

# ARTES

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES  
CONCESSIONNAIRE **RENAULT** ET **DACIA**



## RAPPORT ANNUEL ARTES 2024

ARTES-SA, concessionnaire RENAULT et DACIA, 39 Avenue Kheiredine Pacha,  
1002 - Tunis Belvédère Tel.: +216 71 188 700 - Fax: +216 71 903 443  
[www.renault.tn](http://www.renault.tn) / [www.nissan.tn](http://www.nissan.tn) / [www.dacia.tn](http://www.dacia.tn)

**AUTOMOBILE RESEAU**  
**TUNISIEN SERVICES S.A ARTES**  
**RAPPORT ANNUEL 2024**



- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2024.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**
- **Cours boursier exercice 2024.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2024.**
- **Rapport d'activité 2024.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2024.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2024.**
- **Projet des résolutions de l'AGO.**

- **Présentation et synthèse générale.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**
- **Performances Commerciales.**
- **Performances Financières.**
- **Performances Ressources Humaines.**



## MOT DU PRESIDENT

Chers Actionnaires,

C'est avec une grande satisfaction que je m'adresse à vous à l'occasion de cette Assemblée Générale Ordinaire, marquant la clôture d'un exercice remarquable à bien des égards.

Après plusieurs années marquées par les répercussions prolongées de la crise sanitaire mondiale et les perturbations liées à la pénurie de composants, notre Groupe a su renouer avec la croissance et restaurer pleinement ses capacités opérationnelles, plaçant ainsi ARTES parmi les entreprises les plus performantes du secteur.

L'année 2024 a été marquée par l'immatriculation de 5 222 véhicules, toutes marques confondues, permettant à notre Groupe de réintégrer le peloton de tête des cinq premiers opérateurs du marché automobile national, avec une part de marché de 9,14 %, contre 5.41% en 2023.

Sur le plan financier, le chiffre d'affaires de la société mère, ARTES SA, a connu une progression spectaculaire, passant de 142,6 millions de dinars hors taxes en 2023 à 257,3 millions de dinars HT en 2024. Le résultat net s'est élevé à 40,4 millions de dinars, contre 27,1 millions l'année précédente.

Par ailleurs, ARTES SA et ses filiales ont réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 307,4 millions de dinars HT, contre 178,7 millions de dinars HT en 2023, avec un résultat net consolidé de 42,2 millions de dinars, en nette progression par rapport aux 26,9 millions enregistrés en 2023.

Cependant, ces résultats ne doivent pas occulter les défis majeurs que le groupe doit encore relever, notamment face à l'intensification de la concurrence asiatique, toujours plus agressive, portée par une offre élargie, compétitive et une percée significative dans les segments des véhicules hybrides et électriques.

La réussite de cette transition ne saurait être envisagée sans le développement des compétences de nos collaborateurs et de notre réseau. Cette montée en compétences constitue un axe prioritaire de notre développement, afin de garantir un niveau de service irréprochable, à la hauteur des attentes de nos clients.

**Le Président du Conseil d'Administration**  
**MUSTAPHA BEN HATIRA**

## Présentation et Synthèse Générale.

- Conjoncture Nationale et Internationale.
- Faits Marquants L'année 2024.
- L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).



## Evolution de la Conjoncture Economique

Selon l’FMI, la Banque Mondiale et la Banque Centrale de Tunisie (1). L’Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l’année 2024 et les perspectives 2025 se présentent comme suit :

### 1) Environnement International

En 2024, l’économie mondiale a montré des signes de stabilisation après plusieurs années de perturbations dues à la pandémie de COVID-19 et aux tensions géopolitiques. Selon la Banque mondiale, le taux de croissance mondial a atteint 2,6 % en 2024, avec une légère hausse prévue à 2,7 % en 2025. Toutefois, ces niveaux restent inférieurs à la moyenne de 3,1 % enregistrée au cours de la décennie précédant la pandémie.

Bien que l’économie mondiale ait fait preuve d’une certaine résilience en 2024, les perspectives pour 2025 indiquent une croissance modérée, accompagnée de risques importants liés aux tensions commerciales et aux pressions inflationnistes.

Plusieurs facteurs contribuent à cette incertitude, notamment l’intensification des tensions commerciales, en particulier avec l’augmentation des droits de douane annoncée par les États-Unis, ce qui pourrait ralentir l’économie mondiale et accroître l’inflation.

En outre, les pressions inflationnistes persistantes et les politiques monétaires restrictives risquent de freiner la consommation et l’investissement.

### 2) Conjoncture Nationale Activité économique :

En 2024, la croissance économique de la Tunisie est estimée à environ 1,6 % pour l’ensemble de l’année, contre une situation de récession enregistrée sur la même période en 2023. Cette reprise est principalement attribuable à l’amélioration des conditions climatiques, qui a permis un redressement de l’activité agricole, ainsi qu’aux avancées réalisées en matière de réformes financières et au renforcement de la concurrence.

En revanche, les autres secteurs du tissu économique national ont enregistré un recul en 2024, notamment le secteur textile, habillement et cuir qui a chuté de 4,8 %. Le rythme de croissance des industries manufacturières destinées à l’exportation a également ralenti, avec une progression limitée à +1,2 %, contre +15 % en 2023, en particulier dans les industries mécaniques et électriques.

Le secteur de l’agriculture et de la pêche a, quant à lui, affiché un rebond significatif, favorisé par l’augmentation des précipitations et l’amélioration du niveau des réserves des barrages. On prévoit également une meilleure récolte céréalière pour la saison en cours, soutenue par l’expansion des superficies consacrées aux grandes cultures, passées de 979 000 hectares la saison précédente à 1 170 000 hectares cette saison.

Pour l’année 2025, les perspectives annoncent une accélération de l’activité économique, avec une croissance attendue autour de 3,2 %.

Le taux d'inflation a connu une baisse suivie d'une stabilisation, s'établissant à 7 % en 2024, contre 9,3 % en 2023.

Le dernier trimestre de 2024 a vu une diminution des besoins moyens des banques en liquidité, notamment en raison de la reprise des recettes touristiques enregistrée durant les mois d'octobre et novembre.

L'indice TUNINDEX est resté stable au quatrième trimestre 2024, après une hausse de 2,4 % au trimestre précédent.

Le déficit commercial s'est aggravé pour atteindre 18,9 milliards de dinars en 2024, contre 17 milliards en 2023, en raison d'une hausse des importations de 2,3 % combinée à une stagnation des exportations.

À fin décembre 2024, et en comparaison avec sa valeur à fin décembre 2023, le taux de change du dinar tunisien a progressé de 2,1 % face à l'euro et de 6,4 % face au yen japonais. En revanche, il s'est déprécié de 1,7 % face au dirham marocain et de 3,7 % face au dollar américain.

## Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Lancement de la marque LADA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2018.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la contribution sociale de solidarité au taux de 2% qui a été remplacée par le taux de 4% et ceci selon les dispositions de la loi des finances 2023 qui prévoit l'application de nouveaux taux de CSS sur les bénéficiaires à déclarer pour les années 2023, 2024 et 2025.

## Faits marquants l'année 2024

- L'exercice 2024, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 40,416 Millions de dinars.
- L'exercice 2024, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 42,191 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2024, la somme de 19,125 Millions de dinars au titre des dividendes de l'exercice 2023 soit l'équivalent de 0,500 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2025, la somme de 30,600 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2024, soit 0,800 DT par action.

## PRINCIPAUX CHIFFRES

ARTES & Sociétés Filiales	2024	2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>			
ARTES	257 331 746	142 603 807	114 727 939
ARTEGROS	34 807 516	19 801 197	15 006 319
ADEV	22 549 931	22 777 442	-227 511
WALLYS SERVICE	128 363	121 870	6 493
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>314 817 556</b>	<b>185 304 316</b>	<b>129 513 240</b>

Nombre Véhicules vendus	2 024	2 023	Variation
ARTES	4 853	2 788	2 065
ADEV	401	238	163
WALLYS SERVICE	0	0	-
<b>Nombre Total Véhicules vendus</b>	<b>5 254</b>	<b>3 026</b>	<b>2 228</b>

<b>Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>307 457 210</b>	<b>175 328 865</b>	<b>128 746 073</b>
--	--------------------	--------------------	--------------------

Résultat Net	2 024	2 023	Variation
ARTES	40 416 679	27 126 932	13 289 747
ARTEGROS	6 673 152	6 933 565	- 260 413
ADEV	3 538 032	2 954 887	583 145
WALLYS SERVICE	376 712	347 659	29 053
<b>Total Résultat Net</b>	<b>51 004 575</b>	<b>37 363 043</b>	<b>3 994 485</b>

<b>Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>42 191 994</b>	<b>26 912 238</b>	<b>15 279 756</b>
<b>Nombre Véhicules vendus</b>	<b>5 254</b>	<b>3 026</b>	<b>2 228</b>

## **SYNTHESE GENERALE**

### **SYNTHESE COMMERCIALE**

Avec 4 821 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2024 (source ATTT). Les marques commercialisées par la société ARTES (RENAULT, DACIA) consolident leurs positions au sein du marché tunisien.

### **SYNTHESE FINANCIER**

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 40,416 Millions de dinars en 2024, contre 27,126 Millions de dinars en 2023 qui tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de 10,206 Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 42,191 Millions de dinars en 2024, contre 26,912 Millions de dinars en 2023.

Un dividende de 0.800 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 15,564 Millions de dinars en 2024, contre 18,851 Millions de dinars en 2023.

Les sociétés filiales ARTEGROS, ADEV et WALLYS SERVICES ont réalisé en 2024 respectivement un résultat net de 6,673 Millions de dinars, 3,538 Millions de dinars et 0,376 Millions de dinars, contre 6,933 Millions de dinars, 2.954 Millions de dinars et 0,347 Millions de dinars en 2023.

## **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**

- Présentation de la société.
- Renseignements généraux sur le capital de la société.
- Éléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.
- Autres informations.



**Dénomination sociale :** Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

**Siège social :** 39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

**Objet :** La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

**Tél. :** + 216 71 188 700.

**Fax :** + 216 71 188 743.

**Email :** renault@planet.tn

**Sites web:** [www.renault.com.tn](http://www.renault.com.tn) / [www.dacia.com.tn](http://www.dacia.com.tn) / [www.nissan.com.tn](http://www.nissan.com.tn)

**Forme Juridique :** Société Anonyme.

**Nationalité :** Tunisienne.

**Certification ISO :** ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2015 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente.

La dernière certification est délivrée par l'organisme AFAQ/AFNOR International en date du 9 Mars 2024 et à une validité jusqu'au 08 Mars 2027, dont ci-dessous l'historique de son évolution :

- Une certification délivrée le 13 Mai 2005 pour une validité de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 05 décembre 2011 pour une durée de 3 ans avec une migration à la norme « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée en décembre 2017 pour une autre période d'une année à la version « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée le 25 février 2019 pour une autre période de 3 ans avec une migration à la dernière version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

La certification est renouvelée le 09 Mars 2024 pour une autre période de 3 ans à la version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

**Date de création :** 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).

**Durée :** 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

**Régime fiscal :** Droit commun.

**Matricule Fiscale :** 1214 S A M 000.

**Registre de commerce des Sociétés :** Registre de commerce de TUNIS B1102541996

**Exercice social :** du 01/01/N au 31/12/N

**Date d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 04 Avril 2008

**Code ISIN :** TN0007300015.

**Marché de la cote :** Principal.

**Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 39,60 %.

#### **Modalités d'introduction :**

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

**Prix d'introduction :** 10,330 Dinars.

**Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société :**

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

#### **Renseignements de caractère général concernant le capital social**

<b>Capital social</b>	<b>38 250 000 Dinars</b>
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

#### **Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2024:**

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2024 est de : 38 250 000 Actions.

## Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2024:

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2024, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	11 233 326	11 233 326	29,37%
Sté MKY Holding	8 614 701	8 614 701	22,52%
Sté MZ Holding Invest	7 001 068	7 001 068	18,30%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
AZZA MZABI	1 761 800	1 761 800	4,61%
FAOUZIA MZABI	1 755 800	1 755 800	4,59%
Sté Growth and prosperity partners	1 145 944	1 145 944	3,00%
Mr Mzougui MZABI	210 175	210 175	0,55%
Sté DALMAS	76 703	76 703	0,20%
Mr Sadok MZABI	8 533	8 533	0,02%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Public	2 875 212	2 875 212	7,52%
<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100%</b>

## Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2024.

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	du capital %
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
<b>Total</b>	<b>7 398 192</b>	<b>7 398 192</b>	<b>19,342 %</b>

## Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2024.

Actions inscrites	Nombre d'actions	Montant en DT	du capital %
Chez L'émetteur (ARTES)	7 398 192	7 398 192	19,342%
Chez les intermédiaires en Bourse	30 851 808	30 851 808	80,658 %
<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100,00%</b>

## Droits d'attribution non attribués au 31/12/2024

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2024, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 277 droits.

**Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2024 :**

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	11 233 326	11 233 326	29,37%
Sté MKY Holding	8 614 701	8 614 701	22,52%
Sté MZ Holding Invest	7 001 068	7 001 068	18,30%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%

**Taux de participation étrangère au 31/12/2024 :**

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	3 573 022	9,34 %

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

**Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.**

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017	38 250 000	0,615	23 523 750	10/07/2018
2018	38 250 000	0,530	20 272 500	31/07/2019
2019	38 250 000	0,287	10 977 750	21/10/2020
2020	38 250 000	0,800	30 600 000	31/10/2021
2021	38 250 000	0,800	30 600 000	04/07/2022
2022	38 250 000	1,000	38 250 000	24/07/2023
2023	38 250 000	0,500	19 125 000	15/07/2024
<b>Total</b>		<b>10,522</b>	<b>354 207 750</b>	

Pendant dix-sept (17) ans successifs (Période 2008-2024), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement aux alentours de 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

**Evolution du capital social de la société :**

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2018			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2019			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2020			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2021			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2022			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2023			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2024			38 250 000	38 250 000

### Evolution des résultats reportés sur sept ans :

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars
Au 31/12/2017 (après affectation du résultat de l'année 2017)	30 277 927 Dinars
Au 31/12/2018 (après affectation du résultat de l'année 2018)	35 300 588 Dinars
Au 31/12/2019 (après affectation du résultat de l'année 2019)	46 293 567 Dinars
Au 31/12/2020 (après affectation du résultat de l'année 2020)	28 447 437 Dinars
Au 31/12/2021 (après affectation du résultat de l'année 2021)	27 869 422 Dinars
Au 31/12/2022 (après affectation du résultat de l'année 2022)	12 477 084 Dinars
Au 31/12/2022 (après affectation du résultat de l'année 2023)	20 479 014 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2024. Les résultats reportés s'élèveront à 20,295 Millions de dinars.

### Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2023	2022	2021
Bénéfice de l'exercice	27 126 932	22 857 662	40 021 985
Dividendes versés	38 250 000	38 250 000	30 600 000
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,709	0,597	1,046
Dividende par action (DPA)	0,500	1,000	0,800
Dividende en % du nominal	50,00 %	100,00%	80,00%
Taux de distribution	70,50 %	167,34%	76,46%
Cours au 31/12	6,500	6.500	5.190
Dividende en % du cours au 31/12	7,69 %	15,38%	15,41%
Date de distribution	15/07/2024	24/07/2023	04/07/2022

### Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2023.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution des dividendes par rapport au bénéfice net
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 085 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
2018	25 295 162	20 272 500	80%
2019	21 970 727	10 977 750	50%
2020	22 753 870	30 600 000	134%
2021	40 021 985	30 600 000	76%
2022	22 857 662	38 250 000	167%
2023	27 126 932	19 125 000	70%
<b>Total</b>	<b>392 324 318</b>	<b>333 867 750</b>	<b>85%</b>

**Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2024 :**

<b>Société</b>	<b>Nombre des actions / parts</b>	<b>%</b>
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES (Filiale)	49 000	98,00%
SIDEV (Filiale)	306 000	72,85%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

**Conditions d'accès aux assemblées :**

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion.

Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites ».

**Conseil d'administration :**

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 10 membres.

Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

## Membres des organes d'administration et de direction :

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Mustapha ben Hatira	Lui – même	Président	2024-2026
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2024-2026
Sté MKY Holding	Mr Mzoughi Mzabi	Membre	2024-2026
Sté MZ Holding Invest	Mr Omrane Mzabi	Membre	2024-2026
Mr Malek Mzabi	Lui – même	Membre	2024-2026
FONDS ABU DHABI	Mr Saïd Hamed Dhahri	Membre	2024-2026
Mr Abd El Hamid Gdhami	Lui – même	Membre	2024-2026
Mr Samir Zayen	Lui – même	Membre	2023-2025
Mr Mohamed Taktak	Lui – même	Membre	2023-2025
Mr HAMMADI MOKDADI	Lui – même	Membre	2024-2026

## Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé. Composé des administrateurs suivants :

- Mr Abd El Hamid Gdhami
- Mr Samir Zayen
- Société Fond Abu Dabai
- Mr Mohamed Taktak

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

## Commissaires aux comptes :

- **Cabinet DATN membre Deloitte**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur jawher ben zid Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage 1053 Les Berges du Lac –Tunis. Tél: +216 36 400 900 Fax: + 216 36 050 900.

- **F.M.B.Z KPMG TUNISIE**, , société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Mohamed imed loukil. Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac.

Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

## Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

### Définition de contrôle interne.

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

**Objectifs de contrôle interne :**

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacité.
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

**Procédures de contrôle interne**

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

**Type des contrôles.**

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

**Structure du système de contrôle interne.**

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

**Autres contrôles internes et externes.**

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECD pour l'audit et la certification de ses  tats financiers intermédiaires, annuels et les  tats financiers consolidés du groupe ARTES.

### Obligations et système d'administration.

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de huit membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur.

### Politique Qualité de la société ARTES.

Notre engagement vis-à-vis de la qualité est caractérisé par une certification ISO 9001 depuis l'année 2005, dont nous avons respecté son évolution respective en migrant de la version 2000 à la version 2008 et de la version 2008 à la version 2015 dont nous sommes actuellement certifié.

L'adoption d'un système de management de la qualité relève d'une décision stratégique de notre organisme; Cette décision nous permet les avantages potentiels suivants:

- a) Aptitude à fournir en permanence des produits et des services conformes aux exigences du client, au parties intéressées pertinentes et aux exigences légales et réglementaires applicables
- b) Prise en compte des risques associés au contexte et aux objectifs de l'organisme
- c) Saisir les opportunités d'amélioration de la satisfaction du client

C'est dans cette optique que la direction générale s'engage et adopte en respectant les parties intéressées qui ont une influence sur la satisfaction client ainsi que les enjeux mises en œuvre, une politique qualité qui s'articule autour des axes suivants :

- Axe1 : Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception
- Axe2 : Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services
- Axe3 : Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée
- Axe4 : Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs
- Axe5 : Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion
- Axe6 : S'engager à respecter les exigences applicables
- Axe7 : Renforcer la stratégie marketing vente et après-vente afin d'atténuer l'impact de la pandémie

## Autres informations :

### -Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2024.

Néant.

### - Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2024 et la date à laquelle le rapport a été établi (Avril 2025).

En date du 16 janvier 2024, les services de la douane ont temporairement saisi 112 véhicules, dont la valeur marchande s'élève à 5 823 377 DT. À la date de la préparation de ces états financiers, les 112 véhicules demeurent temporairement saisis.

Ainsi, et dans l'attente du dénouement de l'affaire, la société ARTES SA a présenté aux services de la douane une demande de levée de saisie des Cent (100) véhicules, hors les Douze (12) véhicules, ayant servi à la dissimulation d'une marchandise prohibée, qui demeurent saisis à la disposition de l'affaire pénale. En conséquence, une provision pour dépréciation des stocks couvrant les 12 véhicules d'une valeur de 533 064 DT a été constatée.

Par ailleurs et afin de pouvoir lever la retenue préventive desdits 100 véhicules, et suite à la demande de la douane, une caution bancaire a été fournie par la société ARTES en faveur du receveur de la douane en date du 21 février 2025 pour un montant de 5 823 377 DT couvrant la valeur de la marchandise en tous droits et taxes. La société ARTES a obtenu le 28 février 2025 une main levée des 100 véhicules.

### -Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.

Néant.

### -Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts.)

### -Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux ...

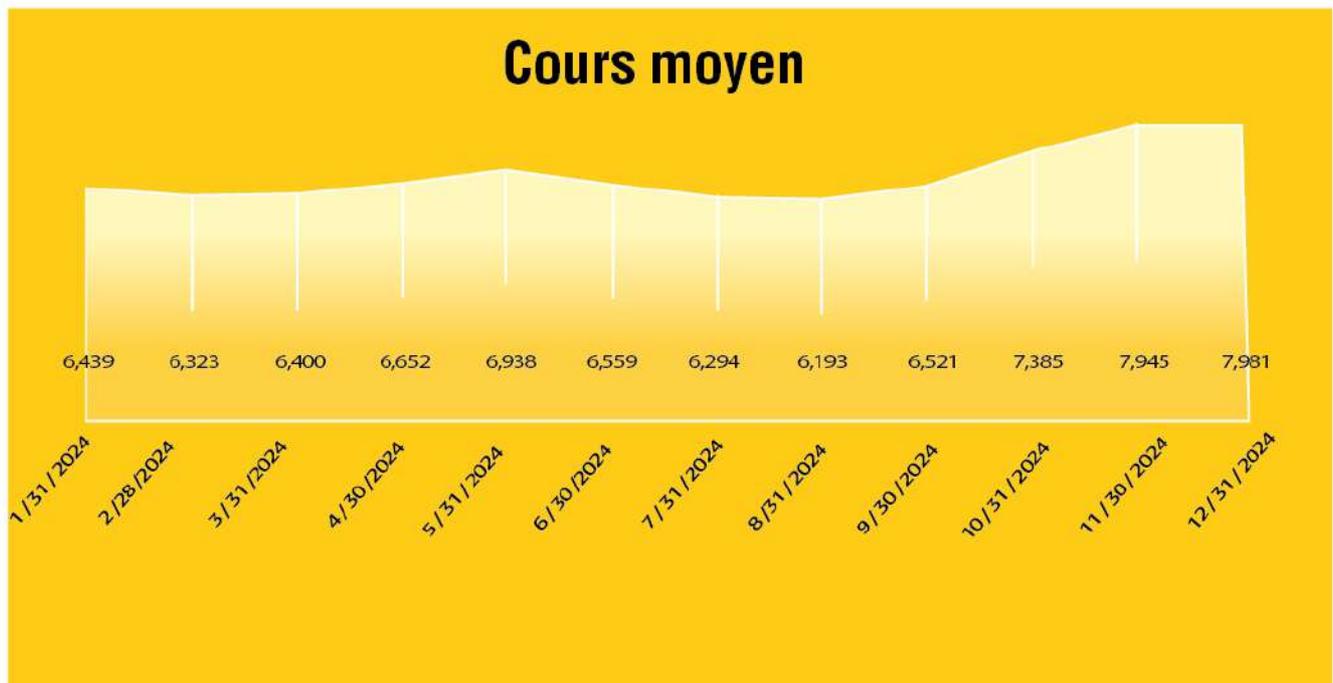
Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

## COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2024

Indicateurs Boursiers 2024	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2024	5 917 160
Volume échangé (En Valeur DNT) 2024	45 380 719
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2024	23 574
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2024	180 799
Taux de rotation 2024	15,47%
Nombre de jours cotés 2024	251
Cours moyen Annuel 2024	7,669
Cours au 31/12/2023	6,500
cours au 31/12/2024	8,200
Capitalisation boursière au 31/12/2024 MDT	313,650
Bénéfice par Action 2024	1,056
Dividende par action 2024	0,800
PER (CB/RN) 2024	7,765
Cours le plus Bas	5,850
Cours le plus haut	8,250

**Evolution du cours boursier**

Séance du	Cours Moyen
31/12/2024	7,981
30/11/2024	7,945
31/10/2024	7,386
30/09/2024	6,521
31/08/2024	6,193
31/07/2024	6,294
30/06/2024	6,559
31/05/2024	6,838
30/04/2024	6,652
31/03/2024	6,400
28/02/2024	6,323
31/01/2024	6,439
31/12/2023	6,560



## INDICATEURS D'ACTIVITE 2024

### INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 1er trimestre 2024.

Désignation	1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2023	Au 31/12/2023
Total des revenus	29 669 579	24 363 662	142 603 807
Coût d'achat des marchandises vendues	23 436 689	20 303 637	113 491 974
Charges financières	16 050	23 038	76 824
Produits financiers	1 025 684	1 995 148	18 851 023
Trésorerie nette	12 084 637	89 231 929	43 691 518
Délai moyen règlement fournisseurs	145	145	145
Masse salariale	1 425 427	1 272 573	6 175 395
Effectif moyen	147	147	146
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	28	28	28
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695

### Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2024 s'élève à 29,669 Millions de dinars contre 24,364 Millions de dinars au 31 mars 2023, soit une augmentation de 5,305 Millions de dinars (21,77 %). Contrairement au chiffre d'affaire les immatriculations ont subi une diminution de 85 véhicules soit 14,55% en passant de 584 unités enregistrées au cours du premier trimestre 2023 à 499 unités pour la même période de 2024. Ces variations s'expliquent par le changement du mixe produit au cours du premier trimestre 2024.

- La trésorerie nette de la société a enregistré à la fin du premier trimestre 2024 une diminution de l'ordre de 77,147 Millions de dinars Par rapport à la même période de 2023 provenant notamment de l'augmentation des valeurs des stocks.

- Une diminution des produits financiers de l'ordre de 0,970 Millions de dinars a été enregistrée à fin mars 2024 par rapport à fin mars 2023 suite à la diminution de la trésorerie nette disponible au cours de cette période.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**
**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

 La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 2<sup>ème</sup> Trimestre 2024.

Désignation	2 <sup>ème</sup> trimestre 2024	2 <sup>ème</sup> trimestre 2023	Au 30/06/2024	Au 30/06/2023	Au 31/12/2023
Total des revenus	90 309 374	54 785 021	119 978 953	78 870 998	142 603 807
Cout d'achat des marchandises vendues	72 148 952	43 055 520	95 366 934	62 648 320	113 491 974
Charges Financières	42 096	-28 000	58 148	- 4 962	76 824
Produits Financiers		2 085 864	10 734 573	4 081 012	18 851 023
Trésorerie Nette fin Période	-	-	82 360 961	93 709 487	43 691 518
Délai moyen règlement fournisseurs	145	145	145	145	145
Masse salariale	1 527 066	1 765 106	2 918 057	3 039 979	6 175 395
Effectif moyen	140	155	140	152	146
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

**Faits saillants :**

- à l'achèvement du premier semestre 2024 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 41,108 Millions de dinars soit 52.12 % par rapport à la même période de l'année 2023 en passant de 78,870 Millions de dinars à 119,978 Millions de dinars au 30 juin 2023.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/06/2024 a enregistré 2 046 immatriculations contre 1 588 unités au 30/06/2023 soit une augmentation de 458 véhicules et 28,84%.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une baisse de 11,348 Millions de Dinars par rapport à l'achèvement du premier semestre 2023 en passant de 93,709 Millions de dinars à 82,360 Millions de dinars au 30 juin 2024.

- Une augmentation des produits financiers de l'ordre de 6,653 Millions de dinars a été enregistrée au 30 juin 2024 par rapport à la même période de l'exercice 2023 provenant essentiellement de la distribution de dividende effectué par les sociétés du groupe.

\* Les chiffres de l'année 2023 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**
**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**
**La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3<sup>ème</sup> Trimestre 2024.**

Désignation	3 <sup>ème</sup> trimestre 2024	3 <sup>ème</sup> trimestre 2023	Au 30/09/2024	Au 30/09/2023	Au 31/12/2024
Total des revenus	66 596 212	30 986 957	186 575 165	109 857 956	142 603 807
Cout d'achat des marchandises vendues	39 083 205	24 697 092	148 868 31	87 061 491	113 208 820
Charges Financières	58 066	59 280	116 215	119 617	76 824
Produits Financiers	1 954 116	1 791 347	12 688 690	5 937 615	18 851 023
Trésorerie Nette fin Période	-	-	103 311 983	53 629 443	43 691 518
Délai moyen règlement fournisseurs	145	145	145	145	145
Masse salariale	1 492 706	1 267 352	4 714 000	4 305 031	6 175 395
Effectif moyen	137	148	141	147	146
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente M <sup>2</sup> ( compte non tenu de stocks )	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

**Faits saillants :**

- à l'achèvement du troisième trimestre 2024 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 76,718 Millions de dinars soit 69.83 % par rapport à la même période de l'année 2023 en passant de 109,857 Millions de dinars à 186,575 Millions de dinars au 30 septembre 2024.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/09/2024 a enregistré 3 317 immatriculations contre 2 148 unités au 30/09/2023 soit une augmentation de 1 169 véhicules et 54,42%.

- Une augmentation des produits financiers de l'ordre de 6,751 Millions de dinars a été enregistrée au 30 septembre 2024 par rapport à la même période de l'exercice 2023 provenant essentiellement de la distribution de dividende effectué par les sociétés du groupe.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une augmentation de 49.682 Millions de Dinars par rapport à l'achèvement du troisième trimestre 2023 en passant de 53,629 Millions de dinars à 103,311 Millions de dinars au 30 septembre 2024.

\* Les chiffres de l'année 2023 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**
**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**
**La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4ème Trimestre 2024.**

Désignation	4 <sup>ème</sup> trimestre 2024	4 <sup>ème</sup> trimestre 2023	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Total des revenus	70 756 581	32 745 851	257 331 746	142 603 807
Cout d'achat des marchandises vendues	57 527 686	23 154 098	206 396 312	113 292 715
Charges Financières	12 242	21 088	128 457	75 483
Produits Financiers	3 459 297	12 666 145	16 147 987	18 538 460
Trésorerie Nette fin Période	-	-	111 129 283	43 691 754
Délai moyen règlement fournisseurs	145	145	145	145
Masse salariale	1 442 467	1 493 437	6 156 467	5 967 632
Effectif moyen	137	144	140	146
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28
Surface totale des points de vente M <sup>2</sup> ( compte non tenu de stocks )	30 695	30 695	30 695	30 695

**Faits saillants :**

- Le chiffre d'affaires réalisé courant l'année 2024, par la société ARTES, a connu une augmentation de 114,727 Millions de dinars soit 80,45 % par rapport à l'année 2023 en passant de 142,603 Millions de dinars à 257,331 Millions de dinars. Dans ce même contexte évolutif du chiffre d'affaires les immatriculations ont subi aussi une augmentation de 2 042 véhicules soit 73,48% en passant de 2 779 unités en 2023 à 4 821 unités au 31 décembre 2024 et ce suite à l'amélioration de l'offre produit du constructeur.

