

الفهرس

6	كلمة الرئيس
11	I - نشاط قطاع الإسمنت في تونس
16	II - نشاط شركة إسمنت بنزرت
17	1- النشاط الفني
35	2-النشاط التجاري
39	3- النشاط الإداري والاجتماعي
44	4- نشاط قطاع التزويد
46	5- نشاط قطاع التدقيق الداخلي
48	6- نشاط قطاع الإعلامية
50	7- تقرير النشاط المالي

بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE

الرمز :  (SIGLE)

المعرف الجبائي : **FAM0000003242**

المعرف لدى الجمارك : **M420005**

السجل التجاري : **B1117771996**

موقع الواب : www.lescimentsdebizerte.tn.ind

البريد الإلكتروني : boc@scb.ind.tn

النشاط الرئيسي : صناعة الكلنكر والإسمنت والجير

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2018

مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

جلال بن عثمان : الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.

سليم الفرشيشي : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.

رمضان بوحوش : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة المالية.

رجاء بوكسولة :عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.

محمد بالأزرق : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي وقع

تسميته خلفا لمحمد صالح التريكي

وليد الكرعاني : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل.

خميس حرز الله : عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية.

مراقب الدولة

السيدة حنان البختي

المفوض الخاص للدولة

السيدة شادية ذياب

مراقبي الحسابات

COK AUDIT & CONSULTING

مكتب

Progress consulting

مكتب

جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2018

جلسة مجلس الإدارة عدد 2018/02
27 أبريل 2018 على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الأعمال

1. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2017.

2. استعادة الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط ونتائج الشركة لسنة 2017.

3. المصادقة على الصفقات.

4. النظر في المسجّلات بالنقاط الغازية :

1.4 تقرير مراقب الحسابات حول الرقابة الداخلية.

2.4 النظر في المسجّلات بالنقاط الغازية - (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) - متابعة استهلاك الطاقة - التصرف في المخزون - مساهمات شركة إسمنت بنزرت - الوضعية العقارية للشركة - وضعية الأرشيف بالشركة.

5. نقاط مختلفة :

- بيع معدات نقل زال الانتفاع بها.
- تعيين رئيس لجنة صفقات المنشأة.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2018/01
09 مارس 2018 على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 4 لسنة 2017.

2. النظر في التقرير الأولي لنشاط الشركة لسنة 2017 و القوائم المالية المؤقتة المختومة في 31 ديسمبر 2017.

3 تقدم تجايل الاستثمارات.

4. المصادقة على الصفقات .

5. النظر في المسجّلات بالنقاط الغازية :

1.5 المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 (متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة - نشاط الشركة - صفقات - متابعة الموارد البشرية - برامج توظيف القروض المالية)

2.5 متابعة استهلاك الطاقة

3.5 التصرف في المخزون

4.5 مساهمات شركة اسمنت بنزرت

5.5 الوضعية العقارية للشركة (عقار قابس - منف فراع قطعة الأرض عدد 1 بشال فرم معقري عدد 790)

6. نقاط مختلفة :

- تمويل حاجيات الإستغلال
- متابعة تجايل البروتية لسنة 2017

جلسة مجلس الإدارة عدد 2018/03
31 أوت 2018 على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الأعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 1 و عدد 2 لسنة 2018

2. النظر في تقرير نشاط ونتائج الشركة للسادسي الأول لسنة 2018

3. المصادقة على الصفقات

4. النظر في المسجّلات بالنقاط الغازية :

- النظر في المسجّلات بالنقاط الغازية - (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) - متابعة استهلاك الطاقة - التصرف في المخزون - مساهمات شركة إسمنت بنزرت - الوضعية العقارية للشركة - وضعية الأرشيف بالشركة.

5. نقاط مختلفة :

- بيع سيارات زال الانتفاع بها
- مذكرة حول وضعية الإنتاج
- ميثاق اللجنة الدائمة للتشويق.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2018/05
17 ديسمبر 2018 على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الاعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 03 وعدد 04 لسنة 2018.

2. النظر في تقرير نشاط الشركة إلى غاية 31 أكتوبر 2018.

3 المصادقة على الصفقات .

4. النظر في المسجديات بالنقاط الغارّة :

- النظر في المسجديات بالنقاط الغارّة - (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) - متابعة استهلاك الطاقة-التصرف في المخزون-مساهمات شركة إسمنت بنزرت-الوضعية العقارية للشركة-وضعية الأرشيف بالشركة.

5 نقاط مختلفة:

- مذكرة حول تشكيل صفار المساهمين
- مذكرة قنية
- مذكرة حول الوضعية التجارية للمؤسسة
- مذكرة حول الوضعية المالية للشركة
- مذكرة حول جرد الأصول الثابتة للشركة
- المصادقة على دليل إجراءات التصرف في الأصول الثابتة
- مذكرة حول تعديل الهيكل التنظيمي
- مذكرة حول إنشاء مقر نوفا في قدام الأعران
- مذكرة حول تسميات بعض الخطط الوظيفية.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2018/04
12 أكتوبر 2018 على الساعة التاسعة والنصف صباحا
جدول الاعمال

1. النظر في مشروع الميزانية التقديرية للتصرف والاستثمار لسنة 2019 .

2. النظر في تقرير نشاط الشركة إلى غاية 31 أوت 2018 .

3 المصادقة على الصفقات .

4. النظر في المسجديات بالنقاط الغارّة :

- النظر في المسجديات بالنقاط الغارّة - (المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) - متابعة استهلاك الطاقة-التصرف في المخزون-مساهمات شركة إسمنت بنزرت-الوضعية العقارية للشركة-وضعية الأرشيف بالشركة.

كلمة رئيس المجلس

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة مساهمي شركة إسمنت بنزرت،
يسعدنا أن نقدّم لكم التقرير السنوي للشركة والذي يتعرض لأهم التطوّرات والإنجازات
خلال سنة 2018 كما يتضمّن أهم المؤشّرات الماليّة ونتائج السنة المختومة في 31 ديسمبر
2018.

إنجازات قطاع الإسمنت:

بلغ حجم انتاج الكلنكر للقطاع 7,35 مليون طن مسجّلا ارتفاعا مقارنة بحجمه لسنة
2017 بنسبة 6,71 % وبلغ حجم إنتاج الاسمنت 7,29 مليون طن مسجّلا انخفاضا طفيفا
بنسبة 1,37 % وذلك في ارتباط حجم الانتاج بوضعية السوق وبمستوى المخزون.
وعلى المستوى التجاري لم يتم تسجيل أي بيوعات محلية للكلنكر في حين سجّلت
بيوعات الإسمنت (7,03 مليون طن) نقص طفيف مقارنة ببيوعات سنة 2017 بنسبة 0,18
% وتراجعت بيوعات الجير بنسبة 22,92 % وبالنسبة للتصدير فقد سجّلت كميات الكلنكر
ارتفاعا هاما (1521719 طن) مقارنة بسنة 2017 بنسبة 389,54 % والاسمنت (276746 طن)
ارتفاعا بنسبة 5,19 % .

وقد سجّل مخزون الكلنكر للقطاع موفى سنة 2018 (593171 طن) تراجعاً بنسبة
53,7 % وتراجع مخزون الاسمنت (156178 طن) بنسبة 15,5 % مقارنة بنفس الفترة من
سنة 2017 .

إنجازات شركة إسمنت بنزرت:

بلغ حجم انتاج الشركة للكلنكر 500271 طن مسجّلا تراجع بنسبة 11,5 % مقارنة بحجمه
لنفس الفترة من سنة 2017 و كان أقل مما هو مبرمج بالميزانية بنسبة 50 % و ذلك راجع
بالأساس إلى تواتر التوقفات الغير مبرمجة للفرن الذي عرف فترة اشتغال قصيرة لم
تتجاوز 184 يوما إضافة إلى النسق الضعيف لإنتاج الفرن وقد نتجت هذه التوقفات عن:

- طبيعة المواد الأولية التي تحتوي على نسبة مرتفعة من الكبريت
- استعمال كوك البترول الذي يحتوي بدوره على نسبة عالية من الكبريت في غياب كوك البترول الذي يحتوي على نسبة ضعيفة من هذه المواد وهذا ما نتج عنه عدم تناسق بين طبيعة الفرن والمواد الأولية والمحروقات في أساليب الانتاج.

