاجه خلال سنة 2022 مقارنة بسنة 2021 ومقارنة بالميزانية التقديرية لسنة 2022.

بلغ الإنتاج الجملي إلى موفى شهر ديسمبر 2022:

- من الكلنكر: 539 ألف و674 طنا فسُجِّل نقصاً بـ43- % مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية، ونقصاً بـ24.04- % مقارنة بما أُنتج بنفس الفترة من سنة 2021.
- من الإسمنت: 559 ألف و385 طنا حيث سُجِّل تراجعاً بنسبة 17- % مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2021، ونقصاً بنسبة 28- % مقارنة بميزانية 2022.
- ومن الجير: 7 آلاف و195 طنا فسُجِّل نقصاً بنسبة 86- % مقارنة بميزانية 2022 وتراجعاً بنسبة 57- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2021.

### الإنتاج الجملي

إلى موفى شهر ديسمبر 2022	الميزانية الى موفى شهر ديسمبر 2022	إلى موفى شهر ديسمبر 2021	الفارق بين إنجازات 2022 وميزانية 2022	الفارق بين إنجازات 2021 و 2022
539 674	943 600	710 496	-43%	-24,04%
559 385	780 000	671 871	-28%	-17%
7 195	50 000	16 578	-86%	-57%



فيما يلي لمحة على إنتاج وإنتاجية الورشات.

## 1.1. المقاطع

تمكن المقطع خلال سنة 2022 من توفير كمية المواد الأولية الكافية للمصنع 950360 طن.

يبقى إنتاج المقطع دون الانتاج المبرمج نظرا لأسباب تعود إلى الورشات الموالية في سلسلة الإنتاج وصعوبات استغلال المقطع الناتجة عن عدم الحصول علي القطعتين 56 و57 في الوقت المناسب والذي أثر بدوره على سير باقي الورشات. وذلك لعدم قدرة المقطع على توفير مواد أولية ذات تركيبة كيميائية مستقرّة ومستمرّة مع الوقت.

## 2.1. رحي المواد الأولية

قامت ورشة رحي المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة 861565 طن. إلا أن هذا الإنتاج يبقى أقل مما كان مبرمجا وتعود أغلب أسباب هذا النقص لعدم اشتغال باقي ورشات خط الإنتاج وخاصة الفرن بالطاقة المبرمجة.

## 2. الاستهلاك الخاصي

### 1.2. استهلاك الطاقة الكهربائية

سجل الاستهلاك الخاصي للطاقة الكهربائية لطن الكلنكر إلى موفى شهر ديسمبر 2022 من هذه السنة زيادة ب 5.6% بالنسبة لما تم تحقيقه سنة 2021. و سجل زيادة ب 9.8% بالنسبة للاستهلاك الخاصي المبرمج لسنة 2022 ويرجع ذلك الي ضعف نسق إنتاج الفرن زيادة على التوقفات الغير مبرمجة نتيجة تأثير صعوبات استغلال المقطع على عدم استقرار التركيبة الكيميائية للمواد الأولية وتغيرها بصفة مستمرة وهنا يؤثر على اشتغال الفرن.

أما الاستهلاك الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد سجل موفى شهر ديسمبر 2022 زيادة ب 16.6% بالنسبة للاستهلاك الخاصي المبرمج لسنة 2022. يعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخاصي على مستوى طن الكلنكر وطن رحي الاسمنت وانخفاض نسبة إدراج المواد الكلسية الناتج بدوره عن استعمال الكلنكر الخارجي زيادة على تأثير صعوبات استغلال المقطع على التركيبة الكيميائية للكلنكر والتي تجعله صعب الرحي.

وأما الاستهلاك الخاصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت على مستوى طاحونتي الإسمنت فقد سجل زيادة بنسبة 2.6% مقارنة بسنة 2021 وسجل زيادة ب 10.6% بالنسبة للاستهلاك الخاصي المبرمج لسنة 2022 ويعود ذلك نسبيا الي استعمال الكلنكر الخارجي.

سجل استهلاك الطاقة الكهربائية لطن الجير زيادة بـ 6.2% مقارنة بسنة 2021 وزيادة بـ 18.8% بالمائة بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2022 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت وانخفاض نسبة الإضافات الكلسية.

الفارق بين انجازات 2022 و ميزانية 2021	الفارق بين 2022 و 2021	الميزانية المحيطة إلى موفي شهر ديسمبر 2022	الميزانية المحيطة إلى موفي شهر ديسمبر 2022	إلى موفي شهر ديسمبر 2022	
9,8%	5,6%	88	91,54	96,66	كيلوات للطن كلنكر
17,4%	5,3%	128	142,73	150,31	كيلوات للطن اسمنت
18,8%	6,2%	85	95,09	101,01	كيلوات جير

## 2.2. استهلاك الطاقة الحرارية

سجل الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الحرارية إلى موفي شهر ديسمبر 2022 تحسنا بـ 2.2% بالنسبة لسنة 2021 و زيادة بـ 0.5% بالنسبة لما هو مبرمج لسنة 2022. ويرجع ذلك الى عدم بلوغ نسق إنتاج الفرن الى ما هو مبرمج والتوقعات الغير مبرمجة نتيجة لنسق الإنتاج الضعيف للفرن. تأثير صعوبات استغلال المقطع على عدم استقرار التركيبة الكيميائية للمواد الاولية وتغيرها بصفة مستمرة وهذا يؤثر على اشتغال الفرن .

### معدل استهلاك الحريات

الفارق بين انجازات 2022 و ميزانية 2021	الفارق بين 2022 و 2021	الميزانية المحيطة الي موفي شهر ديسمبر 2022	الي موفي شهر ديسمبر 2021	الي موفي شهر ديسمبر 2022	
0%		0	0	0	حريرة للكيلو مواد نية
0,5%	-2,2%	865	888,70	869,1	حريرة للكيلو كلنكر
0,5%	-2,2%	865	888,70	869,1	الاستهلاك الخصوصي الجملي



### 3.2. نسبة إدماج الإضافات الكلسية في الإسمنت و المواد النيئة في الجير

بلغت نسبة إدماج الإضافات الكلسية في الإسمنت إلى موفى شهر ديسمبر 2022: 6.48% مسجلة انخفاضا بنسبة 13.4% مقارنة بما كانت عليه سنة 2021، ونقصاً بـ: 37.7% مقارنة بما أعتمد بميزانية 2022. يعود ذلك أساسا إلى تأثير إدماج جزء كبير من مخزون الكلنكر الخارجي.

#### نسبة إدماج الإضافات الكلسية (%)

الفارق بين انجازات 2022 و ميزانية 2022	الفارق بين 2022 و 2021	الميزانية 2022	الي موفى شهر ديسمبر 2021	الي موفى شهر ديسمبر 2022	
-37,7%	-13,4%	12	7,48	6,48	الإضافات الكلسية

وبلغت نسبة إدماج المواد النيئة في الجير إلى موفى شهر ديسمبر 2022: 35.98% مسجلة تحسنا بنسبة 0.1% مقارنة بما كانت عليه سنة 2021، ونقصا بنسبة 28% مقارنة بما أعتمد بميزانية 2021.

#### في الجير (%) نسبة إدماج المواد النيئة

الفارق بين انجازات 2022 و ميزانية 2022	الفارق بين 2022 و 2021	الميزانية 2022	الي موفى شهر ديسمبر 2021	الي موفى شهر ديسمبر 2022	
-28,0%	0,1%	50	35,98	36	ادماج الكلس في الجير

### 3. الجودة والبيئة والسلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2022 بالنشاطات التالية:

#### 1.3. جودة المنتج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من الكانكر والإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادات مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة التونسية م ت 47-01 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.

REPUBLIQUE TUNISIENNE  
MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DES MINES ET DE L'ÉNERGIE  
INSTITUT NATIONAL DE LA NORMALISATION ET DE LA PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

  
Normes Tunisiennes

MARQUE NATIONALE DE CONFORMITÉ AUX NORMES

LICENCE N° 18 / 2022

L'INNORPI atteste par la présente licence que la société :

**Les Ciments de Bizerte**  
BP53 - Baie de Sebra 7018, Bizerte, Tunisie

est titulaire de l'autorisation d'apposition de la Marque Nationale de conformité aux normes tunisiennes pour son produit :

Ciment Portland au calcaire NT 47.01 – CEM III/A-L 32,5 N

- Normes tunisiennes de référence : **NT 47.01 (2017) Eqv. EN 197-1**  
- Référentiel de certification de conformité : **Ciment « B02 »**  
- Durée de validité : **du 01/01/2022 au 31/12/2022**

Cette licence est octroyée en application de la Loi n° 2009-38 du 30 juin 2009, relative au système national de normalisation, et au décret gouvernemental n° 2017-1251 du 7 novembre 2017, relatif au système de certification de la conformité.

Sous Direction de la Certification des Produits  
  
Mourad LIHIOUI



Le Directeur Général  
  
Riadh SOUSSI

Rue de l'Assistance N°8 par la Rue Alain Savary, BP 57 – Cité El Khadra – 1003 Tunis – TUNISIE  
Tél. : 216 71 806 758 – Téléfax : 216 71 807 071  
Site web : [www.innorpi.gov.tn](http://www.innorpi.gov.tn)  
Email : [certification@innorpi.gov.tn](mailto:certification@innorpi.gov.tn)

REPUBLIQUE TUNISIENNE  
MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DES MINES ET DE L'ÉNERGIE  
INSTITUT NATIONAL DE LA NORMALISATION ET DE LA PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

  
Normes Tunisiennes

MARQUE NATIONALE DE CONFORMITÉ AUX NORMES

LICENCE N° 204 / 2022

L'INNORPI atteste par la présente licence que la société :


**Les Ciments de Bizerte**  
BP53 - Baie de Sebra 7018, Bizerte, Tunisie


est titulaire de l'autorisation d'apposition de la Marque Nationale de conformité aux normes tunisiennes pour son produit :


Ciment Portland NT 47.01 – CEM I 42,5 N

- Normes tunisiennes de référence : **NT 47.01 (2017) Eqv. EN 197-1**  
- Référentiel de certification de conformité : **Ciment « B02 »**  
- Durée de validité : **du 01/01/2022 au 31/12/2022**

Cette licence est octroyée en application de la Loi n° 2009-38 du 30 juin 2009, relative au système national de normalisation, et au décret gouvernemental n° 2017-1251 du 7 novembre 2017, relatif au système de certification de la conformité.

Sous Direction de la Certification des Produits  
  
Mourad LIHIOUI



Le Directeur Général  
  
Riadh SOUSSI

Rue de l'Assistance N°8 par la Rue Alain Savary, BP 57 – Cité El Khadra – 1003 Tunis – TUNISIE  
Tél. : 216 71 806 758 – Téléfax : 216 71 807 071  
Site web : [www.innorpi.gov.tn](http://www.innorpi.gov.tn)  
Email : [certification@innorpi.gov.tn](mailto:certification@innorpi.gov.tn)

– متابعة مطابقة الإسمنت من نوع CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 و EN 197-2 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من المنظمة الاسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا.

• علامة CE الأوروبية.

# AENOR

## Certificate of constancy of performance

### CE


### 0099

0099/CPR/A33/0297

In compliance with Construction Products Regulation 305(2011)EU of the European Parliament and of the Council, of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

### LES CIMENTS DE BIZERTE

registered office	BAIE DE SEBRA 7010 BIZERTE (Túnez)
Construction Product	Cement
Harmonised Standard	EN 197-1:2011
Cement	CEM I 42,5 N
Production site	BAIE DE SEBRA 7010 BIZERTE (Túnez)
Certification scheme	This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above.
	This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.
First issued on	2002-03-27
Last issued on	2022-03-27
Validity date	2023-03-27



Rafael GARCÍA MEIRO  
Chief Executive Officer

**AENOR INTERNACIONAL S.A.U.**  
Génova, 6. 28004 Madrid, España  
Tel. 91 432 60 00 - www.aenor.com

Control body accredited by ENAC. Accreditation number: 1(C-PR356)

● العلامة الخاصة " N " الخاصة بالامتياز في الجودة.

# AENOR

## Certificado AENOR de Producto Cemento



015/001486

AENOR certifica que la organización

### LES CIMENTS DE BIZERTE

con domicilio social en BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)

suministra Cemento

conforme con UNE-EN 197-1:2011

Tipo cemento CEM I 42,5 N UNE-EN 197-1:2011

Centro de producción BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)

Esquema de certificación Para conceder este Certificado, AENOR ha evaluado el cemento mediante ensayos y comprobado el sistema de la calidad y el control de la producción. AENOR realiza periódicamente estas actividades de la evaluación de la conformidad mientras el Certificado no haya sido anulado, según se establece en el Reglamento Particular RP 15.01.

Fecha de primera emisión 2017-04-01

Fecha de última emisión 2022-04-01

Fecha de explotación 2027-04-01

Rafael GARCÍA MEIRO  
Director General

Original Electrónico

AENOR INTERNACIONAL S.A.U.  
Génova, 6. 28004 Madrid, España  
Tel. 91 432 60 00.- www.aenor.com

Entidad de certificación de producto acreditada por ENAC con acreditación n° 1/C-PR291

– مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي من نوع CEM II A-L 32.5 N.

**AENOR**

**Certificate of constancy of performance**

**CE**  
**0099**

**0099|CPR|A33|0558**

In compliance with Construction Products Regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the Council, of 9 March 2011, the notified body AENOR (n. 0099) has issued this certificate to

**LES CIMENTS DE BIZERTE**

registered office BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)

Construction Product Cement

Harmonised Standard EN 197-1:2011

Cement CEM II/A-L 32,5 N

Production site BAIE DE SEBRA 7018 BIZERTE (Túnez)

Certification scheme This certificate attests that all provisions under system 1+ concerning the assessment and verification of constancy of performance and the performances described in Annex ZA of the aforementioned harmonised standard are applied and that the product fulfils all the prescribed requirements set out above.

This certificate will remain valid until its validity date, provided that the test methods and/or factory production control requirements included in the harmonised standard, used to assess the performance of the declared characteristics, do not change, and the product, and the manufacturing conditions in the plant are not modified significantly.