- Une diminution des produits financiers de l'ordre de 2,704 Millions de dinars a été enregistrée à fin 2024 par rapport à 2023 provenant essentiellement de la diminution des dividendes distribués par les sociétés du groupe.

- La trésorerie nette de la société a enregistré à la clôture de l'exercice 2024 une augmentation de l'ordre de 67,437 Millions de dinars Par rapport à 2023 provenant notamment de l'augmentation du chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice 2024.

\* Les chiffres de l'année 2023 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

## Rapport d'activité 2024



L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN, DACIA et LADA, la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN et la société WALLYS SERVICES dont l'objet est la vente des véhicules de marque LADA ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

**Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :**

### **Chapitre 1 : Performances commerciales.**

Le chapitre performances commerciales présente :

- **A / Activité Véhicules Neufs**

- L'évolution du Volume d'immatriculation 2012-2024.
- Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2024
- Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2024
- Véhicule Particulier « VP »

- **B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES**

### **Chapitre 2 : Performances Financières.**

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2015-2024.

### **Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.**

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2024. (TBS 2024).

# DC

# SANDERO

## STEPWAY



## CHAPITRE 1 : Performances commerciales.

### I/ VHECULES NEUFS ET MARCHÉ D'IMMATRICULATION

#### 1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2014-2024

Nous Constatons une évolution du volume d'immatriculation durant la période 2014-2024, soit une augmentation de 7,07%. Durant l'exercice 2014 le marché a enregistré 53 362 immatriculations contre deux pics des immatriculations durant l'exercice 2017 (63 653 unités) et l'exercice 2021 (61 660 unités). Une régression pendant les années 2018, 2019 & 2020 par rapport à celle enregistrée en 2017 tous type confondue (VP, VU, VM). Toute fois le marché a reconquise en 2024 une légère augmentation de 2.37 % par rapport aux immatriculations de 2023 soit l'équivalent de 1 324 unités

#### EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2014-2024

Année	VP	VU ET VM	TOTAL
2014	38 210	15 152	53 362
2015	38 560	15 643	54 203
2016	41 673	18 922	60 595
2017	45 886	17 767	63 653
2018	35 312	16 036	51 348
2019	36 297	12 919	49 216
2020	37 201	12 447	49 648
2021	49 570	12 090	61 660
2022	41 873	13 582	55 455
2023	42 841	12 972	55 813
2024	42 350	14 787	57 137

#### 2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2024

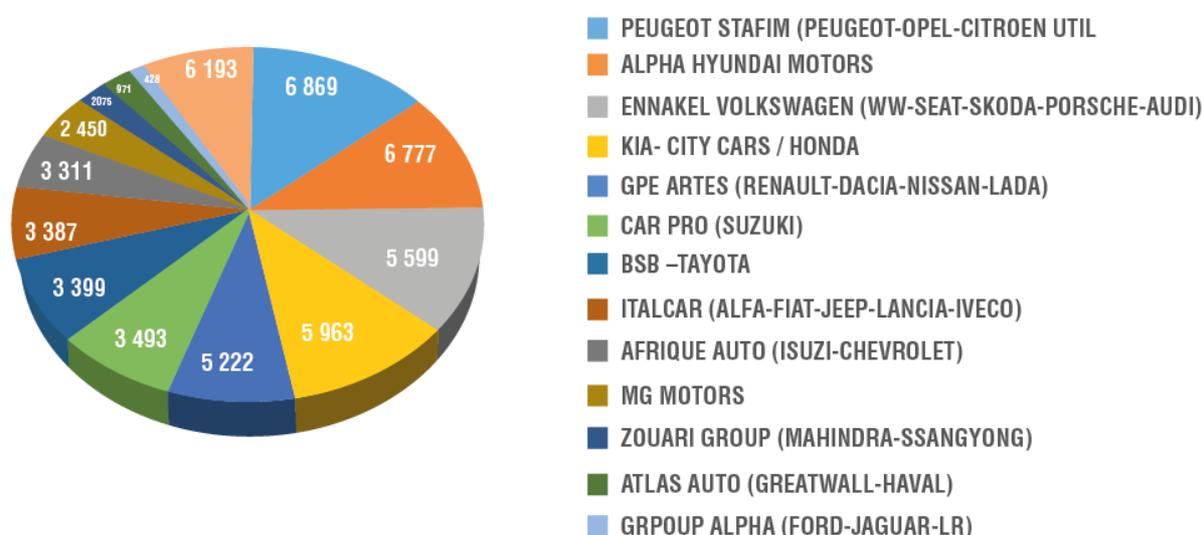
Dans un marché évolutif en 2024 par rapport à 2023, Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 5 222 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia, Nissan et Lada) et une part de marché de l'ordre de 9,14 % contre 5,41 % en 2023, enregistre ainsi une augmentation considérable par rapport à l'exercice 2023 de 2 200 unités.

Cette situation est principalement due à l'amélioration de l'offre produit du constructeur et à la reprise de commercialisation du produit 04 chevaux.

## Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2024

GROUPE	VN	PDM
PEUGEOT STAFIM (PEUGEOT-OPEL-CITROEN UTIL)	6 869	12,02%
ALPHA HYUNDAI MOTORS	6 777	11,86%
ENNAKEL VOLKSWAGEN (WW-SEAT-SKODA-PORSCHE-AUDI)	6 599	11,55%
KIA- CITY CARS / HONDA	5 963	10,44%
GPE ARTES (RENAULT-DACIA-NISSAN-LADA)	5 222	9,14%
CAR PRO (SUZUKI)	3 493	6,11%
BSB –TAYOTA	3 399	5,95%
ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)	3 387	5,93%
AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET)	3 311	5,79%
MG MOTORS	2 450	4,29%
ZOUARI GROUP (MAHINDRA-SSANGYONG)	2 075	3,63%
ATLAS AUTO (GREATWALL-HAVAL)	971	1,70%
GRPOUP ALPHA(FORD-JAGUAR-LR)	428	0,75%
DIVERS	6 193	10,84%
<b>TOTAL</b>	<b>57 137</b>	<b>100%</b>

## REPARTITION DES IMMATRICULATIONS EXERCICE 2024



### 1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2024

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2024 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 4 821 unités soit une part de marché de 8.44 % contre 2 779 unités en 2023 soit 4.98 % en part de marché.

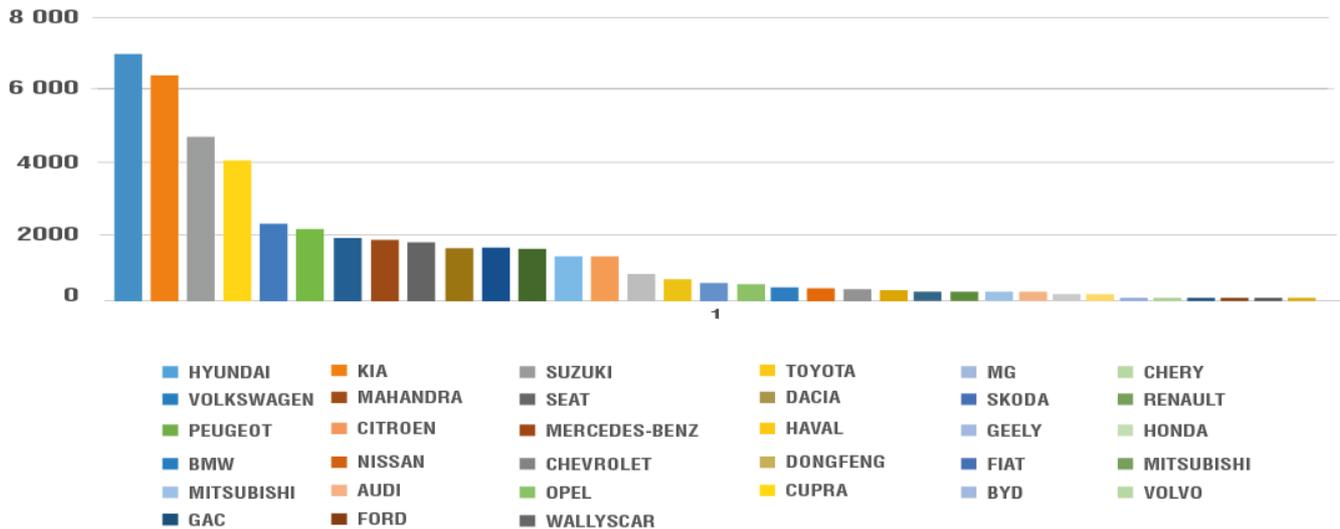
### 1- 4 / Véhicule Particulier « VP »

Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La société ARTES consolide sa position sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 3 235 immatriculations et une part de marché de 7,64% durant l'exercice 2024 avec une hausse de 1 015 unités par rapport à l'exercice 2023.

## REPARTITION DES IMMATRICULATIONS POUR LE SEGMENT VP EXERCICE 2024

MARQUE	VN	PDM
Hyundai	6 777	16,00%
KIA	5 326	12,58%
Suzuki	3 493	8,25%
Toyota	2 740	6,47%
MG	2 450	5,79%
Chery	2 180	5,15%
Volkswagen	1 863	4,40%
Mahindra	1 849	4,37%
Seat	1 810	4,27%
Dacia	1 647	3,89%
Skoda	1 628	3,84%
Renault	1 588	3,75%
Peugeot	1 388	3,28%
Citroën	1 353	3,19%
Mercedes-Benz	631	1,49%
Haval	621	1,47%
Geely	562	1,33%
Honda	446	1,05%
BMW	439	1,04%
Nissan	401	0,95%
Chevrolet	361	0,85%
Dongfeng	348	0,82%
Fiat	337	0,80%
Mitsubishi	306	0,72%
Divers	1 806	4,26%
	<b>42 350</b>	<b>100%</b>

## IMMATRICULATION VP 2024



## II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

### 2-1 / CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 9,271 Millions de dinars en 2024, contre 8,556 Millions de dinars en 2023.

### 2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de "service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

### 2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2024 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

## Performances Financières



## 1-Résultats Financiers de la société ARTES

### 1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Chiffre d'affaires HT	133 158 413	142 603 807	257 331 746	114 727 939
Chiffre d'affaires TTC	157 279 492	169 658 532	306 249 507	136 590 975
Nombre VN vendus	3 225	2 788	4 853	2 065

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit 257 331 746 DT en 2024, contre 142 603 807 DT en 2023.

#### -Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2022-2024 se présente ainsi (Montant en Dinars Tunisien)

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Ventes Véhicules	124 051 870	134 047 064	248 060 124	114 013 060
Ventes Pièces*	5 166 288	5 420 952	6 138 558	717 606
Ventes Travaux Atelier	1 914 659	1 935 648	1 951 460	15 812
Ventes Garanties	1 983 153	1 164 505	1 120 247	-44 258
Ventes Mat .Ext VN	42 443	35 638	61 358	25 719
<b>Total</b>	<b>133 158 413</b>	<b>142 603 807</b>	<b>257 331 746</b>	<b>114 727 939</b>

#### - Les Produits

- **Les autres Produits d'exploitation**, s'élèvent à 1 183 010 DT au 31/12/2024, contre 1 364 250 DT au 31/12/2023.

- **Les Produits des placements**, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 15 564 557 DT au 31/12/2024, contre 18 851 023DT au 31/12/2023.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Dividendes reçus	6 119 162	12 574 744	10 342 014	-2 232 669
Produits des Placements à CT	5 756 073	6 276 279	5 222 543	-1 053 797
<b>Produits des Placements</b>	<b>11 875 235</b>	<b>18 851 023</b>	<b>15 564 557</b>	<b>-3 286 466</b>

\* y Compris Huiles)

### - Les dividendes reçus

Les dividendes reçus s'élèvent à 10 342 014 DT au 31/12/2024 contre 12 574 683 DT au 31/12/2023.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Dividendes ARTEGROS	3 999 880	9 999 700	5 999 820	-3 999 880
Dividendes SIDEV	-	-	3 060 000	3 060 000
Dividendes ADEV	1 720 020	2 293 360	1 146 680	-1 146 680
Autres	399 262	281 623	135 514	-146 109
<b>Total Dividendes reçus</b>	<b>6 119 162</b>	<b>12 574 683</b>	<b>10 342 014</b>	<b>-2 232 669</b>

### - Les Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 5 222 543 DT au 31/12/2024 Contre 6 276 279 DT au 31/12/2023.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Produits des Placements à CT	5 756 073	6 276 340	5 222 543	-1 053 797

- **Les autres Gains Ordinaires**, réalisés au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 615 336 DT, contre 423 280 DT réalisés durant l'exercice 2023.

#### 1-2- La Marge Brute

La marge brute s'élève à 50 750 782 DT au 31/12/2024, contre 29 111 833DT au 31/12/2023,

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Marge Brute	31 454 590	29 111 833	50 750 782	21 638 949
Nombre VN vendu	3 225	2 788	4 853	2 065

#### 1-3- Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 38 648 622 DT au 31/12/2024, contre 19 095 272 DT au 31/12/2023 soit une augmentation de 102 %.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Résultat d'exploitation	22 466 415	19 095 272	38 648 622	19 553 351

#### 1-4- L'impôt sur les sociétés.

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 jusqu'au 2017, à partir de l'année 2018 le taux d'impôt est de 26% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 1%.A partir

de l'année 2019 le taux d'impôt est de 37% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 2%. Une augmentation de 2 % supplémentaire de la contribution solidaire et sociale applicable à partir du 1er janvier 2023.

L'impôt sur les sociétés s'élève à 13 903 644 DT au 31/12/2024, contre 9 948 554 DT au 31/12/2023.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Impôt sur les sociétés	11 143 824	9 948 554	13 903 644	3 955 090

### 1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2024 s'élève à 40 416 678 DT, contre 27 126 932 DT au 31/12/2023, enregistrant ainsi une augmentation de 13 289 746 DT

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Résultat Net ARTES	22 857 662	27 126 932	40 416 678	13 289 746

### 1-6- Les autres indicateurs Financiers

#### -Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés représentent 5,66 % du total de l'actif en 2024. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 14 jours en 2023 à 17 jours en 2024.

	2022	2023	2024
Clients ordinaires	7 781 353	6 562 781	14 313 352
Clients douteux	1 751 125	1 751 125	1 751 125
Clients effets à recevoir	181 267	199 773	219 049
Autres clients	56 765	65 943	56 895
<b>Total</b>	<b>9 770 510</b>	<b>8 579 622</b>	<b>16 340 421</b>
Chiffre d'affaires TTC	157 279 492	169 658 531	306 249 507
Délai de recouvrement (1)	18 jours	14 jours	17 jours

(1)-Clients \* 360/ Chiffre d'affaires TTC

#### - Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2022	2023	2024
Fournisseurs et comptes rattachés	57 556 734	59 587 185	136 183 807
Délai règlement Fournisseurs (2)	145 jours	141 jours	145 jours

(2)- Fournisseurs \* 360 / Achats \* 1,19

### -Trésorerie Nette largement excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 111 242 340 DT au 31/12/2024, contre 43 691 518 DT au 31/12/2023. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2024 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2023)	43 691 518 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	85 514 535 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	961 287 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-18 925 000 DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2024)	111 242 340 DT

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Trésorerie Nette	95 759 009	43 691 518	111 242 340	67 550 822

### -Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2024.

	2022	2023	2024	Variation 2024-2023
Titres de placement	92 195 651	23 605 555	92 239 956	68 634 401
Comptes Bancaires débiteurs	3 591 076	20 085 963	19 002 384	-1 083 579
Comptes Bancaires créditeurs	-27 718	0	0	-
Trésorerie Nette	95 759 009	43 691 518	111 242 340	67 550 822

### - Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 288 276 127 DT au 31/12/2024, Contre 183 905 365 DT au 31/12/2023.

	2023	%	2024	%
Actif immobilisé	65 255 783	35,48 %	64 284 587	22,30 %
Stocks	59 491 351	32,35 %	92 957 571	32,25 %
Clients	6 828 497	3,71 %	14 589 295	5,06 %
Autres actifs courants	8 638 214	4,70 %	5 202 334	1,80 %
Placements et liquidités	43 691 519	23,76 %	111 242 340	38,59 %
<b>Total des Actifs</b>	<b>183 905 365</b>	<b>100 %</b>	<b>288 276 127</b>	<b>100 %</b>

## Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires HTVA	133 158 413	100 %	142 603 807	100 %	257 331 746	100%
Chiffre d'affaires TTC	157 279 492		169 658 532		306 249 507	
Marge Brute	31 454 590	23,6%	29 111 833	20.4 %	50 750 782	20%
Résultat d'exploitation	22 466 415	16,9%	19 095 272	13.4 %	38 648 622	15%
Résultat Net	22 857 662	17%	27 126 932	19 %	40 416 678	16%
Total des actifs	195 066 534	100 %	183 905 365	100 %	288 276 127	100%
Capitaux propres *	130 777 150	67%	119 654 082	65 %	140 945 761	49%
Résultats reportés	27 869 420	14,3%	12 477 083	6.8 %	20 479 016	7.1 %
<b>Dettes MLT</b>						
Trésorerie Nette	95 759 009	49%	43 691 519	23.8 %	111 242 340	38.6 %
Nombre VN vendu		3 225	2 788		4 853	

## 2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « **ARTES** » est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTIMO, WALLYS SERVICES et SIDEV SICAR exerçant dans le secteur Automobile « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et la promotion immobilière et participations financières.

- La société mère **ARTES SA** « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2024 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.

- La société **ARTEGROS** est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2024.

- La société **ADEV** « Automobiles et Développement » est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2024.

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

- La société **ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE »** est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2024 à 26 950 000 DT.
- La société **VEDEV « Véhicules et Développement »** est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2024. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.
- La société **SIDEV SICAR**, société de participation son capital au 31/1/2024 s'élève à 42 000 000 Dinars.
- La société **WALLY SERVICES**, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société WALLY SERVICES s'élève à 5 000 000 Dinars au 31/12/2024.

### Périmètre de consolidation.

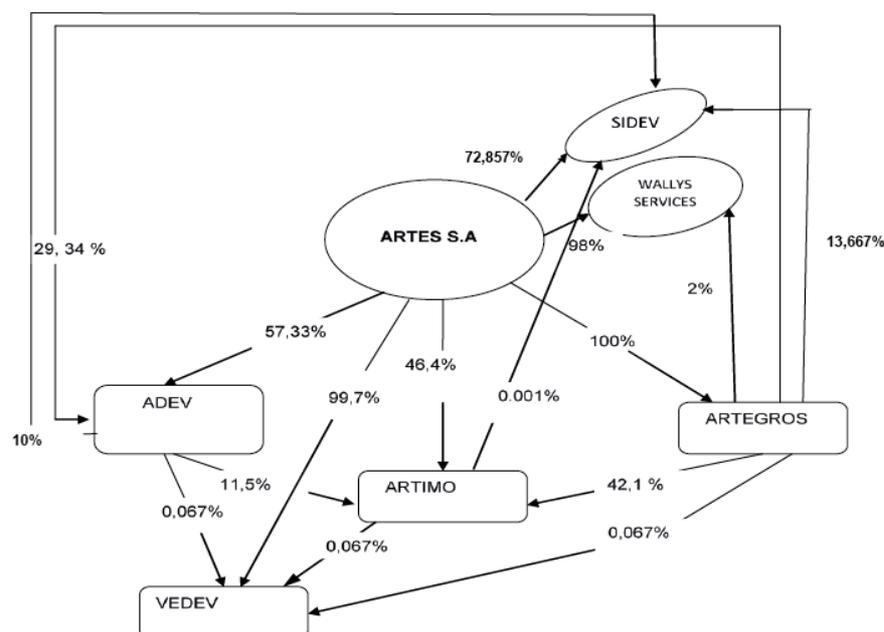
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2024 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

Société	2024		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLY SERVICES	98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	72,85%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

### Méthodes de consolidation.

ARTES IMMOBILIERE, SIDEV et WALLY SERVICES sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

## Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2024 se présente comme suit



### 2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires H TVA	21 710 753	100%	19 801 197	100%	22 549 931	100%
Chiffre d'affaires TTC	25 835 796		23 563 424		26 834 419	
Marge Brute	6 976 587	32,13%	6 584 083	33,25%	7 464 544	33,10%
Résultat d'exploitation	5 399 674	24,87%	4 939 042	24,94%	5 386 431	23,88%
Résultat Net	6 649 391	30,63%	6 933 565	35 %	6 673 152	29,59%
Total des actifs	48 000 244	100%	45 680 833	100%	47 438 379	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	45 827 969	95,47%	42 761 534	93,61%	43 434 686	91,56%
Trésorerie nette	18 094 241	37,69%	13 352 757	29,23%	15 969 440	33,66%
Délai règlement clients	52 jours		55 jours		66 jours	

### Fait Marquant L'exercice 2024

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 24 juin 2024 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2023 de l'ordre de 6 000 000 DNT

- Le résultat net s'élève à 6 673 152 dinars au 31/12/2024, contre 6 933 565 1 dinars au 31/12/2023.

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

## 2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires H TVA	27 348 472	100%	22 777 442	100%	34 807 516	100%
Chiffre d'affaires TTC	32 523 758		27 098 051		41 498 393	
Marge Brute	6 112 557	22,49%	5 128 630	22.52 %	6 221 184	17,87%
Résultat d'exploitation	4 293 804	15,70%	3 288 077	14.43%	4 090 526	11,75%
Résultat Net	3 580 896	13,09%	2 954 887	12.97 %	3 538 032	10,16%
Total des actifs	38 044 165	100%	37 551 633	100%	37 853 808	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	21 165 972	55,63%	23 405 309	62.33%	19 091 863	50,44%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	29 168 401	76,67%	28 123 288	74.89%	29 661 320	78,36%
Délai règlement clients	30 jours		13 jours		13 jours	

## Fait Marquant L'exercice 2024.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ADEV du 23 aout 2024 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2023 de l'ordre de 2 000 000 DNT.

- Le résultat net s'élève à 3 538 032 dinars au 31/12/2024, contre 2 954 887 dinars au 31/12/2023.

## 2-3- Indicateurs opérationnels et financiers de la société WALLYS SERVICES

	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires H TVA	221 860	100%	121 870	100%	128 363	100%
Chiffre d'affaires TTC	264 013		145 025		152 751	
Marge Brute	51 711	23,31%	27 084	22.22%	37 796	29,44%
Résultat d'exploitation	-26 871	-12,11	-57 245	-46.97%	-43 573	-33,92%
Résultat Net	280 609	126%	347 659	285.27%	376 712	293,5%
Total des actifs	7 346 007	100%	7 666 618	100%	8 137 940	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	7 008 078	95,40%	7 431 520	96.93%	7 751 949	95,26%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	7 200 182	98%	7 547 841	98.45%	7 924 554	97,38%
Délai règlement clients	11 jours		11 jours		11 jours	

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

#### 2-4- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2024. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	2022	2023	2024
Capital social	26 950 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	536 038	549 439	595 086
Produits des placements	2 224 541	2 384 617	2 664 094
Trésorerie Nette	32 012 352	34 190 866	34 156 189
Résultat Net	1 773 163	1 866 092	2 115 101

#### 2-5- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES

	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires	175 328 865	100%	178 711 137	100%	307 457 210	100%
Marge Brute	44 682 415	25,42%	40 947 123	23%	64 408 367	21%
Résultat Net	29 181 541	16,27%	26 912 238	15%	42 191 994	14%
Total des actifs	288 433 684	100%	280 081 425	100%	387 441 615	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie nette	206 430 450	71,48%	142 210 526	50%	194 076 612	50%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 307 457 210 DT, en 2024 contre 178 711 137 DT en 2023. Soit une augmentation de 72 %.

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 42 191 994 DT au 31/12/2024, contre 26 912 238 DT au 31/12/2023. Soit une augmentation de l'ordre de 41 %.

### 3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

#### Les prestations de services reçues et données

##### - Données

- En 2024, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de 297 501 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.

- En 2024, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de 160 811 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.

- En 2024, la société ARTES a refacturé à la société WALLYS SERVICES, la somme de 33 075 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique

- Reçues : NEANT

### Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2024, s'élève à à 278 570 DT Hors TVA, soit 331 501 DT TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2024	Montant TTC 2024
Loyer ARTEGROS	120 609	143 524
Loyer ADEV	64 325	76 546
Loyer ARTIMO	80 406	95 683
Loyer Wallys services	13 230	15 746
<b>Total</b>	<b>278 570</b>	<b>331 501</b>

### Les créances et dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

#### Dettes entre les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2024, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à 5 958 411 DT hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2024, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à à 115 401 DT hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2024, le montant total des achats réalisé par la société WALLYS, auprès de la société ARTES s'élève à à 18 601 DT hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, est nulle au 31/12/2024 .

La dette de la société ADEV à la société ARTES, est nulle au 31/12/2024.

La dette de la société WALLYS SERVICES à la société ARTES, est nulle au 31/12/2024.

### 5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2024 au titre de l'exercice 2023,

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	6 000 000	5 999 820	
ADEV	2 000 000	1 146 680	586 720
SIDEV	4 200 000	3 060 000	410 000
<b>Total</b>	<b>12 200 000</b>	<b>10 206 500</b>	<b>996 720</b>

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2025 au titre de l'exercice 2024. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	4 000 000	3 999 880	
ADEV	2 000 000	1 146 680	586 720
<b>Total</b>	<b>6 000 000</b>	<b>5 146 560</b>	<b>586 720</b>

## Rétrospectives ARTES (2020-2024).

Désignation	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires	165 544 342	100%	222 139 585	100%	133 158 413	100%	142 603 807	100%	257 331 746	100%
Marge Brute	37 314 813	23%	48 221 624	22%	31 454 590	24%	29 111 833	20%	50 750 782	20%
Résultat Net	22 753 870	14%	40 021 985	18%	22 857 662	17%	27 126 932	19%	40 416 678	16%
Total des actifs	202 920 530	100%	176 529 122	100%	195 066 534	100%	183 905 365	100%	288 276 127	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	46 637 953	23%	59 759 855	34%	95 759 009	49%	43 691 519	24%	111 242 340	39%
Produits des placements	2 846 903		3 096 963		11 875 235		18 851 023		15 564 557	
Nombre VN RENAULT ARTES Vendu	4374		5 834		3 225		2 788		4 853	

Le résultat Net s'élève à 40 416 678 DT au 31/12/2024, contre 27 126 932 DT au 31/12/2023.  
Soit une augmentation de 13 289 746 l'équivalent de 49 %.

## Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2021	2022	2023	2024
Capitaux Permanents	138 909 488	131 417 150	120 294 083	141 585 761
Capitaux propres	138 519 488	130 777 150	119 654 083	140 945 761
Passifs Non Courants	390 000	640 000	640 000	640 000
Actifs Non Courants	56 827 164	65 611 685	65 255 783	64 284 587
Actif immobilisé net	56 827 164	65 611 685	65 255 783	64 284 587
Fonds de Roulement	82 082 324	65 805 465	55 038 299	77 301 174
Actifs Courants	59 902 629	33 668 122	74 958 064	112 749 200
Stocks	33 015 053	20 661 352	59 491 352	92 957 571
Clients	24 590 908	8 019 385	6 828 497	14 589 295
Autres actifs courants	2 296 668	4 987 385	8 638 215	5 202 334
Passifs Courants	37 580 161	63 621 666	63 611 283	146 690 366
Fournisseurs	30 409 411	57 556 734	59 587 185	136 183 807
Autres passifs courants	7 170 750	6 064 932	4 024 098	10 506 559
Besoin en Fonds de Roulement	22 322 468	29 953 544	11 346 782	-33 941 165
Placements et autres actifs financiers	40 584 323	92 195 651	23 605 555	92 239 956
Liquidités et équivalents de liquidité	19 215 005	3 591 076	20 085 963	19 002 384
Concours bancaires	-39 473	-27 718	0	0
Trésorerie Nette	59 759 855	95 759 009	43 691 518	111 242 340

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement **positif**.
- Trésorerie **excédentaire**.
- Absence** des dettes à long et moyen terme.
- Absence** des dettes bancaires.
- Délai de recouvrement des créances clients de **17 jours** en 2024.
- Résultats reportés s'élevant à 20,479 Millions de dinars au 31/12/2024 et éventuellement à **20,295 Millions de dinars** après affectation du résultat de l'exercice 2024.
- 39 % du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- **Appréciable** contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV, WALLYS SERVICES et ARTIMO) largement **bénéficiaires**.
- Distribution **permanente** des dividendes par les sociétés filiales.
- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2022.
- Dividendes distribués au titre de la période 2008-2023, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **334 Millions de dinars**.

## Perspectives 2025.

### Environnement international

Suivant les prévisions de la banque mondiale, la croissance économique mondiale devrait passer à 2,7 % en 2025 contre 2.6 % en 2024 et qui reste toujours inférieure à la moyenne historique de 3,1 % pendant la dernière décennie. L'intervention des banques centrales sur taux d'intérêt afin de réguler l'inflation et la guerre Russo-Ukrainien continuent d'influencées l'activité économique. Il s'agit d'une conséquence directe de l'inflation et des politiques budgétaires, d'une part, des conflits au Moyen-Orient et des risques géopolitiques accrus, d'autre part. La guerre russo-ukrainienne continue également de peser lourdement sur l'activité économique.

Les perspectives restent très volatiles, la coopération mondiale restant essentielle pour répondre à :

- L'augmentation significative et continue de la dette,
- Les changements climatiques et leurs impacts sur le commerce mondial,
- L'insécurité, les conflits et l'insécurité alimentaire en particulier,
- Fragmentation des échanges commerciaux mondiaux.

Toute fois dans un contexte de crise la majorité des pays cherche à la fois, une maîtrise des taux d'inflation ainsi qu'une stabilisation des taux de leurs dettes.

### Conjoncture nationale

Selon les dernières estimations de la Banque centrale de Tunisie, la croissance économique en Tunisie devrait atteindre 3,2% d'ici 2025.