كما سجّل مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية ارتفاعا بنسبة 15% لطن الكلنكر وزيادة بنسبة 19% لطن الاسمنت مقارنة بمستوى الاستهلاك لسنة 2017 أما بخصوص استهلاك الطاقة الحرارية فقد سجّلت زيادة بنسبة 7% مقارنة بمستوى سنة 2017 وذلك لضعف وتيرة الانتاج اليومي.

على مستوى الجودة واصلت الشركة بذل الجهودات في مجال حماية البيئة والسلامة المهنية وقد حافظت على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والأوروبية لمنتجاتها.

وبالنسبة للنشاط الفني خلال سنة 2018 ، فقد وفّرت ورشات المقطع كميات المواد الأولية اللازمة للمصنع (899370،461 طن) و كان حجمها دون ما هو مبرمج بالميزانية ودون المتوقع وذلك لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الاخرى في سلسلة الانتاج وللصعوبات التي شهدتها ورشات المقطع وسجّلت مردودية الكسار تراجعا بنسبة 13% مقارنة بسنة 2017 تبعا لتراجع مستوى الانتاج بالورشات الموالية. وسجل الاستهلاك الخاصي للمفرقات (108.7 غ / الطن) نقصا بنسبة 1 % بالنسبة للمستوى المبرمج وزيادة بحوالي 3% مقارنة بمستواه لسنة 2017.

وسجّل الاستهلاك الخاصي للقازوال انخفاضا بنسبة 67% بالنسبة لمؤشر الاستهلاك الخاصي اذ بلغ مستوى 0,5 لتر في الطن مقابل هدف سنوي بنسبة 0,15 لتر في الطن.

ومن ناحية أخرى أمّنت ورشة رحي المواد الأولية احتياجات الفرن بإنتاج 815204،582 طن مسجلة تراجعاً بنسبة 11% مقارنة بإنتاج سنة 2017 وذلك تماشياً مع نسق اشتغال الفرن وصناعة الجير ومكّنت طاحونة رحي الإسمنت من رحي 609141 طن دون ما هو مبرمج بنسبة 25% لكنه يفى طلبات السوق المحلية، وتمكّنت ورشة التعبئة والتكبيس من الاستجابة لمتطلبات البيوعات للسوق الداخليّة بتسويق 611424،4 طن وسجلت تعبئة الاسمنت نقصاً بنسبة 2% والجير انخفاضاً بنسبة 14% مقارنة بسنة 2017.

وعلى المستوى التجاري فقد بلغ حجم البيوعات المحلية 611424 طن مسجلاً بذلك انخفاضاً بنسبة 2،42% مقارنة بحجمها لسنة 2017 و لم تسجل محلياً أي بيوعات لمادّة الكلنكر بسبب ركود السوق المحلية مع وفرة الإنتاج وتواصل المنافسة بين شركات القطاع وارتفاع تكلفة الإنتاج خاصة الطاقة وقد حافظت الشركة على تواجدتها بولايات بنزرت وتونس الكبرى أمّا على مستوى التصدير فقد ارتفع بنسبة 100% سنة 2018 مقارنة بسنة 2017 بعد أن استأنفت الشركة نشاط التصدير عبر البحر وذلك بعد إتمام إنجاز مشروع الرّصيف والتسليم الوقتي لأشغال تعصير معدّاته حيث أبرمت عقوداً مع دول إفريقية وأوروبية وتمكّنت من تصدير كمية 116967 طن من الكلنكر وتبقى هذه الكميات دون ما هو مبرمج بميزانية سنة 2018 بنسبة 66% تبعاً لتأخير دخول مشروع الرصيف حيّز الاستغلال.

وفي هذا الصّد فأن الشركة قامت باستقبال وتفريغ 7 بواخر خلال السداسي الثاني لسنة 2018 ثلاثة لحسابها وأربعة لشركات القطاع وبالنسبة للتصدير عبر البرّ لم تسجّل الشركة أي كميات نتيجة الأوضاع في ليبيا وتحقيق الجزائر لاكتفائها الذاتي وهو ما يحثّ الشركة على ضرورة البحث عن أسواق أخرى مجاورة ودراسة إمكانية استرجاع السوق الليبية.

وتتمثل العوائق التي تواجهها الشركة في نسبة ارتفاع تكلفة المواد الأولية وتدهور سعر الصّرف وهو ما نتج عنه ارتفاع في كلفة الانتاج و المشاكل الفنية الناتجة عن طبيعة المواد الأولية وعدم توفر كوك البترول بنسبة كبريت ضعيفة اقلّ من 4% هذا إلى جانب بعض الصعوبات الماليّة الناتجة عن الأعباء الماليّة و خلاص أقساط القروض.

التوجّهات المستقبلية للشركة:

بعد دخول الرّصيف طور الاستغلال إستأنفت الشركة نشاط التصدير والتوريد وتراهن الشركة على أهميّة نشاطه ليس كمتنافس للتصدير عبر البحر فقط لكن كذلك لما يوفّره من عائدات هامة عند توريد كوك البترول لشركات القطاع مقابل هذه الخدمة وما يوفّره من تجنّب مصاريف إضافية عند توريد هذه المادّة للشركة نفسها.

إلى جانب أنّ الشركة تعمل جاهدة للحدّ من كلفة الانتاج وبلوغ كميات الانتاج حسب الطاقة التصميمية لسلسلة الانتاج خاصّة بعد حلّ بعض الإشكاليات الفنيّة خلال الثلاثي الأوّل من سنة 2019، والترفيح في المبيعات المحليّة والتصدير والبحث عن أسواق خارجية بهامش ربح جيّد.

كما أنّ الشركة تسعى إلى التحكّم في تكلفة الطّاقة الذي أصبح لزاما عليها خاصّة أمام تطوّر الأسعار وتدهور سعر الدينار ومع دخول الغاز إلى ولاية بنزرت الذي سيجنّبها العديد من الإشكاليات التي تواجهها ستتمكن الشركة من تحقيق أحد أهمّ توجّهاتها وهو تحقيق التوازنات الماليّة و بالتالي تحقيق أهدافها.

ولا يسعنا في الختام إلّا أن توجّه بالشكر والتقدير إلى السّادة المساهمين والسّادة أعضاء مجلس الإدارة ولجميع الأعوان لما بذلوه من مجهودات.

رئيس مجلس الإدارة

قطاع الإسمنت في تونس

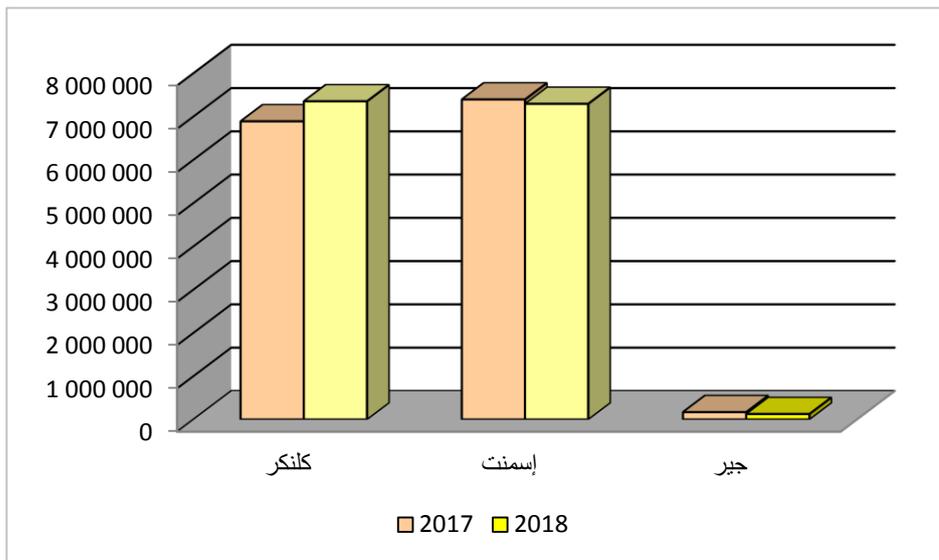
إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2018

1- الإنتاج

بلغ إنتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2018 : 7 ملايين و 353 ألف و 023 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 6 ملايين و 890 ألف و 378 طنا لنفس الفترة من سنة 2017 مسجلاً ارتفاعاً بنسبة +6.71% ، كما سجّل إنتاج الإسمنت 7 ملايين و 294 ألف و 387 طن ، مقابل 7 ملايين و 395 ألف و 719 طنا لنفس الفترة من سنة 2017 ، مسجلاً نقصاً بنسبة -1.37% ، وبلغ إنتاج الجير 125 ألف و 753 طنا ، مسجلاً نقصاً بنسبة -25.72% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017.

