

**AUTOMOBILE RESEAU  
TUNISIEN ET SERVICES S.A**

**« ARTES »**

**RAPPORT ANNUEL  
2019**

## SOMMAIRE

- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2019.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société et son capital.**
- **Cours boursier exercice 2019.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2019.**
- **Rapport d'activité 2019.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2019.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2019.**
- **Projet des résolutions de l'AGO**

**Présentation et synthèse générale.**

**Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.**

**Performances Commerciales.**

**Performances Financières.**

**Performances Ressources Humaines.**

## MOT DU PRESIDENT

Chers actionnaires, Chers clients et partenaires.

En 2019, notre groupe a de nouveau démontré son potentiel malgré une conjoncture économique difficile qui a affecté l'activité des concessionnaires automobiles en Tunisie. En effet, avec 5 808 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2019, soit une part de marché de 12,56%, les marques commercialisées par le Groupe ARTES (RENAULT, DACIA, NISSAN et LADA) consolident et maintient leurs positions parmi les premiers au sein du marché tunisien de l'automobile notamment en confirmant sa position dans le top three.

La société mère ARTES a enregistré un résultat net de 21,971 Millions de dinars en 2019 contre un résultat net de 25,295 Millions de dinars en 2018 et un impôt dû de 11,785 Millions de dinars en 2019 contre 7,996 Millions de dinars en 2018 suite à l'augmentation du taux d'imposition de 25% à 35% et la contribution sociale et solidaire de 1% à 2%.

Le chiffre d'affaires de la société a augmenté, au 31/12/2019, de 10,35%. Passant de 180,269 Millions de Dinars en 2018 à 198,921 Millions de Dinars en 2019 et le résultat d'exploitation a augmenté de 13,72% passant de 23,940 Millions de Dinars en 2018 à 27,224 Millions de Dinars en 2019.

Nos ambitions pour les prochaines années peuvent se résumer en cinq points principaux :

- Limiter les conséquences de la Covid 19 aussi bien sur le volume que sur les résultats ;
- Maintenir notre part de marché ;
- Poursuivre notre stratégie de diversification du produit pour une meilleur couverture du marché ;
- Renforcer et améliorer la satisfaction de notre clientèle ;
- Améliorer la performance de notre réseau ;
- Renforcer nos indicateurs de performances et de croissances et rationaliser notre politique de distribution des dividendes ;

C'est sur ces fondamentaux internes et externes et doté d'une structure et situation financière stable que le groupe ARTES continuera de progresser.

Nous vous remercions chers actionnaires, clients, partenaires ou collaborateurs de bien vouloir partager notre vision.

**Le Président du Conseil d'Administration  
MONCEF MZABI**

Présentation et synthèse générale

- **Conjoncture Nationale et Internationale.**
- **Faits Marquants L'année 2019.**
- **L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).**

## Evolution de la Conjoncture Economique

Selon l’FMI, la Banque Mondiale et la Banque Centrale de Tunisie (1). L’Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l’année 2019 et les perspectives 2020 se présentent comme suit :

### 1. Environnement International.

- Baisse des prix internationaux des produits de base notamment ceux de l’énergie au cours de l’année 2019.
- Chômage en baisse dans la plupart des pays industrialisés.
- Maintien des politiques monétaires accommodantes par les principales banques centrales.
- Hausse marquée des principaux indices boursiers en 2019.
- Légère dépréciation de l’euro vis-à-vis du dollar au cours de l’année 2019.

Il est très probable que l’économie mondiale connaisse cette année sa pire récession depuis la Grande dépression, soit une récession plus grave que celle observée lors de la crise financière mondiale il y a une dizaine d’années. Selon les prévisions, le « Grand confinement » devrait entraîner une forte décroissance. Une reprise partielle est prévue pour 2021, avec des taux de croissance supérieurs à la tendance, mais le niveau du PIB restera inférieur à la tendance d’avant l’apparition du virus et la vigueur de la reprise est très incertaine. Des résultats bien pires sont possibles et peut-être même probables. Il en sera ainsi si la pandémie et l’application de mesures d’endiguement durent plus longtemps, si les pays émergents et les pays en développement sont encore plus sévèrement touchés, si les conditions financières demeurent restrictives ou si des séquelles se font sentir à grande échelle en raison des fermetures d’entreprises et d’un chômage prolongé

### 2. Conjoncture Nationale Activité économique :

Après une accélération de la croissance en 2018, qui est passée de 1,9 % en 2017 à 2,7 % en 2018, la Tunisie a enregistré une croissance faible de 1 % en 2019 sous l’effet d’un ralentissement marqué de la croissance agricole, d’une contraction du secteur manufacturier et d’une décélération de celui des services. Les incertitudes politiques qui planaient sur les élections présidentielles et législatives au quatrième trimestre 2019, le retard dans la formation du gouvernement et une forte baisse du crédit ont pesé sur la croissance pendant les premiers mois de 2020. L’inflation, qui avait reculé depuis le second semestre de 2018, était de 5,8 % en février 2020 en raison de l’appréciation de la monnaie en valeur nominale et à la suite du resserrement de la politique monétaire par la Banque centrale. Le taux de chômage a diminué progressivement en 2019 pour atteindre 15 % au quatrième trimestre, contre 15,5 % un an auparavant ; il est beaucoup plus élevé parmi les femmes, les jeunes, les diplômés de

l'enseignement supérieur et dans les régions à la traîne. Les hypothèses sur lesquelles se sont fondées le budget de 2020 (croissance de 2,7 % et prix du pétrole brut à 65 dollars le baril) sont pour une large part devenues obsolètes en raison de la pandémie de COVID-19 et de la dynamique des prix du pétrole. Ces évolutions entraîneront une contraction de l'économie et, partant, une diminution des recettes. Pour ce qui est des dépenses, les subventions énergétiques pourraient baisser sensiblement (de près de 2 % du PIB) compte tenu du fléchissement récent des prix du pétrole. Le déficit commercial est resté stable en 2019, car la croissance des importations a ralenti nettement du fait du fléchissement de la croissance et du resserrement monétaire et les exportations se sont contractées. L'amélioration des recettes touristiques et des envois de fonds de l'étranger a permis de ramener le déficit du compte courant à 8,8 % du PIB (contre 11,2 % en 2018). Les IDE restent modérés et l'essentiel des financements provenait de prêts concessionnels. La limitation des interventions de la Banque centrale sur le marché des changes et l'amélioration du fonctionnement de ce marché ont contribué à la protection des réserves de change brutes qui, à fin 2019, étaient de l'ordre de 4,2 mois d'importations de marchandises de l'année suivante. Le dinar s'est apprécié en valeur nominale de près de 9 % par rapport à l'euro au cours des douze derniers mois, marquant ainsi une inversion de la tendance pluriannuelle à la dépréciation de cette monnaie.

## Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Lancement de la marque LADA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2018.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- Le Taux d'imposition à l'impôt sur les sociétés à partir de 2019 est de 35%.

