



تأمينات التكافلية
Assurances **At-Takafulia**

RAPPORT
ANNUEL 2023

Table des matières

I. Introduction	3
A. Conjoncture économique internationale et nationale.....	3
B. Le secteur des assurances en Tunisie en 2022*	4
II. L'activité de notre société :	5
A. Activité technique:	5
B. Activité générale.....	10
III. Structure du capital et autres aspects de l'activité	13
A. Bilan social.....	13
B. Gouvernance et contrôle interne:.....	15
C. Structure du capital	18

I. Introduction :

A. CONJONCTURE ECONOMIQUE INTERNATIONALE ET NATIONALE :

1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE INTERNATIONAL :

En 2023, l'environnement économique international a été marqué par :

Un conflit en moyen orient ayant un impact négatif sur le prix de pétrole, instabilité des marchés financiers et la relation commerciale.

Un conflit Russo-Ukrainien ayant un impact négatif direct sur les prix des matières premières.

Une tension commerciale entre les grandes puissances économiques ayant un impact négatif sur les tarifs douaniers.

Selon les prévisions du rapport des Nations Unies :

La croissance économique mondiale devrait ralentir, passant d'un taux estimé à 2,7% en 2023 à 2,4% en 2024, soit une tendance inférieure au taux de croissance de 3% enregistré avant la pandémie, selon un rapport publié par l'ONU.

Selon les prévisions du FMI :

- L'inflation globale au niveau mondial devrait tomber à 5,8 % en 2024 et à 4,4 % en 2025.

2. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE NATIONAL :

En 2023, l'environnement économique en Tunisie a été marqué aussi par :

- L'indice général des prix à la consommation a enregistré une évolution moyenne de 9,3% en 2023 vs 8,3% en 2022.
- Le taux de chômage est de 15,8% au T3-2023 vs 15,3% au T4-2022.
- Le dinar s'est déprécié de -3,2% depuis le début d'année face à l'euro et de -1,1% face au dollar.
- Les investissements directs étrangers ont enregistré une hausse de 17,6% pour T1-2023 par rapport à T1-2022 pour atteindre les 1217,1 millions de DT.
- Le taux directeur de la BCT a enregistré une stabilité pour l'année 2023 de 8%.
- Le downgrade de la Note souveraine de la Tunisie à CCC- par l'agence de notation Fitch courant le mois de décembre 2023.

B. LE SECTEUR DES ASSURANCES EN TUNISIE EN 2022*

Composition, Chiffres clés

Composition :

- 24 entreprises d'assurances (à fin décembre 2023) :
- 12 entreprises multibranches
- 7 entreprises d'assurance vie
- 1 entreprise d'assurance-crédit
- 3 entreprises takaful
- 1 entreprise de réassurance

Chiffres clés :

Chiffres de 2022 vs 2021

Un chiffre d'affaires global de 3 185 MD contre 2 833 MD en 2021, enregistrant ainsi une évolution de 12.42%.

Un total règlement de 1 740 MD contre 1 642 MD en 2021, enregistrant ainsi une augmentation de 5.92 %.

Les frais de gestion se composent des frais d'acquisition et des autres charges de gestion nettes. Ils s'élèvent à 729,987 MD en 2022 contre 676,153 MD en 2021, enregistrant ainsi une hausse de 8%.

Des Provisions Techniques atteignant le montant de 7 224 MD contre 6 477 MD en 2021, enregistrant ainsi une hausse de 11.53%.

Chiffre d'affaires « Takaful » en MDT

En 2022, le chiffre d'affaires « Takaful » totalise 182 MDT contre 153 MDT en 2021, soit une progression globale de 19%.

La part de marché du chiffre d'affaires Takaful représente plus de 5,7% en 2022 contre 5,37% en 2021.

*On admettra les chiffres de 2023 un fois publié.

II. L'activité de notre société :

Faits marquants :

- Elaboration d'un business plan de la société pour les cinq années 2024 à 2028.
- Nomination d'un nouveau Directeur Général
- Assainissement du portefeuille à travers la résiliation de gros comptes déficitaires.
- Renforcement du recouvrement avec le réseau commercial de la société et assainissement des certains codes déficitaires.
- Aménagement et réorganisation du siège social (récupération de 1 er étage et modification de l'agence centrale).
- Règlement de deux tranches pour l'acquisition d'un nouveau siège (4 MDT).