الإنتاج الجملي للقطاع

الفارق %	2017	2018	
6,71%	6 890 378	7 353 023	كلنكر
-1,37%	7 395 719	7 294 387	إسمنت
-25,72%	169 302	125 753	جير



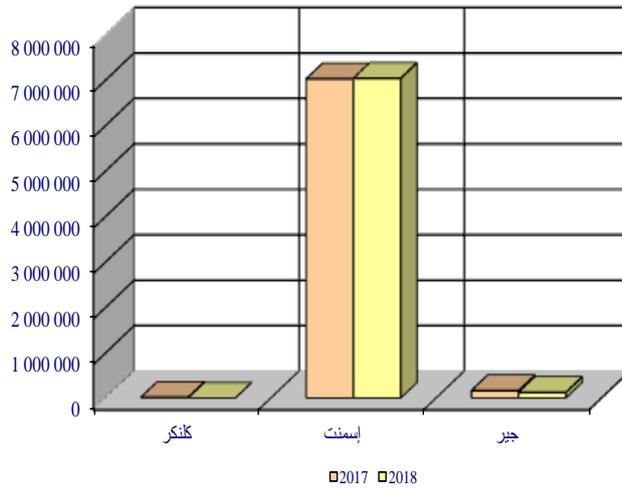
2- البيوعات المحلية

خلال سنة 2018 لم يتم بيع كميات كلنكر بالسوق الداخلية بينما تم بيع 20 ألف و 159 طنا لنفس الفترة من سنة 2017، فسجلت بذلك نسبة نقص بـ 100-%. وتمّ بيع 7 ملايين و 035 ألف و 988 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2018، فسجل تحسناً بنسبة 0.18% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017.

وفيما يخصّ الجير، تمّ بيع 128 ألف و 545 طنا من هذه المادّة إلى موفى ديسمبر 2018، أي بنقص يقدر بـ 22.92% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017.

البيوعات المحلية الجمالية للقطاع

الفرق %	2017	2018	
-100%	20 159	0	كلنكر
0,18%	7 023 260	7 035 988	إسمنت
-22,92%	166 770	128 545	جير

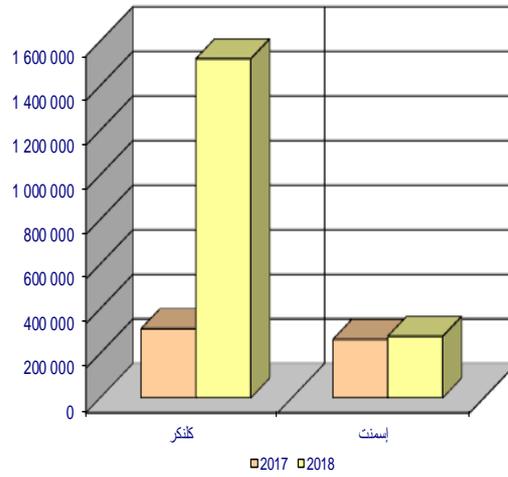


3- التصدير

- بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفى ديسمبر 2018 :
- مليون و 521 ألف و 719 طنا من الكلنكر. مقابل 310 ألف و 847 طنا لنفس الفترة من سنة 2017 أي بنسبة زيادة +389.54%.
 - 276 ألف و 746 طنا من الإسمنت مقابل 263 ألف و 090 طنا لنفس الفترة من سنة 2017 فسجل تحسنا بنسبة +5.19% مقارنة بما وقع تصديره إلى موفى ديسمبر 2017.

التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2017	2018	
389,54%	310 847	1 521 719	كلنكر
5,19%	263 090	276 746	إسمنت

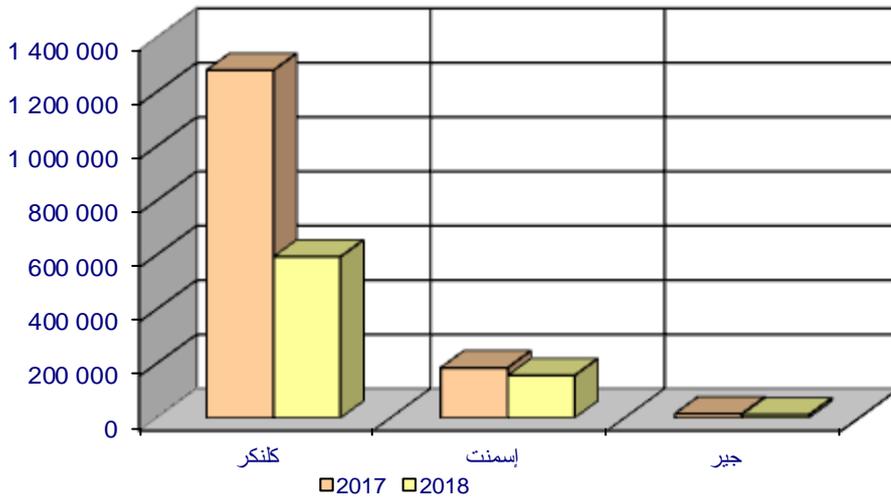


4- المخزون

بلغ مخزون الكانكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2018 : 593 ألف و 171 طنا مسجلا نقصا بنسبة 53.7 % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2017. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2018 : 156 ألف و 178 طنا مسجلا انخفاضا بنسبة 15.5 % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2017. و بلغ مخزون الجير 11 ألف و 566 طنا مسجلا نقصا بنسبة 24.5 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017.

المخزون

الفارق %	2017	2018	
-53,7%	1 280 087	593 171	كانكر
-15,5%	184 887	156 178	إسمنت
-24,5%	15 317	11 566	جير



نشاط شركة إسمنت بنزرت



النشاط الفني لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2018



1- الإنتاج

1- المقطع

تمكن المقطع خلال سنة 2018 من توفير كميات المواد الأولية الكافية للمصنع 899370,461 طن.

إن إنتاج المقطع يبقى دون الإنتاج المبرمج وكذلك المتوقع نظرا لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الموالية في سلسلة الإنتاج. ولم تسجل هذه الورشة توقفات من شأنها أن تؤثر على سير باقي الورشات. و قد كانت مردودية الكسارة بحساب 581 طن في الساعة أي بنقص قدره حوالي 13% مقارنة بـ 2017.

وقد بلغ الاستهلاك الخصوصي للمفرقات 108,7 غ/طن مسجلا نقصا بـ 1 % بالنسبة للمستوى المبرمج 110 غ/طن و زيادة بـ 3 % مقارنة بسنة 2017. وتجدر

الإشارة إلى أن هذا المستوى من الاستهلاك الخاصي يبقى في الحدود المعقولة لهذا النوع من الاستغلال والتي تتراوح بين 120 و150 غ/طن. كما سجل الاستهلاك الخاصي للقازوال مستوى 0,05 لتر في الطن، مقارنة بالهدف السنوي (0,15 لتر في الطن) انخفاضا بـ 67 % بالنسبة لهذا المؤشر و38 % مقارنة بسنة 2018.

2- رحي المواد الأولية

قامت ورشة رحي المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة 815204,582 طن وسجل هذا الإنتاج نقصا قدره 11% مقارنة بإنتاج سنة 2017 وذلك حسب متطلبات الفرن وصناعة الجير. إلا أن هذا الإنتاج يبقى أقل مما كان مبرمجا بنسبة 50 % وتعود أسباب هذا النقص لعدم اشتغال الفرن بحسب ما هو مبرمج. سجل معدل مردود الطاحونة 241 طن في الساعة مسجلا نقصا بـ 12 % بالنسبة لسنة 2018 ومرد ذلك تقلص مردودية الفرن.

3- إنتاج الكنكر

بلغ الإنتاج الجملي إلى موفي ديسمبر 2018، 500 ألف و271 طنا فسُجِّل نقصًا بـ 50 % مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية، وبـ 11,5 % مقارنة بما أُنتج خلال سنة 2017.

