

**AUTOMOBILE RESEAU
TUNISIEN ET SERVICES S.A**

« ARTES »

**RAPPORT ANNUEL
2020**

SOMMAIRE

- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2020.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société et son capital.**
- **Cours boursier exercice 2020.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2020.**
- **Rapport d'activité 2020.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2020.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2020.**
- **Projet des résolutions de l'AGO**

Présentation et synthèse générale.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

Performances Commerciales.

Performances Financières.

Performances Ressources Humaines.

MOT DU PRESIDENT

Respectables actionnaires, respectables clients et partenaires,

Malgré une année 2020 marquée par une forte récession économique et une période d'inactivité, notre groupe a de nouveau démontré son potentiel en maintenant une progression notable de ses indicateurs économiques et commerciaux.

En effet, avec 5195 immatriculations de véhicules neufs en 2020, les marques du Groupe ARTES (RENAULT, DACIA, NISSAN et LADA) confortent leurs positions parmi les principaux opérateurs du marché avec une part de marché globale de 10,46%.

La société mère ARTES a ainsi enregistré une augmentation de son résultat net d'exploitation de 3,47% passant de 21,970 millions de dinars en 2019 à 22,734 millions de dinars en 2020, ceci malgré un fléchissement du chiffre d'affaires qui passe de 197,921 millions de dinars en 2019 à 165,544 millions de dinars en 2020.

Notre vision pour les périodes à venir consiste à maintenir le cap de la croissance malgré une conjoncture économique difficile en se basant sur les axes de développement suivants :

- Poursuivre notre politique de diversification des produits par la recherche continue des produits les mieux adaptés au marché et les mieux positionnés
- Renforcer et améliorer la qualité de service, gage de la satisfaction et de la fidélisation de nos clients
- Maintenir le cap de la croissance tout en adoptant une politique de maîtrise et de rationalisation des charges
- Améliorer notre part de marché, notamment sur les segments porteurs
- Renforcer nos indicateurs de performance et de croissance, aussi bien quantitatifs que qualitatifs
- Maintenir notre politique de distribution de dividendes

C'est en nous basant sur ces fondamentaux ainsi que sur une structure financière saine et solide que nous pourrons ensemble gagner le pari de la croissance.

Nous vous remercions chers actionnaires, clients, partenaires et collaborateurs de bien vouloir partager nos ambitions avec nous.

Le Président du Conseil d'Administration
MONCEF MZABI

Présentation et synthèse générale

- **Conjoncture Nationale et Internationale.**
- **Faits Marquants L'année 2020.**
- **L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).**

Evolution de la Conjoncture Economique

Selon l’FMI, la Banque Mondiale et la Banque Centrale de Tunisie (1). L’Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l’année 2020 et les perspectives 2021 se présentent comme suit :

1. Environnement International.

L’année 2020 s’achève alors que l’Europe et les Etats-Unis sont au cœur d’une deuxième vague épidémique qui épargne l’Asie. La Covid-19 dictera probablement son tempo à l’économie mondiale à fin 2021 mais plus sûrement courant 2022.

L’économie mondiale fluctuera toujours jusqu’à l’atteinte d’un niveau immunitaire satisfaisant des populations, soit par la contamination soit par la vaccination massive :

- Révision à la hausse, par le FMI, des prévisions de la croissance économique mondiale pour l’année 2021 en relation avec l’approbation récente de plusieurs vaccins et des mesures de soutien budgétaire supplémentaires annoncées fin 2020.

- Amélioration de la situation de l’emploi au cours des derniers mois de 2020 dans les principaux pays industrialisés.

- Hausse des prix internationaux des produits de base, à l’exception de ceux de l’énergie qui ont poursuivi leur recul.

- Poursuite de la baisse des taux d’inflation dans les principaux pays avancés, et ce en relation avec le repli des prix de l’énergie.

- Maintien des orientations expansionnistes des politiques monétaires adoptées par les principales Banques Centrales.

En effet, dans la mise à jour du mois de janvier 2021 de ses perspectives de l’économie mondiale, le FMI a révisé à la hausse ses prévisions de la croissance mondiale pour l’année 2021 à 5,5% contre 5,2% prévu au mois d’octobre 2020, et a maintenu inchangées ses prévisions de croissance pour l’année 2022 à 4,2%, contre une contraction de 3,5% estimée pour l’année 2020, soit + 0,9 point de pourcentage par rapport aux prévisions d’Octobre du fait que l’élan de croissance au deuxième semestre 2020 a été, en moyenne, plus fort que prévu dans toutes les régions.

2. Conjoncture Nationale Activité économique :

Après l’enregistrement d’une croissance de l’ordre de 1% en 2019, la croissance économique à continuer sa chute en Tunisie pour atteindre des niveaux critiques en passant d’un taux prévisionnel de -7,3 % à - 8,8% pour l’ensemble de l’année 2020. En effet, les retombées de la crise sanitaire causée par la pandémie covid-19 ont lourdement pesé sur l’activité économique, en particulier sur le tourisme (diminution des recettes en devise courant l’année 2020 de 64,1%) et le transport.

Egalement l'activité industrielle a été fortement touchée par la crise sanitaire, mise à part les industries agroalimentaires, les autres secteurs ont connu une contraction en relation avec la baisse de la demande émanant de la zone euro (fléchissement de l'indice de la production industrielle au cours des dix premiers mois de 2020 en passant de -3,9% durant la même période de 2019 à -5,3 %).

De même pour l'agriculture, la production d'huile d'olive attendue pour la campagne 2020-2021 ne devrait pas dépasser 140 mille tonnes, enregistrant ainsi une régression de 65% par rapport à la campagne précédente estimée à 400 mille tonnes.

L'inflation s'établit au cours de mois de décembre 2020 au taux de 4,9 % en considérable diminution par rapport à la même période de 2019 et 2018 soit respectivement 6,1 % et 7,5 % . Sur toute l'année 2020, l'inflation moyenne s'est établie à 5,6% contre 6,7% une année auparavant, et ce, suite au ralentissement des prix des produits alimentaires (4,7% contre 6,9%) et des produits manufacturés (6,5% contre 8,2%). Néanmoins, une légère accélération a marqué le rythme d'évolution des prix des services (5,5% contre 5,1%).

Au cours du dernier trimestre de 2020, le besoin des banques en liquidité a poursuivi sa baisse, ce qui a amené la banque centrale à réduire ces interventions sur le marché monétaire.

Une légère amélioration de l'indice de référence Tunindex par rapport à fin septembre 2020 (soit une augmentation de 2%). Sur toute l'année 2020 l'indice a accusé une perte de 3,3%.

Les échanges de biens et services avec l'extérieur se sont sensiblement repliés suite à la crise sanitaire COVID-19-, ce pendant une atténuation du déficit courant et une contraction des entrées nettes de capitaux extérieurs à été enregistré en 2020.

Une appréciation du dinar face au dollar a été enregistrée contre une dépréciation vis-à-vis des autres principales devises en 2020 et une augmentation des transactions devises contre dinar au comptant.

Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Lancement de la marque LADA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2018.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- Le Taux d'imposition à l'impôt sur les sociétés à partir de 2019 est de 35%.

Faits marquants l'année 2020.

La société ARTES a vécu l'impact d'un confinement général, du 20 mars 2020 au 03 mai 2020, au cours duquel toutes les activités ont été suspendues. A partir du 04 mai, un confinement orienté a été appliqué qui à son tour été relevé à partir du 15 juin 2020.

- L'exercice 2020, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 22,753 Millions de dinars.
- L'exercice 2020, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 33,238 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2020, la somme de 10,978 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2019 soit l'équivalent de 0,287 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2021, la somme de 18,169 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2020, soit 0,475 DT par action.

PRINCIPAUX CHIFFRES**L'ESSENTIEL**

ARTES & Sociétés Filiales			
Chiffre d'affaires	2020	2019	Variation
ARTES	165 544 342	198 921 057	-33 376 715
ARTEGROS	17 458 623	20 584 655	-3 126 032
ADEV	32 584 921	28 732 435	3 852 486
WALLYS SERVICE	2 143 425	2 730 241	-586 816
Total Chiffre d'affaires	217 731 311	250 968 388	-33 237 077

Nombre Véhicules vendus	2 020	2 019	Variation
ARTES	4 374	5 226	-852
ADEV	719	539	180
WALLYS SERVICES	52	74	-22
Nombre Total Véhicules vendus	5 145	5 839	-694

Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)	212 270 261	244 345 464	-32 075 203
--	--------------------	--------------------	--------------------

Résultat Net	2 020	2 019	Variation
ARTES	22 753 870	21 970 727	783 143
ARTEGROS	5 175 016	5 150 591	24 425
ADEV	4 008 837	1 688 046	2 320 791
WALLYS SERVICES	511 946	364 969	146 977
Total Résultat Net	32 449 669	29 174 334	3 275 336

Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)	33 238 337	30 010 666	3 227 671
Nombre Véhicules vendus	5 145	5 839	-694

SYNTHESE GENERALE

L'ESSENTIEL

SYNTHESE COMMERCIALE

Avec 4 400 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2020 (source ATTT). Les marques commercialisées par la société ARTES (RENAULT, DACIA) consolident leurs positions au sein du marché tunisien.