Par ailleurs, une amélioration du rythme de l'activité économique est attendue, et les revenus devraient s'améliorer dans divers secteurs (+5,1% dans le secteur agricole, +6% dans le secteur industriel, +0,8% dans le tourisme, en plus de l'amélioration attendue et significative des extractions minières).

Quant au marché automobile local, il continue ça souffrance des crises mondiales successives, notamment de la hausse continue des taux boursiers et de leur impact direct sur les opérations de financement. D'autre part, les conflits régionaux en cours pèsent sur les coûts de transport, ce qui entraîne une instabilité accrue et un impact direct sur les prix des voitures.

Les taux de change continuent de jouer un rôle majeur dans la fluctuation des prix des voitures, en alimentant le décalage persistant avec le pouvoir d'achat des citoyens, le marché s'oriente de plus en plus vers les produits à coût réduit en raison de la baisse du pouvoir d'achat et de la hausse des prix. Malgré cette conjoncture, et en raison de la faiblesse de l'infrastructure des transports publics, la voiture demeure un bien d'équipement primordial pour le consommateur Tunisien.

## Perspective financière ARTES 2025

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2025 se présentent sommairement comme suit :

- **Réaliser** un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net).
- **Augmenter** le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales.
- **Maintenir et consolider** le délai des règlements créances clients
- **Maintenir et renforcer** le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales.
- **Diminuer et maîtriser** les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.

## Rétrospectives Groupe ARTES (2020-2024)

Designation	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%
Chiffre d'affaires	212 270 261	100%	270 149 720	100%	175 328 865	100%	178 711 137	100%	307 457 210	100%
Marge Brute	51 018 367	24%	61 927 320	23%	44 682 415	25%	40 947 123	23 %	64 408 367	21%
Résultat Net	33 238 337	16%	41 292 326	15%	29 181 541	17%	26 912 238	15 %	42 191 994	14%
Total des actifs	291 043 976	100%	267 428 663	100%	288 433 684	100%	280 081 425	100%	387 441 615	100%
Dettes MLI	Néant									
Trésorerie Nette	122 950 370	42%	153 826 665	42%	206 430 450	71%	142 210 526	50 %	194 076 612	50 %
Nombre VN Vendu	5 145		6 386		3 515		3 022		5 254	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2020-2024 s'élève à **228,783 Millions** de Dinars.

## Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 42 191 994 DT au 31/12/2024, contre 26 912 238 DT au 31/12/2023.

### Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2021	2022	2023	2024
Actifs non courants	33 834 879	32 339 414	45 634 679	56 458 449
Actifs courants	233 593 784	256 094 271	234 446 746	330 983 166
Stocks	45 516 583	34 389 829	72 485 932	109 770 354
Clients et comptes rattachés	27 907 834	9 480 494	10 706 791	18 367 297
Placements et liquidités	153 952 420	206 430 450	142 210 526	194 076 612
Total Bilan	267 428 663	288 433 684	280 081 425	387 441 615
Capitaux propres avant affectation	213 751 115	212 324 796	200 389 615	223 222 608
Passifs non courants	390 000	640 000	640 000	874 000
Passifs courants	46 733 113	68 754 960	72 328 753	156 628 369
Fournisseurs et comptes rattachés	38 293 672	62 348 681	65 546 436	144 743 489
Total Passifs	47 123 113	69 394 910	72 968 753	156 628 369
Ventes de marchandises	270 149 720	175 328 865	178 711 137	307 457 210
Marge brute	61 927 320	44 682 415	40 947 123	64 408 367
Résultat d'exploitation	46 752 234	32 141 542	26 931 550	47 528 150
Résultat net	41 292 326	29 181 541	26 912 238	42 191 994

## Performances Ressources Humaines



L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de treize avenants le dernier en 2022.

### 3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur. Compte tenu d'éléments ci-après :
  - Rendement dans le travail.
  - Conscience professionnelle.
  - Assiduité et Ponctualité.

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

#### -Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

### -Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

### -Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

## 3-2- En matière de formation.

qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

### 3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2024).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	145	15	41	201
Effectif fin d'année (2)	138	17	38	193
<b>Effectif moyen= (1) + (2) / 2</b>	<b>142</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>197</b>
Les entrées (recrutements)	16	3	4	23
Les sorties (départs)	23	1	7	31
<b>Effectif par département</b>				
- VN (Commercial)	36	-	5	41
- MPR (Pièces de rechange)	14	12	8	34
- Atelier	40	-	16	56
- FC (Frais Commun)	48	5	9	62
<b>Effectif par statut</b>				
- Permanent	112	17	33	162
- Contractuel	26	0	5	31
<b>Effectif par sexe</b>				
- Homme	104	17	32	153
- Femme	34	-	6	40
<b>Effectif par unité</b>				
- Effectif horaire	20	0	3	23
- Effectif mensuel	118	17	35	170
<b>Effectif par Catégorie</b>				
- Cadre	17	5	0	22
-Agent de maitrise	58	6	10	74
-Exécution	57	6	28	91
- SIVIP	6	0	0	6

Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	6 088 681	1 032 839	1 174 296	8 295 816
Effectif moyen	142	16	39	197
Coût salaire moyen	42 878	64 552	30 110	42 111

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	11%	19%	10.4%	11.67%
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	16%	6.25%	18%	15.73 %
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	70%	30%	57%	74.19 %
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	27%	25%	28%	27.41 %

<b>Indicateurs démographiques</b>	<b>ARTES</b>	<b>ARTEGROS</b>	<b>ADEV</b>	<b>TOTAL</b>
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	41	48	38	42
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	13	16	6	12

**ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024  
&  
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

- **Rapports des Commissaires aux comptes ;**
- **Etas Financiers Individuels ;**
- **Notes aux états financiers ;**

## Rapport Général



# RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2024

Tunis, le 30 Avril 2025  
Messieurs les Actionnaires  
de la société ARTES S.A  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

## I - Rapport sur l'audit des états financiers

### Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société ARTES S.A (« la société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 140 945 761 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 40 416 678 DT.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

### Reconnaissance des revenus

#### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 pour un montant de 257 331 746 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 248 060 124 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers de la société.

**Réponse d'audit :**

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné, évalué et testé les contrôles clefs pertinents correspondants.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

**Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note II.3 « Faits saillants de l'exercice » se rapportant au suivi de l'affaire de saisie des véhicules par les services de la douane.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point. »

**Rapport de gestion**

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

**Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il

est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### Efficacité du système de contrôle interne

que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficacité incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

### Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous « n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Les commissaires aux comptes

Cabinet DATN – Membre de Deloitte  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Jaouhar Ben Zid

Mohamed Imed Loukil

## Rapport Spécial



**Deloitte.**

Société DATNE  
 entité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited  
 Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage  
 1053 Les Berges du Lac –Tunis  
 Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900  
 RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000  
 www.deloitte.tn

**KPMG****F.M.B.Z KPMG TUNISIE**

Les Jardins du Lac – B.P. n°317  
 Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges  
 du Lac  
 Tél. : +216 (71) 194 344  
 Fax : +216 (71) 194 320  
 E-mail:tn-fmfbz@kpmg.com

Tunis, le 30 Avril 2025

Messieurs les Actionnaires  
 de la société ARTES S.A  
 39, Avenue Kheireddine Pacha  
 1002 Tunis Belvédère  
 Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

### **I. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)**

Votre conseil d'administration ne nous a pas informé de nouvelles conventions conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### **II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures**

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

#### **Transactions et opérations avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES**

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société «ARTES S.A» s'élèvent à 5 958 411 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la dette du fournisseur «ARTEGROS» est nulle.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 115 401 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la créance du client « ADEV SARL » représente un solde nul.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les ventes de main d'œuvre réalisées avec la société « WALLYS SERVICES » s'élèvent à 18 601 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la créance du client « WALLYS SERVICES » représente un solde nul.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 la société «ARTES S.A» a perçu des dividendes des sociétés suivantes :

- \* «ADEV» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 1 146 680 DT.
- \* «ARTEGROS» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 5 999 820 DT
- \* «SIDEV» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 3 060 000 DT

Au cours de l'exercice 2011 la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L.» une convention pour la mise à disposition de cette dernière d'une partie de son terrain sis au 39 avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 80 406 DT en hors taxes et le solde est nul.

Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L.» à la société «ARTES S.A.» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A.». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2024 le loyer correspondant s'élève à 562 847 DT en hors taxes et le solde est nul

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial administratif et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A.». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 120 609 DT en hors taxes.

-Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 297 501 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011 la société «ARTES S.A.» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 16 juin 2006 suivant un avenant signé le 24 juin 2011 avec la société « ADEV SARL » moyennant un loyer annuel de 48 000 DT HTVA compte tenu d'une augmentation conventionnelle de 5% à partir du 2ème trimestre 2013. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 64 325 DT en hors taxes.

-Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique moyennant une refacturation d'une redevance annuelle de 120 000 DT HTVA avec une augmentation de 5% tous les deux ans à partir de la troisième année. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A.» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 160 811 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha c. pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction et moyennant un loyer annuel de 12 600 DT HTVA payable par trimestre (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 13 230 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2024.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Ce mandat est exécuté moyennant un loyer annuel de 21 000 DT HTVA en plus des prestations informatiques qui sont facturés à 10 500 DT HTVA par an payables trimestriellement. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société «WALLYS SERVICES » s'élèvent à 33 075 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2024.

### Transactions et opérations avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2024 au titre des ventes et des réparations de véhicules est présenté au niveau du tableau ci-après :

Société	Chiffre d'affaires HT 2024	Créance TTC au 31/12/2024
DALMAS	19 429	32 094
ITUCY PEUGEOT	-	-
MINOTERIE LA SOUKRA	1 457	506
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	6 313	1 460
AFRI IMMOBILIERE	14 842	6 788
IMMOBILIER DE MAGREB	25 318	5 385
AFRIVISION SONY	-	2 834
AFRIVISION SERVICES	-	1 347
<b>Total</b>	<b>67 359</b>	<b>50 411</b>

- Au cours de l'exercice 2003 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "Établissements DALMAS et compagnies SARL " pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale facturée par " Établissements DALMAS et compagnies SARL " s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 la charge de loyer s'élève à 517 394 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2008 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT" pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2024 la charge de loyer s'élève à 319 637 DT en hors taxes.

- Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2024	Dettes TTC au 31/12/2024
AFRIVISION SERVICES	-	-
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS	814	240
<b>Total</b>	<b>814</b>	<b>599</b>

### III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

**A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :**

- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars .la rémunération au titre de l'exercice s'élève à 300 000 DT.

- Une indemnité exceptionnelle a été octroyée par décision du Conseil d'Administration en date du 11 Février 2025. C'est une indemnité en contre partie des droits au congé payé du Directeur Général arrêtés au 31 Décembre 2024 afin de les apurer et ce, pour un montant brut s'élevant à 132 365 DT.

La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2023 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 28 Juin 2024 à un montant global de 150 000 DT, soit 15 000 DT par administrateur.

La même assemblée générale a alloué un montant de 3000 DT aux membres du comité permanent d'audit au titre de l'exercice 2023.

**B. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :**

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024
<b>Avantages à court terme :</b>						
- Salaire / Rémunération*	236 130	-	685 559	-	-	-
- Autres Rémunération*	-	-	132 365	132 365	-	-
- Jetons de présence	-	-	-	-	150 000	165 000
<b>Total</b>	<b>236 130</b>	<b>-</b>	<b>817 924</b>	<b>132 365</b>	<b>150 000</b>	<b>165 000</b>

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

#### **IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales**

Le Président du Conseil d'Administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire Net de 146 290 DT par an en sa qualité de gérant.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

Société DATN – Membre de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Jaouhar Ben Zid

Mohamed Imed Loukil

## Etats Financiers



## BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Solde au		
	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles	2 820 249	2 803 915	
Amortissements des immobilisations incorporelles	(2 785 382)	(2 632 460)	
	(B.1)	34 867	171 455
Immobilisations corporelles	15 825 629	15 657 575	
Amortissements des immobilisations corporelles	(10 521 475)	(10 106 633)	
	(B.1)	5 304 157	5 550 942
Immobilisations financières	(B.2)	58 945 566	59 533 385
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>64 284 587</b>	<b>65 255 783</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>64 284 587</b>	<b>65 255 783</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	93 490 635	59 491 352	
Provisions sur stocks	(533 064)	(0)	
	(B.3)	92 957 571	59 491 352
Clients et comptes rattachés	16 340 420	8 579 622	
Provisions sur comptes clients	(1 751 125)	(1 751 125)	
	(B.4)	14 589 295	6 828 497
Autres actifs courants	5 264 983	8 700 864	
Provisions sur autres actifs courants	(62 649)	(62 649)	
	(B.5)	5 202 334	8 638 215
Placements et autres actifs financiers	(B.6)	92 239 956	23 605 555
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.7)	19 002 384	20 085 963
<b>Total des actifs courants</b>		<b>223 991 540</b>	<b>118 649 582</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>288 276 127</b>	<b>183 905 365</b>

**BILAN**

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Capitaux propres et passifs</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		41 200 067	41 200 067
Autres capitaux propres		600 000	600 000
Résultats reportés		20 479 016	12 477 084
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>100 529 083</b>	<b>92 527 151</b>
Résultat de l'exercice		40 416 678	27 126 932
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	(B.8)	<b>140 945 761</b>	<b>119 654 083</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.9)	600 000	600 000
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>640 000</b>	<b>640 000</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.10)	136 183 807	59 587 185
Autres passifs courants	(B.11)	10 506 559	4 024 097
Concours bancaires et autres passifs financiers		0	0
<b>Total des passifs courants</b>		<b>146 690 366</b>	<b>63 611 282</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>147 330 366</b>	<b>64 251 282</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>288 276 127</b>	<b>183 905 365</b>

## ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2024	31 décembre 2023
Revenus	(R.1)	257 331 746	142 603 807
Coûts des ventes	(R.2)	(206 580 964)	(113 491 974)
<b>Marge Brute</b>		<b>50 750 782</b>	<b>29 111 833</b>
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 183 010	1 364 250
Frais de distribution	(R.4)	(5 601 523)	(5 236 859)
Frais d'administration	(R.5)	(4 952 337)	(4 856 946)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(2 731 310)	(1 287 006)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(12 102 160)</b>	<b>(10 016 561)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>38 648 622</b>	<b>19 095 272</b>
Charges financières nettes	(R.7)	(135 939)	(76 824)
Produits des placements	(R.8)	15 564 557	18 851 023
Autres gains ordinaires	(R.9)	615 336	423 280
Autres pertes ordinaires	(R.10)	(372 254)	(1 217 264)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>54 320 322</b>	<b>37 075 487</b>
Impôt sur les bénéfices		(12 477 629)	(8 928 190)
Contribution sociale de solidarité		(1 426 015)	(1 020 365)
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>40 416 678</b>	<b>27 126 932</b>
<b>Eléments extraordinaires</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>40 416 678</b>	<b>27 126 932</b>

## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le		
	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>			
Résultat net		40 416 678	27 126 932
Ajustements pour			
* Amortissements et provisions	(F.1)	1 836 809	687 475
* Reprises sur provisions			
* Variation des :			
- Stocks	(F.2)	(33 999 283)	(38 830 000)
- Créances clients	(F.2)	(7 760 798)	1 190 888
- Autres actifs	(F.2)	3 235 881	(3 650 830)
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	82 379 083	(10 383)
* Autres ajustements			
- Plus ou moins-values de cession	(F.4)	(593 833)	-
- Transfert de charges		-	103 694
<b>Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>		<b>85 514 535</b>	<b>(13 382 223)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décassements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.5)	(220 366)	(435 266)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.6)	10 000	-
Décassements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.7)	-	-
Encaissements sur cession d'immobilisations financières	(F.8)	1 171 653	
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>961 287</b>	<b>(435 266)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes et autres distributions		(19 125 000)	(38 250 000)
Subventions d'investissement reçues		200 000	0
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		<b>(18 925 000)</b>	<b>(38 250 000)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>67 550 822</b>	<b>(52 067 489)</b>
Trésorerie au début de l'exercice		43 691 518	95 759 009
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(F.9)	111 242 340	43 691 518

**SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION**

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Revenus	257 331 746	142 603 807
Autres Produits d'Exploitation	1 183 010	1 364 250
Coût d'achat des Marchandises Vendus	(205 443 417)	(112 421 726)
<b>Marge Commerciale</b>	<b>53 071 339</b>	<b>31 546 331</b>
Autres Charges Externes	(5 374 897)	(4 847 367)
<b>Valeur Ajoutée Brute</b>	<b>47 696 442</b>	<b>26 698 964</b>
Charge du Personnel	(6 316 509)	(6 316 687)
Impôts et Taxes	(737 501)	(407 531)
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>40 642 432</b>	<b>19 974 746</b>
Autres Produits Ordinaires	31 503	423 280
Produits Financiers	16 148 390	18 851 023
Autres Charges Ordinaires	(529 254)	(1 409 264)
Charges Financières	(135 939)	(76 824)
Dotations aux Amortissements et Provisions	(1 836 809)	(687 475)
Impôt sur les sociétés	(12 477 629)	(8 928 190)
Contribution sociale de solidarité	(1 426 015)	(1 020 365)
<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>40 416 679</b>	<b>27 126 932</b>
Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)	-	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>40 416 679</b>	<b>27 126 932</b>

## Notes aux Etats Financiers



## I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et en la réparation de voitures.

## II. REFERENTIEL COMPTABLE

### II.1 DECLARATION DE CONFORMITE

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2024, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

### II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit :

#### - Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

#### - Immobilisations

Les immobilisations acquises par ARTES S.A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

Nature	Taux annuels
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

## III.2. Faits saillants de l'exercice

En date du 22 Janvier 2024, une saisie temporaire de 112 véhicules de marque DACIA, a été effectuée par les services de la douane suite à la découverte de matière stupéfiante au niveau de 12 véhicules. En conséquence, et en plus de l'affaire douanière, une action en pénal a été instruite contre 10 personnes impliquées dans cette affaire et qui n'ont aucun rapport ni avec ARTES ni avec ses employés.

Dans l'attente du dénouement de l'affaire pénale, la société ARTES SA a présenté aux services de la douane une demande de levée de la saisie sur 100 véhicules dans la mesure où les 12 autres véhicules sont à la disposition de l'affaire en cours.

Les services de douane ont alors demandé pour la levée de la saisie, une caution bancaire de 5 823 377 DT soit l'équivalent de la valeur marchande des 100 véhicules. La main levée sur cette caution ne sera faite qu'au dénouement définitif de l'action pénale.

En date du 28 Février 2025, ARTES SA a obtenu une main levée sur les 100 véhicules en question.

Au niveau des états financiers à fin 2024, deux provisions ont été constatées :

- Une provision pour dépréciation des stocks de 533 064 DT couvrant les 12 véhicules à la disposition de l'affaire.
- Une provision couvrant les frais de gardiennage et de stationnement au port courus en 2024 pour un montant de 700 000 DT. »

### - Stocks

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S.A. sont composées essentiellement de véhicules neufs.

Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret.

### - Provision sur créances clients

chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

### - Prise en compte des revenus

Les revenus provenant de la vente de véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement avec la facturation du véhicule.

### - Impôts sur les bénéfices

A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la contribution sociale de solidarité au taux de 2% qui a été remplacée par le taux de 4% et ceci selon les dispositions de la loi des finances 2023 qui prévoit l'application de nouveaux taux de CSS sur les bénéfices à déclarer pour les années 2023, 2024 et 2025.

### III. NOTES EXPLICATIVES

(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)

#### III.1. Notes sur le bilan

##### B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2024 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2023	Acquisitions	Reclassement	Cessions	Valeur brute au 31/12/2024	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2023	Dotations aux amortisse- ments	Dotations aux Provisions	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2024	VCN au 31/12/2023	VCN au 31/12/2024
Concession marque	1 000 000	-	-	-	1 000 000	(977 501)	-	(977 501)	(977 501)	(22 499)	22 499
Logiciels	1 803 165	16 334	-	-	1 819 499	(1 654 959)	(152 922)	(1 807 881)	(1 807 881)	148 206	11 618
Fonds commercial	750	-	-	-	750	-	-	-	-	750	750
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>2 803 915</b>	<b>16 334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 820 249</b>	<b>(2 632 460)</b>	<b>(152 922)</b>	<b>(2 785 382)</b>	<b>(2 785 382)</b>	<b>34 867</b>	<b>171 455</b>
Terrains	3 117 512	-	-	-	3 117 512	-	-	-	-	3 117 512	3 117 512
Constructions	1 048 962	-	-	-	1 048 962	(1 048 962)	-	(1 048 962)	(1 048 962)	-	-
AAI des constructions	5 033 542	-	-	-	5 033 542	(3 685 476)	(193 305)	(3 878 782)	(3 878 782)	1 154 760	1 154 760
Matériel industriel	1 239 318	-	-	-	1 239 318	(1 155 678)	(21 057)	(1 176 735)	(1 176 735)	83 639	83 639
Outilage industriel	201 455	2 314	-	-	203 769	(162 427)	(12 100)	(174 527)	(174 527)	29 029	39 029
Matériel de transport	1 457 618	-	-	(35 978)	1 421 640	(1 107 408)	(130 444)	35 978	(1 201 874)	219 766	350 209
Equipement de bureau	984 039	2 329	-	-	986 368	(931 726)	(20 634)	(952 360)	(952 360)	34 008	52 312
Autres immobilisations corporelles	181 940	-	-	-	181 940	(180 017)	(1 013)	(181 031)	(181 031)	910	1 922
Matériel informatique	1 516 064	115 268	-	-	1 631 332	(1 480 726)	(50 120)	(1 530 846)	(1 530 846)	100 485	35 338
AAI divers	324 092	-	-	-	324 092	(194 296)	(22 150)	(216 446)	(216 446)	107 646	129 796
Immob corporelles en cours	532 115	84 121	-	-	616 236	(138 996)	-	(138 996)	(138 996)	477 240	393 119
Avances et a comptes sur immob. Corporelles	20 918	-	-	-	20 918	(20 918)	-	(20 918)	(20 918)	-	-
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>15 657 575</b>	<b>204 032</b>	<b>(35 978)</b>	<b>(35 978)</b>	<b>15 825 629</b>	<b>(10 106 633)</b>	<b>(450 823)</b>	<b>35 978</b>	<b>(10 521 475)</b>	<b>5 304 154</b>	<b>5 550 942</b>
<b>Total Immob. corporelles et incorporelles</b>	<b>18 461 490</b>	<b>220 366</b>	<b>(35 978)</b>	<b>(35 978)</b>	<b>18 645 878</b>	<b>(12 739 093)</b>	<b>(603 745)</b>	<b>35 978</b>	<b>(13 306 857)</b>	<b>5 339 021</b>	<b>5 722 397</b>

**B.2. Immobilisations financières**

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2024 un solde de 58 945 566 DT contre un solde de 59 533 385 DT au 31 décembre 2023, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2023	Acquisitions	Cession	Solde au 31/12/2024
- SIDEV	30 600 000			30 600 000
- WALLYS SERVICES	5 235 400			5 235 400
- ARTEGROS	4 999 850			4 999 850
- BOWDEN	100			100
- AUTRONIC	587 820		587 820	0
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621			10 621
- ADEV	2 866 700			2 866 700
- ARTIMO	12 500 000			12 500 000
- UIB	1 485 714			1 485 714
- VEDEV	149 550			149 550
Total brut des Titres de participation	58 435 755		587 820	57 847 936
Titres Immobilisés	1 000 000			1 000 000
Dépôts et cautionnements	97 630			97 630
Total	59 533 385		587 820	58 945 566

**B.3. Stocks**

Les stocks présentent, au 31 décembre 2024, un solde net de 92 957 571 DT contre un solde de 59 491 352 DT au 31 décembre 2023, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Véhicules neufs	45 324 143	53 660 467
Pièces de rechange	60 265	139 718
Véhicules neufs en transit	48 106 227	5 691 167
Total	93 490 635	59 491 352
Provision pour dépréciation de stocks	(533 064)	(0)
Total	92 957 571	59 491 352

**B.4. Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2024 un solde net de 14 589 295 DT contre un solde net de 6 828 497 DT au 31 décembre 2023, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Clients VN et APV	14 313 351	6 562 781
Clients effets à recevoir	219 049	199 773
Autres clients	56 895	65 943
Clients douteux	1 751 125	1 751 125
<b>Total brut</b>	<b>16 340 420</b>	<b>8 579 622</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 751 125)	(1 751 125)
<b>Total net</b>	<b>14 589 295</b>	<b>6 828 497</b>

**B.5. Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2024 un solde net de 5 202 334 DT contre un solde net de 8 638 215 DT au 31 décembre 2023, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Personnel	203 116	202 375
Etat impôts et taxes	3 259 156	5 055 697
Avances aux fournisseurs	178 896	251 102
Compte de régularisation actif	1 568 989	2 939 965
Autres débiteurs divers	54 826	251 725
<b>Total brut</b>	<b>5 264 983</b>	<b>8 700 864</b>
Provision pour dépréciation des autres actifs	(62 649)	(62 649)
<b>Total net</b>	<b>5 202 334</b>	<b>8 638 215</b>

**B.6. Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 92 239 956 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 23 605 555 DT au 31 décembre 2023 et correspondent à des placements à court terme.

**B.7. Liquidités et équivalents de liquidités**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2024 un solde de 19 002 384 DT contre un solde de 20 085 963 DT au 31 décembre 2023, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
ATTIJARI BANK	7 803 329	6 789 547
BT	3 266 155	3 175 930
ZITOUNA	456 149	515 202
ARAB TUNISIAN BANK	47 890	509 614
UIB	2 225 551	6 450 706
AMEN BANQUE	29 775	43 002
UBCI	595 996	731 301
ABC	22 747	22 386
STB	784 049	101 120
BNA	2 305 917	1 325 109
BIAT	1 432 505	310 866
BH	4 797	4 826
BTL	17 525	73 335
Chèques à encaisser	1 676	24 946
Effets à l'encaissement	0	0
Caisse à fond fixe	7 000	7 000
Caisse	250	0
Carte bancaire	742	742
CCP	331	331
<b>Total</b>	<b>19 002 384</b>	<b>20 085 963</b>

**B.8. Capitaux propres**

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2024 une valeur de 140 945 761 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit :

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réév.	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Autre Capitaux Propres	Total
Capitaux propres au 31/12/2022	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	27 869 422	22 857 622	600 000	130 777 151
Affectation du résultat 2022(PV AGO du dir 24/07/2023)								
- Résultats reportés	-	-	-	-	22 857 662	(22 857 622)	-	-
- Dividendes	-	-	-	-	(38 250 000)	-	-	(38 250 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	27 126 932	-	27 126 932
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres capitaux propres (*)	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitaux propres au 31/12/2023	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	12 477 084	27 126 932	600 000	119 654 083
Affectation du résultat 2023(PV AGO du 28/06/2024)								
- Résultats reportés	-	-	-	-	27 126 932	(27 126 932)	-	-
- Dividendes	-	-	-	-	(19 125 000)	-	-	(19 125 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	40 416 678	-	40 416 678
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres capitaux propres (*)	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	20 497 016	40 416 678	600 000	140 945 761

(\*) La société « ARTES » a conclu un contrat de partenariat avec un fournisseur commercialisant des produits pétroliers : par ce contrat la société ARTES bénéficie d'une contribution aux investissements du réseau officiel représentant la marque « ARTES » : en conséquence une enveloppe a été mise à sa disposition pour l'achat du matériel de gestion et de distribution des lubrifiants distribués par ce fournisseur. Cette contribution est de l'ordre de 600 000 DT répartie sur 3 ans de façon que chaque année ARTES perçoit 200 000 DT. (Les tranches ont été encasées en 2021, 2022 et 2024).

**B.9. Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2024 un solde de 600 000 DT contre 600 000 dt au 31 décembre 2023.