يرجع ذلك أساسا إلى النسبة المرتفعة من التوقفات الغير مبرمجة والتي نتج عنها فترة اشتغال قصيرة للفرن لم تتجاوز 184 يوم اشتغال مقابل 181 يوم توقف اضافة إلى نسق انتاج للفرن دون ما هو مبرمج وذلك للأسباب التالية:

- انسداد الفرن وتوقفه الاضطراري بسبب مستوى الكبريتات المرتفع في فحم البترول والمواد الأولية وبالرغم من سعي الشركة إلى تقليص مستوى الكبريت في فحم البترول عند طلب العروض من أقل من 5 % إلى أقل من 4 % للتخفيف من تأثيره على اشتغال الفرن لكن في السوق العالمية لم نجد الا فحم بترول ذو نسبة كبريت 4.5 % علما أن الفرن مصمم من طرف المصنع POLYSIUS للإشتغال بمعدل لا يتعدى 3,2 % كبريت في المحروقات المستعملة.
- التآكل السريع للطوب الناري داخل أنبوب الفرن بسبب تكون الخلال الكبريتي الذي يتسبب في ارتفاع مشط لمنسوب الحرارة ينتهي بتوقف مطول للفرن.
- التوقف الاضطراري لصيانة مبرد الكلنكر وأول الفرن (Joint amont) وذلك في العديد من المرات.
- العديد من التوقفات الناتجة عن تساقط الثلاث صفوف الأولى من الطوب الناري المكون لمدخل الفرن (Nosering).
- انخفاض معدل الإنتاج اليومي بسبب الحالة الرديئة ل (Joint amont) وأنبوب الغازات المنبعثة من المبرد (Gaine d'exhaure).

الإنتاج الجملي

الفارق بين إنجازات 2017 و 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و متوقع 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و ميزانية 2018	انجاز 2017	متوقع 2018	ميزانية 2018	انجاز 2018	
-11,5%	-23%	-50%	564 985	650 000	1000 000	500 271	كلنكر
0%	-9,38%	-25%	609 563	672 245	815 000	609 141	إسمنت
-14%	-33,22%	-62%	31 065	40 000	70 000	26 711	جير

4- رحي الإسمنت

بلغ الإنتاج من الاسمنت 609 ألف و 141 طنا حيث سُجِّلَ نقصا بنسبة 25% مقارنة بما هو مبرمج لسنة 2018. وحافظت على نفس مستوى الإنتاج بالنسبة لسنة 2017 والذي كان مقداره 609 الف و 563 طن فاصل 466.

الجير:

لم يتعد انتاج الجير 26710 طنا فسجّل نقصا بنسبة 14% مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2017، أي بنقص نسبته 62% مقارنة بميزانية 2018. يرجع ذلك أساسا إلى تدني الطلب على مادة الجير الاصطناعي في السوق المحلية.

5- التعبئة و التكميس

تمكنت هذه الورشة من الاستجابة إلى متطلبات البيوعات للسوق الداخلية. فقد تم تسويق كميات جمالية 611424 طن تنقسم إلى 584569 طن من الإسمنت و 26855 طن من الجير.

كما تجدر الإشارة أن تعبئة و شحن الاسمنت قد سجل نقصا ب 2 % مقارنة بسنة 2017. اما بالنسبة للجير فقد سجلت هذه المادة انخفاضا ب 14 % بالنسبة لسنة 2017. إلا أن هذه المبيعات لم تصل بالكميات المعبئة إلى ما كان مبرمجا لهذه السنة نظرا لضعف الطلب على الاسمنت بالسوق المحلية.

سجلت هذه السنة دخول ورشة شحن وتفريغ البواخر حيز الاستغلال وتم تصدير 116967 طن من الكلنكر وتم تفريغ حوالي 96753,278 طن من فحم البترول.

سجلت نسبة تقطع الأكياس خلال سنة 2018 مستوى مقبولا بنسبة 0,3 %.

2- الطاقة

2.1 استهلاك الطاقة الكهربائية

بلغ استهلاك الطاقة الكهربائية 97,966 كيلواط لطن الكلنكر خلال سنة 2018 مسجلا زيادة بنسبة 15 % مقارنة لما كان عليه في سنة 2017. وقد بلغت هذه الزيادة 51 % بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2018 بسبب التوقفات الغير مبرمجة والنسق الضعيف لإنتاج الفرن.

وأما الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد سجل 151,338 كيلواط لطن الاسمنت بزيادة نسبتها 19 % مقارنة بسنة 2017 و زيادة ب 38 % بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2018 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير استعمال واستغلال الكلنكر المخزن خارج الأماكن المغطاة (في الهواء الطلق) الذي يتطلب أكثر طاقة كهربائية لرحيه.

بلغ استهلاك الطاقة الكهربائية لطن الجير 102,529 مسجلا ارتفاعا ب 19 % مقارنة بسنة 2017 وزيادة ب 40 % بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2018 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير الإستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت.

إستهلاك الطاقة الكهربائية

الفارق بين إنجازات 2017 و 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و متوقع 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و ميزانية 2018	انجاز 2017	متوقع 2018	ميزانية 2018	انجاز 2018	
15%	25,59%	51%	85	78	60	97,966	كيلوات للطن كلنكر
19%	21%	38%	127	125	100	151,338	كيلوات للطن إسمنت
19%	19,21%	40%	86	86	73	102,529	كيلوات للطن جير

2.2 إستهلاك الطاقة الحرارية

بلغ استهلاك الطاقة الحرارية 966,673 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر خلال سنة 2018 مسجلا زيادة بنسبة 7 % مقارنة لما كان عليه في سنة 2017. وقد بلغت هذه الزيادة 22 % بالنسبة للاستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2018 بسبب التوقفات الغير مبرمجة والنسق الضعيف لإنتاج الفرن.

معدل استهلاك الحريريات

الفارق بين إنجازات 2017 و 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و متوقع 2018	الفارق بين إنجازات 2018 و ميزانية 2018	انجاز 2017	متوقع 2018	ميزانية 2018	انجاز 2018	
0%	-100,00%	-100,00%	0	3	5	0	حريرة للكيلو مواد نية
7%	9.2%	22%	906.645	885	790	966.673	حريرة للكيلو كلنكر فرن
7%	3,2%	22%	906.645	888	795	966.673	معدل الإستهلاك الجملي

3- الجودة والبيئة و السلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2018 بالنشاطات التالية:

1- جودة المنتج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من كلنكر وإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادات مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة

التونسية م ت 47-01 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.



- متابعة مطابقة الإسمنت CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 و EN 197-2 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من AENOR إسبانيا.

- علامة CE الأوروبية.
- علامة N الخاصة بالامتياز في الجودة.



- مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي CEM II A-L 32.5 N.



2 - المتروولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المتروولوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها.

- التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعبيرها داخليا ومع المكاتب صاحبة الاعتماد.

3 - مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 المستعمل بالفرن حسب نسق التزود وأيضا مرة كل شهر.

- متابعة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية.

4 - مراقبة جودة المواد المشتراة:

- مراقبة جودة مادتي الجبس وخام الحديد عند الشراء ومدى مطابقتها لكراس الشروط.

- مراقبة جودة «الكرافت» وأكياس الإسمنت والجير عند الشراء حسب كراس الشروط.

- مراقبة جودة الطوب الناري وطرق خزنه.

5-نظام تسيير الجودة :

- السهر على تطبيق نظام الجودة في مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها

لمتطلبات المواصفة إيزو 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد

شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب

الألماني TÜV .



- تم القيام بدورات تكوينية للإطارات حول اصدار 2015 للمواصفة إيزو 9001.
- تم خلال سنة 2018 استكمال مراجعة دليل الإجراءات من قبل مكتب الدراسات KPMG والمصادقة عليه.



6- حماية البيئة و المحيط

- شهدت سنة 2018 إنجازات في ميدان العناية بالبيئة و المحيط.
- متابعة اشتغال مصفاتي أكياس لطاحونتي الاسمنت و المحافظة على مستوى انبعاث الغبار أقل من 20 مغ / م م قياسي و مطابقتها للنص القانوني الخاص به.
 - متابعة اشتغال تجهيزات منظومة تنقية غازات الفرن.
 - صيانة عدة مصافي أكياس و خاصة بورشة الاسمنت.
 - متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
 - متابعة أداء معدات كبت الغبار و التنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها و حسن استغلالها.
 - صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار و أحواض الترسيب.

7- البحث العلمي

- تم في سنة 2018 التعاون في ميدان البحث العلمي و التكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج و ختم الدروس للعديد من الطلبة منها:
- دراسة استعمال رواسب السدود في صناعة الاسمنت: كلية العلوم ببنزرت.
 - تحسين حماية البيئة و المحيط لعملية تفرغ بواخر فحم البترول: كلية العلوم ببنزرت.
 - تركيز نظام للتصرف و التحكم في مراقبة درجة حرارة المخابرة: كلية العلوم ببنزرت.
 - دراسة أثار الكبريتات على منظومة الإنتاج و علاقتها بالمردودية الحرارية للفرن: كلية العلوم ببنزرت.

