

# ARTES

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES  
CONCESSIONNAIRE **RENAULT** ET **DACIA**



**RENAULT**



**DACIA**



**LADA**



## RAPPORT ANNUEL ARTES 2021

ARTES-SA. concessionnaire RENAULT et DACIA, 39 Avenue Kheiredine Pacha,  
1002 - Tunis Belvédère Tel.: +216 71 188 700 - Fax: +216 71 903 443  
[www.renault.tn](http://www.renault.tn) / [www.nissan.tn](http://www.nissan.tn) / [www.dacia.tn](http://www.dacia.tn)

**AUTOMOBILE RESEAU**  
**TUNISIEN SERVICES S.A ARTES**  
**RAPPORT ANNUEL 2021**



- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2021.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**
- **Cours boursier exercice 2021.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2021.**
- **Rapport d'activité 2021.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2021.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2021.**
- **Projet des résolutions de l'AGO.**

- **Présentation et synthèse générale.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**
- **Performances Commerciales.**
- **Performances Financières.**
- **Performances Ressources Humaines.**



## MOT DU PRESIDENT

Respectables actionnaires, respectables clients et partenaires,

Malgré une année 2021 marquée par une forte récession économique et une période d'inactivité, notre groupe a de nouveau démontré son potentiel en maintenant une progression notable de ses indicateurs économiques et commerciaux.

En effet, avec 6 538 immatriculations de véhicules neufs en 2021, les marques du Groupe ARTES (RENAULT, DACIA, NISSAN et LADA) confortent leurs positions parmi les principaux opérateurs du marché avec une part de marché globale de 10,61%.

La société mère ARTES a ainsi enregistré une augmentation de son résultat net d'exploitation de 75,89% passant de 22,754 millions de dinars en 2020 à 40,022 millions de dinars en 2021, en adéquation avec l'augmentation du chiffre d'affaires qui passe de 165,544 millions de dinars en 2020 à 222,140 millions de dinars en 2021.

Notre vision pour les périodes à venir consiste à maintenir le cap de la croissance malgré une conjoncture économique difficile en se basant sur les axes de développement suivants :

- Poursuivre notre politique de diversification des produits par la recherche continue des produits les mieux adaptés au marché et les mieux positionnés
- Renforcer et améliorer la qualité de service, gage de la satisfaction et de la fidélisation de nos clients
- Maintenir le cap de la croissance tout en adoptant une politique de maîtrise et de rationalisation des charges
- Améliorer notre part de marché, notamment sur les segments porteurs
- Renforcer nos indicateurs de performance et de croissance, aussi bien quantitatifs que qualitatifs
- Maintenir notre politique de distribution de dividendes

C'est en nous basant sur ces fondamentaux ainsi que sur une structure financière saine et solide que nous pourrons ensemble gagner le pari de la croissance.

Nous vous remercions chers actionnaires, clients, partenaires et collaborateurs de bien vouloir partager nos ambitions avec nous.

**Le Président du Conseil d'Administration**  
**MONCEF MZABI**

## Présentation et Synthèse Générale.

- Conjoncture Nationale et Internationale.
- Faits Marquants L'année 2021.
- L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).



## Evolution de la Conjoncture Economique

Selon l’FMI, la Banque Mondiale et la Banque Centrale de Tunisie (1). L’Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l’année 2021 et les perspectives 2022 se présentent comme suit :

### 1) Environnement International

L’année 2021 s’achève avec moins d’optimisme concernant les perspectives de croissance économique à l’échelle mondiale. La propagation des nouveaux variants Covid-19 et leurs importances, la levée des mesures de soutien budgétaire et monétaire dans certaines économies ainsi que les perturbations des chaînes d’approvisionnement dicteront probablement le niveau de confiance dans l’économie mondiale courant 2022.

L’économie mondiale fluctuera toujours jusqu’à :

- l’atteinte d’un niveau immunitaire satisfaisant tout en sachant que la pandémie maintient son influence, une stratégie de santé mondiale efficace s’impose. Il faut donc préserver l’accès aux vaccins, aux tests et aux traitements pour atténuer le risque qu’apparaissent de nouveaux variants COVID 19.
- La stabilité des prix de l’énergie et le freinage de l’augmentation des taux d’inflations en préservant le point d’équilibre entre l’offre et la demande.
- La prise d’importantes mesures de relance budgétaire (dépenses publiques et mesures fiscales visant à soutenir les économies à court terme).
- Le maintien et le renforcement de la situation de l’emploi enregistré à fin 2021 (amélioration enregistré sur les taux de chômage en décembre 2021 par rapport à la même période une année auparavant, dans les principaux pays industrialisés). sau cours des derniers mois de 2020 dans les principaux pays industrialisés.
- Le maintien des orientations expansionnistes des politiques monétaires adoptées par les principales Banques Centrales.

En effet, dans son dernier rapport sur les perspectives économiques mondiales, le Fonds Monétaire International (FMI) a révisé à la baisse ses prévisions de croissance économique mondiale à 4,4% en 2022, soit 0,5 point de pourcentage de moins que dans ses perspectives du mois d’octobre dernier, contre 5,9% estimé pour l’ensemble de l’année 2021. S’agissant de l’année 2023, la croissance devrait s’accélérer de 0,2 point de pourcentage, par rapport aux prévisions initiales, atteignant 3,8%. Cette amélioration est attribuable, principalement, à la reprise qui s’installera une fois levés, au cours du second semestre de 2022, les freins qui entravent actuellement la croissance. Toutefois, ces perspectives restent tributaires de l’amélioration de la situation sanitaire dans la plupart des pays d’ici la fin de 2022.

Dans ce contexte, le FMI prévoit un ralentissement de la croissance économique dans les économies avancées, qui devrait revenir à 3,9% en 2022 et 2,6% en 2023, contre des estimations précédentes de 4,5% et 2,2%, respectivement.

### 2) Conjoncture Nationale Activité économique :

Après l’enregistrement d’une contraction économique de l’ordre de 9.2 % en 2020, Les prévisions de la croissance économique pour l’année 2021, tablent sur une reprise de 2,9% en relation avec l’amélioration de l’activité économique dans la majorité des secteurs à l’exception de celui de l’agriculture (-5,4%) suite à la baisse de la production d’olive à l’huile. En effet, les retombées de la crise sanitaire causée par la pandémie covid-19 ont lourdement pesé sur l’activité économique.

Pour l’année 2022, l’économie tunisienne devrait connaître un taux de croissance de 2,6% reflétant la poursuite de l’amélioration de l’activité des industries manufacturières exportatrices, celle des industries extractives et des services marchands, notamment, le tourisme, et ce outre le retour progressif du secteur agricole suite à la hausse prévue de la production d’olive à l’huile.

Une accélération des prix a été observée au cours des derniers mois de 2021, L’indice général des prix à la consommation familiale s’est élevé à 6,6% au mois de décembre, soit en nette hausse par rapport aux niveaux observés au cours des mêmes mois de 2020 et 2019 (4,9% et 6,1%, respectivement).

Au cours du quatrième trimestre de l’année 2021, les besoins moyens des banques en liquidité ont affiché une diminution de l’ordre de 1.715 MDT, en revenant de 11.296 MDT au troisième trimestre 2021 à 9.581 MDT au quatrième trimestre 2021.



Une baisse de l'indice de référence TUNINDEX de 3,3% au cours du dernier trimestre de l'année 2021, ce qui a réduit ses gains réalisés depuis le début de l'année à 2,3% contre un repli de 3,3% en 2020.

Le déficit commercial a accusé un élargissement de 3.457 MDT au cours de l'année 2021 pour se situer à 16.215 MDT. Quant aux échanges commerciaux, ils ont progressé à un rythme comparable, soit +20,5% pour les exportations et +22,2% pour les importations (contre -11,7% et -18,7% une année auparavant), entraînant ainsi une légère baisse du taux de couverture d'un point de pourcentage pour revenir à 74,2%.

Au terme de l'année 2021 et par rapport à sa valeur à fin décembre 2020, le cours du dinar s'est inscrit en hausse sur le marché interbancaire de 1,3% vis-à-vis de l'euro et de 4,2% par rapport au yen japonais. En revanche, il s'est déprécié de 6,3% vis-à-vis du dollar américain

## Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Lancement de la marque LADA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2018.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- Le Taux d'imposition à l'impôt sur les sociétés à partir de 2019 est de 35%.

## Faits marquants l'année 2021

- L'exercice 2021, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 40,022 Millions de dinars.
- L'exercice 2021, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 41,292 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2020, la somme de 30,600 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2020 soit l'équivalent de 0,800 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2021, la somme de 30,600 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2021, soit 0,800 DT par action.

## PRINCIPAUX CHIFFRES

## L'ESSENTIEL

<b>ARTES &amp; Sociétés Filiales</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>			
ARTES	222 139 585	165 544 342	56 595 243
ARTEGROS	20 581 594	17 458 623	3 122 971
ADEV	32 261 670	32 584 921	-323 251
WALLYS SERVICE	1 783 528	2 143 425	-359 897
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>276 766 377</b>	<b>217 731 311</b>	<b>59 035 066</b>

<b>Nombre Véhicules vendus</b>	<b>2 021</b>	<b>2 020</b>	<b>Variation</b>
ARTES	5 834	4 374	1 460
ADEV	511	719	-208
WALLYS SERVICE	41	52	-11
<b>Nombre Total Véhicules vendus</b>	<b>6 386</b>	<b>5 145</b>	<b>1 241</b>

<b>Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>270 149 720</b>	<b>212 270 266</b>	<b>57 879 454</b>
--	--------------------	--------------------	-------------------

<b>Résultat Net</b>	<b>2 021</b>	<b>2 020</b>	<b>Variation</b>
ARTES	40 021 985	22 753 870	17 268 115
ARTEGROS	5 398 996	5 175 016	223 980
ADEV	4 257 679	4 008 837	248 842
WALLYS SERVICE	501 296	511 946	-10 650
<b>Total Résultat Net</b>	<b>50 179 956</b>	<b>32 449 669</b>	<b>17 730 287</b>

<b>Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>41 292 326</b>	<b>33 238 344</b>	<b>8 053 982</b>
<b>Nombre Véhicules vendus</b>	<b>6 386</b>	<b>5 145</b>	<b>1 241</b>

## **SYNTHESE GENERALE**

### **SYNTHESE COMMERCIALE**

Avec 5 968 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2021 (source ATTT). Les marques commercialisées par la société ARTES (RENAULT, DACIA) consolident leurs positions au sein du marché tunisien.

### **SYNTHESE FINANCIER**

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 40,022 Millions de dinars en 2021, contre 22,754 Millions de dinars en 2020 qui tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de 10.663 Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 41,292 Millions de dinars en 2021, contre 33,238 Millions de dinars en 2020.

Un dividende de 0.800 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 13,759 Millions de dinars en 2021, contre 2,847 Millions de dinars en 2020.

Les sociétés filiales ARTEGROS, ADEV et WALLYS SERVICES ont réalisé en 2021 respectivement un résultat net de 5,398 Millions de dinars, 4,258 Millions de dinars et 0,501 Millions de dinars, contre 5,175 Millions de dinars, 4,009 Millions de dinars et 0,512 Millions de dinars en 2020.

## **Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**

- Présentation de la société.
- Renseignements généraux sur le capital de la société.
- Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.
- Autres informations.



**Dénomination sociale :** Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

**Siège social :** 39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

**Objet :** La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

**Tél. :** + 216 71 188 700.

**Fax :** + 216 71 188 743.

**Email :** renault@planet.tn

**Sites web:** [www.renault.com.tn](http://www.renault.com.tn) / [www.dacia.com.tn](http://www.dacia.com.tn) / [www.nissan.com.tn](http://www.nissan.com.tn)

**Forme Juridique :** Société Anonyme.

**Nationalité :** Tunisienne.

**Certification ISO :** ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2015 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente.

La dernière certification est délivrée par l'organisme AFAQ/AFNOR International en date du 16 Mars 2021 et à une validité jusqu'au 08 Mars 2024, dont ci-dessous l'historique de son évolution :

- Une certification délivrée le 13 Mai 2005 pour une validité de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 05 décembre 2011 pour une durée de 3 ans avec une migration à la norme « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée en décembre 2017 pour une autre période d'une année à la version « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée le 25 février 2019 pour une autre période de 3 ans avec une migration à la dernière version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

La certification est renouvelée le 16 Mars 2021 pour une autre période de 3 ans à la version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

**Date de création :** 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison sociale de RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).

**Durée :** 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

**Régime fiscal :** Droit commun.

**Matricule Fiscale :** 1214 S A M 000.

**Registre de commerce des Sociétés :** Registre de commerce de TUNIS B1102541996

**Exercice social :** du 01/01/N au 31/12/N

**Date d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 04 Avril 2008

**Code ISIN :** TN0007300015.

**Marché de la cote :** Principal.

**Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 39,60 %.

#### **Modalités d'introduction :**

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

**Prix d'introduction :** 10,330 Dinars.

**Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société :**

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

#### **Renseignements de caractère général concernant le capital social**

<b>Capital social</b>	<b>38 250 000</b>	<b>Dinars</b>
Nombre d'actions	38 250 000	Actions
Nominal		1 Dinar
Forme des actions		Nominative
Catégorie		Ordinaire
Libération		Intégrale

#### **Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2021 :**

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2021 est de : 38 250 000 Actions.

## Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2021:

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2021, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Sté MKY Holding	10 003 583	10 003 583	26,15%
Mr Moncef Mzabi	9 718 114	9 718 114	25,41%
Sté MZ Holding Invest	9 311 881	9 311 881	24,34%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
Mr Sadok MZABI	1 018 533	1 018 533	2,66%
Fina Corp Maghreb	530 817	530 817	1,39%
Mr Mzougui MZABI	204 033	204 033	0,53%
Sté DALMAS	68 672	68 672	0,18%
Sté CODEV	8 031	8 031	0,02%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Public	3 819 598	3 819 598	9,99%
<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100%</b>

## Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2021.

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Sté CODEV	8 031	8 031	0,021 %
<b>Total</b>	<b>7 406 223</b>	<b>7 406 223</b>	<b>19,363 %</b>

## Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2021.

Actions inscrites	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Chez L'émetteur (ARTES)	7 406 223	7 406 223	19,363 %
Chez les intermédiaires en Bourse	30 843 593	30 843 593	80,637 %
<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100,00%</b>

## Droits d'attribution non attribués au 31/12/2021

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2021, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 277 droits

### Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2021 :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Sté MKY Holding	10 003 583	10 003 583	26,15%
Mr Moncef Mzabi	9 718 114	9 718 114	25,41%
Sté MZ Holding Invest	9 311 881	9 311 881	24,34%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%

### Taux de participation étrangère au 31/12/2021 :

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	4 391 094	11,480%

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

### Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017	38 250 000	0,615	23 523 750	10/07/2018
2018	38 250 000	0,530	20 272 500	31/07/2019
2019	38 250 000	0,287	10 977 750	21/10/2020
2020	38 250 000	0,800	30 600 000	31/10/2020
2021	38 250 000	0,800	30 600 000	
<b>Total</b>		<b>9,022</b>	<b>296 832,750</b>	

Pendant douze (12) ans successifs (Période 2007-2021), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement aux alentours de 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

### Evolution du capital social de la société :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2018			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2019			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2020			38 250 000	38 250 000



### Evolution des résultats reportés sur sept ans :

Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars
Au 31/12/2017 (après affectation du résultat de l'année 2017)	30 277 927 Dinars
Au 31/12/2018 (après affectation du résultat de l'année 2018)	35 300 588 Dinars
Au 31/12/2019 (après affectation du résultat de l'année 2019)	46 293 567 Dinars
Au 31/12/2020 (après affectation du résultat de l'année 2020)	28 447 437 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2021. Les résultats reportés s'élèveront à 27,869 Millions de dinars.

### Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2020	2019	2018
Bénéfice de l'exercice	22 753 870	21 970 727	25 295 162
Dividendes versés	30 600 000	10 977 750	20 272 500
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,594	0,57	0,66
Dividende par action (DPA)	0,800	0,287	0,53
Dividende en % du nominal	80,00%	28,70%	53,00%
Taux de distribution	134,48%	50%	80%
Cours au 31/12	4.100	4,88	6,27
Dividende en % du cours au 31/12	19,51%	5,88%	8,45%
Date de distribution	06/09/2021	21/10/2020	31/07/2019

### Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2021.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution des dividendes par rapport au bénéfice net
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 085 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
2018	25 295 162	20 272 500	80%
2019	21 970 727	10 977 750	50%
2020	22 753 870	30 600 000	134%
2021	40 021 985	30 600 000	76%
<b>Total</b>	<b>342 339 724</b>	<b>276 492 750</b>	<b>80%</b>

## Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2021 :

(Six Sociétés filiales et une Société Affiliée)

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
AUTRONIC (société affiliée)	9 797	19,59%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES (Filiale)	49 000	98,00%
SIDEV (Filiale)	105 000	70,00%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

## Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion.

Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites »

## Conseil d'administration :

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 9 membres.

Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

## Membres des organes d'administration et de direction :

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Moncef Mzabi	Lui – même	Président	2021-2023
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2021-2023
Mr Sadok Mzabi	Lui – même	Membre	2021-2023
Sté MKY Holding	Mr Mzoughi Mzabi	Membre	2021-2023
Sté MZ Holding Invest	Mr Sadok Mzabi	Membre	2021-2023
FONDS ABU DHABI	Mr Saïd Hamed Dhahri	Membre	2021-2023
Mr Abd El Hamid Gdhami	Lui – même	Membre	2020-2022
Mr Mohsen Bousnina	Lui – même	Membre	2020-2022
Public	Mr. Hamadi Mokddadi	Membre	2020-2022

## Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé. composé des administrateurs suivants :

- Mr Abd El Hamid Gdhami
- Mr. Hamadi Mokdadi
- Société Fond Abu Dabai

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

## Commissaires aux comptes :

- **Cabinet MS Louzir Deloitte**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage 1053 Les Berges du Lac –Tunis. Tél: +216 36 400 900 Fax: + 216 36 050 900.

- **F.M.B.Z KPMG TUNISIE**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Moncef Boussannouga Zammouri 2020-2022 Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac.

Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

## Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

### Définition de contrôle interne.

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

### **Objectifs de contrôle interne :**

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacités.
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

### **Procédures de contrôle interne**

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

### **Type des contrôles.**

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

### **Structure du système de contrôle interne.**

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.

### **Autres contrôles internes et externes.**

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECD pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

### **Obligations et système d'administration.**

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de huit membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur.

### **Politique Qualité de la société ARTES.**

Notre engagement vis-à-vis de la qualité est caractérisé par une certification ISO 9001 depuis l'année 2005, dont nous avons respecté son évolution respective en migrant de la version 2000 à la version 2008 et de la version 2008 à la version 2015 dont nous sommes actuellement certifié.

L'adoption d'un système de management de la qualité relève d'une décision stratégique de notre organisme; Cette décision nous permet les avantages potentiels suivants:

- a) Aptitude à fournir en permanence des produits et des services conformes aux exigences du client, au parties intéressées pertinentes et aux exigences légales et réglementaires applicables
- b) Prise en compte des risques associés au contexte et aux objectifs de l'organisme
- c) Saisir les opportunités d'amélioration de la satisfaction du client

C'est dans cette optique que la direction générale s'engage et adopte en respectant les parties intéressées qui ont une influence sur la satisfaction client ainsi que les enjeux mises en œuvre, une politique qualité qui s'articule autour des axes suivants :

- Axe1 : Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception
- Axe2 : Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services
- Axe3 : Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée
- Axe4 : Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs
- Axe5 : Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion
- Axe6 : S'engager à respecter les exigences applicables
- Axe7 : Renforcer la stratégie marketing vente et après-vente afin d'atténuer l'impact de la pandémie

## Autres informations :

-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2021.

Néant.

- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2021 et la date à laquelle le rapport a été établi (Juin 2021).

En date du 06 janvier 2022, la société « ARTES » a reçu une notification d'une vérification approfondie de sa situation fiscale portant sur les exercices 2018,2019 et 2020

A la date d'arrêté des états financiers par le conseil d'administrartion, la société n'a pas encore recç de réponse de l'administration fiscale et l'impact final de cette affaire ne peut être estimé avec précision

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par conseil d'Administration du 10 Mai 2022. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.

Néant.

-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux ...

Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

Indicateurs 2021	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2021	21 427 399
Volume échangé (En Valeur DNT) 2021	101 310 421
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2021	86 400
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2021	408 509
Taux de rotation 2021	56,02%
Nombre de jours cotés 2021	248
Cours moyen Annuel 2021	4,728
Cours au 31/12/2021	6,180
cours au 31/12/2020	4,100
Capitalisation boursière au 31/12/2021 MDT	236,385
Bénéfice par Action 2021	1,046
Dividende par action 2021	0,800
PER (CB/RN) 2021	6,893
Cours le plus Bas	3,800
Cours le plus haut	7,590

## Evolution du cours boursier

Séance du	Cours Moyen
31/12/2021	6,176
30/11/2021	6,304
31/10/2021	6,535
30/09/2021	6,624
31/08/2021	7,240
31/07/2021	5,682
30/06/2021	5,180
31/05/2021	4,529
30/04/2021	5,044
30/03/2021	3,857
28/02/2021	3,988
31/01/2021	4,057
31/12/2020	4,100



## INDICATEURS D'ACTIVITE 2021

### INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 1er trimestre 2020.

Désignation	1er Trimestre 2021	1er Trimestre 2020	Au 31/12/2020
Total des revenus	54 805 029	32 736 290	165 544 341
Coût d'achat des marchandises vendues	44 153 765	24 195 963	128 229 529
Charges financières	8 582	12 528	(59 227)
Produits financiers	539 347	1 353 768	2 846 902
Trésorerie nette	50 561 593	58 998 970	46 637 951
Délai moyen règlement fournisseurs	152	145	145
Masse salariale	1 317 504	1 331 456	5 742 811
Effectif moyen	162	187	173
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	28	28	28
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695

### Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2021 s'est élevé à 54,805 Millions de dinars contre 32,736 Millions de dinars au 31/03/2020, soit une augmentation de 22,069 Millions de dinars qui correspond à une augmentation 67,41 %.
- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) a enregistré au cours du premier trimestre 2021, 1 497 immatriculations contre 855 unités pour la même période de 2020 soit une augmentation de 75,08% (642véhicules).
- Le Groupe ARTES (Marques Renault/Dacia/Nissan/Lada) consolide sa position sur le marché des Véhicules au 31/03/2021, avec 1 622 immatriculations et une part de marché de 11,54% contre 1053 immatriculations et 9,03% de part de marché au 31/03/2020.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.



## INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 2<sup>ème</sup> Trimestre 2021.

Désignation	2 <sup>ème</sup> trimestre 2021	2 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Au 30/06/2021	Au 30/06/2020	Au 31/12/2020
Total des revenus ( En DT)	68 172 720	15 018 895	122 977 731	47 755 185	165 544 342
Cout d'achat des marchandises vendues ( En DT)	54 136 970	11 087 269	98 277 528	35 283 232	128 229 529
Charges Financières ( En DT)	28 984	15 774	37 566	28 302	(59 227)
Produits Financiers ( En DT)	900 441	438 652	1 439 790	1 792 420	2 846 903
Trésorerie Nette( En DT)	54 589 934	7 614 106	54 589 934	7 614 106	46 637 953
Délai moyen règlement fournisseurs	148	145	150	145	145
Masse salariale ( En DT)	1 287 865	1 224 111	2 584 267	2 555 567	5 888 319
Effectif moyen	160	191	161	191	173
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup>	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

## Faits saillants :

- à l'achèvement du premier semestre 2021 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 75,222 Millions de dinars soit 157.51 % par rapport à la même période de l'année 2020 en passant de 47,755 Millions de dinars à 122,977 Millions de dinars au 30 juin 2021.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/06/2021 a enregistré 3222 immatriculations contre 1 167 unités au 30/06/2020 soit une augmentation de 2 055 véhicules et 176,09%.

- Le société ADEV (Marque Nissan) a enregistré 251 immatriculations au 30/06/2021 contre 295 unités au 30/06/2020 soit une diminution de 14,91%.

\* Les chiffres de l'année 2020 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**
**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**
**La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3<sup>ème</sup> Trimestre 2021.**

Désignation	3 <sup>ème</sup> trimestre 2021	3 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Au 30/09/2021	Au 30/09/2020	Au 31/12/2020
Total des revenus	54 634 868	60 873 814	177 612 599	108 628 990	165 544 342
Cout d'achat des marchandises vendues	41 876 006	47 463 778	140 138 980	82 747 010	128 229 529
Charges Financières	10 697	66 659	(48 537)	107 023	(59 227)
Produits Financiers	11 402 430	250 134	12 752 957	2 180 948	2 846 903
Trésorerie Nette	-	-	47 037 907	11 187 496	46 637 953
Délai moyen règlement fournisseurs	148	145	150	145	145
Masse salariale ( En DT )	1 333 303	1 378 013	4 218 534	4 271 179	5 888 319
Effectif moyen	171	171	162	176	173
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente M <sup>2</sup> ( compte non tenu de stocks )	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

**Faits saillants :**

- à l'achèvement du troisième trimestre 2021 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 68,984 Millions de dinars soit 63,5 % par rapport à la même période de l'année 2020 en passant de 108,628 Millions de dinars à 177,612 Millions de dinars au 30 septembre 2021.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/09/2021 a enregistré 4 795 immatriculations contre 2 682 unités au 30/09/2020 soit une augmentation de 2 113 véhicules et 78.78%.

- Les produits financiers ont enregistré une augmentation de 10,572 Millions de Dinars par rapport à la même période de l'exercice 2020 en tenant compte des dividendes provenant des filiales.

\* Les chiffres de l'année 2020 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**
**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**
**La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4ème Trimestre 2021.**

Désignation	4 <sup>ème</sup> trimestre 2021	4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Total des revenus	44 526 986	56 915 351	222 139 585	165 544 341
Cout d'achat des marchandises vendues	32 857 362	44 264 904	172 997 522	128 229 529
Charges Financières	21 505	58 245	73 194	(59 227)
Produits Financiers	924 265	1 064 485	13 677 222	2 846 903
Trésorerie Nette fin Période	-	-	60 411 113	46 637 953
Délai moyen règlement fournisseurs	140	145	140	145
Masse salariale	1 406 122	1 412 421	5 758 105	5 888 319
Effectif moyen	157	165	160	173
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695

**Faits saillants :**

- A l'achèvement du quatrième trimestre 2021 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 58,595 Millions de dinars soit 34,18 % par rapport à l'année 2020 en passant de 165,544 Millions de dinars à 222,139 Millions de dinars au 31 décembre 2021.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 31 décembre 2021 a enregistré 5 968 immatriculations contre 4 400 unités au 31 décembre 2020 soit une augmentation de 1 568 véhicules et 35,63 %.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une augmentation de 13,773 Millions de Dinars par rapport à l'année 2020 en passant de 46,637 Millions de dinars à 60,411 Millions de dinars au 31 décembre 2021.

\* Les chiffres de l'année 2020 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

## Rapport d'activité 2021



L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN, DACIA et LADA, la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN et la société WALLYS SERVICES dont l'objet est la vente des véhicules de marque LADA ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

**Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :**

### **Chapitre 1 : Performances commerciales.**

Le chapitre performances commerciales présente :

- **A /Activité Véhicules Neufs**

- L'évolution du Volume d'immatriculation 2012-2021.
- Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2021
- Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2021
- Véhicule Particulier « VP »

- **B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES**

### **Chapitre 2 : Performances Financières.**

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2015-2021

### **Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.**

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 20201. (TBS 2021).

## Performances commerciales



**Renault**  
nouveau partenaire de Roland-Garros



PARTENAIRE  
PREMIUM

## CHAPITRE 1 : Performances commerciales.

### I/ VHECULES NEUFS ET MARCHÉ D'IMMATRICULATION

#### 1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2012-2021

Nous constatons une évolution importante du volume d'immatriculation durant la période 2012-2021, soit une augmentation de 25,08%. Durant l'exercice 2012 le marché a enregistré 49 293 immatriculations contre 63 653 immatriculations durant l'exercice 2017, et une régression pendant les années 2018, 2019 & 2020 par rapport à celle enregistrée en 2017 tous type confondue (VP, VU, VM). Toute fois le marché a reconvenue en 2021 une augmentation considérable par rapport aux immatriculations de 2020 soit une augmentation de 24,19 % soit 12 012 unités.

#### EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2012-2021

Année	VP	VU ET VM	TOTAL
2012	37 132	12 161	49 293
2013	36 116	11 844	47 960
2014	38 210	15 152	53 362
2015	38 560	15 643	54 203
2016	41 673	18 922	60 595
2017	45 886	17 767	63 653
2018	35 312	16 036	51 348
2019	36 297	12 919	49 216
2020	37 201	12 447	49 648
2021	49 570	12 090	61 660

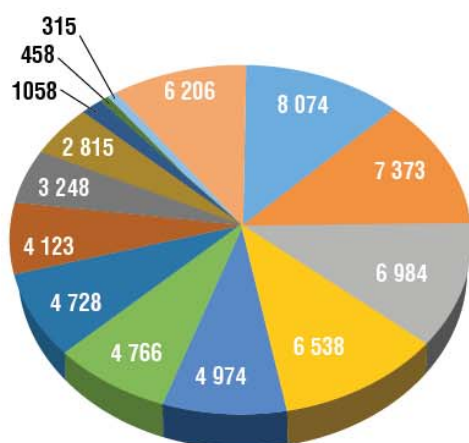
#### 2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2021

Dans un marché évolutif en 2021 par rapport à 2020, Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 6 538 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia, Nissan et Lada) et une part de marché de l'ordre de 10,60 % contre 10,46 % en 2020, enregistre ainsi une augmentation par rapport à l'exercice 2020 de 1 343 unités. Avec ce volume d'immatriculation le groupe ARTES consolide sa position au sein du marché tunisien de l'automobile.

## Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2021

GROUPE	VN	PDM
ENNAKEL VOLKSWAGEN (WW-SEAT-SKODA-PORSCHE-AUDI)	8 074	13,09%
KIA- CITY CARS	7 373	11,96%
ALPHA HYUNDAI MOTORS	6 984	11,33%
<b>GPE ARTES (RENAULT-DACIA-NISSAN-LADA)</b>	<b>6 538</b>	<b>10,61%</b>
ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)	4 974	8,07%
PEUGEOT STAFIM	4 766	7,73%
BSB –TAYOTA	4 728	7,67%
AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET-OPEL)	4 123	6,69%
CAR PRO (SUZUKI)	3 248	5,27%
ZOUARI GROUP (MAHINDRA-SSANGYONG)	2 815	4,57%
STA (CHERY)	1 881	3,05%
OIS MOTORS (MG)	1 347	2,18%
ATLAS AUTO (GREATWALL-HAVAL)	1 058	1,72%
GRPOUP ALPHA(FORD-JAGUAR-LR)	458	0,74%
UADH (CITROEN-MAZDA)	315	0,51%
DIVERS	2 978	4,83%
<b>TOTAL</b>	<b>61 660</b>	<b>100%</b>

## REPARTITION DES IMMATRICULATIONS EXERCICE 2021



- GROUPE ENNAKEL 5 (VW-SEAT- SKODA-PROSCHES- AUDI ) 8074
- GROUPE BOUCHAMAOU ( KIA - HONDA ) 7 373
- GROUPE SALLEMI - MED DRESS- KAROM MILED (HYUNDAI) 6 984
- GROUPE ARTES ( RENAULT - DACIA - NISSAN - LADA ) 6 538
- GROUPE MABROUK ( ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO-MERCEDES-TATA-CHANGAN) 4 974
- GROUPE DTAFIM (PEUGEOT-OPEL) 4766
- GROUPE BSB TAYOTA 4 728
- GROUPE AFRIQUE AUTO ( ISUZI-CHEVROLET ) 4 123
- GROUPE CHEIBI (SUZUKI ) 3248
- GROUPE ZOUARI (MAHANDRA-SSANGYONG GEELY) 2815



**1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2021**

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2021 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 5 968 unités soit une part de marché de 9.68 % contre 8.86 % en 2020.

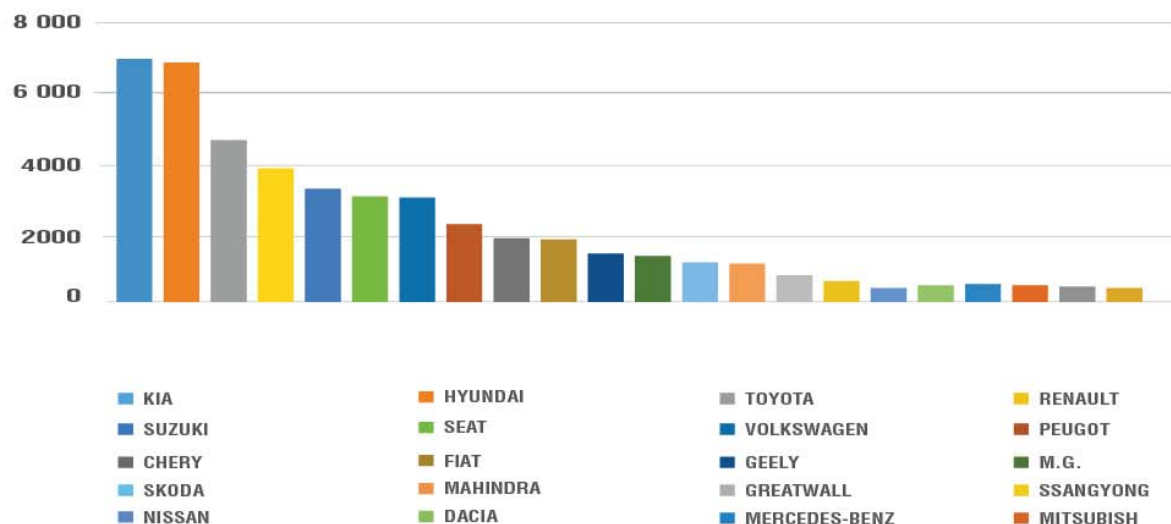
**1- 4 / Véhicule Particulier « VP »**

Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La marque Renault consolide sa position sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 3 866 immatriculations et une part de marché de 7,80% durant l'exercice 2021.

**REPARTITION DES IMMATRICULATIONS POUR LE SEGMENT VP EXERCICE 2021**

MARQUE	VN	PDM
KIA	6 962	14,04%
HYUNDAI	6 857	13,83%
TOYOTA	4 693	9,47%
RENAULT	3 866	7,80%
SUZUKI	3 247	6,55%
SEAT	3 027	6,11%
VOLKSWAGEN	2 988	6,03%
PEUGEOT	2 287	4,61%
CHERY	1 881	3,79%
FIAT	1 840	3,71%
GEELY	1 457	2,94%
M.G.	1 347	2,72%
SKODA	1 198	2,42%
MAHINDRA	1 190	2,40%
GREATWALL	787	1,59%
SSANGYONG	687	1,39%
NISSAN	529	1,07%
DACIA	519	1,05%
MERCEDES-BENZ	515	1,04%
MITSUBISHI	489	0,99%
BMW	449	0,91%
AUDI	437	0,88%
DIVERS	2 318	4,68%
	<b>49 570</b>	<b>100%</b>

## IMMATRICULATION VP 2021



## II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

### 2-1 / CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 7,770 Millions de dinars en 2021, contre 6,238 Millions de dinars en 2020.

### 2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de "service clients" est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

### 2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2021 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

## Performances Financières



## 1-Résultats Financiers de la société ARTES

### 1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Chiffre d'affaires HT	198 921 057	165 544 342	222 139 585	56 595 243
Chiffre d'affaires TTC	235 883 059	194 749 099	261 768 400	67 019 301
Nombre VN vendus	5 226	4 374	5 834	1 460

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 222 139 585 DT en 2021, contre 165 544 342 DT en 2020.

#### -Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2019-2021 se présente ainsi (Montant en Dinars Tunisien)

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Ventes Véhicules	191 585 575	159 249 802	214 292 351	55 042 549
Ventes Pièces*	4 776 215	4 028 977	4 922 171	893 194
Ventes Travaux Atelier	1 548 666	1 596 051	1 551 199	-44 852
Ventes Garanties	904 197	612 847	1 297 540	684 693
Ventes Mat .Ext VN	106 404	56 665	76 325	19 660
<b>Total</b>	<b>198 921 057</b>	<b>165 544 342</b>	<b>222 139 585</b>	<b>56 595 243</b>

#### - Les Produits

- **Les autres Produits d'exploitation**, s'élèvent à 1 215 587 DT au 31/12/2021, contre 1 224 809 DT au 31/12/2020.

- **Les Produits des placements**, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 13 759 518 DT au 31/12/2021, contre 2 846 903 DT au 31/12/2020.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Dividendes reçus	2 084 544	299 894	10 663 121	10 363 227
Produits des Placements à CT	4 534 421	2 547 009	3 096 397	549 388
<b>Produits des Placements</b>	<b>6 618 965</b>	<b>2 846 903</b>	<b>13 759 518</b>	<b>10 912 615</b>

\* y Compris Huiles)

### - Les dividendes reçus

Les dividendes reçus s'élèvent à 10 663 121 DT au 31/12/2021 contre 299 894 DT au 31/12/2020.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Dividendes ARTEGROS	1 999 940	0	9 999 700	9 999 700
Dividendes AUTRONIC	0	0	0	0
Dividendes ADEV	0	0	0	0
Autres	84 604	299 894	663 421	363 527
<b>Total Dividendes reçus</b>	<b>2 084 544</b>	<b>299 894</b>	<b>10 663 121</b>	<b>10 363 227</b>

### - Les Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 3 096 397 DT au 31/12/2021 Contre 2 547 009 DT au 31/12/2020.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Produits des Placements à CT	4 534 421	2 547 009	3 096 397	547 672

- **Les autres Gains Ordinaires**, réalisés au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à 300 090 DT, contre 139 101 DT réalisés durant l'exercice 2020.

#### 1-2- La Marge Brute

La marge brute s'élève à 47 730 985 DT au 31/12/2021, contre 37 314 813 DT au 31/12/2020

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Marge Brute	36 344 281	37 314 813	47 730 985	10 610 167
Nombre VN vendu	5 226	4 374	5 834	1 460

#### 1-3- Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 37 770 612 DT au 31/12/2021, contre 27 786 179 DT au 31/12/2020 soit une augmentation de 35,93%.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Résultat d'exploitation	27 224 066	27 786 179	37 770 611	9 984 433

#### 1-4- L'impôt sur les sociétés.

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice

2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 jusqu'au 2017, à partir de l'année 2018 le taux d'impôt est de 26% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 1%. A partir de l'année 2019 le taux d'impôt est de 37% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 2%.

L'impôt sur les sociétés s'élève à 11 176 188 DT au 31/12/2021, contre 7 587 963 DT au 31/12/2020.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Impôt sur les sociétés	11 784 587	7 587 963	11 176 188	3 588 225

### 1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2021 s'élève à 40 021 985 DT, contre 22 753 870 DT au 31/12/2020, enregistrant ainsi une augmentation de 17 286 115 DT.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Résultat Net ARTES	21 970 727	22 753 870	40 021 985	17 268 115

### 1-6- Les autres indicateurs Financiers

#### -Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés représentent 13,93 % du total de l'actif en 2021. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 46 jours en 2020 à 33 jours en 2021.

	2019	2020	2021
Clients ordinaires	14 463 355	12 589 401	5 155 941
Clients douteux	1 365 369	1 365 369	1 751 125
Clients effets à recevoir	11 515 918	12 456 239	19 378 202
Autres clients	11 034	56 765	56 765
<b>Total</b>	<b>27 355 676</b>	<b>26 467 774</b>	<b>26 342 033</b>
Chiffre d'affaires TTC	235 883 059	194 749 100	261 768 400
Délai de recouvrement (1)	42 jours	46 jours	33 jours

(1)-Clients \* 360/ Chiffre d'affaires TTC

#### - Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2019	2020	2021
Fournisseurs et comptes rattachés	87 842 456	69 500 791	30 409 411
Délai règlement Fournisseurs (2)	145 jours	145 jours	145 jours

(2)- Fournisseurs \* 360 / Achats \* 1,19

### -Trésorerie Nette largement excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 59 759 857 DT au 31/12/2021, contre 46 637 953 DT au 31/12/2020. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2019 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2020)	46 637 953 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	54 159 098 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	-10 637 194 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-30 400 000 DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2021)	59 759 857 DT

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Trésorerie Nette	56 215 440	46 637 953	59 759 857	13 121 904

### -Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2021.

	2019	2020	2021	Variation 2021-2020
Titres de placement	35 934 666	295 281	40 584 323	40 289 042
Comptes Bancaires débiteurs	20 281 061	46 342 937	19 215 007	-27 127 932
Comptes Bancaires créditeurs	-287	-265	-39 473	-39 208
Trésorerie Nette	56 215 440	46 637 953	59 759 857	13 121 902

### - Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 183 146 359 DT au 31/12/2021, Contre 202 920 530 DT au 31/12/2020. L'actif de la société ARTES est caractérisé par une prédominance de la liquidité qui représente 32,65% du total de l'actif 2021.

	2020	%	2021	%
Actif immobilisé	46 741 921	23,03 %	56 827 164	32,19 %
Stocks	78 239 714	38,56 %	33 015 053	18,70 %
Clients	25 102 405	12,37 %	24 590 908	13,93 %
Autres actifs courants	6 198 272	3,05 %	2 296 668	1,30 %
Placements et liquidités	46 638 218	22,99 %	59 799 328	33,88 %
<b>Total des Actifs</b>	<b>202 920 530</b>	<b>100 %</b>	<b>176 529 121</b>	<b>100 %</b>

## Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires HTVA	198 921 057	100%	165 544 342	100 %	222 139 585	100 %
Chiffre d'affaires TTC	235 883 059		194 749 100		261 768 400	
Marge Brute	36 344 281	18,27%	37 314 813	22,54 %	47 730 985	21,48 %
Résultat d'exploitation	27 224 066	13,69%	27 786 179	16,78 %	37 770 611	17 %
Résultat Net	21 970 727	11,04%	22 753 870	13,74 %	40 021 985	18 %
Total des actifs	212 430 345	100%	202 920 530	100 %	176 529 123	100 %
Capitaux propres *	116 721 384	54,95%	128 497 504	63,32 %	138 519 489	78,47 %
Résultats reportes	35 300 590	16,62%	46 293 567	22,81 %	28 447 437	16,11 %
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	56 215 440	26,46%	46 637 953	22,98 %	59 759 857	33,85 %
Nombre VN vendu	5 226		4374		5 834	

## 2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « ARTES » est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, AUTRONIC, ARTIMO WALLYS SERVICES et SIDEV SICAR exerçant dans le secteur Automobile « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile et la promotion immobilière et participations financières.

- La société mère ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2021 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.

- La société ARTEGROS est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2021.

- La société ADEV « Automobiles et Développement » est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2021. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice



- La société **AUTRONIC** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2021 à 3 000 000 DT. La société a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation des dits équipements, essentiellement à l'étranger.
- La société **ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE »** est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2021 à 26 950 000 DT.
- La société **VEDEV « Véhicules et Développement »** est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2021. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.
- La société **SIDEV SICAR**, société de participation son capital au 31/1/2021 s'élève à 30 000 000 Dinars.
- La société **WALLYS SERVICES**, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société WALLYS SERVICES s'élève à 5 000 000 Dinars au 31/12/2021.

### Périmètre de consolidation.

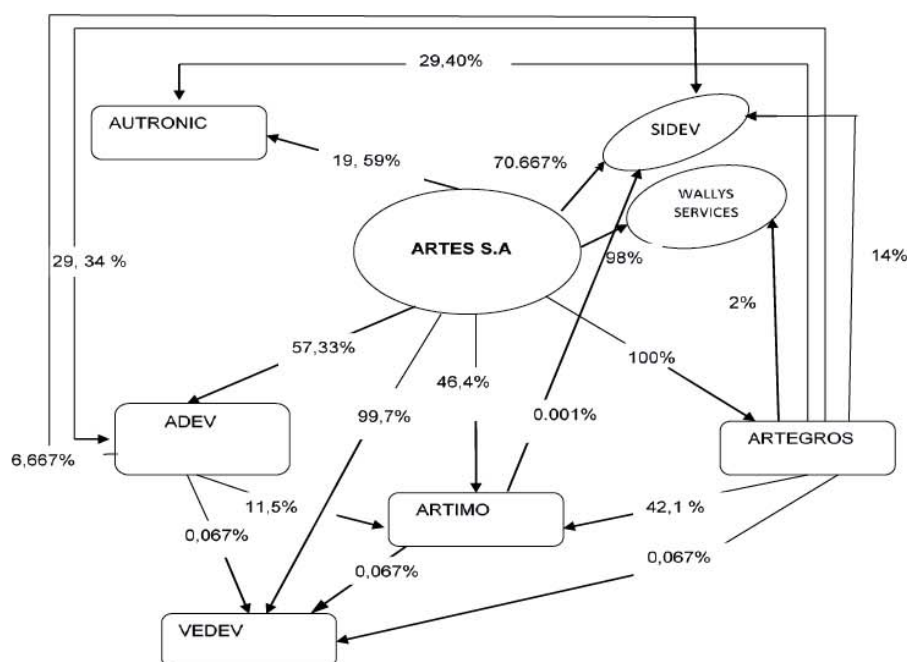
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2021 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant

Société	2020		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICES	98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	68,66%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC sa	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

### Méthodes de consolidation.

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe. Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTES IMMOBILIERE, SIDEV et WALLYS SERVICES sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés. Le Groupe ARTES détient 48,99 % du capital de la société AUTRONIC, cette dernière est qualifiée entreprise associé du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51 % et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait que le groupe ARTES est présumé avoir une influence notable sur ladite société.

## Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2021 se présente comme suit



### 2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires H TVA	20 584 655	100%	17 458 623	100%	20 581 594	100%
Chiffre d'affaires TTC	24 495 740		20 775 767		24 503 778	
Marge Brute	6 640 020	32,26%	5 965 703	34,17%	6 201 281	30,03%
Résultat d'exploitation	5 244 810	25,48%	4 670 016	26,75%	4 701 182	22,83%
Résultat Net	5 150 591	25,02%	5 175 016	29,64%	5 398 996	26,22%
Total des actifs	45 472 397	100%	49 589 685	100%	46 393 693	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	42 604 566	93,69%	42 604 566	85,91%	43 178 577	93,07%
Trésorerie nette	16 456 510	36,19%	19 846 083	40,02%	15 550 796	33,52%
Délai règlement clients	45 jours		60 jours		52 jours	

### Fait Marquant L'exercice 2021.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 26 Juillet 2021 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2020 de l'ordre de 10 000 000 DNT

- Le résultat net s'élève à 5 398 996 dinars au 31/12/2021, contre 5 175 016 dinars au 31/12/2020.

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

## 2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires H TVA	28 732 435	100%	32 584 921	100%	32 261 670	100%
Chiffre d'affaires TTC	34 191 598		38 752 351		38 427 264	
Marge Brute	4 434 285	15,43%	6 341 541	19,46%	6 403 363	19,83%
Résultat d'exploitation	2 482 419	8,64%	4 526 921	13,89%	4 471 034	13,85%
Résultat Net	1 688 046	5,88%	4 008 837	12,30%	4 257 697	13,18%
Total des actifs	27 288 443	100%	34 779 506	100%	38 281 205	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	9 774 623	35,82%	18 024 090	51,82%	22 619 800	59,09%
Capital social	5 000 000		5 000 000		000 000	
Capitaux propres *	21 320 989	78,15%	25 329 825	73,57%	28 587 504	74,68%
Délai règlement clients	29 jours		27 jours		30 jours	

## Fait Marquant L'exercice 2021.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ADEV du 12 juillet 2021 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2020 de l'ordre de 1 000 000 DNT.

- Le résultat net s'élève à 4 257 697 dinars au 31/12/2021, contre 4 008 837 dinars au 31/12/2020

## 2-3- Indicateurs opérationnels et financiers de la société WALLYS SERVICES

	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires H TVA	2 730 241	100%	2 143 425	100%	1 783 528	100%
Chiffre d'affaires TTC	3 248 987		2 596 042		2 122 398	
Marge Brute	308 940	11,32%	480 631	22,42%	405 771	22,42%
Résultat d'exploitation	208 628	7,64%	409 507	19,11%	270 776	19,11%
Résultat Net	364 969	13,37%	511 946	23,88%	501 296	23,88%
Total des actifs	6 145 136	100%	7 661 706	100%	7 031 344	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	5 330 561	86,74%	5 740 961	74,93%	6 622 543	74,93%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	5 906 331	96,11%	6 418 278	83,77%	6 919 573	83,77%
Délai règlement clients	8 jours		18 jours		11 jours	

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

#### 2-4- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2021. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheired-dine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	2019	2020	2021
Capital social	26 950 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	498 358	510 513	523 275
Produits des placements	2 497 699	1 971 819	1 807 129
Trésorerie Nette	26 933 763	29 374 626	30 296 297
Résultat Net	1 851 483	1 352 770	1 586 117

#### 2-5- Indicateurs Financiers de la société AUTRONIC.

La société AUTRONIC est une société anonyme étrangère, régie par le droit tunisien. Elle a été créée durant le mois d'avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2020 à 3 000 000 DT. Le taux de participation des sociétés du groupe ARTES s'élève à 48,99 % (pourcentage de contrôle). La méthode de consolidation appliquée lors de l'établissement des états financiers consolidés du groupe ARTES est la méthode de mise en équivalence.

	2018	2019	2020
Capital social	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Chiffre d'affaires	7 309 579	7 759 923	7 163 820
Trésorerie Nette	15 876 650	3 227 819	3 044 085
Résultat Net	787 580	756 287	835 021

#### 2-6- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES :

	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires	244 345 464	100%	212 270 261	100%	270 149 720	100%
Marge Brute	48 688 707	20%	51 018 367	24%	61 927 320	23%
Résultat Net	30 010 666	12%	33 238 337	16%	41 292 326	15%
Total des actifs	288 524 645	100%	291 043 976	100%	267 428 663	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie nette	118 416 057	41%	122 950 370	42%	153 826 665	57%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 270 149 720 DT, en 2021 contre 212 270 261 DT en 2020. Soit une diminution de 13,17 %.

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 41 292 326 DT au 31/12/2021, contre 33 238 337 DT au 31/12/2020. Soit une baisse de l'ordre de 24,23 %.

### 3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

#### Les prestations de services reçues et données

##### - Données

- En 2021, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de 276 592 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.

- En 2021, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de 153 158 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.

- En 2021, la société ARTES a refacturé à la société WALLYS SERVICES, la somme de 3 150 405 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique

- Reçues : NEANT

### Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2021, s'élève à **259 293 DT** Hors TVA, soit **308 558 DT** TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2021	Montant TTC 2021
Loyer ARTEGROS	112 130	133 434
Loyer ADEV	59 805	71 168
Loyer ARTIMO	74 756	86 959
Loyer Wallys services	12 602	14 996
<b>Total</b>	<b>259 293</b>	<b>308 558</b>

### Les créances et dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

#### Dettes entre les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2021, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **5 206 898 DT** hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2021, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à **117 223 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2021, le montant total des achats réalisé par la société WALLYS, auprès de la société ARTES s'élève à **24 189 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, est s'élève au 31/12/2021 à **1 156 521 DT**.

La dette de la société ADEV à la société ARTES, s'élève à **12 539 DT** au 31/12/2021.

La dette de la société WALLYS SERVICES à la société ARTES, s'élève à **27 66 DT** au 31/12/2021.

### 5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2020 au titre de l'exercice 2019, néant

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2022 au titre de l'exercice 2021. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	4 000 000	3 999 880	
ADEV	3 000 000	1 720 020	880 080
<b>Total</b>	<b>7 000 000</b>	<b>5 719 900</b>	<b>880 080</b>

## Rétrospectives ARTES (2017-2021).

Désignation	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2021	%
Chiffre d'affaires	215 533 408	100%	180 269 448	100%	198 921 057	100%	165 544 342	100%	222 139 585	100%
Marge Brute	39 024 891	18%	33 444 510	19%	36 344 281	18%	37 314 813	23%	48 221 624	22%
Résultat Net	29 455 549	14%	25 295 162	14%	21 970 727	11%	22 753 870	14%	40 021 985	18%
Total des actifs	184 369 064	100%	176 171 258	100%	212 430 345	100%	202 920 530	100%	176 529 122	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	91 837 092	50%	56 981 591	32%	56 215 440	26%	46 637 953	23%	59 759 855	34%
Produits des placements	8 869 489		9 529 082		6 618 965		2 846 903		3 096 963	
Nombre VN RENAULT ARTES Vendu	7506		5027		5226		4374		5 834	

Le résultat Net s'élève à 40 021 985DT au 31/12/2021, contre 22 753 870DT au 31/12/2020. Soit une augmentation de 17 268 115 l'équivalent de 75,89 %.

## Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2 018	2 019	2020	2021
<b>Capitaux Permanents</b>	<b>115 413 157</b>	<b>117 111 384</b>	<b>128 887 504</b>	<b>138 909 488</b>
Capitaux propres	115 023 157	116 721 384	128 497 504	138 519 488
Passifs Non Courants	390 000	390 000	390 000	390 000
<b>Actifs Non Courants</b>	<b>46 614 471</b>	<b>46 660 619</b>	<b>46 741 921</b>	<b>56 827 164</b>
Actif immobilisé net	46 614 471	46 660 619	46 741 921	56 827 164
<b>Fonds de Roulement</b>	<b>68 798 686</b>	<b>70 450 765</b>	<b>82 145 583</b>	<b>82 082 324</b>
<b>Actifs Courants</b>	<b>72 447 263</b>	<b>109 553 999</b>	<b>109 540 391</b>	<b>59 902 629</b>
Stocks	53 274 225	73 512 959	78 239 714	33 015 053
Clients	14 104 978	25 990 307	25 102 405	24 590 908
Autres actifs courants	5 068 060	10 050 733	6 198 272	2 296 668
<b>Passifs Courants</b>	<b>60 630 168</b>	<b>95 318 674</b>	<b>74 032 761</b>	<b>37 580 161</b>
Fournisseurs	57 304 442	87 842 456	69 500 794	30 409 411
Autres passifs courants	3 325 726	7 476 218	4 531 967	7 170 750
<b>Besoin en Fonds de Roulement</b>	<b>11 817 095</b>	<b>14 235 325</b>	<b>35 507 630</b>	<b>22 322 468</b>
<b>Placements et autres actifs financiers</b>	<b>44 201 142</b>	<b>35 934 666</b>	<b>295 281</b>	<b>40 584 323</b>
Liquidités et équivalents de liquidité	12 908 382	20 281 061	46 342 937	19 215 005
<b>Concours bancaires</b>	<b>-127 933</b>	<b>-287</b>	<b>-265</b>	<b>-39 473</b>
<b>Trésorerie Nette</b>	<b>56 981 591</b>	<b>56 215 440</b>	<b>46 637 953</b>	<b>59 759 855</b>

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement **positif**.
- Trésorerie **excédentaire**.
- Absence** des dettes à long et moyen terme.
- Absence** des dettes bancaires.
- Délai de recouvrement des créances clients de **33 jours** en 2021.
- Résultats reportés s'élevant à 28 Millions de dinars au 31/12/2021 et éventuellement à **47 Millions de dinars** après affectation du résultat de l'exercice 2021.
- 33 %** du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- **Appréciable** contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV, WALLYS SERVICES et ARTIMO) largement **bénéficiaires**.
- Distribution **permanente** des dividendes par les sociétés filiales.
- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2021.
- Dividendes distribués au titre de la période 2007-2020, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **296 Millions de dinars**.

## Perspectives 2022.

### Environnement international

Selon le FMI, la croissance mondiale devrait s'établir à 6% en 2021 pour se stabiliser à 4,4% en 2022. Ces prévisions s'expliquent par la prise de mesures de soutiens budgétaires dans quelques grands pays, par des anticipations de reprise tirée par la vaccination au second semestre 2021 et par l'adaptation continue de l'activité économique à une mobilité réduite.

Ces perspectives restent cependant très incertaines, notamment en ce qui concerne l'évolution de la pandémie et l'efficacité des mesures prises pour assurer un retour à la normale.

Sur le marché de l'automobile, on estime que les ventes mondiales devraient croître de 11% pour passer à 86 millions de véhicules en 2021, 5% toutefois en dessous de niveau de 2019. Cependant malgré un marché mondial en forte baisse (-14%), les ventes de voitures électriques ont progressé de près de 36 %, ce qui augure d'un changement majeur du parc automobile mondial.

Par ailleurs, les périodes d'arrêts de production lors de la période la plus critique de la pandémie laissent encore des séquelles, puisque la plupart des constructeurs n'arrivent pas à revenir à leurs plans de productions initiaux en raison de la pénurie de composants, et ceci jusqu'à présent.

### Conjoncture nationale

Les prévisions de croissance du PIB qui étaient estimées à +3,8 % selon le FMI, semblent aujourd'hui exposées à des risques de baisse considérables étant donné l'incertitude entourant la durée et l'intensité de la pandémie, ainsi que le respect du calendrier de vaccination. Les perspectives à court et moyen terme dépendent dans une large mesure de la trajectoire future de la politique budgétaire, ainsi que des réformes structurelles ainsi que du mode de gouvernance.

Par ailleurs, le Dinar devrait connaître une nouvelle étape de dépréciation face aux principales devises compte tenu du ralentissement de l'activité économique et de l'impact de la guerre Russie Ukraine.

Le marché domestique de l'automobile continue de souffrir également de la crise actuelle en raison de plusieurs facteurs :

- Le taux du marché monétaire qui demeure très élevé avec un impact direct sur les financements, bancaires ou leasing.
- Le glissement progressif du dinar dont l'impact direct est le surenchérissement du coût des véhicules, en continuelle inadéquation avec le pouvoir d'achat du contribuable.
- Le climat social caractérisé par des grèves prolongées touchant les administrations publiques et ayant pour conséquence un ralentissement aussi bien de la demande que de l'activité en général.
- Un marché de plus en plus orienté vers les produits low cost en raison de la contraction du pouvoir d'achat.

Malgré cette conjoncture, et en raison de la faiblesse de l'infrastructure des transports publics, l'automobile demeure un bien d'équipement primordial pour le consommateur Tunisien.



## Perspective financière ARTES 2022

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2022 se présentent sommairement comme suit :

- **Réaliser** un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net).
- **Maintenir et consolider** le délai des règlements créances clients, qui s'élève pour la société mère ARTES à 33 jours durant l'année 2021.
- **Maintenir et renforcer** le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales.
- **Augmenter** le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales.
- **Diminuer et maîtriser** les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.