A. ACTIVITÉ TECHNIQUE:

Chiffre d'affaires :

En 2023 le Chiffre d'affaires global s'élève à **51 209 097 DT** contre **38 709 742 DT** en 2022, soit un taux de croissance de 32% .

Répartition du chiffre d'affaires par branches d'assurances :

REPARTITION DU CA PAR BRANCHES D'ASSURANCES

ELÉMENTS (EN TND)	31/12/2023	31/12/2022	VARIATIONS	%
Automobile	29 158 582	26 022 008	3 136 574	12%
Transport	1 625 935	1 459 971	165 964	11%
Incendie	2 290 637	1 411 994	878 643	62%
Risques Divers & Spéciaux	1 652 380	1 589 344	54 036	3%
Santé	3 245 955	1 875 055	1 370 900	73%
Acceptations	293 069	241 666	51 403	21%
Total primes émises (GENERAL)	38 266 558	32 600 038	5 666 520	17%
Total primes émises (FAMILIAL)	12 942 539	6 109 705	6 832 834	112%
Total général	51 209 097	38 709 742	12 499 354	32%

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

📊 Répartition du chiffre d'affaires par types de réseaux d'assurances

REPARTITION DU CA PAR TYPE DE RESEAU

CA PAR TYPE DE RESEAU (EN TND)	30/12/2023	31/12/2022	Variations	%
Siège & Bureaux directs	10 311 979	4 627 527	5 684 452	123%
Agents généraux & CC	27 095 975	23 131 349	3 964 626	17%
Courtiers	6 433 875	3 876 229	2 457 646	63%
Bancatakaful & Conventions WB	7 367 267	7 074 637	292 630	4%
Total	51 209 097	38 709 742	12 399 355	32%

📊 Sinistres réglés :

Les sinistres réglés s'élevaient à **17,88 MDT** en 2023 contre **13,53 MDT** en 2022.

SINISTRES REGLES

ELEMENTS (EN TND)	31/12/2023	31/12/2022	Variations	%
Automobile	14 002 041	11 380 587	2 621 454	23%
Transport	36 538	66 135	- 29 597	-45%
Incendie	492 681	31 007	461 674	1489%
Risques Divers & Spéciaux	97 807	221 951	- 124 144	-56%
Santé	2 493 302	1 571 403	921 899	59%
Acceptation	0	0	-	0%
Total sinistres réglés (GENERAL)	17 122 369	13 271 082	3 851 287	29%
Total sinistres réglés (FAMILIAL)	755 811	258 393	497 418	193%
Total général	17 878 180	13 529 475	4 348 705	32%

📊 Ratio combiné général(S/P) :

Le ratio combiné est passé de 96 % en 2022 à 98% en 2023, soit une augmentation de 2%.

RATIO COMBINE S/P

ELÉMENTS (EN TND)	2023	2022	VARIATIONS	EVOLUTION
Charges de sinistres (S)	36 336 410	27 186 030	9 150 380	34%
Primes acquises (P)	50 169 595	37 883 836	12 285 759	32%
Frais de gestion (FG)	12 649 119	9 182 669	3 466 450	38%
Rapport FG/PA	25%	24%		1%
Rapport S/P (hors FG)	72%	72%		0%
Ratio combiné	98%	96%		2%

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

Ratio combiné Auto (S/P) :

Le ratio combiné Auto s'élève à 96 % en 2023 contre 97 % en 2022.

RATIO COMBINE S/P AUTO

ELÉMENTS (EN TND)	2023	2022	VARIATIONS	EVOLUTION
Charges de sinistres (S)	18 699 744	18 052 834	646 910	4%
Primes acquises (P)	28 079 032	25 209 670	2 869 362	11%
Frais de gestion (FG)	8 316 633	6 390 269	1 926 364	30%
Rapport FG/PA	30%	25%		5%
Rapport S/P (hors FG)	67%	72%		-5%
Ratio combiné	96%	97%		-1%

Provisions techniques (PT) :

Les PT brutes sont passées de 72.7 Mdt en 2022 à 91.1 Mdt en 2023, soit une hausse de 18.4 Mdt.