**B.10. Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2024 un solde de 136 183 807 DT contre un solde de 59 587 185 DT au 31 décembre 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	35 278 584	4 907 056
Effets à payer	100 717 214	54 545 470
Fournisseurs - factures non encore parvenues	188 009	134 659
<b>Total</b>	<b>136 183 807</b>	<b>59 587 185</b>

**B.11. Autres passifs courants**

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2024 un solde de 10 506 559 DT contre un solde de 4 024 097 DT au 31 décembre 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Etat - impôts et taxes	5 758 363	1 375 938
Avances et acomptes clients	1 688 781	359 438
Créditeurs divers	572 246	533 845
Personnel	1 010 248	1 075 146
Compte de régularisation passif	1 476 921	679 730
<b>Total</b>	<b>10 506 559</b>	<b>4 024 097</b>

### III.2. Notes sur l'état de résultat

#### R.1. Revenus

Les revenus totalisent 257 331 746 DT au titre de l'exercice 2024 contre 142 603 807 DT au titre de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Ventes de véhicules neufs	248 060 124	134 047 064
Ventes pièces de rechange y compris huile	6 138 558	5 420 952
Ventes travaux atelier	1 951 460	1 935 648
Ventes garanties	1 120 247	1 164 505
Ventes de matériels extérieurs pour VN	61 357	35 638
<b>Total</b>	<b>257 331 746</b>	<b>142 603 807</b>

#### R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2024 s'élève à 206 580 964 DT contre 113 491 974 DT au cours de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Achats de marchandises consommées	205 536 345	112 493 429
Charges de personnel	610 319	806 995
Autres charges d'exploitation	434 300	191 550
<b>Total</b>	<b>206 580 964</b>	<b>113 491 974</b>

#### R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 183 010 DT au titre de l'exercice 2024 contre 1 364 250 DT au titre de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Autres activités et revenus des immeubles	928 891	1 033 592
Transfert de charges	230 741	322 921
Ventes déchets	23 378	7 737
<b>Total</b>	<b>1 183 010</b>	<b>1 364 250</b>

#### R.4. Frais de distribution

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 5 601 523 DT contre 5 236 859 DT encourus au cours de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Charge de personnel	2 572 641	2 346 413
Autres charges d'exploitation	2 726 597	2 673 430
Achats d'approvisionnements	302 285	217 016
<b>Total</b>	<b>5 601 523</b>	<b>5 236 859</b>

#### R.5. Frais d'administration

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 4 952 337 DT contre 4 856 946 DT encourus au cours de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Charges de personnel	3 133 549	3 163 279
Autres charges d'exploitation	1 258 822	1 195 292
Achats d'approvisionnements consommés	559 966	498 375
<b>Total</b>	<b>4 952 337</b>	<b>4 856 946</b>

#### R.6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 2 731 310 DT contre 1 287 006 DT encourues au cours de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Autres charges d'exploitation	894 501	599 531
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 836 809	687 475
<b>Total</b>	<b>2 731 310</b>	<b>1 287 006</b>

#### R.7. Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 135 939 DT au titre de l'exercice 2024 contre 76 824 DT au titre de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Charges financières	110 039	135 105
Intérêts sur effets VN	4 112	1 774
Gains de change	(5 414)	(76 666)
Pertes de change	27 202	16 611
Total	135 939	76 824

#### R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 15 564 557 DT contre 18 851 023 DT réalisés au cours de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Dividendes reçus d'ARTEGROS	5 999 820	9 999 700
Dividendes reçus d'ADEV	1 146 680	2 293 360
Dividendes reçus de SIDEV	3 060 000	0
Autres dividendes	135 514	281 623
Produits sur placements à court terme	5 222 543	6 276 340
Total	15 564 557	18 851 023

#### R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 615 336 DT au titre de l'exercice 2024 contre 423 280 DT au titre de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Plus-value sur cession de titres AUTRONIC	583 833	-
Autres gains	31 503	423 280
Total	615 336	423 280

#### R.10. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 372 254 DT au titre de l'exercice 2024 contre 1 217 264 DT au titre de l'exercice 2023 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2024	Exercice 2023
Autres pertes ordinaires	372 254	1 217 264
Total	372 254	1 217 264

**III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie**
**F.1. Amortissements et provisions**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	450 823
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	152 922
Dotation aux provisions	1 233 064
<b>Total</b>	<b>1 836 809</b>

**F.2. Variation des actifs**

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2024 (a)</b>	<b>Solde au 31/12/2023 (b)</b>	<b>Variation (b) - (a)</b>
Stock	93 490 635	59 491 352	(33 999 283)
Créances clients	16 340 421	8 579 622	(7 760 798)
Autres actifs	5 464 983	8 910 784	3 435 881
<b>Variation des actifs</b>	<b>115 296 038</b>	<b>76 981 758</b>	<b>(38 324 200)</b>

**F.3. Variation des passifs**

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2024 (a)</b>	<b>Solde au 31/12/2023 (b)</b>	<b>Variation (a) - (b)</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	136 183 807	59 587 185	76 596 622
Autres dettes	9 806 558	4 024 097	5 782 461
<b>Variation des passifs</b>	<b>145 990 365</b>	<b>63 611 282</b>	<b>82 379 083</b>

**F.4. Plus ou moins-values de cession**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Transfert de charges	0
Plus-value de cession	593 833
<b>Total</b>	<b>593 833</b>

**F.5. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	(220 366)
<b>Total</b>	<b>(220 366)</b>

**F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles**

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	10 000
<b>Total</b>	<b>10 000</b>

**F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières**

Libellé	Montants en DT
Titres de participations	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**F.8. Encaissements sur cession d'immobilisations financières**

Libellé	Montants en DT
Titres immobilisés	1 171 653
<b>Total</b>	<b>1 171 653</b>

**F.9. Trésorerie à la clôture de l'exercice**

Libellé	Solde au 31/12/2024
Placements à court terme	92 239 956
BTK	0
ATTIJARI BANK	7 803 329
BT	3 266 155
ZITOUNA	456 149
ARAB TUNISIAN BANK	47 890
UIB	2 225 551
AMEN BANQUE	29 775
UBCI	595 996
ABC	22 747
STB	784 049
BNA	2 305 917
BIAT	1 432 505
BH	4 797
BTL	17 525
Effets à l'encaissement	0
Chèques à encaisser	1 676
Caisse à fond fixe	7 000
Carte Bancaire	250
CCP	742
CCP	331
<b>Total</b>	<b>111 242 340</b>

## IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
<b>1- Engagements donnés</b>			
<b>a) Garanties réelles</b>			
Cautionnement (1)	3 627 045	3 627 045	-
<b>Total</b>	<b>3 627 045</b>	<b>3 627 045</b>	<b>-</b>

(1) Cautions douanières et cautions sur marchés définitives et provisoires

## V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2024 et 2023 se présentent comme suit :

Libellé	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Résultat net	40 416 678	27 126 932
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	1.0566	0.7092

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

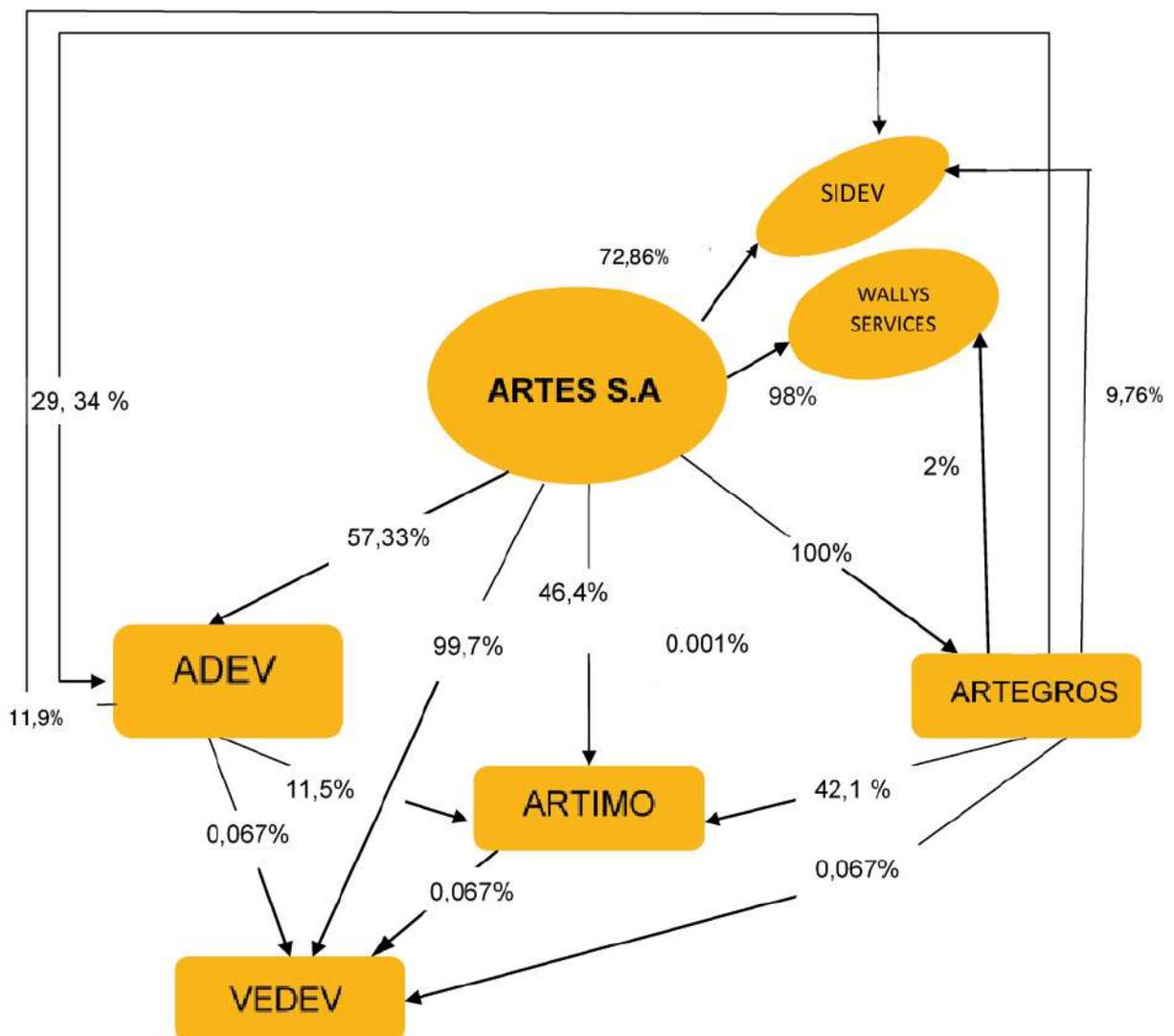
**VI. Notes sur les parties liées**

**6.1. Parties liées**

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

**1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES**

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



**2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES**

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes :

<b>Société</b>	<b>Lien juridique</b>
DALMAS	Actionnariat commun
ITUCY PEUGEOT	Actionnariat commun
MINOTERIE LA SOUKRA	Actionnariat commun
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	Actionnariat commun
IMMOBILIER DE MAGREB	Actionnariat commun
AFRIVISION ET SONY	Actionnariat commun
AFRIVISION SERVICES	Actionnariat commun
MAGHREB MOTORS	Actionnariat commun
TMM	Actionnariat commun
POINT COM	Actionnariat commun

**6.2. Transactions avec les parties liées**

**1. Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES**

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2024 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société «ARTES S.A» s'élèvent à 5 958 411 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la dette du fournisseur «ARTEGROS» est nulle.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 115 401 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la créance du client « ADEV SARL » représente un solde nul.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les ventes de main d'œuvre réalisées avec la société « WALLYS SERVICES » s'élèvent à 18 601 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2024 la créance du client « WALLYS SERVICES » représente un solde nul.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 la société «ARTES S.A» a perçu des dividendes des sociétés suivantes :
  - \* «ADEV» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 1 146 680 DT.
  - \* «ARTEGROS» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 5 999 820 DT
  - \* «SIDEV» au titre de l'exercice 2023 pour un montant total de 3 060 000 DT
- Au cours de l'exercice 2011 la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière d'une partie de son terrain sis au 39 avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 80 406 DT en hors taxes et le solde est nul.  
 Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2024 le loyer correspondant s'élève à 562 847 DT en hors taxes et le solde est nul
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial administratif et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 120 609 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 297 501 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 16 juin 2006 suivant un avenant signé le 24 juin 2011 avec la société « ADEV SARL » moyennant un loyer annuel de 48 000 DT HTVA compte tenu d'une augmentation conventionnelle de 5% à partir du 2ème trimestre 2013.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 64 325 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique moyennant une refacturation d'une redevance annuelle de 120 000 DT HTVA avec une augmentation de 5% tous les deux ans à partir de la troisième année.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 160 811 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha c. pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction et moyennant un loyer annuel de 12 600 DT HTVA payable par trimestre (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 13 230 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2024.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Ce mandat est exécuté moyennant un loyer annuel de 21 000 DT HTVA en plus des prestations informatiques qui sont facturés à 10 500 DT HTVA par an payables trimestrielle-ment. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société «WALLYS SERVICES » s'élèvent à 33 075 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2024.

## 2. Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES durant l'exercice 2024 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

Société	Chiffre d'affaires HT 2024	créance au 31 /12 /2024
DALMAS	19 429	32 094
ITUCY PEUGEOT	-	-
MINOTERIE LA SOUKRA	1 457	506
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	6 313	1 460
AFRI IMMOBILIERE	14 842	6 788
IMMOBILIER DE MAGREB	25 318	5 385
AFRIVISION SONY	-	2 834
AFRIVISION SERVICES	-	1 347
<b>Total</b>	<b>67 359</b>	<b>50 411</b>

- Au cours de l'exercice 2003 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "Établissements DALMAS et compagnies SARL " pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale facturée par " Établissements DALMAS et compagnies SARL " s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 la charge de loyer s'élève à 517 394 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2008 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT" pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2024 la charge de loyer s'élève à 319 637 DT en hors taxes.

- Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées autres que les sociétés du groupe ARTES durant l'exercice 2024 se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2024	Achats HT 2024
AFRIVISION SERVICES	-	-
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS (Achat)	814	240
<b>Total</b>	<b>814</b>	<b>599</b>

### 3. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

**A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :**

- La rémunération accordée au nouveau Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars. La rémunération au titre de l'exercice s'élève à 300 000 DT.

- Une indemnité exceptionnelle a été octroyée par décision du Conseil d'Administration en date du 11 Février 2025. C'est une indemnité en contre partie des droits au congé payé du Directeur Général arrêtés au 31 Décembre 2024 afin de les apurer et ce, pour un montant brut s'élevant à 132 365 DT.

- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2023 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 28 Juin 2024 à un montant global de 150 000 DT, soit 15 000 DT par administrateur.

La même assemblée générale a alloué un montant de 3000 DT aux membres du comité permanent d'audit au titre de l'exercice 2023.

Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Du conseil d'administration		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2024
Avantages à court terme :						
Salaire / Rémunération*	236 130		685 559			
Autre Rémunération*	-	-	132 365	132 365		
Jetons de présence			-	-	150 000	165 000
<b>Total</b>	<b>236 130</b>	<b>-</b>	<b>817 924</b>	<b>132 365</b>	<b>150 000</b>	<b>165 000</b>

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

#### B. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales :

Le Président du Conseil d'Administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

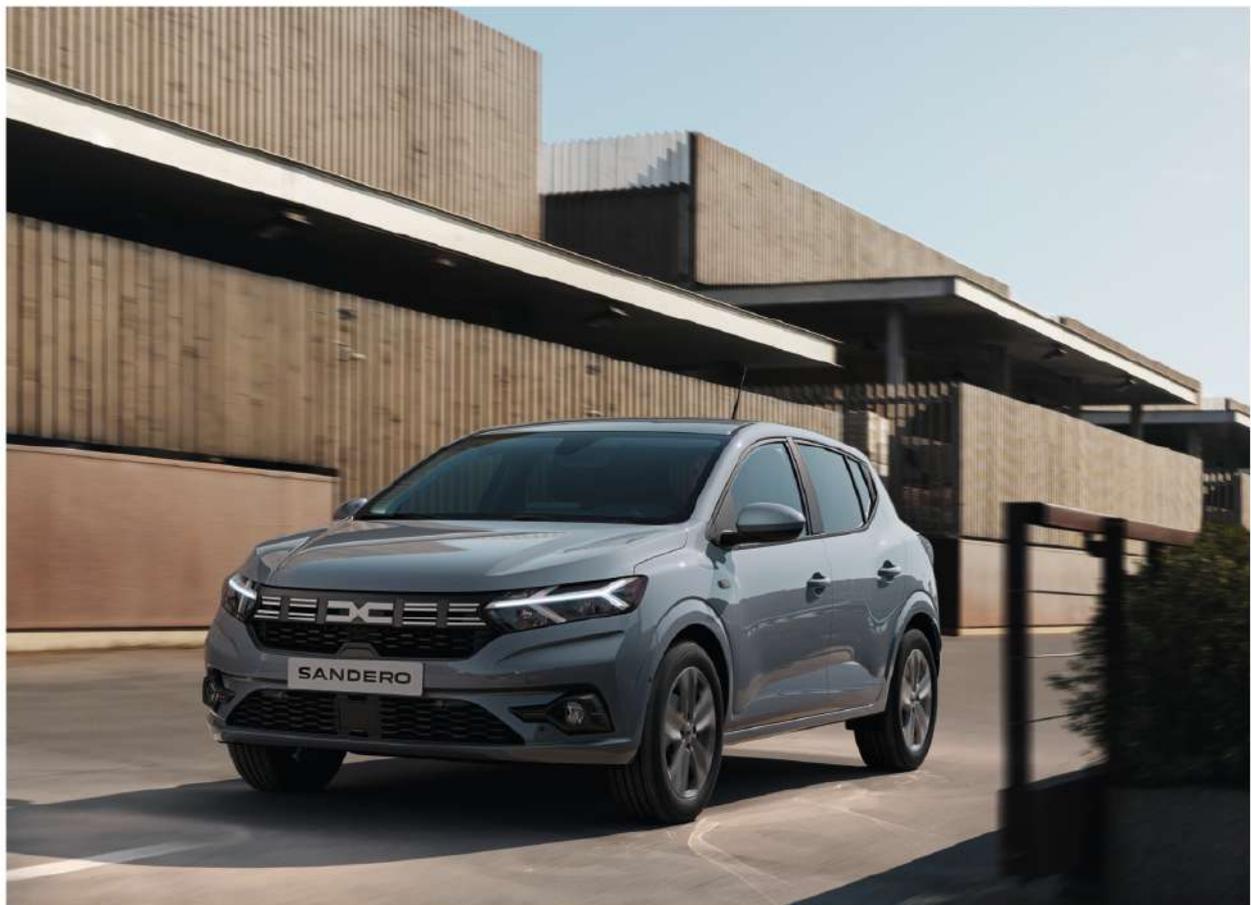
Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire Net de 146 290 DT par an en sa qualité de gérant.

#### VII. Événements post clôture

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 08/04/2025. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date. »

**AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A**  
**DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES**  
**AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**  
**ARTES AU 31 DECEMBRE 2024**



**Deloitte.**

Société DATNE  
Entité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited  
Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage  
1053 Les Berges du Lac –Tunis  
Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900  
RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000  
www.deloitte.tn

**KPMG****F.M.B.Z KPMG TUNISIE**

Les Jardins du Lac – B.P. n°317  
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges  
du Lac  
Tél. : +216 (71) 194 344  
Fax : +216 (71) 194 320  
E-mail:tn-fmfbz@kpmg.com

Tunis, le 30 avril 2025

Messieurs les Actionnaires

de la société ARTES S.A.

39, Avenue Kheireddine Pacha

1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

## Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

### Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Groupe ARTES (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, l'état de résultat consolidé et l'état de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 223 222 609 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 42 191 994DT.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

### Fondement de l'Opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport.

Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

### Reconnaissance des revenus

#### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat consolidé pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 pour un montant de 307 457 210 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat consolidé. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 280 994 466 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers du groupe.

#### Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné et évalué les procédures de contrôle interne correspondantes et nous avons réalisé des tests sur les contrôles clefs pertinents.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes suivantes :

- La note III.7.1 « Faits saillants de l'exercice » qui présente une situation à jour concernant la saisie temporaire des véhicules par les services de douane.

- La note III.7.2 « Faits saillants de l'exercice » relative à la notification en date du 29 février 2024 du résultat de contrôle approfondi de la situation fiscale de la société filiale « ARTIMO » portant sur les années 2022 et antérieures.

A la date de rédaction du présent rapport, ces situations présentent une incertitude quant à leurs dénouements de façon précise, compte tenu des informations existantes.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Rapport de gestion du groupe

La responsabilité du rapport de gestion du groupe incombe au Conseil d'Administration de la société mère.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### Responsabilités de la Direction et des Responsables de la Gouvernance pour les états financiers consolidés

Le Conseil d'Administration de la société mère est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société mère ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### **Efficacité du système de contrôle interne du groupe**

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers consolidés.

### **Les Commissaires aux Comptes**

**Société DATN – Membre de Deloitte  
Touche Tohmatsu Limited**

**Jaouhar Ben Zid**

**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

**Mohamed Imed Loukil**

## Etats Financiers Consolidés



**Groupe ARTES**  
**BILAN CONSOLIDE**  
 (Exprimé en Dinar Tunisien)

		Solde au	
	Notes	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>ACTIFS</b>			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles		2 820 249	2 803 915
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 785 383)	(2 632 461)
	1	34 866	171 454
Ecarts d'acquisition		156 119	199 186
Immobilisations corporelles		27 969 097	25 118 781
Amortissements des immobilisations corporelles		(15 418 841)	(14 618 085)
	1	12 550 256	10 500 696
Titres mis en équivalence			-
Immobilisations financières	2	42 256 780	33 726 384
Provisions des immobilisations financières		(106 815)	(6 815)
		42 149 965	33 719 569
Actifs d'impôts différés	3	1 567 242	1 043 774
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>56 458 448</b>	<b>45 634 679</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>56 458 448</b>	<b>45 634 679</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks		113 582 272	75 492 937
Provisions sur stocks	4	(3 811 918)	(3 007 005)
		109 770 354	72 485 932
Clients et comptes rattachés		20 261 841	12 601 335
Provisions sur comptes clients		(1 894 544)	(1 894 544)
	5	18 367 297	10 706 791
Autres actifs courants	6	8 768 904	9 043 275
Placements et autres actifs financiers	7	152 750 123	115 103 321
Liquidités et équivalents de liquidités	8	41 326 489	27 107 427
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>330 983 167</b>	<b>234 446 746</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>387 441 615</b>	<b>280 081 425</b>

**Groupe ARTES**  
**BILAN CONSOLIDE**  
(Exprimé en Dinar Tunisien)

		Solde au	
		31 décembre 2024	31 décembre 2023
		Notes	
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		142 180 615	134 627 377
		600 000	600 000
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>181 030 615</b>	<b>173 477 377</b>
<b>Résultat consolidé</b>		<b>42 191 994</b>	<b>26 912 238</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION</b>		<b>9</b>	<b>200 389 615</b>
Intérêts des minoritaires dans les réserves	10	6 226 287	6 180 051
Intérêts des minoritaires dans le résultat		490 350	543 006
<b>PASSIFS</b>			
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	11	600 000	600 000
Passifs impôts différés		234 000	-
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>874 000</b>	<b>640 000</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	12	144 743 489	65 546 436
Autres passifs courants	13	11 853 433	6 782 095
Concours bancaires et autres passifs financiers	14	31 447	222
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>156 628 369</b>	<b>72 328 753</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>157 502 369</b>	<b>72 968 753</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>387 441 615</b>	<b>280 081 425</b>

## Groupe ARTES

### ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2024	31 décembre 2023
Revenus	16	307 457 210	178 711 137
Autres produits d'exploitation	17	583 664	675 205
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>308 040 874</b>	<b>179 386 342</b>
Variation des stocks	18	38 089 337	38 096 102
Achats de marchandises consommées	19	(280 066 581)	(174 989 519)
Achats d'approvisionnements consommés	20	(1 071 599)	(870 597)
Charges de personnel		(8 851 056)	(8 589 736)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises	21	(2 753 141)	(1 096 459)
Autres charges d'exploitation	22	(5 859 684)	(5 004 582)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(260 512 724)</b>	<b>(152 454 792)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>47 528 150</b>	<b>26 931 550</b>
Charges financières nettes	23	(144 795)	218 560
Produits des placements	24	12 562 926	15 977 792
Autres gains ordinaires	25	1 699 239	426 828
Autres pertes ordinaires	26	(506 264)	(1 312 816)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>61 139 256</b>	<b>41 241 914</b>
Impôts différés	27	523 469	16 206
Impôts exigibles		(18 980 381)	(14 802 876)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES APRES IMPOT</b>		<b>42 682 344</b>	<b>27 455 244</b>
Éléments extraordinaires	27	-	-
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>42 682 344</b>	<b>27 455 244</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		-	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>42 682 344</b>	<b>27 455 244</b>
Part revenant aux intérêts minoritaires	10	(490 350)	(543 006)
<b>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE</b>		<b>42 191 994</b>	<b>26 912 238</b>

## Groupe ARTES

### ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>			
Résultat net		42 191	26 912 238
Ajustement pour		994	
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence			-
* Part revenant aux intérêts minoritaires	10	490 350	543 006
* Amortissements et provisions	28	2 753 141	1 096 458
*+ / - Values sur cessions	31	(1 618 841)	(3 363)
* Variation des :			
- Stocks	29	(38 089 334)	(38 096 102)
- Créances clients	29	(7 660 506)	(1 226 296)
- Autres actifs	29	(41 134)	(2 873 033)
- Fournisseurs et autres dettes	30	83 568 391	3 605 951
* Impôt différé	27	(523 469)	(16 206)
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'exploitation</b>		<b>81 070 592</b>	<b>(10 057 346)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	32	(2 902 628)	(462 263)
	33	158 991	3 363
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	34	(10 000 216)	(14 896 285)
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	35	2 929 670	-
Encaissement pour cession d'immobilisations financières			
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>(9 814 183)</b>	<b>(15 355 185)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés par la sté mère	36	(19 125 000)	(38 250 000)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés consolidées	37	(496 770)	(533 499)
Encaissements dividende AUTRONIC		-	-
Augmentation de capital SIDEV souscrite par DALMAS	38	200 000	(23 894)
Encaissements subvention d'investissement			-
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		<b>(19 421 770)</b>	<b>(38 807 393)</b>
<b>Incidence différence de change</b>			<b>-</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>51 834 639</b>	<b>(64 219 924)</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>142 210 526</b>	<b>206 430 450</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>39</b>	<b>194 045 165</b>	<b>142 210 526</b>

## GROUPE ARTES

### NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

**I. PRESENTATION DU GROUPE** Le Groupe « ARTES » est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, VEDEV, SIDEV et WALLYS SERVICES exerçant dans le secteur Automobiles (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

- La société mère ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « Renault » et le service après-vente.

- La société ARTEGROS S.A est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques Renault et Nissan.

Le capital social de « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société « ARTES ».

- La société ADEV S.A.R.L « Automobiles et Développement » est une société à responsabilité limitée au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006.

Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque Nissan et le service après-vente.

- La société ARTIMO S.A.R.L « ARTES Immobilière » est une société à responsabilité limitée au capital de 19 050 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 2 400 000 DT réservée aux sociétés « ARTEGROS » et « ADEV » respectivement pour 2 000 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.

- La société VEDEV S.A.R.L « Véhicules et Développement » est une société à responsabilité limitée au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente.

- La société SIDEV S.A est une société anonyme d'investissement et de développement SICAR au capital de 15 000 000 DT créée le 23 mars 2017. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2021 pour un montant de 15 000 000 DT réservée aux sociétés « ARTES », « ARTEGROS », « ADEV » et DALMAS respectivement pour 10 000 000 DT, 2 000 000 DT, 2 000 000 DT et 1 000 000 DT.

Par ailleurs, elle a procédé à l'augmentation de son capital social au cours de 2022 pour émettre 120 000 nouvelles actions d'un montant total de 12 000 000 DT, réservé respectivement aux sociétés « ARTES » pour 10 000 000 DT et « ADEV » pour 2 000 000 DT.

- La société WALLYS SERVICES S.A.R.L est une société à responsabilité limitée au capital de 20 000 DT créée en 2014. Elle a pour objet la réalisation de toutes les activités d'importation et de commercialisation des véhicules automobiles ainsi que les activités s'y rattachant telles que l'importation et la vente des pièces de rechange et le service après-vente.

La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2018 pour un montant de 4 980 000 DT réservée à la société « ARTES » à hauteur de 4 880 400 DT et « ARTEGROS » à hauteur de 99 600 DT.

## **II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATIONII.**

### **II. 1. Référentiel comptable**

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 112-96 et le décret 2459-96 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- Du cadre conceptuel ;
- De la norme comptable générale (NCT 1) ;
- Des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- De la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- De la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

### **II.2 PRINCIPES DE CONSOLIDATION**

#### **II.2.1 Périmètre de consolidation**

ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- Soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- Soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- Soit des statuts ou d'un contrat ;
- Soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- Soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

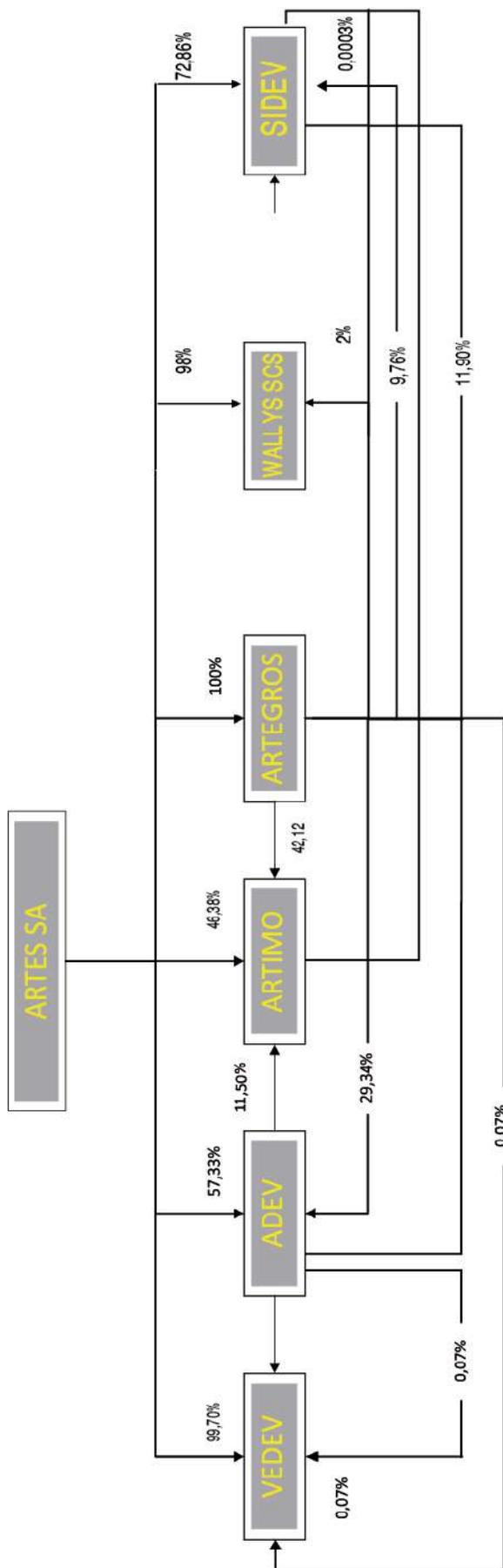
Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Toutefois et conformément au paragraphe 10 de la NCT 36, un investisseur peut soit perdre son influence notable sur une entreprise associée mais conserve, en totalité ou en partie, sa participation ; soit l'entreprise associée est soumise à des restrictions durables et significatives qui limitent considérablement sa capacité à transférer des fonds à l'investisseur. À cette date, l'investisseur doit arrêter d'utiliser la méthode de la mise en équivalence et la valeur comptable de la participation devient son coût pour la suite. »

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant :



## II.2.2 Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence jusque-là.

A partir de l'exercice 2023, le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe, ce qui signifie que la méthode de mise en équivalence n'est plus appropriée.

A cette date, la valeur comptable de cette participation devient son coût.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	2024			2023		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VEDEV	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV	94,52%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	94,52%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICE	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**L'intégration globale:** consiste à regrouper ligne par ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- Cumul arithmétique des comptes individuels ;
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La convention de permanence des méthodes exige que la durée des exercices et toute différence entre les dates de clôture soient les mêmes d'un exercice à l'autre.

### II.2.3 Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit pas être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

### II.2.4 Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

#### - Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

#### - Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs

### II.2.5 Ecart d'acquisition « Goodwill »

Le 11 août 2017 le Groupe ARTES a acquis la société WALLYS SERVICES.