First issued on 2006-05-03  
Last issued on 2021-05-03  
Validity date 2022-05-03

  
Rafael GARCÍA MEIRO  
Chief Executive Officer

Original Electronic Certificate

AENOR INTERNACIONAL S.A.I.  
Génova, 6. 28004 Madrid. España  
Tel. 91 432 60 00 - www.aenor.com

Control body accredited by ENAC. Accreditation number: 1JC-PR356

### 2.3. المتروولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المتروولوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها والتي تحتم تعبئة بـ 50 كيلو غرام صافي.
- التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعبييرها داخليا بالاعتماد على البرامج والاجراءات الخاصة بإدارة مراقبة الجودة. بالإضافة الى التكليف الخارجي للمكاتب المختصة صاحبة الاعتماد TUNAC والتحصل على شهادات المعايرة لجميع آلات الوزن والقياس المستعملة على مستوى المخابر والمطاحن وآلات التعبئة.
- وقد ثبت حسن التحكم في هذا المجال بعد المراقبات المختلفة لوزارة التجارة والوكالة الوطنية للمتروولوجيا التي سلمت للشركة الشهادة القانونية للتحقق الدوري « Poinçonnage ».

### 3.3. مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 " الفيوول " المستعمل بالفرن حسب نسق التزود مرة كل شهر. و قد ثبت أن المواد المسلمة من طرف شركة توزيع المواد البترولية SNDP مطابقة للمواصفات المطلوبة.
- مراقبة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية بالمتابعة الشهرية للمؤشرات الخصوصية.

### 4.3. مراقبة جودة المواد الاولية الخارجية المشتريات:

- مراقبة جودة مادة الجبس عند تسلمها بالمصنع وتحليل المعدل الاسبوعي للعينات وقيس مدى مطابقتها لكراس الشروط ونسجل مستوى نسبة الكبريت للحد الأدنى المطلوب بأكثر من نقطة مئوية (اكثر من 36%). ونذكر بان هذه المادة يقع إضافتها للكلنكر عند عملية طحن الاسمنت.

- مراقبة جودة مادة خام الحديد عند الشراء وتسلمها بالمصنع وتحليل المعدل العشاري للعينات وقيس مدى مطابقتها لكراس الشروط ونسجلى مستوى نسبة اوكسيد الحديد للحد الاذنل المطلوب بأكثر من 62%.
- مراقبة جودة أكياس الإسمنت والجير عند التسلم ومراقبة وتحليل المادة المكونة «الكرافت» و مدى مطابقتها للمعايير الموجودة بكراس الشروط. وقد تسلمت الشركة على مدى سنة 2022 الكميات المطلوبة بالمواصفات المشروطة.

### 5.3. نظام تسيير الجودة :

- السهر على تطبيق نظام الجودة فى مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها لمتطلبات المواصفة ISO 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب الألماني TÜV .
- كما قامت المنظمة الإسبانية للمواصفات AENOR إسبانيا بزيارتين خلال سنة 2022 للتدقيق فى مستوى العمليات على نطاق مخبر الجودة وكيفية مراقبة جميع المواد فى مختلف مراحل تصنيع الاسمنت. وقد اقرت بمطابقة نظام الجودة لمواصفات المعايير الأوروبية.

### 6.3. حماية البيئة و المحيط



حافظت الشركة خلال سنة 2022 في ميدان العناية بالبيئة والمحيط على مستوى انبعاث الغبار بأقل من 20 مغ/ م م قياسي ومطابقتها للنص القانوني الخاص به. حيث وقعت مواصلة البرنامج السنوي للصيانة الكاملة وتجديد مكونات المصفاة الكبرى الخاصة بمنظومة تنقية غازات الفرن.

- متابعة اشتغال مصفاتي الأكياس لطاحونتي الاسمنت.
- صيانة عدة مصافي أكياس خاصة بورشة الاسمنت.
- متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
- صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسيب.

### 7.3. البحث العلمي

- استمرت الشركة خلال سنة 2022 في التعاون بميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها :
- دراسة المخاطر في استغلال الفيول و الفحم البترولي: كلية العلوم ببنزرت.
  - بحث في المشاركة المجتمعية للشركة حسب مواصفات ISO 26001 : الجامعة الرقمية.



### 8.3. السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح وذلك بـ:

– المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة ليلا ونهارا والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.

– التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.

– المواصلة في تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لمصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.

– ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2022.

– السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.

– متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.

– التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.

– إجراء عملية مراقبة سنوية مع تسوية الملاحظات المستنتجة.

– تأسيس غرفة وقاية جديدة لخرن المواد الكيميائية الخطرة وذلك بإقتناء خزائن مطابقة للمواصفات بمبلغ 30 ألف دينار.

- وضع وصناعة مقاسم حديدية جديدة بمخزن الشركة لخرن قوارير الغاز حسب نوعية الغاز المحتوى بحوالي 10 آلاف دينار.
  - إقتناء قوارير جديدة لإطفاء بمبلغ 5 آلاف دينار لتعزيز تعويض الموجود.
  - متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية حيث أن مؤشرات المتابعة لم تتجاوز حدود الأهداف المرسومة وذلك بنسبة الغيابات الراجعة لحوادث الشغل والتي بلغت 0,23% وهي نسبة جيدة بعيدة عن الهدف المسطر وهو 0.6% كحد أقصى، وكذلك بنسبة حوادث الشغل التي بلغت 0,08% والتي تعتبر بدورها نسبة جيدة وبعيدة عن الهدف المسطر ب 0.5% كحد أقصى.
  - القيام بدراسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
  - القيام بدراسات المراقبة لآلات الضغط الهوائي، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
  - القيام بدراسات المراقبة لآلات الرفع والمصاعد، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
  - القيام بدراسات المراقبة لمنظومة السلامة المهنية بجميع مواقع الشركة، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
  - التعاون مع ديوان الموائى وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة اسمنت بنزرت.
- تبرز الجداول التالية مختلف التقديرات والبرامج التفصيلية للنقاط المذكورة أعلاه:

**PLANIFICATION DES ACTIONS DE SENSIBILISATION  
REALISATIONS DES ESSAIS A BLANC  
ANNEE 2022**

Scenario	Date d'essai	Localisation	Responsable	Objectifs	Participants
SC1	16/02/2022	Explosion de bouteille de gaz au foyer auxiliaire	Personnel de production entretien et sécurité	Vérification d'équipement de sécurité et accommodation du personnel	Karmous Anis (Sce sécurité) Ahmed Marnissi ( Sce sécurité) Seifeddine Tayachi (sécurité) Bekir Mahmoud ( entretien) Ben Abdallah Ali ( production) Dridi Majdi ( production) Nabil Riahi (production)
SC2	15/04/2022	Fuite d'huile ou de fuel au niveau des pompes d'alimentations citernes Fuel	Personnel CB	Accommodation du personnel à répondre à des situations d'urgence	Karmous Anis (sécurité) Seifeddine Tayachi (sécurité) Mohamed Haggari (sécurité) Aymen Kilani (entretien) Jaafar Mondher (production) Dallali Houssine (production) Mohamed Baldi (production)
SC3	16/06/2022	Ecllosion de feu dans l'atelier du coke de pétrole	Karmous anis	Vérification d'équipement de sécurité et accommodation du personnel a ce genre d'incident	Karmous Anis (sécurité) Ahmed Marnissi ( Sce sécurité) Mohamed Haggari (sécurité) Smichi Mekki (production) Mnaouar Saidani (production) Aymen Mbarki (entretien) Daoud ben Said (entretien)
SC4	11/08/2022	Fuite d'huile au niveau de l'installation des pompes hydraulique du refroidisseur	Personnel de production entretien et sécurité	Apprendre au personnel de répondre à cette situation dans un délai le plus court possible	Karmous Anis ( Sce sécurité) Seifeddine Tayachi (sécurité) Adel ben Ameer (production) Aymen Kilani (entretien) Ahmed gammara (production) Karim Hammami (production)
SC5	21/10/2022	Essai de refroidissement des tanks de fuel	Karmous anis	Vérification du système Accommodation du personnel à ce genre d'incident	Karmous Anis ( Sce sécurité) Ahmed Marnissi ( Sce sécurité) Mohamed Haggari (sécurité) Seifeddine Tayachi (sécurité) Aymen Kilani (entretien) Ben guarbia Ali (ensachage)
SC6	16/12/2022	Ecllosion de feu dans l'atelier sacherie	Personnel de production entretien et sécurité	Vérification d'équipement de sécurité et accommodation du personnel à ce genre d'incident	Karmous Anis ( Sce sécurité) Ahmed Marnissi ( Sce sécurité) Seifeddine Tayachi (sécurité) Mohamed Haggari (sécurité) Anis Jbali (magasin sacherie) Kamel Louati (ensachage) Mohamed Zorai (ensachage) Mahmoud Nabli (entretien)

## SURVEILLANCE ET MESURAGE DES INDICATEURS DE SECURITE

ANNEE 2022

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Cumul année
Taux d'absentéisme	0	0	0.27	0	0.22	0.26	0.28	0.29	0.28	0.46	0.39	0.34	0.23
Taux d'accidents	0	0	0	0	0.46	0	0	0	0	0.24	0.24	0	0.08
Taux de fréquence	0	0	0	0	25.14	0	0	0	0	11.76	11.79	0	4.06
Taux de gravité	0	0	0.34	0	0.27	0.33	0.36	0.36	0.35	0.57	0.49	0.43	0.30

1) Taux d'absentéisme =  $100 * \text{Nbre de jours perdus} * 08 / \text{Nbre Heures travaillées}$  **T.Ab ≤ 0,60**

2) Taux d'accident =  $100 * \text{Nbre d'accidents} / \text{Nbre d'effectifs}$  **T.Ac ≤ 0,50**

3) Taux de fréquence =  $10^6 * \text{Nbre Accident} / \text{Nbre Heures travaillées}$ :

**0 < TF < 30 : Bon**

**30 < TF < 60 : Moyen**

**TF > 60 : Mauvais**

4) Taux de gravité =  $10^3 * \text{Nbre de jour perdu} / \text{Nbre Heures travaillées}$ :

**0 < TG < 01 : Bon**

**01 < TG < 03 : Moyen**

**TG > 03 : Mauvais**

## RAPPORT RECAPITULATIF DES ACCIDENTS DE TRAVAIL

ANNEE 2022

N°	Date	Localisation	Nom Prénom	Type d'incident	Nombre jour perdu	Constats et Analyse
1	14/05/2022	Enschage	Hichem Ben Hamadi	Brûlure des membres inférieur au niveau du douche	65 jours	Perte de connaissance lors du douche 0 LA vestiaire suite à une maladie chronique
2	19/05/2022	Enachage	Chawki Jemai	Coup sur ventre et chute passerelle	05 jours	Ouverture brusque du déflecteur du sac du palettiseur
3	12/10/2022	Cuisson	Abdallah Hichri	Douleur bras gauche et gonflement coude	15 jours	glissement au niveau du vestiaire
4	08/11/2022	Atelier coke de Pétrole	Alaa Zammali	Déchirure au niveau de la jambe droite	5 jours	Chute escalier
5	18/11/2022	Atelier Broyage Ciment	Imed Ouerghi	Douleurs au niveau du dos	62 jours	Glissement sur les barreaux métalliques de la trémie extérieur d'alimentation des broyeurs

**TABLEAU RECAPITULATIF DU CONTROLE REGLEMENTAIRES RELATIVES  
A L'APPLICATION DES DECRETS A LA DETENTION D'APPAREILS ET INSTALLATION**

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022	structure concerné
A2	les appareils à pression de gaz	<p>*décret 12 Juillet 1956, portant règlement pour les appareils à pression de gaz.</p> <p>* Arrêté du 14 décembre 1956 réglementant les appareils de production d'emmagasinage ou de mise en œuvre des gaz comprimés, liquéfiés ou dissous.</p> <p>*Arrêté du 25 mai 1957 réglementant les appareils à vapeur et à pression de gaz, la soudure à bord fondus sur feu ou acier.</p> <p><b><u>Nombre des réservoirs :</u></b></p> <p><b>36</b> Réservoir fixe d'air comprimé <b>48</b> Réservoir d'air choc</p>	<b>SECURAS</b> <b>Agréé habilité</b> <b>A.2.</b>	<p><b>1 fois par an :</b> pour l'opération de conformité.</p> <p><b>Chaque 10 ans :</b> pour l'opération d'épreuve des appareils fixes contenant de l'air, oxygène, gaz rares de l'air, hydrogène, hydrocarbures (exemptes d'impuretés corrosives), ammoniac, anhydride carbonique (CO2), bromure ou chlorure de méthyle, oxyde d'éthylène, éther méthylique, monoéthylamine, chlorure de vinyle, anhydride sulfureux (récipient en cuivre).</p>	<p>-Contrôle réglementaire des réservoirs d'air comprimé : <b>36 réservoirs</b></p> <p>- Contrôle réglementaire des réservoirs d'air chocs : <b>48 réservoirs</b></p> <p>-Visite intérieure des réservoirs d'air comprimé visite avant épreuve : <b>9 réservoirs</b></p> <p>-Epreuve hydraulique des réservoirs d'air comprimé en commun accord avec la direction de sécurité de ministère de l'industrie : <b>9 réservoirs.</b></p> <p>-Un réservoir à <b>éliminer R27</b> sis à l'atelier 52.</p> <p><b>*Certificats d'épreuves hydrauliques</b> pour les 9 réservoirs d'air comprimé : R6-R8-R9-R11-R12-R17-R19-R21 et R43.</p>	<p><b>-DQES :</b> Réalisation de l'étude</p> <p><b>- Département Méthode :</b> Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p><b><u>Action corrective selon la recommandation du bureau SECURAS :</u></b></p> <p>-Acquisition des soupapes de sureté pour les réservoirs d'air comprimé avec certificat de tarage valide durant l'année 2023 <b>DA191423 du 24/01/2023.</b></p> <p>- Acquisition des manomètres pour les réservoirs d'air comprimé concernée <b>DA 191423 du 24/01/2023.</b></p>