PROVISIONS TECHNIQUES

ELÉMENTS (EN TND)	31/12/2023	31/12/2022	VARIATIONS	%
Provisions pour primes non acquises	15 759 447	14 798 270	961 177	6%
Provision pour sinistres à payer (GENERAL)	42 272 178	36 514 600	5 757 578	16%
Autres provisions techniques (GENERAL)	106 747	78 821	27 926	35%
Provisions pour PB et ristournes (GENERAL)	410 982	247 440	163 542	66%
Provisions pour risques en cours	4 666	184	4 482	2436%
PSAP Acceptations	325 445	241 153	84 292	35%
Total provisions techniques (GENERAL)	58 879 466	51 880 469	6 998 997	13%
Provisions pour égalisation et équilibrage	5 618	17 353	-11 735	-68%
Provisions Mathématiques (FAMILIAL)	31 464 038	20 515 623	10 948 415	53%
Provisions pour PB et ristournes (FAMILIAL)	25 023	15 485	9 538	62%
Provision pour sinistres à payer (FAMILIAL)	741 149	245 606	495 543	202%
Total provisions techniques (FAMILIAL)	32 235 828	20 794 067	11 441 761	55%
Total Général	91 115 293	72 674 537	18 440 756	25%

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

Solde de la réassurance :

Le solde de réassurance (cession) est passé d'un montant en 2022 de 1 482 827 TND à un montant de 2 745 704 Tnd en 2023 en faveur des réassureurs, soit une hausse de 1 262 877 Tnd.

SOLDE DE LA REASSURANCE

ELÉMENTS (EN TND)	2023	2022	VARIATIONS	%
Primes cédées	5 488 336	4 860 504	627 832	13%
Provisions Constituées	-2 050 615	-1 721 681	- 328 934	19%
Provisions Libérées	1 721 681	1 421 079	300 602	21%
Sinistres Réglés	-783 935	-588 764	- 195 171	33%
SAP Constituées	-5 167 680	-4 659 101	- 508 579	11%
SAP Libérées	4 659 101	2 762 392	1 896 709	69%
Commissions	-1 423 520	-987 938	- 435 582	44%
Intérêts sur dépôt	106 886	58 402	48 484	83%
Variation des frais d'acquisition reportés des réassureurs	195 450	337 934	- 142 484	-42%
Solde de réassurance	2 745 704	1 482 827	1 262 877	85%

Résultat de l'exercice :

Le résultat de l'exercice a atteint un bénéfice de 1 017 706 Tnd en 2023 contre 990 100 Tnd en 2022.

RESULTAT DE L'ACTIONNAIRE

LIBELLE	31/12/2023	31/12/2022
Commission Wakala	7 273 255	6 146 684
Commission Moudharaba	575 373	391 388
Revenus des placements	2 056 234	768 539
Reprise de corrections de valeur sur placements	32 024	-
Profits provenant de la réalisation des placements	-	-
Pertes provenant de la réalisation des placements	-	-
Charges de gestion des placements.	-	-
Charges générales d'exploitation	- 8 120 483	- 6 595 812
Correction de valeur sur placements	-	-
Autres produits d'exploitation	-	-
Impôt sur le résultat	-798 696	- 47 723
Gains extraordinaires	-	321 024
Pertes extraordinaires	-	-
Résultat net des actionnaires	1 017 706	990 100

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

RESULTAT DES ADHERENTS (FAMILIAL & GENERAL)