La juste valeur des actifs et passifs identifiables de la société WALLYS SERVICES S.A.R.L à la date d'acquisition se présente comme suit :

	<b>JV des actifs et passifs à la date d'acquisition</b>
<b>ACTIFS</b>	<b>35 061</b>
Autres actifs courants	7 238
Actifs d'impôt différés (1)	27 511
Liquidités et équivalents de liquidités	312
<b>PASSIFS</b>	<b>95 733</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	(17)
Autres passifs courants	95 750
<b>JV des Actifs et passifs</b>	<b>(60 672)</b>
Goodwill	430 672
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>370 000</b>

(1) Un actif d'impôt différé de 27 511 DT a été constaté à la date d'acquisition en 2017 sur les pertes fiscales reportables à cette date de la société WALLYS SERVICES.

Le goodwill est amortissable sur une base linéaire au taux de 10% détaillée comme suit :

Amortissement GW	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Amortissement cumulé
ARTES	15 542	41 446	41 446	41 446	41 446	41 446	41 446	264 218
ARTEGROS	608	1 621	1 621	1 621	1 621	1 621	1 621	10 334
Total	16 150	43 067	43 067	43 067	43 067	43 067	43 067	274 552

### II.2.6 Ecart d'acquisition « Goodwill négatif »

Le 24 Février 2022, la filiale SIDEV a décidé une augmentation de son capital social de 12 000 000 DT. Cette augmentation a été inégalement souscrite par les associés, sociétés « ARTES » et « ADEV », qui s'est traduite par un accroissement du pourcentage d'intérêt du groupe. Ce type d'opération est assimilé à une acquisition partielle de titres et se traduit par la constatation d'un écart d'acquisition.

Pour des mesures de simplification la date de calcul de l'écart d'acquisition utilisée est le 01/01/2022 et a donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition négatif de 67 826 DT. Cet écart d'acquisition négatif a été totalement résorbé en 2022.

### II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- Convention de la permanence des méthodes ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention de prudence ;
- Convention du coût historique ; et
- Convention de l'unité monétaire.

#### II.3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

### II.3.2 Les titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2-2.

### II.3.3 Stocks

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange.

Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

### II.3.4 Revenus

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

### II.3.5 Impôt différé

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie. Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfices.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat :

- Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible ;
- Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

### III. NOTES EXPLICATIVES

#### III. 1. Pourcentage d'intérêts du groupe

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ARTES permet de fixer les pourcentages d'intérêts suivants :

Société	2024		2023		2022	
	% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt
ARTES	NA	100%	NA	100%	NA	100%
ARTEGROS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ADEV	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%
ARTIMO	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%
AUTRONIC (*)	NA	NA	NA	NA	48,99%	48,99%
VEDEV	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%
SIDEV	94,52%	92,94%	94,52%	92,94%	94,52%	92,94%
WALLY SERVICE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(\*) Le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe ARTES.

### III. 2. Bilan

(Les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien «DT»)

#### Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur nette des immobilisations s'élevé à 12 585 122 DT au 31 décembre 2024 contre 10 672 150 DT au 31 décembre 2023 et se détaille comme suit :

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2023	Acquisitions	Reclassement/ Cessions	Valeur brute au 31/12/2024	Amortissements cumulés au 31/12/2023	Dotations aux amortissements	Provision pour dépréciation	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2024	Valeur comptable nette au 31/12/2024
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(977 671)	-	-	-	(977 671)	22 329
Logiciels	1 803 165	16 334	-	1 819 499	(1 654 790)	(152 922)	-	-	(1 807 712)	11 787
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	-	750
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 803 915</b>	<b>16 334</b>	<b>-</b>	<b>2 820 249</b>	<b>(2 632 461)</b>	<b>(152 922)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 785 383)</b>	<b>34 866</b>
Terrains	5 517 220	2 459 571	-	7 976 791	-	-	-	-	-	7 976 791
Constructions	6 564 593	-	-	6 564 593	(4 496 234)	(275 782)	-	-	(4 772 016)	1 792 577
AAI des constructions	5 463 419	-	-	5 463 419	(3 998 679)	(209 114)	-	-	(4 207 793)	1 255 626
Matériel industriel	1 298 066	-	-	1 298 066	(1 209 120)	(21 576)	-	-	(1 230 696)	67 370
Outillages industriel	246 104	4 935	-	251 039	(185 933)	(15 042)	-	-	(200 975)	50 064
Matériel de transport	2 090 496	216 586	(35 978)	2 271 104	(1 617 888)	(205 487)	35 978	-	(1 787 396)	483 708
Equipement de bureau	1 012 621	2 329	-	1 014 950	(954 793)	(21 079)	-	-	(975 872)	39 078
Autres immob corporelles	181 938	-	-	181 938	(182 850)	(1 145)	-	-	(183 995)	(2 057)
Matériel informatique	1 535 078	118 753	-	1 653 831	(1 492 882)	(51 769)	-	-	(1 544 651)	109 180
AAI divers	493 014	-	-	493 014	(319 794)	(35 740)	-	-	(355 534)	137 480
Immob corporelles en cours	695 315	84 120	-	779 435	(138 996)	-	-	-	(138 996)	640 439
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 917	-	-	20 917	(20 917)	-	-	-	(20 917)	-
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>25 118 781</b>	<b>2 886 294</b>	<b>(35 978)</b>	<b>27 969 097</b>	<b>(14 618 065)</b>	<b>(836 734)</b>	<b>35 978</b>	<b>-</b>	<b>(15 418 841)</b>	<b>12 550 256</b>
<b>Total immobilisations</b>	<b>27 922 696</b>	<b>2 902 628</b>	<b>(35 978)</b>	<b>30 789 346</b>	<b>(17 250 546)</b>	<b>(889 656)</b>	<b>35 978</b>	<b>-</b>	<b>(18 204 224)</b>	<b>12 585 122</b>

**Note 2 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières présentent un solde net de 42 149 965 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 33 719 570 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Titres de participation	40 625 005	32 094 610
- Titres non consolidés AUTRONIC (*)	-	1 469 820
- GIPA	7 000 035	7 000 035
- MED OIL COMPANY	5 000 000	5 000 000
- TRANSPPOOL	2 999 944	2 999 944
- Sté Briqueterie Jbel Ouset	7 500 160	6 500 000
- Sté BBM	4 500 000	4 500 000
- Sté carthago	12 000 056	3 000 000
- UIB	1 485 714	1 485 714
- ASTREE	117 755	117 755
- Compagnie Internationale de leasing	21 241	21 242
- Autres titres	100	100
Dépôts et cautionnements	131 775	131 775
Titres immobilisés	1 500 000	1 500 000
Immobilisations financières brutes	42 256 780	33 726 385
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(106 815)	(6 815)
Immobilisations financières nettes	42 149 965	33 719 570

(\*) Le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » depuis 2023 et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe ARTES. Les titres sont présentés à leur coût.

**Note 3 : Actifs d'impôt différés**

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 1 567 242 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 1 043 773 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Actif d'impôt différé ARTES	1 094 224	724 869
Actif d'impôt différé ARTEGROS	398 389	241 622
Actif d'impôt différé ADEV	74 629	77 282
Actif d'impôt différé	1 567 242	1 043 773

**Note 4 : Stocks**

Les stocks présentent un solde net de 109 770 354 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 72 485 932 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Véhicules neufs	101 362 052	63 335 750
Pièces de rechange	12 135 752	12 032 623
Encours atelier	84 468	124 564
<b>Total des stocks brut</b>	<b>113 582 272</b>	<b>75 492 937</b>
Provision Pièces de rechange	(3 811 918)	(3 007 005)
<b>Total des stocks net</b>	<b>109 770 354</b>	<b>72 485 932</b>

**Note 5 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 18 367 297 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 10 706 791 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Clients VN et APV	16 189 677	9 737 229
Clients effets à recevoir	3 958 781	2 750 544
Clients douteux	113 383	113 562
<b>Total brut</b>	<b>20 261 841</b>	<b>12 601 335</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 894 544)	(1 894 544)
<b>Total net</b>	<b>18 367 297</b>	<b>10 706 791</b>

**Note 6 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de 8 768 904 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 9 043 275 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Report d'impôts et taxes	5 350 077	6 601 787
Compte de régularisation actifs	2 930 932	1 779 120
Autres débiteurs divers	264 868	258 931
Personnels avances	274 585	273 110
Subventions à recevoir	-	200 000
Produits à recevoir	135 022	-
Fournisseurs débiteurs	105	105
Provision pour dépréciation des autres actifs	(186 685)	(71 180)
Charges constatées d'avance	-	1 402
<b>Total</b>	<b>8 768 904</b>	<b>9 043 275</b>

**Note 7 : Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 152 750 123 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 115 103 321 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Titres de placements ARTES	91 500 000	23 000 000
Titres de placements ARTIMO	33 677 060	33 146 145
Titres de placements SIDEV	-	19 500 000
Titres de placements ADEV	12 200 000	20 600 000
Titres de placements ARTEGROS	6 500 000	10 700 000
Titres de placements Wallyse Cars	7 500 000	7 000 000
Titres de placements TITRE SICAV	1 153 063	957 176
Titres de placements VEDEV	220 000	200 000
<b>Total</b>	<b>152 750 123</b>	<b>115 103 321</b>

**Note 8 : Liquidités et équivalents de liquidités**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 41 326 489 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 27 107 427 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Comptes bancaires débiteurs	40 816 086	26 279 443
Effets à l'encaissement	447 774	668 886
Chèques à encaisser	46 923	145 714
Caisses	14 633	12 312
CCP	331	330
Carte bancaire	742	742
<b>Total</b>	<b>41 326 489</b>	<b>27 107 427</b>

**Note 9 : Capitaux propres**

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2024 se présentent comme suit :

	Attribuable aux actionnaires de la société mère					
	Capital social	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Total consolidé	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
Capitaux propres au 31/12/2023	38 250 000	135 227 377	26 912 238	200 389 615	6 723 057	207 112 672
Affectation		26 912 238	(26 912 238)	-		-
Résultat de l'exercice			42 191 994	42 191 994	490 350	42 682 344
Dividendes ARTES		(19 125 000)		(19 125 000)		(19 125 000)
Dividendes ADEV				-	(266 600)	(266 600)
Dividendes ARTEGROS				-	(180)	(180)
Variation du % d'intérêts suite à une augmentation de capital		(234 000)		(234 000)	(229 990)	(229 990)
<b>Capitaux propres au 31/12/2024</b>	<b>38 250 000</b>	<b>142 780 615</b>	<b>42 191 994</b>	<b>223 222 609</b>	<b>6 716 637</b>	<b>229 939 246</b>

**Note 10 : Intérêts minoritaires :**

Les intérêts des minoritaires présentent un solde de 6 716 637 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 6 723 057 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2024</b>	<b>Solde au 31/12/2023</b>
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTEGROS	1 315	1 290
- dans les réserves	1 140	1 117
- dans le résultat	175	173
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ADEV	3 961 346	3 759 340
- dans les réserves	3 559 377	3 365 172
- dans le résultat	401 969	394 168
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTIMO	242 428	209 955
- dans les réserves	209 955	181 316
- dans le résultat	32 473	28 639
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV	233	223
- dans les réserves	222	207
- dans le résultat	11	16
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de SIDEV	2 511 315	2 752 250
- dans les réserves	2 455 593	2 632 238
- dans le résultat	55 723	120 011
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de AUTRONIC	-	-
- dans les réserves	-	-
- dans le résultat	-	-
<b>Total des intérêts minoritaires</b>	<b>6 716 637</b>	<b>6 723 057</b>
<b>Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>6 226 287</b>	<b>6 180 051</b>
<b>Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>490 350</b>	<b>543 006</b>

**Note 11 : Provisions pour risques et charges**

Les provisions présentent un solde de 600 000 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 600 000 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2024</b>	<b>Solde au 31/12/2023</b>
Provisions pour risques et charges	600 000	600 000
<b>Total</b>	<b>600 000</b>	<b>600 000</b>

**Note 12 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les passifs d'impôts différés présentent un solde de 234 000 DT au 31 décembre 2024 contre un solde 0 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Passif d'impôt différé ARTES	234 000	-
Total	234 000	-

**Note 13 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde 144 743 489 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 65 546 436 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Effets à payer	101 616 688	54 847 594
Fournisseurs - factures non encore parvenues	(5 339 802)	4 449 792
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	48 458 993	6 241 441
Fournisseurs retenus de garanties	53 221	53 221
Avances aux fournisseurs	(45 611)	(45 611)
Total	144 743 489	65 546 437

**Note 14 : Autres passifs courants**

Les autres passifs courants présentent un solde de 11 853 433 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 6 782 095 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Impôts et taxes à payer	7 191 774	2 308 374
Comptes de régularisations passifs	3 357 362	2 715 099
CNSS	675 687	645 510
Créditeurs divers	42 901	47 193
Assurances au personnel	70 281	61 056
Personnels à payer	83 925	8 830
Clients Créditeurs	430 903	462 833
Dividende à payer	600	533 200
Total	11 853 433	6 782 095

**Note 15 : Concours bancaires et autres passifs financiers**

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 31 447 DT au 31 décembre 2024 contre un solde de 222 DT au 31 décembre 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Comptes bancaires créditeurs	31 447	222
Total	31 447	222

**III. 3. Etat de résultat****Note 16 : Revenus**

Les revenus s'élèvent à 307 457 210 DT en 2024 contre 178 711 137 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Ventes de véhicules neufs	280 994 466	154 850 431
Ventes de pièces de rechange y compris huile	26 427 696	22 875 936
Ventes travaux atelier	2 204 421	2 170 735
Ventes garanties	1 795 748	1 910 476
Ventes de matériels extérieurs pour VN	66 400	38 638
RRR accordés sur garanties	(562 753)	(557 361)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(3 449 621)	(2 565 186)
RRR accordés sur ventes de VN	(19 147)	(12 532)
Total	307 457 210	178 711 137

**Note 17 : Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 583 664 DT en 2024 contre 675 205 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Transfert de charges	369 111	390 436
Autres activités et revenus des immeubles	158 929	277 032
Location immeubles	32 246	-
Ventes déchets	23 378	7 737
Total	583 664	675 205

**Note 18 : Achats de marchandises consommées**

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 280 066 581 DT en 2024 contre 174 989 519 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Achats de VN	194 362 616	118 866 914
Frais liés à l'achats de VN	70 674 662	41 651 349
Achats de pièces de rechanges	11 013 586	9 641 789
Frais liés à l'achats de pièces de rechanges	3 278 495	3 168 787
Achats d'huiles	1 865 007	2 494 221
RRR obtenus sur achats de VN	(722 507)	(444 244)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(405 278)	(389 297)
<b>Total</b>	<b>280 066 581</b>	<b>174 989 519</b>

**Note 19 : Achats d'approvisionnements consommés**

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 1 071 599 DT en 2024 contre 870 597 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Achats non stockés de matières et fournitures	600 741	442 206
Achats de diverses fournitures de bureaux et d'entretiens	323 962	299 095
Achats de carburants	146 896	129 296
<b>Total</b>	<b>1 071 599</b>	<b>870 597</b>

**Note 20 : Charges de personnel :**

Les charges de personnel s'élèvent à 8 851 056 DT en 2024 contre 8 589 736 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Salaires brut	7 109 186	6 992 151
Charges sociales	1 203 463	1 100 416
Autres charges de personnels	538 407	497 169
<b>Total</b>	<b>8 851 056</b>	<b>8 589 736</b>

**Note 21 : Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises :**

La dotation aux amortissements et aux provisions nettes des reprises s'élève à 2 753 141 DT en 2024 contre 1 096 459 DT en 2023 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Dotations aux amortissements des immobilisations	989 656	1 053 392
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Reprises sur provisions stocks	(161 158)	-
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	115 516	-
Dotation aux provisions des frais de surestaries	700 000	-
Dotations aux provisions sur stocks	966 060	-
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation	100 000	-
<b>Total</b>	<b>2 753 141</b>	<b>1 096 459</b>

**Note 22 : Autres charges d'exploitation :**

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 5 859 684 DT en 2024 contre 5 004 582 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 392 071	1 318 523
Dons	14 000	3 000
Locations	849 355	815 213
Charges d'impôts et taxes	1 115 650	730 387
Publicités et Documentations	1 320 823	1 087 007
Entretiens et réparations	269 252	274 329
Primes d'assurance	234 477	217 348
Autres Charges et prestations	193 618	132 817
Missions et Déplacements	275 438	235 958
Jetons de présence débiteurs	190 000	187 000
Rémunérations comité d'audit	5 000	3 000
<b>Total</b>	<b>5 859 684</b>	<b>5 004 582</b>

**Note 23 : Charges financières nettes :**

Les charges financières nettes s'élèvent à (144 795) DT en 2024 contre 218 560 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Agios et intérêts bancaires	(106 815)	68 293
Gains de change	12 031	185 325
Pertes de change	(50 011)	(35 058)
<b>Total</b>	<b>(144 795)</b>	<b>218 560</b>

**Note 24 : Produits des placements :**

Les produits des placements s'élèvent à 12 562 926 DT en 2024 contre 15 977 792 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Intérêts de placements	12 308 157	15 344 498
Dividendes reçus	254 769	633 294
<b>Total</b>	<b>12 562 926</b>	<b>15 977 792</b>

**Note 25 : Autres gains ordinaires :**

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 1 699 239 DT en 2024 contre 426 828 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Plus-Value sur cessions de valeurs immobilières	1 459 850	-
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	200 940	3 363
Gains exceptionnels	37 692	423 052
Différences de règlements créditeurs	757	413
<b>Total</b>	<b>1 699 239</b>	<b>426 828</b>

**Note 26 : Autres pertes ordinaires :**

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 506 264 DT en 2024 contre 1 312 816 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Pertes exceptionnelles	79 855	1 077 599
Différences de règlements débiteurs	384 460	235 217
Moins-Value sur cession d'immobilisations	41 949	-
<b>Total</b>	<b>506 264</b>	<b>1 312 816</b>

**Note 27 : Impôts différés**

Les impôts différés s'élèvent à 523 469 DT en 2024 contre 16 206 DT en 2023 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Impôt différé ARTES	369 355	12 091
Impôt différé ARTEGROS	156 767	2 199
Impôt différé ADEV	(2 653)	1 916
<b>Impôts différés</b>	<b>523 469</b>	<b>16 206</b>

**III. 4. Etat de flux de trésorerie consolidé****Note 28 : Dotations aux amortissements et aux provisions**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTES	1 830 635	681 301
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTIMO	317 150	311 490
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	570 073	21 560
Dotation aux amortissements et aux provisions ADEV	51 681	37 314
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Dotation aux amortissements et aux provisions WALLYSE SERVICES	1 693	1 727
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation SIDEV	100 000	-
Reprise de provision ARTEGROS	(161 158)	-
<b>Total</b>	<b>2 753 141</b>	<b>1 096 459</b>

**Note 29 : Variation des actifs**

Libellé	Solde au 31/12/2024 (a)	Solde au 31/12/2023 (b)	Variation (b) – (a)
Stocks	113 582 272	75 492 938	(38 089 334)
Créances clients	20 261 841	12 601 335	(7 660 506)
Autres actifs	8 955 589	8 914 455	(41 134)
<b>Total</b>	<b>142 799 702</b>	<b>97 008 728</b>	<b>(45 790 974)</b>

(\*) Les soldes des autres actifs courants ne contiennent pas en compte le montant de 200 000 dinars relatif à la subvention d'investissement ainsi que les provisions pour dépréciation des Autres actifs courants.

**Note 30 : Variation des passifs**

Libellé	Solde au 31/12/2024 (a)	Solde au 31/12/2023 (b)	Variation (b) – (a)
Fournisseurs et comptes rattachés	144 743 489	65 546 436	79 197 054
Autres dettes	11 153 433	6 782 095	4 371 339
<b>Total</b>	<b>155 896 922</b>	<b>72 328 531</b>	<b>83 568 391</b>

**Note 31 : +/- values sur cessions**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
+/- values sur cession d'immobilisations corporelles	158 991	3 363
+/- values sur cession d'immobilisations financières	1 459 850	-
<b>Total</b>	<b>1 618 841</b>	<b>3 363</b>

**Note 32 : Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	(220 366)	(435 267)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTEGROS	(2 595 412)	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ADEV	(86 850)	(26 996)
<b>Total</b>	<b>(2 902 628)</b>	<b>(462 263)</b>

**Note 33 : Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles**

<b>Libellé</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023</b>
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	158 991	3 363
<b>Total</b>	<b>158 991</b>	<b>3 363</b>

**Note 34 : Décaissements pour acquisitions d'immobilisations financières**

<b>Libellé</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023</b>
Décaissements pour acquisitions d'immobilisations financières	(10 000 216)	(14 896 285)
<b>Total</b>	<b>(10 000 216)</b>	<b>(14 896 285)</b>

**Note 35 : Encaissements pour cession d'immobilisations financières**

<b>Libellé</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023</b>
Encaissements pour cession d'immobilisations financières	2 929 670	-
<b>Total</b>	<b>2 929 670</b>	<b>-</b>

**Note 36 : Dividendes versés aux minoritaires des stés consolidées**

<b>Libellé</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024</b>	<b>Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023</b>
Dividendes ARTES	19 125 000	38 250 000
<b>Total</b>	<b>19 125 000</b>	<b>38 250 000</b>

**Note 37 : Encaissements dividendes**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Dividendes ADEV	(266 600)	(533 209)
Dividendes ARTEGROS	(180)	(300)
Dividendes SIDEV	(229 990)	-
Total	(496 770)	(533 499)

**Note 38 : Encaissements subvention d'investissement**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2023
Encaissements subvention d'investissement	200 000	-
Total	200 000	-

**Note 39 : Trésorerie à la clôture de l'exercice**

Libellé	Solde au 31/12/2024	Solde au 31/12/2023
Comptes bancaires débiteurs	40 816 086	26 279 443
Titres de placements ARTIMO	33 677 060	33 146 145
Effets à l'encaissement	447 774	668 886
Titres de placements TITRE SICAV	1 153 063	957 176
Chèques à encaisser	46 923	145 714
Titres de placements VEDEV	220 000	200 000
Caisses	14 633	12 312
CCP	331	330
Comptes bancaires créditeurs	(31 447)	(222)
Titres de placements ARTES	91 500 000	23 000 000
Titres de placements ARTEGROS	6 500 000	10 700 000
Titres de placements SIDEV	-	19 500 000
Titres de placements ADEV	12 200 000	20 600 000
Titres de placements Wallyse Cars	7 500 000	7 000 000
Carte bancaire	742	742
Total	194 045 165	142 210 526

**III. 5. Engagements hors bilan**

Engagements donnés	Valeur Totale	Tiers	Provisions
Cautions douanières, cautions sur marchés définitives et provisoires données par la société ARTES SA	3 627 045	3 627 045	-
Total	3 627 045	3 627 045	-

### III.6 Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2024 et 2023 se présentent comme suit :

Libellé	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net	42 191 994	26 912 238
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	1,103	0,704

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

### III.7 Faits saillants de l'exercice

#### III.7.1 Note sur la Saisi temporaire des véhicules chez la société mère « ARTES »

En date du 16 janvier 2024, les services de la douane ont temporairement saisi 112 véhicules, dont la valeur marchande s'élève à 5 823 377 DT. À la date de la préparation de ces états financiers, les 112 véhicules demeurent temporairement saisis.

Ainsi, et dans l'attente du dénouement de l'affaire, la société ARTES SA a présenté aux services de la douane une demande de levée de saisie des Cent (100) véhicules, hors les Douze (12) véhicules, ayant servi à la dissimulation d'une marchandise prohibée, qui demeurent saisis à la disposition de l'affaire pénale. En conséquence, une provision pour dépréciation des stocks couvrant les 12 véhicules d'une valeur de 533 064 DT a été constatée.

Par ailleurs et afin de pouvoir lever la retenue préventive desdits 100 véhicules, et suite à la demande de la douane, une caution bancaire a été fournie par la société ARTES en faveur du receveur de la douane en date du 21 février 2025 pour un montant de 5 823 377 DT couvrant la valeur de la marchandise en tous droits et taxes. La société ARTES a obtenu le 28 février 2025 une main levée des 100 véhicules.

Il convient de noter qu'une deuxième provision de 700 000 DT a été également comptabilisée dans les comptes clôturés le 31 décembre 2024, afin de couvrir les frais de gardiennage et de stationnement au port courus en 2024.

#### III.7.2 Notification du résultat du contrôle fiscal chez la société filiale « ARTIMO »

La société « ARTIMO » a fait l'objet d'un contrôle approfondi de sa situation fiscale, en matière d'impôts directs et indirects au titre des années 2022 et antérieurs. Les résultats de ce contrôle, basés sur des éléments arbitraires, ont été notifiés à la société en date du 29 février 2024 pour un montant total de 1 251 849 DT. Ce total se répartit en 955 943 DT au titre du principal et 295 905 dinars en tant que pénalités.

La notification a fait l'objet d'opposition de la part de la société, sur la base d'éléments probants et défendables, par lettre en date du 28 Mars 2024 déposée au bureau de contrôle de Tunis 3 et par une demande d'éclaircissement adressée à la direction générales des études et de la législation fiscale (DGELF) en date du 13 Mars 2024.

A la date d'établissement des états financiers consolidés, les procédures sont toujours en cours et sur la base des informations disponibles à cette date, l'impact définitif lié à cette situation ne peut être estimé de manière précise.

### III.8 Evènements postérieurs

Ces états financiers consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration du 08 avril 2025. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

# Projet des résolutions de l'AGO



**Première Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société ainsi que des rapports des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers individuels et les comptes arrêtés au 31 décembre 2024

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Deuxième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Troisième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2024.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Quatrième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2023 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

- Bénéfice net de l'exercice 2024	=	40 416 678 TND
- Résultats reportés	=	20 479 014 TND
		60 695 692 TND
- Réserves légales	=	NEANT
- Dividendes de l'exercice 2024 (Soit 0,800 TND par action)	=	-30 600 000 TND
- Bénéfices réinvesti	=	-10 000 000 TND
- Le solde à affecter aux résultats reportés	=	<u>20 295 692 TND</u>

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,800 TND par action, soit un montant total de 30 600 000 TND et fixe la date de distribution des dividendes le .....

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Cinquième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration et au directeur général décharge et Quitus entier et sans réserves de leurs gestion relative à l'exercice 2024.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Sixième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2024 aux administrateurs à raison de 15 000 DT net d'impôt par an et par administrateur

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Septième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2024 aux membres du comité d'audit à raison de 5 000 DT net d'impôt par an et par membre.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Huitième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve l'élection de Mr Hammadi MOKDADI par l'assemblée générale spéciale du 15 juillet 2024 en tant que membre au conseil d'administration représentant les actionnaires minoritaires pour une période de trois ans soit pour les exercices 2024, 2025 et 2026 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2026.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Neuvième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

# الشبكة التونسية للسيارة والخدمات ارتاس

## التقرير السنوي لسنة 2024



# الفهرس

1- تقديم وحوصلة عامة

2- تقرير نشاط سنة 2024

الفصل 1: النتائج التجارية

الفصل 2: النتائج المالية

3 - مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

4 - القوائم المالية المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2024

# كلمة الرئيس

المساهمين الأعزاء،

يسعدني أن أتحدث إليكم بمناسبة انعقاد هذه الجلسة العامة العادية، بعد اختتام سنة رائعة في الكثير من النواحي. بعد عدة سنوات اتسمت بالتداعيات المطولة للأزمة الصحية العالمية والاضطرابات المرتبطة بنقص المكونات، تمكنت مجموعتنا من العودة إلى النمو واستعادة قدراتها التشغيلية بالكامل، مما وضع ARTES بين الشركات الأفضل أداءً في القطاع.

تميزت سنة 2024 بتسجيل 5222 سيارة، من جميع العلامات التجارية مجتمعة، مما يسمح لمجموعتنا بالعودة إلى المجموعة الرائدة ضمن أكبر خمسة شركات في سوق السيارات الوطنية، بحصة سوقية تبلغ 9.14 %، مقارنة بـ 5.41 % خلال سنة 2023.

مالياً، شهد رقم معاملات الشركة الأم، ARTES SA، نمواً هاماً، حيث ارتفع من 142.6 مليون دينار خلال سنة 2023 إلى 257.3 مليون دينار خلال سنة 2024. وبلغ صافي الربح 40.4 % مليون دينار عند أختتام السنة المالية 2024، مقارنة بـ 27.1 مليون دينار خلال السنة السابقة.

علاوة على ذلك، حققت شركة ARTES SA والشركات التابعة لها رقم أعمال مجمع بقيمة 307.4 مليون دينار خلال سنة 2024، مقابل 178.7 مليون دينار في موفى سنة 2023، مع صافي ربح مجمع بقيمة 42.2 مليون دينار، وهو ما يمثل زيادة كبيرة مقارنة بـ 26.9 مليون دينار المسجلة خلال سنة 2023. ومع ذلك، لا ينبغي لهذه النتائج أن تحجب التحديات الكبرى التي لا يزال يتعين على المجموعة التغلب عليها، وخاصة في مواجهة اشتداد المنافسة الآسيوية، والتي تعتمد على عروض أوسع وأكثر تنافسية واختراق كبير في قطاعات المركبات الهجينة والكهربائية.

ولا يمكن تصور نجاح هذا التحول دون تطوير مهارات موظفينا وشبكتنا. تشكل هذه الزيادة في المهارات محوراً أولياً لتطورنا، من أجل ضمان مستوى خدمة يلبي توقعات عملائنا. ولا يسعني أن أختتم كلمتي هذه دون أن أكرر، نيابة عنكم وباسمي الشخصي، خالص شكري لجميع الموظفين والإدارة العامة، وطاقم الإشراف، وكذلك المتعاونين والعمال، الذين كان لمشاركتهم المستمرة واحترافيتهم دور حاسم في تحقيق هذه النتائج.

السادة المساهمين الكرام،

بفضل النتائج الممتازة التي حققناها في السنة المالية 2024، يظل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العامة وجميع الفرق في حالة تأهب تام لتعزيز إنجازاتنا وتعزيز مرونة مجموعتنا وضمن استدامة أدائها وربحياتها.

أشركم جزيل الشكر على حضوركم وولائكم، وأتمنى لكم عملاً ممتازاً خلال هذه الجلسة.