- كما واصلت الشركة مشاركتها في الإشراف على عدة رسائل دكتوراه، وتوجت هذه العملية بعدة إصدارات قيمة بمجلات علمية ذات الصيت العالمي منها:

1. Qualitative and quantitative investigation of post-mortem cement refractory: The case of magnesia–spinel bricks. Sahar Belgacem, Haykel Galai, **Houcine Tiss**. *Ceramics International*. 2016; 42(16): 19147-19155.
2. X-ray fluorescence analysis of Portland cement and clinker for major and trace elements: accuracy and precision. Selma Khelifi, Fadhila Ayari, **Houcine Tiss**, Dalila ben Hassen Chehimi. *Journal of the Australian Ceramic Society*. 2017; 53(2): 743-749.
3. Does phosphorus affect the industrial Portland cement reactivity? Sonia Boughanmi, Islem Labidi, Adel Megrache, **Houcine Tiss**, André Nonat. *Construction and Building Materials*. 2018; 188: 599-606.
4. From a mineralogical analytical view to a mechanism evaluation of cement kiln rings. Sahar Belgacem, Haykel Galai, **Houcine Tiss**. *Engineering Failure Analysis*. 2019; 95: 289-299.
5. Critical research study of quantification methods of mineralogical phases in cementitious materials. Islem Labidi1 & Sonia Boughanmi1 & Houcine Tiss2 & Adel Megrache1.
6. Feasibility of efficient RS Portland cement from an optimization combination of raw materials. Islem Labidi, Houcine Tiss, Adel Megrache : Université de Tunis El Manar, Faculté des Sciences de Tunis, UR11ES18 Unité de Recherche de Chimie Minérale Appliquée, 2092-Tunis, Tunisia Laboratory of Production, 7000. Bizerte Cement

8 - السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح وذلك بـ:

- المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة ليلا ونهارا والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.
- التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.
- المواصلة في تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.
- ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2019.

- السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.
- متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.
- التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.
- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية.
- القيام بدراسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- التعاون مع ديوان الموائئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء. شركة اسمنت بنزرت.



- 4 - الصيانة

قامت ادارة الصيانة خلال سنة 2018 بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة و انجاز عمليات الصيانة اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2018 :

- إصدار 1291 اذنون أشغال

- اصدار 1101 مطالب شراء

1.4 ورشة المقطع والكسّار ونقل المواد الأولية:

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2018 تمثّلت في:

- تغيير شامل للحاملة bande transporteuse A2JO2

- تغيير شامل للحاملة bande transporteuse A2JO6

- تغيير شامل للحاملة bande transporteuse A2JO7

2.4 ورشة رحي المواد الأولية:

تطلبت حالة آلة الرحي للمواد النيئة (Broyeur a cru) تدخل صيانات كبرى بمبلغ في حدود 930 ألف دينار بتغيير جملة من قطاع الغيار.

DESIGNATION DES TRAVAUX	COUT
Remplacement total de la bande A2J02	48MD
Remplacement total de la bande A2J06	80MD
Remplacement total de la bande A2J07	81MD
ENTRETIEN DU BROYEUR A CRU: - Remplacement du blingage des galets et de l'assiette - Remplacement plaque triturante - Remplacement d'un galet complet avec équère	930MD

3.4 ورشة الفرن:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدّة توقّفات فجئية عملت ادارة الصيانة على دراسة أسبابها وإيجاد الحلول المناسبة لتقليصها وتفاذي تأثيرها على سير خطّ الإنتاج. بالتوازي مع برنامج الصيانات العادية وقع إنجاز جملة من الصيانات الكبرى.

LISTE DES GRANDES TRAVAUX DURANT L'ANNEE 2018 "Atelier Cuisson"

Désignation
Calorifugeage des gaines 200 mètres
Assistance technique tub du four POLYSIUS
Remplacement coquille galet massif 3
Remplacement noze-ring
Assistance technique refroidisseur POLYTRACK
Entretien refroidisseur POLYTRACK
Réparation conduite d'exhaure

4.4 ورشة رحي الإسمنت:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدة توقّفات فجئيّة بالنسبة للطاحونة رقم 4 و للطاحونة رقم 5 و عملت إدارة الصيانة على دراسة أسبابها وإيجاد الحلول المناسبة لتقليصها وتفادي تأثيرها على سير خط الإنتاج. رغم تقادم معدّات هذه الورشة وتأخّر برنامج تأهيلها.

بالتوازي مع برنامج الصيانات العاديّة وقع إنجاز جملة من الصيانات الكبرى على مستوى ورشة التعبئة و التكييس و آلات رصف الأكياس كما قامت إدارة الصيانة و البرمجة بكل الأشغال الميكانيكية و الكهربائية و التعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج.

Période	Actif	Désignation de la tache
févr-18	U2J21	Remplacement du groupe de commande "Réducteur de vitesses" Des accouplements Des tambours de Cde et de tension
	U2J04	Remplacement du tourteau inférieur + révision de l'élévateur à godets
avr-18	U2J22	Remplacement de la bande transporteuse
	G2U04	Remplacement de la bande transporteuse
	Z4/5M02	Inspection des 02 réducteurs Syméto FLS des broyeurs à ciment
	Z5J01	Remplacement total du tourteau supérieur de l'élévateur à godets
mai-18	Z5S07	Remplacement du réducteur de vitesses du ventilateur
sept-18	Z5J01	Remplacement du tourteau inférieur + révision de l'élévateur à godets
nov-18	G2U04	Entretien total du transporteur "Nettoyage + remplacement de la bande"
	Z4S07	Remplacement de la roue à aubes + équilibrage dynamique
déc-18	U2J21	Remplacement de la bande transporteuse

5- الاستثمارات

1. تم القبول الوقتي لمشروع تجديد معدات الشحن و التفريغ بالميناء التجاري للشركة و ذلك بتاريخ 29 أوت 2018 .
2. تم القبول النهائي لمشروع تركيز وحدتي استخراج المواد الأولية (2 Gratteurs (neuf à double attaque frontale .
3. قدم مكتب الدراسات المكلف بإنجاز دراسة حول مشروع تركيز خط جديد للشحن و التسويق وذلك خلال الثلاثي الأخير من سنة 2017 ، و تقوم الشركة حاليا بدراسة داخلية لتحديد أولويات الإستثمار في هذه الورشة .
4. لقد تم خلال سنة 2018 إصدار طلب العروض المتعلق بإقتناء و تركيز آلي ترصيف أوتوماتيكي للأكياس على أن يقع تنفيذ المشروع في سنة 2019 .
5. مشروع زيادة طاقة رحي الإسمنت : نظرا لتتالي طلبات العروض الغير مثمرة في هذا المشروع و الناتجة عن عدم تحديد الحاجيات بكل دقة ، قامت الشركة بدراسة داخلية خلال أواخر 2018 لترتيب أولويات الاستثمار و ستقوم الشركة بدراسة تنفيذية للمشاريع المقترحة خلال سنة 2019 .
6. مشروع تهيئة الطرقات و شبكة تصريف مياه الأمطار و قد تم خلال سنة 2018 إعادة صياغة كراس الشروط وذلك اعتبارا لبقية المشاريع المبرمجة داخل المصنع على أن يقع التنفيذ خلال سنة 2019 .

تقرير النشاط التجاري لسنة 2018



1. البيوعات الجمالية:

بلغت البيوعات الجمالية لإسمنت بنزرت سنة 2018 كمية 728 391 طن من الاسمنت و الجيرو الكنكر المصدر و لم نسجل بيوعات محلية للكنكر نظرا لتوفر المخزون لدى شركات القطاع تبعا لوضعية السوق المحلية التي سجلت ركودا ب 0.18 % مقارنة بسنة 2017 مع تراجع لمادة الجير ب 22.92 % .