LIBELLE	31/12/2023	31/12/2022
Primes acquises	50 169 595	37 883 836
Produit de placement	4 867 986	3 317 621
Profits provenant de la réalisation des placements et de change		-
Autres produits techniques		481 631
Charges de sinistres	- 18 856 830	-12 444 286
Variation de la provision pour sinistres	-6 330 469	-8 550 472
Variation des autres provisions techniques	- 11 149 110	-6 191 272
Frais d'acquisition	- 7 270 204	-7 234 868
Variation du montant des frais d'acquisition reportés	- 332 160	447 128
Frais d'administration	- 2 201 338	-1 947 801
Autres charges techniques	- 2 135 079	-3 028 540
Commissions Moudharaba	- 710 337	-483 195
Pertes provenant de la réalisation des placements		-
Autres charges de gestion de placements	- 287 252	-235 197
Solde de réassurance	- 2 745 704	-1 482 827
Impôt sur le résultat	-1 646 439	-643 143
Résultat net des adhérents	1 372 658	-111 385
Effet des modifications comptables (nets d'impôt)	-	-
Résultat net des adhérents après modifications comptables	1 372 658	-111 385

RESULTAT NETS DE L'EXERCICE

LIBELLE	31/12/2023	31/12/2022
Résultat des actionnaires	1 017 706	990 100
Résultat des Adhérents (FAMILIAL-GENERAL)	1 372 658	-111 385
Résultat net de l'exercices	2 390 364	878 715

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

B. ACTIVITÉ GÉNÉRALE

✚ Stock des placements bruts :

En 2023, le stock des placements bruts s'élève à 96,9 Mdt contre à 47,1 Mdt en 2022, soit un écart de 49,8 Mdt.

STOCK DES PLACEMENTS NETS EN FIN D'ANNEE

ELÉMENTS (EN TND)	Actionnaires 31/12/2023	Adhérents 31/12/2023	Total	Actionnaires 31/12/2022	Adhérents 31/12/2022	Total	VARIATIONS	%
Immeuble d'exploitation	4 000 000	-	4 000 000	-	-	-	4 000 000	100%
Actions non-cotées	3 188 000		3 188 000	2 594 566	593 434	3 188 000	-	0%
Immeuble de placement	341 481	3 246 854	3 588 335	245 402	3 246 854	3 492 256	96 079	3%
Total Placements stratégiques	7 529 481	3 246 854	10 776 335	2 839 968	3 840 288	6 680 256	4 096 079	61%
Contrat Moudharba Istithmar-	9 900 000	26 000 000	35 900 000	-	16 000 000	16 000 000	19 900 000	124%
Titres Participatifs	-	12 500 000	12 500 000	-	12 500 000	12 500 000	-	0%
Emprunts obligataires islamiques	10 571 400	26 042 500	36 613 900	4 506 753	7 391 447	11 898 200	24 715 700	208%
Autres Placements	1 072 174		1 072 174	9 551	-	9 551	1 062 623	11126%
Total Placements Non-stratégiques	21 543 574	64 542 500	86 086 074	4 516 303	35 891 447	40 407 751	45 678 323	113%
Total des placements	29 073 055	67 789 354	96 862 409	7 356 271	39 731 736	47 088 007	49 774 402	106%

✚ Solde des revenus des placements :

En 2023, les revenus bruts des placements s'élèvent à 6,7 Mdt contre 3,7 Mdt en 2022, soit un écart de 3 Mdt.

REVENUS DES PLACEMENTS EN FIN D'ANNEE

ELÉMENTS (EN TND)	31/12/2023		31/12/2022		Adhérents 31/12/2022	Total	VARIATIONS	%
	Actionnaires 31/12/2023	Adhérents 31/12/2023	Total	Actionnaires 31/12/2022				
Total des revenus des placements bruts	2 798 595	4 867 986	7 666 580	1 159 927	3 317 621	4 477 548	3 189 032	71%
Total Placements stratégiques				-	-	-	-	-
Total Placements Non-stratégiques	2 056 234	4 867 986	6 924 219	768 539	3 317 621	4 086 160	2 838 059	69%
Autres Profits/Reprises	32 024		32 024	-	-	-	32 024	100%
Produit Moudharaba	710 337		710 337	483 195	-	483 195	227 142	47%
Charge TVA Moudhraba	-134 964		-134 964	-91 807	-	-91 807	-43 157	47%
Total charges des placements	-	-997 589	-997 589	0	-718 392	-718 392	-279 197	39%
Dépréciations des actifs	-		-	-	-	-	-	-
Charges des placements	-	-287 252	-287 252	-	-235 197	-235 197	-52 055	22%
Correction/Pertes	-	-	-	-	-	-	-	0%
Charges Moudharaba	-	-710 337	-710 337	-	-483 195	-483 195	-227 142	47%
Total revenus des placements nets	2 798 595	3 870 396	6 668 991	1 159 927	2 599 229	3 759 156	2 909 835	77%

