



LES CIMENTS DE BIZERTE

تقرير النشاط السنوي لسنة 2019





الفهرس

8	كلمة رئيس المجلس
14	I - نشاط قطاع الإسمنت في تونس
19	II ـ نشاط شركة إسمنت بنزرت
20	1- النشـــاط الفنّـي
42	2-النشـــاط التّجاري
46	3- النشاط الإداري والاجتماعي
56	4- نشاط قطاع التزويد
59	5- نشاط قطاع التدقيق الداخلي
62	6- نشاط قطاع الإعلامية
64	7- التقرير المالي



بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة: شركة إسمنت بنزرت societe les ciments de bizerte

(SIGLE)



الرمز:

المعرف الجبائي: 0003242F

المعرف لدى الجمارك: 420005M

السجل التجاري: 17771996

موقع الواب: www.lescimentsdebizerte.tn.ind

البريد الإلكتروني: boc@scb.ind.tn

النشاط الرئيسي: صناعة و بيع و تصدير الكلنكر والإسمنت والجير

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2019

مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

الشاذلي السعيداني: الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت.



سليم الفرشيشى: عضو مجلس الإدارة ممثّل وزارة الصّناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.

رمضان بوحوش : عضو مجلس الادارة ممثل وزارة المالية.

رجاء بوكسولة : عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة.

محمد بالأزرق: عضو مجلس الادارة ممثل وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي.

وليد الكرعانى: عضو مجلس الإدارة ممثّل وزارة النقل.

خميس حرز الله: عضو مجلس الإدارة ممثّل وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية

> مراقب الدولية السيدة وداد العكروتي

المفوض الخاص للدولة السيد فتحى باللعوايد مراقبي الحسابات

مكتب **COK** مكتب **Progress consulting**

جلسات مجلس الإدارة خلال سنة 2019





جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/01 11 فيفري 2019 على الساعة العاشرة صباحا جدول الأعمال

 تسمية السيد رمضان بوحوش مكلف بالنيابة رئيس مدير عام لشركة إسمنت بنزرت.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/02 22 مارس 2019 على الساعة التاسعة والنصف صباحا جدول الاعمال

- 1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد 5 لسنة 2018.
- النظر في التقرير الأولى لِنِشِياطِ الشركة لسنة 2018 و القوائم المالية الوفتية المختومة في 31 ديسمبر 2018.
 - تقديم مخطط الأعمال.

4. المصادقة على الصفقات.

- 5. النظر في المستجدات بالنقاط القارّة :
- 1.5 المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عند 2197 المؤرخ في 07 أكثوير 2002: (متابعة تتفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة- نشاط الشركة- الصنفنات- متابعة الموارد البشرية- برامج توظيف الفوائض المالية)
 - 2.5 متابعة استهلاك الطاقة
 - 3.5 التصرف في المخزون
 - 4.5 مساهمات شركة اسمنت بنزرت
 - 5.5 الوضعية العقارية للشركة (عنار قابس- عنار الصَّانع -القطعتين عد 56 و 57)

- تغرير مالى حول استعمال قرض BEI
 - مذى د فند
- مِنْكِرُةُ حول حادثُ الرَّصيف الذي وقع بتاريخ 2019/02/06
 - السميات في الخطط الوظيفية.





جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/03 13 ماي 2019 على الساعة التاسعة صباحا جدول الأعمال

- 1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة ميجليس الإدارة عدد 10 لسنة 2019.
- 2. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم الماليّة المختومة في 31 ديسمبر 2018.
 - 3. استدعاء الجلسة العامة العادية للنظر في نشاط ونتائج الشركة لسنة 2018.
 - 4 المصادقة على الصفقات.
 - 5 النظر في المستجدات بالنقاط القارّة :
 - 1.5 تقرير مراقب الحسابات حول الرقابة الداخلية.
- 2.5 النظر في المستجدات بالنقاط القارة (المنصوص عليها بالقصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002) متابعة استهلاك الطاقة النصرف في المخزون مساهمات شركة إسمنت بنزرت الوضعية العقارية للشركة وضعية الأرشيف بالشركة.

- النظر في المذكرة المتعلقة بضمان الدولة للحصول على قرض لتمويل الاستغلال
 - مذكرة حول نشاط لجنة التدقيق الداخلي لسنة 2018.

- جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/04 17 ماي 2019 على الساعة التاسعة صباحا جدول الأعمال
- 1. تسمية السيد شاذلي السعيداني متصرفا ممثلا للدولة في مجلس إدارة شركة إسمنت بنزرت و تنصيبه رئيس مدير عام.



جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/05 14 جوان 2019 على الساعة التاسعة والنصف صباحا جدول الأعمال

1. النظر في إبرام اتفاق مع حريف السونوفار الحول خلاص دين.

جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/06 سبتمبر 2019 على الساعة التاسعة والنصف صباحا جدول الاعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عدد2 وعدد3 وعدد4 وعدد5 لسنة 2019

- 2. النظر في تقرير نشاط ونتائج الشركة للمداسي الأول لمنة 2019
 - 3. النظر في ميزانية الشركة لسنة 2020
 - 4. المصادقة على الصفقات

5 النظر في المستجدات بالنقاط القارّة:

1.5 المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002: (متابعة تنفيذ القرارات السابقة لمجلس الإدارة− متابعة سير المنشأة− متابعة تنفيذ الصفقات− التدابير المتّخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات وتقارير هياكل التكفيق الداخلية والرقابة الخارجية − المنكرات الخاصة بالتسميات في الخطط الوظيفية المزمع إسنادها والزيادات في الأجور والمنح والامتيازات المالية عداما العظيفية ويرامح توظيف الفوائض المالية وشروطها)

- و ق منابعة الموارد البشرية
- وبه منابعة استهلاك الطاقة
- و التصرف في المخزون
- 5.5 مساهمات شركة اسمنت بنزرت
 - 7.5 الوضعية العقارية للشركة

- مذكرة حول ملف شركة "سويوفار" SONOFER
 - -مذكرة حول الوضع التجاري للشركة
 - مذكرة حول الوضع الفني للشركة
 - مِذِكِرةِ حول الوضع المالي للشُركة
- مذكرة حول تنفيذ حكم يقضى بتعديل غرامة انتزاع
 - مذكرة حول انتدايات الشركة
- مذكرة حول التقاع أعوان الشركة بوصولات الأكل
 - مذكرة حول التسميات في الخطط الوظيفية



جلسة مجلس الإدارة عدد 2019/07 16 ديسمبر 2019 على الساعة التاسعة والنصف صباحا جدول الاعمال

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس الإدارة عددة لسنة 2019

2. النظر فِي تَقرير نشاط ونتائج الشركة إلى موفّى شهر أكتوبر لسنة 2019

3. المصادقة على الصفقات

4. النظر في المستجدات بالنقاط القارة :

1.4 المنصوص عليها بالفصل 12 من الأمر عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002: (متابعة تتفيذ الصفقات التدابير المتخذة لتدارك السابقة لمجلس الإدارة - متابعة سير المنشأة - متابعة تتفيذ الصفقات - التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات وتقارير هياكل التنقيق الداخلية والرقابة الخارجية - المذكرات الخاصة بالتسميات في الخطط الوظيفية المزمع إسنادها والزيادات في الأجور والمنح والامتيازات المالية والحينية ويرزامج الانتداب السنوي ويرامج توظيف الفوائض المالية وشروطها)

- 2.4 نشاط الشركة
- 4.5 منابعة الموارد البشرية
- 4.4 متابعة استهلاك الطاقة
- 5.4 التصرف في المخزون
- 6.4 مساهمات شرکة اسمنت بنزرت
- 7.4 الوضعية العقارية للشركة

- مذكرة عقار قابس
- مذكرة حول الإجراءات المتخذة ضد شركة سونوفار
- مِذْكِرةَ حول الخلاف الحاصل في تنفيذ الصفقة مع شركة BEM
 - مذكرة حول التسليم النهائي لمشروع تهيئة الرصيف
 - مذكرة مالية
 - مذكرة فنية
 - مذكرة حول حادث الاستيلاع على قطع غيار من المقطع
 - مذكرة حول السياسة التجارية المتبعة من طرف الشركة
 - مذكرة حول مطالب إجتماعية

كلمة رئيس المجلس

السّادة المساهمين والمساهمات بشركة إسمنت بنزرت.



مع إنتهاء السنة المالية يسعدنا أن نتقدم لكم بالتقرير السنوي للشركة والذي يتعرض لأداء الشركة ونتائج أعمالها للسنة المختومة ولأهم التطوّرات والإنجازات خلال سنة 2019 كما يتضمّن أهمّ الأحداث و المؤشّرات الماليّة ونتائج السنة المختومة في 31 ديسمبر 2019.

- قطاع الإسمنت:

يعتبر قطاع الإسمنت بالبلاد التونسية من القطاعات الهامّة ويمثّل صناعة من الصّناعات الإستراتيجية لقطاع البناء والبنية التحتيّة.

إلاّ أنّ قطاع الإسمنت يتعرّض خلال السنوات الأخيرة إلى بعض الصعوبات النّاتجة خاصة عن:

- الزّيادة في أسعار الطّاقة
- تقلّص وتباطؤ الطّلب على الإستهلاك ممّا كان له الأثر على أداء الشركات
- الزّيادة في الانتاج مع انخفاض الطّلب نتج عنها فائض في عديد الشركات وبالتالي منافسة حادّة بالسّوق الدّاخلية
- ضغوطات كبيرة في السوق الخارجية ممّا نتج عنه حروب أسعار شرسة لم يتمكّن القطاع من مجاراتها باعتبار سعر التّكلفة المرتفع.

ونستعرض فيما يلي إنجازات قطاع الإسمنت لسنة 2019:

- إنجازات قطاع الإسمنت:

بلغ حجم انتاج الكانكر للقطاع 20, 7 مليون طن مسجّلا تراجعا طفيفا مقارنة بحجمه لسنة 2018 بنسبة 1,99 % وبلغ حجم إنتاج الاسمنت 7,59 مليون طن مسجّلا إرتفاعا بنسبة 3,91 % وذلك في ارتباط حجم الانتاج بوضعية السوق وبمستوى المخزون. وعلى المستوى التجارى لم يتم تسجيل أي بيوعات محلية للكانكر في حين سجلت بيوعات الإسمنت (6,39 مليون طن) تراجعا مقارنة ببيوعات سنة 2018 بنسبة 9,07 % وتراجعت بيوعات الجير بنسبة 24,13 % وبالنسبة للتصدير فقد سجّلت كميّات الكانكر تراجعا (567881 طن) مقارنة بسنة 2018 بنسبة بنسبة وفي حين شهدت كميات الإسمنت المصدّرة (762350 طن) ارتفاعا هامّا بنسبة 283,87 % .



وقد سجّل مخزون الكلنكر للقطاع موفى سنة 2019 (785144 طن) إرتفاعا بنسبة 32,4% كما إرتفع مخزون الاسمنت (170247 طن) بنسبة 9% وتراجع مخزون الجير (7465 طن) بنسبة 35% مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018.

- إنجازات شركة إسمنت بنزرت:

خلال سنة 2019 واصلت الشركة صيانة معدّاتها خلال الثلاثي الأوّل من هذه السّنة ولئن لم يبلغ مستوى الانتاج خلال السّداسي الأوّل إلاّ 240900 طن وذلك يرجع بالأساس إلى تواتر التوقفات الغير مبرمجة وفترة الإشتغال القصيرة ووتيرة ضعيفة فإنّ الانتاج تحسن بصفة ملحوظة خلال السّداسي الثاني تبعا للإصلاحات والتحكّم في معدّات الإنتاج ليبلغ 661829 طنا مسجّلا إرتفاعا بنسبة 32,3% مقارنة بحجمه لنفس الفترة من سنة 2018 وأقلّ ممّا هو مبرمج ب 28%.