SYNTHESE FINANCIER

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 22,753 Millions de dinars en 2020, contre 21,970 Millions de dinars en 2019 qui tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de deux Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 33,238 Millions de dinars en 2020, contre 30,011 Millions de dinars en 2019.

Un dividende de 0.475 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 2,847 Millions de dinars en 2020, contre 6,619 Millions de dinars en 2019.

Les sociétés filiales ARTEGROS, ADEV et WALLYS SERVICES ont réalisé en 2020 respectivement un résultat net de 5,175 Millions de dinars, 4,009 Millions de dinars et 0,512 Millions de dinars, contre 5,150 Millions de dinars, 1,688 Millions de dinars et 0,365 Millions de dinars en 2019.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- **Présentation de la société.**
- **Renseignements généraux sur le capital de la société.**
- **Éléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.**
- **Autres informations.**

Dénomination sociale :

Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

Siège social :

39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

Objet :

La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

Tél. : + 216 71 188 700.

Fax : + 216 71 188 743.

Email : renault@planet.tn

Sites web: www.renault.com.tn / www.dacia.com.tn / www.nissan.com.tn

Forme Juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

« Certification ISO : ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2015 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente.

La dernière certification est délivrée par l'organisme AFAQ/AFNOR International en date **du 16 Mars 2021** et à une validité jusqu'au **08 Mars 2024**, dont ci-dessous l'historique de son évolution :

- Une certification délivrée le **13 Mai 2005** pour une validité de **3 ans** à la version « **ISO 9001 Version 2000** ».
- Renouvelée le **25 juin 2008** pour une autre période de **3 ans** à la version « **ISO 9001 Version 2000** ».
- Renouvelée le **05 décembre 2011** pour une durée de **3 ans** avec une migration à la norme « **ISO 9001 Version 2008** ».
- Renouvelée en **décembre 2017** pour une autre période **d'une année** à la version « **ISO 9001 Version 2008** ».
- Renouvelée le **25 février 2019** pour une autre période de **3 ans** avec une migration à la dernière version de la norme « **ISO 9001 Version 2015** ».

La certification est renouvelée le **16 Mars 2021** pour une autre période de **3 ans** à la version de la norme « **ISO 9001 Version 2015** ».

Date de création : 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de **RENAULT- Tunisie** à **Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA)**.

Durée : 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

Régime fiscal : Droit commun.

Matricule Fiscale : 1214 S A M 000.

Registre de commerce des Sociétés : Registre de commerce de TUNIS B1102541996

ARTES S.A

Exercice social : du 01/01/N au 31/12/N

Date d'ouverture du capital à l'épargne publique : 04 Avril 2008

Code ISIN : TN0007300015.

Marché de la cote : Principal.

Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique : 39,60 %.

Modalités d'introduction :

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

Prix d'introduction : 10,330 Dinars.

Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société : Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

Renseignements de caractère général concernant le capital social

Capital social	38 250 000 Dinars
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2020 :

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2020 est de : 38 250 000 Actions.

Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2020 :

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2020, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Sadok Mzabi	9 619 514	9 619 514	25,15%
Mr Mzoughi Mzabi	9 426 473	9 426 473	24,64%
Mr Moncef Mzabi	9 370 387	9 370 387	24,50%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
Fina Corp Maghreb	820 750	820 750	2,15%
Saray Mena Value Fund SPC	743 981	743 981	1,95%
Sté AFRIVALEUR	651 911	651 911	1,70%
Sté DALMAS	9 942	9 942	0,03%
Sté CODEV	8 031	8 031	0,02%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Public	4 032 273	4 032 273	10,54%
Total	38 250 000	38 250 000	100,00%

Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2020.

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr. Mzoughi Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Sté CODEV	8 031	8 031	0,021 %
Total	14 800 593	14 800 593	38,694 %

Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2020.

Actions inscrites	N° D'actions	Montant	%
Chez L'émetteur (ARTES)	14 800 593	14 800 593	38,694 %
Chez les intermédiaires en Bourse	23 449 407	23 449 407	61,306 %
Total	38 250 000	38 250 000	100,00 %

Droits d'attribution non attribués au 31/12/2020

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2020, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 277 droits.

Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2020 :

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Sadok Mzabi	9 619 514	9 619 514	25,15%
Mr Mzoughi Mzabi	9 426 473	9 426 473	24,64%
Mr Moncef Mzabi	9 370 387	9 370 387	24,50%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,320%

Taux de participation étrangère au 31/12/2020 :

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	5 439 816	14,222%

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.**Montant En Dinars Tunisien**

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017	38 250 000	0,615	23 523 750	10/07/2018
2018	38 250 000	0.530	20 272 500	31/07/2019
2019	38 250 000	0.287	10 977 750	21/10/2020
2020 P	38 250 000	0.475	18 168 750	31/10/2020
		7,897	253 801 500	

Pendant douze (12) ans successifs (Période 2007-2018), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

Evolution du capital social de la société :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2018			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2019			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2020			38 250 000	38 250 000

Evolution des résultats reportés sur sept ans :

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars
Au 31/12/2017 (après affectation du résultat de l'année 2017)	30 277 927 Dinars
Au 31/12/2018 (après affectation du résultat de l'année 2018)	35 300 588 Dinars
Au 31/12/2019 (après affectation du résultat de l'année 2019)	46 293 567 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2019. Les résultats reportés s'élèveront à 46,294 Millions de dinars.

Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2017	2018	2019
Bénéfice de l'exercice	29 455 549	25 295 162	21 970 727
Dividendes versés	23 523 750	20 272 500	10 977 750
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,77	0,66	0,57
Dividende par action (DPA)	0,62	0,53	0,287
Dividende en % du nominal	61,50%	53,00%	28,70%
Taux de distribution	80%	80%	50%
Cours au 31/12	6,2	6,27	4,88
Dividende en % du cours au 31/12	9,29%	8,45%	5,88%
Date de distribution	10/07/2018	31/07/2019	21/10/2020

Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2020.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 085 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
2018	25 295 162	20 272 500	80%
2019	21 970 727	10 977 750	50%
2020	22 753 870	18 168 750	80%
Total	302 317 739	233 401 500	77%

Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2020 :
(Quatre Sociétés filiales et une Société Affiliée)

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
AUTRONIC (société affiliée)	9 797	19,59%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES (Filiale)	49 000	98,00%
SIDEV (Filiale)	105 000	70,00%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion. Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites ».

Conseil d'administration :

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 9 membres. Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;

ARTES S.A

- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

Membres des organes d'administration et de direction :

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Moncef Mzabi	Lui – même	Président	2018-2020
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2018-2020
Mr Sadok Mzabi	Lui – même	Membre	2018-2020
Sté DALMAS	Mr. Atef Landoulsi	Membre	2018-2020
CODEV	Mr Moncef Mzabi	Membre	2018-2020
FONDS ABU DHABI	Mr Saïd Hamed Dhahri	Membre	2018-2020
Mr Abd El Hamid Gdhami	Lui – même	Membre	2020-2022
Mr Mohsen Bousnina	Lui – même	Membre	2020-2022
Public	Mr. Hamadi Mokddadi	Membre	2020-2022

Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé. composé des administrateurs suivants :

- Mr Abd El Hamid Gdhami
- Mr. Hamadi Mokddadi
- Société Fond Abu Dabai
- Sté DALMAS

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Commissaires aux comptes :

- **Les commissaires aux comptes associées « PWC »**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, **2018-2020** Boulevard de la terre- Centre Urbain Nord 1003 -Tunis.

- **F.M.B.Z KPMG TUNISIE**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Moncef Boussannouga Zammouri **2020-2022** Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac. Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

Définition de contrôle interne.

ARTES S.A

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

Objectifs de contrôle interne :

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacités.
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

Procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

Type des contrôles.

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

Structure du système de contrôle interne.

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

Autres contrôles internes et externes.

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires

ARTES S.A

aux comptes, membre de l'OECT pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

Obligations et système d'administration.

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de huit membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur.

Politique Qualité de la société ARTES.

Notre engagement vis-à-vis de la qualité est caractérisé par une certification ISO 9001 depuis l'année 2005, dont nous avons respecté son évolution respective en migrant de la version 2000 à la version 2008 et de la version 2008 à la version 2015 dont nous sommes actuellement certifié.