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

Ratio des actifs admis en représentation des Provisions Techniques (PT)

Le ratio des actifs admis en représentation des PT a atteint 103 % en 2023, contre 85% en 2022.

RATIO DES ACTIFS ADMIS EN REPRESENTATION DES PROVISIONS TECHNIQUES

ELEMENTS (EN TND)	31/12/2023	31/12/2022	Variations	EVOLUTION
Total actif (Valeurs en Brut)	100 999 121	81 520 161	19 478 960	24%
Provisions pour dépréciations	-2 627 539	-2 451 065	-176 474	7%
Total actif (Valeurs en net)	98 371 583	79 069 096	19 302 487	24%
Provisions techniques (PT)	95 521 780	76 494 192	19 020 645	25%
Ecart des actifs Nets (en couverture des PT)	2 856 746	2 574 904	281 842	11%
Taux de couverture des PT	103%	103%		0%
Placements financiers (Valeurs en net)	94 152 696	44 627 391	49 525 305	111%
Autres actifs admis en représentation	4 218 887	34 441 705	-30 222 818	-88%
Placements dépassant les limites légales	-224 258	-13 970 637	13 746 379	-98%
Total actif admis en représentation	98 147 325	65 098 459	33 048 866	51%
Ecart des actifs Nets (en représentation des PT)	2 632 487	-11 395 733	14 028 220	-123%
Taux de représentation des PT	103%	85%		18%

Ratio de marge de solvabilité

Le taux de couverture de la marge de solvabilité a atteint les 331 % en 2023 contre 353% en 2022.

TAUX DE COUVERTURE DE LA MARGE DE SOLVABILITE

Éléments (en TND)	31/12/2023	31/12/2022	Variations	EVOLUTION
Marge de solvabilité constituée	29 945 443	27 082 093	2 854 764	11%
Marge de solvabilité minimale	9 045 516	7 676 446	1 369 070	18%
Taux de couverture de la Marge de solvabilité	331%	353%		-22%

Frais d'exploitation :

Les frais d'exploitation sans Wakala ont atteint le montant de 14 688 346 Tnd en 2023 contre 13 536 909 Tnd en 2022, enregistrant ainsi une augmentation de 1 151 437 Tnd (+9%) :

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

FRAIS D'EXPLOITATION

ELEMENTS (EN TND)	31/12/2023	31/12/2022	Variations	%
Charges salariales (nette des charges fiscales et sociales)	4 102 312	3 005 619	1 096 693	36%
Commissions sur primes	3 923 499	3 737 117	186 382	5%
Participation aux frais de gestions WB	752 184	802 967	-50 783	-6%
Achats de fournitures & consommables	306 919	194 802	112 117	58%
Frais administratifs et autres charges d'exploitation	1 086 293	763 362	322 931	42%
Prestations externes	1 046 199	1 132 998	-86 799	-8%
Communications, publicités et subvention	195 065	348 362	-153 297	-44%
Charges fiscales et sociales	1 567 639	1 691 163	-123 524	-7%
Cotisations et Abonnements	409 062	369 436	39 626	11%
Charges financières	26 737	38 164	-11 427	-30%
Autres Charges non décaissables (Prov & Amort)	1 272 436	1 452 920	-180 484	-12%
Total général Classe 9	14 688 346	13 536 909	1 151 437	9%

✚ Frais d'exploitations sans Commissions Wakala : sont répartis comme suit:

	31/12/2023	31/12/2022
Actionnaires	8 120 483	6 595 812
Adhérents sans Wakala	6 567 863	6 941 097
Total général Classe 9	14 688 346	13 536 909