الفارق بين الإنجاز و المتوقع	متوقع 2018 (طن)	نسبة التطور	2018 (طن)	2017 (طن)	
-78 575,6	690 000	-2,42 %	611 424.4	626 591	البيوعات المحلية
-40 524,5	500 000	-4,7 %	459 475.5	482 168	اسمنت مكيس A-L 32.5 N
-9 473	50 000	-12,63 %	40 527	46 384	اسمنت مكيس I 42.5 N
-15 433,6	100 000	26,18 %	84 566.4	67 019.5	اسمنت سائب I 42.5 N
-13 144,5	40 000	-13,42 %	26 855.5	31 019.5	جير اصطناعي
-	0	0	0	0	كنكر
-83 032,9	200 000	100 %	116 967.1	0	التصدير
-263 409	890 000	16,25 %	728 391.5	626 591	مجموع البيوعات

2. البيوعات المحلية:

بلغت جملة البيوعات المحلية 611 424,4 طن موزعة كالاتي : 584 568,9 طن من الاسمنت و 26 855,5 طن من الجير مسجلة بذلك تراجعاً بـ 2.42% بالنسبة لسنة 2017 و -8.85% بالنسبة للتوقعات.

و يبقى التراجع مرده تواصل ركود السوق المحلية مع وفرة الإنتاج الذي سجل فائضاً يفوق 2 ملايين طن سنة 2018 وقع تصدير ما يقارب 1.5 مليون طن منه. و نظراً لهذه الوضعية، فقد تواصلت المنافسة الشرسة بين شركات الاسمنت رغم تسجيل ثلاثة زيادات في الأسعار خلال سنة 2018 نظراً خاصة لارتفاع كلفة الطاقة مع تراجع قيمة صرف الدينار.

رغم هذه الظروف الصعبة فقد واصلت شركات القطاع اعتماد سياسات تحفيزية حاولت الشركة مسايرتها قدر الإمكان مع الحفاظ على ضوابط التصرف العمومي. و قد تمكنت الشركة من المحافظة على تواجدتها في ولايات بنزرت و تونس الكبرى بنسبة 99% و ستواصل الشركة مجهوداتها في الحفاظ على حصتها في السوق المحلية مع مسايرة كل وضعيات السوق و المنافسة الشرسة التي يشهدها قطاع الاسمنت زيادة للالتزام بقواعد التصرف العمومي و تطبيق القوانين الجاري بها العمل.

3. التصدير:

سجلت الشركة بعد إتمام إنجاز مشروع معدات المرفأ خلال سنة 2018 رجوعها إلى التصدير عبر البحر بعد غياب دام 10 سنوات. و قد تمكنت الشركة

بعقود و opération spot من تصدير كمية 116967 طن من الكلنكر من خلال شحنها 5 بواخر إلى الكوت ديفوار و الكامرون و إيطاليا. و من المؤمل بعد هذه البداية مواصلة هذا المجهود خلال سنة 2019 و رجوع الشركة إلى سالف نشاطها في التصدير عبر البحر.

أما فيما يخص التصدير عن طريق البر، فلم تسجل الشركة أي كميات نظرا لبلوغ السوق الجزائرية مرحلة اكتفائها الذاتي مع تواصل الوضع الغير مستقر للقطر الليبي الشقيق.

4. نشاط المرفأ :

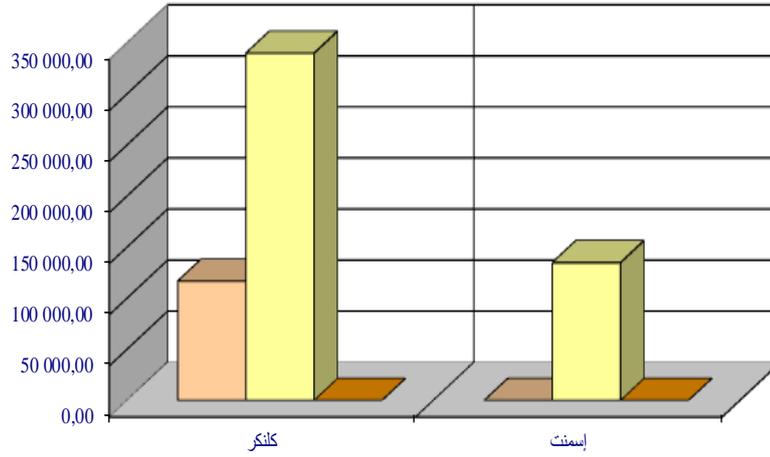
على إثر إتمام تركيب المعدات الجديدة للتفريغ في المرفأ الخاص للشركة خلال أواخر النصف الأول من سنة 2018، استأنفت الشركة سالف نشاطها في تفريغ الفحم البترولي لحسابها الخاص الشيء الذي جنب الشركة مصاريف التفريغ بمنزل بورقيبة و لحساب شركات القطاع مما وفر للشركة عائدات مقابل هذه الخدمة.

هذا و قام مرفأ اسمنت بنزرت خلال السداسي الثاني لسنة 2018 باستقبال 7 بواخر محملة بمادة الفحم البترولي بكمية جمالية ناهزت 96753 طن: 3 بواخر للشركة (31166 طن) و 4 بواخر لشركات القطاع (64587 طن).

و سيتواصل هذا النشاط خلال سنة 2019 الذي قبل توفقه لتركيز المعدات الجديدة يدر عائدات هامة للشركة.

التصدير الجملي (بالطن)

إتجازات بين الفارق 2017 و 2018	إتجاز بين الفارق 2018 وميزانية 2018	شهر موفى إلى ديسمبر 2018	موفى إلى ميزانية ديسمبر شهر 2018	شهر موفى إلى ديسمبر 2017	
100%	-66%	116 967,10	340 000	0	كلنكر
0%	-100%	0	135 000	0	إسمنت



إلى موفى شهر ديسمبر 2017 ■ ميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2018 ■ إلى موفى شهر ديسمبر 2018

تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2018

حركة الأعوان:

1- المغادرة

شهدت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2018 مغادرة مكثفة مقارنة بالسنوات الفارطة وكانت في مجملها ستون عوناً (60) موزعين كمايلي :

29 عون بسبب التقاعد الوجوبي

18 عون بسبب التقاعد المبكر لظروف خاصة

03 بسبب التقاعد الإختياري طبقاً للقانون عدد 5 لسنة 2018 المؤرخ في 23 جانفي

2018 المتعلق بالمغادرة الإختيارية للأعوان العموميين،

04 بسبب الوفاة

06 بسبب الإستقالة أو الطرد

الجدول الآتي يبين مقارنة لحركة العنصر البشري للشركة بين سنتي 2018 و2017.

الفارق بالعدد	2018	2017	الملازم
-9,42%	250	276	تنظيف
-9,55%	161	178	تسيير
-16,19%	88	105	إطارات
-10,73%	499	559	المجموع

هذا ونلاحظ أن السنوات المقبلة ستشهد تزايداً في نسب المغادرات إذ أن آخر الإنتدابات التي أجرتها الشركة قبل سنة 2011 ترجع إلى السنوات 1988 – 1992 وهاته الفئة من الأعوان سيغادرون للتقاعد الوجوبي خلال السنوات القليلة المقبلة.

وهنا نذكر بأهمية الإنتدابات التي وقع إنجازها في سنة 2017 والتي أسعفت الشركة بإنتداب 30 إطار و41 عون تسيير في مختلف الإختصاصات بتجديد نسبي في كفاءتها يمكنها من تدارك التناقص المستقبلي للعنصر البشري حيث أن أغلبية العناصر المنتدبة قد إندمجت في مختلف المصالح وأصبحت عناصر فاعلة في مختلف شرايين المؤسسة. كما نلاحظ أيضا أن أغلب صنف أعوان التنفيذ هم أعوان وقع إدماجهم سنة 2011 عبر عملية إدماج عمال المناولة والتي تحتوي على نسبة هامة مرتفعة في السن أيضا.

2- الإنتدابات

تم برمجة إنتداب 25 عون بميزانية الشركة لسنة 2018 وتمت الموافقة المبدئية من قبل وزارة الإشراف على إنجازها ثم تم ترحيلها بميزانية 2019 وستشرع الشركة في إجراءات المناظرة خلال سنة 2019.

كما أن 04 أعوان من المنتدبين الجدد عبر المناظرة عدد 2016/01 والمناظرة عدد 2016/02 قد غادروا المؤسسة وتمت الموافقة من وزارة الصناعة على إعادة المناظرة لإنتداب أربع أعوان جدد بنفس الشروط ولنفس المراكز وسيتم ذلك مع الإعلان عن مناظرة الإنتداب المزمع القيام بها سنة 2019.