L'adoption d'un système de management de la qualité relève d'une décision stratégique de notre organisme; Cette décision nous permet les avantages potentiels suivants:

- a) Aptitude à fournir en permanence des produits et des services conformes aux exigences du client, au parties intéressées pertinentes et aux exigences légales et réglementaires applicables
- b) Prise en compte des risques associés au contexte et aux objectifs de l'organisme
- c) Saisir les opportunités d'amélioration de la satisfaction du client

C'est dans cette optique que la direction générale s'engage et adopte en respectant les parties intéressées qui ont une influence sur la satisfaction client ainsi que les enjeux mises en œuvre, une politique qualité qui s'articule autour des axes suivants :

- Axe1 : Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception
- Axe2 : Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services
- Axe3 : Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée
- Axe4 : Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs
- Axe5 : Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion
- Axe6 : S'engager à respecter les exigences applicables
- Axe7 : Renforcer la stratégie marketing vente et après-vente afin d'atténuer l'impact de la pandémie

Autres informations :

-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2020. Néant.

- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2020 et la date à laquelle le rapport a été établi (juin 2021).

Dans le contexte de la crise sanitaire et économique engendrée par l'émergence du Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020, un certain nombre de mesures exceptionnelles ont été prises par le gouvernement Tunisien .

De son côté la société ARTES a mise en œuvre plusieurs mesures préventives et protectrices en même temps pour faire face à cette pandémie.

Malgré tous les efforts mise en place, la pandémie ne cesse de se propager en 2021. Toutefois à la date de publication des états financiers de 2020, la direction ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer l'impact éventuel mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération. Néant.

-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au président directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts.)

-Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux ...

Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

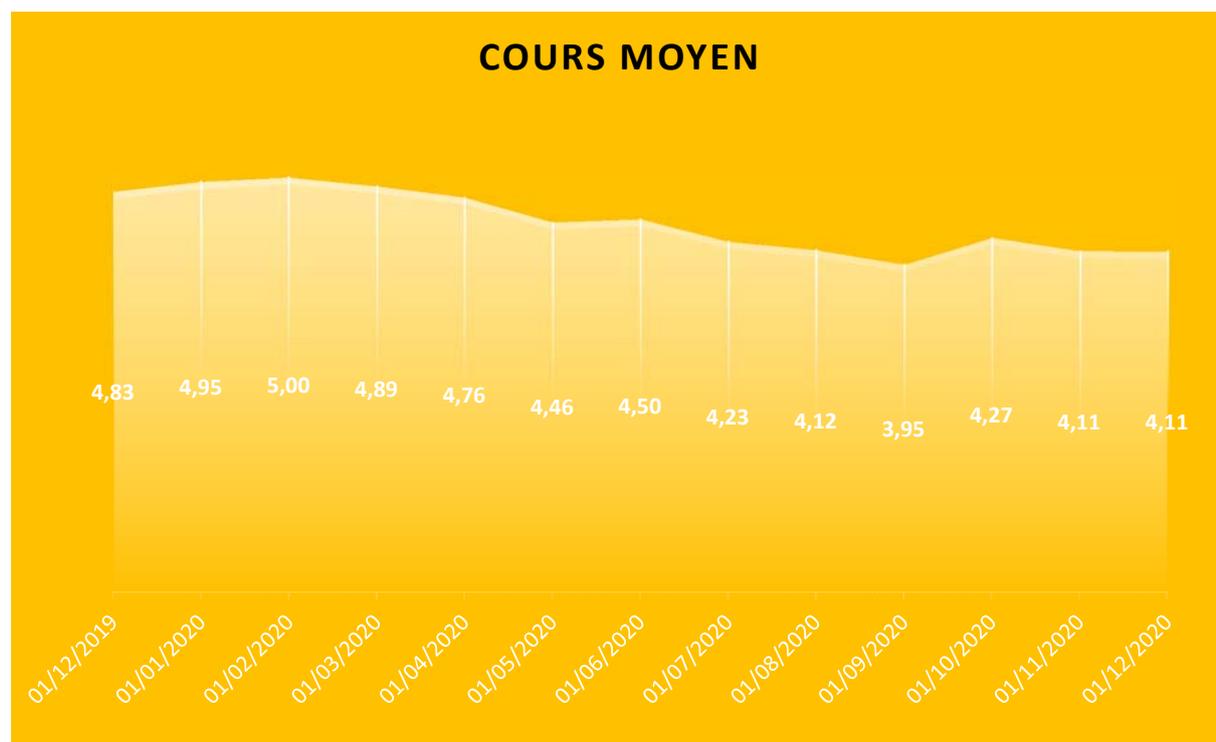
COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2020

Indicateurs Boursiers 2020	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2020	1 015 223
Volume échangé (En Valeur DNT) 2020	4 404 420
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2020	4 061
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2020	17 618
Taux de rotation 2020	2,65%
Nombre de jours cotés 2020	250
Cours moyen Annuel 2020	4,338
Cours au 31/12/2020	4,100
cours au 31/12/2019	4,880
Capitalisation boursière au 31/12/2020 MDT	156,825
Bénéfice par Action 2020	0,595
Dividende par action 2020	0,475

PER (CB/RN) 2020	6,893
Cours le plus Bas	3,870
Cours le plus haut	5,170

Evolution du cours boursier

Séance du	Cours Moyen
31/12/2020	4,11
29/11/2020	4,11
31/10/2020	4,27
30/09/2020	3,95
30/08/2020	4,12
31/07/2020	4,23
28/06/2020	4,50
31/05/2020	4,46
30/04/2020	4,76
29/03/2020	4,89
28/02/2020	5,00
31/01/2020	4,95
31/12/2019	4,83



INDICATEURS D'ACTIVITE 2020

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **1^{er} trimestre 2020**.

Désignation	1 ^{er} Trimestre 2020	1 ^{er} Trimestre 2019	Au 31/12/2019
Total des revenus	32 736 290	44 309 167	198 921 058
Coût d'achat des marchandises vendues	24 195 963	37 112 121	162 261 873
Charges financières	12 528	25 056	208 402
Produits financiers	1 353 768	1 084 432	6 618 965
Trésorerie nette	58 998 970	53 317 517	56 215 439
Délai moyen règlement fournisseurs	145	120	145
Masse salariale	1 331 456	1 402 348	6 043 924
Effectif moyen	187	206	190
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	28	28	28
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695

Faits saillants

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2020 s'est élevé à 32,736 Millions de dinars contre 44,309 Millions de dinars au 31/03/2019, soit une diminution de 11,573 Millions de dinars qui correspond à une baisse de 26,12 %. Le mois de Mars 2020 a enregistré une baisse de chiffre d'affaire de 45% par rapport à celui du mois de Mars 2019. Cette baisse est essentiellement due au confinement lié à la crise du Coronavirus, par ailleurs le second semestre connaîtra une baisse plus importante étant donné l'arrêt total de l'activité au moins pour le mois d'avril.

- En absence des statistiques des immatriculations de l'ATTT l'analyse porte sur le nombre des véhicules vendus par le groupe ARTES (Renault/Dacia/Nissan/Lada) qui est de 988 unités durant le premier trimestre 2020 contre 1 266 au 31/03/2019 et 1 398 au 31/03/2018, soit une diminution de 278 véhicules ce qui correspond à une baisse de 21,96% et une baisse de 50% durant le mois de Mars.

- Dans un environnement et un marché qui s'annoncent difficiles, ARTES a engagé une action pour la maîtrise de ses frais de fonctionnement et une optimisation de ses ressources.

ARTES S.A

- Dans un élan de solidarité pour la lutte contre le coronavirus ARTES a contribué à l'effort national par un don de Un Million de dinars en plus de sa contribution dans le cadre de la chambre syndicale des concessionnaires automobiles à hauteur de Trente Cinq Mille dinars.

* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **2^{ème} trimestre 2020**

<i>Désignation</i>	<u>2^{ème}</u> <u>Trimestre</u> <u>2020</u>	<u>2^{ème}</u> <u>Trimestre</u> <u>2019</u>	<u>Au</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Au</u> <u>30/06/2019</u>	<u>Au</u> <u>31/12/2019</u>
Total des revenus	15 018 895	62 748 326	47 755 185	107 057 493	198 921 057
Cout d'achat des marchandises vendues	11 087 269	52 699 300	35 283 232	89 811 421	162 261 873
Charges Financières	15 774	76 042	28 302	101 098	208 402
Produits Financiers	438 652	3 021 177	1 792 420	4 105 609	6 618 965
Trésorerie Nette fin Période	7 614 106	59 968 675	7 614 106	59 968 675	56 215 439
Délai moyen règlement fournisseurs	145	120	145	120	145
Masse salariale	1 224 111	1 613 197	2 555 567	2 926 952	6 043 924
Effectif moyen	191	192	191	192	189
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2020 s'est élevé à 15,018 Millions de dinars contre 62,748 Millions de dinars pour la même période de 2019, soit une diminution de 47,729 Millions de dinars qui correspond à une baisse de 76,06 %. Cette baisse est essentiellement due au confinement lié à la crise du Coronavirus avec l'arrêt total de l'activité pour le mois d'avril et un redémarrage au ralenti ainsi qu'au décalage du programme de voiture populaire 4 CV et de la Symbol suite au changement de modèle nécessitant une nouvelle homologation.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/06/2020 a enregistré 1 167 immatriculations contre 2 756 unités au 30/06/2019 soit une baisse de 1 589 véhicules et -57,66%.