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022	Structure concerné
B2	les installations électriques dans les domaines industriels	<p>*décret n°75-503 du 28 juillet 1975 portant réglementation des mesures de protection des travailleurs dans les établissements qui mettent en œuvre des courants électriques, article 10-11.</p> <p>*Arrêté du Ministre de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises et du Ministre du Développement de l'Investissement et de la Coopération Internationale du 17 avril 2020, portant approbation du cahier des charges relatif à d'exercice de l'activité de contrôle technique.</p> <p>*NF C 13-100 (2001), 14-100 (2008), 15-100 (2012).</p> <p><b>Nombre des postes électrique : 15</b></p> <p><b>Nombre des installations électrique dans les différents ateliers: 11</b></p> <p><b>Magasin : 1</b></p>	TIC agrée habilité B.2	2 fois par an (art 10).	<p><b>1<sup>er</sup> visite :</b> Mettre à niveau l'installation électrique SCB sur le plan technique et réglementaire.</p> <p><b>2<sup>eme</sup> visite :</b> l'acquisition de câble de terre antivol galvanisé (choix technique + confirmation de service électrique)</p> <p>→ Voir rapport d'inspection élaborer par TIC N°88-22</p>	<p>-DQES : Réalisation de l'étude</p> <p>- <b>Service électrique :</b> Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p>-Acquisition de câble de terre antivol galvanisé (choix technique),</p> <p><b>DA 193843 du 05/05/2023</b></p>
B3	les appareils de levages et les ascenseurs	<p>*décret N° 62-129 du 18 avril 1962 relatif aux prescriptions de sécurité dans l'industrie du bâtiment Titre II, grues et monte-charge. article 31.</p> <p>*Norme tunisienne NT 62.01-16: ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques.</p> <p><b>Nombre des palans : 40</b></p>	SECURAS Agrée habilité B.3	1 fois par an	<p>*Les résultats statistiques de ce contrôle sur un total de 40 palans ont montré la conformité réglementaire de 10% de nos équipements :</p> <p>-<b>Conforme : 4</b></p> <p>-<b>En marche non conforme : 21</b></p> <p>-<b>En panne : 6</b></p> <p>-<b>Hors service (réforme) : 9</b></p> <p><b>*Certificats de conformités</b> pour les quatre palans conformes.</p>	<p>-DQES : Réalisation de l'étude</p> <p>- <b>Département Méthode :</b> Maintenance et enlèvement des remarques.</p> <p><b>DA193778 du 05/05/2023</b> pour les appareils de levage DEMAG.</p> <p><b>DA193791 du 05/05/2023</b> pour les appareils de levage d'autre marque.</p>

Catégorie de contrôle	Type d'appareils/ installation	Cadre réglementaire	Bureau d'inspection	Périodicité	Input de l'inspection 2022	Structure concerné
B3	Les monte-charges à crémaillères	<p>*décret N° 62-129 du 18 avril 1962 relatif aux prescriptions de sécurité dans l'industrie du bâtiment Titre II, grues et monte-charge. article 31.</p> <p>*Norme tunisienne NT 62.01-16: ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques</p> <p>*EN ISO 12100-1/ EN ISO 12100-2/ EN 60 204-1/ EN 12159.pour les montes charge de chantier à crémaillère.</p> <p><b>Nombre des monte-charges : 2</b></p> <p><b>Nombre des ascenseurs : 2</b></p>	Saybolt Agréé habilité B.3	1 fois par an	<p><b>*Certificats de conformités</b> pour les deux monte-charges ALIMAK</p> <p><b>*Certificat de conformité</b> pour_l'ascenseur bâtiment 83.</p> <p>*Ascenseur bâtiment ville : <b>HS</b></p>	<p>-Contrat de maintenance <b>en cours d'étude</b> pour les deux monte-charges ALIMAK avec <u>le représentant unique CIMAPAI.</u></p> <p><b>-DA193085 du 3103/2023</b> Contrat de maintenance <u>2023/2024</u> pour les deux ascenseurs bâtiment 83 et Bâtiment ville.</p> <p><b>-DA192310 du 18/02/2023 :</b> Remise en état de l'ascenseur bâtiment ville : <b>en cours de réparation.</b></p>
B	Sécurité et Incendie	<p>* établissements classés. Réf: Loi n° 66-27 du 30 avril 1966, articles 293 à 324.</p> <p>*dispositions générales du règlement de sécurité contre les risques d'incendie et de panique. <i>Réf: Loi n°2009-11 du 02/03/2009.</i></p> <p>*ERP : article MS 38 du A. français du 26/06/2008</p> <p>*IGH : article GH 51du A. français du 18/10/1977</p> <p>*Règle R 4 – APSAD : extincteurs mobiles.</p> <p>*Règle R5 – APSAD : robinets d'incendie armés.</p> <p>*Règle R7 – APSAD : détection automatique d'incendie.</p> <p>*La mise en œuvre des procédés d'extinction diffère selon la nature du combustible.</p> <p>La norme NF S 60-100 ou EN 2 définit le classement suivant : Feux de solides, Feux de liquide ou solide liquéfiable, Feux de gaz, Feux de métaux spéciaux</p> <p>*l'Arrêté du Ministre de l'Industrie et des Petites et Moyennes Entreprises du 21 septembre 2018, portant approbation du règlement de sécurité spécifique aux bâtiments abritant des établissements dangereux insalubres ou incommodes.</p>	WTI selon classe B	1 fois par an	<p>*Maintien en conformité de l'installation aux règles R4, R5 et R7.</p> <p>•Respect de la réglementation propre aux appareils à pression (A.2).</p> <p>•Aptitude de chaque extincteur à remplir sa fonction.</p> <p>➔ Voir rapport d'inspection élaborer par <b>WTI.</b></p>	<p>-DQES</p> <p>-Service de sécurité</p>

## 4. الصيانة

خلال سنة 2022 قامت ادارة الصيانة بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة وانجاز عمليات الصيانة الدورية اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2022:

– إصدار 1051 اذن أشغال.

– اصدار 652 مطالب شراء.

### 1.4 ورشة المقطع والكسار ونقل المواد الأولية

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2022 تمثّلت في:

– الصيانة العادية للكسار.

– صيانة شاملة لل bandes transporteuses.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2022	Contrôle général du concasseur
Mai 2022	Maintenance du circuit de transport matière première
Novembre 2022	Mesure du jeu des battoirs et refaire des réglages



## 2.4 ورشة رحي المواد الأولية

اقتريت الصيانة في هذه الورشة مع أشغال استبدال الطوب الحراري (الأجر الحراري) للفرن التي تم برمجتها. وتم الاعتماد في إنجاز معظمها على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
<b>Janvier 2022</b>	Alimentation R4B01 : Remplacement chaine et glissières
	Réparation des racleurs de nettoyage et visite
	Visite du broyeur a cru
<b>Mai 2022</b>	Remplacement jeu de roulement du séparateur
	Réparation plaque triturante
	Visite et remplacement des bavettes
	Remplacement total de la chaine et glissières de gratteur bas titre
	R4A01 : remplacement total de la lamelle
	Ajout des godes d'élévateur refus
<b>Novembre 2022</b>	Soudure de l'axe de translation de gratteur bas titre
	Réparation de l'embrayage de gratteur haut titre
	Entretien des bandes de tout le circuit (bavettes, rouleaux, roulements)
	Visite générale de broyeur et reprise de la soudure de plaque triturante
	Contrôle et entretien de l'élévateur refus

### 3.4 ورشة الفرن

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدد 3 توقّفات مبرمجة عملت إدارة الصيانة على حسن إعدادها المسبق .

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2022	Réparation voute de la boîte à fumée
	Polytracks : inspection de toutes les turbines/vérins /Glissières
	Massif 2 et 3 : Remise en place cale déplacée et reprise de la soudure
	Maintenance du circuit de transport clinker
	Conduite en Y : Réparation partielle du compensateur
Mai 2022	Conduite en Y: Réfection partielle
	Remplacement coussinet du Galet massif 3 cote B
	Rehabilitation porte four
	Révision Refroidisseur Polytrack
	Entretien local des pompes Polytrack
	Remplacement coude et tronçon de conduite d'exhaure
	Massif 2 et 3 : Remise en place cale déplacée et reprise de la soudure
	Transport clinker : Visite et entretien général
Novembre 2022	Visite des aérogliissieres et remplacement si nécessaire
	Remplacement total du conduite en Y au 6 <sup>ème</sup> étage
	Refection de la face avant et entretien du joint amont de la boîte a fumée
	Réparation lèvres d'alimentation
	Révision refroidisseur POLYTRACK grille 1
	Contrôle des ventilateurs du POYTRACKS
	Entretien des transporteurs clinker
	Remplacement rail et refection face capot de chauffe
	Remplacement tronçon et coude coté poste 20
	Visite des élévateurs à poudre

## 4.4 مصافي الغبار

في إطار المحافظة على البيئة واحتراما للمعايير العالمية لروافض المداخن، ولمواصلة الإنتاج في ظروف تشغيلية جيدة، تم برمجة صيانة دورية للمصافي الأساسية لخط الإنتاج اي مصفاة غبار الفرن والفحم البترولي ومصافي غبار خطي رحي الاسمنت.

بالتوازي مع برنامج أشغال الصيانة العادية، وقع إنجاز جملة من عمليات الصيانة الكبرى والمتمثلة خاصة في صيانة كاملة وشاملة للمصفاة الرئيسية لخط رحي الفحم البترولي .

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
Janvier 2022 Filtre process Coke de Pétrole	Remplacement de toutes les manches filtrantes
	Soudure du casing
	Remise en état du système de secouage
Janvier à Novembre 2022 Filtre process du four	Inspection de toutes les chambres et étanchéité des portes supérieures
	Remise en état du système de secouage
	Remplacements des coupelles
	Remplacement des manches défectueuses
	Contrôle et entretien général des compresseurs et sécheurs
Janvier /Février 2022 Filtre process des broyeurs à ciment	Contrôle et remise en état des toutes les compartiments du filtre Z4P11 (70 paniers et 152 manches)
	Montage d'un nouveau circuit de refroidissement réducteur du ventilateur de tirage
Janvier 2022 Secteur Ensachage	Entretien Filtre à manches Comptipianti pour dépoussiérage silo ciment

## 5.4 ورشتي رحي الإسمنت و التعبئة و التكييس

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة توقّفات عادية للطواحين رقم 4 و 5 والتي عملت إدارة الصيانة على حسن تنفيذها.

عملت إدارة الصيانة على إيجاد الحلول المناسبة لتقليص وتفايدي تأثير تقادم معدّات هذه الورشة على سير خط الإنتاج رغم تأخر برنامج تأهيلها.

وقع ايضا إنجاز صيانة شاملة ل Paléttiseur 1 في شهر جانفي و جملة من عمليات الصيانة الدورية على مستوى ورشة التعبئة والتكييس وآلات رصف الأكياس. كما قامت إدارة الصيانة والبرمجة بكل الأشغال الميكانيكية والكهربائية والتعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج، تم خلالها الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX
<b>Février 2022</b> <b>Broyeur a ciment</b> <b>Z5</b>	Ajustage clapet traînage A01/A02/chute libre de l'alimentateur à clinker A01
	Ajustage clapet traînage C01/ A02 / chute libre de l'alimentateur a ajout
	Remplacement totale de la presse étoupe du broyeur à boulets Z5
	Remplacement des plaques de blindage de fond et virole usées du broyeur à boulets Z5
	Remplacement partiel des plaques de grille intermédiaire et de sortie du broyeur à boulets Z5
	Coulage et usinage du coussinet du moteur du broyeur M03
	Contrôle du tourteau supérieur et inférieur (segments d'usure, boulons) de l'élévateur a godets J01
Remplacement de la vis transporteuse U01	
<b>Juillet 2022</b> <b>Broyeur a ciment</b> <b>Z4</b>	Remplacement éventuel des galets usés ou endommagés de l'alimentateur a clinker A01
	Remplacement des supports tendeur B02 des alimentateurs gypse B01 / B02
	Remplacement total de la chaîne entraineuse A02
	Contrôle interne des blindages et grilles de broyeur à boulets M01
	Remplacement des brins de chaîne, étriers et godets usés de l'élévateur

	Contrôle total de la vis (tronçon, coussinet, accouplement la vis transporteuse U02
<b>Aout 2022</b> <b>Broyeur a ciment</b> <b>Z5</b>	Remplacement éventuel des galets usés ou endommagés de l'alimentateur a clinker A01
	Remplacement de la bande B02 des alimentateurs gypse B01 / B02
	Remplacement des brins de chaîne, étriers et godets usés et contrôle du tourteau supérieur et inférieur (segments d'usure, boulons) d'élévateur a godets J01
	Dépose du tourteau de renvoi puis nettoyage derrière le tourteau de la chaîne entraineuse A02
	Remplacement des plaques de blindage de fond et virole usées du broyeur à boulets M01
	Remplacement du tourteau inferieur Z5J01
	Révision de l'élévateur Z5
<b>Février 2022</b> <b>Ligne d'ensachage 8</b> <b>becs</b>	Entretien des bouches d'extraction et contrôle de la vis transporteuse (Cde, renvoi, coussinets, vis...) de L'extraction silo2
	Révision de l'élévateur (chaîne, godets, tourteaux Cde) de l'élévateur à godets
	Révision des 8 blocs, contrôle du circuit pneumatique (distributeur, raccords, limiteurs...) et contrôle des selles, racleurs...de L'ensacheuse rotative
	Contrôle de la vis transporteuse (Cde, renvoi, coussinets, vis...) de la vis de récupération
<b>Avril 2022</b> <b>Ensacheuse 4 becs</b> <b>P8N01</b>	Entretien des aéroglisteurs et contrôle des doseurs
	Révision de l'élévateur (chaîne, godets, tourteaux Cde)
	Révision du crible
	Révision des 4 blocs, Contrôle du circuit pneumatique (distributeur, raccords, limiteurs...) et Contrôle du clapet et système de trop plein de l'ensacheuse rotative
	Contrôle de la vis transporteuse (Cde, renvoi, coussinets, vis...)
	Remise en état des déflecteurs et table (niveau, consolidation)
<b>Janvier 2022</b> <b>Palettiseur P5N10</b>	Remplacement des rouleaux endommagés, des courroies ou chaînes, Remplacement des bandes endommagées et Remplacement éventuel des tambours et roulements de transporteurs à bande
	Remplacement des poulies crantées usées, courroies et Remplacement de l'arbre de précision usé de distributeur de rives de guidage
	Remplacement des poulies crantées usées, courroies et Contrôle de tous les rouleaux de transporteur à rouleaux formation canevas
	Remplacement éventuel des poulies crantées de transporteur à rouleaux formation canevas
	Remplacement des trappes, Remplacement éventuel des poulies crantées et remplacement de l'arbre fausse palette
	Remplacement de la transmission à chaîne à rouleau de dispositif de levage
	Nettoyage et mazoutage de la roue à denture et pignon de dispositif de rotation
	Remplacement des transmissions à chaîne à rouleau usées et contrôle des têtes pousseurs
	Remplacement éventuel des rouleaux endommagés et remplacement éventuel des pignons et chaînes de transporteurs palettes chargées

## 5. الاستثمارات والصيانات الكبرى ومشاريع التهيئة

### 1.5. الإستثمارات والصيانات الكبرى

قامت شركة إسمنت بنزرت بتنفيذ بعض مشاريع الإستثمارات المبرمجة خلال سنة 2022 وأمكن لها تنفيذ المشاريع التي إعتبرتها ذات أولوية على غرار:

- اقتناء محرك لورشة الإسمنت.
  - تجديد وحدات التحويل والتحكم الكهربائي.
  - تهيئة مخزن الكنكر (مرحلة الدراسات الفنية).
  - كما قامت الشركة بإصدار ومعالجة طلبات العروض التالية:
  - مشروع اقتناء وتركيب آلة ترصيف أوتوماتيكي في إطار تعصير ورشة التعبئة والترصيف (مرحلة إعادة طلب العروض).
  - وحدة تعبئة البواخر.
  - إقتناء كسار متنقل لمعالجة مادتي الجبس وخام الحديد.
- هذا وتجدر الإشارة أن أغلب المشاريع المرتبطة بالصيانات الكبرى للمصنع وقع إنجازها خلال سنة 2022 .