✚ Frais d'exploitation avec Wakala : ont atteint le montant de 21 781 282 Tnd en 2023 contre 20 345 374 Tnd en 2022, enregistrant ainsi une augmentation de 1 435 908 Tnd (+7%) :

	31/12/2023	31/12/2022
ACTIONNAIRES	8 120 483	6 595 812
ADHERENT NET WAKALA	6 567 863	6 941 097
Commission Wakala	7 273 255	6 146 684
Variation de la Commission Wakala reportés	-180 319	661 779
Total général Classe 9	21 781 282	20 345 373

A noter que, les frais d'exploitations des actionnaires sont affectés directement a leur compte de résultats, alors que les charges Adhérent, y compris wakala, sont déversées selon des clés de répartition et ont ressortie une variation des frais d'acquisition reportés comme suit :

	31/12/2023	31/12/2022
Adhérent sans Wakala	6 567 863	6 941 097
Commission Wakala	7 273 255	6 146 684
Variation de la Commission Wakala reportés	-180 319	661 779
Total hors frais d'acquisition reportés (Classe 9)	13 660 799	13 749 561
Variation des frais d'acquisition reportés	-332 160	-447 128
Total général	13 328 639	13 302 433

III. Structure du capital et autres aspects de l'activité

A. BILAN SOCIAL

PERSONNEL SEDENTAIRE

Description	2023	Structure	2022	Structure
Recrutements	12		17	
Départs	5		7	
Turnover	11.3%		18%	
Effectif	75	100%	68	
Répartition PAR catégorie				
Cadres de direction	25	33%	20	29%
Cadres supérieurs	29	39%	27	40%
Personnel d'encadrement	19	25%	20	29%
Agents d'exécution	2	3%	1	2%
Taux d'encadrement	97%		98%	
Parité				
Hommes	35	47%	31	46%
Femmes	40	53%	37	54%
Age moyen	36		36	
Ancienneté moyenne	7		8	
Répartition par type de contrat				
CDD+SIVP	19	25%	18	26%
CDI	55	74%	50	74%
Contrat parrainage	1	1%		
Rattachement / Direction				
Direction Générale	13	17%	12	18%
Direction Systèmes d'informations	6	8%	7	10%
Direction Affaires Juridiques, Contentieuses et sinistres corporels	7	9%	6	9%
Direction Commerciale & Marketing	9	12%	6	9%
Direction "Family Takaful"	4	5%	11	16%
Direction "IRDS, Transport et santé"	14	19%	5	7%
Direction "Automobile"	10	14%	10	15%
Direction Administrative, Financière et Comptable	12	16%	11	16%
	75	100%	68	100%

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

A fin 2023, le personnel sédentaire d'At-Takafulia comptait 75 salariés avec un taux d'encadrement de 97% et une parité hommes-femmes de (47% vs 53%).

Le taux de turnover s'élève à 11,3% contre 18% un an auparavant.

L'âge moyen de l'effectif est de 36 ans pour une ancienneté moyenne dans le secteur de 7 ans.

25% de l'effectif ont des contrats CIVP ou CDD, le reste bénéficiant de CDI.

Personnel commercial (Conseillers clientèle)

PERSONNEL COMMERCIAL

Description	2023	Structure	2022	structure
Recrutements	0		2	
Départs	2		5	
Effectif	0		2	

A la fin de 2023, aucun conseiller commercial chez At-Takafulia.

Deux agents d'assurance ont été recrutés en 2023.

L'effectif des agents généraux s'élève à fin 2023 à 39 agents.

Frais du personnel d'At-Takafulia

FRAIS DU PERSONNEL

ELEMENTS (EN TND)	2 023	STRUCTURE	2 022	STRUCTURE	EVOL %
Salaires bruts	4 102 312	81%	3 023 380	78%	36%
Charges sociales (CNSS, CNSS Ret.Compl)	650 076	13%	537 808	14%	21%
Charges fiscales (TFP-FORPOLOS)	102 045	2%	61 360	2%	66%
Autres charges (Assurances)	231 636	5%	217 522	6%	6%
Frais du personnel	5 086 069	100%	3 840 070	100%	32%

Les frais du personnel d'At-Takafulia totalisent un montant de 5 086 069 Tnd en 2023 contre 3 023 380 Tnd en 2022, soit une hausse de 32 %.