كما نتج عن الزيادة في الانتاج والعمل على تقليص الكلفة تحسنا بنسبة 12% لمؤشر إستهلاك الطّاقة الكهربائية لطن الكلنكر وتراجعا بنسبة 13% لطن الاسمنت مقارنة بمستوى الاستهلاك لسنة 2018 أما بخصوص استهلاك الطاقة الحرارية فقد سجّل نقصا بنسبة 8% مقارنة بمستوى سنة 2018 ورغم تحسّن نسبة إستهلاك الطّاقة الكهربائية والحرارية فإنّها تبقى دون ما تمّ توقّعه بالميزانية ويرجع ذلك إلى عدم بلوغ الأرقام المتوقّعة في الإنتاج.

على مستوى الجودة واصلت الشركة بذل المجهودات في مجال حماية البيئة والسلامة المهنيّة وقد حافظت على شهادات المطابقة للمواصفات المحلية والأوروبية لمنتوجها.

وبالنسبة للنشاط الفني خلال سنة 2019 ،فيتميّز خصوصا بتحسّن مستوى التحكّم في الفرن والإستقرار النسبي للإنتاج وقد وفّرت ورشات المقطع كميّات المواد الأوليّة اللازمة للمصنع (1093179طن) وكان حجمها دون ما هو مبرمج بالميزانية ودون المتوقع وذلك لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الاخرى في سلسلة الانتاج وللصعوبات التى شهدتها ورشات المقطع.

وسجل الاستهلاك الخصوصي للمفرقعات (99 غ / الطن) نقصا بنسبة 11.5 بالنسبة للمستوى المبرمج

كما سجّل الاستهلاك الخصوصي للقازوال انخفاضا بنسبة 67% بالنسبة لمؤشر الاستهلاك الخصوصي اذ بلغ مستوى 0،5 لتر في الطن مقابل هدف سنوي بنسبة 0,15 لتر في الطن.



ومن ناحية أخرى أمّنت ورشة رحي المواد الأوليّة احتياجات الفرن بإنتاج 1069930 طن مسجلة زيادة بنسبة تفوق 31% مقارنة بإنتاج سنة 2018 وذلك

تماشيا مع نسق اشتغال الفرن وصناعة الجير وتمكّنت ورشة التعبئة والتكييس من الاستجابة لمتطلبات البيوعات للسوق الداخليّة بتسويق 611424،4 طن وسجلت تعبئة الاسمنت نقصا بنسبة 2% والجير انخفاضا بنسبة 14 % مقارنة بسنة 2018.

وعلى المستوى التجاري فقد بلغ حجم البيوعات المحلية 669448,85 طن مسجلا بذلك ارتفاعا بنسبة 9,49 % مقارنة بحجمها لسنة 2018 و ويبقى حجم البيوعات المسجّلة مشجّعا رغم ركود السّوق المحليّة الذي تراجع بـ 9,34% وفائض الانتاج ورغم الظروف الصبّعبة التي يشهدها الإنتاج فقد تمكّنت الشركة من تحسين حصّتها بالسّوق المحلية من 8,53% سنة 2018 إلى 10,06% سنة 2019 كما حافظت على تواجدها بولايات بنزرت وتونس الكبرى. أمّا على مستوى التصدير فقد تراجع بنسبة 50% سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 بعد الحادث الذي تعرّضت له معدّات الشحن في الرّصيف خلال الثلاثي الأوّل لسنة 2019 أثر سلبا على التصدير عبر البحر حيث خسرت الشركة عقودا تمّ الإتفاق عليها قبل الحادث ومن المتوقّع عجوق أرقام أفضل سنة 2020 .

أمّا على مستوى التّصدير عبر البرّ فقد إستأنفت الشركة هذه العمليّات في أواخر سنة 2019 رغم توقّفها منذ سنة 2015 وذلك لضمان تواجدها في السّوق الليبية بعد إستئناف نشاطها.

أمّا عمليّة تفريغ بواخر الكوك للقطاع فرغم توقّف نشاط الرّصيف لمدّة ثلاثة أشهر تمكّنت الشركة من تفريغ 28 باخرة من الفحم البترولي بكمّية 440134 طنا.

وتتمثّل العوائق التي تواجهها الشركة في نسبة ارتفاع تكلفة المواد الأوّليّة وارتفاع تكلفة الانتاج أمام إحتداد المنافسة على الأسعار والإمتيازات الممنوحة للحرفاء كما أنّه ورغم تحسّن مستوى التحكم في الفرن وفي سلسلة الإنتاج لازالت هناك بعض المشاكل الفنية إلى جانب بعض الصعوبات الماليّة الناتجة عن الأعباء المالية وخلاص أقساط القروض.

تعتبر سنة 2019 سنة التحوّل حيث أنّه لاحظنا:

- تحسنا في رقم المعاملات من 83,297 م د سنة 2018 إلى 102,924 م د سنة 2018 أي بنسبة 23,56%.



- تحسنا في النتائج المحاسبية للشركة التي بلغت سنة 2018 قيمة 32,914- م د الى 9,052 م د سنة 2019.
 - تحسنا في الانتاج السنوي
 - مزيد التحكّم في كلفة الانتاج
 - إرتفاع نصيب الشركة بالسوق رغم إنخفاض الطّلب بالقطاع

كما شهدت الشركة خلال سنة 2019 إلتفاف كلّ الإطارات والأعوان والهياكل حول الشركة ومواجهة التحدّيات كلّ في ميدانه واختصاصه وإذ أنّي أنتهز هذه الفرصة لأشكر هم على تفانيهم وانتمائهم فإنّي أدعوهم لمواصلة هذا المجهود.

كما واصلت الشركة دورها الإيجابي في التنمية الإجتماعية وإشعاعها على المحيط. وقد تمّ التسليم النهائي المعدّات الرّصيف وتمكّنت الشركة بعد عمليّة التسليم النهائي بالتحكّم في المعدّات واستغلالها دون اللجوء في كلّ مرّة إلى الشركة التي أنجزت المشروع وهذا ما نتج عنه مرونة في برمجة الصّادرات والواردات وتحسّن المداخيل وتصريف المخزون.

من جهة أخرى واجهت الشركة عدّة حملات إعلاميّة وتمّ في كل الأحيان التوضيح وإعلام سلطة الإشراف ومجلس الإدارة بالمستجدّات مع التزامها بالحفاظ على مصالح الشركة في كنف كلّ الشفافيّة

- التوجّهات المستقبلية للشركة:

لاز الت الشركة تعتمد نفس التوجهات التي من شأنها ان تساهم في استقرارها إذ تراهن على أهمية نشاط الرّصيف ليس كمتنفس للتصدير عبر البحر فقط لكن كذلك لما يوفّره من عائدات هامة عند توريد كوك البترول لشركات القطاع.

إلى جانب أنّ الشركة تعمل جاهدة للحدّ من كلفة الانتاج وبلوغ كميات الانتاج حسب الطاقة التصميمية لسلسة الانتاج خاصّة بعد حلّ بعض الإشكاليات الفنّية خلال الثلاثي الأوّل من سنة 2019، والترفيع في المبيعات المحلية والتصدير والبحث عن أسواق خارجة بهامش ربح جيّد.

كما أنّ الشركة تسعى إلى التحكّم في تكلفة الطّاقة الذي أصبح لزاما عليها خاصتة أمام تطوّر الأسعار وستتمكن الشركة من تحقيق أحد أهمّ توجّهاتها خاصتة مع دخول الغاز إلى ولاية بنزرت والبحث في إستعمال الطّاقات البديلة مما يمكن من تحقيق التوازنات الماليّة و بالتالي تحقيق أهدافها.

وكتوجه عام وبفضل نقاط قوّتها (الرّصيف، الإنتماء، القوى العاملة المستقبلة) ستواصل إدارة الشركة مجهوداتها للمحافظة على المكتسبات والعودة إلى النتائج الإيجابية بإذن الله وبإشراف من مجلس الإدارة الذي كان دائم الستعي الحثيث والمثابرة المستمرّة للرّقى بالشركة وتحقيق المصلحة القصوى للمساهمين.

هذا وتجدر الإشارة إلى أنّ الشركة إستطاعت مواجهة الأزمة الناتجة عن وباء فيروس كورونا ولم تشهد إصابات تذكر وتوقفت عن العمل والبيع من 23 مارس إلى غاية 04 ماي واستطاعت بفضل إطاراتها وأعوانها إستئناف النّشاط الصناعي ونشاط المرفأ والتسويق بدون خسائر تذكر ما عدى تلك التي نتجت عن توقف الإنتاج والبيوعات.

ولا يسعنا في الختام إلّا أن أتوجّه بالشكر والتقدير إلى السّادة المساهمين والسّادة أعضاء مجلس الإدارة ولجميع الأعوان لما بذلوه من مجهودات.

رئيس مجلس الإدارة



قطاع الإسمنت في تونس تونس





إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2019

1- الإنتاج

بلغ انتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2019: 7 ملايين و 206 ألف و 591 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 7 ملايين و 353 ألف و 23 طنا لنفس الفترة من سنة 2018 مسجّلا نقصاً بنسبة 1.99- %، كما سجّل إنـتـاج الإسـمـنـت 7 ملايين و 579 ألف و 819 طنا، مقابل 7 ملايين و 294 ألف و 387 طنا لنفس الفترة من سنة 2018 ، مسجّلا تحسنا بنسبة 3.91+ %، وبلغ إنتاج الجير 102 ألف و 560 طنا، مسجّلا نقصاً بنسبة 18.44- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018.

2- البيوعات المحلية

خلال سنة 2019 لم يقع بيع مادّة الكلنكر في السوق المحلية مثل ما كان عليه الحال خلال نفس الفترة من سنة 2018 ، وتمّ بيع 6 ملايين و 397 ألف و527 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2019، فسجل تراجعاً بنسبة 9.07 - % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018.

وفيما يخص الجير، تمّ بيع 97 ألف و 528 طنا من هذه المادّة إلى موفتى ديسمبر 2019 ، أي بنقص يقدر بـ 24.13 . % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018.

<u>3</u> التصدير

بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفتي ديسمبر 2019:

- 567 ألف و 881 طنا من الكلنكر. مقابل مليون و 309 ألف و 433 طنا لنفس الفترة من سنة 2018 أي بنسبة تراجع بـ 56.63- %.
- مليون و 62 ألف و 357 طنا من الإسمنت مقابل 276 ألف و 746 طنا لنفس الفترة من سنة 2018 فسجل انتعاشا بنسبة 283.87+ % مقارنة بما وقع تصديره إلى موفتى ديسمبر 2018.



<u>4- المخزون</u>

بلغ مخزون الكانكر للقطاع إلى موفتى ديسمبر 2019:785 ألف و 144 طنا مسجد مسجد تحسنا بنسبة 32.4 + % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2018. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفتى ديسمبر 2019: 170 ألف و 247 طنا مسجد تلا تطورا بنسبة 9+ % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2018. وأخيرا بلغ مخزون الجير 7 آلاف و 465 طنا مسجد تلا نقصا بنسبة 35- % مقارنة بنفس الفترة من السنة الفارطة.