رئيس مجلس الإدارة

مصطفى بن حثيرة

## تقديم وحوصلة عامة

- الظرف الوطني والدولي.
- الأحداث المميزة لسنة 2024.
- الأرقام الرئيسية والحوصلة العامة.

## تقديم وحوصلة عامة

### الظرف الدولي والوطني:

حسب صندوق النقد الدولي، البنك الدولي و البنك المركزي التونسي فإن المحيط العالمي والظرف الاقتصادي الوطني خلال سنة 2024 وافاق سنة 2025 يتلخص في ما يلي:

### المحيط الدولي :

خلال سنة 2024، أظهر الاقتصاد العالمي علامات استقرار بعد عدة سنوات من الاضطرابات بسبب جائحة كوفيد19 والتوترات الجيوسياسية. وفقاً للبنك الدولي، بلغ معدل النمو العالمي 2.6 % خلال سنة 2024، مع توقع ارتفاع طفيف إلى 2.7 % خلال سنة 2025 ، ومع ذلك، لا تزال هذه المعدلات أقل من المتوسط و البالغ 3.1 % الذي تم تسجيله خلال العقد الذي سبق الجائحة.

على الرغم من أن الاقتصاد العالمي أظهر بعض المرونة في سنة 2024، إلا أن التوقعات لعام 2025 تشير إلى نمو معتدل مع مخاطر كبيرة ناجمة عن التوترات التجارية والضغوط التضخمية.

تساهم عدة عوامل في هذه الضبابية، بما في ذلك تصاعد التوترات التجارية، خاصة مع زيادة التعريفات الجمركية التي أعلنتها الولايات المتحدة، والتي قد تبطئ الاقتصاد العالمي وتزيد من التضخم بالإضافة إلى ذلك، قد تؤدي الضغوط التضخمية المستمرة والسياسات النقدية التقييدية إلى تقليل الاستهلاك والاستثمار.

### الظرف الاقتصادي الوطني :

فيما يتعلق بسنة 2024، بلغت تقديرات النمو الاقتصادي حوالي 1.6 % لكامل السنة مقابل تسجيل ركود اقتصادي خلال الفترة نفسها من السنة السابقة. يعود هذا الارتفاع مباشرة لتحسن الظروف المناخية مما أدى الى تسجيل انتعاشه في النشاط الزراعي والى إحراز تقدم في الإصلاحات المالية وتعزيز المنافسة.

سجلت باقي قطاعات النسيج الاقتصادي الوطني تراجعاً خلال سنة 2024، لا سيما قطاع النسيج والملابس والجلود (-4.8 %). وتراجع نسق تطور الصناعة التحويلية المخصصة للتصدير خاصة الصناعات الميكانيكية والكهربائية (+ 1.2 % مقابل +15 % خلال سنة 2023).

فيما يخص الزراعة وصيد الأسماك فقد سجل القطاع انتعاشاً، خاصة مع زيادة التساقطات وانتعاش المخزون العام للسود، كما من المتوقع تسجيل تطور في صابة الحبوب خلال الموسم الحالي مع تطور المساحات المخصصة للزراعات الكبرى من 979 ألف هكتار خلال الموسم الفارط الى 1 170 ألف هكتار خلال الموسم الحالي.

بالنسبة لسنة 2025، من المتوقع تسجيل تحسن في وثيرة النشاط الاقتصادي، كما من المتوقع ان يبلغ النمو الاقتصادي حدود 3.2 %.

شهد معدل التضخم تراجعاً فاستقراراً مقارنة بالسنة الماضية (7 % مقارنة 9.3 % لسنة 2023)

شهد الثلاثي الأخير من سنة 2024 تراجعاً في متوسط احتياجات البنوك من السيولة، ويرجع ذلك بشكل خاص إلى انتعاش المداخيل السياحية خلال شهري أكتوبر ونوفمبر.

استقرار مؤشر TUNINDEX خلال الثلاثي الأخير من سنة 2024 مقابل ارتفاع ب 2.4 % خلال الثلاثي السابق من سنة 2024. تفاقم العجز التجاري خلال سنة 2024 ليبلغ 18.9 مليار دينار مقارنة ب 17 مليار دينار خلال سنة 2023 وذلك نتيجة لزيادة الواردات بنسبة 2.3 % وركود في الصادرات.

في نهاية سنة 2024 ومقارنة بقيمته في نهاية ديسمبر 2023، ارتفاع سعر صرف الدينار في السوق البنكية بنسبة 2.1 % مقابل اليورو 6.4 % مقابل الين الياباني . من ناحية أخرى، تراجع قيمته بنسبة 1.7 % مقابل الدرهم المغربي وبنسبة 3.7 % مقابل الدولار.

#### الظرف الاقتصادي لقطاع السيارات

سجل سوق السيارات الجديدة في تونس ارتفاعاً طفيفاً في التسجيلات خلال سنة 2024 شمل عديد العلامات التجارية. حيث بلغت تسجيلات السيارات الجديدة في تونس الى موفى شهر ديسمبر 57 137 سيارة مقابل 55 813 سيارة خلال المدة ذاتها من السنة الفارطة وذلك وفقاً لبيانات الوكالة الفنية للنقل البري. حيث سجل القطاع تراجعاً في مبيعات السيارات الخاصة بـ491 وحدة في حين ارتفعت مبيعات السيارات النفعية بـ1 815 وحدة .

#### تذكير بأهم الأحداث البارزة

- إدراج أسهم الشركة بالبورصة سنة 2008.
- إطلاق علامة سيارة داشيا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2009.
- إطلاق علامة سيارة لادا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2018.
- الترفيع في رأس المال الاجتماعي للشركة على قسطين خلال سنتي 2012 و2013 من 25,500 مليون دينار في سنة 2011 إلى 38,250 مليون دينار سنة 2013 عن طريق دمج الاحتياطات (النتائج المؤجلة) وإسناد (1) سهم جديد مجاني مقابل سهمين (2) قديمين.
- إدراج أسهم الشركة بالبورصة في إطار القانون عدد 92 المؤرخ في 17 أوت 1999 المتعلق بدفع السوق المالية كما وقع تنقيحه وإكماله بالنصوص اللاحقة وهو ما سمح لشركة ارتاس بالانتفاع بنسبة ضريبية مخفضة على الشركات ب 20 % لمدة خمس سنوات ابتداء من سنة الإدراج أي خلال الفترة من سنة 2008 إلى سنة 2012
- طبقاً للقانون العام المتعلق بالضريبة حددت نسبة بالضريبة على الشركات لسنة 2019 ب 35 %.

#### الأحداث المميزة لسنة 2024:

- تمكنت شركة ارتاس من المحافظة على التزاماتها تجاه المساهمين، فبمقتضى قرار الجلسة العامة المنعقدة في 28 جوان 2024 تم توزيع ارباح تقدر بنسبة 56 % من النتيجة الصافية وهو ما يعادل 19 125 000 دينار.
- سجلت شركة ارتاس عند اختتام سنة 2024 زيادة بـ 80.45 % في رقم معاملاتها قدرت بـ 114.727 مليون دينار مقارنة بنفس الفترة من سنة 2023، حيث انتقل رقم المعاملات المسجل من 142.603 مليون دينار الى 257.331 مليون دينار.
- سجلت شركة ارتاس 4 821 سيارة ( Marques Renault / Dacia ) خلال سنة 2024 مقابل 2 779 وحدة للفترة نفسها من سنة 2023 ، أي بزيادة قدرها 73.48 % (2 042 وحدة).

## أرقام رئيسية :

## أرتاس وشركاتها التابعة

رقم المعاملات	2024	2023	الفارق
أرتاس	257 331 746	142 603 807	114 727 939
أرت يغرو	22 549 931	19 801 197	2 748 734
اداف	34 807 516	22 777 442	12 030 074
واليس سرفيس	128 363	121 870	6 493
مجموع رقم المعاملات	314 817 556	185 304 316	129 513 240

عدد السيارات المباعة	2024	2023	الفارق
أرتاس	4 853	2 788	2 065
اداف	401	238	163
واليس سرفيس	0	0	0
العدد الجملي للسيارات المباعة	5 254	3 026	2 228

رقم المعاملات المجمع (مجمع أرتاس)	2024	2023	الفارق
	307 457 210	178 711 137	128 746 073

النتيجة الصافية	2024	2023	الفارق
أرتاس	40 416 679	27 126 932	13 289 747
أرت يغرو	6 673 152	6 933 565	-260 413
اداف	3 538 032	2 954 887	583 145
واليس سرفيس	376 712	347 659	29 053
مجموع النتيجة الصافية	51 004 575	37 363 043	13 641 532

النتيجة الصافية (مجمع أرتاس)	2024	2023	الفارق
	42 191 994	26 912 238	15 279 756

عدد السيارات المباعة	2024	2023	الفارق
	5 254	3 026	2 228

## وحوصلة عامة

### حوصلة للنتائج التجارية:

بفضل 4 821 من التسجيلات الجديدة خلال سنة 2024 (المرجع ATTT) فإن العلامات التجارية المسوقة من قبل شركة ارتاس (رينو وداشيا) تدعم مواقعها في السوق التونسية للسيارات.

### حوصلة للنتائج المالية:

بلغت النتيجة الصافية للشركة الأم ارتاس 40,416 مليون دينار في سنة 2024 مقابل 27,126 مليون دينار في سنة 2023. وبلغت النتيجة الصافية الراجعة للمجمع 42,191 مليون دينار في سنة 2024 مقابل 26,912 مليون دينار في سنة 2023. ستعرض على مصادقة الجلسة العامة المقبلة للمساهمين حصة أرباح ب 0,800 دينار لكل سهم. بلغت إيرادات التوظيفات لشركة ارتاس 15,564 مليون دينار في سنة 2024 مقابل 18,851 مليون دينار في سنة 2023. حققت الشركات التابعة أرتيغرو، آداف و واليس سرفيس في سنة 2024 على التوالي نتيجة صافية ب 6,673 مليون دينار، 3,538 مليون دينار و 0,376 مليون دينار.

# تقرير النشاط لسنة 2024



إن إدماج تقرير نشاط مجمع ارتاس ضمن التقرير السنوي للشركة الأم يبرر أساسا بوجود سوق ونشاطات متشابهة ومتكاملة للشركات التابعة وخاصة شركة أرتيغرو التي تنشط في مجال البيع بالجملة لقطع غيار رينو، نيسان، داشيا و لادا، شركة آداف التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة نيسان و قطع الغيار والخدمات و شركة واليس سرفيس التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة لادا و قطع الغيار والخدمات.

ويتوزع التقرير على فصلان وهما:

### **الفصل 1: النتائج التجارية**

ويتضمن:

- تطور سوق السيارات التونسية.
- تموقع الشركة إزاء المنافسة.
- جدول قيادة تجاري 2024 (TBC 2024).
- تطور نشاط خدمات ما بعد البيع.

### **الفصل 2: النتائج المالية**

وهو يحل:

- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتاس ومجمع ارتاس.
- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية للشركات التابعة والمشاركة.
- تطور التركيبة المالية لشركة أرتاس.
- التعاون داخل المجمع والعلاقات بين الأطراف المرتبطة.
- تذكير بإنجازات شركة أرتاس ومجمع ارتاس 2015-2024.

## الفصل 1: النتائج التجارية



**1-1 نشاط السيارات الجديدة:****السوق و الحجم في سنة 2024**

على مستوى التسجيلات حقق سوق السيارات الجديدة على المستوى المحلي ارتفاعا ناهز 2.3 بالمائة (1 324 سيارة) خلال سنة 2024 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2023 فارتفع بذلك الى حدود 57 137 سيارة خلال سنة 2024.

2023-2024	2022	2023	2024	تطور التسجيلات للفترة 2024/2022
-491	41 873	42 841	42 350	سيارات خاصة
487	2 944	2 879	3 366	سيارات مزدوجة
1 328	10 638	10 093	11 421	شاحنات
<b>1 324</b>	<b>55 455</b>	<b>55 813</b>	<b>57 137</b>	<b>المجموع</b>

**الحصة من السوق:****عدد السيارات المسجلة والحصة من السوق 2024**

أنهت مجموعة شركات ارتاس سنة 2024 بـ 5 222 وحدة من كل أصناف السيارات (رينو، داشيا، نيسان و لادا) مع حصة من السوق تناهز 9,14%.

الحصة من السوق 2023	الفارق 2023-2024	2023	2024	عدد السيارات المسجلة
8.44 %	2 042	2 779	4 821	ارتاس (رينو، داشيا)
0.7 %	158	243	401	اداف (نيسان)
0	0	0	0	وليس سرفيس (لادا)
<b>9.14 %</b>	<b>2 200</b>	<b>3 022</b>	<b>5 222</b>	<b>المجموع</b>

**2-1 - نشاط ما بعد البيع لشركة أرتاس :****أ - نسبة خدمة الحرفاء**

في نطاق الحرص المتواصل على الجدوى وتحسين الحصة من السوق فإنه يتم بانتظام وبطريقة شاملة قياس نسبة خدمة الحريف وذلك لكل اصناف الحرفاء. علما وأن معدل خدمة الحريف بلغت سنة نسبة 90 بلمائة.

**ب - تحقيق حول نوعية خدمة الورشة**

في نطاق التمشي الرامي إلى التحسين المستمر للخدمات المقدمة للحرفاء على مستوى نشاط ما بعد البيع وعلى المستوى الوطني، يتم القيام بتحقيق متواصل خلال السنة حول درجة رضا الحرفاء وذلك من قبل مكتب وطني مستقل. من خلال نتائج التحقيق يتم بلورة تقييم عام من قبل مصلحة ما بعد البيع يصدر مباشرة عن حرفائنا وهو يسمح لنا عند الضرورة بتدارك النقائص ودمج نقاط القوة وتعتبر نتائج التحقيقات المنجزة خلال سنة 2024 جد مشجعة وتبرهن من جديد على حسن التحكم في النشاط والمستوى المرتفع للمؤهلات الفنية لشركة أرتاس وكامل شبكتها.

## الفصل 2: النتائج المالية



1 - النتائج المالية لشركة أرتاس  
1-1 - أرقام المعاملات والإيرادات  
رقم المعاملات :

الفرق 2023-2024	2022	2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
114 727 939	133 158 413	142 603 807	257 331 746	رقم المعاملات قبل الأدعاءات
136 590 975	157 279 492	169 658 532	306 249 507	رقم المعاملات باعتبار الأدعاءات
2 065	3 225	2 788	4 853	عدد السيارات الجديدة المباعة

توزيع رقم المعاملات :

يتوزع رقم معاملات شركة ارتاس خلال الفترة 2024-2022 على النحو التالي:

الفرق 2023-2024	2022	2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
114 013 060	124 051 870	134 047 064	248 060 124	مبيعات السيارات
717 606	5 166 288	5 420 952	6 138 558	مبيعات قطع الغيار*
15 812	1 914 659	1 935 648	1 951 460	مبيعات أشغال الورشة
- 44 258	1 983 153	1 164 505	1 120 247	مبيعات الظمات
25 719	42 443	35 638	61 358	مبيعات أخرى وكماليات
114 727 939	133 158 413	142 603 807	257 331 746	المجموع

(\*بما في ذلك الزيت)

المعدل السنوي لرقم المعاملات خلال الفترة 2024-2022 يبلغ 177,697 مليون دينار.

- رقم المعاملات ما بعد البيع لشركة أرتاس

بلغ رقم معاملات نشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس الى غاية 2024/12/31 (بيع اليد العاملة للورشة وقطع الغيار للموزعين بالتفصيل) 9,271 مليون دينار مقابل 8,556 مليون دينار الى غاية نفس الفترة من 2023.

- الإيرادات

إيرادات الاستغلال الأخرى:

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 1 183 010 د ت الى غاية 2024/12/31 مقابل 1 364 250 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023.

## إيرادات التوظيفات :

تبلغ إيرادات التوظيفات 15 564 557 د ت الى غاية 2024/12/31 مقابل 18 851 023 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023 وتتمثل كالاتي

الفرق 2023-2024	2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
- 3 999 880	9 999 700	5 999 820	أرباح مستلمة من ارت بيع بالجملة
-1 146 680	2 293 360	1 146 680	أرباح مستلمة من شركة السيارات والتنمية
3 060 000	0	3 060 000	أرباح مستلمة من شركة سيداف
-146 109	281 623	135 514	أرباح أخرى مستلمة
-1 053 797	6 276 340	5 222 543	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
<b>-3 286 466</b>	<b>18 851 023</b>	<b>15 564 557</b>	<b>المجموع</b>

- الأرباح العادية الأخرى بلغت الأرباح العادية الأخرى 615 336 د ت إلى غاية 2024/12/31 مقابل 423 280 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023.

## 2-1 هامش الربح الخام

بلغ هامش الربح الخام 50 750 782 د ت إلى غاية 2024/12/31 مقابل 29 111 833 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023 مسجلا بذلك ارتفاعا قدره 21 638 949 د ت.

الفرق 2023-2024	2022	2023	2024	هامش الربح الخام
21 638 949	31 454 590	29 111 833	50 750 782	الهامش الربح الخام
2 065	3 225	2 788	4 853	عدد السيارات الجديدة المباعة

## 3-1 نتائج الاستغلال:

بلغت نتائج الاستغلال 38 648 622 د ت إلى غاية 2024/12/31 مقابل 19 095 272 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023

الفرق 2023-2024	2022	2023	2024	نتائج الاستغلال:
19 553 350	22 466 415	19 095 272	38 648 622	نتيجة الاستغلال

## 4-1 الضريبة على الشركات

تحدد الأرباح الخاضعة للضريبة على الشركات حسب جدول يضبط النتيجة الجبائية عن طريق آلية إعادة الإدماج والطرح حسب التشريع الجبائي الجاري المعمول به. والنظام الجبائي المطبق هو نظام القانون العام المحددة ب 35 % ابتداء من 2019 مع اضافة 2 % بعنوان المساهمة الاجتماعية التضامنية. ارتفعت نسبة المساهمة الاجتماعية التضامنية ب 2 % اضافة انطلاقا من 01 جانفي 2023 .

الفرق 2023-2024	2022	2023	2024	الضريبة على الشركات
3 549 439	10 000 868	8 928 190	12 477 629	الضريبة على الشركات
405 651	1 142 956	1 020 364	1 426 015	مساهمة اجتماعية تضامنية
<b>3 955 090</b>	<b>11 143 824</b>	<b>9 948 554</b>	<b>13 903 644</b>	<b>المجموع</b>

## 5-1 النتيجة الصافية

إلى غاية 2024/12/31 بلغت النتيجة الصافية بعد الأداء 40 416 678 د ت مقابل 27 126 932 د ت الى غاية نفس الفترة من 2023 مسجلة بذلك ارتفاعا بـ 13 289 746 د ت.

النتيجة الصافية :	2024	2023	2022	الفارق 2023-2024
النتيجة الصافية لآرتاس	40 416 678	27 126 932	22 857 662	13 289 746

## 6-1 مؤشرات مالية أخرى

## - الحرفاء وآجال استخلاص الديون

حسابات الحرفاء والحسابات الملحقة لا تمثل سوى 5,66 % من مجموع الأصول الى غاية 2024/12/31 والآجل المتوسط لاستخلاص الديون بلغ 17 يوم خلال نفس الفترة.

الوحدة: الدينار التونسي	2024	2023	2022
حرفاء عاديون	14 313 352	6 562 781	7 781 353
حرفاء مشكوك فيهم	1 751 125	1 751 125	1 751 125
سندات الحرفاء	219 049	199 773	181 267
حرفاء اخرون	56 895	65 943	56 765
المجموع	16 340 421	8 579 622	9 770 510
رقم معاملات باعتبار الأداء	306 249 507	169 658 531	157 279 492
آجل الاستخلاص	17 يوم	14 يوم	18 يوم

## المزودون وآجال خلاصهم

الوحدة: الدينار التونسي	2024	2023	2022
مزودون وحسابات ملحقة	136 183 807	59 587 185	57 556 734
آجال خلاص المزودين ( 2 )	145 يوم	141 يوم	145 يوم

(2) مزودون\* 360 / شراءات\* 1,19

## الخزينة الصافية .

بلغت الخزينة الصافية 111 242 340 د ت في 2024/12/31 مقابل 43 691 518 د ت في 2023/12/31. وهي تتوزع عند ختم السنة المحاسبية 2024 كما يلي:

الخزينة في بداية السنة المحاسبية (إلى 2023/12/31)	43 691 518 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من الاستغلال	85 514 535 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات الاستثمار	961 287 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات التمويل	18 925 000 - د ت
- الخزينة عند ختم السنة المحاسبية (إلى 2024/12/31)	111 242 340 د ت

الوحدة: الدينار التونسي	2024	2023	2022
الخزينة الصافية	111 242 340	43 691 518	95 759 009

## توزيع الخزينة الصافية

الخزينة الصافية دون تعهدات المزددين إلى 2024/12/31 تتمثل فيما يلي:

2022	2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
92 195 651	23 605 555	92 239 956	سندات التوظيف
3 591 076	20 085 963	19 002 384	حسابات بنكية مدينة
-27 718	0	0	حسابات بنكية دائنة
<b>95 759 009</b>	<b>43 691 518</b>	<b>111 242 340</b>	الخزينة الصافية

## تركيبية الأصول

يبلغ مجموع أصول شركة أرتاس 288 276 127 دت إلى 2024/12/31 مقابل 183 905 365 دت إلى غاية نفس الفترة من 2023.

%	2023	%	2024	الوحدة: الدينار التونسي
35,48 %	65 255 783	22,30 %	64 284 585	الأصول الثابتة
32,35 %	59 491 351	32,25 %	92 957 571	المخزونات
3,71 %	6 828 497	5,06 %	14 589 295	الحرفاء
4,70 %	8 638 214	1,80 %	5 202 334	أصول جارية أخرى
23,76 %	43 691 519	38,59 %	111 242 340	التوظيفات والسيولة
100 %	<b>183 905 365</b>	100 %	<b>288 276 127</b>	مجموع الأصول

## مؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتاس

%	2022	%	2023	%	2024	الوحدة: الدينار التونسي
100 %	133 158 413	100 %	142 603 807	100 %	257 331 746	رقم المعاملات دون اعتبار الأداءات
	157 279 492		169 658 532		306 249 507	رقم المعاملات باعتبار الأداءات
23,6 %	31 454 590	20.4 %	29 111 833	20 %	50 750 782	الهامش الربح الخام
16,9 %	22 466 415	13.4 %	19 095 272	15 %	38 648 622	نتيجة الاستغلال
17 %	22 857 662	19 %	27 126 932	16 %	40 416 678	النتيجة الصافية
100 %	195 066 534	100 %	183 905 365	100 %	288 276 127	مجموع الأصول
67 %	130 777 151	65 %	119 654 082	49 %	140 945 761	الأموال الذاتية
14,3 %	27 869 422	6.8 %	12 477 083	7,1 %	20 479 016	النتائج المؤجلة
						ديون متوسط وطويلة المدى
49 %	95 759 009	23.8 %	43 691 519	38,6 %	111 242 340	الخزينة الصافية
	3 225		2 788		4 853	عدد السيارات الجديدة المباعة

## نتائج الشركات المرتبطة (مجمع أرتاس)

يتركب مجمع « ارتاس » من سبع شركات: أرتاس، أرتيغرو، آداف، فودوف، سيداف، واليس سارفيس و أرتيمو. تتنشط في قطاع السيارات و البعث العقاري.

\* الشركة الأم أرتاس الشركة التونسية للسيارات والخدمات « ( شركة رينو سابقا) و هي شركة خفية الاسم ذات رأس مال ب 38 250 000 د ت في 2024/12/31 و أحدثت في 24 فيفري 1947 و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة « رينو » و «داشيا» وخدمات ما بعد البيع.

\* شركة أرتيغرو: شركة خفية الاسم متكونة في شهر سبتمبر 1998 و تتنشط في مجال الاستيراد و البيع بالجملة لقطع غيار سيارات رينو وداشيا و نيسان و لادا. و يبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 5 000 000 د ت في 2024/12/31

\* شركة آداف: «السيارات و التنمية» هي شركة ذات مسؤولية محدودة محدثة في سنة 2005 و انطلقت في الاستغلال في سنة 2006 و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة نيسان و خدمة ما بعد البيع. و يبلغ رأس مال شركة آداف 5 000 000 د ت في 2024/12/31.

\* شركة أرتيمو أرتاس العقارية: هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في شهر مارس 2008 و تتنشط في مجال البعث العقاري و يبلغ رأس مالها 26 950 000 د ت في 2024/12/31

\* شركة فودوف السيارات و التنمية: شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2012 برأس مال يبلغ 150 000 د ت في 2024/12/31 و هي لم تدخل بعد حيز الاستغلال.

\* شركة واليس سارفيس: هي شركة ذات مسؤولية محدودة و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة LADA و خدمة ما بعد البيع و يبلغ رأس مالها 5 000 000 د ت في 2024/12/31.

\* شركة سيداف: شركة خفية الاسم متكونة في مارس 2017 و يبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 42 000 000 د ت في 2024 /12/31

## مجال التجميع

2023			2024			الشركة
المراقبة %	طبيعة المراقبة	طريقة الدمج	المراقبة %	طبيعة المراقبة	طريقة الدمج	
100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	أرتيغرو
86,67	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	86,67	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	آداف
100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	أرتيمو
72,85	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	72,85	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	سيداف
98	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	98	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	واليس سارفيس
99,91	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	99,91	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	فودوف

## اسس التجميع

الشركات التي هي تحت سيطرة كاملة للمجمع: الشركات التابعة يتم تجميعها حسب طريقة الدمج الكلي. وتتأتى المراقبة الحصرية خاصة من تعيين المديرين من قبل شركة ارتاس ولا يمكن لأي مجمع آخر وشركة القيام بالمراقبة أو بالتأثير المهم على تلك الشركات.

## 1-2 المؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتيغرو

%	2022	%	2023	%	2024	الوحدة: الدينار التونسي
100%	21 710 753	100%	19 801 197	100%	22 549 931	رقم المعاملات دون الأداءات
	25 835 796		23 563 424		26 834 419	رقم المعاملات بالأداءات
32,13%	6 976 587	33,25%	6 584 083	33,10%	7 464 544	الهامش الربح الخام
24,87%	5 399 674	24,94%	4 939 042	23,88 %	5 386 431	نتيجة الاستغلال
30,63%	6 649 391	35 %	6 933 565	29,59%	6 673 152	النتيجة الصافية
100%	48 000 244	100%	45 680 833	100%	47 438 379	مجموع الأصول
	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	ديون متوسطة المدى
	5 000 000		5 000 000		5 000 000	رأس المال الإجتماعي
95,47%	45 827 969	93,61%	42 761 534	91,56%	43 434 686	الأموال الذاتية*
37,69%	18 094 241	29,23%	13 352 757	33,66%	15 969 440	الخزينة الصافية
	52 يوم		55 يوم		66 يوم	أجل خلاص الحرفاء

\*الأموال الذاتية قبل نتيجة السنة المحاسبية

## الأحداث الهامة خلال سنة 2024

قررت الجلسة العامة العادية لشركة ارتيغرو بتاريخ 24 جوان 2024 توزيع 6 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2023 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة

### 2-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة آداف

%	2022	%	2023	%	2024	الوحدة: الدينار التونسي
100%	27 350 687	100%	22 777 442	100%	34 807 516	رقم المعاملات دون الأداءات
	32 523 758		27 098 051		41 498 393	رقم المعاملات بالأداءات
22,49%	6 112 557	22.52 %	5 128 630	% 17.87	6 221 184	الهامش الربح الخام
15,70%	4 293 804	14.43%	3 288 077	% 11.75	4 090 526	نتيجة الاستغلال
13,09%	3 580 896	12.97 %	2 954 887	% 10.16	3 538 032	النتيجة الصافية
100%	38 044 165	100%	37 551 633	100%	37 853 808	مجموع الأصول
						ديون متوسطة المدى
55,63%	21 165 972	62.33%	5 000 000		5 000 000	الخزينة الصافية
	5 000 000		28 123 288	% 78.36	29 661 320	رأس مال الإجتماعي
76,67%	29 168 401	74.89%	23 405 309	% 50.44	19 091 863	الأموال الذاتية
	30 يوم		13 يوم		13 يوم	أجل خلاص الحرفاء

\*الأموال الذاتية قبل نتيجة السنة المحاسبية

## الأحداث الهامة خلال سنة 2024

قررت الجلسة العامة العادية لشركة آداف بتاريخ 23 أوت 2024 توزيع 2 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2023 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة.

### 3-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة واليس سرفيس

%	2022	%	2023	%	2024	
100%	221 860	100%	121 870	100%	128 363	رقم المعاملات خارج الأداءات
	264 013		145 025		152 751	رقم المعاملات بالأداءات
23,31%	51 711	22,22%	27 084	29.44 %	37 796	هامش الربح الخام
12,11%	-26 871	-46,97%	-57 245	-33.92%	-43 537	نتيجة الاستغلال
126 %	280 609	285 %	347 659	293 %	376 712	النتيجة الصافية
100%	7 346 007	100%	7 666 618	100%	8 137 940	مجموع الأصول
	لا شيء		لا شيء		لا شيء	الديون متوسطة وطويلة المدى
95,40%	7 008 078	96,93%	7 431 520	95.26%	7 751 949	الخزينة الصافية
	5 000 000		5 000 000		5 000 000	رأس المال الاجتماعى
98%	7 200 182	98.45%	7 547 841	97.38%	7 924 554	الأموال الذاتية
	11 يوم		11 يوم		11 يوم	أجل خلاص الحرفاء

## 4-2 المؤشرات المالية لشركة أرتيمو «أرتاس العقارية»

شركة أرتيمو أرتاس العقارية هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2008 ويبلغ رأس مالها 26 950 000 د ت في 2024/12/31. ولقد أسندت شركة أرتاس للشركة التابعة أرتيمو مهمة تجديد قاعة العرض وبناء مقرها الاجتماعي الجديد على أرض تقع بشارع خير الدين باشا. وعند انتهاء الأشغال سوغت شركة أرتيمو لشركة أرتاس العمارة التي تم بناؤها لفترة ب 20 سنة.