- La société ADEV (Marque Nissan) a enregistré 295 immatriculations au 30/06/2020 contre 228 unités au 30/06/2019 soit une augmentation de 29,39%.

ARTES S.A

- Dans un environnement et un marché difficiles, ARTES continue ses actions pour la maîtrise de ses frais de fonctionnement et l'optimisation de ses ressources.

* Les chiffres de l'année 2019 sont des chiffres audités.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **3^{ème} trimestre 2020**

<i>Désignation</i>	<i><u>3^{ème}</u> <u>Trimestre</u> <u>2020</u></i>	<i><u>3^{ème}</u> <u>Trimestre</u> <u>2019</u></i>	<i><u>Au</u> <u>30/09/2020</u></i>	<i><u>Au</u> <u>30/09/2019</u></i>	<i><u>Au</u> <u>31/12/2019</u></i>
Total des revenus	60 873 814	39 229 634	108 628 990	146 287 127	198 921 057
Cout d'achat des marchandises vendues	47 463 778	30 525 345	82 747 010	120 336 766	162 261 873
Charges Financières	27 597	7 197	51 683	108 295	208 402
Produits Financiers	25 019	1 104 517	1 955 832	5 210 126	6 618 965
Trésorerie Nette fin Période	11 187 496	67 798 374	11 187 496	67 798 374	56 215 439
Délai moyen règlement fournisseurs	145	104	145	104	145
Masse salariale	1 378 013	1 072 192	4 271 179	3 999 144	6 043 924
Effectif moyen	171	185	176	185	189
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires a atteint un niveau record au terme du 3^{ème} trimestre 2020 pour s'établir à 60,873 Millions de dinars contre 39,229 Millions de dinars pour la même période de 2019, soit une augmentation de 21,644 Millions de dinars qui correspond à une augmentation de 55.17 %.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) a enregistré au cour du troisième trimestre 2020 1 517 immatriculations contre 1 033 unités pour la même période de 2019 soit une augmentation de 46,85% (484 véhicules) et avec un total de 2 683 unité au 30/09/2020.

ARTES S.A

- Le société ADEV (Marque Nissan) a enregistré au cour du troisième trimestre 2020 229 immatriculations contre 163 unités pour la même période de 2019 soit une augmentation de 40,49%(66 véhicules) et avec un total de 524 unité au 30/09/2020.

* Les chiffres de l'année 2019 sont des chiffres audités.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4^{ème} trimestre 2020

<i>Désignation</i>	<u>4^{ème} Trimestre 2020</u>	<u>4^{ème} Trimestre 2019</u>	<u>Au 31/12/2020</u>	<u>Au 31/12/2019</u>
Total des revenus	56 915 351	52 633 931	165 544 341	198 921 057
Cout d'achat des marchandises vendues	44 264 904	41 888 963	127 645 527	162 261 873
Charges Financières	58 245	70 332	109 928	208 402
Produits Financiers	1 064 485	1 261 235	3 020 317	6 618 965
Trésorerie Nette fin Période	43 510 166	56 215 439	43 510 166	56 215 439
Délai moyen règlement fournisseurs	145	120	145	120
Masse salariale	1 412 421	2 077 875	5 683 600	6 043 924
Effectif moyen	165	190	173	189
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires a atteint 56,915 Millions de dinars au terme du 4^{ème} trimestre 2020 contre 52,634 Millions de dinars pour la même période de 2019, soit une augmentation de 4,281 Millions de dinars qui correspond à une augmentation de 8.13 %.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) a enregistré au cour du quatrième trimestre 2020, 1 718 immatriculations contre 1 379 unités pour la même période de 2019 soit une augmentation de 24,58% (339 véhicules) et avec un total de 4400 unité au 31/12/2020.

ARTES S.A

- Le société ADEV (Marque Nissan) a enregistré au cour du quatrième trimestre 2020, 219 immatriculations contre 95 unités pour la même période de 2019 soit une augmentation de 130,53%(124 véhicules) et avec un total de 743 unité au 31/12/2020.

* Les chiffres de l'année 2019 sont des chiffres audités.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN, DACIA et LADA, la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN et la société WALLYS SERVICES dont l'objet est la vente des véhicules de marque LADA ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :

Chapitre 1 : Performances commerciales.

Le chapitre performances commerciales présente :

- **A /Activité Véhicules Neufs**
 - L'évolution du Volume d'immatriculation 2012-2020.
 - Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2020
 - Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2020
 - Véhicule Particulier « VP »
- **B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES.**

Chapitre 2 : Performances Financières.

Le chapitre performances Financières analyse :

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2015-2020.

Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2020. (TBS 2020).

Chapitre 1
Performances commerciales

I/ VHECULES NEUFS ET MARCHE D'IMMATRICULATION

1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2012-2019

Nous Constatons une évolution importante du volume d'immatriculation durant la période 2012-2017, soit une augmentation de 29,20%. Durant l'exercice 2012 le marché a enregistré 49 293 immatriculations contre 63 653 immatriculations durant l'exercice 2017, et une régression pendant les années 2018 et 2019 par rapport à celle enregistrée en 2017 de 22.73% tous type confondue (VP, VU, VM). Toute fois le marché a reconnue en 2020 une légère augmentation par rapport aux immatriculations de 2019 soit une augmentation de 432 unités.

EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2012-2020

Année	VP	VU ET VM	TOTAL
2012	37 132	12 161	49 293
2013	36 116	11 844	47 960
2014	38 210	15 152	53 362
2015	38 560	15 643	54 203
2016	41 673	18 922	60 595
2017	45 886	17 767	63 653
2018	35 312	16 036	51 348
2019	36 297	12 919	49 216
2020	37 201	12 447	49 648

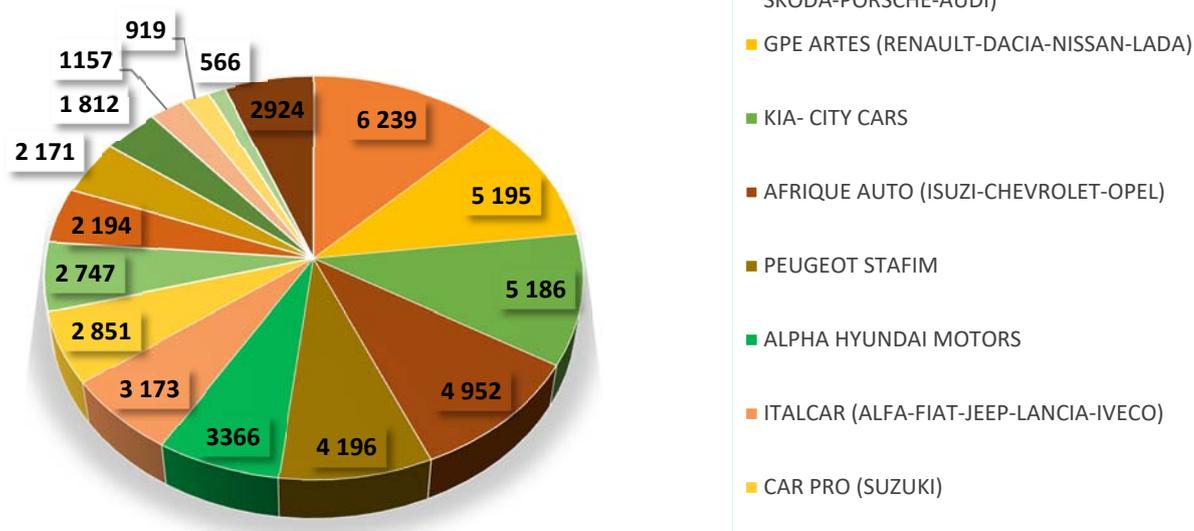
2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2020

Dans un marché presque stable en 2020 par rapport à 2019 avec une légère augmentation de 0,87 % en termes d'immatriculation. Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 5 195 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia, Nissan et Lada) et une part de marché de l'ordre de 10,46% contre 11,8% en 2019, enregistre ainsi une baisse par rapport à l'exercice 2019 de 613 unités et 11,35% en part de marché. Avec ce volume d'immatriculation le groupe ARTES consolide sa position au sein du marché tunisien de l'automobile.