Le personnel d'At-Takafulia bénéficie d'une complémentaire santé, d'un tarif préférentiel sur les contrats d'assurance, ainsi que d'un régime complémentaire de retraite (EX-CAVIS).

Axes de progrès par la formation du personnel sédentaire d'At-Takafulia

FORMATION DU PERSONNEL SEDENTAIRE

Eléments	2022	Structure	2021	Structure
% des collaborateurs ayant suivi au moins une formation	23%		19%	
Répartition des formations par type	18	100%	12	100%
Formation managériale	0	0%	0	0%
Formation support	7	39%	3	25%
Formation technique	11	61%	9	75%

En 2023, 18 actions de formation ont été engagées contre 12 actions en 2022.

Les axes de progrès par la formation du personnel commercial d'At-Takafulia

Deux sessions de formation ont été organisées au profit des agents d'assurances et commerciaux d'At-Takafulia autour du thème "Gestion des bordereaux RNP" ; et "conformité".

Ces formations ont eu lieu à Tunis, Sousse et Sfax courant l'année 2023.

B. LA GOUVERNANCE ET LE CONTROLE INTERNE:

Organes d'administration et de direction Au 31/12/2023

Conseil d'administration :

Le collège des administrateurs d'At-Takafulia ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président : M. Mohamed SAIDANE

Administrateurs :

- Wifak International BANK, représentée par M. Mohamed MELLOUSSE
- Wifak International Bank, représentée par M. Mouldi ZAIENE
- Tunis Ré, représentée par M. Mohamed Nadhim CHERIF
- M. Mohamed Hédi BEN AYED
- M. Abdelatif HAMROUNI
- M. Mohamed MELLOUSSE
- M. Thameur CHAGOUR, administrateur indépendant
- M. Khaled SMACHE, administrateur indépendant

La Direction générale : Directeur Général : M. Tarek THAMRI

Les organes de supervision et de contrôle

Comité de Supervision Charaique :

Le Comité de Supervision Charaique, qui a pour rôle essentiel de veiller à la conformité de la gestion et des produits d'At-Takafulia aux préceptes de l'islam, est composé de 3 membres. Les membres de ce Comité ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président : M.Hichem GRISSA

Membres :

- M.Anouar GHADHOUM
- Poste vacant.

Comité permanent d'audit :

Le Comité permanent d'audit d'At-Takafulia est composé de 3 membres, désignés par le Conseil d'Administration parmi ses membres. En effet, les Administrateurs membres de ce Comité ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président :

- M. Thameur CHAGOUR

Membres :

- M. Mohamed Hédi BEN AYED
- M. Mouldi ZAIENE, Représentant Wifak International Bank

Comité des placements :

Le Comité des placements des Assurances At-Takafulia est composé de 4 membres, désignés par le Conseil d'Administration parmi ses membres. En effet, les Administrateurs membres de ce Comité ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président :

- M. Mohamed SAIDANE

Membres :

- M. Mohamed MELLOUSSE, Représentant de Wifak International Bank
- M. Mohammed Nadhim CHERIF, Représentant de Tunis Re
- M. Thameur CHAGOUR
- M. Tarek THAMRI

Comité des risques :

Le Comité des risques des Assurances At-Takafulia est composé de 4 membres, désignés par le Conseil d'Administration parmi ses membres. En effet, les Administrateurs membres de ce Comité ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président :

- M. Khaled SMACHE

Membres :

- M. Mohamed MELLOUSSE
- M. Mohammed Nadhim CHERIF
- Représentant Wifak International Bank

Comité de rémunération et des nominations :

Le Comité de rémunération des Assurances At-Takafulia est composé de 4 membres, désignés par le Conseil d'Administration parmi ses membres. En effet, les Administrateurs membres de ce Comité ci-après mentionnés exercent leur mandat pour l'exercice 2023.