## Faits marquants l'année 2019.

- Durant l'année 2019, le groupe ARTES a continué la politique de renouvellement de la gamme des véhicules vendus avec lancement sur le marché de plusieurs nouveaux modèles.
- Le Taux d'imposition à l'impôt sur les sociétés en 2019 est de 37 % Compte tenue de la contribution sociale de solidarité .
- L'exercice 2019, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 21,971 Millions de dinars, dont deux Millions de dinars, au titre de dividendes reçus des sociétés filiales.
- L'exercice 2019, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 30,011 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2019, la somme de 20,272 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2018 soit l'équivalent de 0,530 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2020, la somme de 10,978 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2019, soit 0,287 DT par action.

## PRINCIPAUX CHIFFRES

## L'ESSENTIEL

<b>ARTES &amp; Sociétés Filiales</b>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Variation</b>
<b>ARTES</b>	198 921 057	180 269 448	18 651 610
<b>ARTEGROS</b>	20 584 655	19 897 845	686 810
<b>ADEV</b>	28 732 435	34 013 809	-5 281 374
<b>WALLYS SERVICE</b>	2 730 241	6 748 767	-4 018 526
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>250 968 390</b>	<b>240 929 869</b>	<b>10 038 521</b>
<b>Nombre Véhicules vendus</b>	<b>2 019</b>	<b>2 018</b>	<b>Variation</b>
<b>ARTES</b>	5 226	5 027	199
<b>ADEV</b>	539	846	-307
<b>WALLYS SERVICES</b>	74	200	-126
<b>Nombre Total Véhicules vendus</b>	<b>5 839</b>	<b>6 073</b>	<b>-234</b>
<b>Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>244 345 464</b>	<b>235 400 383</b>	<b>8 945 081</b>
<b>Résultat Net</b>	<b>2 019</b>	<b>2 018</b>	<b>Variation</b>
<b>ARTES</b>	21 970 727	25 295 162	-3 324 435
<b>ARTEGROS</b>	5 150 591	3 894 984	1 255 607
<b>ADEV</b>	1 688 046	1 856 175	-168 129
<b>WALLYS SERVICES</b>	364 969	714 502	-349 533
<b>Total Résultat Net</b>	<b>29 174 334</b>	<b>31 760 823</b>	<b>-2 586 489</b>
<b>Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)</b>	<b>30 010 666</b>	<b>31 066 257</b>	<b>-1 055 591</b>
<b>Nombre Véhicules vendus</b>	<b>5 839</b>	<b>6 073</b>	<b>-234</b>

## Dividendes distribués par les sociétés Filiales

	<b>En 2019</b>	<b>ARTES</b>	<b>ARTEGROS</b>
--	----------------	--------------	-----------------

## ARTES S.A

<b>ARTEGROS</b>	2 000 000	1 999 940	
<b>ADEV</b>	0	0	0
<b>Total Dividendes</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 999 940</b>	<b>0</b>

## SYNTHESE GENERALE

## L'ESSENTIEL

### SYNTHESE COMMERCIALE

Avec 5 198 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2019 (source ATTT). Les marques commercialisées par la société ARTES (RENAULT, DACIA) consolident leurs positions au sein du marché tunisien de l'automobile et améliore sa part de marché.

### SYNTHESE FINANCIER

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 21,971 Millions de dinars en 2019, contre 25,295 Millions de dinars en 2018. Il tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de deux Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 30,011 Millions de dinars en 2019, contre 31,066 Millions de dinars en 2018.

Un dividende de 0.287 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 6,619 Millions de dinars en 2019, contre 9,529 Millions de dinars en 2018.

Les sociétés filiales ARTEGROS, ADEV et WALLYS SERVICES ont réalisé en 2019 respectivement un résultat net de 5,151 Millions de dinars, 1,688 Millions de dinars et 0,365 Millions de dinars, contre 3,985 Millions de dinars, 1,856 Millions de dinars et 0,714 Millions de dinars en 2018.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- Présentation de la société.
- Renseignements généraux sur le capital de la société.
- Éléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.
- Autres informations.

**Dénomination sociale :**

Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

**Siège social :**

39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

**Objet :**

La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

**Tél. :** + 216 71 188 700.

**Fax :** + 216 71 188 743.

**Email :** renault@planet.tn

**Sites web:** [www.renault.com.tn](http://www.renault.com.tn) / [www.dacia.com.tn](http://www.dacia.com.tn) / [www.nissan.com.tn](http://www.nissan.com.tn)

**Forme Juridique :** Société Anonyme.

**Nationalité :** Tunisienne.

**Certification ISO :** ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2000 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente. La certification est délivrée par l'organisme AFAQ en date du 13 Mai 2005 et à une validité jusqu'au 12 Mai 2008, renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de trois (3) ans jusqu'au 24 juin 2011. Reconduite le 05/12/2011 pour une durée de trois (3) ans jusqu'au 04 décembre 2014. Certification selon la norme ISO 9001 Version 2008.

Renouvellement de la dite certification en décembre 2017 pour une autre période d'une année jusqu'au 12/12/2018.

**Date de création :** 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).

**Durée :** 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

**Régime fiscal :** Droit commun.

**Matricule Fiscale :** 1214 S A M 000.

**Registre de commerce des Sociétés :** Registre de commerce de TUNIS B1102541996

**Exercice social :** du 01/01/N au 31/12/N

**Date d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 04 Avril 2008

**Code ISIN :** TN0007300015.

**Marché de la cote :** Principal.

**Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique :** 39,60 %.

**Modalités d'introduction :**

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

**Prix d'introduction :** 10,330 Dinars.

**Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société :** Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

### **Renseignements de caractère général concernant le capital social**

<b>Capital social</b>	<b>38 250 000 Dinars</b>
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

### **Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2019 :**

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2018 est de : 38 250 000 Actions.

### **Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2019 :**

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2019, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

<b>Actionnaires</b>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Montant en DT</b>	<b>% du capital</b>
Mr Moncef Mzabi	9 370 387	9 370 387	24.498%
Mr Mzoughi Mzabi	9 428 973	9 428 973	24.651%
Mr Sadok Mzabi	9 619 514	9 619 514	25.149%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9.320%
Fina Corp Maghreb	820 750	820 750	2.146%
Saray Mena Value Fund SPC	727 033	727 033	1.901%
Sté AFRIVALEUR	651 911	651 911	1.704%
Sté DALMAS	1 911	1 911	0.005%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0.005%
Sté CODEV	8 031	8 031	0.021%
Public	4 054 752	4 054 752	10.601%

<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100,00%</b>
--------------	-------------------	-------------------	----------------

**Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2019.**

<b>Actionnaires</b>	<b>N° D'actions</b>	<b>Montant</b>	<b>%</b>
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr. Mzoughi Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Sté CODEV	8 031	8 031	0,021 %
<b>Total</b>	<b>14 800 593</b>	<b>14 800 593</b>	<b>38,694 %</b>

**Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2019.**

<b>Actions inscrites</b>	<b>N° D'actions</b>	<b>Montant</b>	<b>%</b>
Chez L'émetteur (ARTES)	14 800 593	14 800 593	38,694 %
Chez les intermédiaires en Bourse	23 449 407	23 449 407	61,306 %
<b>Total</b>	<b>38 250 000</b>	<b>38 250 000</b>	<b>100,00 %</b>

**Droits d'attribution non attribués au 31/12/2019**

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2019, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 277 droits.

**Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2019 :**

<b>Actionnaires</b>	<b>N° D'actions</b>	<b>Montant</b>	<b>%</b>
Mr Moncef Mzabi	9 227 652	9 227 652	24,125%
Mr Mzoughi Mzabi	9 428 973	9 428 973	24,651%
Mr Sadok Mzabi	9 487 514	9 487 514	24,804%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,320%

**Taux de participation étrangère au 31/12/2019 :**

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	5 411 058	14,147%

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

### Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.

**Montant En Dinars Tunisien**

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017	38 250 000	0,615	23 523 750	10/07/2018
2018	38 250 000	0,530	20 272 500	31/07/2019
2019 P	38 250 000	0,287	10 977 750	31/10/2020
		<b>7,422</b>	<b>235 824 000</b>	

Pendant douze (12) ans successifs (Période 2007-2018), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

### Evolution du capital social de la société :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000

au 31/12/2018	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2019	38 250 000	38 250 000

**Evolution des résultats reportés sur cinq ans :**

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars
Au 31/12/2017 (après affectation du résultat de l'année 2017)	30 277 927 Dinars
Au 31/12/2018 (après affectation du résultat de l'année 2018)	35 300 588 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2019. Les résultats reportés s'élèveront à 46,294 Millions de dinars.

**Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :**

Année	2016	2017	2018
Bénéfice de l'exercice	24 942 736	29 455 549	25 295 162
Dividendes versés	19 890 000	23 523 750	20 272 500
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,65	0,77	0,66
Dividende par action (DPA)	0,52	0,62	0,53
Dividende en % du nominal	52,00%	61,50%	53,00%
Taux de distribution	80%	80%	80%
Cours au 31/12	7,99	6,2	6,27
Dividende en % du cours au 31/12	6,51%	9,29%	8,45%
Date de distribution	10/08/2017	10/07/2018	31/07/2019

**Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2019.**

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 045 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
2018	25 295 162	20 272 500	80%
2019	21 970 727	10 977 750	50%
<b>Total</b>	<b>279 563 869</b>	<b>215 252 750</b>	<b>77%</b>

**Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2019 :  
(Quatre Sociétés filiales et une Société Affiliée)**

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
AUTRONIC (société affiliée)	9 797	19,59%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES (Filiale)	49 000	98,00%
SIDEV (Filiale)	105 000	70,00%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

**Conditions d'accès aux assemblées :**

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion. Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites ».

**Conseil d'administration :**

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 8 membres. Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;

## ARTES S.A

- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

### **Membres des organes d'administration et de direction :**

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Moncef Mzabi	Lui – même	Président	2018-2020
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2018-2020
Mr Sadok Mzabi	Lui – même	Membre	2018-2020
Sté DALMAS	Mr. Moncef Mzabi	Membre	2018-2020
CODEV	Mr Moncef Mzabi	Membre	2018-2020
FONDS ABU DHABI	Mr Saïd Hamed Dhahri	Membre	2018-2020
Mr Mustapha Ben Hatira	Lui – même	Membre	2019-2021
Public	Mr. Hamadi Mokddadi	Membre	2017-2019

### **Comité Permanent d'audit :**

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé, composé des administrateurs suivants :

- Mr. MZOUGH I MZABI
- Mr. HAMADI MOKDADI
- Société Fond Abu Dabai

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

### **Commissaires aux comptes :**

- **Les commissaires aux comptes associées « PWC »**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, **2018-2020** Boulevard de la terre- Centre Urbain Nord 1003 -Tunis.
- **F.M.B.Z KPMG TUNISIE**, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Moncef Boussannouga Zammouri **2017-2019** Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac. Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

## **Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.**

### **Définition de contrôle interne.**

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

### **Objectifs de contrôle interne :**

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacités.

## **ARTES S.A**

- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

### **Procédures de contrôle interne**

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

### **Type des contrôles.**

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

### **Structure du système de contrôle interne.**

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

### **Autres contrôles internes et externes.**

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECT pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

### **Obligations et système d'administration.**

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du

conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de huit membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur.

**Politique Qualité de la société ARTES.**

Notre engagement vis-à-vis de la qualité caractérisé par une certification ISO, depuis l'année 2005. Certification selon la norme ISO 9001-Version 2000 ensuite selon la Version 2008 et dans l'avenir selon la Version 2015. La société ARTES considère la qualité d'une manière très simple comme étant : Tout ce que chacun fait dans l'entreprise, pour satisfaire toutes les exigences (explicites et implicites) de tous les clients (internes et externes). Le but est de satisfaire les besoins, les attentes et les exigences de nos clients, de ce fait notre société est soumise à l'obligation de :

- Maîtriser les résultats et livrer des produits et des services de qualité.
- Instaurer un système de management pour maîtriser les activités et les processus.
- Optimiser l'existant, l'améliorer et l'innover.

L'objectif essentiel de la politique qualité est la satisfaction de notre clientèle.

C'est dans cette optique que la politique qualité de la société ARTES s'articule autour des cinq axes suivants :

- 1- Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception.
- 2- Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services.
- 3- Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée.
- 4- Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs.
- 5- Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion.
- 6- S'engager à respecter les exigences applicables

**Autres informations :**

**-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2019.** Néant.

**- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2019 et la date à laquelle le rapport a été établi (Juin 2020).** Dans le contexte de la crise sanitaire et économique engendrée par l'émergence du Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020, un certain nombre de mesures exceptionnelles ont été prises par le gouvernement Tunisien pour faire face à cette pandémie dont principalement le confinement sanitaire.

Il s'agit d'événements non liés à des conditions existantes à la date de clôture qui ne sont pas de nature à nécessiter un ajustement des états financiers de 2019. La baisse des activités liées à cette pandémie et les mesures prises par le gouvernement Tunisien auront un impact sur les états financiers de 2020. Toutefois à la date de publication des états financiers de 2019, la direction ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

**-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.** Néant.

**-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.**

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au président directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts.)

**-Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats**

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux ...