نشاط شرکهٔ إسمنت بنزرت









النشاط الفنى لشركة إسمنت بنزرت لسنة 2019











1- الإنتاج

بالرغم من التحسن المسجل من ناحية التحكم الفني في وسائل وسبل الإنتاج فقد بقيت النتائج أقل بكثير عما هو مترقب من الإصلاحات التي قامت بها الشركة من أجل تحسين قدرتها الإنتاجية، خلال سنة 2019 وخاصة بداية من الثلاثي الثاني سجلت أرقام الإنتاج تحسنا ملحوظا، تواصل هذا التحسن خلال السداسي الثاني وأصبح جليا التحكم في أدوات الإنتاج.

في ما يلي جدول يبين الانتاج الجملي خلال سنة 2019:

الإنتاج الجملي (طن)

تقرير نشاط سنة 2019	20
تعریر تساط سنه 2019	20

+32,29%	-11.75%	-26.46%	500 271	750 000	900 000	661 829	كلتكر
+8.37%	-2,27%	-5.96%	609 141	675 476	702 000	660 127	إسمنت
-2.2%	-12,93%	-47.76%	26 712	30 000	50 000	26 120	جير

وكان بالإمكان تحقيق نتائج أحسن مما تحقق لو تمكنا من تفادي بعض التوقفات الفجئية والتي نذكر منها خاصة:

- التوقف من أجل استبدال ختم المنبع (Joint amont) والذي تسبب في توقف الفرن من 4 فيفري إلى 18 مارس 2019.
- تآكل الطوب الناري بمنطقة الحرق نتيجة الحمل الحراري العالي داخل الفرن الذي يولد حلقات كبريتية زاد تواترها بتشغيل الفرن بختم المنبع غير محكم الغلق. وتبين ان تشغيل المحرق الأولي بنسبة لا تتعدى 15 % هو السبب الأكبر لإرتفاع الحمل الحراري داخل الفرن.
- نقص مردودية مصفاة الغبار نظرا لتأخر الحصول على الأكياس اللازمة لاستبدال الأكياس المتآكلة والتي نرجوا أن نتوصل الى تغيير ما يجب تغييره خلال الثلاثي الثاني لسنة 2020.

بلغ عدد أيّام توقعفات الفرن إلى حدود موفتى شهر ديسمبر 2019:

- 28.9 يومًا مبرمجًا ، مسجلا انخفاضا بنسبة 37.8- % مقارنة بسنة 2018 و 2019
- 106.5 يومًا من التوقتف الغير مبرمج أي بنسبة تراجع 21 % مقارنة بسنة 2018.

1- المقطع



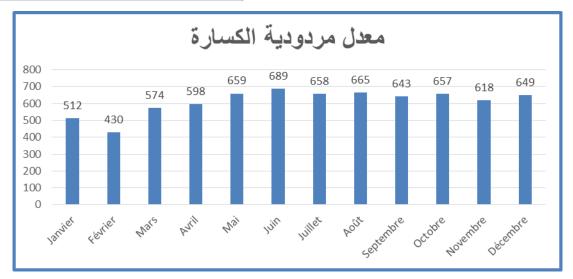
تمكن المقطع خلال سنة 2019 من توفير كميات المواد الأولية الكافية للمصنع وقد بلغ الإنتاج 1093179 طن، في حين كان الإنتاج سنة 2018 في حدود 899370 طن أي بزيادة بلغت 193809 طن تمثل حوالي 22%.

إنتاج المقطع (طن)

الفارق بين	الفارق بين	الفارق بين	2018	متوقع 2019	ميزانية	انجاز	
إنجازات	إنجازات	إنجازات			2019	2019	
2019 و	2019 و متوقع	2019 و			2013	2013	
2018	2019	ميزانية 2019					
+21,54%	-13.12%	-29.33%	899370	1258377	1547040	1093179	انتاج المقطع (طن)
+8.92%	-10%	-10%	108.7	110	110	99	الاستهلاك الخضوضي
							للمفرقعات (غ/طن)
0%	-66.66%	-66.66%	0.05	0.15	0.15	0.05	الاستهلاك الخصوصي
							للغازوال (ل/طن)

إن انتاج المقطع يبقى دون الانتاج المبرمج وكذلك المتوقع نظرا لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات الموالية في سلسلة الإنتاج. ولم تسجل هذه الورشة توقفات من شأنها أن تؤثر على سير باقي الورشات.

وقد كان معدل مردودية الكسارة 633 طن/ساعة ونورد في الرسم التوضيحي الموالى كيف تغير هاته المردودية شهريا بالنسبة لسنة 2019.



وقد بلغ الاستهلاك الخصوصي للمفرقعات في نهاية 2019 حوالي 99 غ/طن مسجلا نقصا بحوالي 11.5% عما هو مبرمج 110 غ/طن. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المستوى من الاستهلاك الخصوصي يبقى في الحد الأدنى إذ يتراوح عادة بين 120 و150 غ/طن.

كما سجل الاستهلاك الخصوصي للغازوال مستوى 0,05 لتر في الطن، مقارنة بالهدف السنوي (0,15 لتر في الطن) انخفاضا بـ 67 % بالنسبة لهذا المؤشر.

2- رحي المواد الأولية

قامت ورشة رحي المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة عند نهاية سنة 2018 مستوى 1069930 طن بينما كان سنة 2018 في مستوى 815204 طن أي بزيادة تفوق 31%.

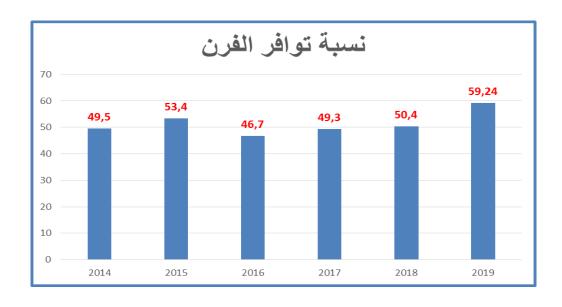
الرسم التوضيحي المصاحب يعرفنا كيف كانت نسبة استعمال الطاحونة حسب كل شهر لسنة 2019.



نلاحظ ارتباط نقص وارتفاع هذا المؤشر حسب توقفات الفرن مما يثبت أن هذه الورشة قد قامت بما هو مرجو منها.

3- إنتاج الكلنكر

يمثل الفرن داخل مصانع الإسمنت أهمية بالغة ولهذا فقد سعت الإدارة الفنية في المدة الأخيرة الى تحسين توفر الفرن والتحكم في التوقفات حتى يتحقق استقرار تشغيل الفرن لأطول فترة ممكنة، يبين الرسم البياني التالي تغير مدى فاعلية الفرن منذ وضعه في حالة الخدمة سنة 2014 إلى نهاية شهر نوفمبر 2019.





نلاحظ أن هذا التوافر انتقل من حدود 50 % بين سنتي 2014 و2018 ليبلغ حوالي 60 % في سنة 2019، وقد بلغ أكثر من 80 % في شهري جوان وأكتوبر، اقترن هذا التطور الإجابي بالتقليل من التوقفات الفجئية ومن استهلاك الطوب الحراري. وننتظر التوقفات المبرمجة المقبلة لإدخال الإصلاحات اللازمة على المصفاة ليبلغ الفرن طاقته القصوى مما يبشر بتحسن كل مؤشرات الورشات.

يظهر جليا هذا التحسن في مستوى اداء الفرن بالنسبة لسنة 2019 كما يبين الرسم الخاص بتغيره حسب الأشهر.



نلاحظ أنه إذا لم ندخل المعطيات الخاصة بشهري فيفري ومارس التي شهدت توقف الفرن يبلغ هذا المؤشر حوالي 70 %. مكن هذا المؤشر الإجابي من بلوغ الإنتاج الجملي لسنة 2019 مستوى 661829 طنا بينما كان هذا الإنتاج فقط والإنتاج الجملي لسنة 2018 أي بزيادة بلغت 161558 طنا تمثل حوالي 32% مقارنة بما أُنْتِجَ سنة 2018.

مكنت الخطة الموضوعة من تلافي أسباب التوقفات التالية:

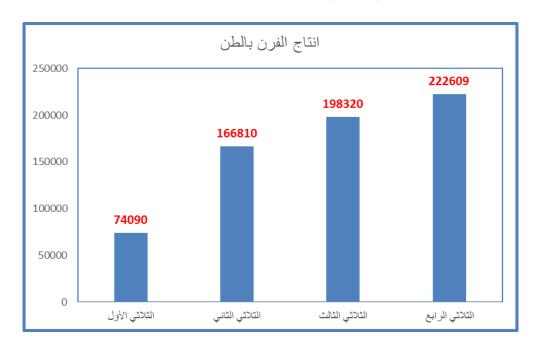


انسداد الفرن وتوقفه الاضطراري بسبب مستوى الكبريتات المرتفع في فحم البترول والمواد الأولية وذلك بسعي الشركة إلى تقليص مستوى الكبريت في فحم البترول عند طلب العروض من أقل من 5 % إلى أقل من 4 % للتخفيف من تأثيره على اشتغال الفرن لكن في السوق العالمية لم نجد الا فحم بترول ذو %4,5 كبريت علما أن الفرن مصمم من طرف المصنع POLYSIUS للإشتغال بمعدل لا يتعدى هما أن الفرن مصمم من طرف المستعملة.

التآكل السريع للطوب الناري داخل أنبوب الفرن بسبب تكون الخلخال الكبريتي الذي يتسبب في ارتفاع مشط لمنسوب الحرارة ينتهي بتوقف مطول للفرن.

تلافي التوقفات الناتجة عن تساقط الثلاث صفوف الأولى من الطوب الناري المكون لمدخل الفرن (Nosering) وذلك بالتحكم في الحمل الحراري بتغيير نسب الوقود بموقد التسخين الأولي.

نلاحظ أن المعدل الشهري لإنتاج الكلنكر قد عرف نموا مطردا نتيجة التحكم في توفر الفرن وفي التقليص من التوقفات الفجئية خلال الأشهر الأخيرة من سنة 2019. وهذا ما يبينه الرسم البياني التالي:





استنادا لهذة الأرقام المسجلة خاصة خلال الثلاثي الرابع من سنة 2019 ، تبين أن الإنتاج السنوي للفرن سيبلغ أكثر من 900000 طن خلال السنوات المقبلة.

3-رحي الإسمئت - طحن الإسمنت:

أبرز ما يميز ورشات الاسمنت هو توصلها بالرغم من قلة توافرها، الى المحافظة على مستوى الطاقة التخزينية حسب الطاقة التصميمية وتمكنها بالتالي من الإيفاء بتعهدها تجاه الإدارة التجارية ولم نسجل أي تأخير في تسليم الطلبيات ناتج على عدم وجود اسمنت بالخزانات وقد سجل الإنتاج سنة 2019 ارتفاعا ملحوظا ناتجا عن الزيادة في الطلب بالسوق الوطنية ليبلغ الإنتاج 660127 طن من الاسمنت بينما كان سنة 2018 في حدود 609141 طن أي بزيادة لا تتعدى 8.37 %. أما مردودية طاحونتي الإسمنت فقد كانت 90 طن/الساعة بالنسبة للطاحونة رقم 1 و87 طن بالنسبة للطاحونة رقم 2 و15 % وذلك نظرا لتراجع مستوى الطلب محليا وعالميا.