Président :

- M. Mohamed SAIDANE

Membres :

- M. Mohamed Hédi BEN AYED
- M. Mohamed MELLOUSSE, Représentant de Wifak International Bank
- M. Tarek THAMRI

Commissaires aux comptes :

Les commissaires aux comptes suivants exercent leur mandat pour l'exercice 2023 :

- Cabinet Mounir GRAJA
- Cabinet "La Générale d'Audit et de Conseil - GAC", représenté par M. Chiheb GHANMI.

C. STRUCTURE DU CAPITAL

	Nombre d'actions	Montants en Dinars	Part
Wifak International Bank	3 835 996	19 179 980	95,9%
Tunis RE	160 000	800 000	4,00%
M. Ali HAMMAMI	2 001	10 005	0,05%
M. Mohamed SAIDANE	1991	9 955	0,05%
M. Tarek THAMRI	10	50	0.00%
M. Mohamed MELLOUSSE	1	5	0,00%
M. Mohamed Hédi BEN AYED	1	5	0,00%
M. Abdellatif HAMROUNI	1	5	0,00%

Les capitaux propres (Actionnaires) & Actifs Nets (Adhérents) :

L'évolution des capitaux propres se redresse comme suit :

CAPITAUX PROPRES

Éléments (en TND)	31/12/2023		TOTAL	31/12/2022		TOTAL	VARIATIONS	Évolution
	Adhérents	Actionnaires		Adhérents	Actionnaires			
Déficits reportés du fonds des adhérents	-2 602 959	-	-2 602 959	-2 491 574	-	-2 491 574	-111 385	4%
Surplus ou déficit de l'exercice	1 347 467	-	1 364 072	-111 385	-	-111 385	1 475 457	1325%
Total des Actifs Nets des adhérents	-1 255 492	-	-1 238 887	-2 602 959	-	-2 602 959	1 364 072	52%
Capital souscrit	-	20 000 005	20 000 005	-	20 000 005	20 000 005	0	0%
Primes liées au capital	-	7 000 004	7 000 004	-	7 000 004	7 000 004	0	0%
Autres capitaux propres	-	1 472 388	1 472 388	-	275 727	275 727	1 196 661	434%
Résultat reporté	-	2 080 118	2 080 118	-	2 294 234	2 294 234	-214 116	-9%
Résultat de l'exercice	-	1 013 062	1 013 062	-	990 100	990 100	27 606	3%
Total Capitaux propres	-	31 565 577	31 565 577	-	30 560 070	30 560 070	1 010 151	3%
Total des Actifs et Capitaux propres	-1 255 492	31 565 577	30 310 085	-2 602 959	30 560 070	27 957 111	2 374 224	8%

Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats :

Conformément à l'article 43 des statuts d'Assurances At-Takafulia, les produits nets, déduction faite de toutes les charges, constituent les bénéfices, la société étant tenue de constituer dans les conditions prévues par la législation en vigueur et celle concernant plus spécialement l'industrie de l'assurance, toutes les réserves obligatoires, amortissements et provisions pour risques commerciaux et industriels.

- 5% des bénéfices de l'exercice, pour constituer le fonds de réserves légales, ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve a atteint une somme égale au dixième du capital social. Il reprend son cours lorsque, pour une cause quelconque, la réserve est descendue au-dessous de cette fraction ;
- Le surplus est mis à la disposition de l'Assemblée Générale qui peut, sur proposition du Conseil d'Administration, affecter toute somme qu'elle jugera utile soit à des fonds d'amortissement supplémentaires ou spéciaux, soit à la constitution des réserves extraordinaires ou spéciales ou de fonds de prévoyance, soit à des reports à nouveau, soit des distributions totales ou partielles ;
- Les pertes, s'il en existe, sont, après approbation des comptes par l'assemblée générales, affectées à un compte spécial de « résultats reportés » pour être imputées sur les bénéfices des exercices ultérieurs jusqu'à extinction.

Aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres de la société sont ou deviendraient, à la suite de la distribution des bénéfices, inférieurs au moment du capital, majoré des réserves dont la loi et les statuts interdisent la distribution.