3- الإلحاق

تم إلحاق عونين حسب التراتيب الجاري بها العمل بوزارتين كانا يشتغلان بها، وألحق إطار إلى الشركة للإشراف على وحدة مراقبة التصرف.

4- نسبة التغيب

شهدت نسب الغيابات العامة حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي إستقرار مقارنة بالنسبة للسنة الفارطة مع إرتفاع أو تراجع طفيف بالنسبة لبعض العناصر

الفرق	2018	2017	نسبة التغيير
+100%	0.280	0.14	نسبة غيابات الحوادث
+100%	0.2	0.00	نسبة غيابات غير مرخصة
+500%	0.06	0.01	نسبة غيابات لعقوبة
-10,59%	1.35	1.51	نسبة غيابات مرض
+26,15%	0.82	0.65	نسبة غيابات مرض فيها
- 64,44%	0.32	0.9	مسبة غيابات مرض طويل المدى
-0,31%	3.2	3.21	النسبة العامة للغيابات

5- التنظيم الإداري

شهدت سنة 2018 العديد من التسميات منها :

- (01) خطة كاهية مدير

- (04) خطط رئيس مصلحة

- (01) خطة كاهية رئيس مصلحة

6- الترقية :

طبقا لفصول وتراتب النظم الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2018

ترقية الأعوان بالجدارة وبإسناد سلم كما يلي :

سنة 2018	سنة 2017	السلك
67	83	تنفيذ
29	34	تسيير
15	16	إطاراء
111	133	المجموع

يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر نسبة من المنتفعين بالترقية بالجدارة ويليه صنف التسيير ويليه صنف الإطارات وذلك تماشياً مع تركيبة عدد الأصناف إلا أن جميعها لا تتجاوز 30 % من المرسمين بكل صنف وبكل الرتب.

7- الصندوق الإجتماعي :

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية وحالات التأكد وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2018، 196 عوناً وتم صرف مبلغ قيمته 332438،868 ديناراً حسب الترتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقاً للنظام الداخلي للصندوق الإجتماعي وقد إعتمدت الشركة حصرياً على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الإجتماعي. وحافظ الصندوق الإجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخل منذ سنة 2014.

القروض المسندة :

المجموع	إجتماعي	شخصي	بناء
د 332438،868	د52788،000	د191650،000	د 88000،000

8- التكوين :

قامت مصلحة التكوين بالعديد من حلقات التكوين الداخلية والخارجية وكانت الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2018 حسب تصنيفهم كما يلي:

الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2018

المجموع	التنفيذ		التسيير		الإطارات		
	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	
128	0	14	05	55	20	34	الأعوان
	14		60		54		المجموع

في نطاق التربصات الإجبارية التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات، أطرت شركة إسمنت بنزرت سنة 2018 العديد من المتربصين في جميع الإختصاصات كما يبينه الجدول الآتي :

المجموع	تدريس بالتداول	تدريس قائمي	تدريس مشروع ختم الدروس
344	63	205	76

9- الهياكل :

تمت خلال سنة 2018 تجديد اللجنة الإدارية المتناصفة وتوزيع مهامها طبقا للقوانين والتراتب الجاري بها العمل.

تقرير نشاط قطاع التوريد لسنة 2018

تمحور نشاط قطاع التوريد خلال سنة 2018 في معالجة طلبيات التوريد المتعلقة :

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب.
- مواكبة المتغيرات الفنية الخاصة بمشاريع الاستثمارات المنجزة.
- تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار.

وللاستجابة للحاجيات المستعجلة تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال خاصة المرتبطة بالمشاريع وبالحاجيات الفنية المتأكدة .

و قد تمت معالجة عدد 2100 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق الإجراءات العادية أو الإجراءات المبسطة طبقا للتشاريح المنظمة للصفقات العمومية.

و تطبيقا للأمر الحكومي عدد 416 لسنة 2018 المؤرخ في 11 ماي 2018 و لقرار رئاسة الحكومة بتاريخ 31 أوت 2018 قامت الشركة بالتسجيل في منظومة الشراء العمومي على الخط و باشرت الاعلان على طلبات العروض و قبولها عبر هاته المنظومة.

واجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات الموجهة للاستثمار في 12 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 695 ملف شراء وتم إصدار

1578 إذن تزويد لمختلف الشراءات. كما اجتمعت لجنة الشراءات الخاصة بالإجراءات المبسطة في 05 مناسبات وعالجت 05 ملفات شراء و 02 أختام نهائية. وتم الإعلان عن 29 طلب عروض وتم إبرام 04 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر. اجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة في 05 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 05 طلب عروض وعلى الختم النهائي لـ 06 صفقات وتم اعتبار 01 طلب عروض غير مثمر. كما اجتمعت لجنة صفقات المواد الأولية والمواد التي يعاد بيعها على حالها الخاصة باقتناء مادة كوك البترول باعتباره مادة ذات أثمان سريعة التغير في 03 مناسبات ووافقت على اقتناء 60 ألف طن من مادة كوك البترول. واجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملفي اقتناء الطوب الناري و اقتناء أكياس للف الاسمنت و الجير الاصطناعي. وفيما يخص إنجاز الصفقات فهي بصدد المتابعة وفقا للمقتضيات التعاقدية. وحول التصرف في المخزون لم يسجل في سنة 2018 أي انقطاع في المخزون أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبى المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة. وتبعاً لإعلام الشركة بايقاف التزود بمادة الفيول الثقيل من الشركة التونسية لتكرير النفط قامت الشركة بالإجراءات اللازمة للتزود من الشركة الوطنية لتوزيع البترول. هذا وحرصت الشركة في إطار لجنة المخزون على مواكبة المتغيرات الفنية من حيث التخلي عن تجديد مخزون لمعدات وقطع غيار واستعمال معدات أخرى جديدة وفق الاستثمارات المنجزة .

تقرير نشاط التدقيق الداخلي لسنة 2018

شملت تدخلات إدارة التدقيق الداخلي خلال سنة 2018 عدة جوانب وأنشطة نذكر

من أهمها :

1- التصرف الإداري :

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنة 2016 و 2017 .
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل لسنة 2018 .
- مراقبة حسابات الحرفاء وأسقف الديون .
- مراقبة خزينة المعمل .
- متابعة عملية الجرد السداسي الأول و السداسي الثاني (الكمبيالات ، الصكوك ، قطاع الغيار ، المخزونات) .
- إعداد قائمة طلبات الشراء الغير منجزة .
- إعداد كراس الشروط المتعلق بتعيين مراقب حسابات أول شركة إسمنت بنزرت لسنوات 2019-2020-2021 .
- متابعة ومراقبة لملفات مختلفة بطلب من الإدارة العامة.

2- التصرف الفني :

- متابعة التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال .
- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة .
- مراقبة تاريخ الصلاحية للمواد الكيميائية بالمخبر .
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية .

تقرير نشاط الإعلامية لسنة 2018



- شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2018 , عدّة جوانب نذكر من أهمّها :
- ❖ تدعيم السلامة على مستوى شبكة الاتصال بالمصنع حسب مواصفات السلامة المعمول بها وذلك ب :
 - ❖ ترقية منظومة السلامة المعلوماتية Kaspersky و تحيينها وتوحيد الاصدارات على مستوى الحواسيب و الخوادم .
 - ❖ تدعيم الشبكة بتركيز (deux Switches Cisco) على مستوى إدارة طب الشغل و مركز الاعلامية بالمصنع لتحسين إدارة الشبكة و توسيع استعمالها و ضمان مردودية أكثر.
 - ❖ الربط بين adresse mac لكل جهاز مرتبط بالشبكة بعنوانه (Adresse IP) حتى يتسنى منع استعمال الشبكة دون إذن قطاع الاعلامية و لضمان عرض تفصيلي عن موقع كل جهاز مربوط بالشبكة.
 - ❖ صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) بإعادة مد الكوابل على مستوى الرصيف و دراسة إمكانية توسعة الشبكة باعتماد الألياف البصرية (fibres optiques) لتعميم أجهزة المراقبة على كامل المصنع.

❖ اقتناء و تركيز خادم خاص بمنظومة التثقيط (serveur pointage) لضمان أكثر

نجاعة و المزيد من الأداء

❖ اقتناء 6 حواسيب و ONDULEUR و 2 scanners و 2 آلات ماسحة 2 و 2 آلات

طابعة (imprimantes)

❖ العمل على ادماج و تاطير العناصر الجديدة مما ساهم في تخفيض مدّة التّدخلات

الإعلامية وقلّص نسبة التّدخلات الخارجية كما ساهم في تأمين مساعدة مستمرّة

ناجعة لمستعملي الإعلامية مع العمل على تعميم استعمال خدمة المساعدة على

الخطّ Helpdesk.