## Rétrospectives Groupe ARTES (2017-2021)

Désignation	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	2020	%
Chiffre d'affaires	262 391 665	100%	235 400 383	100%	244 345 464	100%	212 270 261	100%	270 149 720	100%
Marge Brute	51 021 931	19%	44 152 195	19%	48 688 707	20%	51 018 367	24%	61 927 320	23%
Résultat Net	35 425 179	14%	31 066 257	14%	30 010 666	12%	33 238 337	16%	41 292 326	15%
Total des actifs	248 220 365	100%	241 448 027	100%	288 524 645	100%	291 043 976	100%	267 428 663	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	157 880 054	64%	116 332 945	48%	118 416 057	41%	122 950 370	42%	153 826 665	42%
Nombre VN Vendu	8 481		6 073		5 839		5 145		6 386	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2017-2021 s'élève à 244,911 Millions de Dinars.

## Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 41 292 326DT au 31/12/2021, contre 33 238 337 DT Au 31/12/2020.

### Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2018	2019	2020	2021
Actifs non courants	19 646 588	33 569 411	33 271 039	33 834 879
Actifs courants	221 801 439	254 955 234	257 772 937	233 593784
Stocks	76 949 530	92 647 281	96 202 286	45 516 583
Clients et comptes rattachés	20 358 293	30 510 803	27 561 363	27 907 834
Placements et liquidités	116 467 630	118 437 457	122 950 857	153 952 420
Total Bilan	241 448 027	288 524 125	291 043 976	267 428 663
Capitaux propres avant affectation	170 471 289	180 209 455	202 470 041	213 751 115
Passifs non courants	390 000	390 000	390 000	390 000
Passifs courants	66 448 880	103 440 302	83 125 128	46 733 113
Fournisseurs et comptes rattachés	61 284 922	93 271 528	78 177 876	38 293 672
Total Passifs	66 838 880	103 830 302	83 515 128	47 123 113
Ventes de marchandises	235 400 383	244 345 464	212 270 261	270 149 720
Marge brute	44 152 195	48 688 707	51 018 367	61 927 320
Résultat d'exploitation	30 071 810	35 140 756	37 321 783	46 752 234
Résultat net	31 066 257	30 010 666	33 238 337	41 292 326

## Performances Ressources Humaines



L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de douze avenants le dernier en 2018.

### 3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur.

Compte tenu d'éléments ci-après :

- Rendement dans le travail.
- Conscience professionnelle.
- Assiduité et Ponctualité.

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

#### -Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

### -Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

### -Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

## 3-2- En matière de formation.

ARTES Considère la formation comme étant un investissement capital de développement qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

## 3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2021).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	164	16	39	219
Effectif fin d'année (2)	156	16	43	215
<b>Effectif moyen= (1) + (2) / 2</b>	<b>160</b>	<b>16</b>	<b>41</b>	<b>217</b>
Les entrées (recrutements)	19	0	9	28
Les sorties (départs)	26	0	3	29
<b>Effectif par département</b>				
- VN (Commercial)	27	-	2	29
- MPR (Pièces de rechange)	11	12	10	33
- Atelier	52	1	17	70
- FC (Frais Commun)	66	3	14	83
<b>Effectif par statut</b>				
- Permanent	123	15	30	168
- Contractuel	33	1	13	42
<b>Effectif par sexe</b>				
- Homme	122	15	35	172
- Femme	34	1	8	43
<b>Effectif par unité</b>				
- Effectif horaire	30	0	4	34
- Effectif mensuel	126	16	39	181
<b>Effectif par Catégorie</b>				
- Cadre	12	4	3	19
-Agent de maitrise	53	8	5	66
-Exécution	85	4	35	124
- SIVIP	6	0	0	6

Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	5 510 758	895 985	971 581	7 378 324
Effectif moyen	160	16	41	217
Cout salaire moyen mensuel				

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	11.87 %	0 %	21.95 %	12.903 %
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	16.25 %	0 %	7.31 %	23.25 %
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	73.07 %	0 %	300 %	373.07 %
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	28.12 %	0 %	29.26 %	57.38 %

<b>Indicateurs démographiques</b>	<b>ARTES</b>	<b>ARTEGROS</b>	<b>ADEV</b>	<b>TOTAL</b>
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	41	48.5	36	125.5
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	12.13	16.56	4.95	33.64



**ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES  
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021  
&  
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

- Rapports des Commissaires aux comptes ;
- Etas Financiers Individuels ;
- Notes aux états financiers ;

## Rapport Général



# RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2021

Tunis, le 25 Mai 2022  
Messieurs les Actionnaires  
de la société ARTES S.A  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

## Rapport sur l'audit des états financiers

### Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société ARTES S.A (« la société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 138 519 489 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 40 021 985 DT.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

### Reconnaissance des revenus

#### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 pour un montant de 222 139 585 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 214 292 351 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers de la société.

**Réponse d'audit :**

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné, évalué et testé sur les contrôles clefs pertinents correspondants.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

**Observation :**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous estimons utile d'attirer votre attention sur la note VII. « Événements post clôture » et qui précise que la société a reçu en date du 06 janvier 2022 une notification d'une vérification approfondie de sa situation fiscale portant sur les exercices 2018, 2019 et 2020.

A la date du présent rapport, la société n'a pas reçu de réponse de l'administration fiscale et l'impact final de cette affaire ne peut être estimé avec précision.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Rapport de gestion**

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

**Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un

rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

### **Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière

### **Efficacité du système de contrôle interne**

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

### **Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur**

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Cabinet MS Louzir – Membre de  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Mohamed LOUZIR

Mohamed Imed Loukil

## Rapport Spécial



 <p>Cabinet MS Louzir Entité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage 1053 Les Berges du Lac –Tunis Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900 RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000 www.deloitte.tn</p>	 <p><b>F.M.B.Z KPMG TUNISIE</b></p> <p>Les Jardins du Lac – B.P. n°317 Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac Tél. : +216 (71) 194 344 Fax : +216 (71) 194 320 E-mail:tn-fmfbz@kpmg.com</p>
--	--

Tunis, le 25 Mai 2022  
Messieurs les Actionnaires  
de la société ARTES S.A  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère  
Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

### **I. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)**

Votre conseil d'administration ne nous a pas informé de nouvelles conventions conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

### **II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures**

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

#### Transactions et opérations avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

- La société « ARTES S.A » a conclu avec la société « Wallys Services S.A.R.L » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administratif et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à la société «Wallys Services S.A.RL» s'élèvent à 31 504 DT en hors taxes.

- La société « ARTES S.A » a conclu avec la société « Wallys Services S.A.R.L » un contrat de location d'un local à usage administratif et commercial, sis à Avenue Kheireddine Pacha 1002 Tunis. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ce local s'élèvent à 12 602 DT en hors taxes (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). La totalité du montant facturé par la société « ARTES S.A » a été payée par la société « Wallys Services S.A.R.L » au 31 Décembre 2021.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A. » a conclu avec la société « ARTIMO S.A.R.L » une convention pour la mise à disposition d'une partie de son terrain sis au 39, avenue Kheireddine Pacha.



Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 74 756 DT en hors taxes et le solde est nul.

Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO S.A.R.L » à la société « ARTES S.A » du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société « ARTES S.A ». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021, le loyer correspondant s'élève à 523 277 DT en hors taxes et le solde est nul.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société « ARTEGROS S.A ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 112 130 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à « ARTEGROS S.A » s'élèvent à 276 592 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV S.A.R.L ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 59 805 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ADEV S.A.R.L » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à la société « ADEV SARL » s'élèvent à 153 158 DT en hors taxes.

Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A » et « Établissements DALMAS et compagnies S.A.R.L » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Etablissements DALMAS et compagnies S.A.R.L », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, la charge de loyer s'élève à 443 393 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A » et « IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT » pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2021, la charge de loyer s'élève à 276 114 DT en hors taxes.

- Les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société « ARTES S.A » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, s'élèvent à 5 206 898 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2021, la dette du fournisseur « ARTEGROS » est de 1 156 521.

- Les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élèvent à 117 723 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2021, la créance du client « ADEV S.A.R.L » représente un solde débiteur de 12 539 DT.

Les ventes réalisées avec la société « Wallys Services S.A.R.L » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élèvent à 24 189 DT hors TVA. Au 31 décembre 2021, la créance du client « Wallys Services S.A.R.L » représente un solde débiteur de 2 766 DT.

- Les ventes réalisées avec la société « AUTRONIC » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élèvent à 878 DT hors TVA. Au 31 décembre 2021, la créance du client « AUTRONIC » représente un solde nul.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, la société « ARTES S.A » a perçu des dividendes des sociétés suivantes :

\* « Adev » au titre de l'exercice 2020 pour un montant total de 573 340 DT.

\* « Artegros » au titre de l'exercice 2020 pour un montant total de 9 999 700 DT.

### Transactions et opérations avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2021 au titre des ventes et des réparations de véhicules est présenté au niveau du tableau ci-après.

Société	Chiffre d'affaires HT 2021	Créance TTC au 31/12/2021
DALMAS	628 734	288 675
ITUCY PEUGEOT	-	562
MINOTERIE LA SOUKRA	58 065	83
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	18 562	10 915
AFRI IMMOBILIERE	13 041	9
IMMOBILIER DE MAGREB	29 276	12 920
AFRIVISION SONY	3 147	2 834
AFRIVISION SERVICES	207	39
<b>Total</b>	<b>751 032</b>	<b>316 037</b>

Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des parties liées, autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2021, se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2021	Dettes TTC au 31/12/2021
AFRIVISION SERVICES	-	1 306
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>1 665</b>

### III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

**A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :**

- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars.

- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2020 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 05 Août 2021 à un montant global de 76 500 DT, soit 8 500 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2020 pour un montant global de 34 000 DT.

- En 2021, un montant de 3 000 DT a été alloué aux membres du comité permanent d'audit (composé d'administrateurs et non-administrateurs).

**B. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2021, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :**

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021
Avantages à court terme :	-	-	-	-	-	-
- Salaire / Rémunération*	-	-	694 673	-	-	-
- Jetons de présence	-	-	-	-	76 500	125 500
- Renonciation aux jetons de présence	-	-	-	-	(34 000)	-
<b>Total</b>	-	-	<b>694 673</b>	-	<b>42 500</b>	<b>125 500</b>

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

#### **IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales**

Le Président du Conseil d'Administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire net de 145 000 DT par an en sa qualité de gérant.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

Les Commissaires aux Comptes  
Cabinet MS Louzir – Membre de  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Mohamed LOUZIR

Mohamed Imed Loukil

## Etats Financiers



## BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Solde au		
	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles		2 751 970	2 745 110
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 245 592)	(2 174 985)
	(B.1)	506 378	570 125
Immobilisations corporelles		15 094 695	14 810 266
Amortissements des immobilisations corporelles		(9 010 988)	(8 600 519)
	(B.1)	6 083 707	6 209 747
Immobilisations financières	(B.2)	50 237 079	39 962 049
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>56 827 164</b>	<b>46 741 921</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>56 827 164</b>	<b>46 741 921</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	(B.3)	33 015 053	78 239 714
Clients et comptes rattachés		26 342 033	26 467 774
Provisions sur comptes clients		(1 751 125)	(1 365 369)
	(B.4)	24 590 908	25 102 405
Autres actifs courants		2 359 317	6 200 272
Provisions sur autres actifs courants		(62 649)	(2 000)
	(B.5)	2 296 668	6 198 272
Placements et autres actifs financiers	(B.6)	40 584 323	295 281
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.7)	19 215 007	46 342 937
<b>Total des actifs courants</b>		<b>119 701 959</b>	<b>156 178 609</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>176 529 123</b>	<b>202 920 530</b>

## BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Solde au		
	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
<b>Capitaux propres et passifs</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		31 200 067	21 200 067
Autres capitaux propres		600 000	0
Résultats reportés		28 447 437	46 293 567
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>98 497 504</b>	<b>105 743 634</b>
Résultat de l'exercice		40 021 985	22 753 870
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	(B.8)	<b>138 519 489</b>	<b>128 497 504</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.9)	350 000	350 000
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>390 000</b>	<b>390 000</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.10)	30 409 411	69 500 794
Autres passifs courants	(B.11)	7 170 750	4 531 967
Concours bancaires et autres passifs financiers	(B.12)	39 473	265
<b>Total des passifs courants</b>		<b>37 619 634</b>	<b>74 033 026</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>38 009 634</b>	<b>74 423 026</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>176 529 123</b>	<b>202 920 530</b>

## ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
Revenus	(R.1)	222 139 585	165 544 342
Coûts des ventes	(R.2)	(174 408 600)	(128 229 529)
<b>Marge Brute</b>		<b>47 730 985</b>	<b>37 314 813</b>
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 215 587	1 224 809
Frais de distribution	(R.4)	(4 835 871)	(4 476 747)
Frais d'administration	(R.5)	(4 569 169)	(4 311 205)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(1 770 921)	(1 965 491)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(9 960 374)</b>	<b>(9 528 634)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>37 770 611</b>	<b>27 786 179</b>
Charges financières nettes	(R.7)	(159 780)	59 227
Produits des placements	(R.8)	13 759 518	2 846 903
Autres gains ordinaires	(R.9)	300 090	139 101
Autres pertes ordinaires	(R.10)	(472 267)	(489 577)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>51 198 172</b>	<b>30 341 833</b>
Impôt sur les bénéfices		(10 600 578)	(7 178 336)
Contribution sociale de solidarité		(575 609)	(409 627)
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>40 021 985</b>	<b>22 753 870</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>40 021 985</b>	<b>22 753 870</b>

## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le		
	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>			
Résultat net		40 021 985	22 753 870
Ajustements pour			
*Amortissements et provisions	(F.1)	1 074 366	449 238
*Reprises sur provisions			
*Variation des :			
- Stocks	(F.2)	45 224 661	(4 726 755)
- Créances clients	(F.2)	125 741	887 902
- Autres actifs	(F.2)	4 240 955	3 852 461
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	(36 452 600)	(21 285 913)
*Autres ajustements			
-Plus ou moins-values de cession	(F.4)	(76 010)	(49 376)
<b>Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>		<b>54 159 098</b>	<b>1 881 427</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.5)	(483 615)	(1 248 868)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.6)	121 451	74 232
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.7)	(11 000 000)	(6 528)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières	(F.8)	724 970	700 000
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>(10 637 194)</b>	<b>(481 164)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes et autres distributions		(30 600 000)	(10 977 750)
Subventions d'investissement reçues		200 000	-
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		<b>(30 400 000)</b>	<b>(10 977 750)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>13 121 904</b>	<b>(9 577 487)</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>46 637 953</b>	<b>56 215 440</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	(F.9)	<b>59 759 857</b>	<b>46 637 953</b>



## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Revenus	222 139 585	165 544 342
Autres Produits d'Exploitation	1 215 587	1 224 809
Coût d'achat des Marchandises Vendus	(173 077 903)	(127 042 786)
<b>Marge Commerciale</b>	<b>50 277 269</b>	<b>39 726 365</b>
Autres Charges Externes	(4 992 578)	(4 086 378)
<b>Valeur Ajoutée Brute</b>	<b>45 284 691</b>	<b>35 639 987</b>
Charge du Personnel	(5 743 157)	(5 888 319)
Impôts et Taxes	(578 055)	(448 253)
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>38 963 479</b>	<b>29 303 415</b>
Autres Produits Ordinaires	300 090	139 103
Produits Financiers	13 759 518	2 846 902
Autres Charges Ordinaires	(590 767)	(1 557 577)
Charges Financières	(159 780)	59 227
Dotations aux Amortissements et Provisions	(1 074 366)	(449 238)
Impôt sur les sociétés	(10 600 578)	(7 178 336)
Contribution sociale de solidarité	(575 609)	(409 627)
<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>40 021 985</b>	<b>22 753 870</b>
Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)	-	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>40 021 985</b>	<b>22 753 870</b>

## Notes aux Etats Financiers



## I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S.A «Automobile Réseau Tunisien et Services» (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque «RENAULT» et «DACIA» et en la réparation de voitures.

## II. REFERENTIEL COMPTABLE

### II.1 DECLARATION DE CONFORMITE

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2021, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

### II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit :

#### - Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

#### - Immobilisations

Les immobilisations acquises par ARTES S.A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

Nature	Taux annuels
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

**- Stocks**

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S.A. sont composées essentiellement de véhicules neufs. Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret.

**- Provision sur créances clients**

A chaque arrêté comptable, ARTES S.A procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

**- Prise en compte des revenus**

Les revenus provenant de la vente de véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement avec la facturation du véhicule.

**- Impôts sur les bénéfices**

A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la Contribution sociale de solidarité au taux de 2%.

### III. NOTES EXPLICATIVES

(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)

#### III.1. Notes sur le bilan

##### B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2020 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2020	Acquisitions	Reclassement	Cessions	Valeur brute au 31/12/2021	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2020	Dotations aux amortisse- ments	Dotations aux Provisions	Reprises sur cessions	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2021	VCN au 31/12/2020	VCN au 31/12/2021
Concession marque	1 000 000	-	-	-	1 000 000	(877 501)	(50 000)	-	-	(927 501)	122 499	72 499
Logiciels	1 345 132	-	-	-	1 345 132	(1 297 484)	(20 608)	-	-	(1 318 091)	47 648	27 041
Fonds commercial	750	-	-	-	750	-	-	-	-	-	750	750
Immob incorporelles en cours	399 228	19 802	(12 942)	-	406 088	-	-	-	-	-	399 228	406 068
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>2 745 110</b>	<b>19 802</b>	<b>(12 942)</b>	<b>-</b>	<b>2 751 970</b>	<b>(2 174 985)</b>	<b>(70 608)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 245 592)</b>	<b>506 378</b>	<b>506 378</b>
Terrains	3 117 512	-	-	-	3 117 512	-	-	-	-	-	3 117 512	3 117 512
Constructions	1 048 962	-	-	-	1 048 962	(1 048 962)	-	-	-	(1 048 962)	-	-
AAI des constructions	3 308 619	44 782	1 660 261	-	5 013 663	(3 086 876)	(150 944)	-	-	(3 237 821)	1 175 842	221 743
Matériel industriel	1 186 954	6 834	-	-	1 193 788	(1 061 802)	(37 436)	-	-	(1 099 239)	94 549	125 152
Outilsage industriel	168 649	20 392	-	-	189 042	(121 586)	(11 472)	-	-	(133 058)	55 984	47 063
Matériel de transport	1 291 278	177 996	-	(192 326)	1 276 948	(888 432)	(118 282)	146 885	-	(859 829)	417 119	402 846
Equipement de bureau	935 308	6 112	-	-	941 420	(802 172)	(55 740)	-	-	(857 911)	83 509	133 136
Autres immobilisations corporelles	181 940	-	-	-	181 940	(155 231)	(10 975)	-	-	(166 207)	15 734	26 709
Matériel informatique	1 414 471	47 272	-	-	1 461 743	(1 182 883)	(122 321)	-	-	(1 305 203)	156 540	231 588
AAI divers	225 508	95 269	-	-	320 776	(113 579)	(29 266)	-	-	(142 846)	177 931	111 929
Immob corporelles en cours	1 910 147	78 098	(1 660 261)	(1 660 261)	327 984	(138 996)	-	-	-	(138 996)	188 988	1 771 151
Avances et acomptes sur immob. corporelles	20 918	-	-	-	20 918	-	-	(20 918)	-	(20 918)	-	20 918
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>14 810 266</b>	<b>476 755</b>	<b>-</b>	<b>(192 326)</b>	<b>15 094 695</b>	<b>(8 600 519)</b>	<b>(536 435)</b>	<b>(20 918)</b>	<b>146 885</b>	<b>(9 010 988)</b>	<b>6 083 707</b>	<b>6 209 747</b>
<b>Total Immob. corporelles et incorporelles</b>	<b>17 555 376</b>	<b>496 557</b>	<b>(12 942)</b>	<b>(192 326)</b>	<b>17 846 665</b>	<b>(10 775 504)</b>	<b>(607 043)</b>	<b>(20 918)</b>	<b>146 885</b>	<b>(11 256 580)</b>	<b>6 590 085</b>	<b>6 779 872</b>

**B.2. Immobilisations financières**

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2021 un solde de 50 237 079 DT contre un solde de 39 962 049 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Acquisitions	Cession	Solde au 31/12/2021
- SIDEV	10 600 000	10 000 000	-	20 600 000
- WALLYS SERVICES	5 235 400	-	-	5 235 400
- ARTEGROS	4 999 850	-	-	4 999 850
- BOWDEN	100	-	-	100
- AUTRONIC	587 820	-	-	587 820
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621	-	-	10 621
- ADEV	2 866 700	-	-	2 866 700
- ARTIMO	12 500 000	-	-	12 500 000
- UIB	1 485 714	-	-	1 485 714
- VEDEV	149 550	-	-	149 550
Total brut des Titres de participation	38 435 755	10 000 000	-	48 435 755
Titres Immobilisés	1 300 000	1 000 000	(700 000)	1 600 000
Dépôts et cautionnements	226 294	-	(24 970)	201 324
Total	39 962 049	11 000 000	(724 970)	50 237 079

**B.3. Stocks**

Les stocks présentent, au 31 décembre 2021, un solde de 33 015 053 DT contre un solde de 78 239 714 DT : au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2020
Véhicules neufs	30 240 960	78 016 499
Pièces de rechange	79 404	223 215
Véhicules neufs en transit	2 694 689	-
Total	33 015 053	78 239 714

**B.4. Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2021 un solde net de 24 590 908 DT contre un solde net de 25 102 405 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Clients VN et APV	5 155 941	12 589 401
Clients effets à recevoir	19 738 202	12 456 239
Autres clients	56 765	56 765
Clients douteux	1 751 125	1 365 369
<b>Total brut</b>	<b>26 342 033</b>	<b>26 467 774</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 751 125)	(1 365 369)
<b>Total net</b>	<b>24 590 908</b>	<b>25 102 405</b>

**B.5. Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2021 un solde net de 2 296 668 DT contre un solde net de 6 198 272 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Personnel	181 304	164 672
Etat impôts et taxes	622 527	5 345 046
Avances aux fournisseurs	329 055	108 750
Compte de régularisation actif	699 657	440 022
Autres débiteurs divers	526 774	141 782
<b>Total brut</b>	<b>2 359 317</b>	<b>6 200 272</b>
Provision pour dépréciation des autres actifs	(62 649)	(2 000)
<b>Total net</b>	<b>2 296 668</b>	<b>6 198 272</b>

Les plDes encaissements d'un montant brut de 151 080 DT ont été constatés en produits à recevoir au cours de l'exercice 2021 en attente des pièces bancaires justificatives.

**B.6. Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 40 584 323 DT au 31 décembre 2021 contre un solde de 35 295 281 DT au 31 décembre 2020 et correspondent à des placements à court terme.

**B.7. Liquidités et équivalents de liquidités**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2021 un solde de 19 215 007 DT contre un solde de 46 342 937 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
ATTIJARI BANK	3 152 918	5 233 689
BT	4 746 162	11 098 903
ZITOUNA	290 537	457 944
ARAB TUNISIAN BANK	68 475	955 447
UIB	7 150 372	21 448 586
AMEN BANQUE	0	117 562
UBCI	382 266	621 240
ABC	21 339	21 339
STB	685 200	13 430
BNA	1 830 286	3 267 546
BIAT	584 349	381 438
BH	4 892	4 892
BTL	31 148	1 015 831
Effet à l'escompte	0	1 640 554
Chèques à encaisser	63 877	57 483
Effets à l'encaissement	196 133	0
Caisse à fond fixe	7 000	7 000
CCP	53	53
<b>Total</b>	<b>19 215 007</b>	<b>46 342 937</b>



**B.8. Capitaux propres**

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2021 une valeur de 138 519 489 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit :

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réev.	Résultats reportés	Résultats l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2019	38 250 000	3 825 000	17 315 473	59 594	35 300 590	21 970 727	116 721 384
<b>Affectation du résultat 2019(PV AGO du 18 / 08/ 2020)</b>							
- Résultats reportés	-	-	-	-	21 970 727	21 970 727	-
- Dividendes	-	-	-	-	(10 977 750)	-	(10 977 750)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	0
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	-	22 753 870	22 753 870
Capitaux propres au 31/12/2020	38 250 000	3 825 000	17 315 473	59 594	46 293 567	22 753 870	128 497 504
<b>Affectation du résultat 2020 (PV AGO du 05/08/2021)</b>							
- Résultats reportés	-	-	-	-	22 753 870	(22 753 870)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(30 600 000)	-	(30 600 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	40 021 985	40 021 985
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	(10 000 000)	-	-
-- Autres capitaux propres (*)	-	-	-	-	-	-	600 000
Capitaux propres au 31/12/2021	38 250 000	3 825 000	27 315 473	59 594	28 447 437	40 021 985	138 519 489

(\*) La société « ARTES » a conclu un contrat de partenariat avec un fournisseur commercialisant des produits pétroliers ; par ce contrat la société ARTES bénéficie d'une contribution aux investissements du réseau officiel représentant la marque « ARTES » ; en conséquence, une enveloppe sera mise à sa disposition pour l'achat du matériel de gestion et de distribution des lubrifiants distribués par ce fournisseur. Cette contribution est de l'ordre de 600 000 DT répartie sur 3 ans de façon que chaque année ARTES perçoit 200 000 DT. (La première tranche de 200 000 DT a été encaissée en 2021).

**B.9. Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2021 un solde de 350 000 DT contre le même solde au 31 décembre 2020.

**B.10. Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2021 un solde de 30 409 411 DT contre un solde de 69 500 794 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	2 325 207	1 683 305
Effets à payer	25 160 475	67 439 327
Fournisseurs - factures non encore parvenues	2 923 729	378 162
<b>Total</b>	<b>30 409 411</b>	<b>69 500 794</b>

**B.11. Autres passifs courants**

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2021 un solde de 7 170 750 DT contre un solde de 4 531 967 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Etat - impôts et taxes	4 555 370	702 457
Avances et acomptes clients	786 464	2 113 856
Créditeurs divers	487 431	684 666
Personnel	753 201	696 546
Compte de régularisation passif	588 284	334 442
<b>Total</b>	<b>7 170 750</b>	<b>4 531 967</b>

**B.12. Concours bancaires et autres passifs financiers**

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 39 473 DT au 31 décembre 2021 contre un solde 265 DT au 31 décembre 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
AMEN BANK	39 208	0
BTK	265	265
BTL	0	0
CCP	0	0
<b>Total</b>	<b>39 473</b>	<b>265</b>

### III.2. Notes sur l'état de résultat

#### R.1. Revenus

Les revenus totalisent 222 139 585 DT au titre de l'exercice 2021 contre 165 544 342 DT au titre de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Ventes de véhicules neufs	214 292 351	159 249 802
Ventes pièces de rechange y compris huile	4 922 171	4 028 977
Ventes travaux atelier	1 551 199	1 596 051
Ventes garanties	1 297 540	612 847
Ventes de matériels extérieurs pour VN	76 325	56 665
<b>Total</b>	<b>222 139 585</b>	<b>165 544 342</b>

#### R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2021 s'élève à 174 408 600 DT contre 128 229 529 DT au cours de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Achats de marchandises consommées	173 101 432	127 222 402
Charges de personnel	636 383	614 276
Autres charges d'exploitation	670 785	392 851
<b>Total</b>	<b>174 408 600</b>	<b>128 229 529</b>

#### R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 215 587 DT au titre de l'exercice 2021 contre 1 224 809 DT au titre de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Autres activités et revenus des immeubles	982 726	838 726
Transfert de charges	211 764	375 808
Ventes déchets	20 912	10 129
Parking	185	146
<b>Total</b>	<b>1 215 587</b>	<b>1 224 809</b>

**R.4. Frais de distribution**

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à 4 835 871 DT contre 4 476 747 DT encourus au cours de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Charge de personnel	2 225 129	2 323 011
Autres charges d'exploitation	2 246 830	1 873 063
Achats d'approvisionnements	363 912	280 673
<b>Total</b>	<b>4 835 871</b>	<b>4 476 747</b>

**R.5. Frais d'administration**

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à 4 569 169 DT contre 4 311 205 DT encourus au cours de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Charges de personnel	2 881 645	2 951 032
Autres charges d'exploitation	1 234 906	930 366
Achats d'approvisionnements consommés	452 618	429 807
<b>Total</b>	<b>4 569 169</b>	<b>4 311 205</b>

**R.6. Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à 1 770 921 DT contre 1 965 491 DT encourues au cours de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Autres charges d'exploitation	696 555	1 516 253
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 074 366	449 238
<b>Total</b>	<b>1 770 921</b>	<b>1 965 491</b>

**R.7. Charges financières nettes**

Les charges financières nettes totalisent 159 781 DT au titre de l'exercice 2021 contre (59 227) DT au titre de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Charges financières	147 225	37 349
Intérêts sur effets VN	10 598	1 314
Gains de change	(11 355)	(199 592)
Pertes de change	13 312	1 702
<b>Total</b>	<b>159 780</b>	<b>(59 227)</b>

#### R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2021 s'élèvent à 13 759 518 DT contre 2 846 903 DT réalisés au cours de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Dividendes reçus d'ARTEGROS	9 999 700	-
Dividendes reçus d'ADEV		-
Dividendes reçus de l'UIB		-
Dividendes reçus d'AUTRONIC		288 372
Autres dividendes	663 421	11 522
Produits sur placements à court terme	3 096 397	2 547 009
<b>Total</b>	<b>13 759 518</b>	<b>2 846 903</b>

#### R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 300 090 DT au titre de l'exercice 2021 contre 139 101 DT au titre de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Plus-Value sur cession voitures	-	49 376
Autres gains	300 090	89 725
<b>Total</b>	<b>300 090</b>	<b>139 101</b>

#### R.10. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 472 267 DT au titre de l'exercice 2021 contre 489 577 DT au titre de l'exercice 2020, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2021	Exercice 2020
Autres pertes ordinaires	472 267	489 577
<b>Total</b>	<b>472 267</b>	<b>489 577</b>

## III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie

## F.1. Amortissements et provisions

Libellé	Montants en DT
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	536 435
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	70 608
Dotation aux provisions pour dépréciation des créances clients	467 323
<b>Total</b>	<b>1 074 366</b>
Reprises sur provisions pour dépréciation des créances clients	-
<b>Total</b>	<b>1 074 366</b>

## F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2021 (a)	Solde au 31/12/2020 (a)	Variation (b) - (a)
Stock	33 015 053	78 239 714	45 224 661
Créances clients	26 342 033	26 467 774	125 741
Autres actifs	1 959 317	6 200 272	4 240 955
<b>Variation des actifs</b>	<b>61 316 403</b>	<b>110 907 760</b>	<b>49 591 357</b>

L'écart constaté entre la variation des autres actifs au niveau du bilan et celle au niveau de l'état de flux provient de la subvention non encaissée de 400 000 DT.