GROUPE	VN	PDM
ENNAKEL VOLKSWAGEN (WW-SEAT-SKODA-PORSCHE-AUDI)	6 239	12,57%
GPE ARTES (RENAULT-DACIA-NISSAN-LADA)	5 195	10,46%
KIA- CITY CARS	5 186	10,45%
AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET-OPEL)	4 952	9,97%
PEUGEOT STAFIM	4 196	8,45%
ALPHA HYUNDAI MOTORS	3366	6,78%
ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)	3 173	6,39%
CAR PRO (SUZUKI)	2 851	5,74%
BSB –TAYOTA	2 747	5,53%
ZOUARI GROUP (MAHINDRA-SSANGYONG)	2 194	4,42%
STA (CHERY)	2 171	4,37%
UADH (CITROEN-MAZDA)	1 812	3,65%
ATLAS AUTO (GREATWALL-HAVAL)	1157	2,33%
OIS MOTORS (MG)	919	1,85%
GRPOUP ALPHA(FORD-JAGUAR-LR)	566	1,14%
DIVERS	2924	5,89%
TOTAL	49 648	100%

Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2020

REPARTITION DES IMMATRICULATIONS EXERCICE 2020



1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2020

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2020 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 4 400 unités soit une part de marché de 8.86 % contre 10,56% en 2019.

1- 4 / Véhicule Particulier « VP »

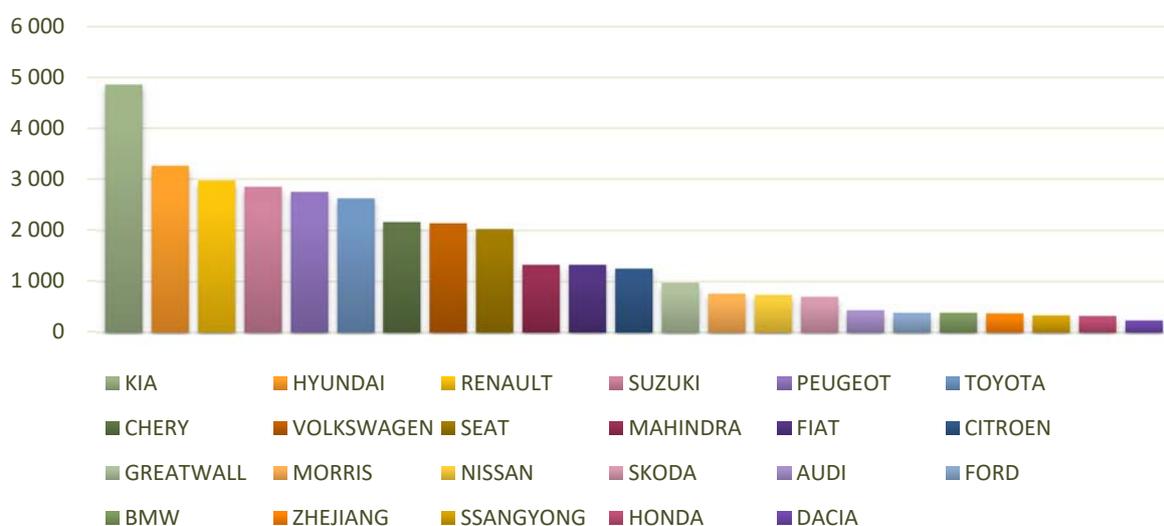
Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La marque Renault consolide sa position sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 2 975 immatriculations et une part de marché de 8,00% durant l'exercice 2020.

MARQUE	VN	PDM
KIA	4 864	13,07%
HYUNDAI	3 270	8,79%
RENAULT	2 975	8,00%
SUZUKI	2 851	7,66%
PEUGEOT	2 751	7,39%
TOYOTA	2 624	7,05%
CHERY	2 171	5,84%
VOLKSWAGEN	2 141	5,76%
SEAT	2 038	5,48%
MAHINDRA	1 334	3,59%
FIAT	1 330	3,58%
CITROEN	1 257	3,38%
GREATWALL	974	2,62%

ARTES S.A

MORRIS	766	2,06%
NISSAN	741	1,99%
SKODA	699	1,88%
AUDI	442	1,19%
FORD	383	1,03%
BMW	382	1,03%
ZHEJIANG	377	1,01%
SSANGYONG	338	0,91%
HONDA	322	0,87%
DACIA	239	0,64%
DIVERS	1 932	5,19%
	37 201	100%

IMMATRICULATION VP 2020



II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

2-1 / CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 6,238 Millions de dinars en 2020, contre 7,229 Millions de dinars en 2019.

2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.

ARTES S.A

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de " service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2020 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

Performances Financières

1-Résultats Financiers de la société ARTES

1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Chiffre d'affaires HT	180 269 448	198 921 057	165 544 342	-33 376 715
Chiffre d'affaires TTC	214 752 928	235 883 059	194 749 099	-41 133 960
Nombre VN vendus	5 027	5 226	4 374	-852

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 165 544 342 DT en 2020, contre 198 921 057 DT en 2019.

-Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2018-2020 se présente ainsi (*Montant en Dinars Tunisien*)

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Ventes Véhicules	173 876 833	191 585 575	159 249 802	-32 335 773
Ventes Pièces*	4 612 052	4 776 215	4 028 977	-747 238
Ventes Travaux Atelier	1 206 714	1 548 666	1 596 051	47 385
Ventes Garanties	414 269	904 197	612 847	-291 350
Ventes Mat .Ext VN	159 580	106 404	56 665	-49 739

ARTES S.A

Total	180 269 448	198 921 057	165 544 342	-33 376 715
--------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

(* y Compris Huiles)

- Les Produits

- **Les autres Produits d'exploitation**, s'élèvent à 1 224 809 DT au 31/12/2020, contre 1 247 041 DT au 31/12/2019.

- **Les Produits des placements**, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 2 846 903 DT au 31/12/2020, contre 6 618 965 DT au 31/12/2019.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Dividendes reçus	2 761 249	2 084 544	299 894	-1 784 650
Produits des Placements à CT	6 767 833	4 534 421	2 547 009	-1 987 412
Produits des Placements	9 529 082	6 618 965	2 846 903	-3 772 062

- Les dividendes reçus

Les dividendes reçus s'élèvent à 299 894 DT au 31/12/2020 contre 2 084 544 DT au 31/12/2019.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Dividendes ARTEGROS	1 999 940	1 999 940	0	-1 999 940
Dividendes AUTRONIC	255 953	0	0	0
Dividendes ADEV	430 005	0	0	0
Autres	75 351	84 604	299 894	215 290
Total Dividendes reçus	2 761 249	2 084 544	299 894	1 784 650

- Les Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 2 547 009 DT au 31/12/2020 Contre 4 534 421 DT au 31/12/2019.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Produits des Placements à CT	6 767 833	4 534 421	2 547 009	-2 233 412

- **Les autres Gains Ordinaires**, réalisés au cours de l'exercice 2020 s'élèvent à 139 101 DT, contre 151 722 DT réalisés durant l'exercice 2019.

1-2- La Marge Brute

La marge brute s'élève à 37 314 813 DT au 31/12/2019, contre 36 344 281 DT au 31/12/2019.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Marge Brute	33 444 510	36 344 281	37 314 813	970 532
Nombre VN vendu	5 027	5 226	4 374	-852

1-3- Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 27 786 179 DT au 31/12/2020, contre 27 224 066 DT au 31/12/2019 soit une augmentation de 2,06%.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Résultat d'exploitation	23 940 161	27 224 066	27 786 179	562 113

1-4- L'impôt sur les sociétés.

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 jusqu'au 2017, à partir de l'année 2018 le taux d'impôt est de 26% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 1%. A partir de l'année 2019 le taux d'impôt est de 37% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 2%.

L'impôt sur les sociétés s'élève à 7 587 963 DT au 31/12/2020, contre 11 784 587 DT au 31/12/2019.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Impôt sur les sociétés	7 996 466	11 784 587	7 587 963	3 788 121

1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2020 s'élève à 22 753 870 DT, contre 21 970 727 DT au 31/12/2019, enregistrant ainsi une augmentation de 783 143.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Résultat Net ARTES	25 295 162	21 970 727	22 753 870	783 143

1-6- Les autres indicateurs Financiers**-Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.**

Les comptes clients et comptes rattachés représentent 13,04 % du total de l'actif en 2020. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 42 jours en 2019 à 46 jours en 2020.