- الجير:

لم يتعدى انتاج الجير 26120 طن عند نهاية سنة 2019 وهو مستوى انتاج أقل بكثير مما هو مبرمج بالميزانية 50.000 طن أي أن نسبة الإنتاج كانت في حدود 12.93 من المتوقع وهذا ناتج عن قلة الإقبال على مادة الجير في السوق المحلية.

5- التعبئة و التكييس

تمكنت هذه الورشة من الاستجابة إلى متطلبات البيوعات للسوق الداخلية. كما تجدر الإشارة أن تعبئة وشحن الاسمنت والجير قد سجل نقصا مقارنة بما كان عليه



خلال نفس الفترة سنة 2018. إلا أن هذه المبيعات لم تصل بالكميات المكيسة إلى ما كان مبرمجا لهذه السنة نظر الضعف الطلب بالسوق المحلية.

الجدول التالى يلخص البيوعات حسب النوع والطريقة:

	المجمزع حسب النوع			التضدير		2	السوق المحليا					
المجموع العام	05141	CENAU	Chaux	Clinker	CENAL	Clinker	Chaux	CEM II	CEM I			الشهر
,	CEM I	CEM II	Chaux	Cillikei	CEM I	Clinker	Chaux	CEIVI II	Total	Vrac	Sac	
35786	5858	27908	2020	0		0	2020	27908	5858	3177	2681	جانف ي
45054	10440	30013	1552	3050		3050	1552	30013	10440	6233	4207	فيفري
56727	12579	42963	1185	0		0	1185	42963	12579	6276	6303	مارس
65979	14296	50020	1663	0		0	1663	50020	14296	6529	7767	أفريل
42537	9501	32210	826	0		0	826	32210	9501	5162	4339	ماي
52819	6786	27499	1034	17500		17500	1034	27499	6786	3820	2966	جوان
53701	10730	40698	2273	0		0	2273	40698	10730	6294	4436	جويلية
72421	10868	44736	1817	15000		15000	1817	44736	10868	5302	5566	أوت
80693	16663	59986	4044	0		0	4044	59986	16663	7344	9319	سبتمبر
89983	16253	64728	4801	4201	2920	4201	4801	64728	16253	7903	8350	أكبوبر
68974	11451	44796	3027	9700		9700	3027	44796	11451	5186	6266	نوفمبر
63332	10685	41667	1881	9100		9100	1881	41667	10685	4463	6222	ديسمبر
730919	136108	507222	26120	58551	2920	58551	26120	507222	136108	67689	68419	2019

رغم التوقف الناتج عن حادث العطب لذراع الشحن و تلكأ الشركة المقاولة في القيام بالإصلاحات اللازمة حيث لم يتم استئناف التصدير الا خلال شهر جوان, تواصل خلال هذه السنة استغلال ورشة شحن وتفريغ البواخر لتتمكن الشركة من تصدير 58551 طن من الكلنكر وتم تفريغ حوالي 440134 طن من فحم البترول. سجلت نسبة تقطع الأكياس خلال سنة 2018 مستوى مقبولا.



2- الطاقة

2.1 استهلاك الطاقة الكهربائية:

بلغ استهلاك الطاقة الكهربائية إلى موفتى شهر ديسمبر 2019:

- ❖ 86.516 كيلوات للطن كلنكر مُسجّلا ارتفاعًا بنسبة 41.15+ % مقارنة بما أُسْتُهْلِكَ بميزانية الاستهلاك المعتمدة لسنة 2019 ، وتحسنا بـ 11.68- % مقارنة بما أُسْتُهْلِكَ في سنة 2018.
- ❖ واستهلك إنتاج الإسمنت 131.841 كيلوات للطن فأحدث زيادةً بنسبة 19.85
 ۞ مقارنة بالميزانيّة وتراجعا بنسبة 12.89 % مقارنة بسنة 2018.
- حما استهلك إنتاج الجير 84.008 كيلوات للطن مُحدِثا بذلك زيادة بنــسـبة 20+
 مقارنة بالميزانية وتحسناً بنسبة 18 % مقارنة بسنة 2018.

إستهلاك الطاقة الكهربائية

الفارق بين إنجازات 2019 و 2018	الفارق بين إنجازات 2019 و متوقع 2019	الفارق بين إنجازات 2019 و ميزانية 2019	2018	متوقع 2019	میزانیة 2019	انجاز 2019	
-11.68%	-3,87%	+41.15%	97,966	90	62	86.516	كيلوات للطن كلنكر
-12.89%	+19.85%	+19.85%	151,360	110	110	131.841	كيلوات للطن إسمنت
-18%	-2,31%	+20%	102,531	86	70	84.008	كيلوات للطن جير

2.2 إستهلاك الطاقة الحرارية:

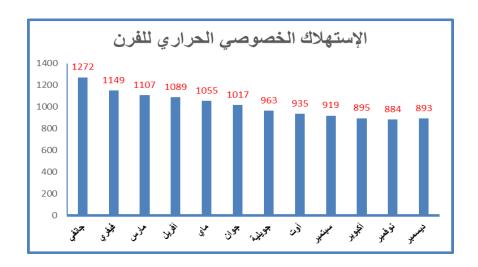
مكن التحكم في تشغيل الفرن من المرور من مستوى استهلاك خصوصي بلغ 1173 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر في بداية سنة 2019 ليستقر في حدود 893 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر عند نهاية السنة، وقد كان 959 كيلوحريرة للكغ الواحد من الكلنكر في سنة 2018 أي سجل نقصا وصل الى حوالي 6.88 % بالرغم من الكلنكر في سنة 2018 أي سجل زيادة تقدرب 13.75 + % كمقارنة بين البداية المتواضعة لهذه السنة. بينما سجل زيادة تقدرب 13.75 + % كمقارنة بين الإنجاز والميزانية من جهة أخرى.

إستهلاك الطاقة الحرارية



الفارق بين إنجازات 2019 و 2018	الفارق بين إنجازات 2019 و متوقع 2019	الفارق بين إنجازات 2019 و ميزانية 2019	2018	متوقع 2019	میزانیة 2019	انجاز 2019	
0%	0%	-100%	0	0	5	0	حريرة للكيلو مواد نيئة
-6.88%	+2.88%	+13.75%	959	868	785	893	حريرة للكيلو كلنكر للفرن
-6.88%	+2.88%	+13.03%	959	868	790	893	الإستهلاك الخصوصي الجملي

الرسم التوضيحي التالي يبين تطور الاستهلاك الخصوصي الحراري لتصنيع الكلنكر لسنة 2019:



3- الجودة والبيئة و السلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2019 بالنشاطات التالية:

1- جودة المنتوج:

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتوجات من كلنكر وإسمنت طبق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهائد مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة

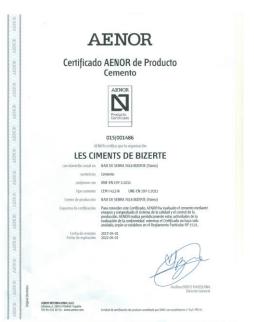


التونسية م ت 01-47 و 47.0.2 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية والحصول على علامة م ت الخاصة بها.





- متابعة مطابقة الإسمنت CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 وقد تم الحصول على استمرارية شهائد المطابقة لهذه المواصفة من AENOR إسبانيا.
 - علامة CE الأوروبية.
 - علامة N الخاصة بالامتياز في الجودة.









- مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية CE للإسمنت المركب البورتلاندي CEM II A-L 32.5 N.



2 - المترولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المترلوجيا والنصوص القانونية المنظمة لها.
- تم التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعييرها داخليا ومع المكاتب صاحبة الاعتماد و التحصل على شهائد المعايرة لجميع الألات المستعملة على مستوى المخابر أو المطاحن.

3 - مراقبة استهلاك الطاقة:

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 المستعمل بالفرن حسب نسق التزود وأيضا مرة كل شهر.
 - متابعة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية.

4 - مراقبة جودة المواد المشتراة:

- مراقبة جودة مادتي الجبس وخام الحديد عند الشراء ومدى مطابقتها لكراس الشروط.



إسمنت بنررت

- مراقبة جودة «الكرافت» وأكياس الإسمنت والجير عند الشراء حسب كراس الشروط.
 - مراقبة جودة الطوب الناري وطرق خزنه.

5-نظام تسيير الجودة:

- حرصت مصلحة الجودة بالتنسيق مع مختلف المصالح على تطبيق نظام الجودة في مختلف الأنشطة الصناعية بالشركة ومدى مطابقتها لمتطلبات المواصفة إيزو 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها الجديد لسنة 2015 من قبل المكتب الألماني TÜV.



- سهرت ادارة الجودة على القيام بدورات تكوينية لإطارات الشركة حول اصدار 2015 للمواصفة إيزو 9001.



6- حماية البيئة و المحيط

شهدت سنة 2019 إنجازات في ميدان العناية بالبيئة والمحيط نذكر أهمها.

- متابعة اشتغال مصفاتي أكياس لطاحونتي الاسمنت والمحافظة على مستوى انبعاث الغبار أقل من 20 مغ/م م قياسي ومطابقتها للنص القانوني الخاص به.
 - متابعة اشتغال تجهيزات منظومة تنقية غازات الفرن.
 - صيانة عدة مصافى أكياس وخاصة بورشة الاسمنت.
 - متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
 - صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسب.

7 - البحث العلمي

تم في سنة 2019 التعاون في ميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها:

- دراسة استعمال رواسب المصافى في صناعة الاسمنت: كلية العلوم ببنزرت.
- تحسين حماية البيئة والمحيط لعملية استغلال فحم البترول: كلية العلوم ببنزرت.
 - تركيز نظام للتصرف والتحكم في طرق الخزن.
- كما واصلت الشركة مشاركتها في الاشراف على عدة رسائل دكتوراه و بحوث، وتوجت هذه العمليات بعدة إصدارات قيمة بمجلات علمية تعتني بالقطاع



8- السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف الادارات والقيام بعمليات تكوين في ميدان السلامة الصحية كما واكبت كل التدخلات ليلا و نهارا و سعت لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة. من جهة أخرى

- واصلت التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.
- المواصلة في تنظيم برنامج تحسيسي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.
 - ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2020.
- السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.
 - متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.
 - التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببنزرت.
- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية.
- القيام بدر اسات المراقبة لمراكز الكهرباء والمنظومة الوقائية بها، حسب النصوص القانونية والمواصفات الخاصة بها.
- التعاون مع ديوان الموانئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة اسمنت بنزرت.

- 4 <u>الصيانة</u>



خلال سنة 2019 قامت ادارة الصيانة بمتابعة مختلف ورشات المصنع وبرمجة وانجاز عمليات الصيانة الدورية اللازمة لكل ورشة حسب حالتها لضمان اشتغالها لتحقيق الأهداف السنوية المرسومة.

وقد تمّ خلال سنة 2019:

- إصدار 1060 اذون أشغال
- اصدار 1217 مطالب شراء

1.4 ورشة المقطع والكستار ونقل المواد الأولية:

أهمّ عمليّات الصيانة المنجزة خلال سنة 2019 تمثيّات في:

- تغيير شامل للحاملة bande transporteuse A2J02
- تغيير شامل للحاملة A2J03 عنيير شامل للحاملة
 - الصيانة الدورية للكسار Concasseur

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX			
	Remplacement total de la bande A2J02			
Février 2019	Remplacement total de la bande A2J03			
	Entretien général du concasseur			

2.4 ورشة رحى المواد الأولية:

بعد عمليات الصيانة المعمقة التي وقع تنفيذها في السنة الفارطة، اقتصرت اشغال الصيانة هذه السنة على ما تم برمجته وتم الاعتماد في إنجاز معظمها ايضا على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.



PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX		
	Remplacement total des bandes A2J12, J15, J22 et J24		
Février 2019	Entretien des gratteurs et de circuit d'alimentation du broyeur		
	Entretien général du broyeur à cru		
Avril 2019	Remplacement des 3 vérins de suspension		
Juillet 2019	Remplacement du réducteur de translation du gratteur HT		

3.4 ورشة الفرن:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدّة توقّفات فجئيّة عملت ادارة الصيانة على دراسة أسبابها وإيجاد الحلول المناسبة لتقليصها وتفادي تأثيرها على سير خطّ الإنتاج.

بالتوازي مع برنامج اشغال الصيانة العاديّة وقع إنجاز جملة من عمليات الصيانة الكبرى والتي تم الاعتماد في إنجازها على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX			
	Remplacement total du joint amont			
	Montage groupe de virage du four			
	Entretien de la ligne de cuisson			
Février 2019	Remplacement Nose-ring			
	Entretien refroidisseur POLYTRACK			
	Remplacement des tronçons de la conduite d'exhaure			
Mai 2019	Montage de 06 tronçons de la conduite d'exhaure			
Wiai 2019	Entretien général de la ligne de cuisson			
Juillet 2019	Entretien du transport clinker			
Juniet 2019	Entretien refroidisseur POLYTRACK			

4.4 مصافي الغبار:



في إطار المحافظة على البيئة واحتراما للمعايير العالمية لروافض المداخن، ولمواصلة الإنتاج في ظروف تشغيلية جيدة، تم برمجة صيانة معمقة للمصافي الأساسية لخط الإنتاج وهما مصفاة غبار الفرن ومصفاة غبار خطرحي كوك البترول.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX	COUT
Novembre 2019	Remplacement de 1000 manches filtrantes	670 MD
Filtre process du four	Remplacement de 1000 paniers supports	130 MD
Décembre 2019	Remplacement de 650 manches filtrantes	75 MD
Filtre process du coke de pétrole	Remplacement de 150 paniers supports	50 MD

5.4 ورشة رحى الإسمنت:

نتج عن نشاط هذه السنة بالنسبة لهذه الورشة عدة توقّفات فجئيّة بالنسبة للطاحونة رقم 4 وللطاحونة رقم 5 وعملت إدارة الصيانة على دراسة أسبابها وإيجاد الحلول المناسبة لتقليصها وتفادي تأثيرها على سير خط الإنتاج. رغم تقادم معدّات هذه الورشة وتأخّر برنامج تأهيلها.

بالتوازي مع برنامج اشغال الصيانة العاديّة وقع إنجاز جملة من عمليات الصيانة الكبرى على مستوى ورشة التعبئة والتكييس وآلات رصف الأكياس كما قامت إدارة الصيانة والبرمجة بكل الأشغال الميكانيكية والكهربائية والتعديلية بمختلف الورشات لضمان تواصل الإنتاج، تم خلالها الاعتماد على الموارد البشرية الخاصة بالشركة.

PERIODE	DESIGNATION DES TRAVAUX		
Janvier 2019	Arrêt annuel programmé du broyeur Z5		
Février 2019	Arrêt annuel programmé du broyeur Z4		
Mai 2019	Remplacement total du pelleteur du broyeur Z5		
Wiai 2019	Révision du pivot séparateur Z5		
Juillet 2019	Entretien de la presse étoupe du broyeur Z4		

<u> 5 –الاستثمارات</u>



أهم المشاريع التي قامت بها الشركة خلال سنة 2019:

- مشروع إقتناء وتركيب آلتي ترصيف أوتوماتيكي بطاقة 120 طن/ السّاعة لكلّ آلة في إطار تعصير ورشة التعبئة والترصيف:

بعد معالجة الصنفة طبقا لمقتضيات الصنفقات العمومية أبدت اللّجنة الدّاخلية لمراقبة صفقات المنشأة رأيها بالموافقة على مقترح الشركة بإسناد الصنفقة للعارض HAVER &BOEKER لمقبولية عرضه المالي والفني وبعد إستكمال إجراءات الإشهار تمّ إرسال مشروع العقد للعارض للإمضاء إلاّ أنّ هذا الأخير أبدى تحفّظه على بعض بنود العقد وتبعا لذلك تمّ إعلام العارض أنّه لا بدّ من التقيّد بمقتضيات كرّاس الشروط التي تمّت على أساسها الدّعوى إلى المنافسة لكنّه أكّد على عدم قدرته في توفير المعدّات التي اقترحها في عرضه الفنّي الأصلي وبالتالي لا يمكن دراسة عرضه الفنى الجديد في إطار هذه الصفقة وقررت الشركة إعادة إجراءات الصنفة.

- مشاريع تحسين البنية التحتية للشركة وآليات الإنتاج.
- إصدار طلب العروض لتركيز معدّات الحماية من الحرائق في الرّصيف التجاري.
 - تهيئة أسطح ورشات التعبئة والتكييس بالشركة وبعض البنايات في المصنع
- تمّ خلال سنة 2019 القيام بدراسة داخلية حول فرص الإستثمار لتطوير ورشة رحي الاسمنت بالشركة.

في الجدول التالي نعرض عليكم تطور إنجاز أهم مشاريع الإستثمار لسنة 2019:



* 1: إنشاءات تقنية معدّات وأدوات:

الاستثمارات المرحلة لسنة	الاستثمارات المنجزة	القيمة	البيانات
2020 و 2021	خلال سنة 2019	ألف دينار	
رحل إلى سنة 2020 بعد صيانة المعدات الحالية		250	2 ضاغط هواء لورشة التعبئة
	أنجز خلال سنة 2019	100	جهاز ربط كهربائي بالخرز الختبار العينات بالمخبر Perleuse
	أنجز خلال سنة 2019	280	نظام تنظيف ومسح بإزالة الانسداد وتفكيك الموانع بوحدة صندوق الدخان
	أنجز خلال سنة 2019	1 000	مغزل + صناديق المطاحن
رحل إلى سنة 2021 تبعا لتقرير الاختبار الفني للمصنع		70	قسم الطوق tronçon de virole
رحل إلى سنة 2021 تبعا لتقرير الاختبار الفني للمصنع		1 100	بكارة (اسطوانة) طحن فحم الكوك
رحل إلى سنة 2021 بعد صيانة المعدات الحالية		60	جرّار مع مقطورة
رحل إلى سنة 2020 بعد صيانة المعدات الحالية		80	عربة رافعة شوكية
رحل إلى سنة 2021 بعد صيانة المعدات الحالية		300	ضاغط لورشة الكوك
رحل إلى سنة 2021 بعد تحيين أولويات الإستثمار طبقا للوضعية المالية للشركة		2 000	2 حزام ناقل وترصيف أوتوماتيكي للأكياس لتحميل وتفريغ الشاحنات
رحل إلى سنة 2021 بعد تحيين أولويات الإستثمار طبقا الوضعية المالية للشركة		1 200	ترميم علب تروس المخفض بمختزل " بكرون" (محامل قطع)
رحل إلى سنة 2021 بعد صيانة المعدات الحالية		500	علب تروس مخفض التحكم بالفرن
رحل إلى سنة 2021 بعد صيانة المعدات الحالية		100	طوق المنبع
رحل إلى سنة 2021 بعد تحيين أولويات الإستثمار طبقا الوضعية المالية للشركة		300	بدائل ثانية لشحن السفن
		7 340	الجملة:

** 2: إنشاءات تقنية معدّات وأدوات في طور الإنجاز:

الاستثمارات المرحلة لسنة	الاستثمارات	القيمة	البيانات
2021 و 2021	المنجزة خلال سنة	ألف	
	<u>2019</u>	ديثار	
رحل إلى سنة 2021 بعد تحيين أولويات		3 500	ورشة جديدة للتعبئة، التخزين والشحن
الإستثمار طبقا للوضعية المالية للشركة			
رحل إلى سنة 2020 بعد تحيين أولويات		500	الترفيع في طاقة ورشة طحن الإسمنت
الإستثمار طبقا للوضعية المالية للشركة			
	أنجز بوسائل	200	اجراءات تعديل في المقطع بمحجر الطين الكلسي:
	الشركة		"المارن"
	أنجز بوسائل	50	حماية ورشة التكسير من مياه الأمطار
	الشركة		
		4 250	الجملة:



تقرير النشاط التجاري لسنة 2019



1. البيوعات الجملية:

بلغت البيوعات الجملية لإسمنت بنزرت سنة 2019 كمية 730919 طن من الاسمنت و الجيرو الكلنكر المصدر أي بزيادة % 0.35+ مقارنة بسنة 2018 و ذلك رغم النقص المسجل على الطلب خلال سنة 2019

الفارق بين الإنجاز و المتوقع	متوقع2019 (ط <i>ن</i>)	نسبة التطور	(طن)2019	(طن)2018	
0%	670 000	9.49%	669 448.85	611 424.4	البيو عات المحلية
+1.44%	500 000	10.39%	507 221.5	459 475.5	اسمنت مکیس A-L 32.5 N
-2.31%	70 000	68.82%	68 418.75	40 527	اسمنت مکیس I 42.5 N
-3.41%	70 000	-19.96%	67 689	84 566.4	اسمنت سائب I 42.5 N
-14.85%	30 000	-2.74%	26 119.6	26 855.5	جير اصطناعي
-156.18%	150 000	-49.94%	58 550.58	116 967.1	كلنكر تصدير
-1269.86%	40 000	_	2920	0	اسمنت تصدير
-17.66%	860 000	0.35%	730 919.43	728 391.5	مجموع البيو عات



2. البيوعات المحلية:

بلغت جملة البيوعات المحلية 669448.85 طن موزعة كالاتي 643320.25 طن من الاسمنت و 26119.6 طن من الجير مسجلة بذلك تطورا ب %9.49+ مقارنة بسنة 2018 و حوالي الكمية المقدرة انجزها بالنسبة لتوقعات سنة 2019. و يبقى حجم البيوعات المسجلة مشجعة رغم ركود السوق المحلية الذي سجل تراجع ب%9.34- و فائض الانتاج الذي قدر ب 2.4 مليون طن مع تصدير ما يقارب 1.6 مليون طن منه. من الملاحظ أن هذه الأرقام وقع تسجيلها رغم توقف إحدى مصانع الخواص لمدة 4 أشهر لأسباب اجتماعية.

وقد تواصلت المنافسة شرسة بين المصانع بالنظر الى الأسعار المعتمدة و الحوافز الممنوحة من طرف كل مصانع القطاع و قد واصلت السياسة التجارية للشركة مسايرة كل هذه السياسات قدر الامكان مع محافظتها على ضوابط التصرف العمومي.

و رغم الظروف الصعبة الذي يشهده القطاع فقد تمكنت الشركة من تحسين حصتها بالسوق المحلية من 8.53% سنة 2018 إلى 10.06% سنة 2019 كما حافظت على تواجدها في ولايات بنزرت و تونس الكبرى بنسبة 99% و ستواصل الشركة مجهوداتها في الحفاض على حصتها في السوق المحلية و مسايرة كل وضعياته و المنافسة الشرسة التي يشهدها قطاع الاسمنت والذي مرده وفرة الانتاج مقارنة بنسق الاستهلاك في السوق المحلية مع الالتزام بقواعد التصرف العمومي وتطبيق كل القوانين الجاري بها العمل.