## F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2021 (a)	Solde au 31/12/2020 (a)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	30 409 411	69 500 794	(39 091 383)
Autres dettes	7 170 750	4 531 967	2 638 783
<b>Variation des passifs</b>	<b>37 580 161</b>	<b>74 032 761</b>	<b>(36 452 600)</b>

## F.4. Plus ou moins-values de cession

Libellé	Montants en DT
Plus-value de cession	76 010
<b>Total</b>	<b>76 010</b>

## F.5. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	483 615
<b>Total</b>	<b>483 615</b>

## F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	121 451
Total	121 451

## F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Titres de participations	11 000 000
Total	11 000 000

## F.8. Encaissements sur cession d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Titres immobilisés	700 000
Dépôts et cautionnements	24 970
Total	724 970

## F.9. Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2021
Placements à court terme	40 584 323
BTK	(265)
ATTIJARI BANK	3 152 918
BT	4 746 162
ZITOUNA	290 537
ARAB TUNISIAN BANK	68 475
UIB	7 150 372
AMEN BANQUE	(39 208)
UBCI	382 266
ABC	21 339
STB	685 200
BNA	1 830 286
BIAT	584 349
BH	4 892
BTL	31 148
Effets à l'encaissement	196 133
Chèques à encaisser	63 877
Caisse à fond fixe	7 000
Carte Bancaire	53
Total	59 759 857

## IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
<b>1- Engagements donnés</b>			
<b>a) Garanties réelles</b>			
Cautonnement (1)	1 477 743 093	1 477 743 093	-
<b>Total</b>	<b>1 477 743 093</b>	<b>1 477 743 093</b>	<b>-</b>

(1) Cautions douanières et cautions sur marchés définitives et provisoires

## V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2021 et 2020 se présentent comme suit :

Libellé	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Résultat net	40 021 985	22 753 870
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	1.046	0,594

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000



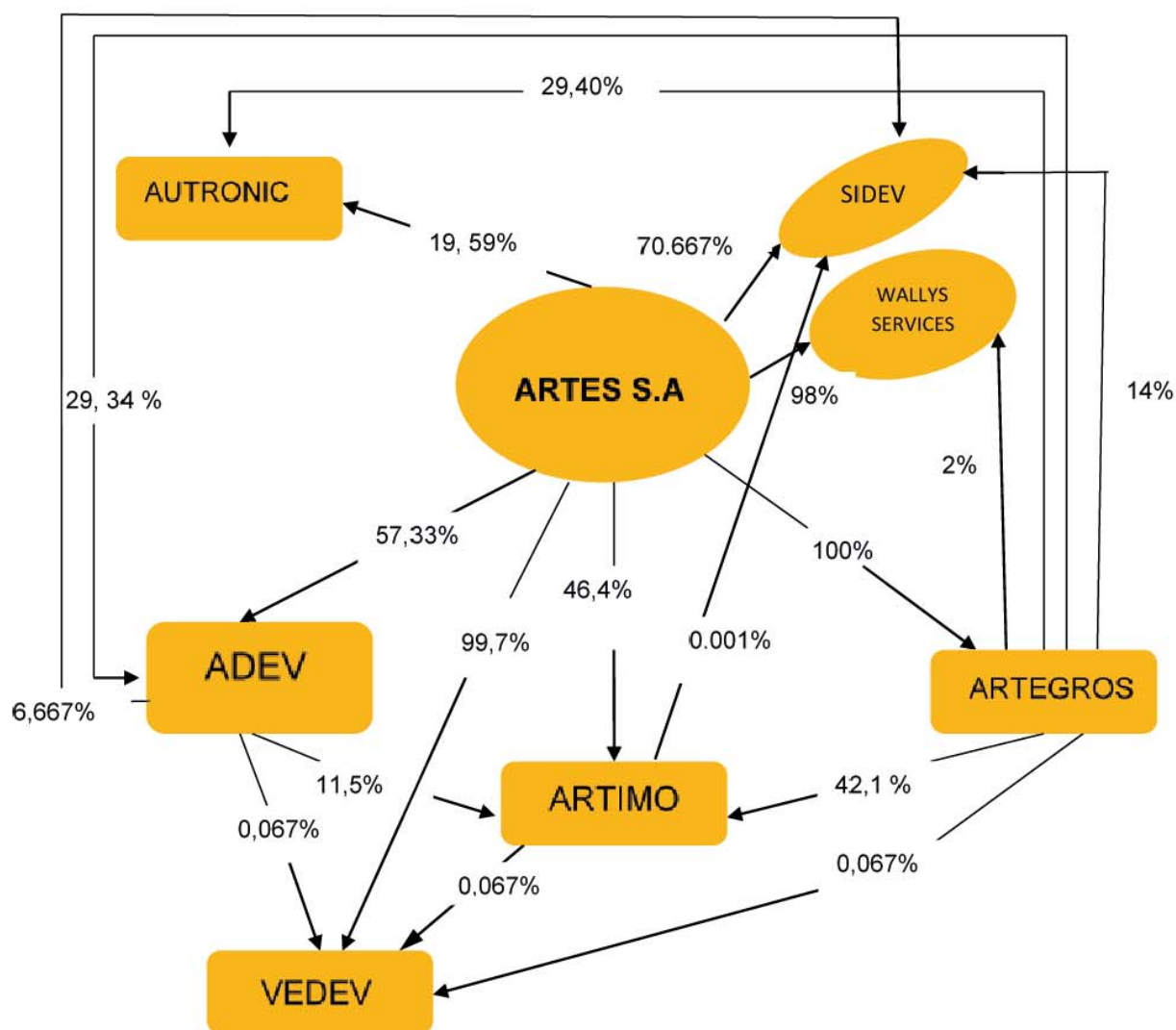
**VI. Notes sur les parties liées**

**6.1. Parties liées**

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

**1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES**

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



## 2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes :

Société	Lien juridique
DALMAS	Actionnariat commun
ITUCY PEUGEOT	Actionnariat commun
MINOTERIE LA SOUKRA	Actionnariat commun
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	Actionnariat commun
IMMOBILIER DE MAGREB	Actionnariat commun
AFRIVISION ET SONY	Actionnariat commun
AFRIVISION SERVICES	Actionnariat commun
MAGHREB MOTORS	Actionnariat commun
TMM	Actionnariat commun
POINT COM	Actionnariat commun

## 6.2. Transactions avec les parties liées

### 1. Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2021 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société «ARTES S.A», s'élèvent à 5 206 898 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2021, la dette du fournisseur «ARTEGROS» est de 1 156 521 DT.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 117 723 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2021, la créance du client « ADEV SARL » représente un solde débiteur de 12 539 DT.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les ventes réalisées avec la société « WALLYS SERVICES » s'élèvent à 24 189 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2021, la créance du client « WALLYS SERVICES » représente un solde débiteur de 2 766 DT.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les ventes réalisées avec la société « AUTRONIC » s'élèvent à 878 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2021, la créance du client « AUTRONIC » représente un solde nul.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, la société «ARTES S.A» a perçu des dividendes des sociétés suivantes :

\* «Adev» au titre de l'exercice 2020 pour un montant total de 573 340 DT.

\* «Artegros» au titre de l'exercice 2020 pour un montant total de 9 999 700 DT

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière, d'une partie de son terrain sis au 39, avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 74 756 DT en hors taxes et le solde est nul.

Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2021, le loyer correspondant s'élève à 523 277 DT en hors taxes et le solde est nul

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue K.Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 112 130 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 276 592 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 59 805 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 153 158 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha,c. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 12 602 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « WALLYS SERVICES » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «WALLYS SERVICES » s'élèvent à 31 504 DT en hors taxes.

## 2. Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2021 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

Société	Chiffre d'affaires HT 2021	Chiffre d'affaires HT 2021
DALMAS	628 734	288 675
ITUCY PEUGEOT	-	562
MINOTERIE LA SOUKRA	58 065	83
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	18 562	10 915
AFRI IMMOBILIERE	13 041	9
IMMOBILIER DE MAGREB	29 276	12 920
AFRIVISION SONY	3 147	2 834
AFRIVISION SERVICES	207	39
Total	751 032	316 037

- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et « Établissements DALMAS et compagnies SARL » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Établissements DALMAS et compagnies SARL », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, la charge de loyer s'élève à 443 393 DT en hors taxes.

-Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et «IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT» pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2021, la charge de loyer s'élève à 276 114 DT en hors taxes.

-Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2021, se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2021	Dettes au 31/12/2021
AFRIVISION SERVICES	0	1 306
SONY AFRIVISION	0	359
DALMAS (Achat)	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>1 665</b>

### 3. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

#### A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

-La rémunération accordée au nouveau Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars. la rémunération au titre de l'exercice s'élève à 300 000 DT.

-La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2020 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 05 Aout 2021 à un montant global de 76 500 DT, soit 8 500 DT par administrateur.

- Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2020 pour un montant global de 34 000 DT.

-En 2021, un montant de 3 000 DT a été alloué aux membres du comité permanent d'audit.

Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2021, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Du conseil d'administration		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2021
Avantages à court terme :	-	-	-	-	-	-
- Salaire / Rémunération*	-	-	694 673	-	76 500	125 500
- Jetons de présence	-	-	-	-	(34 000)	-
- Renonciation aux jetons de présence	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	694 673	-	42 500	125 500

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

## B. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales :

Le Président du Conseil d'Administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire net de 145 000 DT par an en sa qualité de gérant.

## VII. Evènements postérieurs à la clôture

En date du 06 janvier 2022, la société « ARTES » a reçu une notification d'une vérification approfondie de sa situation fiscale portant sur les exercices 2018, 2019 et 2020.

A la date d'arrêté des états financiers par le conseil d'administration, la société n'a pas encore reçu de réponse de l'administration fiscale et l'impact final de cette affaire ne peut être estimé avec précision.

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 10 Mai 2022. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

**AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A**  
**DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES**  
**AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**  
**ARTES AU 31 DECEMBRE 2021**



 <p>Cabinet MS Louzir Entité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage 1053 Les Berges du Lac –Tunis Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900 RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000 www.deloitte.tn</p>	 <p><b>F.M.B.Z KPMG TUNISIE</b></p> <p>Les Jardins du Lac – B.P. n°317 Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac Tél. : +216 (71) 194 344 Fax : +216 (71) 194 320 E-mail:tn-fmfmbz@kpmg.com</p>
--	---

Tunis, le 25 Mai 2022

Messieurs les Actionnaires

de la société ARTES S.A.

39, Avenue Kheireddine Pacha

1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

## Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

### Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Groupe ARTES (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, l'état de résultat consolidé et l'état de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 213 751 115 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 41 292 326 DT.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

### Fondement de l'Opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport.

Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

### Reconnaissance des revenus

#### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat consolidé pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 pour un montant de 270 149 720 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat consolidé. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 246 304 274 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers du groupe.

#### Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné et évalué les procédures de contrôle interne correspondantes et nous avons réalisé des tests sur les contrôles clefs pertinents.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

#### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous estimons utile d'attirer votre attention sur la note III.7 « Événements postérieurs » et qui précise que la société ARTES SA a reçu en date du 06 janvier 2022 une notification d'une vérification approfondie de sa situation fiscale portant sur les exercices 2018, 2019 et 2020.

A la date du présent rapport, la société n'a pas reçu de réponse de l'administration fiscale et l'impact final de cette affaire ne peut être estimé avec précision.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

#### Rapport de gestion du groupe

La responsabilité du rapport de gestion du groupe incombe au Conseil d'Administration de la société mère.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

#### Responsabilités de la Direction et des Responsables de la Gouvernance pour les états financiers consolidés

Le Conseil d'Administration de la société mère est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société mère ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.



### **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

-Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

-Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

-Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

-Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation.

-Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

-Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

-Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

-Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### **Efficacité du système de contrôle interne du groupe**

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers consolidés.

### **Les Commissaires aux Comptes**

**Cabinet MS Louzir – Membre de  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

**Mohamed LOUZIR**

**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

**Mohamed Imed Loukil**

## Etats Financiers Consolidés



**Groupe ARTES**  
**BILAN CONSOLIDE**  
 (Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
<b>ACTIFS</b>			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles		2 751 970	2 745 110
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 245 593)	(2 174 985)
	1	506 377	570 125
Ecarts d'acquisition		285 320	328 387
Immobilisations corporelles		24 568 710	24 136 625
Amortissements des immobilisations corporelles		(12 780 427)	(11 987 679)
	1	11 788 283	12 148 946
Titres mis en équivalence	2	2 396 448	1 987 337
Immobilisations financières		17 960 279	17 245 248
Provisions des immobilisations financières		(263 148)	(6 815)
	2	17 697 131	17 238 433
Actifs d'impôts différés	3	1 161 320	997 809
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>33 834 879</b>	<b>33 271 037</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>33 834 879</b>	<b>33 271 037</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks		48 523 588	99 209 291
Provisions sur stocks		(3 007 005)	(3 007 005)
	4	45 516 583	96 202 286
Clients et comptes rattachés		29 802 378	29 070 152
Provisions sur comptes clients		(1 894 544)	(1 508 788)
	5	27 907 834	27 561 364
Autres actifs courants	6	6 216 947	11 058 435
Placements et autres actifs financiers	7	120 208 716	28 361 730
Liquidités et équivalents de liquidités	8	33 743 704	94 589 131
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>233 593 784</b>	<b>257 772 946</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>267 428 663</b>	<b>291 043 983</b>

## Groupe ARTES

### BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

		Solde au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
		Notes	
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		133 608 789 600 000	130 981 705
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>172 458 789</b>	<b>169 231 705</b>
Résultat consolidé		41 292 326	33 238 344
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION</b>	<b>9</b>	<b>213 751 115</b>	<b>202 470 049</b>
Intérêts des minoritaires dans les réserves	10	5 911 144	4 484 888
Intérêts des minoritaires dans le résultat		643 291	573 917
<b>PASSIFS</b>			
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	11	350 000	350 000
Passifs impôts différés			
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>390 000</b>	<b>390 000</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	12	38 293 672	78 177 878
Autres passifs courants	13	8 313 686	4 946 764
Concours bancaires et autres passifs financiers	14	125 755	487
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>46 733 113</b>	<b>83 125 129</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>47 123 113</b>	<b>83 515 129</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>267 428 663</b>	<b>291 043 983</b>

## Groupe ARTES

### ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
Revenus	15	270 149 720	212 270 266
Autres produits d'exploitation	16	591 096	604 490
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>270 740 816</b>	<b>212 874 756</b>
Variation des stocks		(50 685 703)	3 790 352
Achats de marchandises consommées	17	(157 536 697)	(165 042 245)
Achats d'approvisionnements consommés	18	(915 992)	(925 357)
Charges de personnel	19	(7 747 239)	(7 083 427)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises	20	(1 735 000)	(1 108 070)
Autres charges d'exploitation	21	(5 367 951)	(5 184 219)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(223 988 582)</b>	<b>(175 552 966)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>46 752 234</b>	<b>37 321 790</b>
Charges financières nettes	22	284 759	308 418
Produits des placements	23	8 321 774	6 780 127
Autres gains ordinaires	24	309 631	140 694
Autres pertes ordinaires	25	(568 283)	(559 764)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>55 100 115</b>	<b>43 991 265</b>
Impôts différés	26	163 511	231 227
Impôts exigibles		(13 737 119)	(10 780 766)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES APRES IMPOT</b>		<b>41 526 507</b>	<b>33 441 726</b>
Éléments extraordinaires		-	-
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	27	<b>41 526 507</b>	<b>33 441 726</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		409 110	370 535
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	10	<b>41 935 618</b>	<b>33 812 261</b>
Part revenant aux intérêts minoritaires		(643 291)	(573 917)
<b>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE</b>		<b>41 292 326</b>	<b>33 238 344</b>

## Groupe ARTES

### ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2021	31 décembre 2020
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>			
Résultat net		41 289 994	33 238 344
Ajustement pour			
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	27	(409 110)	(370 535)
*Part revenant aux intérêts minoritaires	10	643 060	573 917
*Amortissements et provisions	28	1 735 000	1 108 070
*+ / - Values sur cessions	29	(4 415)	(20 184)
*Variation des :	29		
- Stocks	29	50 685 703	(3 790 361)
- Créances clients	30	(732 226)	2 949 439
- Autres actifs	26	5 180 840	2 301 258
- Fournisseurs et autres dettes		(36 517 284)	(20 294 260)
*Impôt différé		(160 948)	(231 227)
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'exploitation</b>		<b>61 710 614</b>	<b>15 464 461</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	31	(652 749)	(1 612 064)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	32	67 066	185 137
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	33	(740 000)	(6 528)
Encaissement pour cession d'immobilisations financières	33	24 968	760 000
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>(1 300 715)</b>	<b>(673 455)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés par la sté mère	34	(30 600 000)	(10 977 750)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés consolidées	35	(133 609)	-
Encaissements dividende AUTRONIC	36	-	721 061
Augmentation de capital SIDEV souscrite par DALMAS	37	1 000 000	-
Encaissements subvention d'investissement	38	200 000	-
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		<b>(29 533 609)</b>	<b>(10 256 689)</b>
Incidence différence de change		-	-
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>30 876 290</b>	<b>4 534 317</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>122 950 374</b>	<b>118 416 057</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>39</b>	<b>153 826 664</b>	<b>122 950 374</b>

## **GROUPE ARTES**

### **NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

**I. PRESENTATION DU GROUPE** Le Groupe « ARTES » est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, AUTRONIC, VEDEV, SIDEV et WALLYSE CARS exerçant dans le secteur Automobiles (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

- La société mère ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « Renault » et le service après-vente.

- La société ARTEGROS S.A est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques Renault et Nissan.

Le capital social de « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société « ARTES ».

- La société ADEV S.A.R.L « Automobiles et Développement » est une société à responsabilité limitée au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006.

Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque Nissan et le service après-vente.

- La société AUTRONIC S.A est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2010 à 3 000 000 DT.

Elle a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation desdits équipements, essentiellement à l'étranger.

- La société ARTIMO S.A.R.L « ARTES Immobilière » est une société à responsabilité limitée au capital de 19 050 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 2 400 000 DT réservée aux sociétés « ARTEGROS » et « ADEV » respectivement pour 2 000 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.

- La société VEDEV S.A.R.L « Véhicules et Développement » est une société à responsabilité limitée au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente.

- La société SIDEV S.A est une société anonyme d'investissement et de développement SICAR au capital de 15 000 000 DT créée le 23 mars 2017. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2021 pour un montant de 15 000 000 DT réservée aux sociétés « ARTES », « ARTEGROS », « ADEV » et DALMAS respectivement pour 10 000 000 DT, 2 000 000 DT, 2 000 000 DT et 1 000 000 DT.

- La société WALLYS SERVICES S.A.R.L est une société à responsabilité limitée au capital de 20 000 DT créée en 2014. Elle a pour objet la réalisation de toutes les activités d'importation et de commercialisation des véhicules automobiles ainsi que les activités s'y rattachant telles que l'importation et la vente des pièces de rechange et le service après-vente.

La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2018 pour un montant de 4 980 000 DT réservée à la société « ARTES » à hauteur de 4 880 400 DT et « ARTEGROS » à hauteur de 99 600 DT.



## **II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATIONII.**

### **II. 1. Référentiel comptable**

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 112-96 et le décret 2459-96 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- du cadre conceptuel ;
- de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

## **II.2 PRINCIPES DE CONSOLIDATION**

### **II.2.1 Périmètre de consolidation**

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- soit des statuts ou d'un contrat ;
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

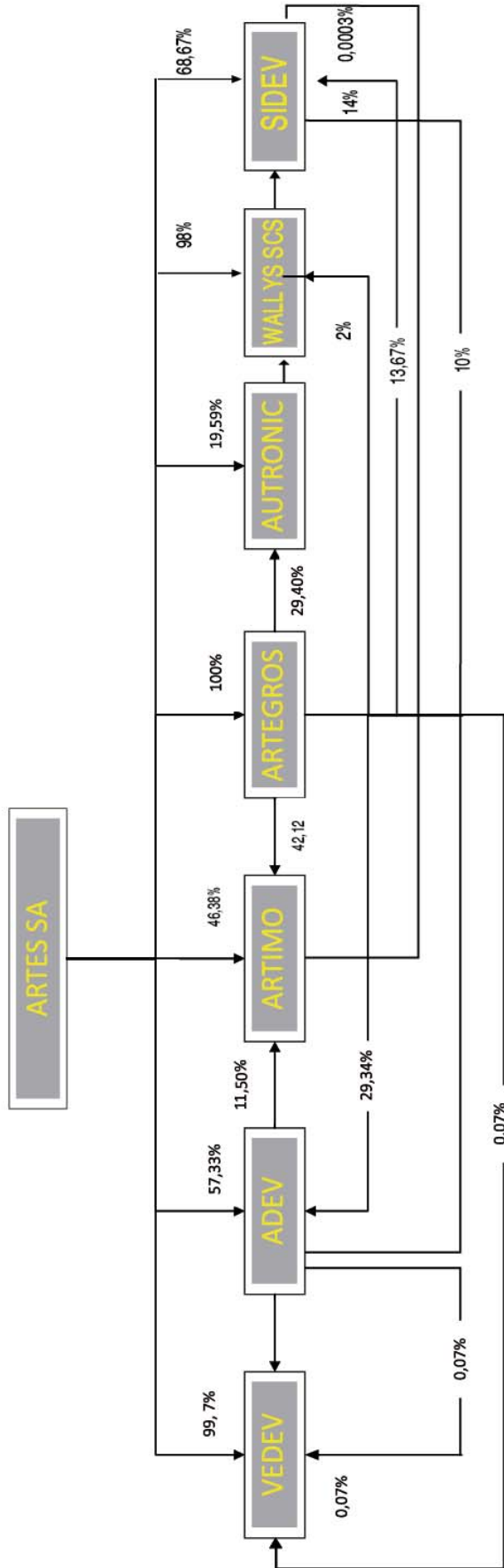
Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant :



## II.2.2 Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes:

Société	2021			2020		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	ARContrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV (1)	92,33%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	91,33%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICE (2)	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**L'intégration globale:** globale consiste à regrouper ligne par ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- Cumul arithmétique des comptes individuels ;
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

**La mise en équivalence :** Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.

La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat. Il est à signaler que pour la mise en équivalence de la société AUTRONIC, société associée et entrant dans le périmètre de consolidation, la quote-part dans le résultat inclue dans les résultats consolidés résulte de la situation financière de l'exercice précédent et ce du fait du retard important accusé dans l'arrêté de ses états financiers. Il a été jugé que l'impact sur les états financiers consolidés n'est pas significatif.

La convention de permanence des méthodes exige que la durée des exercices et toute différence entre les dates de clôture soient les mêmes d'un exercice à l'autre.

### II.2.3 Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

### II.2.4 Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

#### - Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

#### - Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

### II.2.5 Ecart d'acquisition « Goodwill »

Le 15 août 2017 le Groupe ARTES a acquis la société WALLYS SERVICES.

La juste valeur des actifs et des passifs identifiables de la société Wallys Services à la date d'acquisition se présente comme suit :

	<b>JV des actifs et passifs à la date d'acquisition</b>
<b>ACTIFS</b>	<b>35 061</b>
Autres actifs courants	7 238
Actifs d'impôt différés (1)	27 511
Liquidités et équivalents de liquidités	312
<b>PASSIFS</b>	<b>95 733</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	(17)
Autres passifs courants	95 750
<b>JV des Actifs et passifs</b>	<b>(60 672)</b>
Goodwill	430 672
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>370 000</b>

(1) Un actif d'impôt différé de 27 511 a été constaté à la date d'acquisition en 2017 sur les pertes fiscales reportables à cette date de la société Wallys Services.

Le goodwill est amortissable sur une base linéaire au taux de 10% détaillée comme suit :

Amortissement GW	2018	2019	2020	2021	Amortissement cumulé
ARTES	15 542	41 446	41 446	41 446	139 880
ARTEGROS	608	1 621	1 621	1 621	5 471
Total	16 150	43 067	43 067	43 067	145 351

### II.2.6 Ecart d'acquisition « Goodwill négatif »

Le 04 mars 2021, la filiale SIDEV a réalisé une augmentation de capital de 15 000 000 DT. Cette augmentation a été inégalement souscrite par les associés dont la société DALMAS qui ne fait pas partie du groupe qui s'est traduite par un accroissement du pourcentage d'intérêt du groupe. Ce type d'opération est assimilé à une acquisition partielle de titres et se traduit par la constatation d'un écart d'acquisition.

Pour des mesures de simplification la date de calcul de l'écart d'acquisition utilisée est le 01/01/2021 et a donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition négatif de 25 314 DT. Cet écart d'acquisition négatif a été totalement résorbé en 2021.

### II.3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- convention de la permanence des méthodes ;
- convention de la périodicité ;
- convention de prudence ;
- convention du coût historique et

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

### II.3.2 Les titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2-2.

### II.3.3 Stocks

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange.

Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

### II.3.4 Revenus

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

### II.3.5 Impôt différé

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie. Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfices.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat :

- Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible ;
- Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

### III. NOTES EXPLICATIVES

#### III. 1. Pourcentage d'intérêts du groupe

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ARTES permet de fixer les pourcentages d'intérêts suivants :

Société			2020		2019	
	% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt
ARTES	NA	100%	NA	100%	NA	100%
ARTEGROS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ADEV	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%
ARTIMO	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%
AUTRONIC	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%
VEDEV	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%
SIDEV	92,33%	91,00%	91,33%	90,44%	91,33%	90,44%
WALLY SERVICE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

### III. 2. Bilan

(Les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien «DT»)

#### Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur nette des immobilisations s'élevé à 12 294 660 DT au 31 décembre 2021 contre 12 719 071 DT au 31 décembre 2020 et se détaille comme suit :

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2020	Acquisitions	Reclassement/ Cessions	Valeur brute au 31/12/2021	Amortissements cumulés au 31/12/2020	Dotation aux amortissements	Provision pour dépréciation	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2021	Valeur comptable nette au 31/12/2021
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(877 671)	(50 000)	-	-	(927 671)	72 329
Logiciels	1 345 132	-	-	1 345 132	(1 287 314)	(20 608)	-	-	(1 317 922)	27 210
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	-	750
Immobilisations en cours	399 228	19 802	(12 942)	406 088	-	-	-	-	-	406 088
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>2 745 110</b>	<b>19 802</b>	<b>(12 942)</b>	<b>2 751 970</b>	<b>(2 174 985)</b>	<b>(70 608)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2 245 592)</b>	<b>506 378</b>
Terrains	5 517 220	-	-	5 517 220	-	-	-	-	-	5 517 220
Constructions	6 564 593	-	-	6 564 593	(3 668 888)	(275 782)	-	-	(3 944 670)	2 619 923
AAI des constructions	3 738 497	44 782	1 660 261	5 443 540	(3 332 755)	(178 123)	-	-	(3 510 878)	1 932 662
Matériel industriel	1 245 126	7 410	-	1 252 536	(1 105 602)	(43 163)	-	-	(1 148 765)	103 771
Outilsage industriel	199 854	30 209	-	230 063	(139 182)	(12 802)	-	-	(151 984)	78 079
Matériel de transport	1 795 512	346 443	(192 326)	1 949 630	(1 222 522)	(176 603)	-	146 885	(1 252 240)	697 390
Equipement de bureau	961 797	8 205	-	970 002	(821 672)	(58 306)	-	-	(879 978)	90 024
Autres immob corporelles	181 938	-	-	181 938	(157 506)	(11 289)	-	-	(168 775)	13 163
Matériel informatique	1 441 328	16 061	-	1 457 390	(1 209 438)	(116 733)	-	-	(1 326 171)	131 219
AAI divers	396 495	101 739	(8 536)	489 698	(191 118)	(50 203)	-	4 268	(237 053)	252 645
Immob corporelles en cours	2 073 348	78 098	(1 660 261)	491 185	(138 996)	-	-	-	(138 996)	352 189
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 917	-	-	20 917	-	-	(20 917)	-	(20 917)	-
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>24 136 625</b>	<b>632 947</b>	<b>(200 862)</b>	<b>24 568 710</b>	<b>(11 987 679)</b>	<b>(922 984)</b>	<b>(20 917)</b>	<b>151 153</b>	<b>(12 780 427)</b>	<b>11 788 283</b>
<b>Total immobilisations</b>	<b>26 881 735</b>	<b>652 749</b>	<b>(2 13 804)</b>	<b>27 320 680</b>	<b>(14 162 664)</b>	<b>(993 592)</b>	<b>(20 917)</b>	<b>151 153</b>	<b>(15 026 020)</b>	<b>12 294 660</b>



**Note 2 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières présentent un solde net de 20 093 579 DT au 31 décembre 2021 contre 19 225 770 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Titres mis en équivalence	2 396 448	1 987 337
- Titres mis en équivalence AUTRONIC (*)	2 396 448	1 987 337
Titres de participation	15 624 811	15 624 811
- Société Briqueterie Jbel Ouset	6 500 000	6 500 000
- Société BBM	4 500 000	4 500 000
- Société Carthago	3 000 000	3 000 000
- UIB	1 485 714	1 485 714
- ASTREE	117 755	117 755
- Compagnie Internationale de leasing	21 242	21 242
- Autres titres	100	100
Dépôts et cautionnements	235 468	260 437
Titres immobilisés	2 100 000	1 360 000
Immobilisations financières brutes	20 356 727	19 232 585
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(263 148)	(6 815)
Immobilisations financières nettes	20 093 579	19 225 770

(\*) Faute de disponibilité d'états financiers audités de la société AUTRONIC au 31 décembre 2021, la situation au 31 décembre 2020 de cette société mise en équivalence a été utilisée pour la préparation des états financiers consolidés du groupe ARTES au 31 décembre 2021.