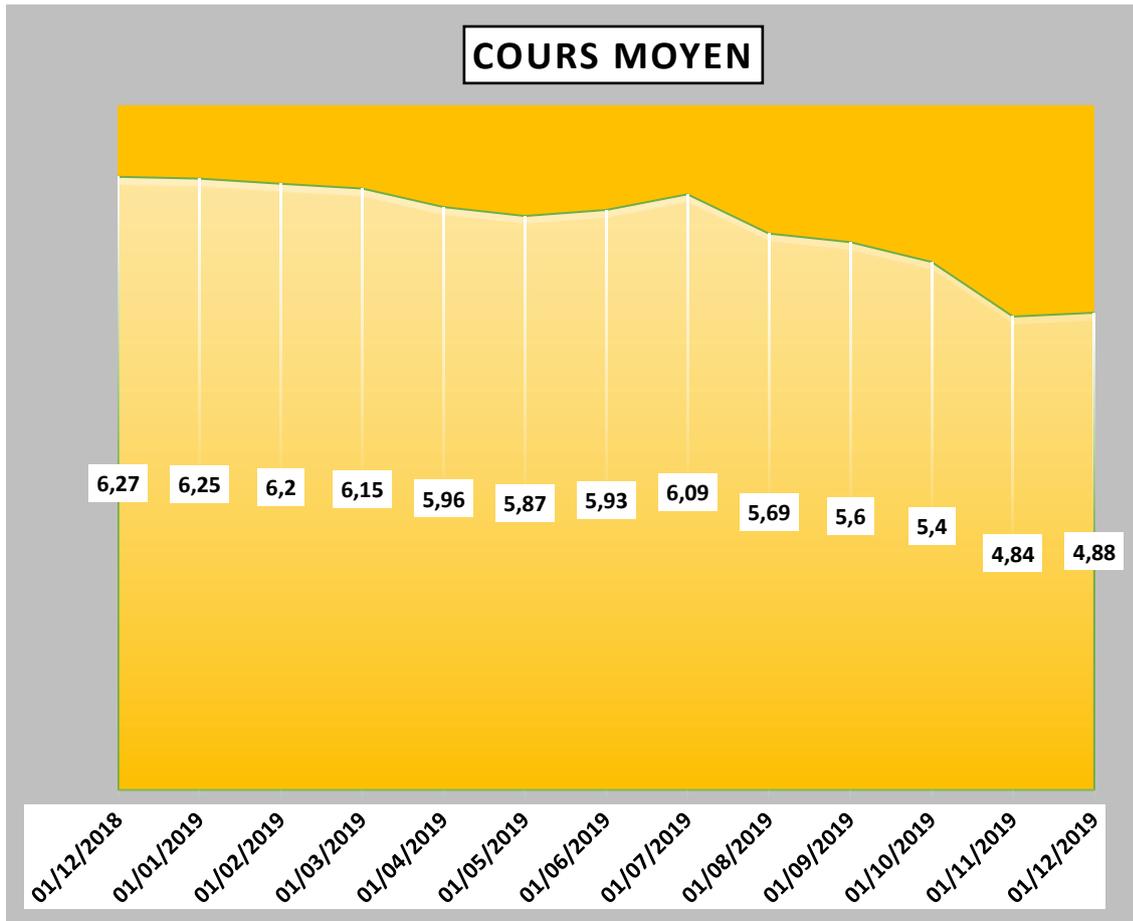
Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

## **COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2019**

<b>Indicateurs Boursiers 2019</b>	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2019	1 056 907
Volume échangé (En Valeur DNT) 2019	6 252 137
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2019	4 245
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2019	25 109
Taux de rotation 2019	2,76%
Nombre de jours cotés 2019	249
Cours moyen Annuel 2019	5,916
Cours au 31/12/2018	6,27
cours au 31/12/2019	4,88
Capitalisation boursière au 31/12/2019 MDT	186,66
Bénéfice par Action 2019	0,574
Dividende par action 2018	0,530
PER (CB/RN) 2018	8,496
Cours le plus Bas	4,71
Cours le plus haut	6,40

**Evolution du cours boursier**

<b>Séance du</b>	<b>Cours Moyen</b>
31/12/2019	4,880
29/11/2019	4,840
31/10/2019	5,400
30/09/2019	5,600
30/08/2019	5,690
31/07/2019	6,090
28/06/2019	5,930
31/05/2019	5,870
30/04/2019	5,960
29/03/2019	6,150
28/02/2019	6,200
31/01/2019	6,250
31/12/2018	6,270



## INDICATEURS D'ACTIVITE 2019

### INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

#### Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

*Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis*

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **1<sup>er</sup> trimestre 2019**.

Désignation	1 <sup>er</sup> Trimestre 2019	1 <sup>er</sup> Trimestre 2018	Au 31/12/2018
Total des revenus	44 309 167	46 682 254	180 269 448
Coût d'achat des marchandises vendues	37 112 121	37 952 703	146 824 938
Charges financières	25 056	18 426	191 630
Produits financiers	1 084 432	1 806 567	9 529 082
Trésorerie nette	53 317 517	99 117 183	56 981 591
Délai moyen règlement fournisseurs	120	140	120
Masse salariale	1 313 755	1 440 774	6 782 425
Effectif moyen	206	220	206
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	28	27	27
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 215	30 215

#### **Faits saillants :**

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2019 s'est élevé à 44,309 Millions de dinars contre 46,682 Millions de dinars au 31/03/2018, soit une diminution de 2,373 Millions de dinars soit -5,1 %. Cette baisse est essentiellement due à un comparatif défavorable, puisqu'en 2018 le quota annuel des voitures populaires a été facturé en partie au cours du 1er trimestre.

- Le Groupe ARTES (Marques Renault/Dacia/Nissan/Lada) consolide sa position sur le marché des Véhicules au 31/03/2019, avec 1 230 immatriculations et une part de marché de 12,2%.

- Dans un environnement et un marché qui s'annoncent difficiles, ARTES a continué à maîtriser ses frais de fonctionnement, et le premier trimestre a vu la masse salariale baisser de 8.82% à 1,313 MDT contre 1,440 MDT en 2018.

\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**

**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**  
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **2<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<i>Désignation</i>	<u>2<sup>ème</sup> Trimestre 2019</u>	<u>2<sup>ème</sup> Trimestre 2018</u>	<u>Au 30/06/2019</u>	<u>Au 30/06/2018</u>	<u>Au 31/12/2018</u>
Total des revenus	62 748 326	64 402 278	107 057 493	111 084 532	180 269 448
Cout d'achat des marchandises vendues	52 699 300	52 203 495	89 811 421	89 080 518	146 824 938
Charges Financières	76 042	28 638	101 098	48 304	191 630
Produits Financiers	3 021 177	4 166 659	4 105 609	5 974 432	9 529 082
Trésorerie Nette fin Période	59 968 675	115 076 561	59 968 675	116 206 667	56 981 591
Délai moyen règlement fournisseurs	120	142	120	142	120
Masse salariale	1 613 197	1 902 051	2 926 952	3 343 248	6 782 425
Effectif moyen	192	209	192	209	206
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	27	28	27	27
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 215	30 695	30 215	30 215

**Faits saillants :**

- Le chiffre d'affaires s'est établi au terme du 2<sup>ème</sup> trimestre 2019 à 62,748 Millions de dinars contre 64,402 Millions de dinars durant le deuxième trimestre 2018, soit une baisse de 1,654 Millions de dinars et de 2,57%.

- La marque RENAULT s'est adjugée, la position de leader sur le marché de véhicules Particuliers au 30/06/2019 avec 2 214 immatriculations et une part de marché de 13,56% contre 13,16% au 30/06/2018, soit un gain de 0.42%.

- Le Groupe ARTES (Marques Renault/Dacia/Nissan/Lada) consolide sa position sur le marché des Véhicules au 30/06/2019, avec 3 052 immatriculations et une part de marché de 13,48%.

- Dans un environnement et un marché qui s'annoncent difficiles, ARTES a continué à maîtriser ses frais de fonctionnement, et le deuxième trimestre a vu la masse salariale baisser de 15.19% à 1,613 MDT contre 1,902 MDT en 2018.