### 2.5. مشاريع التهيئة

في إطار تهيئة الفضاءات وتعصيرها إلى جانب التعهد بالبناءات، قامت شركة إسمنت بنزرت بإنجاز المشاريع التالية:

- تهيئة وتعصير الوحدات الصحية الخاصة بالعمال بقيمة تتأهز 70 ألف دينار دون اعتبار القيمة المضافة.

- صيانة مباني إدارة الجودة بقيمة تناهز 10 آلاف دينار دون اعتبار القيمة المضافة.
  - صيانة مخزن الأكياس بوحدة الشحن والتسويق بقيمة جمالية تناهز 30 ألف دينار دون اعتبار القيمة المضافة.
  - صيانة وتجديد مأوى السيارات بالمصنع بقيمة تناهز 20 ألف دينار دون اعتبار القيمة المضافة.
  - أشغال حماية الخط الكهربائي متوسط الضغط والمزود للمرفأ التجاري للشركة بقيمة تناهز 13 ألف دينار.
- هذا وتجدر الإشارة أن الشركة قامت بالعديد من الاختبارات الفنية بواسطة مكاتب دراسات مختصة للوقوف على وضعية بعض البناءات والمنشآت الصناعية وذلك بقيمة جمالية تناهز 20 ألف دينار دون اعتبار القيمة المضافة.

## تقرير النشاط التجاري لسنة 2022



### 1. البيوعات الجمالية

بلغت البيوعات الجمالية (المحلية والتصدير) لإسمنت بنزرت لسنة 2022 كمية 658 370 طنا أي بنقص بنسبة 22% مقارنة بسنة 2021 و تراجع ب20% - مقارنة بما هو متوقع بالميزانية التقديرية لسنة 2022.

الفارق بين الإنجاز والمتوقع	متوقع 2022 (طن)	نسبة التطور	2022 (طن)	2021 (طن)	
-11%	610 000	-12%	544 805	621 988	البيوعات المحلية
-7%	500 000	-9%	465 687	511 564	A-اسمنت مكيس L 32.5 N
-21%	70 000	-24%	55 580	73 302	اسمنت مكيس I 42.5 N
-35%	25 000	-21%	16 343	20 704	اسمنت سائب I 42.5 N
-52%	15 000	-56%	7 195	16 419	جير اصطناعي
-44%	170 000	-41%	94 600	159 530	تصدير كلنكر
-53%	40 000	-70%	18 965	62 294	تصدير اسمنت
-20%	820 000	-22%	658 370	843 813	مجموع البيوعات



## 2. البيوعات المحلية

بلغت البيوعات المحلية خلال سنة 2022 كمية 544 805 طنا أي بنقص 12.41% مقارنة بسنة 2021 و 30.33% مقارنة بالمتوقع.

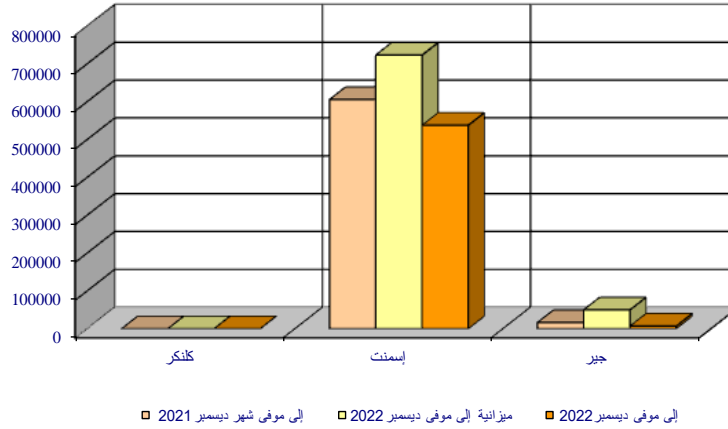
و يعود هذا التراجع أساسا إلى اختلال التوازن بين العرض والطلب حيث تم تسجيل فائض في الإنتاج فاق المليون طن سنة 2022 مقابل ركود غير مسبوق في السوق المحلية زاد من حدته لجوء شركات الاسمنت إلى زيادة أسعار البيع في مناسبتين خلال هذه السنة قصد مواجهة ارتفاع أسعار الطاقة وما نجم عنها من زيادة في كلفة الإنتاج.

هذا إضافة إلى العوائق التي شهدتها الشركة في السداسي الثاني، حيث توقف انتاج مادة الكلنكر خلال شهري نوفمبر وديسمبر بسبب الإشكالية المتعلقة بالقطعتين 56 و57 والذي نتج عنه توقف المقطع عن تزويد المصنع بالمواد الأولية مما أثر سلبا على مبيعات اسمنت بنزرت خاصة مع لجوء الحرفاء الرئيسيين إلى شركات أخرى للتزود بمادة الاسمنت.

و قد عملت الشركة جاهدة خلال نهاية السنة المنقضية وبداية السنة الحالية على استرجاع حرفائها ونسق نشاطها. وكما تمكنت من المحافظة على تواجدها في ولايات بنزرت وتونس الكبرى بنسبة كبيرة، فإنها لن تدخر جهدا في سبيل الحفاظ وتدعيم حصتها في السوق المحلية مع ما يتطلبه الأمر من مسايرة لكل وضعيات المنافسة الشرسة التي يشهدها القطاع في إطار الالتزام بتطبيق كل التشرييع الجاري بها العمل والتي تخص التصرف العمومي.

### البيوعات المحلية الجمالية (بالطن)

إلى موفى ديسمبر 2022	ميزانية إلى موفى ديسمبر 2022	إلى موفى شهر ديسمبر 2021	الفارق بين إنجاز 2022 و ميزانية 2022	الفارق بين إنجازات 2022 و 2021
0	0	0	0%	0%
537 610	723 000	605 570	-26%	-11,22%
7 195	50 000	16 418	-85,61%	-56,18%



### 3. التصدير

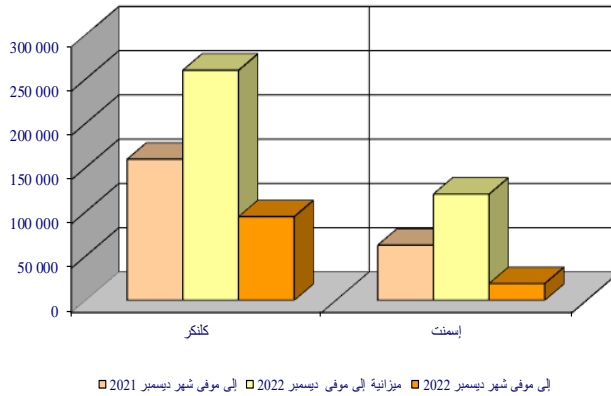
خلال سنة 2022، وقع تصدير كمية جمالية تقدر ب 113 565 طن منها 94 600 طن من الكلنكر من خلال شحن 12 باخرة للسوق الإيطالية و 18 965 طن من الاسمنت باتجاه السوق الليبية عن طريق البر مسجلة بذلك نقصا بنسبة 49- % مقارنة بما تم تحقيقه سنة 2021 ونقصا بنسبة 46- % بالنسبة للتوقعات.

وتعود هذه النتائج إلى الصعوبات التي عرفتتها الشركة خلال هذه السنة والمرتبطة أساسا بنقص المنتج والأعطاب المتكررة في ورشة الرحي الشيء الذي أدى إلى توقف التصدير منذ شهر ماي مما أثر سلبا على علاقتنا مع حرفائنا الأجانب و خاصة الذين تربطنا بهم عقود بيع الكلنكر.

ولئن حاولت الشركة استئناف نشاطها بهدف الإيفاء بجزء من تعهداتها، إلا أن مشكل المقطع مع ما صاحبه من نقص وحتى نفاذ المواد الأولية حال دون ذلك. ومما فاقم الوضع سوءا، الارتفاع المشط الذي شهدته أسعار الطاقة خاصة الفحم البترولي و الذي أدى بدوره إلى ارتفاع سعر التكلفة الشيء الذي جعل أسعارنا غير تنافسية سواء مقارنة بشركات القطاع أو مقارنة بالبلدان الأخرى و خاصة الجزائر.

### التصدير الجملي (بالطن)

إلى موفى شهر ديسمبر 2022	ميزانية إلى موفى ديسمبر 2022	إلى موفى شهر ديسمبر 2021	الفارق بين إنجاز 2022 و 2021	الفارق بين إنجازات 2022 و 2021
94 600	260 000	159 530	-64%	-41%
18 965	120 000	62 294	-84%	-70%



### 4. نشاط المرفأ

خلال سنة 2022، قامت الشركة بتفريغ 27 باخرة من الفحم البترولي بكمية جمالية ناهزت 354 964 طن منها 05 بواخر للشركة بكمية 42 542 طن و 22 باخرة لشركات القطاع بكمية 312 42 طن مقابل 43 باخرة و 548 051 طن في سنة 2021 (9 بواخر للشركة بكمية 69 536 طن و 34 باخرة لشركات القطاع بكمية 478 514 طن) أي بنقص بنسبة 35% مقارنة بما تم إنجازه خلال سنة 2021 .

ويعود هذا النقص إلى تقلص نشاط المرفأ خلال الأربعة أشهر الأولى من سنة 2022 نتيجة القرار الذي اتخذته ديوان الموانئ بعدم قبول البواخر التي يفوق طولها 150 متر إثر الحادث الذي وقع في شهر سبتمبر 2021 والمتمثل في اصطدام الباخرة "HAZAR" برصيف اسمنت بنزرت.

هذا وقد سجلت الشركة خلال هذه الفترة نقصا بنسبة 85 %- مقارنة بنفس الفترة من السنة التي سبقتها حيث وقع تفريغ كمية 27 431 طن من 01/01 إلى 2022/04/30 مقابل 188 571 طن خلال نفس الفترة من سنة 2021 بسبب اضطرار شركات القطاع إلى تحويل سفنهم إلى ميناء قابس الشيء الذي أثر سلبا على نشاط المرفأ وبالتالي على عائدات الشركة.

وبما أن ديوان الموانئ قام بتكليف شركة "TC MARINE" بإصلاح الضرر الناجم عن هذا الحادث منذ بداية شهر نوفمبر 2022، من المؤمل مواصلة نشاط تفريغ السفن خلال الأوقات التي يكون فيها المرفأ شاغرا من أعمال الإصلاح بهدف تحسين مردودية الرصيف وزيادة عائدات الشركة.

## تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2022



### حركة الأعوان

#### 1. المغادرة

عرفت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2022 مغادرة شملت جميع أصناف أعوان المؤسسة وكانت في مجملها اربع وثلاثون عون (34) موزعين كما يلي :

- 09 عون بسبب التقاعد الوجيه،
- 16 عون بسبب التقاعد المبكر
- 01 عون بسبب التقاعد المبكر ( أم لثلاث أبناء أحياء)،
- 01 عون بسبب الوفاة،
- 04 عون بسبب الطرد،
- 02 عون بسبب الإستقالة،
- 01 عون بسبب عجز.

شهدت حركة الأعوان خلال سنة 2022 مغادرة هامة بسبب التقاعد الوجوبي والمبكر للأعوان. وستواصل المغادرة في السنوات المقبلة بسبب التقاعد الوجوبي للعمال والإطارات، ومن المنتظر أن تشهد الشركة مغادرة 86 عون بين سنة 2023 إلى حدود سنة 2026 (13 إطار، 35 عون تسيير و 38 عون تنفيذ). كما أن هذه المغادرة ستشمل 36 عون من الأعوان الذين يشغلون خطط وظيفية من بينهم كافة مديري وكواهي مديري الشركة، إذ أن الشريحة العمرية للفئة التي تتراوح أعمارها بين 50 و60 سنة تبقى الأهم في التركيبة العمرية لأعوان الشركة. هذه المغادرة نتج عنها تراجع في العدد الجملي للأعوان كما تبينه الجداول الآتية، بالرغم من مباشرة العمل للمنتدبين بعنوان مناظرة الانتداب لسنة 2019.

### جدول المغادرة بين سنتي 2021 و2022

الفارق	2022	2021	سبب المغادرة
-6	09	12	التقاعد الوجوبي
15	16	01	التقاعد المبكر
1	01	00	العجز
-2	01	03	الوفاة
-1	06	07	الاستقالة و الطرد
+10	34	24	المجموع

### جدول تطور حركة الاعوان خلال سنة 2022

ديسمبر 2022	اللاحق	الترقية الداخلية		المغادرة	الانتداب	ديسمبر 2021	السلك
194	0	-4		-9	0	207	التنفيذ
109	-1	-22	+4	-19	+17	130	التسيير
96	01		+22	-6	+09	70	الإطارات
399	+1	26		-34	+26	407	المجموع

## توزيع الاعوان حسب الشريحة العمرية لسنة 2022

المجموع	تنفيذ	تسيير	إطارات	
164	63	53	48	الفئة العمورية بين 50-60
94	67	10	17	الفئة العمورية بين 40-49
124	64	33	27	الفئة العمورية بين 29-39
17	0	13	4	الفئة العمورية من 28 سنة
399	194	109	96	المجموع

تعمل إدارة الشؤون الإدارية على تدارك هذه الوضعية الحرجة وذلك ببرمجة الإنتدابات في السنوات المقبلة لضمان إستمرارية المؤسسة.

## 2. الإنتدابات

تم الاعلان عبر موقع واب الشركة عن النتائج النهائية لمناظرة الانتداب بعنوان سنة 2019 وتمت المباشرة للعمل بالشركة بتاريخ 18 جانفي 2022 بالنسبة للإطارات وبتاريخ 04 أفريل 2022 بالنسبة لأعوان التسيير، هذه المباشرة مكنت الشركة من تخفيف الشغور الحاصل في عدة مراكز واضفت دماء جديدة في مخلف مصالح المؤسسة.

كما تم أيضا إعادة فتح المناظرة الخارجية بعنوان سنة 2019 لثلاث مراكز B-G-E.