**Note 3 : Actifs d'impôt différés**

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 1 161 320 DT au 31 décembre 2021 contre 997 809 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Actif d'impôt différé ARTES	782 464	596 629
Actif d'impôt différé ARTEGROS	216 900	337 158
Actif d'impôt différé ADEV	67 113	64 022
Actif d'impôt différé SIDEV	94 843	-
Actif d'impôt différé	1 161 320	997 809

**Note 4 : Stocks**

Les stocks présentent un solde net de 45 516 583 DT au 31 décembre 2021 contre 96 202 286 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Véhicules neufs	38 349 124	86 118 341
Pièces de rechange	10 081 441	13 050 842
Encours atelier	93 023	40 108
<b>Total des stocks brut</b>	<b>48 523 588</b>	<b>99 209 291</b>
Provision Pièces de rechange	(3 007 005)	(3 007 005)
<b>Total des stocks net</b>	<b>45 516 583</b>	<b>96 202 286</b>

**Note 5 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 27 907 834 DT au 31 décembre 2021 contre 27 561 364 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Clients VN et APV	7 477 634	14 219 497
Clients effets à recevoir	22 227 991	14 753 902
Clients douteux	96 753	96 753
<b>Total brut</b>	<b>29 802 378</b>	<b>29 070 152</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 894 544)	(1 508 788)
<b>Total net</b>	<b>27 907 834</b>	<b>27 561 364</b>

**Note 6 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de 6 216 947 DT au 31 décembre 2021 contre 11 058 435 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Report d'impôts et taxes	3 262 838	8 023 158
Compte de régularisation actifs	1 990 609	2 354 016
Autres débiteurs divers	346 569	434 125
Personnels avances	223 650	207 476
Subventions à recevoir	400 000	-
Produits à recevoir	64 356	-
Fournisseurs débiteurs	105	50 191
Provision pour dépréciation des autres actifs	(71 180)	(10 531)
<b>Total</b>	<b>6 216 947</b>	<b>11 058 435</b>

**Note 7 : Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 120 208 716 DT au 31 décembre 2021 contre 28 361 730 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Titres de placements ARTES	40 200 000	-
Titres de placements ARTIMO	27 689 653	27 689 653
Titres de placements ARTEGROS	18 000 000	-
Titres de placements Wallyse Cars	17 900 000	-
Titres de placements SIDEV	9 700 000	-
Titres de placements ADEV	5 900 000	-
Titres de placements TITRE SICAV	634 063	492 077
Titres de placements VEDEV	185 000	180 000
<b>Total</b>	<b>120 208 716</b>	<b>28 361 730</b>

**Note 8 : Liquidités et équivalents de liquidités**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 33 743 704 DT au 31 décembre 2021 contre 94 589 131 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Comptes bancaires débiteurs	31 220 986	91 445 835
Effets à l'encaissement	1 787 523	2 938 371
Caisses	12 312	11 312
Chèques à encaisser	722 830	193 560
CCP	53	53
<b>Total</b>	<b>33 743 704</b>	<b>94 589 131</b>

**Note 9 : Capitaux propres**

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2021 se présentent comme suit :

	Attribuable aux actionnaires de la société mère					
	Capital social	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Total consolidé	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
Capitaux propres au 31/12/2020	38 250 000	130 981 705	33 238 344	202 470 049	5 058 805	207 528 854
<b>Affectation</b>		33 238 344	-33 238 344	-		-
Résultat de l'exercice			41 292 326	41 292 326	643 291	41 935 618
Augmentation de capital SIDEV souscrite par DALMAS						1 000 000
Dividendes ARTES		(30 600 000)		(30 600 000)	(133 309)	(30 600 000)
Dividendes ADEV					(300)	(133 309)
Dividendes ARTEGROS						(300)
Dividendes AUTRONIC						-
Subvention d'investissement		600 000		600 000		600 000
Variation du % d'intérêts suite à une augmentation de capital		(11 259)		(11 259)	(14 053)	(25 312)
<b>Capitaux propres au 31/12/2021</b>	<b>38 250 000</b>	<b>134 208 789</b>	<b>41 292 326</b>	<b>213 751 115</b>	<b>6 554 435</b>	<b>220 305 551</b>

**Note 10 : Intérêts minoritaires :**

Les intérêts des minoritaires présentent un solde de 6 554 435 DT au 31 décembre 2021 contre un solde de 5 058 804 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTGROS	1 317	1 452
- dans les réserves	1 162	1 302
- dans le résultat	156	150
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ADEV	3 819 869	3 385 179
- dans les réserves	3 251 871	2 848 379
- dans le résultat	567 998	536 800
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTIMO	154 470	130 128
- dans les réserves	130 128	109 367
- dans le résultat	24 342	20 761
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV	194	185
- dans les réserves	185	182
- dans le résultat	9	3
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de SIDEV	2 578 584	1 541 860
- dans les réserves	2 527 798	1 525 657
- dans le résultat	50 785	16 203
<b>Total des intérêts minoritaires</b>	<b>6 554 435</b>	<b>5 058 804</b>
<b>Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>5 911 144</b>	<b>4 484 888</b>
<b>Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>643 291</b>	<b>573 917</b>

**Note 11 : Provisions pour risques et charges :**

Les provisions présentent un solde de 350 000 DT au 31 décembre 2021 contre 350 000 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Provisions pour risques et charges	350 000	350 000
<b>Total</b>	<b>350 000</b>	<b>350 000</b>

**Note 12 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde 38 293 672 DT au 31 décembre 2021 contre de 78 177 878 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Effets à payer	25 202 592	67 508 184
Fournisseurs - factures non encore parvenues	3 206 942	418 605
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	10 034 092	10 219 862
Fournisseurs retenus de garanties	53 221	53 220
Avances aux fournisseurs	(203 175)	(21 993)
<b>Total</b>	<b>38 293 672</b>	<b>78 177 878</b>

**Note 13 : Autres passifs courants :**

Les autres passifs courants présentent un solde de 8 313 686 DT au 31 décembre 2021 contre 4 946 764 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Impôts et taxes à payer	5 651 635	1 390 743
Comptes de régularisations passifs	1 857 867	2 446 585
Clients Créditeurs	25 245	-
CNSS	556 909	638 912
Avances et acomptes clients	93 470	261 746
Créditeurs divers	70 644	123 708
Assurances au personnel	34 879	78 364
Personnels à payer	23 037	6 706
<b>Total</b>	<b>8 313 686</b>	<b>4 946 764</b>

**Note 14 : Concours bancaires et autres passifs financiers :**

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 125 755 DT au 31 décembre 2021 contre 487 DT au 31 décembre 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Comptes bancaires créditeurs	125 755	487
<b>Total</b>	<b>125 755</b>	<b>487</b>

### III. 3. Etat de résultat

#### Note 15 : Revenus

Les revenus s'élèvent à 270 149 720 DT en 2021 contre 212 270 266 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Ventes de véhicules neufs	246 304 274	191 489 392
Ventes de pièces de rechange y compris huile	24 100 228	20 802 060
Ventes travaux atelier	1 762 138	1 836 000
Ventes garanties	2 093 053	1 034 540
Ventes de matériels extérieurs pour VN	83 270	66 372
RRR accordés sur ventes de travaux atelier	(116)	(144)
RRR accordés sur garanties	(613 867)	(295 594)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(3 579 260)	(2 662 360)
<b>Total</b>	<b>270 149 720</b>	<b>212 270 266</b>

#### Note 16 : Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 591 096 DT en 2021 contre 604 490 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Transfert de charges	306 211	453 384
Autres activités et revenus des immeubles	262 194	140 353
Ventes déchets	22 504	10 607
Parking	185	146
<b>Total</b>	<b>591 096</b>	<b>604 490</b>

**Note 17 : Achats de marchandises consommées**

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 157 536 697 DT en 2021 contre 165 042 245 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Achats de VN	108 888 405	108 461 392
Frais liés à l'achats de VN	36 251 542	45 121 941
Achats de pièces de rechanges	9 588 974	10 774 157
Frais liés à l'achats de pièces de rechanges	2 929 279	2 485 936
Achats d'huiles	1 076 766	346 950
RRR obtenus sur achats de VN	(669 992)	(1 446 061)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(528 277)	(702 070)
<b>Total</b>	<b>157 536 697</b>	<b>165 042 245</b>

**Note 18 : Achats d'approvisionnements consommés**

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 915 992 DT en 2021 contre 925 357 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Achats non stockés de matières et fournitures	511 140	554 003
Achats de diverses fournitures de bureaux et d'entretiens	262 743	230 685
Achats de carburants	142 109	140 669
<b>Total</b>	<b>915 992</b>	<b>925 357</b>

**Note 19 : Charges de personnel :**

Les charges de personnel s'élèvent à 7 747 239 DT en 2021 contre 7 083 427 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Salaires brut	6 202 637	5 779 173
Charges sociales	1 035 770	953 924
Autres charges de personnels	508 832	350 330
<b>Total</b>	<b>7 747 239</b>	<b>7 083 427</b>

**Note 20 : Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises :**

La dotation aux amortissements et aux provisions nettes des reprises s'élève à 1 735 000 DT en 2021 contre 1 108 070 DT en 2020 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Dotations aux amortissements des immobilisations	993 592	829 647
Dotations aux provisions pour dépréciation immobilisations	20 917	-
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	60 649	235 356
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances	385 756	-
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation	256 333	-
Résorption "Goodwill négatif"	(25 314)	-
<b>Total</b>	<b>1 735 000</b>	<b>1 108 070</b>

**Note 21 : Autres charges d'exploitation :**

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 5 367 951 DT en 2021 contre 5 184 219 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 906 590	1 159 106
Charges d'impôts et taxes	909 909	791 344
Publicités et Documentations	822 746	721 947
Locations	772 818	793 311
Missions et Déplacements	67 414	45 849
Entretiens et réparations	358 322	245 002
Primes d'assurance	268 367	213 705
Autres Charges et prestations	138 185	134 467
Jetons de présence débiteurs	108 000	45 000
Dons	12 600	1 031 488
Rémunérations comité d'audit	3 000	3 000
<b>Total</b>	<b>5 367 951</b>	<b>5 184 219</b>



**Note 22 : Charges financières nettes :**

Les charges financières nettes s'élèvent à 284 759 DT en 2021 contre 308 418 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Agios et intérêts bancaires	231 420	128 586
Gains de change	85 888	320 502
Pertes de change	(32 549)	(140 670)
<b>Total</b>	<b>284 759</b>	<b>308 418</b>

**Note 23 : Produits des placements :**

Les produits des placements s'élèvent à 8 321 774 DT en 2021 contre 6 780 127 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Intérêts de placements	6 455 763	6 648 647
Dividendes reçus	473 833	131 480
Revenu des valeurs mobilières de placements	1 392 178	-
<b>Total</b>	<b>8 321 774</b>	<b>6 780 127</b>

**Note 24 : Autres gains ordinaires :**

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 309 631 DT en 2021 contre 140 694 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	5 586	50 696
Gains exceptionnels	300 023	89 550
Différences de règlements créditeurs	4 022	448
<b>Total</b>	<b>309 631</b>	<b>140 694</b>

**Note 25 : Autres pertes ordinaires :**

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 568 283 DT en 2021 contre 559 764 DT en 2020 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Moins-Value sur cession d'immobilisations	11 71	30 507
Différences de règlements débiteurs	348 940	27 780
Pertes exceptionnelles	218 172	501 477
<b>Total</b>	<b>568 283</b>	<b>559 764</b>

**Note 26 : Impôts différés**

Les impôts différés s'élèvent à 163 511 DT en 2021 contre 231 227 DT en 2020 et se détaillent comme suit:

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Impôt différé ARTES	185 835	164 719
Impôt différé ARTEGROS	(120 258)	48 602
Impôt différé ADEV	3 091	17 906
Impôt différé SIDEV	94 843	-
<b>Total</b>	<b>163 511</b>	<b>231 227</b>

**Note 27 : Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence**

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 409 110 DT en 2021 contre 370 535 DT en 2020 se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Quote-part dans le résultat de la société AUTRONIC	409 110	370 535
<b>Total</b>	<b>409 110</b>	<b>370 535</b>

## III. 4. Etat de flux de trésorerie consolidé

## Note 28 : Dotations aux amortissements et aux provisions

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTES	1 068 193	449 238
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTIMO	322 861	307 936
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	21 800	249 022
Dotation aux amortissements et aux provisions ADEV	46 334	56 619
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Dotation aux amortissements et aux provisions WALLYSE SERVICES	1 727	2 188
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation SIDEV	256 333	-
Résorption "Goodwill négatif"	(25 314)	-
<b>Total</b>	<b>1 735 000</b>	<b>1 108 070</b>

## Note 29 : Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2021 (a)	Solde au 31/12/2020 (b)	Variation (b) – (a)
Stocks	48 523 588	99 209 291	50 685 703
Créances clients	29 802 378	29 070 152	(732 226)
Autres actifs	5 877 596	11 058 435	5 180 840
<b>Total</b>	<b>84 203 562</b>	<b>139 337 878</b>	<b>55 134 317</b>

## Note 30 : Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2021 (a)	Solde au 31/12/2020 (b)	Variation (b) – (a)
Fournisseurs et comptes rattachés	38 293 672	78 177 878	(39 884 204)
Autres dettes	8 313 686	4 946 764	3 366 922
<b>Total</b>	<b>46 607 358</b>	<b>83 124 642</b>	<b>(36 517 284)</b>

## Note 31 : Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Acquisition d'immobilisations ARTES	(464 959)	(1 248 870)
Acquisition d'immobilisations ARTIMO	-	(135 000)
Acquisition d'immobilisations ARTEGROS	(6 470)	(163 995)
Acquisition d'immobilisations WALLYS	-	(46 142)
Acquisition d'immobilisations ADEV	(181 320)	(18 057)
<b>Total</b>	<b>(652 749)</b>	<b>(1 612 064)</b>

**Note 32 : Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	67 066	185 137
Total	67 066	185 137

**Note 33 : Encaissements/Décaissements pour acquisitions d'immobilisations financières**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(740 000)	(6 528)
Encaissements pour cession d'immobilisations financières	24 968	760 000
Total	(715 032)	753 472

**Note 34 : Dividendes versés par la sté mère**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Dividendes ARTES	30 600 000	10 977 750
Total	30 600 000	10 977 750

**Note 35 : Dividendes versés aux minoritaires des stés consolidées**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Dividendes ADEV	(133 309)	-
Dividendes ARTEGROS	(300)	-
Total	(133 609)	-

**Note 36 : Encaissements dividendes**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Dividendes AUTRONIC	-	721 061
Total	-	721 061

**Note 37 : Augmentation de capital**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Augmentation de capital SIDEV souscrite par DALMAS	1 000 000	-
Total	1 000 000	-

**Note 38 : Encaissements subvention d'investissement**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2020
Encaissements subvention d'investissement	200 000	-
Total	200 000	-

**Note 39 : Trésorerie à la clôture de l'exercice**

Libellé	Solde au 31/12/2021	Solde au 31/12/2020
Comptes bancaires débiteurs	31 220 986	91 445 835
Titres de placements ARTIMO	27 689 653	27 689 653
Effets à l'encaissement	1 787 523	2 938 371
Titres de placements TITRE SICAV	634 063	492 077
Chèques à encaisser	722 830	193 560
Titres de placements VEDEV	185 000	180 000
Caisses	12 312	11 312
CCP	53	53
Comptes bancaires créditeurs	(125 754)	(487)
Titres de placements ARTES	40 200 000	-
Titres de placements ARTEGROS	9 700 000	-
Titres de placements SIDEV	18 000 000	-
Titres de placements ADEV	17 900 000	-
Titres de placements Wallyse Cars	5 900 000	-
Total	153 826 664	122 950 374

### III. 5. Transactions avec les parties liées

Engagements donnés	Valeur Totale	Tiers	Provisions
Cautions douanières, cautions sur marchés définitives et provisoires données par la société ARTES SA	1 477 743	1 477 743	-
Total	1 477 743	1 477 743	-

### III.6 Engagements hors bilan

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2021 et 2020 se présentent comme suit :

Libellé	31/12/2021	31/12/2021
Résultat net	41 292 326	33 238 344
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	1,080	0,869

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

### III.7 Evénements postérieurs

En date du 06 janvier 2022, la société « ARTES » a reçu une notification d'une vérification approfondie de sa situation fiscale portant sur les exercices 2018, 2019 et 2020.

A la date d'arrêt des états financiers par le conseil d'administration, la société n'a pas encore reçu de réponse de l'administration fiscale et l'impact final de cette affaire ne peut être estimé avec précision.

Ces états financiers consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration le 10 Mai 2022, Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

## Projet des résolutions de l'AGO



**Première Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers et les comptes arrêtés au 31 décembre 2021.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Deuxième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Troisième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2021.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Quatrième Résolution :** L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2021 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

- Bénéfice net de l'exercice 2021	=	40 021 985 TND.
- Résultats reportés	=	28 447 435 TND.
		<u>68 469 420 TND.</u>
- Réserves légales	=	NEANT
- Dividendes de l'exercice 2020 (Soit 0,800 TND par action)	=	-30 600 000 TND.
- Bénéfices réinvesti	=	- 10 000 000 TND.
- Le solde à affecter aux résultats reportés	=	27 869 420 TND.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,800 TND par action, soit un montant total de 30 600 000 TND et fixe la date de distribution des dividendes à partir du .....

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Cinquième Résolution:** L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration et au directeur général décharge et Quitus entier et sans réserves de leur gestion relative à l'exercice 2021.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Sixième Résolution:** L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2021 aux administrateurs à raison de 8 500 DT par an et par administrateur. Les trois frères MZABI, la société MKY holding et la société MZ holding, déclarent renoncer aux jetons de présence relatifs à l'année 2021.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....



**Septième Résolution.**

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2021 aux membres du comité d'audit à raison de 1 000 DT par an et par membre.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

**Huitième Résolution.**

L'Assemblée Générale Ordinaire, en exécution des disposition la loi n° 2019-47 du 29 mai 2019 relative à l'amélioration du climat de l'investissement et la Décision Générale du conseil du Marché Financier n°23 du 10 mars 2020 relative aux critère et modalités de d>signation des membres idépendants au conseil d'Administration, décide de nommer pour une durée de trois ans qui expirera lors de la réunion de l'assemblée Générale appelée à statuersur les état financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2024, l'administrateur indépendant .....

**Neuvième Résolution.**

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

# الشبكة التونسية للسيارة والخدمات ارتاس

## التقرير السنوي لسنة 2021



# الفهرس

1- تقديم وحوصلة عامة

2- تقرير نشاط سنة 2021

الفصل 1: النتائج التجارية

الفصل 2: النتائج المالية

3 - مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

4 - القوائم المالية المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2021

## كلمة الرئيس

أعزائي المساهمين، أعزائي الحرفاء والشركاء،  
على الرغم من أن عام 2021 شهد ركوداً اقتصادياً حاداً وفترة من الخمول، فقد أثبتت مجموعتنا مرة أخرى إمكاناتها  
من خلال الحفاظ على زيادة ملحوظة في مؤشراتنا الاقتصادية والتجارية.

في الواقع، مع تسجيل 6538 سيارة جديدة في عام 2021، تعزز العلامات التجارية لمجموعة ارتاس (رينو و  
داشية و نيسان و لادا) مراكزها بين مشغلي السوق الرئيسيين بحصة سوقية إجمالية تبلغ %10.61.

وبذلك سجلت الشركة الأم ارتاس زيادة في أرباحها الصافية بنسبة %75,89 حيث انتقلت من 22,754 مليون دينار  
سنة 2020 إلى 40,022 مليون دينار سنة 2021، بالتوازي مع ارتفاع رقم معاملاتها من 165,544 مليون  
دينار سنة 2020 إلى 222,140 مليون دينار سنة 2021.

إن رؤيتنا للفترات المقبلة هي الاستمرار في مسار النمو رغم المناخ الاقتصادي الصعب، بناءً على محاور التنمية  
التالية:

- متابعة سياستنا في تنوع المنتجات من خلال البحث المستمر عن المنتجات الأنسب والأفضل للسوق.
- تقوية وتحسين جودة الخدمات وضمان رضا الحرفاء
- المحافظة على مسار النمو مع تبني سياسة ضبط التكاليف وترشيدها
- تحسين حصتنا في السوق
- تعزيز مؤشرات الأداء والنمو
- الحفاظ على سياسة توزيع الأرباح

بالاعتماد على هذه الأساسيات و بالإضافة إلى هيكل مالي سليم وقوي يمكننا معاً من الفوز بالرهان.

وأي كانت صفتك، مساهم، حريف أو شريك لمجمعنا فإننا نشكرك على تقاسم رؤيتنا.

رئيس مجلس الإدارة  
منصف مزابي

## تقديم وحوصلة عامة

- الظرف الوطني والدولي.
- الأحداث المميزة لسنة 2021.
- الأرقام الرئيسية والحوصلة العامة.

## تقديم وحوصلة عامة

### الظرف الدولي والوطني:

حسب البنك المركزي التونسي فان المحيط العالمي والظرف الاقتصادي الوطني خلال سنة 2021 وافاق سنة 2022 يتلخص في ما يلي:

#### البيئة الدولية

شهدت نهاية 2021 تفاؤلاً أقل بشأن توقعات النمو الاقتصادي العالمي و من المرجح أن يؤدي، انتشار السلالات الجديدة من 19-Covid وأهميتها، كذلك رفع تدابير الدعم المالي والنقدي في بعض الاقتصادات، فضلاً عن اضطرابات سلسلة التوريد إلى تحديد مستوى الثقة في الاقتصاد العالمي خلال سنة 2022.

مبدئياً سيواصل الاقتصاد العالمي تقلبه حتى :

- تحقيق مستوى مناعي مرتفع واستراتيجية صحية عالمية فعالة، مع العلم أن الوباء لازال يحافظ على تأثيره في بعض المناطق. لذلك يجب علينا التحسين من شروط الوصول إلى اللقاحات والاختبارات السريعة والعلاجات للتخفيف من مخاطر ظهور متغيرات COVID-19 الجديدة.
- استقرار أسعار الطاقة وكبح ارتفاع معدلات التضخم مع المحافظة على نقطة التوازن بين العرض والطلب.
- اتخاذ إجراءات تحفيزية للمالية العمومية وتدابير ضريبية تهدف إلى دعم الاقتصادات على المدى القصير.
- الحفاظ على مستويات العمالة المسجلة في نهاية عام 2021 وتعزيزها (تحسن مسجل، في البلدان الصناعية الرئيسية، على معدلات البطالة في ديسمبر 2021 مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق).
- المحافظة على التوجهات التوسعية للسياسات النقدية التي تتبناها البنوك المركزية الرئيسية.
- في تقريره الأخير عن التوقعات الاقتصادية العالمية ، قام صندوق النقد الدولي (IMF) بتعديل توقعاته للنمو الاقتصادي العالمي إلى 4.4 % في سنة 2022 ، أي 0.5% نقطة مئوية أقل مما كانت عليه توقعاته لشهر أكتوبر الماضي ، مقابل 5.9 % المقدرة للنمو الاقتصادي العالمي خلال سنة 2021 بأكملها.

وفيما يتعلق بعام 2023 ، يجب أن يتسارع النمو بمقدار 0.2 نقطة مئوية ، مقارنة بالتوقعات الأولية ، ليلبغ 3.8 % . يُعود هذا التحسن بشكل أساسي إلى الانتعاش الذي سيحدث بمجرد أن يتم تحديد معوقات النمو في النصف الثاني من عام 2022. ومع ذلك ، لا تزال هذه التوقعات تعتمد على تحسين الوضع الصحي في معظم البلدان بحلول نهاية عام 2022. في هذا السياق ، يتوقع صندوق النقد الدولي تباطؤ النمو الاقتصادي في الاقتصادات المتقدمة ، والذي من المتوقع أن ينخفض إلى 3.9 % في عام 2022 و 2.6 % في عام 2023 ، مقابل التقديرات السابقة البالغة 4.5 % و 2.2 % على التوالي.

#### الظرف الاقتصادي الوطني

بعد تسجيل انكماش اقتصادي بنحو 9.2 % في عام 2020 ، يتوقع تسجيل انتعاشه بنسبة 2.9 % لعام 2021 كنتيجة لتحسن النشاط الاقتصادي في معظم القطاعات باستثناء الزراعة (5.4- %) بعد انخفاض إنتاج زيت الزيتون، كما أثرت تداعيات الأزمة الصحية الناجمة عن جائحة كوفيد 19- بشكل كبير على النشاط الاقتصادي.

- بالنسبة لسنة 2022 ، من المتوقع أن يشهد الاقتصاد التونسي معدل نمو قدره 2.6 % يعكس التحسن المستمر في نشاط الصناعات التحويلية المصدرة والصناعات الاستخراجية وخدمات السوق على وجه الخصوص (أما عن طريق قطاع السياحة أو القطاع الزراعي بعد العودة المتوقعة إلى مستويات الإنتاج).

- تسجيل تسارع مهم في الأسعار خلال الأشهر الأخيرة من سنة 2021، كما ارتفع المؤشر العام لأسعار الاستهلاك العائلي إلى 6.6 % خلال شهر ديسمبر. زيادة ملحوظة مقارنة بالمستويات التي سجلت خلال نفس الأشهر من سنة 2020 و 2019 (4.9 % و 6.1 %، على التوالي).

- خلال الربع الأخير من عام 2021 ، سجل متوسط احتياجات السيولة لدى البنوك انخفاضاً بنحو 1715 مليون دينار ، حيث انخفض من 11296 مليون دينار في الربع الثالث من عام 2021 إلى 9581 مليون دينار في الربع الأخير من عام 2021.

- تراجع مؤشر TUNINDEX بنسبة 3.3 % خلال الربع الأخير من سنة 2021 ، مما قلل من مكاسبه التي حققها منذ بداية العام إلى 2.3 %.

- ارتفاع العجز التجاري بمقدار 3.457 مليون دينار خلال سنة 2021 ، ليلبغ 16 215 مليون دينار. أما بالنسبة للمبادلات التجارية فقد تطورت بمعدلات قابل للمقارنة (زيادة بـ 20.5 % للصادرات و زيادة بـ 22.2 % للواردات مقابل انخفاض بـ 11.7 % و 18.7 % في العام السابق)، مما أدى إلى انخفاض طفيف في معدل التغطية بنسبة 1 %.

- في نهاية سنة 2021 ومقارنة بقيمته في نهاية ديسمبر 2020 ، ارتفع سعر الدينار بنسبة 1.3 % مقابل اليورو وبنسبة 2.4 % مقابل الين الياباني و من ناحية أخرى فقد انخفضت قيمته بنسبة 6.3 % مقابل الدولار الأمريكي

### الظرف الاقتصادي لقطاع السيارات

سجل سوق السيارات الجديدة في تونس ارتفاعاً في المبيعات خلال سنة 2021 شمل جل العلامات التجارية. حيث بلغت مبيعات السيارات الجديدة في تونس الى موفى شهر ديسمبر 61 660 سيارة مقابل 49 648 خلال المدة ذاتها من السنة الفارطة وذلك وفقاً لبيانات الوكالة الفنية للنقل البري. حيث سجل القطاع تراجعاً في مبيعات السيارات النفعية بنسبة 2,87 % في حين تطورت مبيعات سيارات الأفراد بنسبة 32,98 % .