\* Les chiffres de l'année 2018 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**

**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**  
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **3<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<i>Désignation</i>	<u>3<sup>ème</sup> Trimestre 2019</u>	<u>3<sup>ème</sup> Trimestre 2018</u>	<u>Au 30/09/2019</u>	<u>Au 30/09/2018</u>	<u>Au 31/12/2018</u>
Total des revenus	39 229 634	29 708 566	146 287 127	140 793 098	180 269 448
Cout d'achat des marchandises vendues	30 525 345	25 146 188	120 336 766	115 302 386	146 824 938
Charges Financières	7 197	22 796	108 295	69 860	191 630
Produits Financiers	1 104 517	1 423 523	5 210 126	7 297 848	9 529 082
Trésorerie Nette fin Période	67 798 374	75 532 200	67 798 374	75 532 200	56 981 591
Délai moyen règlement fournisseurs	104	142	104	142	120
Masse salariale	1 072 192	862 735	3 999 144	4 205 560	6 782 425
Effectif moyen	185	222	185	222	206
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	27	28	27	27
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 215	30 695	30 215	30 215

**Faits saillants :**

- Le chiffre d'affaires s'est établi au terme du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 à 39,230 Millions de dinars contre 29,709 Millions de dinars durant le troisième trimestre 2018, soit une augmentation de 9,521 Millions de dinars et de 32,05%.

- Dans un environnement qui se caractérise par une baisse des immatriculations la marque RENAULT consolide sa position sur le marché des véhicules particuliers au 30/09/2019, avec 2 941 immatriculations et une part de marché de 11.72% contre 11.66% au 30/09/2018.

- Dans un environnement et un marché qui s'annoncent difficiles, ARTES a continué à maîtriser ses frais de fonctionnement, et au 30/09/2019 la masse salariale a baissée de 4.91% pour passer de 4,206 MDT en 2018 à 3,999 MDT.

\* Les chiffres de l'année 2018 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

**INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS**

**Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES**  
**Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au **4<sup>ème</sup> trimestre 2019**

<i>Désignation</i>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2019</u>	<u>4<sup>ème</sup> trimestre 2018</u>	<u>Au 31/12/2019</u>	<u>Au 31/12/2018</u>
Total des revenus	52 633 931	39 476 350	198 921 058	180 269 448
Coût d'achat des marchandises vendues	41 888 963	31 522 552	162 225 729	146 824 938
Charges Financières	70 332	121 770	178 627	191 630
Produits Financiers	1 261 235	2 231 234	6 471 360	9 529 082
Trésorerie Nette fin Période	55 878 642	56 981 591	55 878 642	56 981 591
Délai moyen règlement fournisseurs	120	120	120	120
Masse salariale	2 077 875	2 576 865	6 077 019	6 782 425
Effectif moyen	190	206	190	206
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	27	28	27
Surface totale des points de vente en M <sup>2</sup> (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 215	30 695	30 215

**Faits saillants :**

- Le chiffre d'affaires s'est établi jusqu'au 31/12/2019 à 198,921 Millions de dinars contre 180,269 Millions de dinars durant l'année 2018, soit une augmentation de 18,652 Millions de dinars et de 10,35%.

- Le nombre des véhicules vendus jusqu'au 31/12/2019 est de 5 226 unités contre 5027 unités durant l'année 2018, soit une augmentation de 4%.

- Dans un environnement qui se caractérise par une baisse des immatriculations de 4% en nombre d'unités la marque RENAULT a maintenu son volume d'immatriculation.

- La trésorerie nette s'élève à 55,879 MD au 31/12/2019 contre 56,982 MD par rapport à la même période de l'année 2018 soit une baisse de - 1,9%.

\* Les chiffres de l'année 2018 sont des chiffres audités.

\*\* Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN, DACIA et LADA, la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN et la société WALLYS SERVICES dont l'objet est la vente des véhicules de marque LADA ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :

### Chapitre 1 : Performances commerciales.

Le chapitre performances commerciales présente :

- **A /Activité Véhicules Neufs**
  - L'évolution du Volume d'immatriculation 2012-2019.
  - Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2019
  - Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2019
  - Véhicule Particulier « VP »
- **B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES.**

### Chapitre 2 : Performances Financières.

Le chapitre performances Financières analyse :

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2015-2019.

### Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2019. (TBS 2019).

# Chapitre 1

## Performances commerciales

I/ VEHICULES NEUFS ET MARCHE D'IMMATRICULATION

1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2012-2019

Nous Constatons une évolution importante du volume d'immatriculation durant la période 2012-2017, soit une augmentation de 29,20%. Durant l'exercice 2012 le marché a enregistré 49 293 immatriculations contre 63 653 immatriculations durant l'exercice 2017, et une régression pendant les années 2018 et 2019 par rapport à celle enregistrée en 2017 de 22.73% tous type confondue (VP, VU, VM).

EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2012-2019

<b>Année</b>	<b>VP</b>	<b>VU ET VM</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2012</b>	37 132	12 161	<b>49 293</b>
<b>2013</b>	36 116	11 844	<b>47 960</b>
<b>2014</b>	38 210	15 152	<b>53 362</b>
<b>2015</b>	38 560	15 643	<b>54 203</b>
<b>2016</b>	41 673	18 922	<b>60 595</b>
<b>2017</b>	45 886	17 767	<b>63 653</b>
<b>2018</b>	35 312	16 036	<b>51 348</b>
<b>2019</b>	36 297	12 919	<b>49 216</b>

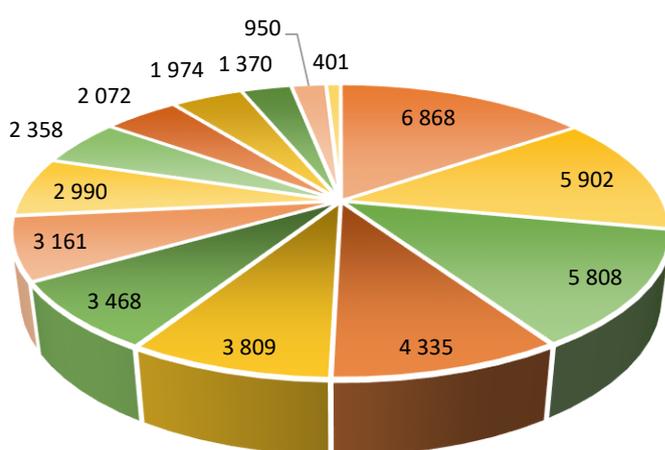
2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2019

Dans un marché en régression en 2019 par rapport à 2018 de 4,15% en termes d'immatriculation. Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 5 808 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia, Nissan et Lada) et une part de marché de l'ordre de 11,8% contre 12,25% en 2018, enregistre ainsi une baisse par rapport à l'exercice 2018 de 483 unités et 3,68% en part de marché. Avec ce volume d'immatriculation le groupe ARTES consolide sa position au sein du marché tunisien de l'automobile.

Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2019

GROUPE	VN	PDM
ENNAKEL VOLKSWAGEN (WW-SEAT-SKODA-PORSCHE-AUDI)	6 868	13.95%
AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET-OPEL)	5 902	11.99%
<b>GPE ARTES (RENAULT-DACIA-NISSAN-LADA)</b>	<b>5 808</b>	<b>11.80%</b>
KIA- CITY CARS	4 335	8.81%
PEUGEOT STAFIM	3 809	7.74%
GRPOUP ALPHA(FORD-HYUNDAI-JAGUAR-LR)	3 468	7.05%
ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)	3 161	6.42%
UADH (CITROEN-MAZDA)	2 990	6.08%
BSB –TAYOTA	2 358	4.79%
CAR PRO (SUZUKI)	2 072	4.21%
ZOUARI GROUP (MAHINDRA-SSANGYONG)	1 974	4.01%
STA (CHERY)	1 370	2.78%
ATLAS AUTO (GREATWALL-HAVAL)	950	1.93%
AFRIQUE AUTO (CHEVROLET-OPEL)	401	0.81%
DIVERS	3750	7.62%
<b>TOTAL</b>	<b>49 216</b>	<b>100%</b>

REPARTITION DES IMMATRICULATION 2019



- ENNAKEL VOLKSWAGEN (VW, SEAT, SKODA, PORSCHE & AUDI)
- AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET-OPEL)
- GPE ARTES (RENAULT DACIA NISSAN & LADA)
- KIA- CITY CARS
- PEUGEOT STAFIM
- GRPOUP ALPHA(FORD-HYUNDAI-JAGUAR-LR)
- ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)

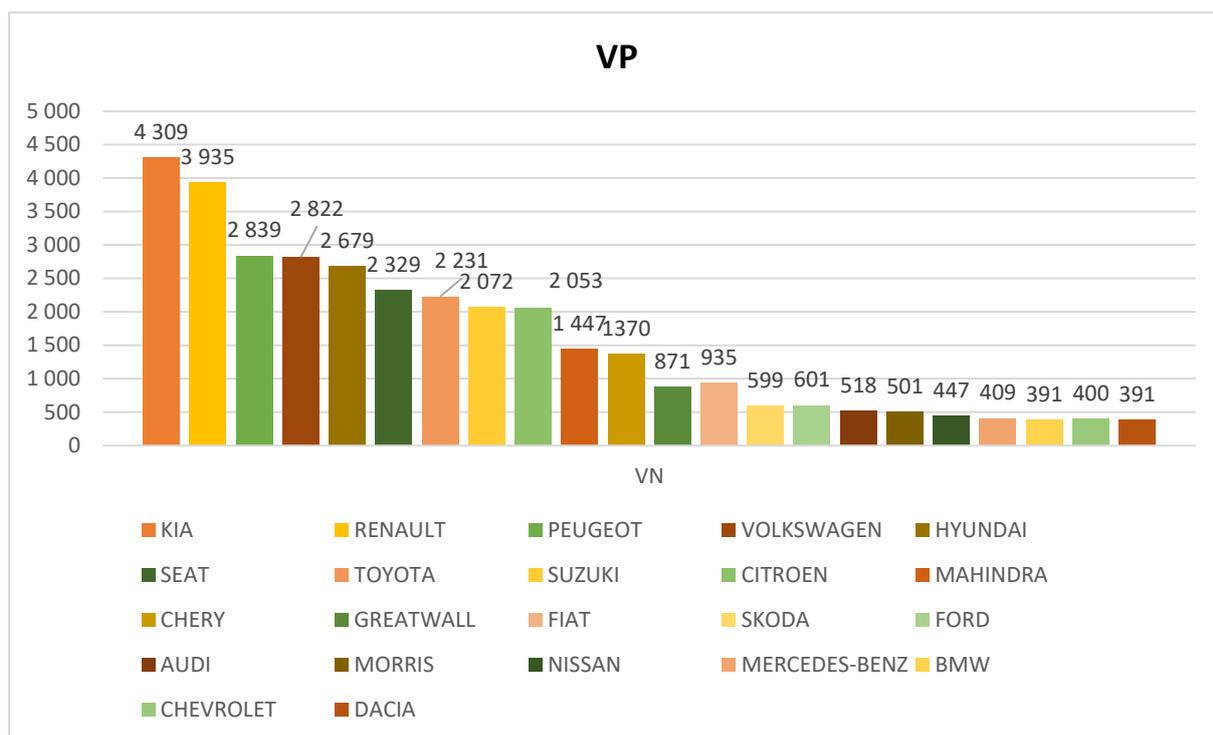
**1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2019**

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2019 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 5 198 unités soit une part de marché de 10,56% contre 10,16% en 2018.

**1- 4/ Véhicule Particulier « VP »**

Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La marque Renault consolide sa position sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 3 935 immatriculations et une part de marché de 10,84% durant l'exercice 2019.

MARQUE	VN	PDM
KIA	4 309	11.87%
<b>RENAULT</b>	<b>3 935</b>	<b>10.84%</b>
PEUGEOT	2 839	7.82%
VOLKSWAGEN	2 822	7.77%
HYUNDAI	2 679	7.38%
SEAT	2 329	6.42%
TOYOTA	2 231	6.15%
SUZUKI	2 072	5.71%
CITROEN	2 053	5.66%
MAHINDRA	1 447	3.99%
CHERY	1370	3.77%
GREATWALL	871	2.40%
FIAT	935	2.58%
SKODA	599	1.65%
FORD	601	1.66%
AUDI	518	1.43%
MORRIS	501	1.38%
<b>NISSAN</b>	<b>447</b>	<b>1.23%</b>
MERCEDES-BENZ	409	1.13%
BMW	391	1.08%
CHEVROLET	400	1.10%
<b>DACIA</b>	<b>391</b>	<b>1.08%</b>
DIVERS	2 148	5.92%
	<b>36 297</b>	<b>100%</b>



## **II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.**

### **2-1 / CHIFFRE D’AFFAIRES APV ARTES**

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 7,229 Millions de dinars en 2019, contre 6,233 Millions de dinars en 2018.

### **2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.**

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de " service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

### **2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.**

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2018 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

## Performances Financières

## 1-Résultats Financiers de la société ARTES

### 1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Chiffre d'affaires HT	215 533 408	180 269 448	198 921 057	18 651 609
Chiffre d'affaires TTC	253 964 487	214 752 928	235 883 059	-21 130 131
Nombre VN vendus	7 506	5 027	5 226	199

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 198 921 057 DT en 2019, contre 180 269 448 DT en 2018.

#### -Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2017-2019 se présente ainsi (Montant en Dinars Tunisien)

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Ventes Véhicules	208 402 413	173 876 833	191 585 575	17 708 742
Ventes Pièces*	4 944 950	4 612 052	4 776 215	164 163
Ventes Travaux Atelier	1 430 525	1 206 714	1 548 666	341 952
Ventes Garanties	514 927	414 269	904 197	489 928
Ventes Mat .Ext VN	240 593	159 580	106 404	-53 176
<b>Total</b>	<b>215 533 408</b>	<b>180 269 448</b>	<b>198 921 057</b>	<b>18 651 609</b>

(\* y Compris Huiles)

#### - Les Produits

- **Les autres Produits d'exploitation**, s'élèvent à 1 247 041 DT au 31/12/2019, contre 1 221 869 DT au 31/12/2018.