في الجدول التالي نعرض عليكم تقسيم إجمالي البيوعات على الولايات:



1. التصدير:

خلال سنة 2019 وقع تصدير كمية 58550.58 طن من الكلنكر للسوق الإيطالية من خلال شحن 7 بواخر كما وقع تصدير كمية 2920 طن من الاسمنت المكيس للسوق الليبية عن طريق الشاحنة بعد انقطاع 3 سنوات عن هذا النشاط و قد كان للحادث الذي تعرضت إليه معدات الشحن بالمرفأ خلال السداسية الاولى من سنة 2019 الأثر السيئ على التصدير عبر البحر حيث خسرت الشركة عقودا كانت قد امضيت قبل الحادث و من المؤمل خلال سنة 2020 تحقيق أرقام أفضل لهذا النشاط.

2. نشاط المرفأ:

رغم توقف نشاط المرفأ لمدة 3 أشهر خلال بداية السنة فقد وقع تفريغ 28 باخرة من الفحم البترولي بكمية 440134 طن منها لحاجيات الشركة و كذلك لشركات القطاع و قد كان لتوقف مرفأ قابس لظروف اجتماعيه ومنزل بو رقيبة لانشغاله في التصدير الأثر الإيجابي على هذا النشاط حيث ساهمت الشركة في تزويد شركات القطاع من هذه المادة الحيوية زيادة على ما يدره من عائدات هامة.

تقرير النشاط الإداري والاجتماعي لسنة 2019

حركة الأعوان:

1- المغادرة

شهدت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2019 تواصلا للمغادرة المكثفة التي عرفتها المؤسسة وكانت في مجملها واحد وثلاثون عونا (31) موز عين كما يلي:

20 عونا بسبب التقاعد الوجوبي

05 أعوان بسبب التقاعد المبكر لظروف خاصة

عونا بسبب الوفاة

05 أعوان الإستقالة أو الطرد

الجدول الآتي يبين مقارنة لحركة الموارد البشرية للشركة بين سنتي 2019 و2018.

الفارق %	2019	2018	الساك
-31.03	20	29	التقاعد الوجوبي
- 76.19	05	21	التقاعد المبكر
- 75	1	4	الوفاة
- 16.66	05	06	بسبب الإستقالة أو الطرد
- 48	31	60	المجموع

هذه المغادرة نتج عنها تراجع في العدد الجملي للأعوان كما يبينه الجدول التالي:

الفارق%	2019	2018	السلك
- 8.4	229	250	التنفيذ



- 11.18	143	161	التسير
- 9.09	80	88	الإطارات
- 9.41	452	499	المجموع

ملاحظة: تم ترحيل احتساب 16 عون غادروا فعليا موفى سنة 2018 إلى سنة 2019 وذلك لغلق السنة الادارية في 2018/12/31 ، ويفسر ذلك بعدد الأعوان المُغادرين كليّا في موفّى 31 ديسمبر 2018 و اللّذين يتمّ إحتسابهم آليّا إلى حُدود آخر السّنة ولا يقع شطبهم من الإحتساب إلاّ في اليوم الأوّل من السّنة المُوالية أي في 01 جانفي 2019 و بالتالي يصبحُ العدد الفعليّ المُحيّن و المُعتمد 483 عونًا، و إذا ما طرحنا عدد 31 (المُغادرون في 2019) فيكون العددُ الجمليّ المُحيّن 452 عونًا.

رغم تراجع العدد الجملي للمغادرة في سنة 2019 مقارنة بالسنوات الفارطة إلا أنه سيبقى مرتفعا وسيسجل تزايدا من جديد في السنوات المقبلة بسبب التقاعد الوجوبي للعمال والإطارات اللذين وقع إنتدابهم بين سنتى 1988 – 1992.

كما نلاحظ أيضا أن أغلب صنف أعوان التنفيذ هم أعوان وقع إدماجهم سنة 2011 عبر عملية إدماج عمال المناولة وهذه الشريحة تحتوي على نسبة هامة من مرتفعي السن.

وهنا نذكر بأهمية الإنتدابات التي وقع إنجازها في سنة 2017 والتي أسعفت الشركة بإنتداب 30 إطار و41 عون تسيير في مختلف الإختصاصات بتجديد نسبي في كفاءاتها مما يمكنها من تدارك النقص المستقبلي للعنصر البشري حيث أن أغلبية

العناصر المنتدبة قد إندمجت في مختلف المصالح وأصبحت عناصر فاعلة في مختلف شرايين المؤسسة.



لذا تعمل إدارة الشؤون الإدارية على تدارك هذه الوضعية الحرجة وذلك ببرمجة الإنتدابات في السنوات المقبلة لضمان إستمرارية المؤسسة لأن العنصر البشري له دور هام وحيوي في حياة الشركة.

2- الإنتدابات

شرعت الشركة في الإعلان عن فتح مناظرة إنتداب خارجية بتاريخ 26 ديسمبر 2019 لإنتداب 25 عون تصم 10 إطارات عليا و15 عون تسيير و(04) الأربع أعوان سيتم تعويضهم بعد إنقطاعهم عن العمل خلال فترة التربص والذين انتدبوا عن طريق المناظرة عدد 2016/01 وعدد 2016/02 التي أجرتها الشركة في سنة 2016.

كما تم برمجة إنتداب 15 عون أخرين بميزانية 2020.

3- الإلحاق

لايزال لدى الشركة (04) اعوان ملحقون حسب التراتيب الجاري بها العمل خارج المؤسسة، و(01) إطار ملحق لدى الشركة، من شركة إسمنت أم الإكليل للإشراف على وحدة مراقبة التصرف.

4- نسبة التغيب

شهدت نسب الغيابات العامة حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي إستقرار مقارنة بالسنة الفارطة مع تراجع ملحوظ بالنسبة لكل العناصر.

و نستطيع تفسير ذلك بالدور الفعال الذي تقوم به الإدارة الإدارية والمصلحة الطبية من متابعة للحالات المخلة.

الفارق	2019	2018	نسبة التغيب

%-50	0.14	0.28	نسبة غيابات الحوادث
0%	0.20	0.2	نسبة غيابات غير مرخصة
%-83.33	0.01	0.06	نسبة غيابات لعقوبة
-43.70%	0.76	1.35	نسبة غيابات مرض
-32.93%	0.55	0.82	نسبة غيابات مرخص فيها
- 100%	0.00	0.32	مسبة غيابات مرض طويل المدى
-53.43%	1.49	3.20	النسبة العامة للغيابات

ذ

5- التنظيم الإداري

شهدت سنة 2019 العديد من التسميات منها:

- (02) خطة مدير
- (02) خطة كاهية مدير
- (03) خطط رئيس مصلحة
- (01) خطة كاهية رئيس مصلحة

6- الترقية:

طبقا لفصول وتراتيب النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2019 ترقية الأعوان بالجدارة وبإسناد سلم كما يلى:

سنة 2019	سنة 2018	السلك
69	67	تنفيذ
26	29	تسيير
18	15	إطارات
113	111	المجموع

يحافظ صنف التنفيذ على الحصول على أكبر نسبة من المنتفعين بالترقية بالجدارة يليه صنف التسيير ثم صنف الإطارات وذلك تماشيا مع تركيبة عدد الأصناف إلا ان جميعها لا تتجاوز 30 % من المرسمين بكل صنف وبكل الرتب.



7- الصندوق الإجتماعي:

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض إجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية وحالات التأكد وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2019، 249 عونا وتم صرف مبلغ قيمته 437732.294 دينارا حسب التراتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقا للنظام الداخلي للصندوق الإجتماعي وقد إعتمدت الشركة حصريا على الإسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الإجتماعي.

وحافظ الصندوق الإجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخيل منذ سنة 2014.

القروض المسندة:

المجموع	إجتماعي	شخصي	بناء
437732.294	77432.294 د	339300.000 د	21000.000 د

<u>8</u>- التكوين:

قامت مصلحة التكوين بالعديد من حلقات التكوين الداخلية و الخارجية و قد تم تسجيل ارتفاعا في عدد الأعوان المتكونين خلال سنة 2019 و الذي بلغ 193 متكونا مقارنة بسنة 2018 التي شهدت تكوين 128 عونا و ذلك يبين حرص المؤسسة على تنمية المهارات لدى كافة الأصناف و كانت الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2019 حسب تصنيفهم كما يلى:

الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2019

المجموع	التنفيذ	التسيير	الإطارات	
193	01	93	99	عدد الأعوان



نلاحظ أن النسبة الهامة من المتكونين تخص أصناف الإطارات و التسيير و ذلك لأن برنامج التكوين الخاص بسنة 2019 من أهدافه إعطاء الأولوية لتكوين الإطارات و أعوان التسيير الذي وقع انتدابهم في سنة 2017 قصد مزيد إدماجهم في الحياة المهنية بالمؤسسة و مزيد التمرس على التقنيات المستعملة بها.

الجدول التالي يبين عدد حلقات التكوين المنجزة داخل و خارج المؤسسة خلال سنة 2019.

جدول بياني حول عدد حلقات التكوين المنجزة

المجموع	حلقات التكوين داخل المؤسسة	حلقات التكوين خارج المؤسسة	
52	25	27	حلقات التكوين المبرمجة
41	23	18	حلقلت التكوين المنجزة
11	2	9	الفارق
21,15	8	33,3	نسبة الفارق
78,84	92	66,6	نسبة الإنجاز

و قد شملت حلقات التكوين داخل و خارج المؤسسة جميع الأسلاك (إطارات, تسيير, تنفيذ). في ما يلي جدول حول مواضيع حلقات التكوين التي وقع انجاز ها خلال سنة 2019 (EN INTER ENTREPRISE) و 23 حلقة تكوين خارج المؤسسة (EN INTRA ENTREPRISE))



جدول بياني حول مواضيع حلقات التكوين لسنة 2019

خارج المؤسسة (INTER entreprise)

	Trent ontropi		
عدد أيام التكوين	عدد المشاركين	حلقة التكوين	
4	7	قانون المالية 2019	
15	1	مساعد إدارة	
3	1	تقنيات التحكم في اسطول السيارات الادارية و التصرف في الوقود	
3	1	Bilan pédagogique et financier	
3	1	Travaux de fin d'exercice et dépôt de la liasse fiscale	
2	2	Dossier foncier: Gestion du patrimoine	
2	1	Régime CNSS	
2	2	Techniques de réduction des coûts et combustibles	
4	2	Maitrise de l'energie	
4	1	Pointage: Assisstance et paramétrage	
2	2	TUNEPS	
3	1	Les Travaux comptables	
3	1	ISO 19001:2015	
2	1	Assistante de direction	
5	2	GBO	
4	2	ECXEL	
3	1	Kaspersky	
64	29		



جدول بياني حول مواضيع حلقات التكوين لسنة 2019 داخل المؤسسة(INTRA entreprise)

عدد أيام التكوين	عدد المشاركين	حلقة التكوين	
8	6	IVARA	
5	6	WINDOWS SERVER 2016	
5	6	WINDOWS SERVER 2016	
5	6	WINDOWS SERVER 2016	
1	6	Sensibilisation au niveu des ateliers pour le port des EPI et l'utilisation des EPC (G1)	
1	6	Sensibilisation au niveu des ateliers pour le port des EPI et l'utilisation des EPC (G2)	
1	6	Sensibilisation au niveu des ateliers pour le port des EPI et l'utilisation des EPC (G3)	
1	6	Sensibilisation au niveu des ateliers pour le port des EPI et l'utilisation des EPC (G4)	
1	7	Sensibilisation au niveu des ateliers pour le port des EPI et l'utilisation des EPC (G5)	
5	7	Les Premiers secours et extinction	
5	7	Les Premiers secours et extinction	
5	7	Les Premiers secours et extinction	
3	5	Techniques de soudage (Initiation)	
2	7	Techniques de d'alignement (Initiation)	
3	6	pratique de la régulation (Initiation)	
3	6	Lecture desplans et shémas électriques	
3	10	Chimie de ciment Groupe1	
3	10	Chimie de ciment Groupe2	
3	12	ISO 9001:2015 (groupe 1)	
3	6	ISO 9001:2015 (groupe2)	
3	8	ISO 9001:2015 (groupe3)	
4	10	Conduite des installations de production Groupe1	
4	8	Conduite des installations de production Groupe2	
77	164		