### المخاطر والتحديات

تتعلق المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها تونس بجائحة COVID-19 وتقلب أسعار النفط العالمية : إن تفاقم الوباء العالمي سيؤدي إلى مزيد من التدهور في التوقعات الاقتصادية العالمية ، واستمرار الاضطراب في التجارة العالمية وسلاسل القيمة ، بالإضافة إلى قيود أطول من المتوقع على السفر بالتوازي مع تدابير التباعد الاجتماعي التي من شأنها أن تقلل الاستهلاك المحلي، من شأن هذا التفاقم أن يضر بالنشاط الاقتصادي في تونس ، ولا سيما السياحة والصادرات ، نتيجة للتباطؤ الإضافي في النمو وخلق فرص العمل وخفض الإيرادات العامة ، فضلاً عن زيادة محتملة في أسعار السلع المستوردة مما يؤدي إلى ارتفاع التضخم وهذا ، بالإضافة إلى الانخفاض المحتمل في الاستثمار الأجنبي المباشر والتحويلات الأجنبية بسبب الوباء، ستكون له آثار على أرصدة الميزانية والحسابات الجارية للبلاد واحتياطيات النقد الأجنبي. إن انعكاس الانخفاض الأخير في أسعار النفط العالمية سيؤثر على الحسابات المالية والحسابات الخارجية. قد يؤدي الاضطراب في أسواق رأس المال العالمية والوضع الاقتصادي في بعض البلدان المصدرة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إلى زيادة صعوبة تمويل العجز المالي والخارجي ، لكن تونس لا تزال تعتمد بشكل أساسي على التمويل متعدد الأطراف. على الصعيد المحلي ، هناك مخاطر إضافية مرتبطة بمتابعة الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية، والتوترات السياسية وتدهور الأمن ، الأمر الذي سيكون له تأثير سلبي على الاستثمار والسياحة. إن تداعيات عدم الاستقرار في البلدان المجاورة يمكن أن تعرض الاستقرار الاقتصادي للخطر. إذا تحققت المخاطر الحالية ، فسوف تتأثر رفاهية العديد من الأسر ، وخاصة الأسر الضعيفة التي يكون استهلاكها فوق خط الفقر مباشرة. يعتبر حوالي 17 % من السكان (حوالي 1.9 مليون تونسي) ضعفاء ، إذا عرفنا "ضعفاء" أولئك الذين يعيشون تحت عتبة 5.5 دولار في اليوم وفقاً لأحدث التقديرات ، فإن الصدمة الاقتصادية يمكن أن تزيد هذه النسبة إلى 19 % أو أكثر من المحتمل أن تزداد هذه النسبة بشكل أكبر حيث يتم تعديل التوقعات في الأسابيع القادمة.

### تذكير بأهم الأحداث البارزة

- إدراج أسهم الشركة بالبورصة سنة 2008.
- إطلاق علامة سيارة داشيا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2009.
- إطلاق علامة سيارة لادا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2018.
- الترفيع في رأس المال الاجتماعي للشركة على قسطين خلال سنتي 2012 و 2013 من 25,500 مليون دينار في سنة 2011 إلى 38,250 مليون دينار سنة 2013 عن طريق دمج الاحتياطيات (النتائج المؤجلة) وإسناد (1) سهم جديد مجاني مقابل سهمين (2) قديمين.
- إدراج أسهم الشركة بالبورصة في إطار القانون عدد 92 المؤرخ في 17 أوت 1999 المتعلق بدفع السوق المالية كما وقع تنقيحه وإكماله بالنصوص اللاحقة وهو ما سمح لشركة ارتاس بالانتفاع بنسبة ضريبة مخفضة على الشركات ب 20 % لمدة خمس سنوات ابتداء من سنة الإدراج أي خلال الفترة من سنة 2008 إلى سنة 2012
- طبقاً للقانون العام المتعلق بالضريبة حددت نسبة بالضريبة على الشركات لسنة 2019 ب 37 %.

### الأحداث المميزة لسنة 2021:

- تمكنت شركة ارتاس من المحافظة على التزاماتها تجاه المساهمين، فبمقتضى قرار الجلسة العامة المنعقدة في 18 اوت 2020 تم توزيع ارباح تقدر بنسبة 134.5% من النتيجة الصافية وهو ما يعادل 30 600 000 دينار.
- انجاز ثلاث نسخ من أيام رينو لما بعد البيع والتي انطلقت خلال شهر مارس 2021 والتي تضمنت اجراءات خاصة لفائدة الحرفاء (تشخيص مجاني وتخفيضات على اليد العاملة وقطع الغيار)

## أرقام رئيسية :

## أرتاس وشركاتها التابعة

رقم المعاملات	2021	2020	الفارق
أرتاس	222 139 585	165 544 342	56 595 243
أرت يغرو	20 581 594	17 458 623	3 122 971
اداف	32 261 670	32 584 921	-323 251
واليس سرفيس	1 783 528	2 143 425	-359 897
مجموع رقم المعاملات	276 766 377	217 731 311	59 035 066
عدد السيارات المباعة	2021	2020	الفارق
أرتاس	5 834	4 374	1 460
اداف	511	719	-208
واليس سرفيس	41	52	-11
العدد الجملي للسيارات المباعة	6 386	5 145	1 241
رقم المعاملات المجمع (مجمع أرتاس)	2021	2020	الفارق
	270 149 720	212 270 266	57 879 454
النتيجة الصافية	2 020	2 020	الفارق
أرتاس	40 021 985	22 753 870	17 268 115
أرت يغرو	5 398 996	5 175 016	223 980
اداف	4 257 679	4 008 837	284 842
واليس سرفيس	501 296	511 946	-10 650
مجموع النتيجة الصافية	50 179 956	32 449 669	17 730 287
النتيجة الصافية (مجمع أرتاس)	2 021	2 020	الفارق
	41 292 326	33 238 334	8 053 982
عدد السيارات المباعة	2 021	2 020	الفارق
	6 386	5 145	1 241



## وحوصلة عامة

### حوصلة للنتائج التجارية:

بفضل 5 195 من التسجيلات الجديدة خلال سنة 2021 (المرجع ATTT) فإن العلامات التجارية المسوقة من قبل مجمع ارتاس (رينو وداشيا ونسيان و لادا) تدعم مواقعها في السوق التونسية للسيارات.

### حوصلة للنتائج المالية:

بلغت النتيجة الصافية للشركة الأم ارتاس 40,022 مليون دينار في سنة 2021 مقابل 22,754 مليون دينار في سنة 2020. وبلغت النتيجة الصافية الراجعة للمجمع 41,292 مليون دينار في سنة 2021 مقابل 33,238 مليون دينار في سنة 2020. ستعرض على مصادقة الجلسة العامة المقبلة للمساهمين حصة أرباح ب 0,800 دينار لكل سهم. بلغت إيرادات التوظيفات لشركة ارتاس 13,759 مليون دينار في سنة 2021 مقابل 2,847 مليون دينار في سنة 2020. حققت الشركات التابعة أرتيغرو، آداف و واليس سرفيس في سنة 2021 على التوالي نتيجة صافية ب 5,398 مليون دينار، 4,257 مليون دينار و 0,501 مليون دينار.

## تقرير النشاط لسنة 2021



إن إدماج تقرير نشاط مجمع ارتاس ضمن التقرير السنوي للشركة الأم يبرر أساسا بوجود سوق ونشاطات متشابهة ومتكاملة للشركات التابعة وخاصة شركة أرتيغرو التي تنشط في مجال البيع بالجملة لقطع غيار رينو، نيسان، داشيا و لادا، شركة آداف التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة نيسان و قطع الغيار والخدمات و شركة واليس سرفيس التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة لادا و قطع الغيار والخدمات.

ويتوزع التقرير على فصلان وهما:

### **الفصل 1: النتائج التجارية**

ويتضمن:

- تطور سوق السيارات التونسية.
- تموقع الشركة إزاء المنافسة.
- جدول قيادة تجاري 2021 ( TBC 2021 ).
- تطور نشاط خدمات ما بعد البيع.

### **الفصل 2: النتائج المالية**

وهو يحلل:

- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية لشركة ارتاس ومجمع ارتاس.
- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية للشركات التابعة والمشاركة.
- تطور التركيبة المالية لشركة ارتاس.
- التعاون داخل المجمع والعلاقات بين الأطراف المرتبطة.
- تذكير بإنجازات شركة ارتاس ومجمع ارتاس 2015-2021.

## الفصل 1: النتائج التجارية



## 1-1 نشاط السيارات الجديدة:

## السوق و الحجم في سنة 2021

على مستوى التسجيلات حققت مجموعة شركات ارتاس الى غاية 2021/12/31، 6 538 وحدة من كل أصناف السيارات (رينو، داشيا، نيسان ولادا) مع حصة من السوق تناهز 10,6 بالمائة.

2020-2021	2019	2020	2021	تطور التسجيلات للفترة 2021/2018
12 369	36 297	37 201	49 570	سيارات خاصة
48	2 198	2 372	2 420	سيارات مزدوجة
-405	10 721	10 075	9 670	شاحنات
12 012	49 216	49 648	61 660	المجموع

## الحصة من السوق:

## عدد السيارات المسجلة والحصة من السوق 2021

أنهت مجموعة شركات ارتاس سنة 2021 ب 6 538 وحدة من كل أصناف السيارات (رينو، داشيا، نيسان و لادا) مع حصة من السوق تناهز 10,61%.

الحصة من السوق 2021	الفارق	2020	2021	عدد السيارات المسجلة
% 9.68	1 568	4 400	5 968	ارتاس (رينو، داشيا)
% 0.86	-214	743	529	اداف (نيسان)
% 0.07	-11	52	41	وليس سرفيس (لادا)
% 10.61	1 343	5 195	6 538	المجموع

**2-1 - نشاط ما بعد البيع لشركة أرتاس :****أ - نسبة خدمة الحرفاء**

في نطاق الحرص المتواصل على الجدوى وتحسين الحصة من السوق فإنه يتم بانتظام وبطريقة شاملة قياس نسبة خدمة الحريف وذلك لكل اصناف الحرفاء، علما وأن معدل خدمة الحريف بلغت سنة نسبة 90 بلمانة.

**ب - تحقيق حول نوعية خدمة الورشة**

في نطاق التمشي الرامي إلى التحسين المستمر للخدمات المقدمة للحرفاء على مستوى نشاط ما بعد البيع وعلى المستوى الوطني، يتم القيام بتحقيق متواصل خلال السنة حول درجة رضا الحرفاء وذلك من قبل مكتب وطني مستقل. من خلال نتائج التحقيق يتم بلورة تقييم عام من قبل مصلحة ما بعد البيع يصدر مباشرة عن حرفاننا وهو يسمح لنا عند الضرورة بتدارك النقائص ودمج نقاط القوة وتعتبر نتائج التحقيقات المنجزة خلال سنة 2021 جد مشجعة وتبرهن من جديد على حسن التحكم في النشاط والمستوى المرتفع للمؤهلات الفنية لشركة أرتاس وكامل شبكتها.

## الفصل 2: النتائج المالية



1 - النتائج المالية لشركة ارتاس  
1-1 - أرقام المعاملات والإيرادات  
رقم المعاملات :

الفرق 2020-2021	2019	2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
56 595 243	198 921 057	165 544 342	222 139 585	رقم المعاملات قبل الأداءات
67 019 300	235 883 059	194 749 100	261 768 400	رقم المعاملات باعتبار الأداءات
-1 460	5 226	4 374	5 834	عدد السيارات الجديدة المباعة

توزيع رقم المعاملات :

يتوزع رقم معاملات شركة ارتاس خلال الفترة 2021-2019 على النحو التالي:

الفرق 2020-2021	2019	2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
- 32 335 773	191 585 575	159 249 802	214 292 351	مبيعات السيارات
-747 238	4 776 215	4 028 977	4 922 171	مبيعات قطع الغيار*
47 385	1 548 666	1 596 051	1 551 199	مبيعات أشغال الورشة
-291 350	904 197	612 847	1 297 540	مبيعات الظمات
-49 739	106 404	56 665	76 325	مبيعات أخرى وكماليات
-33 376 715	198 921 057	165 544 342	222 139 586	المجموع

(\* بما في ذلك الزيوت)

المعدل السنوي لرقم المعاملات خلال الفترة 2019-2021 يبلغ 195,535 مليون دينار.

- رقم المعاملات ما بعد البيع لشركة ارتاس

بلغ رقم معاملات نشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس الى غاية 2021/12/31 (بيع اليد العاملة للورشة وقطع الغيار للموزعين بالتفصيل) 7,770 مليون دينار مقابل 6,237 مليون دينار الى غاية نفس الفترة من 2020.

- الإيرادات

إيرادات الاستغلال الأخرى:

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 1 215 587 د ت الى غاية 2021/12/31 مقابل 1 224 809 د ت الى غاية نفس الفترة من 2020.



**إيرادات التوظيفات :**

تبلغ إيرادات التوظيفات 13 759 518 د ت الى غاية 2021/12/31 مقابل 2 846 903 د ت الى غاية نفس الفترة من 2020 وتتمثل كالاتي:

الفرق 2020-2021	2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
9 999 700	0	9 999 700	أرباح مستلمة من ارت بيع بالجملة
0	0	0	أرباح مستلمة من الاتحاد الدولي للبنوك
0	0	0	أرباح مستلمة من شركة السيارات والتنمية
+ 363 527	299 894	663 421	أرباح أخرى مستلمة
549 388	2 547 009	3 096 397	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
<b>10 912 615</b>	<b>2 846 903</b>	<b>13 759 518</b>	<b>المجموع</b>

- الأرباح العادية الأخرى المنجزة خلال السنة المحاسبية 2021 تبلغ 300 090 د ت مقابل 139 101 د ت منجزة في سنة 2020.

**2-1 هامش الربح الخام**

بلغ هامش الربح الخام 47 730 985 د ت في 2021/12/31، مقابل 37 314 813 د ت في سنة الى غاية نفس الفترة من 2020 بزيادة قدرها 27.91 %.

الفرق 2020-2021	2019	2020	2021	هامش الربح الخام
10 416 172	36 344 281	37 314 813	47 730 985	الهامش الربح الخام
-	18,27%	22,54%	21,48%	%
1 460	5 226	4 374	5 834	عدد السيارات الجديدة المباعة

**3-1 نتائج الاستغلال:**

بلغت نتائج الاستغلال 37 770 611 د ت إلى غاية 2021/12/31 مقابل 27 786 179 د ت الى غاية نفس الفترة من 2020.

الفرق 2020-2021	2019	2020	2021	نتائج الاستغلال:
9 984 433	27 224 066	27 786 179	37 770 611	نتيجة الاستغلال

**4-1 الضريبة على الشركات**

تحدد الأرباح الخاضعة للضريبة على الشركات حسب جدول يضبط النتيجة الجبائية عن طريق آلية إعادة الإدماج والطرح حسب التشريع الجبائي الجاري المعمول به. والنظام الجبائي المطبق هو نظام القانون العام المحددة ب 35 % ابتداء من 2019 مع اضافة 2 % بعنوان المساهمة الاجتماعية التضامنية.

الفرق 2020-2021	2019	2020	2021	الضريبة على الشركات
3 422 242	11 147 582	7 178 336	10 600 578	الضريبة على الشركات
165 982	637 005	409 627	575 609	مساهمة اجتماعية تضامنية
<b>3 588 224</b>	<b>11 784 587</b>	<b>7 587 963</b>	<b>11 176 187</b>	<b>المجموع</b>

**5-1 النتيجة الصافية**

إلى 2021/12/31 بلغت النتيجة الصافية بعد الأداء 40 021 985 د ت مقابل 22 753 870 د ت الى غاية نفس الفترة من 2020 مسجلة بذلك زيادة ب 17 268 115 د ت.

النتيجة الصافية :	2021	2020	2019	الفارق 2020-2021
النتيجة الصافية لآرتاس	40 021 985	22 753 870	21 970 727	783 143

**6-1 مؤشرات مالية أخرى****- الحرفاء وآجال استخلاص الديون**

حسابات الحرفاء والحسابات الملحقة تمثل 13,93 % من مجموع الأصول الى غاية 31/12/2021 والأجل المتوسط لاستخلاص الديون 46 يوم خلال نفس الفترة.

الوحدة: الدينار التونسي	2021	2020	2019
حرفاء عاديون	5 155 941	12 589 401	14 463 355
حرفاء مشكوك فيهم	1 751 125	1 365 369	1 365 369
سندات الحرفاء	19 378 202	12 456 239	11 515 918
حرفاء اخرون	56 765	56 765	11 034
المجموع	26 342 033	26 467 774	27 355 676
رقم معاملات باعتبار الأداء	261 768 400	194 749 100	235 883 059
آجل الاستخلاص	33 يوم	46 يوم	42 يوم

**المزودون وآجال خلاصهم**

الوحدة: الدينار التونسي	2021	2020	2019
مزودون وحسابات ملحقة	30 409 411	69 500 794	87 842 456
آجال خلاص المزودين ( 2 )	145 يوم	145 يوم	145 يوم

(2) مزودون\* 360 / سراءات\* 1,19

**الخزينة الصافية**

بلغت الخزينة الصافية 59 759 857 د ت في 2021/12/31 مقابل 46 637 953 د ت في 2020/12/31. وهي تتوزع عند ختم السنة المحاسبية 2020 كما يلي:

الخزينة في بداية السنة المحاسبية (إلى 2020/12/31)	46 637 953 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من الاستغلال	54 159 097 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات الاستثمار	10 637 194 د ت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات التمويل	30 400 000 د ت
- الخزينة عند ختم السنة المحاسبية (إلى 2020/12/31)	59 759 857 د ت

الوحدة: الدينار التونسي	2021	2020	2019
الخزينة الصافية	59 759 857	46 637 953	56 215 440

## توزيع الخزينة الصافية

الخزينة الصافية دون تعهدات المزمدين إلى 2021/12/31 تتمثل فيما يلي:

2019	2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
35 934 666	295 281	40 584 323	سندات التوظيف
20 281 061	46 342 937	19 215 007	حسابات بنكية مدينة
-287	-265	-39 473	حسابات بنكية دائنة
<b>56 215 440</b>	<b>46 637 953</b>	<b>59 759 857</b>	الخزينة الصافية

## تركيبية الأصول

بلغ مجموع أصول شركة أرتاس 176 529 122 د ت إلى 2021/12/21 مقابل 202 920 530 د ت إلى 2020/12/31.

%	2020	%	2021	الوحدة: الدينار التونسي
23,03 %	46 741 921	32,19 %	56 827 164	الأصول الثابتة
38,56 %	78 239 714	18,70 %	33 015 053	المخزونات
12,37 %	25 102 405	13,93 %	24 590 908	الحرفاء
3,05 %	6 198 272	1,30 %	2 296 688	أصول جارية أخرى
22,99 %	46 638 218	33,88 %	59 799 330	التوظيفات والسيولة
<b>100 %</b>	<b>202 920 530</b>	<b>100 %</b>	<b>176 529 143</b>	مجموع الأصول

## مؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتاس

%	2019	%	2020	%	2021	الوحدة: الدينار التونسي
100 %	198 921 057	100 %	165 544 342	100 %	222 139 585	رقم المعاملات دون اعتبار الأداءات
	235 883 059		194 749 100		261 768 400	رقم المعاملات باعتبار الأداءات
18%	36 344 281	22 %	37 314 813	21,5 %	47 730 985	الهامش الربح الخام
14%	27 224 066	17 %	27 786 179	17 %	37 770 611	نتيجة الاستغلال
11%	21 970 727	14 %	22 753 870	18 %	40 021 985	النتيجة الصافية
100 %	212 430 345	100 %	202 920 530	100 %	176 529 123	مجموع الأصول
55%	116 721 384	63 %	128 497 504	78 %	138 519 489	الأموال الذاتية
17%	35 300 590	23 %	46 293 567	16 %	28 447 437	النتائج المؤجلة
						ديون متوسطو وطويلة المدى
26%	56 215 440	23 %	46 637 953	33 %	59 759 857	الخزينة الصافية
	5 226		4 374		5 834	عدد السيارات الجديدة المباعة

## نتائج الشركات المرتبطة (مجمع أرتاس)

يتركب مجمع « أرتاس » من ثمانية شركات: أرتاس، أرتيغرو، آداف، فودوف، أوترونك، سيداف، واليس سارفيس و أرتيمو تنشط في قطاع السيارات : بيع السيارات ، بيع قطع الغيار وصنع التجهيزات الالكترونية الموجهة أساسا للسيارات و **البعث العقاري**.

\* **الشركة الأم أرتاس الشركة التونسية للسيارات والخدمات** « ( شركة رينو سابقا) و هي شركة خفية الاسم ذات رأس مال ب 38 250 000 د ت في 2020/12/31 و أحدثت في 24 فيفري 1947 .

و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة "رينو" و "دسيا" وخدمات ما بعد البيع.

\* **شركة أرتيغرو**: شركة خفية الاسم متكونة في شهر سبتمبر 1998 وتنشط في مجال الاستيراد و البيع بالجملة لقطع غيار سيارات رينو وداشيا ونيسان و لادا. و يبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 5 000 000 د ت في 2021/12/31

\* **شركة آداف**: السيارات و التنمية هي شركة ذات مسؤولية محدودة محدثة في سنة 2005 و انطلقت في الاستغلال في سنة 2006 و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة نيسان و خدمة ما بعد البيع. و يبلغ رأس مال شركة آداف 5 000 000 د في 2021/12/31.

\* **شركة أوترونك**: هي شركة خفية الاسم فرنسية الجنسية وتخضع للقانون التونسي ولقد أحدثت في 10 أبريل 2000 و يبلغ رأس مالها في 31 ديسمبر 2021 : 3 000 000 د ت. وتنشط الشركة في مجال صنع كل التجهيزات الالكترونية الموجهة أساسا للسيارات وكذلك تسويق التجهيزات أساسا في الخارج.

\* **شركة أرتيمو أرتاس العقارية**: هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في شهر مارس 2008 و تنشط في مجال البعث العقاري و يبلغ رأس مالها 26 950 000 د ت في 2021/12/31 .

\* **شركة فودوف السيارات والتنمية**: شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2012 برأس مال يبلغ 150 000 د ت في 2020/12/31 وهي لم تدخل بعد حيز الإستغلال.

\* شركة واليس سارفيس : هي شركة ذات مسؤولية محدودة و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة LADA و خدمة ما بعد البيع و يبلغ رأس مالها 5 000 000 د ت في 2021/12/31.

\* شركة سيداف : شركة خفية الاسم متكونة في مارس 2017 و يبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 30 000 000 د ت في 2021/12/31

### مجال التجميع

2020			2021			الشركة
المراقبة %	السيطرة	طريقة التجميع	المراقبة %	السيطرة	طريقة التجميع	
100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	1100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	أرتيغرو
86,67	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	86,67	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	أداف
100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	100	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	أرتيمو
68,66	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	70,66	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	سيداف
98	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	98	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	واليس سارفيس
48,99	تأثير ملحوظ	التقييم بالمعادلة	48,99	تأثير ملحوظ	التقييم بالمعادلة	أرتونيك
99,91	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	99,91	سيطرة كاملة	الدمج الكلي	فودوف

### اسس التجميع

الشركات التي هي تحت سيطرة كاملة للمجمع: الشركات التابعة يتم تجميعها حسب طريقة الدمج الكلي. وتتأى المراقبة الحصرية خاصة من تعيين المسيرين من قبل شركة ارتاس ولا يمكن لأي مجمع آخر وشركة القيام بالمراقبة أو بالتأثير المهم على تلك الشركات. ويمسك مجمع ارتاس نسبة 48,99% من رأس مال شركة أوترونيك التي تعتبر شركة مساهمة نظرا لو وجود مساهم آخر يمكك نسبة 51% ويتولى المراقبة الفعلية على الشركة. وهو ما يفسر دمج شركة أوترونيك وفق طريقة التقييم بالمعادلة حيث أنه من المتوقع وجود تأثير هام من قبل مجمع ارتاس على تلك الشركة.

### 1-2 المؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتيغرو

%	2019	%	2020	%	2021	الوحدة: الدينار التونسي
100%	20 584 655	100%	17 458 623	100%	20 581 594	رقم المعاملات دون الأداءات
	24 495 740		20 775 767		24 503 778	رقم المعاملات بالأداءات
32,26%	6 640 020	34,17%	5 965 703	30,03%	6 201 281	الهامش الربح الخام
25,48%	5 244 810	26,75%	4 670 016	22,83%	4 701 182	نتيجة الاستغلال
25,02%	5 150 591	29,64%	5 175 016	26,22%	5 398 996	النتيجة الصافية
100%	45 472 397	100%	49 589 685	100%	46 393 693	مجموع الأصول
	لاشيء		لاشيء		لاشيء	ديون متوسطة المدى
	5 000 000		5 000 000		5 000 000	رأس المال الإجمالي
93,69%	37 453 975	85,91%	42 604 556	93,07%	43 178 577	الأموال الذاتية*
36,19%	16 456 510	40,02%	19 846 083	33,52%	15 550 796	الخزينة الصافية
	45 يوم		45 يوم		52 يوم	أجل خلاص الحرفاء

\*الأموال الذاتية قبل نتيجة السنة المحاسبية

### الأحداث الهامة خلال سنة 2021

قررت الجلسة العامة العادية لشركة ارتيغرو بتاريخ 26 جويلية 2021 توزيع 10 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2020 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة.

#### 2-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة آداف

%	2019	%	2020	%	2021	الوحدة: الدينار التونسي
100%	28 732 435	100%	32 584 921	100%	32 261 670	رقم المعاملات دون الأداءات
	34 191 598		38 752 351		38 427 264	رقم المعاملات بالأداءات
15,43%	4 434 285	19,46%	6 341 541	19,83%	6 403 363	الهامش الربح الخام
8,64%	2 482 419	13,89%	4 526 921	13,85%	4 471 034	نتيجة الاستغلال
5,88%	1 688 046	12,30%	4 008 837	13,18%	4 257 679	النتيجة الصافية
100%	27 288 443	100%	34 779 506	100%	38 281 205	مجموع الأصول
						ديون متوسطة المدى
35,82%	9 774 623	51,82%	18 024 090	59,09%	22 619 800	الخزينة الصافية
	5 000 000		5 000 000		5 000 000	رأس مال الإجتماعي
78,13%	21 320 989	73,57%	25 329 825	74,68%	28 587 504	الأموال الذاتية
	29 يوم		27 يوم		30 يوم	أجل خلاص الحرفاء

### الأحداث الهامة خلال سنة 2021

قررت الجلسة العامة العادية لشركة آداف بتاريخ 26 جويلية 2021 توزيع 1 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2020 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة.

#### 3-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة واليس سرفيس

%	2019	%	2020	%	2021	
100%	241 730 2	100%	2 143 425	100%	1 783 528	رقم المعاملات خارج الأداءات
	987 248 3		2 596 042		2 122 398	رقم المعاملات بالأداءات
11,32%	940 308	11,13%	480 631	22,75%	405 771	هامش الربح الخام
7,64%	628 208	10,22%	409 506	15,18%	270 776	نتيجة الاستغلال
13,37%	969 364	10,59%	511 946	28,11%	501 296	النتيجة الصافية
100%	136 145 6	100%	7 661 706	100%	7 031 344	مجموع الأصول
	لا شيء		لا شيء		لا شيء	الديون متوسطة وطويلة المدى
86,74%	561 330 5	51,98%	5 740 961	94,19%	6 622 543	الخزينة الصافية
	000 000 5		5 000 000		5 000 000	رأس المال الاجتماعى
96,11%	331 906 5	69,45%	6 418 278	98,41%	6 919 573	الأموال الذاتية
	8 يوم		18 يوم		11 يوم	أجل خلاص الحرفاء

## 4-2 المؤشرات المالية لشركة أرتيمو «أرتاس العقارية»

شركة أرتيمو أرتاس العقارية هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2008 ويبلغ رأس مالها 26 950 000 د ت في 2021/12/31 .  
ولقد أسندت شركة أرتاس للشركة التابعة أرتيمو مهمة تجديد قاعة العرض وبناء مقرها الاجتماعي الجديد على أرض تقع بشارع خير الدين باشا. وعند انتهاء الأشغال سوغت شركة أرتيمو لشركة أرتاس العمارة التي تم بناؤها لفترة ب 20 سنة.

2019	2020	2021	
26 950 000	26 950 000	26 950 000	رأس المال الإجمالي
498 358	510 513	523 275	رقم المعاملات
2 497 699	1 971 819	1 807 129	إيرادات التوظيفات
26 933 763	29 374 626	30 296 297	الخزينة الصافية
1 851 483	1 352 770	1 586 117	النتيجة الصافية

## 5-2 المؤشرات المالية لشركة أوترونك

شركة أوترونك هي شركة أجنبية خفية الاسم تخضع للقانون التونسي. وتم إحدائها خلال شهر افريل 2000. ويبلغ رأس مالها 3 000 000 في 31 ديسمبر 2020. وتبلغ نسب مساهمة شركات مجمع أرتاس 48,99 % (نسبة مراقبة). والطريقة المعتمدة للدمج عند إعداد القوائم المالية المجمعة للمجمع أرتاس هي طريقة التقييم بالمعادلة.