- **Les Produits des placements**, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 6 618 965 DT au 31/12/2019, contre 9 529 082 au 31/12/2018.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Dividendes reçus	2 067 767	2 761 249	2 084 544	-676 705
Produits des Placements à CT	6 801 722	6 767 833	4 534 421	-2 233 412
<b>Produits des Placements</b>	<b>8 869 489</b>	<b>9 529 082</b>	<b>6 618 965</b>	<b>-2 910 117</b>

**- Les dividendes reçus**

Les dividendes reçus des sociétés filiales s'élèvent à 1 999 940 DT au 31/12/2019 contre 2 685 898 DT au 31/12/2018.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Dividendes ARTEGROS	1 999 940	1 999 940	1 999 940	0
Dividendes AUTRONIC	0	255 953	0	- 255 953
Dividendes ADEV	0	430 005	0	- 430 005
Autres	67 827	75 351	84 604	8 253
<b>Total Dividendes reçus</b>	<b>2 067 767</b>	<b>2 761 249</b>	<b>2 084 544</b>	<b>- 676 705</b>

**- Les Produits des placements à court terme**

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 4 534 421 DT au 31/12/2019 Contre 6 767 833 DT au 31/12/2018.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Produits des Placements à CT	6 801 722	6 767 833	4 534 421	-2 233 412

**- Les autres Gains Ordinaires**, réalisés au cours de l'exercice 2019 s'élèvent à 151 722 DT, contre 50 222 DT réalisés durant l'exercice 2018.

**1-2- La Marge Brute**

La marge brute s'élève à 36 344 281 DT au 31/12/2019, contre 33 444 510 DT au 31/12/2018.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Marge Brute	39 024 891	33 444 510	36 344 281	2 899 771
Nombre VN vendu	7 506	5 027	5 226	199

**1-3- Le résultat d'exploitation**

Le résultat d'exploitation s'élève à 27 224 069 DT au 31/12/2019, contre 23 940 161 DT au 31/12/2018 soit une augmentation de 13,72%.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Résultat d'exploitation	29 894 503	23 940 161	27 224 066	3 283 905

**1-4- L'impôt sur les sociétés.**

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux

## ARTES S.A

d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 jusqu'au 2017, à partir de l'année 2018 le taux d'impôt est de 26% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 1%. A partir de l'année 2019 le taux d'impôt est de 37% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 2%.

L'impôt sur les sociétés s'élève à 11 784 587 DT au 31/12/2019, contre 7 996 466 DT au 31/12/2018.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Impôt sur les sociétés	9 203 553	7 996 466	11 784 587	3 788 121

### 1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2019 s'élève à 21 970 727 DT, contre 25 295 162 DT au 31/12/2018, enregistrant ainsi une baisse de 3 324 434.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Résultat Net ARTES	29 455 549	25 295 162	21 970 727	-3 324 435

### 1-6- Les autres indicateurs Financiers

#### -Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés représentent 12,88% du total de l'actif en 2019. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 26 jours en 2018 à 42 jours en 2019.

	2017	2018	2019
Clients ordinaires	11 387 788	7 882 555	14 463 355
Clients douteux	1 272 292	1 365 369	1 365 369
Clients effets à recevoir	328 218	6 207 024	11 515 918
Autres clients	10 655	15 399	11 034
<b>Total</b>	<b>12 998 953</b>	<b>15 470 347</b>	<b>27 355 676</b>
Chiffre d'affaires TTC	254 329 421	214 752 928	235 883 059
Délai de recouvrement (1)	18 jours	26 jours	42 jours

(1)-Clients \* 360/ Chiffre d'affaires TTC

#### - Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2017	2018	2019
Fournisseurs et comptes rattachés	64 035 716	57 304 442	87 842 456
Délai règlement Fournisseurs (2)	140 jours	120 jours	145 jours

## ARTES S.A

(2)- Fournisseurs \* 360 / Achats \* 1,19

### -Trésorerie Nette excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 56 215 440 DT au 31/12/2019, contre 56 981 591 DT au 31/12/2018. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2019 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2018)	56 981 591 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	19 851 780 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	- 345 431 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-20 272 500 DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2019)	56 215 440 DT

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Trésorerie Nette	91 837 092	56 981 591	56 215 440	-766 151

### -Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2019.

	2017	2018	2019	Variation 2019-2018
Titres de placement	82 806 826	44 201 142	35 934 666	-8 266 476
Comptes Bancaires débiteurs	9 030 511	12 908 382	20 281 061	7 372 679
Comptes Bancaires créditeurs	-245	-127 933	-287	127 646
<b>Trésorerie Nette</b>	<b>91 837 092</b>	<b>56 981 591</b>	<b>56 215 440</b>	<b>-766 151</b>

### - Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 212 430 345 DT au 31/12/2019, Contre 176 171 258 DT au 31/12/2018. L'actif de la société ARTES est caractérisé par une prédominance de la liquidité qui représente 26,46% du total de l'actif 2019 bien qu'elle perd 6% par rapport à 2018.

	2018	%	2019	%
Actif immobilisé	46 614 471	26,46%	46 660 619	21,97%
Stocks	53 274 225	30,24%	73 512 959	34,61%
Clients	14 104 978	8,01%	25 990 307	12,23%
Autres actifs courants	5 068 060	2,88%	10 050 733	4,73%
Placements et liquidités	57 109 524	32,41%	56 215 727	26,46%
<b>Total des Actifs</b>	<b>176 171 258</b>	<b>100,00%</b>	<b>212 430 344</b>	<b>100,00%</b>

**Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES**

	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>
Chiffre d'affaires HTVA	215 533 408	100%	180 269 448	100%	198 921 057	100%
Chiffre d'affaires TTC	253 964 487		214 752 928		235 883 059	
Marge Brute	39 024 891	18,11%	33 444 510	18,55%	36 344 281	18,27%
Résultat d'exploitation	29 894 503	13,87%	23 940 161	13,28%	27 224 066	13,69%
Résultat Net	29 455 549	13,67%	25 295 162	14,03%	21 970 727	11,04%
Total des actifs	184 369 064	100%	176 171 258	100%	212 430 345	100%
Capitaux propres *	113 251 745	61,43%	115 023 157	65,29%	116 721 384	54,95%
Résultats reportes	24 346 129	21,50%	30 277 928	17,19%	35 300 590	16,62%
<b>Dettes MLT</b>						
Trésorerie Nette	91 837 092	49,81%	56 981 591	32,34%	56 215 440	26,46%
Nombre VN vendu	7 506		5 027		5 226	

## **2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)**

Le Groupe « **ARTES** » est composé de Huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, AUTRONIC, ARTIMO, SIDEV SICAR et WALLYS SERVICES exerçant dans **le secteur Automobile** « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile et la **promotion immobilière et les participations financières**

- La société mère **ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services »** (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2019 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente **en détail** des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.
- La société **ARTEGROS** est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente **en gros** des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2019.
- La société **ADEV « Automobiles et Développement »** est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2019.
- La société **AUTRONIC** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2018 à 3 000 000 DT. La société a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation des dits équipements, essentiellement à l'étranger.
- La société ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE » est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2019 à 26 950 000 DT.
- La société **VEDEV « Véhicules et Développement »** est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2019. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.
- La société **SIDEV SICAR**, société de participation son capital au 31/1/2019 s'élève à 15 000 000 Dinars.
- La société **WALLYS SERVICES**, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société WALLYS SERVICES s'élève à 5 000 000 Dinars au 31/12/2019.