في نطاق التربصات الإجبارية التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات، أطرت شركة إسمنت بنزرت سنة 2019 العديد من المتربصين في جميع الإختصاصات كما يبينه الجدول الآتى:

المجموع	تربص بالتداول	تربص قاعدي	تربص مشروع خ تم الدروس
408	156	139	113



تقرير نشاط قطاع التزويد لسنة 2019

تمحور نشاط قطاع التزويد خلال سنة 2019 في معالجة طلبيات التزويد المتعلقة:

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية الى الحد المطلوب مع مراعاة الحاجيات الفنية المتأكدة و توفر التمويل
 - مواكبة المتغيرات الفنية الخاصة بمشاريع الاستثمارات المنجزة.
 - تلبية الطلبيات المتعلقة بالصيانة.
 - معالجة الطلبيات المتعلقة بحاجيات التصرف.
 - معالجة الطلبيات المتعلقة بالاستثمار

وللاستجابة للحاجيات المستعجلة تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات المتعلقة بالقطع المستوردة في أفضل الآجال خاصة المرتبطة بمشروع الرصيف وبالحاجيات الفنية المتأكدة

و قد تمت معالجة عدد 1790 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق الإجراءات العادية أو الإجراءات المبسطة طبقا للتشاريع المنظمة للصفقات العمومية.

واجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات والشراءات الموجهة للاستثمار في 21 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 767 ملف شراء وتم إصدار 1442 إذن تزويد لمختلف الشراءات. كما اجتمعت لجنة الشراءات الخاصة بالإجراءات المبسطة في 04 مناسبات وعالجت 08 ملفات شراء.



وقد تم الإعلان عن 45 طلب عروض وتم إبرام 04 عقود اقتناء بالتفاوض المباشر مع تسجيل عدد 09 طلب عروض غير مثمر

اجتمعت اللجنة الداخلية لصفقات المنشأة في 06 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 11 طلب عروض وعلى الختم النهائي لصفقة واحدة.

كما اجتمعت لجنة صفقات المواد الأولية والمواد التي يعاد بيعها على حالها الخاصة باقتناء مادة كوك البترول باعتباره مادة ذات أثمان سريعة التغير في 02 مناسبات ووافقت على اقتناء 60 ألف طن من مادة كوك البترول.

واجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية لمعالجة الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملف اقتناء أكياس للف الاسمنت و الجير الاصطناعي كما أبدت رأيها بالموافقة على مشروع ختم نهائي لصفقة اقتناء كسار للحجارة وصفقة تطوير خز انات الاسمنت.

وتبعا لإعلام الشركة بإيقاف التزود بمادة الفيول الثقيل من الشركة التونسية لتكرير النفط قامت الشركة بالإجراءات اللازمة للتزود من الشركة الوطنية لتوزيع البترول (AGIL) من مستودع الصخيرة عبر صفقة بالتفاوض المباشر صادقت عليها اللجنة العليا لمراقبة و تدقيق الصفقات العمومية كما قامت الشركة بالتعاقد مع ناقل خاص اثر طلب عروض في الغرض لضمان استمرارية التزود بهاته المادة

وفيما يخص إنجاز الصفقات فهي بصدد المتابعة وفقا للمقتضيات التعاقدية. حيث فيما يخص الصفقة المتعلقة بتهيئة معدات الرصيف عالجت الشركة الإشكالات التي واجهتها وفق التشاريع المنظمة للصفقات العمومية و تم عرض الإشكال على اللجان المختصة و تم في آخر السنة التصريح بالتسليم النهائي للمشروع و بخصوص الصفقة المتعلقة



باقتناء مكشطين تم عرض الإشكال على اللجان المختصة وهي في مرحلة الختم النهائي.

وحول التصرف في المخزون لم يسجل في سنة 2019 أي انقطاع في المخزون أثر على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبى المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة.



تقرير نشاط التدقيق الداخلي لسنة 2019

وضعت إدارة التدقيق الداخلي برنامجًا سنويًا لسنة 2019، وقد تم تنفيذه بالكامل خلال العام الماضي.

كما شمل هذا البرنامج عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها:

I/التصرف الإداري:

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخليّة لسنة 2017 و 2018
 - مراقبة تسليم منتوجات المعمل،
 - مراقبة حسابات الحرفاء وأسقف الديون،
 - مراقبة خزينة المعمل،
- متابعة عمليّة الجرد السّداسي والسّنوي (الكمبيالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات...)،
- إعداد طلب العروض المتعلق بتعيين مراقب حسابات أوّل لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2019-2020 (كراس الشروط، فتح وفرز العروض ...)،
- إعداد كراس الشروط المتعلق بتعيين مراقب حسابات ثاني لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2020-2021،
 - مراجعة حسابات توزيع أرباح الشهرية للحرفاء (Ristournes)،



- متابعة ومراقبة لملفّات مختلفة بطلب من الإدارة العامّة ومن أهمها:
 - تدقيق نشاط المرآب بالمقطع وصيانة الدارجة خلال عام 2019،
- تدقيق حول حالة الشاحنات والباقى من شركة الزيتونة لشهر نوفمبر 2019.

Ⅲ/ التصرف الفنى:

- متابعة تطبيق التوصيات والنقاط المدرجة ضمن محاضر جلسات التنسيق اليومية والمتعلقة بسير آليات الإنتاج والإستغلال،
 - متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة،
 - التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حينية.

III/نشاط اللجنة الدائمة للتدقيق:

وبعد، أما بالنسبة لنشاط اللجنة الدائمة للتّدقيق خلال سنة 2019 ، فقد تمكنت من عقد جلستان مع بعض هياكل الشركة. وقد خصّصت هذه الجلستان للنظر في الإخلالات والنقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات بخصوص ضبط النظام الداخلي للشركة بعنوان سنة 2017.

يوم 31 جانفي 2019 ، عقدت اللجنة جلسة استمعت فيها لإطارين من الإدارة الإعلاميّة ومراقبة التصرّف ، حول المسائل والنقائص الواردة بقطاعات الإعلاميّة ومراقبة التصرّف. أثار رئيس مصلحة الإعلامية النقطتين الأساسيتين المندرجتين بالتقرير وإجابة الشركة وقدّم إيضاحات حول الاستفسارات المدرجة من طرف اللجنة.

فأوصت اللجنة بالقيام بتشخيص كامل للمنظومة المعلوماتية بالشركة. وتطبيق كل التوصيات الواردة في تقارير التدقيق في مجال السلامة المعلوماتية. كما



استعرضت كاهية رئيس مصلحة مراقبة التصرف أربع (4) نقاط مثارة بالتقرير وإجابة الشركة وقدّمت إيضاحات حول استفسارات اللجنة.

وقد واصلت اللجنة نشاطها فخصتصت جلسة يوم 06 مارس 2019، لاستكمال النقاط التي لم يتسنّ التطرّق إليها ضمن أعمال جلسة يوم 25 أكتوبر 2018 مع المديرة المكلفة بالصفقات والتزويد والتصرف في المخزون، كما استمعت اللجنة لمدير الإنتاج بخصوص النقاط المتعلقة بالإنتاج والصيانة لتعذر حضور مدير الصيانة في الاجتماع لعمل هام شغله بالمصنع أثناء التوقف السنوي المبرمج. انطلقت أعمال الجلسة مع السيدة المديرة المكلّفة بالصفقات ودار الحوار حول تسع (9) نقاط ضمّنت بتقرير مراقبي الحسابات. وقد أوصت اللجنة بضرورة التثبت من مدى ملاءمة الإجراءات، وبمزيد إحكام آجال الاستشارات وفق ما يقتضى التشريع والتراتيب الجاري بها العمل، وبالعمل على إنجاز هذه التوصيات. كما استعرض مدير الإنتاج اثنا عشرة (12) مسألة مضمّنة بالتقرير متعلّقة بالإنتاج والصيانة وإجابة الشركة وقدّم إيضاحات حول استفسارات اللجنة. وتعهد الجانب التقنى أنّه سيتم العمل على إنجاز التوصيتين المتعلَّقتين بالصيانة في موفى سنة 2019. عديد المسائل مرتبطة بالتدقيقق الفنى لوحدات الإنتاج وفي هذا الصدد تمّ إعداد تقرير حول تشخيص النقائص وأعمال الصيانة الواجب القيام بها لتفادي التوقفات المتكرّرة. ووقع عرض هذا التقرير على أنظار أعضاء مجلس الإدارة في جلسته عدد 2019/02 يوم 22 مارس 2019. أمّا باقي المسائل فهي إمّا شهدت تقدّما طفيفا، أو أنجزت مثل تحسين مردودية الكسارة بإبرام خلال 2018 صفقة إطارية لثلاث سنوات مع مناول جديد، أو لم تنجز إلى حد الآن مثل در اسة لإز الة الفرن القديم.

تقرير نشاط الإعلامية لسنة 2019

شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2019 المارية الإعلامية خلال سنة 2019

- مواصلة تدعيم السلامة على مستوى شبكة الاتصال بالمصنع والإدارة حسب مواصفات السلامة المعمول بها وذلك ب:
- مواصلة ترقية منظومة السلامة المعلوماتية Kaspersky و تحيينها وتوحيد الاصدارات على مستوى الحواسيب و الخوادم.
- تامين تكوين متقدم في إدارة منظومة السلامة المعلوماتية Kaspersky لتعزيز قدرات المكلف بإدارة هذه المنظومة
- مواصلة صيانة منظومة كاميرات المراقبة (caméras de surveillance) واطلاق طلب عروض لاقتناء 8 كاميرات مراقبة مع إمكانية توسعة الشبكة باعتماد الألياف البصرية (fibres optiques) لتعميم أجهزة المراقبة على كامل المصنع.
- في اطار تعزيز القدرات التقنية ولإضفاء مزيد من النجاعة عملت إدارة الإعلامية على تامين عدد من الدورات التكوينية لكافة العاملين في القطاع شملت المجالات التالية:
 - إدارة نظام التشغيل Windows server 2016 (3 دورات)
 - إدارة و استغلال منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)
- تطوير و برمجة منظومة كاملة للتصريح الجبائيliasse fiscal لفائدة إدارة المالية و المحاسبة حسب القواعد المحددة من طرف وزارة المالية قصد القيام بالتصريح الجبائي الالكتروني في الآجال المحددة و حسب الصيغ المعمول بها.