وقامت الشركة بفتح مناظرة خارجية للإنتداب بعنوان سنة 2020 وسنة 2021 في ديسمبر 2021 و ذلك لإنتداب 10 إطارات و 20 عون تسيير وعقدت لجنة المناظرة عديد الجلسات لفرز الملفات الواردة والخاصة بصنف التسيير وتم نشر النتائج الأولية للمتشحين للاختبار الشفاهي والنفسي الذي سيقام بداية من تاريخ 13 فيفري 2023 .  
وأما بخصوص انتداب صنف الاطارات تبقى اللجنة في مرحلة إتمام فرز الملفات.

### 3. الإلحاق

الأعوان الملحقون:

- (01) عون ملحق حسب الترتيب الجاري بها العمل خارج المؤسسة عبر الوكالة التونسية للتعاون الفني بفرنسا.
- (01) عون ملحق حسب الترتيب الجاري بها العمل من الوكالة الوطنية للمترولوجيا إلى إدارة الجودة بالشركة.
- (01) عون ملحق حسب الترتيب الجاري بها العمل لدى وزارة الاقتصاد والتخطيط تمت إحالته علي التقاعد.
- تم إنهاء إلحاق الإطار الملحق لدى الشركة، من الشركة الاصلية إسمنت أم الإكليل وإدماجه لدينا.

### 4. الغيابات

شهد معدل الغيابات حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي ارتفاعا طفيفا مقارنة بمعدل السنة الفارطة و تبقى النسب في حالة إستقرار.

الفرق	2022	2021	أسباب الغيابات
0.01	0.21	0.20	غيابات الحوادث
-0.07	0.00	0.07	غيابات غير مرخصة
-0.03	0.10	0.13	غيابات لعقوبة
0.11	1.05	0.94	غيابات مرض
0.03	0.43	0.4	غيابات مرخص فيها
0.12	0.12	0.00	غيابات مرض طويل المدى
<b>0.16</b>	<b>1.91</b>	<b>1.75</b>	<b>العامة للغيابات</b>



## 5. التنظيم الإداري

شهدت الشركة في سنة 2022 ثلاثة عشر تسمية في الخطط الوظيفية وهذا يبين سعي الشركة الدؤوب وجهودها لمجابهة التحديات المتعلقة بالعنصر البشري ولتفادي الشغور في التأطير وتحفيز الأعوان لتعزيز درجة الديناميكية والإرادة والالتزام والابتكار في واقع العمل اليومي لنمو المؤسسة.

– (02) خطة رئيس مصلحة.

– (11) خطة رئيس قسم.

## 6. الترقية

### 1.6. الترقية بالجدارة

طبقا لفصول وتراتبين النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2022 ترقية الأعوان بالجدارة وذلك بحسب نسبة 40 % وبإسناد سلم كما يلي :

السلك	سنة 2020	سنة 2021	سنة 2022
تنفيذ	48	58	59
تسيير	15	41	36
إطارات	08	22	16
المجموع	71	121	111

يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر عدد من المنتفعين بالترقية بالجدارة ويليه صنف التسيير وصنف الإطارات وذلك تماشيا مع تركيبة وأصناف الاعوان.

يشهد العدد الجملي للتدرج بالجدارة استقرارا ويبقى هاما و ذلك لتطبيق النقطة 11 المندرجة ضمن المفاوضات الاجتماعية في جانبها الترتيبي بعنوان سنوات 2017

و2018 و2019 للترفيغ في النسب المخصصة للتدرج بالجدارة من 30% الى 40% من مجموع الأعوان المرسمين بكل سلم سنويا.

## 2.6. الترقية الداخلية:

قامت الشركة خلال سنة 2022 بمناظرة داخلية للترقية بعنوان سنتي 2020 و2021 عملا بمحضر جلسة اللجنة الجهوية للتصالح بتاريخ 08 ديسمبر 2020 في النقطة العاشرة منه، وإجراءات التناظر المحددة من قبل اللجنة المكلفة بالترقية الداخلية، فتح باب الترشح لأعوان التنفيذ والتسيير وكانت هذه التجربة الاولى من نوعها والتي كللت بالنجاح على مستوى الإداري و البشري.

تم ترقية 22 عون تسيير الى صنف الاطارات و 03 أعوان تنفيذ الى صنف التسيير.

## 7. الصندوق الاجتماعي

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية والحالات المتأكدة وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2022 مائة وخمسة وخمسون عوناً وتم صرف مبلغ قيمته 328310.000 ديناراً حسب التراتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقاً للنظام الداخلي للصندوق الاجتماعي. وقد إعتمدت الشركة حصرياً على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الاجتماعي. وحافظ الصندوق الاجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخيل منذ سنة 2014.

وبلغ عدد المنتفعين بالهبات والتكفل الصحي 51 عوناً وتم صرف مبلغ قيمته 26162.469 ديناراً.

## • القروض المسندة

شخصي	اجتماعي	هبات	تكفل صحي	المجموع
300860.000-	27450.000-	15900.000	10262.469	354472.469

## 8. التكوين

تم إنجاز 16 حلقة تكوين داخلية وخارجية من 62 حلقة تكوين مبرمجة خلال سنة 2022، و بلغ عدد الأعوان 59 عون منتفع بالتكوين وبذلك تكون نسبة الانجاز لا تتعدى 25.80%. ويبين الجدول التالي الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2022 حسب تصنيفهم:

### الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2022

عدد الأعوان	الإطارات	التسيير	التنفيذ	المجموع
38	21	0	59	

وبلغت التربصات الإجبارية خلال سنة 2022، التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات بشركة إسمنت بنزرت 342 تربص، كما يبينه الجدول التالي:

السنة	تربص مشروع ختم الدروس	تربص تطبيقي إجباري	تربص بالتداول	المجموع
2022	50	148	144	342

## تقرير نشاط قطاع التزويد لسنة 2022

تمحور نشاط قطاع التزويد خلال سنة 2022 في معالجة طلبيات التزويد المتعلقة :

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب مع مراعاة الحاجيات الفنية المتأكدة و توفر التمويل.
- متابعة المقترضات التعاقدية لمشاريع الاستثمارات المنجزة و العقود الجارية.
- تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار.

وللاستجابة للحاجيات المستعجلة، تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال والخاصة بالحاجيات الفنية المتأكدة .

على اثر صدور الأمر الحكومي عدد 1061 لسنة 2020 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020 المتعلق بتطبيق أحكام الفصل 22 (ثالثا) من القانون عدد 9 لسنة 1989 والذي ينص على منح شركة اسمنت بنزرت استثناء من تطبيق الفصول من 18 الى 22 من هذا القانون، بادرت الشركة بتعيين لجنة تضم مختلف المتدخلين في المجال لإعداد دليل اجراءات خاص بشراءات وصفقات الشركة وتم عرض مشروع دليل الاجراءات على أنظار مجلس الادارة الذي اقترح تعديلات تم أخذها بعين الاعتبار وأبدى موافقته عليه في جلسته عدد 06 بتاريخ 25 نوفمبر 2021 ثم تم عرضه على أنظار سلطة الاشراف التي أبدت موافقتها عليه في 14 فيفري 2022 و دخل حيز التنفيذ في 14 مارس 2022.

فيما يتعلق بالشراءات، تمت معالجة عدد 1462 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق الإجراءات العادية أو الإجراءات المبسطة

طبقا للنصوص المنظمة للصفقات العمومية ولدليل الاجراءات الخاص بشركة اسمنت بنزرت.

واجتمعت لجنة الشراءات ولجنة التوريد وفق دليل الاجراءات الجديد في 14 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 637 ملف شراء وتم إصدار 1213 إذن توريد لمختلف الشراءات. كما اجتمعت لجنة الشراءات وفق الاجراءات المبسطة في 04 مناسبات صادقت على 04 ملفات شراء مع اقرار 02 ملفات غير مثمر وختم نهائي لـ 02 صفقات وذلك بالنسبة للملفات التي تم الاعلان عنها قبل دخول دليل الاجراءات الجديد حيز التنفيذ.

وقد تم الإعلان عن 33 طلب عروض واستشارة موسعة واحدة وتم إبرام 10 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر مع تسجيل عدد 09 طلب عروض غير مثمر.

كما اجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة في 03 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 08 طلب عروض واقرار عدد 03 طلب عروض غير مثمر مع المصادقة على 02 أختام نهائية.

كما اجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية في ثلاث مناسبات لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملف التوريد بمادة الفيول الثقيل عدد 2 وملحق للصفقة السابقة للتزود بمادة الفيول عدد 2019/07 واقتناء 30 ألف طن من مادة كوك البترول و ملف اقتناء الطوب الناري و الخرسانة.

واجتمعت اللجنة الداخلية لشراءات الشركة في مناسبتين وصادقت على 05 ملفات مع اقرار ملفين غير مثيرين واجتمعت لجنة شراءات الشركة في 05 مناسبات وصادقت على 06 ملفات مع اقرار ملف غير مثمر.

وحول التصرف في المخزون، لم يسجل في سنة 2022 أي انقطاع في المخزون أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبي المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة.

## تقرير نشاط إدارة التدقيق الداخلي لسنة 2022

وضعت إدارة التدقيق الداخلي برنامجًا سنويًا لسنة 2022، وقد تم تنفيذه بالكامل خلال العام الماضي.

كما شمل هذا البرنامج عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها :

### 1. التصرف الإداري

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنتي 2020-2021 ،
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل،
- مراقبة حسابات الحرفاء وأسقف الديون،
- مراقبة خزينة المعمل،
- متابعة عملية الجرد السداسي والسنوي (الكمبيالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات...)،
- إعداد طلب العروض المتعلق بتعيين مراقب حسابات أول لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2022-2023-2024 (كراس الشروط، فتح وفرز العروض ...)
- إعداد كراس الشروط المتعلق بطلب العروض تعيين مراقب حسابات ثان لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2023-2024-2025 ،
- مراجعة حسابات توزيع أرباح الشهرية للحرفاء (Ristournes)،
- متابعة ومراقبة لمقات مختلفة بطلب من الإدارة العامة ومن أهمها :
  - التدقيق جول مراحل مطالب الشراءات.
  - التدقيق في مراحل مناظرة الإنتداب لسنة 2019 بخصوص صنف الإطارات للمراكز الثلاث مراقب التصرف و ادارة الجودة و ادارة الإنتاج.

## 2. التصرف الفني

- متابعة تطبيق التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال،
- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة،
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية.

## تقرير نشاط إدارة الإعلامية لسنة 2022

شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2022، عدّة جوانب نذكر من أهمّها :

- تأمين إستمرارية العمل بكافة المنظومات المعلوماتية.
- مواصلة تأهيل شبكة الاتصال بالشركة وفق المواصفات والمعايير المعتمدة لضمان السلامة والاستمرارية والنجاعة وذلك ب :
- اقتناء خادم (serveur) لتركيز منظومة WSUS بهدف تأمين تحيين أنظمة التشغيل . WINDOWS
- اقتناء و تركيب عدد 2 جدار ناري (2 Pare-feu en cluster).
- اقتناء و تركيب عدد 2 مبدل شبكات (switch réseaux) بهدف تدعيم وتأهيل شبكة الاتصال بالمصنع.
- ترقية نظام التشغيل windows 8 إلى windows 10 لما يقارب عدد 50 حاسوب بهدف تأمين تحيين أنظمة التشغيل WINDOWS و الحفاظ على حق الشركة في استعمال رخص الاستغلال (Licences Windows).
- مواصلة صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) ودراسة توسعة الشبكة الداخلية باعتماد الالياف البصرية ( fibres optiques) لربط المقطع.
- اقتناء 25 حاسوب و 4 آلات طباعة (imprimantes) و 2 آلات ماسحة (scanners) لتفادي بعض النقص في التجهيزات والانطلاق في تأهيل البنية التحتية المعلوماتية.
- العمل على تأمين مساعدة مستمرّة و ناجعة لمستعملي الإعلامية.
- اعداد كراس شروط خاص بالتدقيق في السلامة المعلوماتية ليشمل كذلك المعدات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
- مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)



- مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرف المندمجة (OPEN PGI) من خلال ابرام عقد صيانة مع المزود الخاص SIMAC يشمل خدمات الصيانة الوقائية والتكيفية والتطويرية والمساعدة لضمان حسن استغلال هذه المنظومة.
- ربط الشركة (المصنع والادارة) بالانترنت باعتماد الالياف البصرية (fibres optiques).
- الشروع في اعداد كراس شروط خاص بالمخطط المديرى للخمس السنوات القادمة.



## تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2022

### 1. مصلحة المالية

شهدت شركة اسمنت بنزرت في سنة 2022 تراجعاً كبيراً في نسق البيوعات وذلك منذ بداية السداسي الاول من سنة 2022 على غرار كامل الصعيد الوطني، إضافة الى الارتفاع المشط في تعريفة استهلاك الكهرباء بداية من شهر افريل 2022، ارتفاع أسعار المواد الأولية والموردة "الفحم الحجري والطوب الناري" إضافة إلى تراجع قيمة الدينار التونسي بسبب تداعيات الحرب على اكرانيا. وقد ساهمت كل هذه العوامل في عدم قدرة شركة اسمنت بنزرت على توفير السيولة اللازمة لخلاص مستحقات المزودين والإيفاء بجميع تعهداتها نحو البنوك، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والشركة التونسية للكهرباء و الغاز .

### 1.1. وضعية المزودين

بلغ تسديد الديون تجاه المزودين المحليين والاجانب في حدود 112 مليون دينار لسنة 2021 مقارنة ب 130 مليون دينار لسنة 2022 اي بزيادة 18 مليون دينار. لكن التحسن الطفيف الذي سجلته سيولة السداسي الاول، سرعان ما وقع امتصاصه اولاً من قبل حسابات المزودين وثانياً خلاص بالنسبة للقروض القصيرة والمتوسطة المدى وذلك في حدود المستطاع .

## 2.1. وضعية سندات الدين الجارية: lettre de credit en cours

قامت شركة اسمنت بنزرت باستكتاب ثمانية عشر سند دين للاستيراد بقيمة 692 866 اورو لشراء الطوب الناري و قطع الغيار اللازمة و بقيمة 9 163 200 دولار لتزويد الشركة بمادة كوك البترول.