2018	2019	2020	
3 000 000	3 000 000	3 000 000	رأس المال الإجمالي
7 309 579	7 759 923	7 163 820	رقم المعاملات
15 876 650	3 227 819	3 044 085	الخزينة الصافية
787 580	756 287	835 021	النتيجة الصافية

## 6-2 المؤشرات المالية لمجمع أرتاس

بلغ رقم المعاملات لمجمع أرتاس 270 149 720 د ت في سنة 2021 مقابل 212 270 261 د ت في سنة 2020.

2018	%	2019	%	2020	%	2021	%	
235 400 383	100%	244 345 464	100%	212 270 266	100%	270 149 720	100%	رقم المعاملات
44 152 195	19%	48 688 707	20%	51 018 367	24%	61 927 320	24%	هامش الربح الخام
31 066 257	13%	30 010 666	12%	33 238 344	16%	41 292 326	16%	النتيجة الصافية
241 448 027	100%	288 524 645	100%	291 043 989	100%	267 428 663	100%	مجموع الأصول
								ديون متوسطة وطويلة المدى
116 332 945	48%	118 416 057	41%	122 950 374	42%	153 826 665	42%	الخزينة الصافية

## 3 - معاملات الشركة الأم أرتاس بشركات المجمع أرتاس:

## الخدمات المقبولة والخدمات المسندة

في سنة 2021، قامت شركة أرتاس بإعادة فوترة لفائدة شركة أرتيغرو لمبلغ ب 276 592 دت بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2021، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة أدا ف لمبلغ ب 153 158 د بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2021، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة واليس سرفيس لمبلغ ب 31 504 د بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبمعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

## عقود الكراء

مبلغ الإيجار المفوتر من قبل شركة أرتاس للشركات التابعة للمجمع خلال سنة 2021 يقدر ب 259 293 دت دون الاداء على القيمة المضافة وب 308 561 دت باعتبار ذلك الاداء وهو يتوزع على النحو التالي:

الشركة	المبلغ دون اعتبار الاداء	المبلغ باعتبار الاداء
كراء أرتيغرو	112 130	133 434
كراء أدا ف	59 805	71 168
كراء أرتيمو	74 756	88 959
كراء واليس سرفيس	12 602	14 996
المجموع	259 293	308 558

## المستحقات والديون مع شركات مجمع أرتاس

## ديون بين شركات مجمع أرتاس

خلال السنة المحاسبية 2021، بلغت القيمة الجمالية لشراء قطع الغيار من قبل شركة أرتاس لدى شركة أرتيغرو 5 206 898 دت دون الاداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

وبلغت ديون شركة أرتاس لفائدة شركة أرتيغرو 1 156 521 دت في 2021/12/31.

وبلغت ديون شركة أدا ف لشركة أرتاس 117 723 دت في 2021/12/31.

وبلغت ديون شركة واليس سرفيس لشركة أرتاس 24 189 دت في 2021/12/31.

## 5 - الأرباح الموزعة من طرف شركات المجمع أرتاس

- الأرباح المقبوضة من طرف شركة أرتاس والموزعة من طرف شركات المجمع في سنة 2021 بعنوان السنة المحاسبية 2020 .

المبلغ	الأرباح
9 999 700	أرتيغرو
573 340	أدا ف

- تقديرات توزيع الأرباح من قبل الشركات التابعة في سنة 2022 بعنوان السنة المحاسبية 2021

- (بعد التأكيد من قبل المجالس الإدارية للشركات التابعة أرتيغرو و أدا ف)

المراييح	المبلغ الجملي	مبلغ أرتاس	مبلغ أرتيغرو
أرتيغرو	4 000 000	3 999 880	
أدا ف	3 000 000	1 720 020	880 080
المجموع	7 000 000	5 719 900	880 080



تقرير نتائج أرتاس (2021-2017)

%	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	
100%	222 139 585	100%	165 544 342	100%	198 921 057	100%	180 269 448	100%	215 533 408	رقم المعاملات
21,5 %	47 730 985	23%	37 314 813	18%	36 344 281	19%	33 444 510	18%	39 024 891	هامش الربح الخام
18 %	40 021 985	14%	22 753 870	11%	21 970 727	14%	25 295 162	14%	29 455 549	النتيجة الصافية
100 %	176 529 122	100%	202 920 530	100%	212 430 345	100%	176 171 258	100%	184 369 064	مجموع الأصول
	لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء	ديون متوسطة وطويلة المدى
33 %	59 759 857	23%	46 637 953	26%	56 215 440	32%	56 981 591	50%	91 837 092	الغزنية الصافية
	3 096 363		2 846 903		6 618 965		9 529 082		8 869 489	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
	5 834		4374		5 226		5 027		7 506	عدد السيارات الجديدة المباعة (رينو أرتاس)

## تطور التركيبة المالية لشركة آرتاس

2018	2019	2020	2021	تطور الحاجة للمال المتداول والخزينة الصافية للشركة
115 413 157	117 111 384	128 887 504	138 909 489	الأموال الذاتية الدائمة
115 023 157	116 721 384	128 497 504	138 519 489	الأموال الذاتية
390 000	390 000	390 000	390 000	الخصوم غير الجارية
46 614 471	46 660 619	46 741 921	56 827 164	الأصول
46 614 471	46 660 619	46 741 921	56 827 164	الأصول الثابتة الصافية
68 798 686	70 450 765	82 145 583	82 082 325	المال المتداول
72 447 263	109 553 999	109 540 391	59 902 629	الأصول الجارية
53 274 225	73 512 959	78 239 714	33 015 053	المحزونات
14 104 978	27 355 676	25 102 405	24 590 908	الحرفاء
5 068 060	10 052 733	6 200 272	2 296 668	الأصول الجارية الأخرى
60 630 168	95 318 674	74 032 761	37 580 161	الخصوم الجارية
57 304 442	87 842 456	69 500 794	30 409 411	المزودون
3 325 726	7 476 218	4 531 967	7 170 750	الخصوم الجارية الأخرى
11 817 095	14 235 325	35 507 630	22 322 468	الحاجة للمال المتداول
44 201 142	35 934 666	295 281	40 584 323	توظيفات وأصول مالية أخرى
12 908 382	20 281 061	46 342 937	19 215 007	السيولة وما يعادل السيولة
-127 933	-287	-265	-39 473	المساعدات البنكية
56 981 591	56 215 440	46 637 953	59 759 857	الخزينة الصافية

تتميز التركيبة المالية لشركة أرتاس بـ:

- مال متداول إيجابي
- خزينة ذات فائض
- عدم وجود ديون متوسطة وطويلة المدى
- عدم وجود ديون بنكية
- آجال للاستخلاص ديون الحرفاء بـ 33 يوم سنة 2021.
- مساهمة قيمة للنتيجة المالية في نتيجة شركة أرتاس.
- الشركات التابعة (أرتيغرو، آداف، أوترونيك و واليس سرفيس) جد رابحة.
- توزيع دائم للأرباح من قبل الشركات التابعة.
- نسبة توزيع مخصصات الأرباح بحوالي 80% من النتيجة الصافية السنوية خلال الفترة 2009-2021.

## أفاق سنة 2022

### البيئة الدولية

وفقا لصندوق النقد الدولي يجب أن يستقر النمو العالمي عند في سنة 4,4% و مع 2022 و مع ذلك تظل هذه التوقعات غير مؤكدة للغاية، لا سيما فيما يتعلق بتطور الوباء، فعالية التدابير المتخذة لضمان العودة إلى الوضع الطبيعي و اندلاع الحرب الروسية الأوكرانية خلال سنة 2022.

السيناريو الذي تصوره وكالة التصنيف العالمي P&S بينما توقعت سابقا ارتفاعا بنسبة 4% إلى 6% لعام 2022 فإنها تقدر الآن أن اضطراب السوق الناجم عن الحرب في أوكرانيا قد يؤدي في النهاية إلى انخفاض المبيعات العالمية بنسبة 2%. بالإضافة إلى ذلك فإن فترات توقف الإنتاج خلال فترة الإكثّر خطورة للوباء لا تزال تترك بصماتها، حيث أن معظم الشركات المصنعة غير قادرة على العودة إلى خطط الإنتاج الأولية الخاصة بهم بسبب نقص المكونات و هذا حتى الآن.

### الوضع الاقتصادي الوطني

- عمقت ازمة COVID-19، في الربع الأول من عام 2022، من هشاشة الوضع الاقتصادي و الاجتماعي.
- انخفاض متوقع في إنتاج زيت الزيتون لموسم 2020-2021.
- استقرار متوقع في نسب التضخم خلال سنة 2021 و 2022 بعدما كانت في حدود 5,6%.
- استمرار التهديد لاحتياجات السيولة لدى البنوك خلال الربع الأول من عام 2021
- ارتفاع نسبي في مؤشر Tunindex خلال نهاية شهر مارس وبداية شهر افريل 2021.
- تراجع طفيف للدينار مقابل العملات الرئيسية خلال الأشهر الأربعة الأولى من عام 2021.

## الأفاق المالية لارتاس سنة 2022

تتلخص الأهداف المالية لشركات مجموعة أرتاس لعام 2022 على النحو التالي:

- تحقيق معدل نمو مزدوج الرقم للمؤشرات المالية الرئيسية (رقم معاملات ، نتائج الاستغلال ، نتيجة مالية والربح الصافي).
- المحافظة على النتائج المالية و **نمجيها** (إيرادات مالية-أعباء مالية) للشركة الأم أرتاس وشركاتها التابعة.
- الترفيع في رقم المعاملات لنشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس وشركاتها التابعة و تدعيم سياسة الشركة بإحداث نسخ جديدة من أيام رونو لما بعد البيع والتي إنطلقت خلال شهر مارس 2021 والتي ستتضمن إجراءات خاصة لفائدة الحرفاء (تشخيص مجاني وتخفيضات على اليد العاملة وقطع الغيار)
- مزيد التحكم في أعباء الإستغلال للشركات التابعة لمجمع ارتاس والتقليص منها.

تذكير بنتائج مجمع أرتاس (2017-2021)

%	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%	2017	
100%	270 149 720	100%	212 270 266	100%	244 345 464	100%	235 400 383	100%	262 391 665	رقم المعارف المعاملات
23%	61 927 320	24%	51 018 367	20%	48 688 707	19%	44 152 195	19%	51 021 931	هامش الربح الخام
15%	41 292 326	16%	33 238 344	12%	30 010 666	14%	31 066 257	14%	35 425 179	النتيجة الصافية
100%	267 428 663	100%	291 043 989	100%	288 524 645	100%	241 448 027	100%	248 220 365	مجموع الأصول
	لا شيء		لا شيء		لا شيء		لا شيء		لا شيء	ديون متوسطة وطويلة المدى
58%	153 826 665	42%	122 950 374	41%	118 416 057	48%	116 332 945	64%	157 880 054	الجزئية الصافية
	6 386		5 145		5 839		6 073		8 481	عدد السيارات الجديدة المباعة (رينو أرتاس)

رقم المعاملات المتوسط لمجمع أرتاس طيلة الفترة 2017-2021 يبلغ 235,399 د ت

## مؤشرات التصرف والمؤشر المالي لمجمع أرتاس

2021	2020	2019	2018	مؤشرات التصرف
33 834 879	33 271 039	33 569 411	19 646 588	الأصول غير الجارية
233 593 784	257 772 937	254 955 234	221 801 439	الأصول الجارية
45 516 583	96 202 286	92 647 281	76 949 530	المخزونات
27 907 834	27 561 363	30 510 803	20 358 293	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
153 952 420	122 950 857	118 437 457	116 467 630	التوظيفات والسبولة
267 428 663	291 043 976	288 524 125	241 448 027	مجموع الموازنة
213 751 115	202 470 041	180 209 455	170 471 289	الأموال الذاتية قبل التخصيص
390 000	390 000	390 000	390 000	الخصوم غير الجارية
46 733 113	83 125 128	103 440 302	66 448 880	الخصوم الجارية دون الخصوم المالية
38 293 672	78 177 876	93 271 528	61 284 922	مزودون وحسابات ملحقه
47 123 113	83 515 128	103 830 302	66 838 880	مجموع الخصوم
270 149 720	212 270 261	244 345 464	235 400 383	مبيعات السلع
61 927 320	51 018 367	48 688 707	44 152 195	هامش الربح الخام
46 752 234	37 321 783	35 140 756	30 071 810	نتيجة الاستغلال
41 292 326	33 238 337	30 010 666	31 066 257	النتيجة الصافية

## مشروع قرارات الجلسة العامة العادية



## الشبكة التونسية للسيارة والخدمات "ارتاس"

شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دينار  
المقر الاجتماعي: 39 نهج خير الدين باشا 1002 -تونس  
السجل التجاري تونس: 1214 1102541996 -SAM : B م. ج

### مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

#### القرار الأول:

بعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط الشركة، وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة العامة على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات، المختومة في 31 ديسمبر 2021 طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الثاني:

بعد الاطلاع على تقرير مراقبي الحسابات والتقرير الخاص بالاتفاقيات المنصوص عليها بالفصلين 200 و 475 من المجلة التجارية، تصادق الجلسة العامة على كل الاتفاقيات. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الثالث:

بعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط مجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة العامة على القوائم المالية المجمعة لمجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات المختومة في 31 ديسمبر 2021. طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

#### القرار الرابع:

تصادق الجلسة العامة على اقتراح مجلس الإدارة، لتوظيف أرباح سنة 2020، كما يلي:

– النتيجة الصافية لسنة 2021	40 021 985 د.
– النتائج المؤجلة	28 447 437 د.
– المجموع	68 469 422 د.
– الاحتياطات القانونية	- د.
– حصص أرباح سنة 2020	
80% من النتيجة الصافية لسنة 2021	10 000 000 د.
أي 800 مليون لكل سهم.	
إعادة استثمار الأرباح	30 600 000 د.
الباقى لرصده في حساب نتائج مؤجلة	27 869 422 د.

الجلسة العامة العادية، تقرر توزيع حصص أرباح ب 800 مليون لكل سهم، أي بمبلغ 30 600 000 دينار وتحديد تاريخ التوزيع بداية من.....

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة .....

#### القرار الخامس:

تمنح الجلسة العامة، لأعضاء مجلس الإدارة و المدير العام إبراء ذمة كلي ودون استثناء لتصرفهم خلال السنة المالية 2021.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

#### القرار السادس:

تصادق الجلسة العامة على تحديد منحة الحضور لسنة 2021 لأعضاء مجلس الإدارة ب 8 500 دينار سنوية لكل عضو مع العلم أن الإخوة

مزابي، شركة MKY Holding و شركة MZ Holding أعلنوا تخليهم على منحة الحضور لسنة 2021.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

#### القرار السابع:

تصادق الجلسة العامة على تحديد منحة الحضور لسنة 2020 لأعضاء الهيئة الدائمة للتدقيق ب 1 000 دينار سنوية لكل عضو.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

#### القرار الثامن:

تنفيذا لأحكام القانون رقم 2019 - 47 المؤرخ في 29 ماي 2019 بشأن تحسين مناخ الاستثمار و القرار العام لمجلس السوق المالية

رقم 23 بتاريخ 10 مارس 2020 بشأن معايير و إجراءات تعيين أعضاء مستقلين في مجلس الإدارة، تقرر الجلسة العامة تعيين

السيد..... عضو مستقل لمدة ثلاث سنوات تنتهي بإجتماع الجلسة العامة للمصادقة على القوائم المالية للسنة

المنتهية في 31 ديسمبر 2024

#### القرار التاسع:

تمنح الجلسة العامة تفويض، لكل حامل لنسخة أو مقتطع من محضر مداولات هذه الجلسة العامة للقيام بكل إجراءات الإيداع والإشهار

القانونية.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....



الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
القوائم الماليّة  
المحاسبية المختومة  
في 31 ديسمبر 2021



الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الموازنة  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2020	2021	ايضاحات
		الاصول
		الاصول غير الجارية
		الاصول الثابتة
2 745 110	2 751 970	الاصول غير المادية
(2 174 985)	(2 245 592)	تطرح الاستهلاكات
<b>570 125</b>	<b>506 378</b>	1.أ
14 810 266	15 094 695	الاصول الثابتة المادية
(8 600 519)	(9 010 988)	تطرح الاستهلاكات
<b>6 209 747</b>	<b>6 083 707</b>	1.أ
39 962 049	50 237 079	2.أ
<b>46 741 921</b>	<b>56 827 164</b>	الاصول المالية
		مجموع الاصول الثابتة
<b>46 741 921</b>	<b>56 827 164</b>	مجموع الاصول غير الجارية
		الاصول الجارية
78 239 714	33 015 053	3.أ
		المخزونات الصافية
26 467 774	26 342 033	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
(1 365 369)	(1 751 125)	تطرح المدخرات
<b>25 102 405</b>	<b>24 590 908</b>	4.أ
6 200 272	2 359 317	5.أ
(2 000)	(62 649)	اصول جارية اخرى
<b>6 198 272</b>	<b>2 296 688</b>	تطرح المدخرات
295 281	40 584 323	6.أ
46 342 937	19 215 007	7.أ
		توظيفات واصل مالية اخرى
		السيولة وما يعادل السيولة
<b>156 178 609</b>	<b>119 701 979</b>	مجموع الأصول الجارية
<b>202 920 530</b>	<b>176 529 123</b>	مجموع الأصول

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الموازنة  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2020	2021	إيضاحات
		الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
38 250 000	38 250 000	رأس المال الاجتماعي
21 200 067	31 200 067	الاحتياطيات
46 293 567	28 447 437	النتائج المؤجلة
-	600.000	منح الاستثمار
<b>105 743 634</b>	<b>98 497 504</b>	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
22 753 870	40 021 985	8.أ. نتيجة السنة المحاسبية
<b>128 497 504</b>	<b>138 519 489</b>	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
40 000	40 000	القروض
350 000	350 000	9.أ. مدخرات للمخاطر والأعباء
<b>390 000</b>	<b>390 000</b>	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
69 500 794	30 409 411	10.أ. المزودون والحسابات المتصلة بهم
4 531 967	7 170 750	11.أ. الخصوم الجارية الأخرى
265	39 473	12.أ. المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
<b>74 033 026</b>	<b>37 619 634</b>	مجموع الخصوم الجارية
<b>74 423 026</b>	<b>38 009 634</b>	مجموع الخصوم
<b>202 920 530</b>	<b>176 529 123</b>	مجموع الأموال الذاتية والخصوم

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
قائمة النتائج  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2020	2021	ايضاحات	
165 544 342	222 139 585	ب.1	مداخل
(128 229 529)	(174 408 600)	ب.2	تكلفة المبيعات
<b>37 314 813</b>	<b>47 730 985</b>		الهامش الخام
1 224 809	1 215 587	ب.3	إيرادات الإستغلال الأخرى
(4 476 747)	(4 835 871)	ب.4	نفقات التوزيع
(4 311 205)	(4 569 169)	ب.5	نفقات إدارية
(1 965 491)	(1 770 921)	ب.6	أعباء الإستغلال الأخرى
<b>(9 528 634)</b>	<b>(9 960 374)</b>		مجموع أعباء الاستغلال
<b>27 786 179</b>	<b>37 770 611</b>		نتيجة الإستغلال
59 227	(159 780)	ب.7	أعباء مالية صافية
2 846 903	13 759 518	ب.8	إيرادات التوظيفات
139 101	300 090	ب.9	الأرباح العادية الأخرى
(489 577)	(472 267)		الخسائر العادية الأخرى
<b>30 341 833</b>	<b>51 198 172</b>		نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
(7 178 336)	(10 600 578)		الأداءات على الأرباح
(409 627)	(575 609)		المساهمة الاجتماعية التضامنية
<b>22 753 870</b>	<b>40 021 985</b>		نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات
<b>22 753 870</b>	<b>40 021 985</b>		النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
جدول التدفقات النقدية  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2020	2021	إيضاحات
<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال</b>		
<b>22 753 870</b>	<b>40 021 985</b>	<b>النتيجة الصافية</b>
		تسويات بالنسبة ل
449 238	1 074 366	1.ت. الاستهلاكات والمخزونات
		تغييرات
(4 726 755)	45 224 661	2.ت. المخزونات
887 902	125 741	2.ت. المستحقات
3 852 461	4 240 955	2.ت. الأصول الجارية الأخرى
(21 285 913)	(36 452 600)	3.ت. المزدون والديون الأخرى
		تسويات أخرى
(49 376)	(76 010)	4.ت. فائض قيمة التفويت
<b>1 881 427</b>	<b>54 159 098</b>	<b>التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال</b>
<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</b>		
(1 248 868)	(483 615)	5.ت. مدفوعات متأتية من اقتناء أصول ثابتة
74 232	121 451	6.ت. إستخلاصات متأتية من التفويت في أصول ثابتة
(6 528)	(11 000 000)	7.ت. مدفوعات متأتية من اقتناء أصول مالية
700 000	724 970	8.ت. إستخلاصات متأتية من التفويت في أصول مالية
<b>(481 164)</b>	<b>(10 637 194)</b>	<b>التدفقات النقدية المخصصة للاستثمار</b>
<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b>		
(10 977 750)	(30 600 000)	حوص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
-	200 000	استخلاص منحة استثمار
<b>(10 977 750)</b>	<b>(30 400 000)</b>	<b>التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة التمويل</b>
<b>(9 577 487)</b>	<b>13 121 904</b>	<b>تغير الخزينة</b>
<b>56 215 440</b>	<b>46 637 953</b>	<b>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</b>
<b>46 637 953</b>	<b>59 759 857</b>	9.ت. <b>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</b>

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
الأرضة الوسيطة للتصرف  
(بالدينار التونسي)

السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر

2020	2021	إيضاحات
165 544 342	222 139 585	مداخيل
1 224 809	1 215 587	إيرادات الإستغلال الأخرى
(127 042 786)	(173 077 903)	تكلفة المبيعات
39 726 364	50 277 269	الهامش التجاري
(4 086 378)	(4 922 578)	أعباء خارجية أخرى
<b>35 639 987</b>	<b>45 284 691</b>	القيمة المضافة الخام
(5 888 319)	(5 743 157)	أعباء الموظفين
(448 253)	(578 055)	ضرائب و أداءات
<b>29 303 415</b>	<b>38 963 479</b>	زائد الاستغلال الخام
139 103	300 090	إيرادات عادية أخرى
2 846 902	13 759 518	إيرادات مالية
(1 557 577)	(590 767)	أعباء عادية أخرى
59 227	(159 780)	أعباء مالية
(449 238)	(1 074 366)	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
(7 178 336)	(10 600 578)	الأداءات على الأرباح
(409 627)	(575 609)	المساهمة الإجتماعية التضامنية
<b>22 753 870</b>	<b>40 021 985</b>	نتيجة الأنشطة العادية
<b>22 753 870</b>	<b>40 021 985</b>	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

## ايضاحات حول القوائم الماليّة

إيضاحات حول القوائم المالية  
للسنة المحاسبية المختومة  
في 31 ديسمبر 2021

## 1 - الشركة وغاية إستغلالها

شركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات (رينو تونس سابقا) شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دت. تأسست هذه الشركة بتاريخ 24 فيفري 1947.

ويتمثل نشاطها في بيع وتصليح السيارات وقطع الغيار من نوع رينو وداسيا.

## 2 - المبادئ والطرق المحاسبية

### أ. إحترام المعايير المحاسبية

لقد تم إعداد القوائم المالية للسنة المحاسبية المغلقة في 31 ديسمبر 2021 لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات طبقا للمعايير المحاسبية التونسية المقتضاة بأحكام القانون عدد 112 لسنة 1996 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996 وكذلك الأحكام المنصوص عليها في الأمر عدد 2459 لسنة 1996.

### ب.مراجع إعداد القوائم المالية وتقديمها

أعدت القوائم المالية من خلال اعتماد مفهوم راس المال وعلى أساس التكلفة التاريخية لكل عناصر بنود وأركان القوائم المالية. وتتلخص المبادئ المحاسبية الأكثر دلالة كالاتي:

### الوحدة النقدية

تمسك الشركة دفاتر المحاسبة بالدينار التونسي، يقع تحويل العمليات المبرمة بالعملة الأجنبية إلى الدينار حسب سعر الصرف الجاري به في تاريخ العملية أو سعر الصرف المدرج في أداة التغطية في حال وجودها. في تاريخ الاقفال يتم تحويل العناصر النقدية الواردة في موازنة الشركة حسب سعر الصرف الجاري به في ذلك التاريخ في حال عدم وجود اتفاق على المدى الطويل. تسجل فوارق أسعار الصرف في قائمة النتائج.

### الأصول الثابتة

يتم احتساب الأصول المادية والغير المادية الثابتة على أساس التكلفة التاريخية دون اعتبار الأداءات القابلة للاسترداد. وتحسب الاستهلاكات بالاعتماد على طريقة الاستهلاك المتساوي الأقساط باستعمال النسب التالية:

النسب	مباني
5%	معدات النقل
20%	تهيئات مختلفة
إلى 10% من 15%	تجهيزات ومعدات
10%	أثاث ومعدات مكتبية
إلى 10% من 20%	معدات إعلامية
إلى 15% من 33%	منظومات معلوماتية
33%	



### **مخزونات:**

تتكوّن مخزونات الشركة أساساً من السيارات الجديدة. يتم احتساب قيمة المخزونات على أساس سعر التكلفة. يشمل هذا السعر مبلغ الشراء مع إضافة المعاليم الديوانية ومصاريف النقل والتأمين والشحن المتصلة بهذه الإقتناءات.

### **المدخرات المتعلقة بحسابات الحرفاء :**

يتم تقييم مخاطر عدم الاستخلاص عند اقفال القوائم المالية لكل الحسابات على أساس التأخير في الدفع والمعلومات المتوفرة حول الوضعية المالية للحريف. يتم تكوين مدخرات للديون المشكوك في سدادها ويتم تقديمها صافية في الأصول الجارية.

### **تسجيل المداخل:**

يتم تسجيل المداخل المتأنيّة من بيع السيارات عند تجسيد انتقال أهم المخاطر والمنافع المتعلقة بالملكية إلى الحريف والتي تتزامن بشكل عام مع فوثرة السيارة.

### **الضريبة على المرباح :**

انطلاقاً من 2019 تخضع الشركة إلى الضريبة على الشركات بنسبة 35% وإلى مساهمة التضامن الاجتماعي بنسبة 2%.