2022	2023	2024	
26 950 000	26 950 000	26 950 000	رأس المال الإجمالي
536 038	549 439	595 086	رقم المعاملات
2 224 541	2 384 617	2 664 094	إيرادات التوظيفات
32 012 352	34 190 866	34 156 189	الخزينة الصافية
1 773 163	1 866 092	2 115 101	النتيجة الصافية

## 5-2 المؤشرات المالية لمجمع أرتاس

2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	
270 149 720	100%	175 328 865	100%	178 711 137	100%	307 457 210	100%	رقم المعاملات
61 927 320	23%	44 682 415	25%	40 947 123	23%	64 408 367	21%	هامش الربح الخام
41 292 326	15%	29 181 541	17%	26 485 309	15%	42 191 994	14%	النتيجة الصافية
267 428 663	100%	288 433 684	100%	283 695 190	100%	387 441 615	100%	مجموع الأصول
0				0				ديون متوسطة وطويلة المدى
153 826 665	57%	206 430 450	71%	142 210 526	50%	194 076 612	50%	الخزينة الصافية

بلغ رقم المعاملات لمجمع أرتاس 307 457 210 د ت في سنة 2024 مقابل 178 711 137 د ت في سنة 2023

## 3 - معاملات الشركة الأم أرتاس بشركات المجمع ارتاس:

## الخدمات المقبولة والخدمات المسندة

في سنة 2024، قامت شركة أرتاس بإعادة فوترة لفائدة شركة أرتيغرو لمبلغ ب 297 501 دت بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2024، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة أداف لمبلغ ب 160 811 د بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2024، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة واليس سرفيس لمبلغ ب 33 075 د بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

## عقود الكراء

مبلغ الإيجار المفوتر من قبل شركة أرتاس للشركات التابعة للمجمع خلال سنة 2024 يقدر ب 278 570 دت دون الاداء على القيمة المضافة وب 331 501 دت باعتبار ذلك الاداء وهو يتوزع على النحو التالي:

الشركة	المبلغ دون اعتبار الاداء	المبلغ باعتبار الاداء
كراء أرتيغرو	120 609	143 524
كراء أداف	64 325	76 546
كراء أرتيمو	80 406	95 683
كراء واليس سرفيس	13 230	15 748
المجموع	278 570	331 501

## المستحقات والديون مع شركات مجمع ارتاس

## ديون بين شركات مجمع أرتاس

خلال السنة المحاسبية 2024، بلغت القيمة الجمالية لشراء قطع الغيار من قبل شركة أرتاس لدى شركة أرتيغرو 5 958 411 دت دون الاداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

خلال السنة المحاسبية 2024، بلغت القيمة الجمالية لشراء قطع الغيار من قبل شركة أداف لدى شركة أرتاس 115 401 دت دون الاداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

خلال السنة المحاسبية 2024، بلغت القيمة الجمالية لشراء قطع الغيار من قبل شركة واليس سرفيس لدى شركة أرتاس 18 601 دت دون الاداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

وبلغت ديون شركة أرتاس لفائدة شركة أرتيغرو 0 دت في 2024/12/31.

وبلغت ديون شركة أداف لشركة أرتاس 0 دت في 2024/12/31.

وبلغت ديون شركة واليس سرفيس لشركة أرتاس 0 دت في 2024/12/31.

## 5 - الأرباح الموزعة من طرف شركات المجمع أرتاس

- الأرباح المقبوضة من طرف شركة أرتاس والموزعة من طرف شركات المجمع في سنة 2024 بعنوان السنة المحاسبية 2023 .

المبلغ	الأرباح
5 599 820	أرتيغرو
1 146 680	أداف
3 060 000	سيديف سيكار

- تقديرات توزيع الأرباح من قبل الشركات التابعة في سنة 2024 بعنوان السنة المحاسبية 2023

- (بعد التأكيد من قبل المجالس الإدارية للشركات التابعة أرتيغرو و أداف)

المراييج	المبلغ الجملي	مبلغ أرتاس	مبلغ أرتيغرو
أرتيغرو	4 000 000	3 999 880	
أداف	2 000 000	1 146 680	586 720
المجموع	6 000 000	5 146 560	586 720

تكثير بنتائج أرتاس (2024-2020)

%	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%	2020	
100%	257 331 746	100%	142 603 807	100 %	133 158 413	100%	222 139 585	100%	165 544 342	رقم المعاملات
20 %	50 750 782	20 %	29 111 833	24%	31 454 590	21,5%	48 221 624	23%	37 314 813	هامش الربح الخام
16 %	40 416 678	19 %	27 126 932	17 %	22 857 662	18 %	40 021 985	14%	22 753 870	النتيجة الصافية
100%	288 276 127	100%	183 905 365	100 %	195 066 534	100 %	176 529 122	100%	202 920 530	مجموع الأصول
	لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء	ديون متوسطة وطويلة المدى
39 %	111 242 340	24 %	43 691 519	49 %	95 759 009	33 %	59 759 857	23%	46 637 953	الغزينة الصافية
	15 564 557		18 851 023		5 756 073		3 096 363		2 846 903	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
	4 853		2 788		3 225		5 834		4374	عدد السيارات الجيدة المباعة (رتنو أرتاس)

## تطور التركيبة المالية لشركة آرتاس

2021	2022	2023	2024	تطور الحاجة للمال المتداول والخزينة الصافية للشركة
138 909 489	131 417 150	120 294 083	141 585 761	الأموال الذاتية الدائمة
138 519 488	130 777 150	119 654 083	140 945 761	الأموال الذاتية
390 000	640 000	640 000	640 000	الخصوم غير الجارية
56 827 164	65 611 685	65 255 783	64 284 587	الأصول
56 827 164	65 611 685	65 255 783	64 284 587	الأصول الثابتة الصافية
82 082 324	65 805 465	55 038 299	77 301 174	المال المتداول
59 902 629	33 668 122	74 958 064	112 749 200	الأصول الجارية
33 015 053	20 661 352	59 491 352	92 957 571	المحزونات
24 590 908	8 019 385	6 828 497	14 589 295	الحرفاء
2 296 668	4 987 385	8 638 215	5 202 334	الأصول الجارية الأخرى
37 580 161	63 621 666	63 611 283	146 690 366	الخصوم الجارية
30 409 411	57 556 734	59 587 185	136 183 807	المزودون
7 170 750	6 064 932	4 024 098	10 506 559	الخصوم الجارية الأخرى
22 322 468	29 953 544	11 346 782	-33 941 165	الحاجة للمال المتداول
40 584 323	92 195 651	23 605 555	92 239 956	توظيفات وأصول مالية أخرى
19 215 007	3 591 076	20 085 963	19 002 384	السيولة وما يعادل السيولة
-39 473	-27 718	0	0	المساعدات البنكية
59 759 855	95 759 009	43 691 518	111 242 340	الخزينة الصافية

- تتميز التركيبة المالية لشركة أرتاس ب:
- مال متداول إيجابي
- خزينة ذات فائض
- عدم وجود ديون متوسطة وطويلة المدى
- عدم وجود ديون بنكية
- آجال للاستخلاص ديون الحرفاء ب 17 يوم سنة 2024.
- مساهمة قيمة للنتيجة المالية في نتيجة شركة أرتاس.
- الشركات التابعة (أرتيغرو، آداف، أوترونك و واليس سرفيس) جد رابحة.
- توزيع دائم للأرباح من قبل الشركات التابعة.
- نسبة توزيع مخصصات الأرباح بحوالي 80% من النتيجة الصافية السنوية خلال الفترة 2009-2023.

## آفاق سنة 2025

### البيئة الدولية

وفقاً لتوقعات صندوق النقد الدولي، من المنتظر أن يصل النمو الاقتصادي العالمي إلى مستوى 2.7 % خلال سنة 2025 بزيادة تقدر ب 0.1 % بالمقارنة بسنة 2024 وفي انخفاض مقارنة بمعدل النمو المسجل خلال العشرية الماضية (2000 / 2019). يعتبر ذلك نتيجة مباشرة لموصلة ارتفاع التضخم والسياسات المالية المتبعة من جهة ونتيجة للصراعات المندلعة في الشرق الأوسط وتفاقم المخاطر الجيوسياسية من جهة أخرى. كما ان الحرب الروسية الأوكرانية لاتزال تلقي بثقلها على النشاط الاقتصادي.

- لا تزال الآفاق متقلبة للغاية، حيث يبقى التعاون العالمي ضرورة لمجابهة:
- الارتفاع الملحوظ والمتواصل للتدائين،
- تغييرات المناخ وتأثيراتها على التجارة العالمية،
- انعدام الامن والصراعات والامن الغذائي خاصة،
- تجزئة التبادلات التجارية العالمية.
- ومع ذلك، في سياق التعامل مع الأزمة، تسعى غالبية البلدان إلى التحكم في معدلات التضخم وتثبيت معدلات ديونها.

### الوضع الاقتصادي الوطني

وفقاً لآخر تقديرات البنك المركزي التونسي، يجب أن يكون النمو الاقتصادي في تونس عند حدود 3.2 % خلال سنة 2025. علاوة على ذلك، من المتوقع تسجيل تحسن في وتيرة النشاط الاقتصادي وتوقعات بتحسن الإيرادات في مختلف القطاعات ( + 5.1 % في المجال الفلاحي، +6% في المجال الصناعي، +0.8 % في المجال الفلاحي علاوة على التحسن المرتقب و المهم في الاستخراجات المنجمية) فيما يخص السوق المحلية للسيارات، لا تزال تعاني من الأزمات العالمية المتتالية وخاصة استمرار ارتفاع معدلات سوق المال وتأثيرها المباشر على عمليات التمويل من ناحية أخرى ترمي الصراعات الإقليمية المستمرة بضلالها على تكاليف النقل مما يؤدي الى ارتفاع الأخيرة بدورها وعدم استقرارها وتأثيرها المباشر في أسعار السيارات.

كما تبقى لأسعار العملة الحوض الاوفر في تارجح أسعار السيارات وفي عدم توافق مستمر مع القدرة الشرائية للمواطن، يتجه السوق يوم بعد يوم نحو المنتجات منخفضة التكلفة بسبب ترهل المقدره الشرائية وارتفاع الاسعار.

على الرغم مما سبق ذكره وتأثيره المباشر على سوق السيارات، الا أن ضعف البنية التحتية للنقل العام، تظل السيارة وسيلة ضرورية للمستهلك التونسي.

### الآفاق المالية لارتاس سنة 2025

- تتلخص الأهداف المالية لشركات مجموعة أرتاس لسنة 2025 على النحو التالي:
- تحقيق معدل نمو مزدوج الرقم للمؤشرات المالية الرئيسية (رقم معاملات، نتائج الاستغلال، نتيجة مالية والربح الصافي).
- المحافظة على النتائج المالية ودمجها (إيرادات مالية-أعباء مالية) للشركة الأم أرتاس وشركاتها التابعة.
- الترفيع في رقم المعاملات لنشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس وشركاتها التابعة و تدعيم سياسة الشركة بإحداث نسخ من أيام رينو لما بعد البيع والتي انطلقت خلال شهر مارس 2021 والتي تضمنت اجراءات خاصة لفائدة الحرفاء (تشخيص مجاني وتخفيضات على اليد العاملة وقطع الغيار)
- مزيد التحكم في أعباء الاستغلال للشركات التابعة لمجمع ارتاس والتقليص منها.

## تذكير بنتائج مجمع أرتاس (2024-2020)

%	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%	2020	
100%	307 457 210	100%	178 711 137	100%	175 328 865	100%	270 149 720	100%	212 270 266	رقم المعارف المعاملات
21%	64 408 367	23 %	40 947 123	23%	44 682 415	23%	61 927 320	24%	51 018 367	هامش الربح الخام
14%	42 191 994	15 %	26 912 238	15%	29 181 541	15%	41 292 326	16%	33 238 344	النتيجة الصافية
100%	387 441 615	100%	280 081 425	100%	288 433 684	100%	267 428 663	100%	291 043 989	مجموع الأصول
	لا شيء	ديون متوسطة وطويلة المدى								
50%	194 076 612	50 %	142 210 526	58%	206 430 450	58%	153 826 665	42%	122 950 374	الخزينة الصافية
	5 254		3 022		3 515		6 386		5 145	عدد السيارات الجديدة المباعة (رينو أرتاس)

- رقم المعاملات المتوسط لمجمع أرتاس طيلة الفترة 2024-2020 يبلغ 207,888 دت

## مؤشرات التصرف والمؤشر المالي لمجمع أرتاس

2024	2023	2022	2021	مؤشرات التصرف
56 458 449	45 634 679	32 339 443	33 834 879	الأصول غير الجارية
330 983 166	234 446 746	256 094 271	233 593 784	الأصول الجارية
109 770 354	72 485 932	34 389 829	45 516 583	المخزونات
18 367 297	10 706 791	9 480 495	27 907 834	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
194 076 612	142 210 526	206 462 831	153 952 420	التوظيفات والسيولة
387 441 615	280 081 425	288 433 684	267 428 663	مجموع الموازنة
223 222 608	200 389 615	212 324 796	213 751 115	الأموال الذاتية قبل التخصيص
874 000	640 000	390 000	390 000	الخصوم غير الجارية
156 628 369	72 328 753	68 754 960	46 733 113	الخصوم الجارية دون الخصوم المالية
144 743 489	65 546 436	62 348 681	38 293 672	مزودون وحسابات ملحقه
156 628 369	72 968 753	69 394 960	47 123 113	مجموع الخصوم
307 457 210	178 711 137	175 328 865	270 149 720	مبيعات السلع
64 408 367	40 947 123	61 927 320	61 927 320	هامش الربح الخام
47 528 150	26 931 550	32 141 541	46 752 234	نتيجة الاستغلال
42 191 994	26 912 238	41 292 326	41 292 326	النتيجة الصافية

## مشروع قرارات الجلسة العامة العادية



## الشبكة التونسية للسيارة والخدمات "ارتاس"

شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دينار  
المقر الاجتماعي: 39 نهج خير الدين باشا 1002 -تونس  
السجل التجاري تونس: 1214 1102541996 -SAM : B م. ج

### مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

#### القرار الأول:

بعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط الشركة، وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة العامة على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات، المختومة في 31 ديسمبر 2024  
طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الثاني:

بعد الاطلاع على تقرير مراقبي الحسابات والتقرير الخاص بالاتفاقيات المنصوص عليها بالفصلين 200 و 475 من المجلة التجارية، تصادق الجلسة العامة على كل الاتفاقيات.  
طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الثالث:

بعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط مجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة على القوائم المالية المجمعة لمجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات المختومة في 31 ديسمبر 2024.  
طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الرابع:

تصادق الجلسة العامة على اقتراح مجلس الإدارة، لتوظيف أرباح سنة 2024، كما يلي:

د. 40 416 678	- النتيجة الصافية لسنة 2024
د. 20 479 014	- النتائج المؤجلة
د. 60 695 692	- المجموع
د. -	- الاحتياطات القانونية
د. - 10 000 000	- مدخرات خاصة بإعادة استثمار الأرباح
د. 30 600 000	- حصص أرباح سنة 2024
د. 800 ملّيم لكل سهم.	76% من النتيجة الصافية للسنة
د. 20 295 692	الباقي لرصده في حساب نتائج مؤجلة

الجلسة العامة العادية، تقرر توزيع حصص أرباح ب 800 ملّيم لكل سهم، أي بمبلغ 30 600 000 دينار وتحديد تاريخ التوزيع بداية من.....  
طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة.....

**القرار الخامس:**

تمنح الجلسة العامة، لأعضاء مجلس الإدارة وللمدير العام إبراء ذمة كلي ودون استثناء لتصرفهم خلال السنة المالية 2024. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

**القرار السادس:**

تصادق الجلسة العامة على تحديد منحة الحضور لسنة 2024 لأعضاء مجلس الإدارة بـ 15 000 دينار صافي من الأداء سنوية لكل عضو طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

**القرار السابع:**

تصادق الجلسة العامة على تحديد منحة الحضور لسنة 2024 لأعضاء الهيئة الدائمة للتدقيق بـ 5 000 دينار صافية من الاداء سنوية لكل عضو. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

**القرار الثامن:**

تصادق الجلسة العامة على انتخاب السيد حمادي المقدادي، من طرف الجلسة العامة الخاصة المنعقدة بتاريخ 15 جويلية 2024، كعضو ينوب صغار المساهمين صلب مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات بداية من سنة 2024 أي سنوات 2024، 2025 و2026 وتنتهي في نهاية اجتماع الجلسة العامة لسنة 2026. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

**القرار التاسع:**

تمنح الجلسة العامة تفويض، لكل حامل لنسخة أو مقتطع من محضر مداوات هذه الجلسة العامة للقيام بكل إجراءات الإيداع والإشهار القانونية. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
القوائم الماليّة  
المحاسبية المختومة  
في 31 ديسمبر 2024



الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الموازنة  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2023	2024	إيضاحات
		الأصول
		الأصول غير الجارية
		الأصول الثابتة
2 803 915	2 820 249	الأصول غير المادية
(2 632 460)	(2 785 382)	تطرح الاستهلاكات
<b>171 455</b>	<b>34 867</b>	1.أ
15 657 575	15 825 629	الأصول الثابتة المادية
(10 106 633)	(10 521 475)	تطرح الاستهلاكات
<b>5 550 942</b>	<b>5 304 157</b>	1.أ
59 533 385	58 945 566	2.أ
<b>65 255 783</b>	<b>64 284 587</b>	الأصول المالية
		مجموع الأصول الثابتة
<b>65 255 783</b>	<b>64 284 587</b>	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
59 491 352	92 957 571	3.أ
8 579 622	16 340 420	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
(1 751 125)	(1 751 125)	تطرح المدخرات
<b>6 828 497</b>	<b>14 589 295</b>	4.أ
8 700 864	5 264 983	5.أ
(62 649)	(62 649)	أصول جارية أخرى
<b>8 638 215</b>	<b>5 202 334</b>	تطرح المدخرات
23 605 555	92 239 956	6.أ
20 085 963	19 002 384	7.أ
		توظيفات وأصول مالية أخرى
		السيولة وما يعادل السيولة
<b>118 649 582</b>	<b>223 991 540</b>	مجموع الأصول الجارية
<b>183 905 365</b>	<b>288 276 127</b>	مجموع الأصول

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الموازنة  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2023	2024	إيضاحات
		الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
38 250 000	38 250 000	رأس المال الاجتماعي
41 200 067	41 200 067	الاحتياطيات
12 477 084	20 479 016	النتائج المؤجلة
600 000	600 000	منح الاستثمار
92 527 151	100 529 083	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
27 126 932	40 416 678	8.أ. نتيجة السنة المحاسبية
<b>119 654 083</b>	<b>140 945 761</b>	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
40 000	40 000	القروض
600 000	600 000	9.أ. مدخرات للمخاطر والأعباء
<b>640 000</b>	<b>640 000</b>	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
59 587 185	136 183 807	10.أ. المزدودون والحسابات المتصلة بهم
4 024 097	10 506 559	11.أ. الخصوم الجارية الأخرى
-	-	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
<b>63 611 282</b>	<b>146 690 366</b>	مجموع الخصوم الجارية
<b>64 251 282</b>	<b>147 330 366</b>	مجموع الخصوم
<b>183 905 365</b>	<b>288 276 127</b>	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
قائمة النتائج  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2023	2024	إيضاحات	
142 603 807	257 331 746	ب.1	مداخل
(113 491 974)	(206 580 964)	ب.2	تكلفة المبيعات
<b>29 111 833</b>	<b>50 750 782</b>		الهامش الخام
1 364 250	1 183 010	ب.3	إيرادات الإستغلال الأخرى
(5 236 859)	(5 601 523)	ب.4	نفقات التوزيع
(4 856 946)	(4 952 337)	ب.5	نفقات إدارية
(1 287 006)	(2 731 310)	ب.6	أعباء الإستغلال الأخرى
<b>(10 016 561)</b>	<b>(12 102 160)</b>		مجموع أعباء الاستغلال
<b>19 095 272</b>	<b>38 648 622</b>		نتيجة الإستغلال
(76 824)	-135 939	ب.7	أعباء مالية صافية
18 851 023	15 564 557	ب.8	إيرادات التوظيفات
423 280	615 336	ب.9	الأرباح العادية الأخرى
(1 217 264)	-372 254	ب.10	الخسائر العادية الأخرى
<b>37 075 487</b>	<b>54 320 322</b>		نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
(8 928 190)	(12 477 629)		الأداءات على الأرباح
(1 020 365)	(1 426 015)		المساهمة الاجتماعية التضامنية
<b>27 126 932</b>	<b>40 416 678</b>		نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات
<b>27 126 932</b>	<b>40 416 678</b>		النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
جدول التدفقات النقدية  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2023	2024	ايضاحات	
<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</b>			
<b>27 126 932</b>	<b>40 416 678</b>		<b>النتيجة الصافية</b>
687 475	<b>1 836 809</b>	1.ت	تسويات بالنسبة ل الاستهلاكات والمدخرات تغييرات المخزونات
(38 830 000)	(33 999 283)	2.ت	المستحقات
1 190 888	(7 760 798)	2.ت	الأصول الجارية الأخرى
(3 650 830)	3 235 881	2.ت	المزودون والديون الأخرى
(10 383)	82 379 083	3.ت	تسويات أخرى
-	(593 833)	4.ت	فائض قيمة التفويت
103 694	-		تحويل الأعباء
<b>(13 382 223)</b>	<b>85 514 535</b>		<b>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</b>
<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</b>			
(435 266)	-220 366	5.ت	دفعات متأتية من اقتناء أصول ثابتة
-	10 000	6.ت	إستخلاصات متأتية من التفويت في أصول ثابتة
-	-	7.ت	دفعات متأتية من اقتناء أصول مالية
-	1 171 653	8.ت	إستخلاصات متأتية من التفويت في أصول مالية
<b>(435 266)</b>	<b>961 287</b>		<b>التدفقات النقدية المخصصة للاستثمار</b>
<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b>			
(38 250 000)	(19 125 000)		حوص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
-	200 000		استخلاص منحة أستثمار
<b>(38 250 000)</b>	<b>(18 925 000)</b>		<b>التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة التمويل</b>
<b>(52 067 489)</b>	<b>67 550 822</b>		<b>تغير الخزينة</b>
<b>95 759 009</b>	<b>43 691 518</b>		<b>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</b>
<b>43 691 518</b>	<b>111 242 340</b>	9.ت	<b>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</b>

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الأرصدة الوسيطة للتصرف  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2023	2024	إيضاحات
142 603 807	257 331 746	مداخيل
1 364 250	1 183 010	إيرادات الإستغلال الأخرى
(112 421 726)	(205 443 417)	تكلفة المبيعات
31 546 331	53 071 339	الهامش التجاري
(4 847 367)	(5 374 897)	أعباء خارجية أخرى
<b>26 698 964</b>	<b>47 696 442</b>	<b>القيمة المضافة الخام</b>
(6 316 687)	(6 316 509)	أعباء الموظفين
(407 531)	-737 501	ضرائب و أدايات
<b>19 974 746</b>	<b>40 642 432</b>	<b>زائد الاستغلال الخام</b>
423 280	31 503	إيرادات عادية أخرى
18 851 023	16 148 390	إيرادات مالية
(1 409 264)	-529 254	أعباء عادية أخرى
(76 824)	-135 939	أعباء مالية
(687 475)	(1 836 809)	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
(8 928 190)	(12 477 629)	الأدايات على الأرباح
(1 020 365)	(1 426 015)	المساهمة الإجتماعية التضامنية
<b>27 126 932</b>	<b>40 416 679</b>	<b>نتيجة الأنشطة العادية</b>
<b>27 126 932</b>	<b>40 416 679</b>	<b>النتيجة الصافية للسنة المحاسبية</b>

## ايضاحات حول القوائم الماليّة

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المحاسبية المختومة  
في 31 ديسمبر 2024

## 1- الشركة وغاية إستغلالها

شركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات (رينو تونس سابقا) شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دت. تأسست هذه الشركة بتاريخ 24 فيفري 1947.

ويتمثل نشاطها في بيع وتصليح السيارات وقطع الغيار من نوع رينو وداسيا.

## 2 - المبادئ والطرق المحاسبية

### أ. إحترام المعايير المحاسبية

لقد تمّ إعداد القوائم المالية للسنة المحاسبية المقفلة في 31 ديسمبر 2024 لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات طبقا للمعايير المحاسبية التونسية المقتضاة بأحكام القانون عدد 112 لسنة 1996 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996 وكذلك الأحكام المنصوص عليها في الأمر عدد 2459 لسنة 1996.

### ب.مراجع إعداد القوائم المالية وتقديمها

أعدت القوائم المالية من خلال اعتماد مفهوم راس المال وعلى أساس التكلفة التاريخية لكل عناصر بنود وأركان القوائم المالية. وتتلخص المبادئ المحاسبية الأكثر دلالة كالاتي:

### الوحدة النقدية

تمسك الشركة دفاتر المحاسبة بالدينار التونسي، يقع تحويل العمليات المبرمة بالعملة الأجنبية إلى الدينار حسب سعر الصرف الجاري به في تاريخ العملية أو سعر الصرف المدرج في أداة التغطية في حال وجودها. في تاريخ الاقفل يتم تحويل العناصر النقدية الواردة في موازنة الشركة حسب سعر الصرف الجاري به في ذلك التاريخ في حال عدم وجود اتفاق على المدى الطويل. تسجل فوارق أسعار الصرف في قائمة النتائج.

### الأصول الثابتة

يتم احتساب الأصول المادية والغير المادية الثابتة على أساس التكلفة التاريخية دون اعتبار الأداءات القابلة للاسترداد. وتحتسب الاستهلاكات بالاعتماد على طريقة الاستهلاك المتساوي الأقساط باستعمال النسب التالية:

النسب	مباني
5%	معدات النقل
20%	تهيئات مختلفة
من 10% إلى 15%	تجهيزات ومعدات
10%	أثاث ومعدات مكتبية
من 10% إلى 20%	معدات إعلامية
من 15% إلى 33%	منظومات معلوماتية
33%	

## مخزونات:

تتكوّن مخزونات الشركة أساساً من السيارات الجديدة. يتم احتساب قيمة المخزونات على أساس سعر التكلفة. يشمل هذا السعر مبلغ الشراء مع إضافة المعاليم الديوانية ومصاريف النقل والتأمين والشحن المتصلة بهذه الإقتناءات.

## المدخرات المتعلقة بحسابات الحرفاء :

يتم تقييم مخاطر عدم الاستخلاص عند اقفال القوائم المالية لكل الحسابات على أساس التأخير في الدفع والمعلومات المتوفرة حول الوضعية المالية للحريف.

يتم تكوين مدخرات للديون المشكوك في سدادها ويتم تقديمها صافية في الأصول الجارية.

## تسجيل المداخل:

يتم تسجيل المداخل المتأتية من بيع السيارات عند تجسيد انتقال أهم المخاطر والمنافع المتعلقة بالملكية إلى الحريف والتي تنزامن بشكل عام مع فوارة السيارة.

## الضريبة على المربح :

انطلاقاً من 2019 تخضع الشركة إلى الضريبة على الشركات بنسبة 35% وإلى مساهمة التضامن الاجتماعي بنسبة 2 % التي تم استبدالها بنسبة 4 % وذلك وفق أحكام قانون المالية 2023 الذي ينص على تطبيق النسبة الجديدة على الأرباح المعلنة للأعوام 2023 و 2024 و 2025.

## أهم أحداث السنة المالية :

في تاريخ 22 جانفي 2024، قامت مصالح الديوانة بحجز مؤقت لـ 112 سيارة من نوع " داسيا " بعد اكتشاف مواد مخدرة في 12 سيارة . ونتيجة لذلك، وبالإضافة إلى قضية الديوانة ، تم فتح قضية جنائية ضد 10 أشخاص متورطين في هذه القضية ليس لهم أي علاقة لا مع "أرتاس" ولا مع موظفيها

وفي انتظار حل القضية الجنائية، قدمت شركة "أرتاس" طلباً لمصالح الديوانة لرفع الحجز عن 100 سيارة بما أن الـ 12 سيارة الأخرى لازالت تحت تصرف القضية الجارية. وطلبت دائرة الديوانة تقديم ضمان بنكي بقيمة 5 823 377 ، وهو ما يعادل القيمة السوقية للـ 100 سيارة للحصول على رفع الحجز دينار تونسيون يتم رفع هذا الضمان إلا بعد الحل النهائي للقضية الجنائية الجارية.