وقد وقع فتح هذه الاعتمادات إما بضمان الدولة او عن طريق تجميد مبالغ مالية متأتية من التصدير او باتفاقيات تمويل من البنوك. على سبيل المثال وضعت الاموال المتأتية من التصدير المودعة لدى الشركة التونسية للبنك كضمان لخلاص اعتماد الدين (LETTRE DE CREDIT) لاقتناء بعض قطع الغيار، إما الاربع سندات الدين لاقتناء مادة الكوك فقد تم اسناد ضمان الدولة ب10,5 مليون دينار لصالح الشركة التونسية للبنك لتحقيق استرداد اثنين منها وحتى يتسنى للشركة مواصلة التزود من السوق العالمية. غير أنه إلى غاية هذا اليوم لم يقع خلاص التمويلات القصيرة المدى الممنوحة لاقتناء مادة الكوك من الشركة التونسية للبنك بقيمة 12.678.309 دينار ومن بنك الاسكان بقيمة 5.291.202 دينار.

## 3.1. متابعة وضعية القروض المتوسطة و قصيرة المدى

### • القروض المتوسطة المدى

بلغت قيمة الدين المتوسط المدى الممنوحة بالدينار في 31 ديسمبر 2022 ما يعادل 43 مليون دينار أصل و 11,8 مليون دينار فوائد، في حين تمثل قيمة الدين الممنوح بعملة اليورو في 31 ديسمبر 2022; 14 مليون اورو أصل و 0,9 مليون اورو فوائد. ويتضمن هذا المبلغ الاخير:

- الاقساط الغير مسددة لقرض بنك الامان بما يقارب 4 مليون دينار الى غاية 31 ديسمبر 2022.

- الاقساط الغير مسددة لقرض البنك الاوروبي للاستثمار بما يقارب 8 مليون دينار الى غاية 31 ديسمبر 2022.

- اما بالنسبة لقرض بنك تونس العربي الدولي بما يعادل 6, 5 مليون أورو فقد تم الحصول على موافقة البنك المركزي لتحويله إلى قرض بالدينار التونسي بما قيمته 18,9 مليون دينار.

بالرغم من ذلك فقد بلغت جملة المبالغ المسددة والمتعلقة من القروض المتوسطة المدى ما قيمته 13,7 مليون دينار أصلا و 3,2 مليون دينار فوائد .

### ● القروض القصيرة المدى و تمويل المخزون

على غرار السنوات الماضية، عمدت الشركة لتمويل المخزون من قطع غيار، مادة الفيول والاكياس على القروض القصيرة المدى . وقد بلغت الديون القصيرة المدى في موفى 2022 ما قيمته 50 مليون دينار. ويعود هذا الارتفاع الغير مسبوق الي ما يلي :

قرض بنك تونس العربي الدول الذي تم تحويله الى الدينار التونسي بقيمة 18,9 مليون دينار وذلك في انتظار تحويله الى قرض متوسط المدى.

كما قامت الشركة التونسية للبنك بتمويل الشركة لشراء مادة كوك البترول بما قيمته 12,6 مليون دينار وكذلك بنك الاسكان لاقتناء نفس المادة فقد زود الشركة بقيمة 5,2 مليون دينار . شمل التمويل كذلك شراء أكياس الاسمنت والمحروقات بقيمة 5,9 مليون دينار بتمويلات من طرف بنك الزيتونة وبنك الوفاق ويقع خلاصها في الآجال المحددة.

هذا ونذكر ان قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من بنك الاسكان سنة 2016 وقيمه 2 مليون دينار وقرض تمويل المخزون المتحصل عليه من البنك الوطني الفلاحي سنة 2016 و قيمته 3 مليون دينار و قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من الشركة

التونسية للبنك سنة 2018 وقيمته 2 مليون دينار لم يقع خلاصها ويقع تمديد اجالها باستمرار.

#### 4.1. الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

قامت الشركة بتسديد مساهمة العمال المتعلقة بالثلاثيات الاربعة لسنة 2022. اما بالنسبة لمساهمة صندوق حوادث الشغل، فلم يتم خلاص الثلاثية الرابعة بمبلغ 102 655 دينار وبالنسبة لمساهمة الأعراف فلم يتم خلاص الثلاثية الثانية، الثالثة والرابعة وعلى اثر ذلك قامت الشركة بطلب تقسيط المتخذ بالذمة والذي يقارب 1,694 مليون دينار وكان رد الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بالدعوى الى تسوية الوضعية في الإبان .

#### 5.1. الشركة التونسية للكهرباء و الغاز

ادى الارتفاع المشط شهريا في تعريفة استهلاك الكهرباء بداية من شهر افريل 2022 إضافة الى التوقف المطول للإنتاج نتيجة للمشاكل العقارية في المقطع في اواخر سنة 2022 الى تراجع حاد في المداخيل مما ادى الى عدم قدرة الشركة على تسديد فواتير الكهرباء الخاصة بالمعمل بداية من شهر اكتوبر الى غاية اليوم لتصل قيمة المتخذ بالذمة في موفى 2022 الى 2,5 مليون دينار و 10,9 مليون دينار الى غاية اليوم.

#### 6.1. وضعية المبيعات

شهد رقم المعاملات المحلي في سنة 2022 زيادة طفيفة ب 5 مليون دينار اي بنسبة +4,87% وترجع هذه الزيادة بالأساس رغم تراجع الكميات المباعة ب 12,36- % (76 788طن) الى ارتفاع سعر البيع وتراجع الامتيازات الممنوحة للحرفاء ب 2 مليون دينار. كما تراجع رقم معاملات التصدير ب 8,9 مليون دينار اي بنسبة -43,8%.

## 7.1. مداخيل تفرغ البواخر

تراجع هذا النشاط في سنة 2022 فقد حققت الشركة مداخيل بقيمة 3,7 مليون دينار مقارنة بـ 5,7 مليون دينار سنة 2021 اي انخفاضا بنسبة 34,7 %.

و بذلك يكون رقم المعاملات الجملي بما فيه مداخيل تفرغ البواخر قد تراجع بـ 5,8 مليون دينار (رقم المعاملات في سنة 2022 بقيمة 124 046 654,552 دينار بعد ان كان 129 877 198,150 دينار في سنة 2021) اي انخفاض بنسبة 4,49 % وبذلك لم يرتق رقم المعاملات الى المستويات اللازمة والمصرح بها في مخططات الاعمال التي وقع انجازها منذ الشروع في تأهيل الشركة سنة 2011 الى يومنا هذا مما لا يسمح بتغطية كل حاجيات الشركة.

## 2. مصلحة المحاسبة العامة

سعى قطاع المحاسبة العامة كالمعتاد لإتمام القوائم المالية المختومة في 2022/06/30 في الآجال المحددة و القانونية وتم تدقيقها من طرف مراقبي حسابات الشركة ونشرها على المواقع الالكترونية لبورصة تونس وهيئة السوق المالية في الآجال القانونية كما يسعى جاهدا لختم السنة المحاسبية ولتسهيل عمل مراقبي الحسابات وبالتالي تحضير القوائم المالية لسنة 2022 في اجالها .

ومن جهته يعمل قطاع الجباية على مواكبة قانون المالية وكما سبق و اشرنا اليه في تقرير سنة 2021 فان الشركة قد قامت بالإجراءات الازمة وانخرطت في العفو الجبائي الذي جاء به الفصل 7 من قانون المالية لسنة 2022 و ذلك بتاريخ 2022/04/25 وبالتالي تمت اعادة جدولة ديونها الجبائية وتمتعت الشركة بطرح خطايا التأخير.

## التقرير المحاسبي لسنة 2022

تعتمد شركة اسمنت بنزرت في إعداد وضبط القوائم المالية على الضبط المرجعيّ حسب أحكام القانون عـ112 دد لسنة 1996 الصادر بتاريخ 30 ديسمبر 1996 والمتعلق بنظام المحاسبة للمؤسسات والمعايير المحاسبية المصادق عليها بأوامر من وزير المالية .  
أهمّ ما ميّز سنة 2022 :

### • تقلص النشاط (sous-activité) :

سجّلت سنة 2022 تقلص في النشاط ناتج عن عدم تحقيق الطّاقة العاديّة للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنويّاً. حيث لم تبلغ في نهاية سنة 2022 سوى 539.675 ألف طن عوضاً عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 6.457 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.699 م د.

### • الهامش الخام :

بلغ الهامش الخام 3.032- م د في نهاية سنة 2022 مسجلة تراجعاً بـ 15.426- م د مقارنة بسنة 2021 حيث كان في حدود 12.394+ م د، أي تراجعت نسبة الهامش الخام بـ 12.42- % حيث بلغت 2.52- % في سنة 2022 بينما كانت 9.9 % في سنة 2021، حيث بلغت تكلفة الانتاج 123.113 م د في نهاية سنة 2022 بينما كانت 112.813 م د في نهاية سنة 2021 أي بزيادة قدرها 10.300 م د.

ويفسر هذا بـ :

❖ التراجع في الانتاج بـ 170723- طن، حيث بلغ 539675 طن في سنة 2022 مقابل 710398 طن في سنة 2021 وهي أحسن سنة انتاج منذ سنة 2014.  
❖ التوقفات المتعددة المرتبطة بالإشكال العقاري للقطعتين 56 و 57 من المقطع، وخاصة لأطول فترة بـ 32 يوماً والتي امتدت من 2022/11/07 الى 2022/12/09 والتي قدر مفعولها على تراجع قيمة المخزون بحوالي 10.351- م د.

❖ ركود الطلب المحلي.

❖ الخسائر المنجزة عن عمليات التصدير، بما أن أسعار الصادرات (حسب السوق العالمية) هي أقل من سعر التكلفة، فالمؤسسة مرغمة على تحمل الخسائر المنجزة عن عمليات التصدير من ناحية لتوفير الموارد اللازمة لاستمرار نشاط الشركة ومن ناحية أخرى لتجنب تكلفة تدهور المخزونات وتكاليف مناولة المنتج، والأعباء المالية اللازمة لتمويل دورة الاستغلال. وقد قررت مصالح الشركة ارجاء عمليات التصدير خلال النصف الثاني من عام 2022.

❖ بسبب ارتفاع أسعار المواد المستهلكة، وسعر الطاقة الذي يشكل حوالي +50 % من سعر التكلفة، وبشكل رئيسي :

- فحم الكوك البترولي الذي زاد بنسبة تقارب 43 % حيث ارتفع من 683.925 دينارًا في نهاية سنة 2021 ليبليغ 981.159 دينارًا في نهاية سنة 2022 أي بزيادة +297.234 دينارًا.

- الفيول الذي زاد بنسبة تقارب 33 % حيث ارتفع من 718.679 دينارًا في نهاية سنة 2021 ليبليغ 955.410 دينارًا في نهاية سنة 2022 أي بزيادة +236.731 دينارًا.

كان الارتفاع الكبير في أسعار المواد الاستهلاكية والنقص في الإنتاج سببًا في تسجيل هامش خام سلبي حتى في البيوعات المحلية وذلك الى غاية الزيادة في الأسعار وتطبيق التعريفة الجديدة ابتداء من العشرية الثالثة من شهر ماي 2022، وأمام تواصل الزيادة في أسعار المواد المستهلكة وجدت الشركة نفسها مجبورة على الترفيع في سعر البيع وذلك في أواخر شهر سبتمبر 2022.

### ● عائدات الرصيف :

تراجعت عائدات الرصيف — 1.993 م د في سنة 2022 حيث بلغت 3.749 م د مقارنة بسنة 2021 حيث كان 5.742 م د.



## الموازنة

بلغ مجموع الموازنة 282.552 م د في آخر سنة 2022 مسجلا تراجعاً بـ 5.107- م د مقارنة بآخر سنة 2021 و في ما يلي أهم التغييرات المسجلة على مستوى أصول موازنة سنة 2022 :

المبلغ (دينار)	البيانات
138 296	1.1 الأصول الغير المادية في آخر سنة 2022
149 227	* الأصول الغير المادية الصافية في آخر سنة 2021
50 686	* استثمارات سنة 2022
-61 617	* استهلاكات سنة 2022

المبلغ (دينار)	البيانات
206 557 675	2.1 الأصول الثابتة المادية في آخر سنة 2022
219 892 548	* الأصول الثابتة المادية الصافية في آخر سنة 2021
1 874 403	* استثمارات سنة 2022
-249 154	* خروج أصول في سنة 2022 (بيع)
226 670	* تعديل الإستهلاكات إثر خروج أصول في سنة 2022 (بيع)
-15 256 110	* استهلاكات سنة 2022
69 318	* رجوع على مذكرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة المادية في سنة 2021

### الاستثمارات المسجلة في سنة 2022 :

50 686	برامج إعلامية
233 538	أراض (تكملة ثمن أرض منتزعة)
1 299 507	تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية
3 857	معدات نقل
183 236	معدات مكتبية
112 683	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية
	<u>اصول ثابتة في طور الانشاء مسجلة في سنة 2022 :</u>
41 582	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية

## خروج أصول ثابتة سنة 2022 :

-249 153

بيع معدات نقل

## إستهلاكات سنة 2022 :

61 616	برامج إعلامية
437 345	أراض منتزعة
30 110	أراض
1 100 844	مباني
13 092 942	تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية
408 135	معدات نقل
65 657	معدات مكتبية
121 076	تجهيزات عامة وتهيئة المباني وتجهيزات مكتبية

## مدّخرات لانخفاض في قيمة الأصول الثابتة المادية في سنة 2022 :

-69 318

تعديل مدّخرات الأصول المراد إصلاحها (نتيجة للجرد المادي)

## الاستثمارات المنجزة خلال سنوات 2018 - 2022

2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
1 925 088	1 312 641	1 196 112	583 696	10 064 296	البيانات
					الأصول الغير المادية والثابتة المادية

3 123 283	2. الأصول المالية الصافية في آخر سنة 2022
3 130 663	* الأصول المالية الصافية في آخر سنة 2021
41 303	* تعديل تسبقة على استهلاك الكهرباء في 2021
-47 463	* تغيير القروض الطويلة المدى المسندة من طرف الصندوق الاجتماعي
-1 220	* مدخرات على المساهمات

8 374 130	3. أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2022
8 681 297	* أصول غير جارية أخرى في آخر سنة 2021
-516 689	* تعديلات فوارق التحويل في 2022
3 130 739	* أعباء مؤجلة (استثمارات في صيانات كبرى) سنة 2022
-2 921 217	* إستيعاب الأعباء المؤجلة في 2022

الصيانات الكبرى المسجلة في سنة 2022 : بلغت 3 130 739 من أهمها :

3 005	ورشة التّعبئة والتّكبيس
1 225 293	ورشة الفرن والطهي
3 478	ورشة المقطع ومعدّات نقل الأوليّة
1 551	ورشة رحي الإسمنت
4 799	ورشة رحي الفحم البترولي
2 613	ورشة رحي المواد النيئة

الأعباء المؤجلة (الصيانات الكبرى) المنجزة خلال سنوات 2018 – 2022

2022	2021	2020	2019	2018	السنوات	البيانات
3 130 739	2 568 898	3 044 021	2 582 360	2 105 622		الصيانات الكبرى