- مواصلة تحيين موقع واب الشركة والانطلاق في دراسة و تطوير موقع واب جديد لمواكبة التطورات الحاصلة في هذا المجال.
- تحيين موقع واب الشركة و تحسين أدائه لتامين التسجيل عن بعد في المناظرة الخارجية للانتداب بعنوان سنة 2019 وفقا للقواعد و الإجراءات التي حددتها لجنة المناظرة.
 - تم اقتناء 7 حواسيب (تمت الصفقة في انتظار التسليم) و ONDULEUR و 2الات طابعة (imprimantes) لتفادي بعض النقص في التجهيزات.
- العمل على تأمين مساعدة مستمرّة و ناجعة لمستعملي الإعلامية مع الحرص على تعميم استعمال خدمة المساعدة على الخطّ .Helpdesk
- الانطلاق في الجرد المادي للمعدات و المنظومات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
- الانطلاق في اعداد كراس شروط خاص بالتدقيق في السلامة المعلوماتية ليشمل كذلك المعدات الاعلامية المرتبطة بوسائل الانتاج.
- مواصلة تأمين استغلال منظومة الشراء على الخط(Tuneps) و مساندة مستعملي هذه المنظومة.
 - مواصلة تأمين صيانة منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب)
 - مواصلة تأمين صيانة منظومة التصرّف المندمجة (OPEN PGI)

تقرير نشاط الادارة المالية لسنة 2019

عرفت الوضعية المالية لشركة اسمنت بنزرت تحسنا تدريجيا بداية من السداسي الثاني لسنة 2019 نظرا لاستقرار الانتاج و تحسن رقم المبيعات بالسوق الداخلية مقارنة بالوضعية الشديدة الصعوبة لسنة 2018 حيث ارتفع رقم المعاملات بنسبة 32% اما التصدير فقد شهد هذه السنة انخفاضا مقارنة بـ 2018 كما ان الدينار التونسي شهد استقرار نسبي و طفيف و لكن يبقى هذا التحسن دون المأمول حيث ان تدفقات المقابيض كانت دون مستوى نسق خروج الدفو عات نظرا للارتفاع المتواصل في كلفة الانتاج.



1- وضعية المزودون

بلغ تسديد الديون تجاه المزودين المحليين و الاجانب في حدود 77,8مليون دينار لسنة 2019 مقارنة بـ 72.2مليون دينار لسنة 2018 فالتحسن الذي سجلته السيولة لسنة 2019 وقع امتصاصه اولا من قبل حسابات المزودين و ذلك بخلاصهم اما عن طريق صكوك او تحويلات او كمبيالات يحل اجلها بعد 90 يوم من تاريخ الاستخلاص وثانيا خلاص في حدود المستطاع بالنسبة للقروض القصيرة و متوسطة المدى.

1ettre de credit en cours: وضعية سندات الدين الجارية الجارية المت شركة اسمنت بنزرت باستكتاب احدى عشر سند دين استيراد جارية بقيمة 980.525,06 اورو لشراء الطوب الناري و قطع الغيار اللازمة و بقيمة 3.384.000,00 دولار لتزويد الشركة بمادة كوك البترول.

وقد وقع فتح هذه الاعتمادات إما بضمان الدولة او عن طريق تجميد مبالغ مالية متأتية من التصدير أو باتفاقية تمويل من البنوك. على سبيل المثال وضعت الاموال المتأتية من قرض البنك الاوروبي للاستثمار المودع لدى بنك الاسكان كضمان لخلاص اعتماد الدين (LETTRE DE CREDIT) لاقتناء مادة الكوك و الطوب الناري بالإضافة الى طلب ضمان الدولة لصالح التجاري بنك حتى يتسنى للشركة مواصلة التزود بمادة كوك البترول على السوق العالمية.

- 3- متابعة وضعية القروض المتوسطة و قصيرة المدى
- <u>القروض المتوسطة المدى</u>: عملت شركة اسمنت بنزرت على الوفاء بتعهداتها مع البنوك القارضة بالدينار التونسى وذلك بخلاص مستحقات التجاري البنك



و بنك الاسكان و جزء من قرض الشركة التونسية للبنك بقيمة جملية تناهز و بنك الاسكان و جزء من قرض الشركة بالاتفاق مع البنوك الاتي ذكرها على اعادة جدولة القروض الممنوحة لعدم قدرتها على سداد جزء كبير من الديون المخلدة: اعادة جدولة قرض الشركة التونسية للبنك و قدره 14,530 مليون دينار ليصبح جدول الاستهلاك ساري المفعول بداية من 05 فيفري 2020 الى غاية 05 ماي 2025 كما تمت اعادة جدولة ما تبقى من قروض البنك التونسي ليصبح قرضا واحدا مبلغه 10,450 مليون دينار انطلقنا في سداد اقساطه بداية من 1,657 مليون دينار من القرض الى غاية 1,657 وقع تسديد ما قيمة 1,657 مليون دينار من القرض الى غاية 2019/12/31.

اما بالنسبة للبنوك القارضة بالعملة الاجنبية الاورو فقد عجزت شركة اسمنت بنزرت على تسديد جلها على سبيل المثال نذكر بنك تونس العربي الدولي الذي وقع خلاص قسطي 2018 بقيمة 480 000,000 اورو في سنة 2019 بالرغم من اعادة جدولته في 2018. بالإضافة الى جدولة المخلد بالذمة لفائدة بنك الامان وقيمته 607.293,69

اورو على اربع سنوات لتصبح جملة القروض المتأتية من هذا البنك 7,306 مليون اورو في حين لم تقم الشركة بتسديد اي مستحقات لفائدة البنك العربي لتونس والبنك الاوروبي للاستثمار حيث ان اجمالي دين هذين البنكين يناهز 19,538 مليون اورو.

- القروض القصيرة المدى و تمويل المخزون:

مازالت الشركة تعاني من صعوبات في تمويل دورة الانتاج لذلك لجأت لاعادة جدولة قرض بنك الامان و قيمته ثلاثة مليون دينار وقد حل اجل خلاص اول قسط في غرة مارس 2019 و قد قامت الادارة المالية باستخلاص 2,5 مليون دينار الى غاية مارس 2019/12/31 بالإضافة الى اعادة جدولة الدين المخلد بالذمة لفائدة بنك الزيتونة وقيمته 1,468مليون دينار و لم يحل اجل خلاصه الى غاية 2019/12/31.



ونظرا لرفض البنك المركزي منح شركة اسمنت بنزرت الترخيص صنف F2 قصد الاحتفاظ بالأموال بالأورو المودعة بالبنك الوطني الفلاحي و المتأتية من القرض طويل المدى المسند من البنك الاوروبي للاستثمار فقد قامت الشركة بخلاص مبلغ 595 054,30 دولار و المتعلق بمزود الكوك و الذي تم اقتناؤه سنة 2015 اما بقية المبلغ المستوجب لصالح البنك الوطني الفلاحي فقد ادرجته هذه الاخيرة بحساب الشركة" سالب ودائن" و قيمته 353 090,858 دينار.

هذا و نذكر ان قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من بنك الاسكان سنة 2016 و قيمته 2000 000,000 دينار وقرض تمويل المخزون المتحصل عليه من البنك الوطني الفلاحي سنة 2016 و قيمته 2000,000 دينار و قرض تمويل المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية للبنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية للبنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية البنك سنة 2018 و قيمته المخزون المتحصل عليه من الشركة التونسية المتحصل عليه من الشركة المتحصل عليه من الشركة التونسية المتحصل عليه من الشركة المتحصل عليه المتحصل عليه المتحصل ا

4- اتفاقية الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي:

لظروف مالية صعبة امضت شركة اسمنت بنزرت التزام مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي و بموجبه وقع تسديد مبلغ 200 000 دينار و تقسيط مبلغ 12 بينار وقد 2020,778 القسط الواحد 70 000 دينار وقد شرعنا في خلاصها منذ 2020/02/12.

5- وضعية المبيعات:

ارتفع رقم المعاملات المحلي لكل المواد وناهز 97 مليون دينار مسجلا زيادة بنسبة 32 % مقارنة بـ 2018 الذي لم يتجاوز 74 مليون دينار.



وتراجع رقم معاملات التصدير لسنة 2019 ليستقر في حدود 6,133 مليون دينار في حين سجلت الشركة مبيوعات لسنة 2018 في حدود 9,91 مليون دينار.

6- مداخيل تفريغ البواخر:

عرف هذا النشاط انتعاش في سنة 2019 فقد حققت الشركة مدخول بقيمة 4,61 مليون دينار مقارنة بـ 79,0 مليون ديناراي زيادة بنسبة 361%.

ان مداخيل الشركة في نمو مستمر و لكنه لم يرتق الى المستويات اللازمة و المصرح بها في مخططات الاعمال التي وقع انجازها منذ الشروع في تأهيل الشركة سنة 2011 و هولا يسمح بتغطية كل حاجيات الشركة فعودة التوازنات المالية للشركة و استرجاع ثقة البنوك لا يتم الا بمواصلة هذا التمشي و بتحسين الانتاج مما يترتب عنه تخفيض في الكلفة وتحسين المبيوعات.

قطاع المحاسبة العامة:

سعى قطاع المحاسبة العامة لإتمام القوائم المالية المختومة في 2019/06/30 و 2019/12/31 في الأجال المحددة و القانونية و من اهم الاحداث التي جدت في 2019 نذكر أهمها:

- انه عملا بالفصل 19 من القانون عدد 56 لسنة 2018 المتعلق بقانون المالية لسنة 2019 يعمل قطاع المحاسبة على اعادة التقييم القانوني للموازنات المحاسبية للشركة و الذي من شانه اعادة تقييم عناصر الاصول الثابتة المادية كما تم تعريفها بالتشريع المحاسبي للمؤسسات باستثناء العقارات المبنية و غير المبنية حسب قيمتها الحقيقية و تمكن هذه العملية من طرح استهلاكات اضافية تحتسب على اساس القيمة المحاسبية



الجديدة و عدم توظيف الضريبة على الشركات و ذلك في حدود مبلغ القيمة الزائدة الناتجة عن اعادة التقييم و تتم عملية اعادة التقييم بالاعتماد على المؤشرات التي تم ضبطها بأمر حكومي وستتم هذه العملية بالاعتماد على الامكانيات البشرية للمؤسسة كما سيتم ادراج العمليات المحاسبية الناتجة عنها في الموازنة المختومة في 2019/12/31 و سيسعى قطاع المحاسبة الى التأقلم و الاستجابة مع ما سيقر من اجراءات جديدة متعلقة بإعادة التقييم في ظل التغيرات اليومية التي تشهدها البلاد.

- مرور شركة الشمال للحديد و مواد البناء SONOFER بظروف اقتصادية صعبة جعلتها غير قادرة على خلاص دينها تجاه شركة اسمنت بنزرت و بعد اتفاق الطرفين على عرض الصلح الذي تضمن تقسيط اصل الدين و الفوائض التجارية التي وقع احتسابها على اربعة اشهر . و اعد هذا الاتفاق لا غيا لعدم ايفاء شركة SONOFER بتعهداتها و من هنا عمد قطاع المحاسبة الى ادراج هذا الدين و قيمته 231635.247 دينار ضمن حساب المدخرات (provision) لسنة 2019 و اعتبر هذا الحريف مشكوك في خلاصه.

- نظرا للوضعية المالية الحرجة و النقص في السيولة الذي اثر سلبا على خلاص التصاريح الشهرية مما أدى الى تراكم الديون الجبائية و بالتالى سعى قطاع المحاسبة الى تسوية الوضعية الجبائية للشركة فيما يخص الخصم من المورد فقط مع ادارة المؤسسات الكبرى و قد وقع ايداع تصريح تصحيحي و قد وافقت الادارة على تقسيط مبلغ 167746,829 دينار على اقساط شهرية متساوية و مبلغ القسط الواحد 170 الف دينار.