❖ جرد مادي للمعدات الاعلامية بالاستئناس بالجرد الالي بمنظومة gestion de

parc informatique.

❖ تركيز منظومة الشراء على الخط (Tuneps) و مساندة مستعملي هذه المنظومة .

❖ مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)

❖ مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرّف المندمجة (OPEN PGI) وتطويرها من

خلال تحيين منظومة إدارة الأصول (gestion des immobilisations) و ذلك

بإدراج معالجة إخراج الأصول بدفعة واحدة و تحيين منظومة إدارة التكوين وفقا

لاحتياجات مصلحة التكوين.



تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2018

كانت الوضعية المالية لشركة إسمنت بنزرت خلال سنة 2018، تتسم بالصعوبة الشديدة، نظرا للندرة في تدفق السيولة، ولا سيما ثقل الزيادة المطردة في الأعباء مقارنة بالسنوات الماضية، كارتفاع كلفة الإنتاج (استهلاك الطاقة الكهربائية وكوك البترول، وقطع الغيار)، ناهيك عن زيادة كلفة الأجور والأعباء المتصلة بها. إن ثقل الأعباء المالية (فوائد وفوائض على القروض وأداءات على خدمات السحب البنكي على المكشوف « بحساب سالب ودائن «)، خصوصا أثر سلبا على الوضعية المالية العامة للخزينة بإسمنت بنزرت و ذلك تحت تأثير ارتفاع نسبة السوق المالية (TMM). ورغم أن سنة 2018 شهدت عودة التصدير و ارتفاع في رقم المعاملات ب 43, 15 % إلا أن تدفقات المقايض المتأتية من البيوعات كانت دون مستوى نسق خروج الدفوعات مما دفع الشركة إلى طلب تأجيل خلاص الديون متوسطة المدى . لمجابهة هذه الوضعية الصعبة قامت الشركة بطلب إعادة جدولة ديونها طويلة المدى من اربعة بنوك مانحة من ضمنها بنك تونس العربي الدولي التي وافقت علي اعادة جدولة مبلغ 1.680.000,00 اورو و مازالت الشركة في انتظار رد الثلاث بنوك الاخرى. كما قامت الشركة بسحب مبلغ 1.500.000,00 دينار من القرض الممنوح من بنك الاسكان و ذلك لتمويل الاستثمارات في حين إلتجات في بعض الاحيان إلى استعمال الودائع المخصصة للاستثمار و المتأتية من القرض الممنوح من البنك الأوروبي للاستثمار في تمويل المخزون ونفقات الاستغلال.

1- وضعية صفقة تهيئة الرصيف (BEDESCHI)

● التسديد بالأورو :

تمّ في سنة 2018 تسديد مبلغ جملي ب 1.335.367,90 أورو وذلك بواسطة الإيداع البنكي المتأتي من القرض المتحصل عليه من طرف البنك الأوروبي بقيمة 1.292.167,90 أورو والباقي عن طريق القروض المتوسطة المدى المتحصل عليه من طرف بنك الامان بقيمة 43.200,00 اورو.

● التسديد بالدينار :

في غضون سنة 2018، تمّ تسديد مبلغ جملي بقيمة 607.727,239 دينار لكل من CHAUDRA و SEN في إطار صفقة تهيئة الرصيف.

2- وضعية سندات الدين الجارية lettre de crédit en cours في سنة 2018.

قامت شركة إسمنت بنزرت باستكتاب ثلاثة عشر سند دين استيراد جارية بقيمة 279.439.66 أورو ومبلغ 228.450,00 دولار لاستيراد قطع الغيار و 581.066.20 أورو ومبلغ 449.345.90 دولار الطوب الناري و 4.443.535,82 دولار أمريكي لاستيراد مادة كوك البترول وقد ساهم التصدير في تسديد جزء من هذه الديون بقيمة 416.322,95 دولار و جزء آخر سدد بواسطة الإيداع البنكي المتأتي من القرض المتحصل عليه من طرف البنك

الأوروبي بقيمة 373.382,98 اورو في ما تم اللجوء للاقتراض لتسديد هذه الشراءات بقيمة 12.324.949,638 دينار.

3- متابعة وضعيّة القروض قصيرة المدى لتمويل المخزون :

خلال سنة 2018، لتمويل لمخزونها من كوك البترول ،قطع الغيار باهظة الثمن ،الطوب الناري ومادة الفيول الثقيل عدد 2 اعتمد شركة اسمنت بنزرت على قروض قصيرة المدى بمبالغ قدرها 14.191.917,634 دينار مسندة من طرف بنك الزيتونة و 5.577.844,800 دينار ممنوحة من بنك الاسكان وقد بلغت قيمة القروض قصيرة المدى إلى حدود 2018/12/31 : 43.073.983,004 دينار. حيث أنه لم يتم خلاص القرض المسند في السنة الماضية من البنك الوطني الفلاحي 1.585.100,46 دولار ووقع خلاص جزء بسيط من القرض المتأتي من بنك الاسكان سنة 2014 بقيمة 500.000,00 دولار عن طريق موارد التصدير وبقي 1.450.000,00 دولار متخذ بالذمة.

4- وضعيّة البيوعات :

خلال سنة 2018، ناهز رقم معاملات البيوعات المحليّة لكلّ المواد مبلغ 73.388.694 دينار ومقارنة بنفس الفترة من سنة 2017، التي بلغ رقم معاملاتها 63.577.577 دينار مسجّلا زيادة بنسبة 15, 43 % . وبلغ رقم معاملات التصدير نحو 9.908.486 دينار في ختام سنة 2018، مقارنة بنفس الفترة من سنة 2017 التي لم تسجل فيها الشركة أي عملية تصدير.

5- الاستخلاصات :

وقع استخلاص جَلّ البيوعات لسنة 2018 ما عدى مبلغ 110.913,084 دينار
 وقع استخلاصه في جانفي 2019 وبهذا تكون سنة 2018 لم تشهد أي دين لم يقع
 استخلاصه.

قطاع المحاسبة العامة :

سعى قطاع المحاسبة العامة لإتمام القوائم المالية المختومة في 2018/06/30 و
 2018/12/31 في الآجال المحددة و القانونية. ومن أهم الأحداث التي جرت خلال السنة
 المحاسبية الحالية 2018 نذكر منها:

- خضوع الشركة لمراجعة جبائية معمقة وذلك نتيجة إسترجاع الشركة لفائض الأداء
 على القيمة المضافة و الضريبة على الشركات المقدر بثلاثة و عشرون مليون دينار(23 م
 د) . كما إنطلقت هذه المراجعة يوم 2018/01/08 و شملت الفترة الممتدة من
 2014/01/01 إلى 2016/12/31 للأداءات التالية :الضريبة على الشركات الأقساط
 الإحتياطية ,الأداء على القيمة المضافة, الخصم من المورد, المعلوم على المؤسسات ذات
 الصبغة الصناعية, الأداء على التكوين المهني, المساهمة في صندوق النهوض بالمسكن
 لفائدة الأجراء, معلوم الطابع الجبائي,الأداءات و المعاليم الأخرى,أتاوة الدعم لفائدة
 الصندوق العام للتعويض, المساهمة الظرفية لفائدة ميزانية الدولة.وقد أفضت هذه المراجعة
 إلى ضبط أداءات وخطايا مستوجبة بمبلغا قدره

563.331,659 دينار إلا أن الشركة قد قدمت إعتراضا على هذا المبلغ وقد تم قبوله شكلا
 و مضمونا من طرف المصالح المعنية بالمراجعة الجبائية وعلى إثره إتفق

الطرفان على تعديل مبلغ الأداءات والخطايا المستوجبة إلى 278.817,397 دينار وقد تم دفعه دفعة واحدة وعلق الملف نهائيا.

- نهاية أشغال الجرد المادي للأصول الثابتة و الغير الثابتة بما في ذلك تعليم (Etiquetage) هذه الأصول من طرف المكتب المختص صاحب الصفقة وتقديم التقرير النهائي لعملية الجرد التي أدت بدورها إلى الكتابات المحاسبية اللازمة.

- التنسيق بين جميع المتدخلين قصد إجراء الجرد المادي للأصول الثابتة في 2018.12.31.