45 515 222	4. المخزونات في آخر سنة 2022
44 471 758	* المخزونات في آخر سنة 2021
988 900	* تغيّر المخزونات
54 564	* تعديل المدّخرات في سنة 2022

تغير المخزونات المسجل في سنة 2022 متأتى من:

- زيادة في قيمة مخزونات المواد الأولية واللوازم — 274 007 :
  - زيادة في قيمة مخزونات التّموينات الأخرى — 4 532 994 :
  - نقص في قيمة مخزون الكلنكر — - 5 450 217 :
  - زيادة في قيمة مخزونات المنتوجات — 1 632 116 :
- تعديل المدّخرات خلال سنة 2022 :
- رجوع على مخزون قطاع الغيار — -54 564 :

المذخرات للمخزونات ( بالدينار )

2022	2021	2020	2019	2018	السنوات البيانات
	3 776	145 613			مذخرات لمخزون قطع الغيار
					مذخرات لمخزون الكوك
-54 564	-9 149	-41 968	-55 105	-918 363	الرجوع على المذخرات
<b>-54 564</b>	<b>5 373</b>	<b>103 644</b>	<b>-55 105</b>	<b>-918 363</b>	<b>المجموع</b>

3 287 966	5. الحرفاء و الحسابات المتصلة بهم في آخر سنة 2022
2 192 700	* الحرفاء و الحسابات المتصلة بهم في آخر سنة 2021
1 791 186	* حرفاء عاديين
-55 351	* حرفاء محلّيون مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم
-1 872 204	* حرفاء (صكوك وأوراق ماليّة) مشكوك في إيفائهم أو متنازع معهم
1 231 635	* رجوع على مذخرات لحسابات الحرفاء في 2022

المذخرات لحسابات الحرفاء

2022	2021	2020	2019	2018	السنوات البيانات
	279 619	1 118	1 246 965	16 601	مذخرات لحسابات الحرفاء
-1 231 635	-12 776	-9 919		-5 177	الرجوع على المذخرات لحسابات الحرفاء

12 939 306	6. أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2022
4 832 687	* أصول جارية أخرى إلى آخر سنة 2021
344 605	* المزودون المدينون
-57 118	* الأعوان و الحسابات المتصلة بهم
-98 589	* الدولة و الجماعات المحلية
-121 866	* مدينون آخرون
8 194 077	* حسابات مرتقبة
-154 490	* أعباء مسجلة مسبقا

269 541	7. توظيفات و أصول مالية أخرى في نهاية سنة 2022
266 920	* توظيفات و أصول مالية أخرى إلى آخر سنة 2021
2 621	* قروض قصيرة المدى مسندة من طرف الصندوق الاجتماعي

2 346 703	8. السيولة وما يعادل السيولة في نهاية سنة 2022
4 041 593	* السيولة وما يعادل السيولة إلى آخر سنة 2021
-1 918 050	* الحسابات البنكية الجارية
224 511	* الصكوك المودعة لدى البنوك
0	* الكمبيالات المودعة لدى البنوك
-1 351	* الخزينة

56 754 210	9. مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص في نهاية سنة 2022
92 720 806	* مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية في نهاية سنة 2021
-6 801 493	* النتائج المؤجلة (تخصيص نتيجة سنة 2021)
-113 269	* منحة استثمار (اقتصاد في الطاقة)
-101 366	* الصندوق الاجتماعي
-28 950 468	* خسارة سنة 2022

4 754 961	10. مذكرات للمخاطر والأعباء في نهاية سنة 2022
4 619 406	* مذكرات للمخاطر والأعباء في نهاية سنة 2021
247 623	* تعديل مذكرات لخطايا التأخير في التصريح الشهري للأداءات
-112 068	* رجوع على المذكرات

57 733 796	11 قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2022
77 091 628	*قروض بنكية غير جارية إلى آخر سنة 2021
-17 548 185	* تصنيف من قروض طويلة المدى إلى قروض قصيرة المدى
- 2 100 480	* خلاص قروض طويلة المدى لتحويلها بالدينار (BIAT EUROS)
290 833	* تعديل القروض جرّاء فوارق التحويل سنة 2021

### - تعديل القروض جرّاء فوارق التحويل سنة 2022 :

نتيجة لتدهور سعر الدينار مقابل الأورو والدولار تمّ تعديل القروض التالية :

70 035  
220 798

(1) قروض بنك الأمان  
(2) قروض البنك الأوروبي للتنمية

40 131 087	12 المزودون والحسابات المتّصلة بهم في نهاية سنة 2022
29 847 305	* المزودون والحسابات المتّصلة بهم إلى آخر سنة 2021
7 261 007	* مزودو استغلال
1 296 278	* مزودو أصول ثابتة
1 726 497	* مزودو استغلال أوراق للدفع

34 291 619	13 الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2022
31 583 683	* الخصوم الجارية إلى آخر سنة 2021
-100 081	* الحرفاء الدائنون
408 816	* الأعوان و الحسابات المتّصلة بهم
1 261 172	* الدولة و الجماعات المحلية
1 238 933	* دائنون آخرون
-95 586	* حسابات مرتقبة
-5 318	* مداخيل مقبوضة مسبقا

88 886 449	14. قروض وديون مالية أخرى جارية إلى آخر سنة 2022
58 598 058	* قروض وديون مالية أخرى جارية إلى آخر سنة 2021
- 4 900 456	* قروض قصيرة المدى
-3 638 451	* قروض بنكية مصنّفة مستحقة وغير مآداة
28 874	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها
279 415	* فوائض على القروض حلّ أجل دفعها و غير مآداة
36 869 512	* أوراق للدفع لخلاص قروض تموين المخزون
1 649 497	* حسابات بنكية جارية (دائنون)

## قائمة النتائج

أفرز نشاط سنة 2022 إنتاجا بقيمة 124.826 م د مقابل 129.760 م د في سنة 2021 أي بتراجع يساوي 4.933- م د ما يعادل 3.80- % .  
هذا التراجع متأني أساسا من :

- التراجع في المداخل بقيمة 5.127- م د والتي بلغت 120.081 م د في سنة 2022 مقابل 125.208 م د في سنة 2021 أي بنسبة 4.09- % والمتأني أساسا من :
- ❖ التراجع في رقم معاملات التصدير بـ 8.897- م د أي بنسبة 77.97- % حيث بلغ 11.410 م د في نهاية 2022 مقابل 23.306 م د في نهاية 2021، ويرجع ذلك الى قرار الشركة تجميد عمليات التصدير بداية من السادس الثاني لسنة 2022 وذلك لأن أسعار الصادرات (حسب السوق العالمية) هي أقل من سعر التكلفة بكثير.
- ❖ الزيادة في رقم المعاملات المحلية بـ 1.941 م د أي بنسبة 1.66 % حيث بلغ 116.928 م د في نهاية 2022 مقابل 114.988 م د في نهاية 2021.
- ❖ التراجع في الحوافز الممنوحة للحرفاء وذلك بـ 1.829- م د أي بنسبة 22.16- % حيث بلغت 8.257 م د في نهاية 2022 مقابل 10.087 م د في نهاية 2021 أي بنسبة 22.16- %
- تراجع في استهلاك المنتج المخزن بـ 0.693- م د حيث سجلت سنة 2022 استهلاكاً لمخزون السنة الفارطة بـ 3.818 م د فيما سجلت سنة 2021 استهلاكاً لمخزون السنة الفارطة بـ 4.511 م د.
- زيادة في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 0.299 م د حيث بلغت 3.312 م د في نهاية 2022 مقابل 3.013 م د في نهاية 2021.
- زيادة في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة 1.194 م د حيث بلغت 1.432 م د في نهاية 2022 مقابل 0.238 م د في نهاية 2021.
- تراجع في عائدات استغلال الرصيف بـ 1.993- م د حيث بلغت 3.749 م د في نهاية 2022 مقابل 5.742 م د في نهاية 2021.

### جدول المداخيل (بالدينار)

التطور	سنة 2022	سنة 2021	البيوعات
1 940 534	116 928 454	114 987 920	المحلية
-8 896 624	11 409 648	20 306 272	التصدير
1 829 397	- 8 257 256	-10 086 653	حوافز للحرفاء
<b>-5 126 693</b>	<b>120 080 846</b>	<b>125 207 539</b>	<b>المجموع</b>

#### • تكلفة المبيعات :

شهد الإنتاج الجمليّ لمادة الكلنكر تراجعاً بـ 170.723 - طن في 2022 حيث بلغ 539.675 طن مقابل 710.398 طن في سنة 2021.

عرفت تكلفة المبيعات زيادة بـ 10.300 م د أي بنسبة 9.13 % حيث بلغت 123.112 م د في نهاية 2022 مقابل 112.813 م د في نهاية 2021 متأتية أساساً من :

- الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات : عرفت الشراءات المستهلكة المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 14.642 م د أي بنسبة 17.20 % حيث بلغت 99.764 م د في نهاية 2022 مقابل 85.122 م د في نهاية 2021 متأتية من :

❖ زيادة في استهلاك المشتريات المخزنة بـ 10.902 م د حيث بلغت 68.680 م د في 2022 مقابل 57.778 م د في سنة 2021 لإنتاج 539.675 طن من الكلنكر مقابل 30.473 م د في نهاية سنة 2021 لإنتاج 710.398 طن من الكلنكر وذلك بسبب ارتفاع أسعار المواد المستهلكة، وسعر الطاقة الذي يشكل حوالي 50+ % من سعر التكلفة، وبشكل رئيسي :

• فحم الكوك البترولي الذي زاد بنسبة تقارب 43 % حيث ارتفع سعر الطن من 683.925 ديناراً في نهاية سنة 2021 ليبلغ 981.159 ديناراً في نهاية سنة 2022 أي بزيادة 297.234 ديناراً للطن الواحد، وقد بلغت قيمة المشتريات المستهلكة من هذه المادة 37.194 م د في نهاية سنة 2022 مقابل 30.473 م د في نهاية سنة 2021.



- الفيول الذي زاد بنسبة تقارب 33 % حيث ارتفع من 718.679 دينار في نهاية سنة 2021 ليبلغ 955.410 دينار في نهاية سنة 2022 أي بزيادة 236.731 دينارًا وقد بلغت قيمة المشتريات المستهلكة من هذه المادة 13.382 م د في نهاية سنة 2022 مقابل 8.526 م د في نهاية سنة 2021.
- ❖ زيادة في استهلاك المشتريات الغير المخزنة بـ 4.434 م د حيث بلغت 27.266 م د في 2022 مقابل 22.832 م د في سنة 2021 متأتي أساسا من استهلاك الكهرباء نظرا لارتفاع الأسعار.
- ❖ منتج مخزن (أو تصفية مخزون) : سجّلت سنة 2022 تصفية مخزون وهي بقيمة 3.818 م د مقابل تصفية مخزون بـ 4.511 م د في سنة 2021 أي بنقص في استهلاك مخزون السنة الفارطة بـ 0.693 م د وهي تعتبر تحسن على مستوى النتيجة المحاسبية في سنة 2022.
- أعباء الأعوان : سجّلت أعباء الأعوان المثقلة على تكلفة المبيعات تراجع بـ 0.252 - م د أي بنسبة -3.39 % حيث بلغت 7.168 م د في نهاية 2022 مقابل 7.419 م د في نهاية 2021.
- مخصّصات الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات : سجّلت الاستهلاكات المثقلة على تكلفة المبيعات زيادة بـ 0.267 م د أي بنسبة 1.51 % حيث بلغت 17.982 م د في نهاية 2022 مقابل 17.715 م د في نهاية 2021.
- الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعا بـ -0.005 م د أي بنسبة -0.22 % حيث بلغت 2.517 م د في نهاية 2022 مقابل 2.523 م د في نهاية 2021 .
- الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات: سجّلت الخدمات الخارجية الأخرى المثقلة على تكلفة المبيعات تراجعا بـ -1.381 م د أي بنسبة -39.24 % ، حيث بلغت 2.138 م د في نهاية 2022 مقابل 3.519 م د في نهاية 2021 متأتيّة أساسا من مصاريف نقل ومعالجة المواد بـ -1.218 م د .

- **تقلص النشاط:** عندما يكون المستوى الحقيقي للإنتاج دون القدرة العادية للإنتاج فإنّ المصاريف العامة القارة للإنتاج مثل أعباء استهلاك المباني والتجهيزات الصناعية ومصاريف التصرف وإدارة الإنتاج تنسب إلى تكلفة الإنتاج في حدود القدرة الحقيقية والقدرة العادية للإنتاج. وتسجل المصاريف العامة القارة للإنتاج الغير منسوبة إلى تكلفة الإنتاج في أعباء الفترة المحاسبية التي تمّ تحمّلها خلالها. وتوافق القدرة العادية لإنتاج مستوى الإنتاج الإسمي الذي تطرح منه خسارة القدرة الناتجة عن الفترات العادية للعطل والتوقف عن العمل وأنشطة الصيانة التي تم تخطيطها.

سجّلت السنة الماليّة 2022 تقلص في النّشاط ناتج عن عدم تحقيق الطّاقة العاديّة للإنتاج المقدّرة بـ 900 ألف طن سنويًا. حيث لم يبلغ الإنتاج في نهاية سنة 2022 سوى 539.675 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 6.457 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.699- م د فيما لم يبلغ الإنتاج في آخر سنة 2021 سوى 710.398 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقدّرت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 3.485 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ 0.559- م د.

#### • الهامش الخام :

بلغ الهامش الخام 3.032- م د في نهاية سنة 2022 مسجلا تراجعا بـ 15.426- م د مقارنة بسنة 2021 حيث بلغ 12.394 م د أي تراجعت نسبة الهامش الخام بـ 12.42- % حيث بلغت - 2.52 % في سنة 2022 بينما كانت 9.90 % في سنة 2021.

#### • إيرادات الاستغلال الأخرى:

تراجعت إيرادات الاستغلال الأخرى بـ 0.500- م د حيث بلغت 8.564 م د في نهاية 2022 مقابل 9.063 م د في نهاية 2021 جاءت أهمّها من :

- زيادة في استثمارات الصيانات الكبرى وإنتاج الأصول الثابتة بقيمة 0.299 م د حيث بلغت 3.312 م د في نهاية 2022 مقابل 3.013 م د في نهاية 2021.
- زيادة في الرجوع على المدخرات والاستهلاكات بقيمة 1.194 م د حيث بلغت 1.432 م د في نهاية 2022 مقابل 0.238 م د في نهاية 2021.