3. الإيضاحات المفصلة  
 1. الإيضاحات المفصلة حول الموزانية  
 1.1 - الأصول الثابتة المملوكة والغير مملوكة  
 يتمثل بيان التغيرات في الأصول الثابتة المملوكة والغير المملوكة كالآتي:

القيمة المحاسبية المالية في 31 ديسمبر 2020	القيمة المحاسبية المالية في 31 ديسمبر 2021	الإستحداث المالية في 31 ديسمبر 2021	إرجاع الإستحداث	الإستحداث المالية في 31 ديسمبر 2020	تقصيمات المستحقات	الإستحداث المالية في 31 ديسمبر 2020	تغيير القيمة في 31 ديسمبر 2021	بيع	الإكتفاءات	القيمة المالية في 31 ديسمبر 2020	المستط
122 409	72 409	(927 501)	-	(877 501)	-	1 000 000	-	-	-	1 000 000	امتياز - حيازة
47 648	27 041	(1 318 091)	-	(1 297 464)	-	1 345 132	-	-	-	1 345 132	مطبخية مطبوخة
750	750	-	-	-	-	750	-	-	-	750	أصل تحريمي
399 228	406 088	-	-	-	-	406 088	(12 942)	19 802	399 228	399 228	أصول ثابتة غير مملوكة في طور الإنجاز
570 125	506 378	(2 245 592)	-	(2 174 985)	-	2 751 970	(12 942)	19 802	2 745 110	2 745 110	أصول ثابتة غير مملوكة
3 117 512	3 117 512	-	-	-	-	3 117 512	-	-	-	3 117 512	أراضي
-	-	(1 048 962)	-	(1 048 962)	-	1 048 962	-	-	-	1 048 962	مباني
221 743	1 775 942	(3 237 921)	-	(3 006 877)	-	5 013 603	1 600 201	44 702	44 702	3 308 020	تجهيزات المباني
125 152	94 549	(1 099 239)	-	(1 061 803)	-	1 193 788	-	6 834	6 834	1 186 954	معدات مصنع
47 063	55 994	(133 058)	-	(121 566)	-	189 042	-	20 392	20 392	188 649	أدوات مصنع
402 846	417 119	(859 829)	(146 885)	(888 432)	(118 282)	1 276 948	(192 326)	177 996	1 291 277	1 291 277	وسائل النقل
133 136	83 509	(857 911)	-	(802 171)	(55 740)	941 420	-	6 112	6 112	935 308	معدات المكتب
26 709	15 734	(166 207)	-	(155 231)	(10 975)	181 940	-	-	-	181 940	أصول ثابتة مملوكة أخرى
231 696	156 540	(1 305 203)	-	(1 182 082)	(122 321)	1 461 743	-	47 272	47 272	1 414 471	معدات الإضاءة
111 929	177 931	(142 846)	-	(113 579)	(29 266)	320 776	-	95 269	95 269	225 507	تجهيزات مطبخية
1 771 151	188 988	(138 996)	-	(138 996)	-	327 984	(1 660 261)	78 098	78 098	1 910 148	أصول ثابتة مملوكة في طور الإنجاز
20 918	-	(20 918)	-	-	(20 918)	20 918	-	-	-	20 918	تجهيزات لثراء الأصول ثابتة
6 209 747	6 083 707	(9 010 988)	(146 885)	(8 600 520)	(536 435)	15 094 695	(192 326)	476 755	476 755	14 810 266	أصول ثابتة مملوكة
6 779 672	6 560 085	(11 256 580)	(146 885)	(10 775 504)	(607 043)	17 846 665	(205 268)	496 557	496 557	17 555 376	مجموع الأصول الثابتة

## 2. الأصول المالية

تبلغ الأصول المالية 50 237 079 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 39 962 049 دت في 31 ديسمبر 2020 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2021	المبيعات	الشراءات	31 ديسمبر 2020	الوحدة: الدينار التونسي
48 435 755	-	-	38 435 755	سندات مساهمة
20 600 000	-	10 000 000	10 600 000	- سندات
5 235 400	-	-	5 235 400	- واليس للخدمات
4 999 850	-	-	4 999 850	- ارت بيع بالجملة
100	-	-	100	- بودان
587 820	-	-	587 820	- أترونيك
10 621	-	-	10 621	- الشركة الدولية للإيجار المالي
2 866 700	-	-	2 866 700	- شركة السيارات والتنمية
12 500 000	-	-	12 500 000	- عقارية أرتاس
1 485 714	-	-	1 485 714	- الاتحاد الدولي للبنوك
149 550	-	-	149 550	عربات وتنمية
201 324	(24 970)		226 294	إيداعات وكفالات
1 600 000	(700 000)	1 000 000	1 300 000	سندات استثمار طويل الأجل
<b>50 237 079</b>	<b>(724 970)</b>	<b>11 000 000</b>	<b>39 962 049</b>	<b>المجموع</b>

## 3. المخزونات

تبلغ المخزونات 30 015 053 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 78 239 714 دت في 31 ديسمبر 2020 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
78 016 499	30 240 960	سيارات جديدة
223 215	79 404	قطع غيار
-	2 694 689	سيارات جديدة في طور العبور
<b>78 239 714</b>	<b>33 015 053</b>	<b>المجموع</b>

## 4. - الحرفاء والحسابات المتصلة بهم :

يبلغ الرصيد الصافي للحرفاء والحسابات المتصلة بهم 24 590 908 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 25 102 405 دت في 31 ديسمبر 2020 ويتمثل كالآتي:

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
12 589 401	5 155 941	الحرفاء (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع)
12 456 239	19 378 202	سندات الحرفاء
56 765	56 765	حرفاء اخرون
1 365 369	1 751 125	الحرفاء المشكوك في خلاصهم
26 467 774	26 342 033	المجموع الخام
(1 365 369)	- 1 751 125	مدخرات الديون المشكوك في خلاصها
25 102 405	24 590 908	المجموع الصافي

## 5. - أصول جارية اخرى

تبلغ الأصول الجارية الأخرى 2 296 668 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 6 198 272 دت في 31 ديسمبر 2020 وتتمثل

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
164 672	181 304	الموظفون والحسابات المتعلقة بهم
5 345 046	622 527	الدولة - الضرائب و الأديات
108 750	329 055	تسبقات للمزودين
440 022	699 657	حسابات التسوية
141 782	526 774	تسبقات اخرى
6 200 272	2 359 317	المجموع الخام
(2 000)	- 62 649	مدخرات أصول جارية أخرى
6 198 272	2 296 668	المجموع الصافي

**أ.6-توظيفات واصلو مالفة اأرى**

تبلغ التوظففات واصلو المالفة الأأرى 40 584 323 دت فف 31 دفسمر 2021 مآبل 295 281 دت فف 31 دفسمر 2020 و تتمثل فف توظففات على المدى القرفب.

**أ.7-السفولة وما فعدال السفولة**

تبلغ السفولة وما فعدال السفولة 19 215 007 دت فف 31 دفسمر 2021 مآبل 46 342 237 دت فف 31 دفسمر 2020 و تتمثل

31 دفسمر 2020	31 دفسمر 2021	الوأة: الدفنار التونسي
5 233 689	3 152 918	التأرف بنأ
11 098 903	4 746 162	البنأ التونسي
457 944	290 537	مصرف الزفونة
955 447	68 475	البنأ العربف لتونس
21 448 586	7 150 372	الإتحاد الدولي للبنوك
117 562	-	بنأ الأمان
621 240	382 266	الإتحاد البنأ للتأرة والصناعة
21 339	21 339	المؤسسة العربفة المصرففة
13 430	685 200	الشركة التونسية للبنأ
3 267 546	1 830 286	البنأ الوطني الفلاأف
381 438	584 349	بنأ تونس العربف الدولي
4 892	4 892	بنأ الإسكان
1 015 831	31 148	البنأ التونسي اللفبف
1 640 554	196 133	سندات للقبض
57 483	63 877	صكوك للقبض
7 000	7 000	أزفنة ثابتة
53	53	أساب أرف برفد
46 342 937	19 215 007	المأوع

أ.8- الأموال الذاتية  
تبلغ الأموال الذاتية 138 519 489 دت في 31 ديسمبر 2021 وتتمثل كالآتي :

المجموع	النتيجة الصافية للنتيجة المحاسبية	النتائج الموجبة	احتياطيات إعادة التقييم	احتياطيات إعادة الإستمارة المعقاة	الاحتياطيات القانونية	رأس المال الاجتماعي	الوحدة: الدينار التونسي
116 721 384	21 970 727	35 300 590	59 594	17 315 473	3 825 000	38 250 000	الأموال الذاتية في 31 ديسمبر 2019
-	(25 291 162)	21 970 727	-	-	-	-	توزيع نتيجة 2019 (محضر الجلسة العامة في 18 أوت 2020)
(10 977 750)	-	(10 977 750)	-	-	-	-	النتائج الموجبة
22 753 870	22 753 870	-	-	-	-	-	أرباح موزعة
-	-	-	-	-	-	-	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
128 497 504	22 753 870	46 293 567	59 594	17 315 473	3 825 000	38 250 000	احتياطيات إعادة الإستمارة
-	(22 753 870)	22 753 870	-	-	-	-	الأموال الذاتية في 31 ديسمبر 2020
(30 600 000)	-	(30 600 000)	-	-	-	-	توزيع نتيجة 2020 (محضر الجلسة العامة في 5 أوت 2021)
40 021 985	40 021 985	-	-	10 000 000	-	-	النتائج الموجبة
-	-	(10 000 000)	-	-	-	-	أرباح موزعة
600 000	-	-	-	-	-	0 000 000	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
138 519 489	40 021 985	28 447 437	59 594	27 315 473	3 825 000	38 250 000	احتياطيات إعادة الإستمارة
							احتياطيات أخرى (*)
							الأموال الذاتية في 31 ديسمبر 2021

**أ.9 - مدخرات للمخاطر والأعباء**

تبلغ المدخرات للمخاطر والأعباء 350 000 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل نفس الرصيد في 31 ديسمبر 2020

**أ.10 - المزودون والحسابات المتصلة بهم**

يبلغ المزودون والحسابات المتصلة بهم 30 409 411 في 31 ديسمبر 2021 مقابل 69 500 794 دت في 31 ديسمبر 2020 و تتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
1 683 305	2 325 207	المزودون (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع وآخرون)
67 439 327	25 160 475	سندات للدفع
378 162	2 923 729	مزودون - فواتير لم تصل
69 500 794	30 409 411	المجموع

**أ.11 - الخصوم الجارية الأخرى**

تبلغ الخصوم الجارية الأخرى 7 170 750 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 4 531 967 دت في 31 ديسمبر 2020 وتتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
702 457	4 555 370	الدولة - الضرائب و الأديان
2 113 856	786 464	تسبقات الحرفاء
684 666	487 431	ديون مختلفة
696 546	753 201	الموظفون والحسابات المتعلقة بهم
334 442	588 284	حسابات التسوية
4 531 967	7 170 750	المجموع

**أ.12 - المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية**

تبلغ المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية 39 473 دت في 31 ديسمبر 2021 مقابل 265 دت في 31 ديسمبر 2020 و تتمثل كالاتي:

31 ديسمبر 2020	31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
265	265	البنك التونسي الكويتي
	39 208	حساب جاري بريدي
265	39 473	المجموع

**2. الإيضاحات حول قائمة النتائج****ب.1 - المداخل**

تبلغ المداخل 222 139 585 دت سنة 2021 مقابل 165 544 342 دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
159 249 802	214 292 351	مبيعات السيارات الجديدة
4 028 977	4 922 171	مبيعات قطع الغيار بما فيها الزيوت
1 596 051	1 551 199	مبيعات أشغال الورشة
612 847	1 297 540	مبيعات الضمان
56 665	76 325	مبيعات معدات خارجية للسيارات الجديدة
165 544 342	222 139 585	المجموع

**ب.2 - تكلفة المبيعات**

تبلغ تكلفة المبيعات 174 408 600 دت سنة 2021 مقابل 128 229 529 دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
127 222 402	173 101 432	شراءات السلع المستهلكة
614 276	636 383	أعباء الموظفين
392 851	670 785	أعباء إستغلال أخرى
128 229 529	174 408 600	المجموع



**ب.3 - إيرادات الاستغلال الأخرى**

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 4 835 871 دت سنة 2021 مقابل 1 224 809 دت سنة 2020 وتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
838 726	982 726	نشاطات أخرى وإيرادات العقارات
375 808	211 764	تحويل الأعباء
10 129	20 912	بيع الفضلات
146	185	مأوى
1 224 809	1 215 587	المجموع

**ب.4 - نفقات التوزيع**

تبلغ نفقات التوزيع 4 835 871 دت سنة 2021 مقابل 4 476 747 دت سنة 2020 وتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
2 323 011	2 225 129	أعباء الموظفين
1 873 063	2 246 830	أعباء إستغلال أخرى
280 673	363 912	شراءات التزويد المستهلكة
4 476 747	4 835 871	المجموع

**ب.5 - نفقات إدارية**

تبلغ النفقات الإدارية 4 569 169 دت سنة 2021 مقابل 4 311 205 دت سنة 2020 وتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
2 951 032	2 881 645	أعباء الموظفين
930 366	1 234 906	أعباء إستغلال أخرى
429 807	452 618	شراءات التزويد المستهلكة
4 311 205	4 569 169	المجموع

**ب.6 - أعباء الإستغلال الأخرى**

تبلغ أعباء الاستغلال الأخرى 1 770 921 دت سنة 2021 مقابل 1 965 491 دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
1 516 253	696 555	أعباء إستغلال أخرى
449 238	1 074 366	مخصصات الاستهلاكات والمدخرات
1 965 491	1 770 921	المجموع

**ب.7 - أعباء مالية صافية**

تبلغ الأعباء المالية الصافية 159 780 دت سنة 2021 مقابل أعباء مالية صافية بقيمة ( 59 227 ) دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
137 349	147 225	أعباء مالية
1 314	10 598	قوائد سندات السيارات الجديدة
(199 592)	(11 355)	مكاسب الصرف
1 702	13 312	خسائر الصرف
(59 227)	159 780	المجموع

**ب.8 - إيرادات التوظيفات**

تبلغ إيرادات التوظيفات 13 759 518 دت سنة 2021 مقابل 2 846 903 دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
-	9 999 700	أرباح ارت بيع بالجملة الموزعة
-	-	أرباح الإتحاد الدولي للبثوك الموزعة
-	-	أرباح شركة السيارات والتنمية الموزعة
288 372	-	أرباح شركة أوترونك الموزعة
11 522	663 421	أرباح أخرى موزعة
2 547 009	3 096 397	أرباح التوظيفات قصيرة الأجل
2 846 903	13 759 518	المجموع

## ب.9 - الأرباح العادية الأخرى

تبلغ الأرباح العادية الأخرى 300 090 دت سنة 2021 مقابل 139 101 دت سنة 2020 و تتمثل كالاتي:

2020	2021	الوحدة: الدينار التونسي
49 376	-	فائض قيمة التفويت
89 725	300 090	أرباح أخرى
139 101	300 090	المجموع

## 3 - الإيضاحات حول جدول التدفقات النقدية

## ت.1 - الاستهلاكات والمدخرات

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
70 608	مخصصات استهلاكات الاصول غير المادية
536 435	مخصصات استهلاكات الاصول المادية
467 323	مخصصات المدخرات
1 074 366	المجموع

## ت.2 - تغير الأصول الجارية

التغير (ب) - (أ)	31 ديسمبر 2021 (ب)	31 ديسمبر 2020 (أ)	الوحدة: الدينار التونسي
45 224 661	33 015 053	78 239 714	المخزونات
125 741	26 342 033	26 467 774	حسابات الحرفاء
4 240 955	1 959 317	6 200 272	الأصول الجارية الأخرى
49 591 357	61 316 403	110 907 760	المجموع

(\*) الفرق بين الأصول الجارية الأخرى على مستوى الموازنة و جدول التدفقات النقدية أت من منحة الاستثمار الغير المستخلصة البالغة 400 000 دت.

## ت.3 - تغير الخصوم الجارية

التغير (ب) - (أ)	31 ديسمبر 2021 (ب)	31 ديسمبر 2020 (أ)	الوحدة: الدينار التونسي
(39 091 383)	30 409 411	69 500 794	المزودون والحسابات المتعلقة بهم
2 638 783	7 170 750	4 531 967	خصوم جارية أخرى
(36 452 600)	37 580 161	74 032 761	المجموع

## ت.4 - فائض قيمة التفويت

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
(76 010)	فائض قيمة التفويت
(76 010)	المجموع

## ت.5 - الدفعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة مادية و غير مادية

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
(483 615)	الدفعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة مادية
(483 615)	المجموع

## ت.6 - الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
121 451	الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة
121 451	المجموع

## ت.7 - الدفعات المتأتية من اقتناء أصول مالية

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
(11 000 000)	الدفعات المتأتية من اقتناء إيداعات وكفالات
(11 000 000)	المجموع

## ت.8 - الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول مالية

المبلغ	الوحدة: الدينار التونسي
724 970	الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول مالية
724 970	المجموع

## ت.9 - السيولة الصافية

31 ديسمبر 2021	الوحدة: الدينار التونسي
40 584 323	توضيفات على المدى القريب
(265)	البنك التونسي الكويتي
3 152 918	التجاري بنك
4 746 162	البنك التونسي
290 537	مصرف الزيتونة
68 475	البنك العربي لتونس
7 150 372	الإتحاد الدولي للبنوك
(39 208)	بنك الأمان
382 266	الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة
21 339	المؤسسة العربية المصرفية
685 200	الشركة التونسية للبنك
1 830 286	البنك الوطني الفلاحي
584 349	بنك تونس العربي الدولي
4 892	بنك الإسكان
31 148	البنك التونسي الليبي
196 133	سندات للقبض
63 877	صكوك للقبض
7 000	خزينة ثابتة
53	حساب جاري بريدي
59 759 857	المجموع

## 4 - التعهدات خارج الموازنة

نوع التعهد	القيمة الجملية	الغير	المدخرات
1 - التعهدات المقدمة			
(أ) التعهدات العينية			
ضمانات (1)	1 477 743 093	1 477 743 093	
المجموع	1 477 743 093	1 477 743 093	

(1) ضمانات ديوانية وضمانات على الصفقات نهائية ومؤقتة

## 5 - مردود السهم

تبلغ قيمة مردود السهم 1,046 دت في 31 ديسمبر 2021 مفصلة كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2020
النتيجة الصافية	40 021 985	22 753 870
الأسهم المتداولة	38 250 000	38 250 000
المجموع	1.046	0,594

الأسهم المتداولة مفصلة كالآتي:

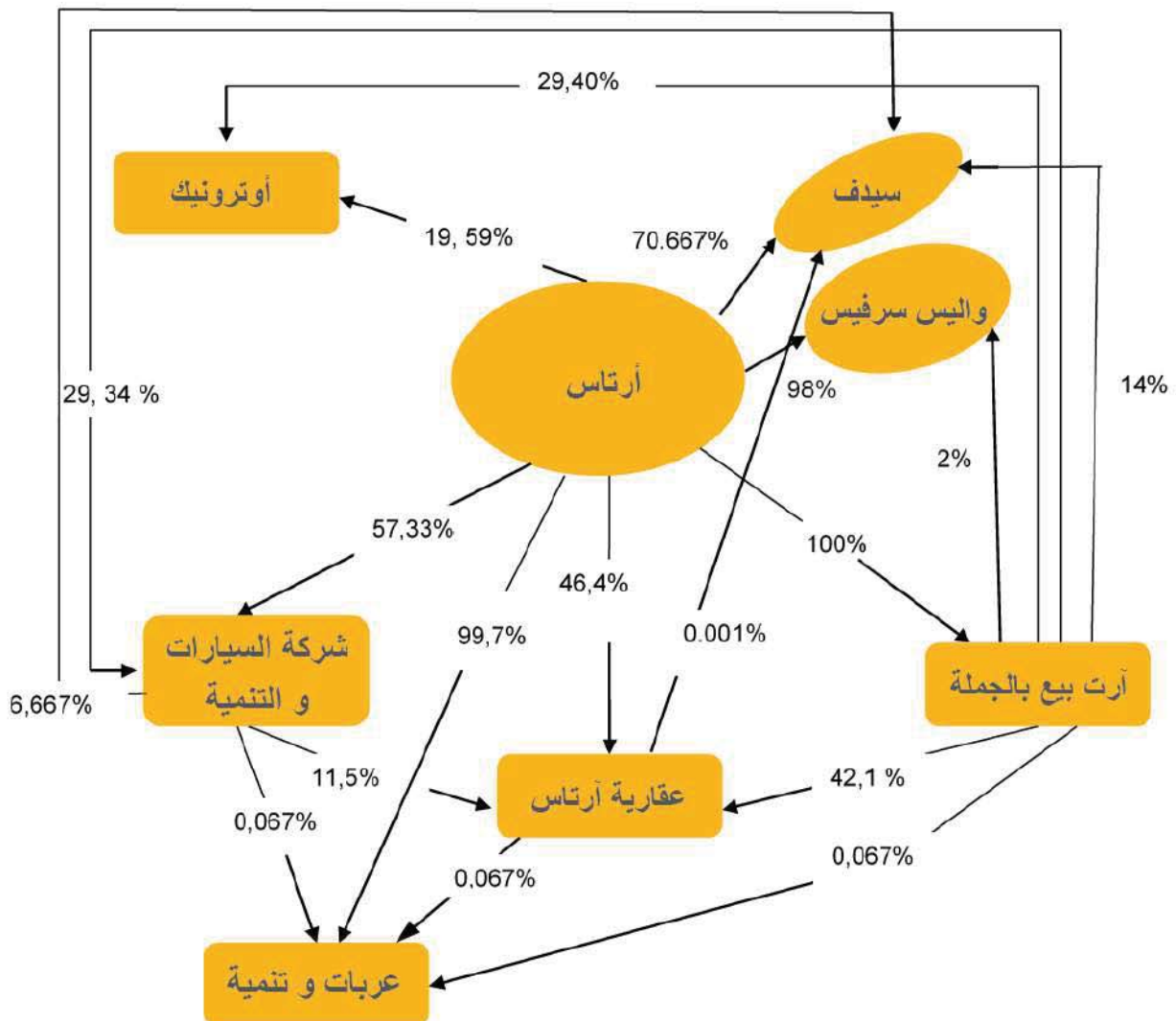
عدد الأسهم المتداولة	الأسهم المصدرة	القيمة الاسمية	عدد الأسهم	رأس المال
عدد الأسهم المتداولة	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

6 - إيضاحات حول الأطراف المرتبطة  
6 - 1 الأطراف المرتبطة

تتوزع الاطراف المرتبطة كالآتي:

1. الاطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

الأطراف المرتبطة المنتمية لمجمع ارتاس تتمثل كالآتي :



## 2. الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

الشركات المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة و هي شركات لديها نفس المساهمين تحتوي على الشركات التالية:

شركة	رابط قانوني
دلماش	ملكية مشتركة
أفريزيون وسوني	ملكية مشتركة
أفريزيون للخدمات	ملكية مشتركة
مغرب للمحركات ت.م.م	ملكية مشتركة
عقارات المغرب	ملكية مشتركة
الصناعة العصرية	ملكية مشتركة
إتيسي بيجو	ملكية مشتركة
شركة عقار وتنمية	ملكية مشتركة
شركة بوان كوم	ملكية مشتركة
طاحونة سكرة	ملكية مشتركة

## 2.6 المعاملات

## 1 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

- خلال سنة 2021، تبلغ قيمة شرايات قطع الغيار لشركة "أرتاس" لدى شركة "أرت بيع بالجملة" 5 206 898 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أرت بيع بالجملة" لدى شركة "أرتاس" رصيذا بـ 156 521 دت.
- خلال سنة 2021، تبلغ قيمة مبيعات شركة "أرتاس" لشركة "أداف" 117 723 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "أداف" لدى شركة "أرتاس" رصيذا دائنا بـ 12 539 دت.
- خلال سنة 2021، تبلغ قيمة مبيعات شركة "أرتاس" لشركة "واليس للخدمات" 24 189 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة "واليس للخدمات" لدى شركة "أرتاس" رصيذا دائنا بـ 2 766 دت.
- خلال سنة 2021، تبلغ قيمة مبيعات شركة "أرتاس" لشركة "أوتروتيك" 878 دت دون احتساب القيمة المضافة. عند اقفال السنة، تم دفع كامل المبلغ و خلاص ديون شركة "أرتاس" لدى شركة "أوتروتيك" بالكامل.
- خلال سنة 2021، تحصلت شركة "أرتاس" على أرباح من طرف الشركات الأتية :  
شركة "أداف" مبلغا قدره 573 340 دت بعنوان مرابيح سنة 2020.
- شركة "ارت بيع بالجملة" مبلغا قدره 9 999 700 دت بعنوان مرابيح سنة 2020.
- أبرمت اتفاقية خلال السنة المالية 2011 تضع بمقتضاها شركة "ارتاس" على ذمة شركة "أرتاس العقارية" جزءا من الأرض الكائنة بـ 39 شارع خير الدين باشا.
- بلغ الأيراد المتأتي من هذا الوضع على الذمة مبلغ 74 756 دت دون اعتبار الأداء ات بعنوان السنة المالية 2021.
- والمقرات الإدارية المبنية فوق الأرض التي تملكها شركة "ارتاس". تبلغ قيمة أعباء الكراء 523 277 دت للسنة المالية 2021 دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويغ المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة بـ 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 31 جويلية 1998. يبلغ مجمل إيرادات التسويغ للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 112 132 دت دون اعتبار الأداءات.



- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والاعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 6 ماي 1999. يبلغ مجمل فوترة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 276 592 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويق المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة بـ 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف" في 16 جوان 2006. يبلغ مجمل إيرادات التسويق للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 805 59 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2011 تم ابرام العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والاعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف". يبلغ مجمل فوترة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 153 158 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" عقدا مع شركة "واليس للخدمات" متعلقاً بإعادة فوترة المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الادارية والمحاسبية بالإضافة إلى المساعدة الاعلامية. خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2021 بلغت مجمل المساعدة المفوترة من طرف "أرتاس" لشركة "واليس للخدمات" ما قيمته 31 504 دت دون اعتبار الاداءات.
- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" مع شركة "واليس للخدمات" عقد إيجار محل للاستخدام الاداري والتجاري، واقع في شارع خير الدين باشا 1002 تونس. خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2021 بلغت مداخيل كراء هذا المحل 12 602 دت (مع زيادة 5% كل سنتين). تم دفع كامل المبلغ الذي تمت فوتره من طرف "أرتاس" من قبل "واليس للخدمات".
- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" مع شركة "واليس للخدمات" عقد إيجار محل للاستخدام الاداري والتجاري، واقع في شارع خير الدين باشا 1002 تونس. خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2020 بلغت مداخيل كراء هذا المحل 12 000 دت (مع زيادة 5% كل سنتين). تم دفع كامل المبلغ الذي تمت فوتره من طرف "أرتاس" من قبل "واليس للخدمات".

## 2 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

- رقم المعاملات الذي حققته شركة "أرتاس"، خلال السنة المالية 2021، مع الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" بعنوان مبيعات و مداخيل إصلاح السيارات يفصل كالآتي:

شركة	رقم معاملات 2021	المستحقات في 31 ديسمبر 2021
دلماش	628 734	288 675
إتيسي بيجو	-	562
طاحونة سكرة	58 065	83
شركة عقار وتنمية	18 562	10 915
أفري عقارات	13 041	9
عقارات المغرب	29 276	12 920
أفريفيزيون سوني	3 147	2 834
أفريفيزيون للخدمات	207	39
مجموع	751 032	316 037

- خلال السنة المالية 2003 تم إبرام عقد كراء بين شركتي "أرتاس" و "دلماش" بهدف استغلال أرض كائنة بالمنطقة الصناعية المغيرة 1 بهدف تخزين وصيانة وتسليم السيارات الجديدة. بلغت أعباء التسويغ السنوية الأولى ما قدره 195 000 ديناراً دون اعتبار الأدياءات مع زيادة سنوية قدرها 5%. بلغ مجمل الأعباء للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 443 393 دت دون اعتبار الأدياءات.

- خلال السنة المالية 2008 تم إبرام عقد كراء بين شركتي "أرتاس" و "عقار وتنمية" بهدف استغلال المقر الكائن بشارع خير الدين باشا. بلغت أعباء التسويغ السنوية الأولى ما قدره 150 000 ديناراً دون اعتبار الأدياءات مع زيادة سنوية قدرها 5%. بلغ مجمل الأعباء للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 276 114 دت دون اعتبار الأدياءات.

- خلال 2021، تفصل الشراءات وديون شركة "أرتاس" لدى الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" كما يلي:

شركة	شراءات 2021	ديون في 31 ديسمبر 2021
أفريزيون للخدمات	-	1 306
أفريزيون وسوني	-	359
دلماش (شراءات)	-	-
مجموع	-	1 665

### 3. الالتزامات والتعهدات المتخذة من قبل الشركة لفائدة المسيرين

1. تعهدات الشركة وارتباطاتها تجاه مسيريهيها كما هو مذكور في الفصل 200 (جديد) §5 II من مجلة الشركات التجارية تتمثل كالآتي:

- تم ضبط الأجر الذي يمنح للمدير العام الجديد من طرف مجلس الإدارة بتاريخ 09 أكتوبر 2020. ويبلغ الأجر الصافي 300 000 دت سنوياً. بلغ الأجر المدفوع خلال السنة المالية 2120 ما قيمته 300 000 دت.

- تقرر خلال الجلسة العامة العادية للسنة المالية 2120 المنعقدة بتاريخ 05 أوت 2021، صرف منحة حضور لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ يقدر بـ 76 500 دت (8 500 دت لكل عضو).

وتجدر الإشارة أن السيد منصف مزابي والسيد صادق مزابي والسيد المزوغي مزابي وأيضا شركة السيارات والتنمية، ممثلين في السيد منصف مزابي، أعلنوا تخليهم عن منحة الحضور بعنوان سنة 2020 والتي تبلغ قيمتها الجمالية 34 000 دت.

- خلال 2021، تقرر صرف منحة بـ 3 000 دت لأعضاء لجنة التدقيق الدائمة (متكونة من أعضاء مجلس الإدارة وغير أعضاء المجلس).

شركة	رئيس مجلس الادارة	المدير العام	أعضاء مجلس الادارة
بالدينار	أعباء خامة	الخصوم في	أعباء خامة
	2021	31 ديسمبر 2021	2021
الراتب أو الأجر	-	694 673	-
منح الحضور	-	-	125 500
تنازل عن منح الحضور	-	-	76 500 (34 000)
المجموع	-	694 673	125 500

\* أجر خام مضاف إليه الأعباء الاجتماعية

3 . الإلتزامات والتعهدات المتخذة لفائدة مسيري الشركة من قبل الشركات الموضوعه تحت رقابتها على النحو المشار اليه في الفصل 461 من قانون الشركات التجارية:

- لا يتلقى الرئيس المدير العام أية أجور من طرف الشركات الموضوعه تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- لا يتلقى المدير العام الجديد أية أجور من طرف الشركات الموضوعه تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- تلقى رئيس لجنة التدقيق الدائمة اجرا صافيا مسندا من شركة "أداف" يبلغ 145 000 دت سنويا بصفته كوكيل.

## 7 . الأحداث اللاحقة

تلقت الشركة في 06 جانفي 2022 إشعارا بالقيام بمراجعة معمقة للوضعية الجبائية ويتعلق بالفترة من 1 جانفي 2018 إلى 31 ديسمبر 2020. وفي تاريخ إنشاء البيانات المالية ، واستنادا إلى المعلومات المتاحة، لا تزال هذه المراقبة جارية ولا يمكن تقديرها بدقة. تم السماح بنشر هذه القوائم المالية إثر مجلس الإدارة المنعقد في 10 ماي 2022 وبالتالي فهي لا تعكس الوقائع بعد ذلك التاريخ.

# ارتاس

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات  
وكيل رينو و داسيا



DACIA



## التقرير السنوي ارتاس 2021

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وكيل رينو و داسيا  
39 نهج خير الدين باشا 1002 تونس البلفيدير الهاتف : +216 71 188 700 : الفاكس : +216 71 903 443  
[www.renault.tn](http://www.renault.tn) / [www.nissan.tn](http://www.nissan.tn) / [www.dacia.tn](http://www.dacia.tn)