في تاريخ 28 فيفري 2025، حصلت شركة "أرتاس" على رفع الحجز عن الـ 100 سيارة المعنية وفيما يتعلق بالحسابات المالية حتى نهاية عام 2024، تم تسجيل المدخرات التالية :

- مدخرات لانخفاض قيمة المخزون بقيمة 533 064 دينار تونسي و هو ما يغطي تكلفة الـ 12 سيارة تحت تصرف القضية الجارية

- مدخرات تغطي تكاليف الحراسة والوقوف بالميناء لعام 2024 بمبلغ 700 000 دينار تونسي

3. الإيضاحات المفصلة  
 1. الإيضاحات المفصلة حول الموازنة  
 1.1 - الأصول الثابتة المادية والتغير مادية  
 يتصل بيان التغيرات في الأصول الثابتة المادية والغير المادية كالآتي:

القيمة الحسابية المطوية في 31 ديسمبر 2023	القيمة الحسابية المطوية في 31 ديسمبر 2024	الإيضاحات الذرائعية في 31 ديسمبر 2024	أرباح المستحقات	استحقاقات	تخصيمات التجارات	الإيضاحات المطوية في 31 ديسمبر 2023	القيمة المقاد في 31 ديسمبر 2024	بيع / إعادة تصنيف	الاحتياطات	القيمة المقاد في 31 ديسمبر 2023	المستحق
22 499	22 499	(977 501)	-	-		(977 501)	1 000 000	-		1 000 000	لتجور - حصة
148 206	11 618	(1 807 981)	-152 922			(1 654 959)	1 819 499	-	-	1 803 165	مطوية مطوية
750	750	-	-			-	750	-	16 334	750	أصل تجاري
171 455	34 867	(2 785 982)	-152 922			(2 632 460)	2 820 249	-	16 334	2 803 915	أصول ثابتة غير مادية
3 117 512	3 117 512	-	-			-	3 117 512	-	-	3 117 512	أرضي
-	-	(1 048 962)	-			(1 048 962)	1 048 962	-	-	1 048 962	مطوي
1 348 066	1 154 790	(3 676 782)	-193 305			(3 685 476)	5 003 542	-	-	5 003 542	تجهيزات المبنى
83 639	62 583	(1 176 735)	-21 057			(1 155 678)	1 239 318	-	-	1 239 318	معدات مصنع
39 029	29 242	-174 527	-12 100			-162 427	203 769	-	2 314	201 455	لحوت مصنع
350 209	219 766	(1 201 874)	-130 444			(1 107 408)	1 421 640	-35 978	-	1 457 618	وسائط النقل
52 312	34 008	-952 360	-20 634			-931 726	986 368	-	2 329	984 039	معدات المكتب
1 922	910	-181 031	-1 013			-180 017	181 640	-	-	181 640	أصول ثابتة مادية أخرى
35 338	100 485	(1 530 946)	-50 120			(1 480 726)	1 631 332	-	115 268	1 516 064	معدات الإعلانية
129 796	107 646	-216 446	-22 150			-194 296	324 092	-	-	324 092	تجهيزات مطبخة
393 119	477 240	(138 996)	-			(138 996)	616 236	-	84 121	532 115	أصول ثابتة مادية في طار الأجرز
-	-	(20 918)	-			(20 918)	20 918	-	-	20 918	تسهيلات لشراء أصول ثابتة
5 550 942	5 304 154	(10 521 475)	35 978	-450 823		(10 106 633)	15 825 629	-35 978	204 032	15 657 575	أصول ثابتة مادية
5 722 397	5 339 021	(13 506 957)	35 978	-603 74		(12 739 093)	18 645 878	-35 978	220 366	18 461 490	مجموع الأصول الثابتة

## أ.2- الأصول المالية

تبلغ الأصول المالية 58 945 565 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 59 533 385 دت في 31 ديسمبر 2023 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2024	المبيعات	الشراءات	31 ديسمبر 2023	الوحدة: الدينار التونسي
30 600 000			30 600 000	- سيدياف
5 235 400			5 235 400	- واليس للخدمات
4 999 850			4 999 850	- ارت بيع بالجملة
100			100	- بودان
0	587 820		587 820	- أترونيك
10 621			10 621	- الشركة الدولية للإيجار المالي
2 866 700			2 866 700	- شركة السيارات والتنمية
12 500 000			12 500 000	- عقارية أرتاس
1 485 714			1 485 714	- الاتحاد الدولي للبنوك
149 550			149 550	عربات وتنمية-
57 847 936	587 820		58 435 755	مجموع المساهمات
97 630			97 630	إيداعات وكفالات
1 000 000			1 000 000	سندات استثمار طويل الأجل
<b>58 945 565</b>	<b>587 820</b>		<b>59 533 385</b>	<b>المجموع</b>

## أ.3- المخزونات

تبلغ المخزونات 92 957 571 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 59 491 352 دت في 31 ديسمبر 2023 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
53 660 467	45 324 143	سيارات جديدة
139 718	60 265	قطع غيار
5 691 167	48 106 227	سيارات جديدة في طور العبور والتخليص الديواني
59 491 352	93 490 635	المجموع
0	(533 064)	مخصص انخفاض قيمة المخزون
59 491 352	92 957 571	المجموع

#### أ.4- الحرفاء والحسابات المتصلة بهم :

يبلغ الرصيد الصافي للحرفاء والحسابات المتصلة بهم 14 589 295 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 6 828 497 دت في 31 ديسمبر 2023 ويتمثل كالآتي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
6 562 781	14 313 351	الحرفاء (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع)
199 773	219 049	سندات الحرفاء
65 943	56 895	حرفاء اخرون
1 751 125	1 751 125	الحرفاء المشكوك في خلاصهم
8 579 622	16 340 420	المجموع الخام
(1 751 125)	(1 751 125)	مدخرات الديون المشكوك في خلاصها
6 828 497	14 589 295	المجموع الصافي

#### أ.5- أصول جارية أخرى

تبلغ الأصول الجارية الأخرى 5 202 334 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 8 638 215 دت في 31 ديسمبر 2023 وتتمثل

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
202 375	203 116	الموظفون والحسابات المتعلقة بهم
5 055 697	3 259 156	الدولة -الضرائب و الأديان
251 102	178 896	تسبقات للمزودين
2 939 965	1 568 989	حسابات التسوية
251 725	54 826	تسبقات أخرى
8 700 864	5 264 983	المجموع الخام
(62 649)	(62 649)	مدخرات أصول جارية أخرى
8 638 215	5 202 334	المجموع الصافي

## 6.أ -توظيفات واصول مالية اخرى

تبلغ التوظيفات والاصول المالية الاخرى 92 239 956 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 23 605 555 دت في 31 ديسمبر 2023 وتتمثل في توظيفات على المدى القريب.

## 7.أ -السيولة وما يعادل السيولة

تبلغ السيولة وما يعادل السيولة 19 002 384 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 20 085 963 دت في 31 ديسمبر 2023 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
6 789 547	7 803 329	التجاري بنك
3 175 930	3 266 155	البنك التونسي
515 202	456 149	مصرف الزيتونة
509 614	47 890	البنك العربي لتونس
6 450 706	2 225 551	الإتحاد الدولي للبنوك
43 002	29 775	بنك الأمان
731 301	595 996	الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة
22 386	22 747	المؤسسة العربية المصرفية
101 120	784 049	الشركة التونسية للبنك
1 325 109	2 305 917	البنك الوطني الفلاحي
310 866	1 432 505	بنك تونس العربي الدولي
4 826	4 797	بنك الإسكان
73 335	17 525	البنك التونسي الليبي
24 946	1 676	صكوك للقبض
0	0	سندات للقبض
7 000	7 000	خزينة ثابتة
0	250	خزينة
742	742	بطاقة بنكية
331	331	حساب جاري بريدي
20 085 963	19 002 384	المجموع

## أ.8 - الأموال الذاتية

تبلغ الأموال الذاتية 19 654 083 دت في 31 ديسمبر 2024 وتشتمل كالآتي :

المجموع	احتياطات أخرى	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية	النتائج الموجبة	إحتياطات إعادة التقييم	إحتياطات إعادة الإستهلاك المعطاة	الإحتياطات القانونية	رأس المال الإجمالي	الوحدة: الدرهم التونسي
130 777 151	600 000	22 857 662	27 869 422	59 594	37 315 473	3 825 000	38 250 000	الاموال الذاتية في 31 ديسمبر 2022
( 38 250 000)		(22 758 662)	22 857 662	-	-	-	-	توزيع نتيجة 2022 (محضر الجلسة العامة في 27 جويلية 2023)
27 126 932		27 126 932	( 38 250 000)	-	-	-	-	التناجز الموجبة
				-	-	-	-	أرباح موزعة
				-	-	-	-	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
				-	-	-	-	احتياطات إعادة الإستهلاك
				-	-	-	-	اعانات استثمارية
119 654 083	600 000	27 126 932	12 477 084	59 594	37 315 473	3 825 000	38 250 000	الاموال الذاتية في 31 ديسمبر 2022
								توزيع نتيجة 2023 (محضر الجلسة العامة في 28 جوان 2024)
		(27 126 932)	27 126 932	-	-	-	-	التناجز الموجبة
(19 125 000)		-	(19 125 000)	-	-	-	-	أرباح موزعة
		-		-	-	-	-	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
		40 416 678		-	-	-	-	احتياطات إعادة الإستهلاك
		-		-	-	-	-	الاحتياطات أخرى (*)
140 945 761	600 000	40 416 678	20 497 016	59 594	37 315 473	3 825 000	38 250 000	الاموال الذاتية في 31 ديسمبر 2024

- 1- (م) أبرمت شركة "أرتيس" عقد شراكة مع مورد لتسويق المنتجات التبرولية، من خلال هذا العقد ، تستفيد شركة "أرتيس" من مساهمة في استثمارات الشبكة الرسمية التي تعطي علامة "أرتيس" التجارية، وبالتالي، سيتم فتح منحة لشراء معدات إدارة وتوزيع مواد للتخوم التي يوزعها هذا المورد، تبلغ هذه المساهمة حوالي 600 000 دت موزعة على 3 سنوات بحيث تتلقى شركة "أرتيس" مبلغ 200 000 دت سنوياً. (تم فتح حصة قدرها 200 000 دت في عام 2021 و حصة قدرها 200 000 دت في عام 2022 و حصة قدرها 200 000 دت في عام 2024).

**أ.9 - مدخرات للمخاطر والأعباء**

تبلغ المدخرات للمخاطر والأعباء 600 000 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل نفس الرصيد في 31 ديسمبر 2023

**أ.10 - المزودون والحسابات المتصلة بهم**

يبلغ المزودون والحسابات المتصلة بهم 136 183 807 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 59 587 185 دت في 31 ديسمبر 2023 وتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
4 907 056	35 278 584	المزودون (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع وآخرون)
54 545 470	100 717 214	سندات للدفع
134 659	188 009	مزودون - فواتير لم تصل
59 587 185	136 183 807	المجموع

**أ.11 - الخصوم الجارية الأخرى**

تبلغ الخصوم الجارية الأخرى 10 506 559 دت في 31 ديسمبر 2024 مقابل 4 024 097 دت في 31 ديسمبر 2023

31 ديسمبر 2023	31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
1 375 938	5 758 363	الدولة - الضرائب و الأديان
359 438	1 688 781	تسبيقات الحرفاء
533 845	572 246	ديون مختلفة
1 075 146	1 010 248	الموظفون والحسابات المتعلقة بهم
679 730	1 476 921	حسابات التسوية
4 024 097	10 506 559	المجموع

## أ.12 - المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية

تبلغ المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية صفر دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثل كالاتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
الشركة التونسية للبنك	0	0
المجموع	0	0

## 2. الإيضاحات حول قائمة النتائج

### ب.1 - المداخل

تبلغ المداخل 257 331 746 دت سنة 2024 مقابل 142 603 807 دت سنة 2023 وتتمثل كالاتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2024	2023
مبيعات السيارات الجديدة	248 060 124	134 047 064
مبيعات قطع الغيار بما فيها الزيوت	6 138 558	5 420 952
مبيعات أشغال الورشة	1 951 460	1 935 648
مبيعات الضمان	1 120 247	1 164 505
مبيعات معدات خارجية للسيارات الجديدة	61 357	35 638
المجموع	257 331 746	142 603 807

### ب.2 - تكلفة المبيعات

تبلغ تكلفة المبيعات 206 580 964 دت سنة 2024 مقابل 113 491 974 دت سنة 2022 وتتمثل كالاتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2024	2023
شراءات السلع المستهلكة	205 536 345	112 493 429
أعباء الموظفين	610 319	806 995
أعباء إستغلال أخرى	434 300	191 550
المجموع	206 580 964	113 491 974

## ب.3 - إيرادات الاستغلال الأخرى

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 1 183 010 دت سنة 2024 مقابل 1 364 250 دت سنة 2023 وتتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
1 033 592	928 891	نشاطات أخرى وإيرادات العقارات
322 921	230 741	تحويل الأعباء
7 737	23 378	بيع الفضلات
1 364 250	1 183 010	المجموع

## ب.4 - نفقات التوزيع

تبلغ نفقات التوزيع 5 601 523 دت سنة 2024 مقابل 5 236 859 دت سنة 2023 وتتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
2 346 413	2 572 641	أعباء الموظفين
2 673 430	2 726 597	أعباء إستغلال أخرى
217 016	302 285	شراءات التزويد المستهلكة
5 236 859	5 601 523	المجموع

## ب.5 - نفقات إدارية

تبلغ النفقات الإدارية 4 952 337 دت سنة 2024 مقابل 4 856 946 دت سنة 2023 وتتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
3 163 279	3 133 549	أعباء الموظفين
1 195 292	1 258 822	أعباء إستغلال أخرى
498 375	559 966	شراءات التزويد المستهلكة
4 856 946	4 952 337	المجموع

**ب.6 - أعباء الإستغلال الأخرى**

تبلغ أعباء الاستغلال الأخرى 2 731 310 دت سنة 2024 مقابل 1 287 006 دت سنة 2023 و تتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
599 531	894 501	أعباء إستغلال أخرى
687 475	1 836 809	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
1 287 006	2 731 310	المجموع

**ب.7 - أعباء مالية صافية**

تبلغ الأعباء المالية الصافية 135 939 دت سنة 2024 مقابل أعباء مالية صافية بقيمة 76 824 دت سنة 2023 و تتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
135 105	110 039	أعباء مالية
1 774	4 112	قوائد سندات السيارات الجديدة
(76 666)	-5 414	مكاسب الصرف
16 611	27 202	خسائر الصرف
76 824	135 939	المجموع

**ب.8 - إيرادات التوظيفات**

تبلغ إيرادات التوظيفات 15 564 557 دت سنة 2024 مقابل 18 851 023 دت سنة 2022 و تتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
9 999 700	5 999 820	أرباح ارت بيع بالجملة الموزعة
2 293 360	1 146 680	أرباح شركة السيارات والتنمية الموزعة
0	3 060 000	أرباح شركة سيداف الموزعة
281 623	135 514	أرباح أخرى الموزعة
6 276 340	5 222 543	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
18 851 023	15 564 557	المجموع

**ب.9 - الأرباح العادية الأخرى**

تبلغ الأرباح العادية الأخرى 615 336 دت سنة 2024 مقابل 423 280 دت سنة 2023 و تتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
-	583 833	فانض قيمة التفويت
423 280	31 503	أرباح أخرى
423 280	615 336	المجموع

**ب.10 - الأرباح العادية الأخرى**

تبلغ الخسائر العادية الأخرى 372 254 دت سنة 2024 مقابل 1 217 264 دت سنة 2023 و تتمثل كالاتي:

2023	2024	الوحدة: الدينار التونسي
1 217 264	372 254	خسائر أخرى
1 217 264	372 254	المجموع

**3 - الإيضاحات حول جدول التدفقات النقدية****ت.1 - الاستهلاكات والمدخرات**

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
450 823	مخصصات استهلاكات الاصول غير المادية
152 922	مخصصات استهلاكات الاصول المادية
1 233 064	مخصصات المدخرات
1 836 809	المجموع

**ت.2 - تغير الأصول الجارية**

التغير (ب) - (أ)	31 ديسمبر 2023 (ب)	31 ديسمبر 2024 (أ)	الوحدة: الدينار التونسي
(33 999 283)	59 491 351	93 490 635	المخزونات
(7 760 798)	8 579 622	16 340 421	حسابات الحرفاء
3 435 881	8 910 784	5 464 983	الأصول الجارية الأخرى
(38 324 200)	76 981 758	115 296 038	المجموع

## ت.3 - تغير الخصوم الجارية

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2024 (أ)	31 ديسمبر 2023 (ب)	التغير (ب)-(أ)
المخزونات	136 183 807	59 587 185	76 596 622
حسابات الحرفاء	9 806 558	4 024 097	5 782 461
الأصول الجارية الأخرى(*)	145 990 365	63 611 282	82 379 083
المجموع			

## ت.4 - فائض قيمة التفويت

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
تحويل الأعباء	0
فائض قيمة التفويت	593 833
المجموع	593 833

## ت.5 - الدفعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة مادية و غير مادية

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الدفعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة مادية	-220 366
المجموع	-220 366

## ت.6 - الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة	10 000
المجموع	10 000

## ت.7 - الدفعات المتأتية من اقتناء أصول مالية

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الدفعات المتأتية من اقتناء إيداعات وكفالات	0
المجموع	0

## ت.8 - الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول مالية

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
1 171 653	الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول مالية والإيداعات و الكفالات
1 171 653	المجموع

## ت.9 - السيولة الصافية

31 ديسمبر 2024	الوحدة: الدينار التونسي
92 239 956	توضيفات على المدى القريب
0	البنك التونسي الكويتي
7 803 329	التجاري بنك
3 266 155	البنك التونسي
456 149	مصرف الزيتونة
47 890	البنك العربي لتونس
2 225 551	الإتحاد الدولي للبنوك
29 775	بنك الأمان
595 996	الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة
22 747	المؤسسة العربية المصرفية
784 049	الشركة التونسية للبنك
2 305 917	البنك الوطني الفلاحي
1 432 505	بنك تونس العربي الدولي
4 797	بنك الإسكان
17 525	البنك التونسي الليبي
0	سندات للقبض
1 676	صكوك للقبض
7 000	خزينة ثابتة
250	خزينة
742	بطاقة مصرفية
331	حساب جاري بريدي
111 242 340	المجموع

## 4 - التعهدات خارج الموازنة

نوع التعهد	القيمة الجملية	الغير	المدخرات
1 - التعهدات المقدمة			
(أ) التعهدات العينية			
ضمانات (1)	3 627 045	3 627 045	-
المجموع	3 627 045	3 627 045	-

(1) ضمانات ديوانية و ضمانات على الصفقات نهائية ومؤقتة

## 5 - مردود السهم

قيمة مردود السهم في 31 ديسمبر 2024 مفصلة كالاتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2023
النتيجة الصافية	40 416 678	27 126 932
الأسهم المتداولة	38 250 000	38 250 000
المجموع	1.0566	0.7092

الأسهم المتداولة مفصلة كالاتي:

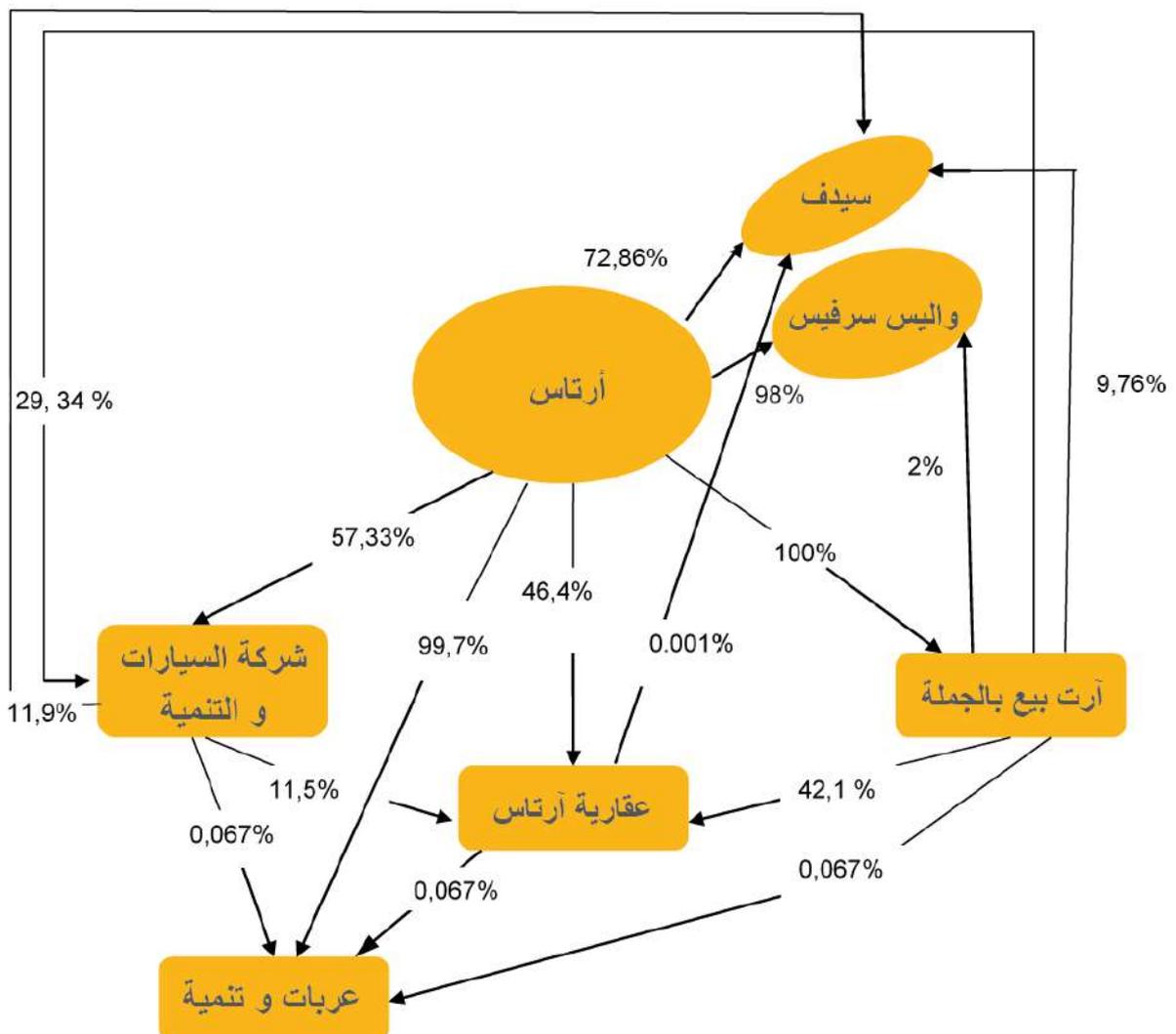
عدد الأسهم المتداولة	الأسهم المصدرة	القيمة الاسمية	عدد الأسهم	رأس المال
38 250 000	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

6 - إيضاحات حول الأطراف المرتبطة  
6 - 1 الأطراف المرتبطة

تتوزع الاطراف المرتبطة كالاتي:

1. الاطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

الأطراف المرتبطة المنتمية لمجمع ارتاس تتمثل كالاتي :



## 2. الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

الشركات المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة و هي شركات لديها نفس المساهمين تحتوي على الشركات الآتية :  
دلماس، افريفيون وسوني، افريفيون للخدمات، مغرب للمحركات ت.م.م، عقارات المغرب، الصناعة العصرية، إتيسي بيجو، شركة عقار وتنمية، شركة بوان كوم وطاحونة سكرة.

### 2.6 المعاملات

#### 1 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

- خلال سنة 2024، تبلغ قيمة شراء قطع الغيار لشركة "أرتاس" لدى شركة "أرت بيع بالجملة" 5 958 411 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أرت بيع بالجملة" لدى شركة "أرتاس" صفر.
- خلال سنة 2024، تبلغ قيمة مبيعات شركة "أرتاس" لشركة "أداف" 115 401 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أداف" لدى شركة "أرتاس" صفر.
- خلال سنة 2024، تبلغ قيمة مبيعات اليد العاملة لشركة "أرتاس" لشركة "واليس للخدمات" 18 601 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "واليس للخدمات" لدى شركة "أرتاس" صفر.
- خلال سنة 2024، لم تقم شركة "أرتاس" بأي مبيعات لشركة "أوتروتيك". عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أوتروتيك" لدى شركة "أرتاس" صفر.
- خلال سنة 2024، تحصلت شركة "أرتاس" على أرباح من طرف الشركات الآتية :  
شركة "أداف" مبلغا قدره 1 146 680 دت بعنوان مرابيح سنة 2023.  
شركة "ارت بيع بالجملة" مبلغا قدره 5 999 820 دت بعنوان مرابيح سنة 2023.  
شركة "سايدف" مبلغا قدره 3 000 060 دت بعنوان مرابيح سنة 2023.
- أبرمت اتفاقية خلال السنة المالية 2011 توضع بمقتضاها شركة "أرتاس" على ذمة شركة "أرتاس العقارية" جزءا من الأرض الكائنة ب 39 شارع خير الدين باشا. بلغ الأيراد المتأتي من هذا الوضع على الذمة مبلغ 80 406 دت دون اعتبار الأداءات بعنوان السنة المالية 2024. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أرتاس العقارية" لدى شركة "أرتاس" صفر.
- بمقتضى نفس الاتفاقية تسوغ شركة "أرتاس العقارية" لفائدة شركة "أرتاس" قاعة العرض الجديدة والمقرات الإدارية المبنية فوق الأرض التي تملكها شركة "أرتاس". تبلغ قيمة أعباء الكراء 562 847 دت للسنة المالية 2024 دون اعتبار الأداءات و يبلغ رصيد الشركة صفر لدى شركة "أرتاس".
- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويق المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة ب 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 31 جويلية 1998.  
يبلغ مجمل إيرادات التسويق للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 120 609 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والاعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 6 ماي 1999. يبلغ مجمل فوترة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 297 501 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويق المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة ب 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف" في 16 جوان 2006، بتوقيع اتفاقية تكميلية في 24 جوان 2011 مع شركة "أداف" مقابل إيجار سنوي قدره 48 000 دت دون اعتبار الأداءات مع زيادة سنوية بنسبة 5% بداية من الربع الثاني من عام 2013.  
يبلغ مجمل إيرادات التسويق للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 64 325 دت دون اعتبار الأداءات.

- خلال السنة المالية 2011 تم إبرام العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والإعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف" بإعادة فويرة سنوية قدرها 120 000 دت دون اعتبار الأداءات مع زيادة بنسبة 5% كل عامين بداية من السنة الثالثة.

يبلغ مجمل فويرة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 160 811 دت دون اعتبار الأداءات.  
- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" مع شركة "واليس للخدمات" عقد إيجار محل للاستخدام التجاري، واقع في شارع خير الدين باشا 1002 تونس لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد بإيجار سنوي قدره 12 600 دت دون اعتبار الاداءات، مستحقة الدفع كل ثلاثة أشهر (مع زيادة بنسبة 5 % كل سنتين) .

خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2024 بلغت مداخيل كراء هذا المحل 13 230 دت. تم دفع كامل المبلغ الذي تمت فوتره من طرف "أرتاس" من قبل "واليس للخدمات".

- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" عقدا مع شركة "واليس للخدمات" متعلقاً بإعادة فويرة المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الادارية والمحاسبية بالإضافة إلى المساعدة الاعلامية مقابل إيجار سنوي قدره 21 000 دت دون اعتبار الاداءات بالإضافة إلى خدمات الاعلامية التي تتم فوترتها بمبلغ 10 500 دت سنويا دون اعتبار الاداءات، مستحقة الدفع كل ثلاثة أشهر.

خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2024 بلغت مجمل المساعدة المفوترة من طرف "أرتاس" لشركة "واليس للخدمات" ما قيمته 33 075 دت دون اعتبار الاداءات.

## 2 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

- رقم المعاملات الذي حققته شركة "أرتاس"، خلال السنة المالية 2024، مع الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" بعنوان مبيعات و مداخيل إصلاح السيارات يفصل كالآتي:

شركة	رقم معاملات 2024	المستحقات في 31 ديسمبر 2024
دلماش	19 429	32 490
إتيسي بيجو	-	-
طاحونة سكرة	1 457	506
شركة عقار وتنمية	6 313	1 460
أفري عقارات	14 842	6 788
عقارات المغرب	25 318	5 385
أفريفيزيون سوني	-	2 834
أفريفيزيون للخدمات	-	1 347
مجموع	67 359	50 411

خلال 2024، تفصل الشراءات وديون شركة "أرتاس" لدى الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" كما يلي :

شركة	شراءات 2024	ديون في 31 ديسمبر 2024
أفريقيون للخدمات	-	-
أفريقيون وسوني	-	359
دلماس	814	240
مجموع	814	599

### 3. الالتزامات والتعهدات المتخذة من قبل الشركة لفائدة المسيرين

1. تعهدات الشركة وارتباطاتها تجاه مسيريهيها كما هو مذكور في الفصل 200 (جديد) §5 II من مجلة الشركات التجارية تتمثل كالآتي:

- تم ضبط الأجر الذي يمنح للمدير العام الجديد من طرف مجلس الإدارة بتاريخ 09 أكتوبر 2020. ويبلغ الأجر الصافي 300 000 دت سنويا. بلغ الأجر المدفوع خلال السنة المالية 2024 ما قيمته 300 000 دت.
- تقرر خلال مجلس الإدارة للسنة المالية 2024 المنعقد بتاريخ 11 فيفري 2025 منح تعويض استثنائي تعويض مقابل حقوق الإجازات حقوق الاجازات المدفوعة للمدير العام التي تم تحديدها في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ إجمالي قدره 132 365 دت
- تم تحديد المبلغ المخصص لأعضاء مجلس الإدارة بالشركة كتعويض عن الحضور للسنة المالية 2023 من قبل الجمعية العامة العادية بتاريخ 28 يونيو 2024 بمبلغ إجمالي قدره 150 000 دينار تونسي، أي 15 000 دينار تونسي لكل عضو مجلس إدارة.
- كما خصصت نفس الجمعية العامة مبلغ 3 000 دينار تونسي لأعضاء لجنة التدقيق الدائمة عن السنة المالية 2023.

4. تعهدات الشركة وارتباطاتها تجاه مسيريهيها كما هي في القوائم المالية للسنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2024 تتمثل كالآتي:

شركة	رئيس مجلس الادارة		المدير العام		أعضاء مجلس الادارة	
	الخصوم في 31 ديسمبر 2024	أعباء خامة 2024	الخصوم في 31 ديسمبر 2024	أعباء خامة 2024	الخصوم في 31 ديسمبر 2024	أعباء خامة 2024
الراتب أو الأجر*	165 000	150 000	-	685 559	-	236 130
منح الحضور	165 000	150 000	-	-	-	-
رواتب اخرى	-	-	132 365	132 365	-	-
المجموع	165 000	150 000	132 365	817 924	-	236 130

\* أجر خام مضاف إليه الأعباء الاجتماعية

3 . الإلتزامات والتعهدات المتخذة لفائدة مسيري الشركة من قبل الشركات الموضوعه تحت رقابتها على النحو المشار اليه في الفصل 461 من قانون الشركات التجارية:

- لا يتلقى الرئيس المدير العام أية أجور من طرف الشركات الموضوعه تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- لا يتلقى المدير العام أية أجور من طرف الشركات الموضوعه تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- تلقى رئيس لجنة التدقيق الدائمة اجرا صافيا مسندا من شركة " أرتاس العقارية " يبلغ 146 290 دت سنويا بصفته كوكيل.

## 7. الأحداث اللاحقة

تم السماح بنشر هذه القوائم المالية إثر مجلس الإدارة المنعقد في 08 أبريل 2025 وبالتالي فهي لا تعكس الوقائع بعد ذلك التاريخ.

# ارتقاس

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
وكيل رينو و داسيا



## التقرير السنوي 2024

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وكيل رينو و داسيا  
39 نهج خير الدين باشا 1002 تونس البلفيدير الهاتف : +216 71 188 700 الفاكس : +216 71 903 443  
[www.renault.tn](http://www.renault.tn) / [www.nissan.tn](http://www.nissan.tn) / [www.dacia.tn](http://www.dacia.tn)