- تراجع في عائدات استغلال الرصيف بـ 1.993 م د حيث بلغت 3.749 م د في نهاية 2022 مقابل 5.742 م د في نهاية 2021.

• **نفقات التوزيع :**

عرفت نفقات التوزيع استقرارا حيث بلغت 0.694 م د في نهاية 2022 مقابل 0.735 م د في نهاية 2021 أي بفارق -0.041 م د.

• **نفقات إدارية :**

سجلت النفقات الإدارية زيادة بـ 0.688 م د حيث بلغت 9.153 م د في نهاية 2022 مقابل 8.466 م د في نهاية 2021، ويرجع ذلك للأساس الى أعباء الأعوان المثقلة بانتاجية سنة 2020.

• **أعباء الاستغلال الأخرى:**

عرفت أعباء الاستغلال الأخرى زيادة بـ 2.762 م د أي بنسبة 27.23 % حيث بلغت 12.904 م د في نهاية 2022 مقابل 10.142 م د في نهاية 2021 متأتية بالأساس من تقلص النشاط حيث وقّدت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 6.457 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ -0.699 م د فيما لم يبلغ الإنتاج في آخر سنة 2021 سوى 710.398 طن عوضا عن 900 ألف طن. وقّدت الأعباء الغير محتسبة في قاعدة تكلفة سعر المخزون بـ 3.485 م د متسببة في نقص قيمة المخزون بـ -0.559 م د.

• **نتيجة الإستغلال :**

تراجعت نتيجة الاستغلال بـ 19.334 م د مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغت 17.220 م د في 2022 مقابل 2.114 م د في 2021.

• الأعباء المالية :

- سجلت الأعباء المالية ارتفاعا بـ 2.066 م د حيث بلغ 12.043 م د في 2202 مقابل 9.977 م د في 2021. ويرجع ذلك أساسا إلى :
- الزيادة في فوائد القروض القصيرة والطويلة المدى بـ 1.855 م د حيث بلغت 9.364 م د في نهاية 2022 مقابل 7.480 م د في نهاية 2021 أي بنسبة 25.20 % وذلك نتيجة لعملية تصفية قروض بنك تونس العربي الدولي بلأورو وتحويلها بالدينار.
  - زيادة في فوائد الديون الأخرى بـ 0.181 م د حيث بلغت 2.679 م د في 2022 مقابل 2.498 م د في نهاية 2021.
  - تراجع خسائر صرف العملة بـ -0.035 م د في 2022 حيث بلغت 1.693 م د مقابل 1.728 م د في سنة 2021.

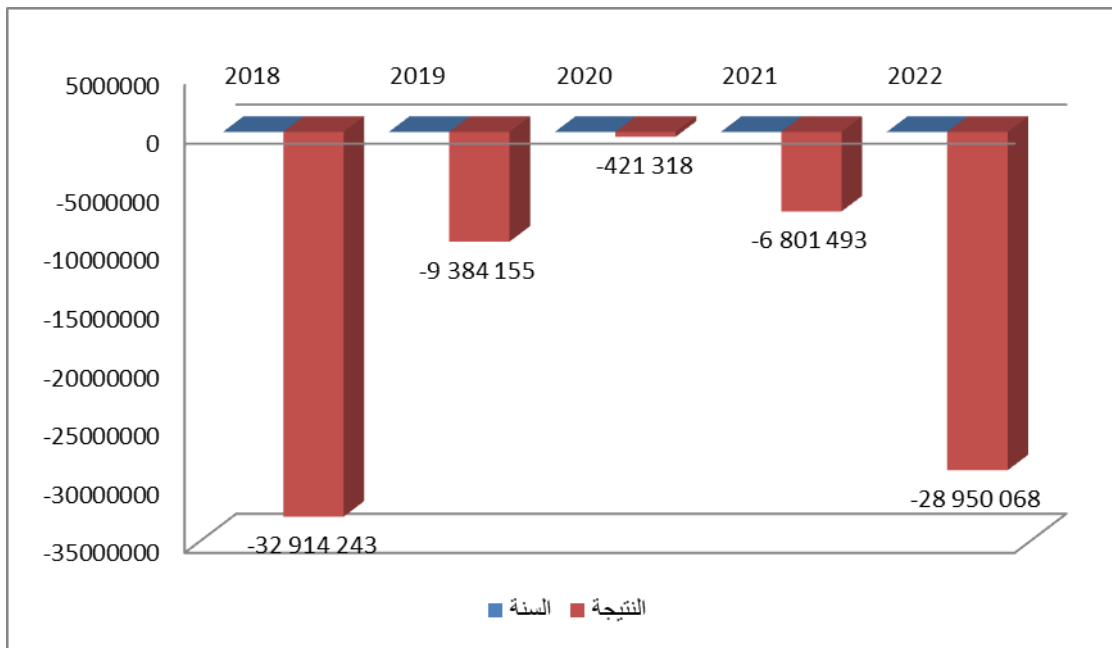
• الإيرادات المالية :

- سجلت الإيرادات المالية تراجعا بـ -0.520 م د أي بنسبة -72.50 % حيث بلغت 0.197 م د في نهاية 2022 مقابل 0.717 م د في نهاية 2021 ويرجع ذلك أساسا إلى :
- زيادة في إيرادات المساهمات بـ 0.010 م د حيث بلغت 0.095 م د في نهاية 2022 مقارنة بنهاية 2021 حيث كانت 0.085 م د.
  - تراجع في ربح الصرف بـ -0.172 م د حيث بلغت 0.061 م د في نهاية سنة 2022 مقارنة بنهاية سنة 2021 حيث كانت 0.234 م د.
  - تراجع في الفوائد الموظفة على الحرفاء لعدم الخلاص بـ 0.285 م د حيث بلغت 0.005 م د في نهاية سنة 2022 مقارنة بنهاية سنة 2021 حيث كانت 0.291 م د.

● الإيرادات العادية المتنوعة :

سجلت الإيرادات العادية المتنوعة تراجعاً بـ 0.202 م د أي بنسبة 32.17 % حيث بلغت 0.426 م د في نهاية 2022 مقابل 0.628 م د في نهاية 2021 ويرجع ذلك أساساً إلى التراجع في المداخل الناتجة عن فورة اتعاب الموظفين الملحقيين بالوزارات بقيمة 0.149 م د نظراً لانتهاء الحاقهم.

تطور النتيجة الصافية



## التدفقات النقدية

المقايض: 212.551 م د

وتأت أساسا:

145.116	من الحرفاء
0.237	ومقايض أخرى
0.037	إيرادات التوظيفات المالية
0.046	من التفويت في الأصول الثابتة المادية
0.752	من استخلاص القروض
47.363	من القروض البنكية قصيرة المدى
18.900	من القروض البنكية متوسطة المدى
0.100	إيرادات المساهمات

المصاريف : 215.897 م د

وشملت هذه المصاريف أساسا :

126.260	المزودين
14.002	الأعوان
0.833	الفوائد المدفوعة
2.536	أداءات و أتاوات
3.988	شراء أصول وصيانات كبرى
0.347	إسناد قروض (صندوق اجتماعي)
0.098	التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
27.915	تسديد ديون بنكية قصيرة المدى
29.836	تسديد قروض بنكية متوسطة وطويلة المدى
9.275	فوائد على القروض
0.807	تغير قيمة الصّرف

## الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2022/12/31

بالدينار

31/12/2022	31/12/2021	إيضاحات	الأصول
			<u>الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الثابتة</u>
1 347 980	1 297 294		الأصول الغير المادية
-1 209 684	-1 148 068		تطرح : الاستهلاكات
<b>138 296</b>	<b>149 227</b>	<b>1</b>	
462 115 200	460 489 951		الأصول الثابتة المادية
-255 515 637	-240 486 197		تطرح : الاستهلاكات
-41 888	-111 206		تطرح : المدخرات
<b>206 557 675</b>	<b>219 892 548</b>	<b>1</b>	
3 854 239	3 860 400		الأصول المالية
-730 957	-729 737		تطرح : المدخرات
<b>3 123 283</b>	<b>3 130 663</b>	<b>2</b>	
<b>209 819 254</b>	<b>223 172 437</b>		<u>مجموع الأصول الثابتة</u>
8 374 130	8 681 297	<b>3</b>	أصول غير جارية أخرى
<b>218 193 384</b>	<b>231 853 734</b>		<u>مجموع الأصول غير الجارية</u>
			<u>الأصول الجارية</u>
			المخزونات
54 368 108	53 379 208		تطرح : المدخرات
-8 852 886	-8 907 450		
<b>45 515 222</b>	<b>44 471 758</b>	<b>4</b>	
7 815 054	7 951 424	<b>5</b>	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-4 527 089	-5 758 724		تطرح : المدخرات
<b>3 287 966</b>	<b>2 192 700</b>		
13 466 083	5 359 464	<b>6</b>	أصول جارية أخرى
-526 777	-526 777		تطرح : المدخرات
<b>12 939 306</b>	<b>4 832 687</b>		
269 541	266 920	<b>7</b>	توظيفات وأصول مالية أخرى
2 346 703	4 041 593	<b>8</b>	السيولة وما يعادل السيولة
<b>64 358 738</b>	<b>55 805 658</b>		<u>مجموع الأصول الجارية</u>
<b>282 552 122</b>	<b>287 659 393</b>		مجموع الأصول

## الموازنة للسنة المحاسبية المختومة في 2022/12/31

بالدينار

31/12/2022	31/12/2021	إيضاحات	الاموال الذاتية والخصوم
			<u>الأموال الذاتية</u>
44 047 290	44 047 290		رأس المال الاجتماعي
101 043 888	101 259 570	9	إحتياطات ومنح مرتبطة برأس المال
62 730 193	62 843 462	9	الأموال الذاتية الاخرى
-122 116 693	-115 315 200	9	النتائج المؤجلة
<b>85 704 678</b>	<b>92 717 330</b>		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</u>
<b>-28 950 468</b>	<b>-6 801 493</b>		نتيجة السنة المحاسبية
<b>56 754 210</b>	<b>85 919 313</b>		<u>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</u>
			<u>الخصوم</u>
			<u>الخصوم الغير الجارية</u>
4 754 961	4 619 406	10	مدّخرات
57 733 796	77 091 628	11	قروض بنكية
<b>62 488 757</b>	<b>81 711 034</b>		<u>مجموع الخصوم غير الجارية</u>
			<u>الخصوم الجارية</u>
40 131 087	29 847 305	12	المزودون والحسابات المتصلة بهم
34 291 619	31 583 683	13	الخصوم الجارية الاخرى
88 886 449	58 598 058	14	المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية
<b>163 309 155</b>	<b>120 029 046</b>		<u>مجموع الخصوم الجارية</u>
<b>225 797 912</b>	<b>201 740 080</b>		<u>مجموع الخصوم</u>
<b>282 552 122</b>	<b>287 659 393</b>		<u>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</u>



قائمة النتائج  
من 2022/01/01 إلى 2022/12/31

بالدينار

(ضبط مرجعي)

31/12/2022	31/12/2021	إيضاحات	البيانات
120 080 846	125 207 539	15	المداحيل
-123 112 834	-112 813 176	16	تكلفة المبيعات
<b>-3 031 988</b>	<b>12 394 363</b>		<u>الهامش الخام</u>
8 563 722	9 063 270	17	ايرادات الاستغلال الاخرى
-693 976	-735 373	18	نفقات التوزيع
-9 153 488	-8 465 985	19	نفقات ادارية
-12 903 887	-10 142 036	20	أعباء الاستغلال الاخرى
<b>-17 219 618</b>	<b>2 114 238</b>		<u>نتيجة الاستغلال</u>
-12 043 058	-9 977 392	21	أعباء مالية صافية
197 215	717 232	22	إيرادات التوظيفات
425 936	627 942	23	إيرادات عادية أخرى
<b>-28 639 525</b>	<b>-6 517 980</b>		<u>نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات</u>
-310 543	-283 513	24	الاداءات على الارباح
<b>-28 950 468</b>	<b>-6 801 493</b>		<u>نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات</u>
-400			العناصر الطارئة خسائر
	648 231		انعكاسات التعديلات المحاسبية (صافية من الاداءات)
<b>-28 950 468</b>	<b>-6 153 262</b>		النتيجة الصافية المحاسبية

بالدينار

## جدول التدفقات النقدية من 2022/01/01 إلى 2022/12/31

31/12/2022	31/12/2021	إيضاحات	البيانات
			<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</b>
145 116 381	157 780 828		مقايض من الحرفاء
236 596	125 921		مقايض من الإيرادات العادية
-126 259 747	-108 560 031		المبالغ المسددة للمزودين
-14 001 605	-14 485 295		المبالغ المسددة للاعوان
-833 171	-765 523		الفوائد المدفوعة
-893 529	-7 436 793		الأداءات المدفوعة للدولة
-1 332 575	-1 714 287		الأوتوات
36 879	99 463		عائدات التوضيفات الماليّة
-310 117	-283 513		الأداءات المدفوعة على الأرباح
<b>1 759 111</b>	<b>24 760 770</b>		<b>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</b>
			<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</b>
-798 426	-711 310		الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة مادية
-3 130 739	-2 568 898		الدفعوات المتصلة بالصيانات الكبرى
-58 514	-162 131		الدفعوات الناتجة عن اقتناء أصول ثابتة غير مادية
45 829	85 970		المقايض المتأتية من التفويت في أصول ثابتة مادية
	21 227		المقايض المتأتية من خلاص القروض (الدولة التونسية)
-346 558	-272 856		الدفعوات المتأتية من إسناد القروض (الصندوق الاجتماعي)
752 346	671 554		المقايض المتأتية من خلاص القروض (الصندوق الاجتماعي)
-97 902	-113 258		التدفقات المرتبطة باحتياطات الصندوق الاجتماعي
<b>-3 049 703</b>	<b>-3 049 703</b>		<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار</b>
			<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b>
47 362 763	15 581 703	25	المقايض المتأتية من قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
-27 914 818	-15 615 305	25	سداد قروض جارية مرتبطة بدورة الاستغلال
18 900 0000	0	25	المقايض من قرض متوسط المدى
-29 835 616	-17 449 450	25	سداد القروض متوسط المدى
-9 274 510	-6 966 844		فوائض القروض
99 874	89 974		المقايض المتأتية من أرباح الأسهم
<b>-662 308</b>	<b>-24 359 922</b>		<b>التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل</b>
-807 226	-157 351		انعكاسات تقلبات أسعار الصرف
<b>-3 344 388</b>	<b>-2 806 205</b>		<b>تغير الخزينة</b>
1 586 015	4 392 221		<b>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</b>
-1 758 372	1 586 015		<b>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</b>