	2018	2019	2020
Clients ordinaires	7 882 555	14 463 355	12 589 401
Clients douteux	1 365 369	1 365 369	1 365 369

ARTES S.A

Clients effets à recevoir	6 207 024	11 515 918	12 456 239
Autres clients	15 399	11 034	56 765
Total	15 470 347	27 355 676	26 467 774
Chiffre d'affaires TTC	214 752 928	235 883 059	194 749 100
Délai de recouvrement (1)	26 jours	42 jours	46 jours

(1)-Clients * 360/ Chiffre d'affaires TTC

- Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2018	2019	2020
Fournisseurs et comptes rattachés	57 304 442	87 842 456	69 500 791
Délai règlement Fournisseurs (2)	120 jours	145 jours	145 jours

(2)- Fournisseurs * 360 / Achats * 1,19

-Trésorerie Nette largement excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 46 637 953 DT au 31/12/2020, contre 56 215 440 DT au 31/12/2019. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2019 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2019)	56 215 440 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	1 881 427 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	- 481 164 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-10 977 750 DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2020)	46 637 953 DT

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Trésorerie Nette	56 981 591	56 215 440	46 637 953	-9 577 487

-Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2020.

	2018	2019	2020	Variation 2020-2019
Titres de placement	44 201 142	35 934 666	295 281	-35 639 385
Comptes Bancaires débiteurs	12 908 382	20 281 061	46 342 937	26 061 876
Comptes Bancaires créditeurs	-127 933	-287	-265	22
Trésorerie Nette	56 981 591	56 215 440	46 637 953	-9 577 487

- Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

ARTES S.A

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 202 920 530 DT au 31/12/2020, Contre 212 430 345 DT au 31/12/2019. L'actif de la société ARTES est caractérisé par une prédominance de la liquidité qui représente 22,99% du total de l'actif 2020.

	2019	%	2020	%
Actif immobilisé	46 660 619	21,97%	46 741 921	23,03 %
Stocks	73 512 959	34,61%	78 239 714	38,56 %
Clients	25 990 307	12,23%	25 102 405	12,37 %
Autres actifs courants	10 050 733	4,73%	6 198 272	3,05 %
Placements et liquidités	56 215 727	26,46%	46 638 218	22,99 %
Total des Actifs	212 430 345	100,00%	202 920 530	100 %

Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires HTVA	180 269 448	100%	198 921 057	100%	165 544 342	100 %
Chiffre d'affaires TTC	214 752 928		235 883 059		194 749 100	
Marge Brute	33 444 510	18,55%	36 344 281	18,27%	37 314 813	22,54 %
Résultat d'exploitation	23 940 161	13,28%	27 224 066	13,69%	27 786 179	16,78 %
Résultat Net	25 295 162	14,03%	21 970 727	11,04%	22 753 870	13,74 %
Total des actifs	176 171 258	100%	212 430 345	100%	202 920 530	100 %
Capitaux propres *	115 023 157	65,29%	116 721 384	54,95%	128 497 504	63,32 %
Résultats reportés	30 277 928	17,19%	35 300 590	16,62%	46 293 567	22,81 %
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	56 981 591	32,34%	56 215 440	26,46%	46 637 953	22,98 %
Nombre VN vendu	5 027		5 226		4374	

2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « **ARTES** » est composé de Huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, AUTRONIC, ARTIMO, SIDEV SICAR et WALLYS SERVICES exerçant dans **le secteur Automobile** « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile et la **promotion immobilière et les participations financières**

- La société mère **ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services »** (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2019 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente **en détail** des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.
- La société **ARTEGROS** est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente **en gros** des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2020.
- La société **ADEV « Automobiles et Développement »** est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2020.
- La société **AUTRONIC** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2020 à 3 000 000 DT. La société a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation des dits équipements, essentiellement à l'étranger.
- La société ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE » est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2020 à 26 950 000 DT.
- La société **VEDEV « Véhicules et Développement »** est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2020. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.
- La société **SIDEV SICAR**, société de participation son capital au 31/1/2020 s'élève à 15 000 000 Dinars.
- La société **WALLYS SERVICES**, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société WALLYS SERVICES s'élève à 5 000 000 Dinars au 31/12/2020.

Périmètre de consolidation.

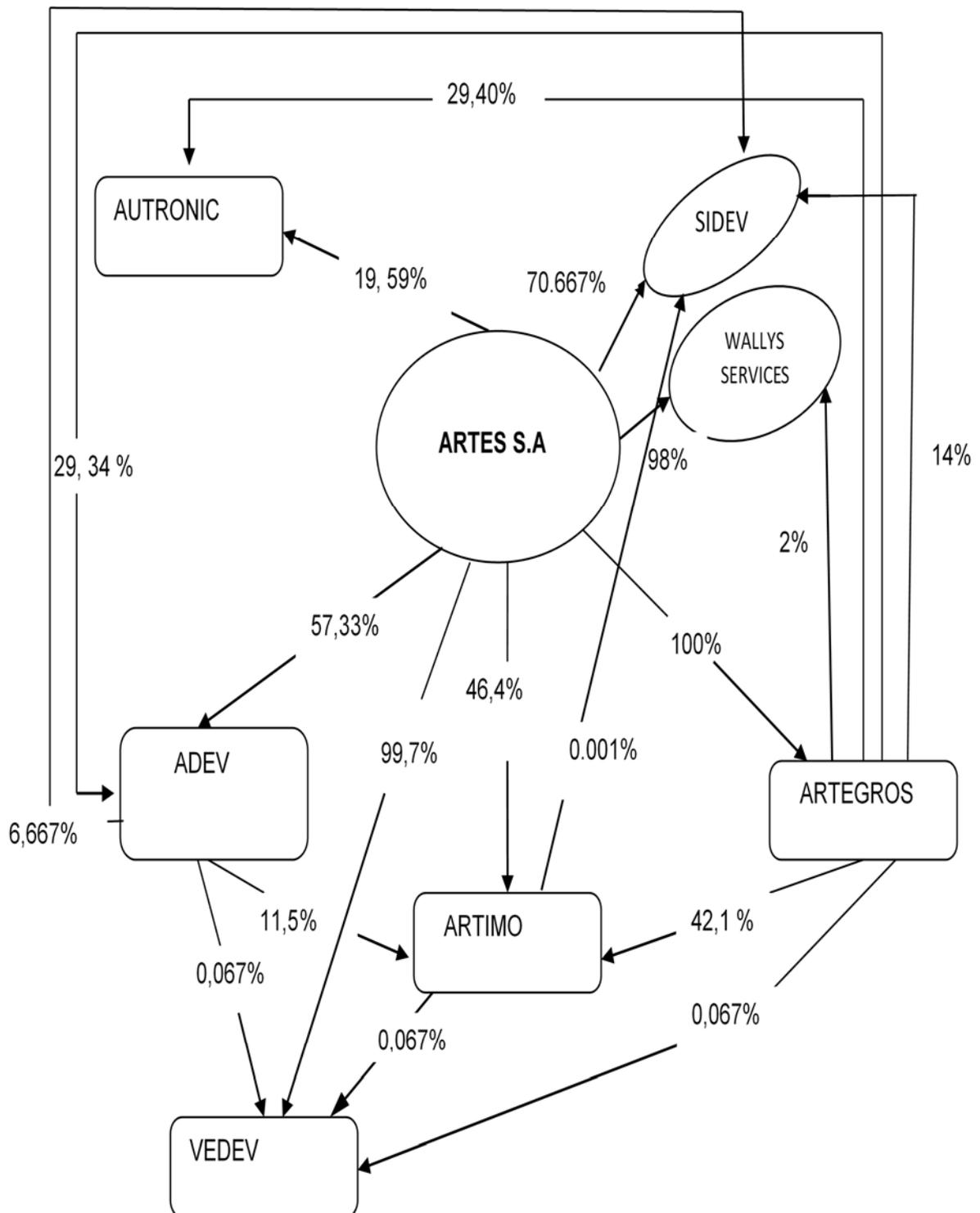
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2020 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

Société	2020		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICES	98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	70,66%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC sa	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

Méthodes de consolidation.

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe. Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTES IMMOBLIERE, SIDEV et WALLYS SERVICES sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés. Le Groupe ARTES détient 48,99 % du capital de la société AUTRONIC, cette dernière est qualifiée entreprise associé du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51 % et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait que le groupe ARTES est présumé avoir une influence notable sur ladite société.

Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2020 se présente comme suit :



2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires H TVA	19 897 845	100%	20 584 655	100%	17 458 623	100%
Chiffre d'affaires TTC	23 678 435		24 495 740		20 775 767	
Marge Brute	5 443 476	27,36%	6 640 020	32,26%	5 965 703	34,17%
Résultat d'exploitation	3 624 479	18,22%	5 244 810	25,48%	4 670 016	26,75%
Résultat Net	3 894 984	19,57%	5 150 591	25,02%	5 175 016	29,64%
Total des actifs	42 491 765	100%	45 472 397	100%	49 589 685	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	39 453 975	92,85%	42 604 566	93,69%	42 604 566	85,91%
Trésorerie nette	13 673 590	32,18%	16 456 510	36,19%	19 846 083	40,02%
Délai règlement clients	44 jours		45 jours		60 jours	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2019.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 18 Aout 2020 a décidé de ne pas distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2019 et de reporter en réserves et résultats reportés.

- Le résultat net s'élève à 5 175 016 dinars au 31/12/2020, contre 5 150 591 dinars au 31/12/2019.

2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires H TVA	34 013 809	100%	28 732 435	100%	32 584 921	100%
Chiffre d'affaires TTC	40 470 102		34 191 598		38 752 351	
Marge Brute	3 516 837	10,34%	4 434 285	15,43%	6 341 541	19,46%
Résultat d'exploitation	1 831 571	5,38%	2 482 419	8,64%	4 526 921	13,89%
Résultat Net	1 856 175	5,46%	1 688 046	5,88%	4 008 837	12,30%
Total des actifs	23 276 207	100%	27 288 443	100%	34 779 506	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	510 261	2,19%	9 774 623	35,82%	18 024 090	51,82%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	19 632 942	84,35%	21 320 989	78,13%	25 329 825	73,57%
Délai règlement clients	28 jours		29 jours		27 jours	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2020.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ADEV du 26 octobre 2020 a décidé de ne pas distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2019 et de reporter en réserves et résultats reportés.

- Le résultat net s'élève à 4 008 837 dinars au 31/12/2020, contre 1 688 046 dinars au 31/12/2019.

2-3- Indicateurs opérationnels et financiers de la société WALLYS SERVICES

	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires H TVA	2 730 241	100%	2 143 425	100%
Chiffre d'affaires TTC	3 248 987		2 596 042	
Marge Brute	308 940	11,32%	480 631	22,42%
Résultat d'exploitation	208 628	7,64%	409 507	19,11%
Résultat Net	364 969	13,37%	511 946	23,88%
Total des actifs	6 145 136	100%	7 661 706	100%
Dettes MLT				
Trésorerie Nette	5 330 561	86,74%	5 740 961	74,93%
Capital social	5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	5 906 331	96,11%	6 418 278	83,77%
Délai règlement clients	8 jours		18 jours	

2-4- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2020. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	2018	2019	2020
Capital social	26 950 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	486 203	498 358	510 513
Produits des placements	1 925 431	2 497 699	1 971 819
Trésorerie Nette	24 853 971	26 933 763	29 374 626
Résultat Net	1 492 597	1 851 483	1 352 770

2-5- Indicateurs Financiers de la société AUTRONIC.

La société AUTRONIC est une société anonyme étrangère, régie par le droit tunisien. Elle a été créée durant le mois d'avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2020 à 3 000 000 DT. Le taux de participation des sociétés du groupe ARTES s'élève à 48,99 % (pourcentage de contrôle). La méthode de consolidation appliquée lors de l'établissement des états financiers consolidés du groupe ARTES est la méthode de mise en équivalence.

	2017	2018	2019
Capital social	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Chiffre d'affaires	5 492 013	7 309 579	7 759 923
Trésorerie Nette	12 272 651	15 876 650	3 227 819
Résultat Net	684 154	787 580	756 287

2-6- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES.

	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires	235 400 383	100%	244 345 464	100%	212 270 261	100%
Marge brute	44 152 195	19%	48 688 707	20%	51 018 367	24%
Résultat Net	31 061 304	13%	30 010 666	12%	33 238 337	16%
Total des actifs	241 448 027	100%	288 524 645	100%	291 043 976	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	116 332 945	48%	118 416 057	41%	122 950 370	42%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 212 270 261DT, en 2020 contre 244 345 464 DT en 2019. Soit une diminution de 13,17 %.

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 33 238 337DT au 31/12/2020, contre 30 010 666 DT au 31/12/2019. Soit une baisse de l'ordre de 10,75 %.

3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :**Les prestations de services reçues et données****- Données**

- **En 2020**, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de **269 842 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **En 2020**, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de **145 861 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **En 2020**, la société ARTES a refacturé à la société WALLYS SERVICES, la somme de **30 000 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique
- **Reçues : NEANT**

Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2020, s'élève à **252 670 DT** Hors TVA, soit **300 677 DT** TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2020	Montant TTC 2020
Loyer ARTEGROS	109 396	130 181
Loyer ADEV	58 344	69 429
Loyer ARTIMO	72 930	86 787
Loyer Wallys services	12 000	14 280
Total	252 670	300 677

Les dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2020, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **3 738 663 DT** hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2020, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à **248 563 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2020, le montant total des achats réalisé par la société WALLYS, auprès de la société ARTES s'élève à **23 598 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, est nulle au 31/12/2020.

La dette de la société ADEV à la société ARTES, s'élève à **72 544 DT** au 31/12/2020.

La dette de la société WALLYS SERVICES à la société ARTES, s'élève à **10 305 DT** au 31/12/2020.

5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2020 au titre de l'exercice 2019, néant

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2021 au titre de l'exercice 2020. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	10 000 000	9 999 700	
ADEV	1 000 000	573 340	293 360
Total	11 000 000	10 573 040	293 360

Rétrospectives ARTES (2016-2020).

Désignation	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires	180 618 777	100%	215 533 408	100%	180 269 448	100%	198 921 057	100%	165 544 342	100%
Marge Brute	33 459 657	19%	39 024 891	18%	33 444 510	19%	36 344 281	18%	37 314 813	23%
Résultat Net	24 942 736	14%	29 455 549	14%	25 295 162	14%	21 970 727	11%	22 753 870	14%
Total des actifs	192 331 679	100%	184 369 064	100%	176 171 258	100%	212 430 345	100%	202 920 530	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	102 137 083	56%	91 837 092	50%	56 981 591	32%	56 215 440	26%	46 637 953	23%
Produits des placements	8 306 029		8 869 489		9 529 082		6 618 965		2 846 903	
Nombre VN Vendu	6971		7506		5027		5226		4374	

Le résultat Net s'élève à 22 753 870DT au 31/12/2020, contre 21 970 727 DT au 31/12/2019. Soit une augmentation de 783 143 soit de 3,56 %.

Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2 017	2 018	2 019	2 020
Capitaux Permanents	113 641 745	115 413 157	117 111 384	128 887 504
Capitaux propres	113 251 745	115 023 157	116 721 384	128 497 504
Passifs Non Courants	390 000	390 000	390 000	390 000
Actifs Non Courants	41 712 035	46 614 471	46 660 619	46 741 921
Actif immobilisé net	41 712 035	46 614 471	46 660 619	46 741 921
Fonds de Roulement	71 929 710	68 798 686	70 450 765	82 145 583
Actifs Courants	50 819 692	72 447 263	109 553 999	109 540 391
Stocks	36 742 093	53 274 225	73 512 959	78 239 714
Clients	11 726 661	14 104 978	25 990 307	25 102 405
Autres actifs courants	2 350 938	5 068 060	10 050 733	6 198 272
Passifs Courants	70 727 074	60 630 168	95 318 674	74 032 761
Fournisseurs	64 035 716	57 304 442	87 842 456	69 500 794
Autres passifs courants	6 691 358	3 325 726	7 476 218	4 531 967
Besoin en Fonds de Roulement	-19 907 382	11 817 095	14 235 325	35 507 630
Placements et autres actifs financiers	82 806 826	44 201 142	35 934 666	295 281
Liquidités et équivalents de liquidité	9 030 511	12 908 382	20 281 061	46 342 937
Concours bancaires	-245	-127 933	-287	-265
Trésorerie Nette	91 837 092	56 981 591	56 215 440	46 637 953

ARTES S.A

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement **positif**.
- Trésorerie **excédentaire**.
- Absence** des dettes à long et moyen terme.
- Absence** des dettes bancaires.
- Délai de recouvrement des créances clients de **46 jours** en 2020.
- Résultats reportés s'élevant à 46 Millions de dinars au 31/12/2020 et éventuellement à **46 Millions de dinars** après affectation du résultat de l'exercice 2020.
- Le 1/4 du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- Appréciable** contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV, WALLYS SERVICES et ARTIMO) largement **bénéficiaires**.
- Distribution **permanente** des dividendes par les sociétés filiales.
- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2018.
- Dividendes distribués au titre de la période 2007-2019, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **235 Millions de dinars**.

Perspectives 2021.

Environnement international

Selon le FMI, la croissance mondiale devrait s'établir à 6% en 2021 pour se stabiliser à 4,4% en 2022. Ces prévisions s'expliquent par la prise de mesures de soutiens budgétaires dans quelques grands pays, par des anticipations de reprise tirée par la vaccination au second semestre 2021 et par l'adaptation continue de l'activité économique à une mobilité réduite.

Ces perspectives restent cependant très incertaines, notamment en ce qui concerne l'évolution de la pandémie et l'efficacité des mesures prises pour assurer un retour à la normale.

Sur le marché de l'automobile, on estime que les ventes mondiales devraient croître de 11% pour passer à 86 millions de véhicules en 2021, 5% toutefois en dessous de niveau de 2019. Cependant malgré un marché mondial en forte baisse (-14%), les ventes de voitures électriques ont progressé de près de 36 %, ce qui augure d'un changement majeur du parc automobile mondial.

Par ailleurs, les périodes d'arrêts de production lors de la période la plus critique de la pandémie laissent encore des séquelles, puisque la plupart des constructeurs n'arrivent pas à revenir à leurs plans de productions initiaux en raison de la pénurie de composants, et ceci jusqu'à présent.

Conjoncture nationale

Les prévisions de croissance du PIB qui étaient estimées à +3,8 % selon le FMI, semblent aujourd'hui exposées à des risques de baisse considérables étant donné l'incertitude entourant la durée et l'intensité de la pandémie, ainsi que le respect du calendrier de vaccination. Les perspectives à court et moyen terme dépendent dans une large mesure de la trajectoire future de la politique budgétaire, ainsi que des réformes structurelles ainsi que du mode de gouvernance.

Par ailleurs, le Dinar devrait connaître une nouvelle étape de dépréciation face aux principales devises compte tenu du ralentissement de l'activité économique et des prévisions des recettes provenant du secteur touristique.

ARTES S.A

Le marché domestique de l'automobile continue de souffrir également de la crise actuelle en raison de plusieurs facteurs :

- Le taux du marché monétaire qui demeure très élevé avec un impact direct sur les financements, bancaires ou leasing.
- Le glissement progressif du dinar dont l'impact direct est le surenchérissement du coût des véhicules, en continuelle inadéquation avec le pouvoir d'achat du contribuable.
- Le climat social caractérisé par des grèves prolongées touchant les administrations publiques et ayant pour conséquence un ralentissement aussi bien de la demande que de l'activité en général
- Un marché de plus en plus orienté vers les produits low cost en raison de la contraction du pouvoir d'achat.

Malgré cette conjoncture, et en raison de la faiblesse de l'infrastructure des transports publics, l'automobile demeure un bien d'équipement primordial pour le consommateur Tunisien.

Perspective financière ARTES 2021

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2021 se présentent sommairement comme suit :

- **Réaliser** un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net).
- **Maintenir et consolider** le délai des règlements créances clients, qui s'élève pour la société mère ARTES à 46 jours durant l'année 2020.
- **Maintenir et renforcer** le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales.
- **Augmenter** le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales.
- **Diminuer et maîtriser** les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.

Rétrospectives Groupe ARTES (2016-2020)

Désignation	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
Chiffre d'affaires	222 588 840	100%	262 391 665	100%	235 400 383	100%	244 345 464	100%	212 270 261	100%
Marge Brute	44 501 736	20%	51 021 931	19%	44 152 195	19%	48 688 707	20%	51 018 367	24%
Résultat Net	29 381 853	13%	35 425 179	14%	31 066 257	14%	30 010 666	12%	33 238 337	16%
Total des actifs	251 428 525	100%	248 220 365	100%	241 448 027	100%	288 524 645	100%	291 043 976	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	141 593 510	56%	157 880 054	64%	116 332 945	48%	118 416 057	41%	122 950 370	42%
Nombre VN Vendu	7 825		8 481		6 073		5 839		5 145	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2016-2020 s'élève à **235,399 Millions** de Dinars.

Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 33 238 337DT au 31/12/2020, contre 30 010 666 DT Au 31/12/2019.

- Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2017	2018	2019	2020
Actifs non courants	19 947 874	19 646 588	33 569 411	33 271 039
Actifs courants	228 272 491	221 801 439	254 955 234	257 772 937
Stocks	51 678 813	76 949 530	92 647 281	96 202 286
Clients et comptes rattachés	14 476 480	20 358 293	30 510 803	27 561 363
Placements et liquidités	157 992 188	116 467 630	118 437 457	122 950 857
Total Bilan	248 220 365	241 448 027	288 524 125	291 043 976
Capitaux propres avant affectation	162 855 006	170 471 289	180 209 455	202 470 041
Passifs non courants	390 000	390 000	390 000	390 000
Passifs courants	81 094 546	66 448 880	103 440 302	83 125 128
Fournisseurs et comptes rattachés	72 751 070	61 284 922	93 271 528	78 177 876
Total Passifs	81 484 546	66 838 880	103 830 302	83 515 128
Ventes de marchandises	262 391 665	235 400 383	244 345 464	212 270 261
Marge brute	51 021 931	44 152 195	48 688 707	51 018 367
Résultat d'exploitation	37 747 271	30 071 810	35 140 756	37 321 783
Résultat net	35 425 179	31 066 257	30 010 666	33 238 337

Performances Ressources Humaines

L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de douze avenants le dernier en 2018.

3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur. Compte tenu d'éléments ci-après :
 - Rendement dans le travail.
 - Conscience professionnelle.
 - Assiduité et Ponctualité.

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

-Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

-Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

-Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

3-2- En matière de formation.

ARTES Considère la formation comme étant un investissement capital de développement qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2020).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	164	16	39	219
Effectif fin d'année (2)	161	16	39	216
Effectif moyen= (1) + (2) / 2	163	16	39	218
Les entrées (recrutements)	13	0	2	15
Les sorties (départs)	37	0	3	40
<i>Effectif par département</i>				
- VN (Commercial)	38	-	4	42
- MPR (Pièces de rechange)	15	12	9	36
- Atelier	50	1	19	70
- FC (Frais Commun)	58	3	7	68
<i>Effectif par statut</i>				
- Permanent	127	15	30	172
- Contractuel	34	1	9	44
<i>Effectif par sexe</i>				
- Homme	133	15	31	179
- Femme	28	1	8	37
<i>Effectif par unité</i>				
- Effectif horaire	29	0	2	31
- Effectif mensuel	132	16	37	185
<i>Effectif par Catégorie</i>				
- Cadre	14	3	3	20
-Agent de maîtrise	57	8	5	70
-Exécution	83	5	31	119
- SIVIP	7	0	0	7
Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	6 043 924	642 767	900 805	7 587 496
Effectif moyen	189	15	38	242
Cout salaire moyen mensuel	2205	2955	1657	2167
Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL

-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	7,97%	0%	5,12%	6,88%
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	22,69%	0%	7,69%	30,38%
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	90,32%	50,00%	71,43%	70,58%
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	31,2%	40,0%	32,0%	34,4%
Indicateurs démographiques	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	40	48	36	44
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	12	16	5	11



Projet des résolutions de l'AGO

Première Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société ainsi que des rapports des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers individuels et les comptes arrêtés au 31 décembre 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Deuxième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Troisième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Quatrième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2020 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

- Bénéfice net de l'exercice 2020	= 22 753 870 TND.
- Résultats reportés	= 46 293 567 TND.
	<u>69 047 437 TND.</u>
- Réserves légales	= NEANT
- Dividendes de l'exercice 2020 (Soit 0,475 TND par action)	= -18 168 750 TND.
- Bénéfices réinvesti	=-10 000 000 TND
- Le solde à affecter aux résultats reportés	<u>= 40 878 687 TND.</u>

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,475 TND par action, soit un montant total de 18 168 750 TND et fixe la date de distribution des dividendes à partir du

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Cinquième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration et au directeur général décharge et Quitus entier et sans réserves de leurs gestion relative à l'exercice 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Sixième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2020 aux administrateurs à raison de 5 000 DT par an et par administrateur. Les trois frères MZABI et la société CODEV représentée par Mr Moncef MZABI , déclarent renoncer aux jetons de présence relatifs à l'année 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Septième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2020 aux membres du comité d'audit à raison de 1 000 DT par an et par membre.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Huitième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler le mandat de :

- *Mr Moncef MZABI*
- *Mr Mzoughi MZABI*
- *Mr Sadock MZABI*
- *Abou dhabi fund*
- *La société DALMAS*
- *La société CODEV*

En tant que membre au conseil d'administration pour une période de trois ans soit pour les exercices 2021, 2022 et 2023 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2023.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Neuvième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement du mandat du commissaire aux comptes Les Commissaires aux Comptes Associés - M.T.B.F représenté par Mr Lasaad Borji pour une période de trois ans à partir de l'année 2021. Le mandat du commissaire aux comptes viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2023.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Dixième Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à