**Périmètre de consolidation.**

L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2019 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

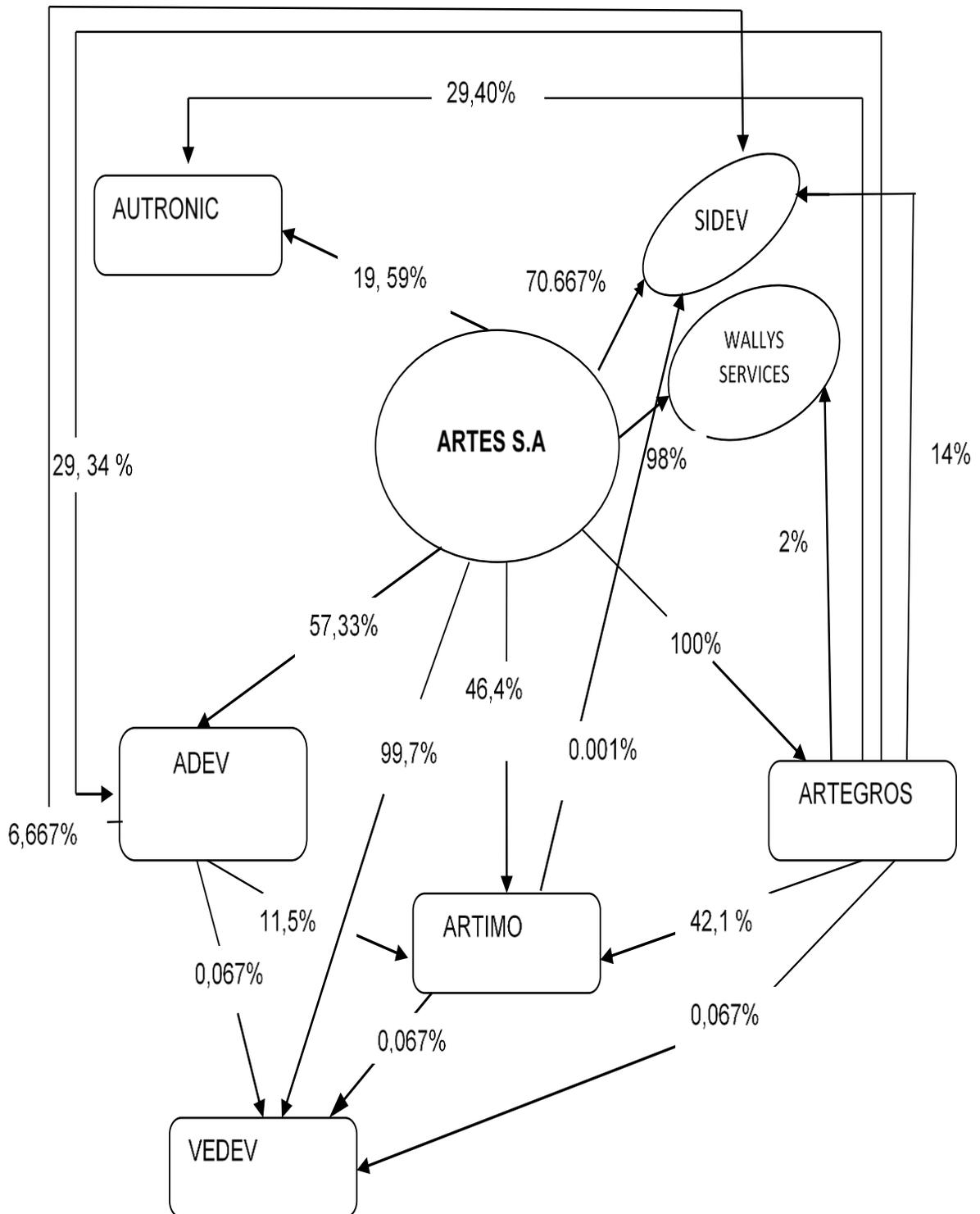
<b>Société</b>	<b>2019</b>		
	<b>% de contrôle</b>	<b>Nature du contrôle</b>	<b>Méthode de consolidation</b>
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICES	98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	70,66%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC sa	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**Méthodes de consolidation.**

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe. Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTES IMMOBLIERE, SIDEV et WALLYS SERVICES sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés. Le Groupe ARTES détient 48,99 % du capital de la société AUTRONIC, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51 % et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait que le groupe ARTES est présumé avoir une influence notable sur ladite société.

ARTES S.A

Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2019 se présente comme suit :



**2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS**

	2017	%	2018	%	2019	%
Chiffre d'affaires H TVA	19 494 967	100%	19 897 845	100%	20 584 655	100%
Chiffre d'affaires TTC	23 199 011		23 678 435		24 495 740	
Marge Brute	6 707 837	34,41%	5 443 476	27,36%	6 640 020	32,26%
Résultat d'exploitation	5 129 154	26,31%	3 624 479	18,22%	5 244 810	25,48%
Résultat Net	4 353 847	22,33%	3 894 984	19,57%	5 150 591	25,02%
Total des actifs	40 484 981	100%	42 491 765	100%	45 472 397	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	37 558 991	92,77%	39 453 975	92,85%	42 604 566	93,69%
Trésorerie nette	11 968 010	29,56%	13 673 590	32,18%	16 456 510	36,19%
Délai règlement clients	39 jours		44 jours		45 jours	

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

**Fait Marquant L'exercice 2019.**

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 10 Avril 2019 a décidé de distribuer un montant de 2 000 000 DT au titre des dividendes de l'exercice 2018 et de reporter en réserves et résultats reportés le reliquat.

- Le résultat net s'élève à 5 150 591 dinars au 31/12/2019, contre 3 894 984 dinars au 31/12/2018.

**2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV**

	2017	%	2018	%	2019	%
Chiffre d'affaires H TVA	33 177 168	100%	34 013 809	100%	28 732 435	100%
Chiffre d'affaires TTC	39 480 830		40 470 102		34 191 598	
Marge Brute	4 255 113	13,83%	3 516 837	10,34%	4 434 285	15,43%
Résultat d'exploitation	2 787 097	8,40%	1 831 571	5,38%	2 482 419	8,64%
Résultat Net	2 307 198	6,95%	1 856 175	5,46%	1 688 046	5,88%
Total des actifs	27 041 685	100%	23 276 207	100%	27 288 443	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	15 184 715	56,15%	510 261	2,19%	9 774 623	35,82%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	18 526 767	68,51%	19 632 942	84,35%	21 320 989	78,13%
Délai règlement clients	11 jours		28 jours		29 jours	

\*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

**Fait Marquant L'exercice 2018.**

## ARTES S.A

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ADEV du 23 Septembre 2019 a décidé de ne pas distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2018 et de reporter en réserves et résultats reportés.

- Le résultat net s'élève à 1 688 046 dinars au 31/12/2019, contre 1 658 175 dinars au 31/12/2018.

### **2-3- Indicateurs opérationnels et financiers de la société WALLYS**

#### **SERVICES**

	<b>2018</b>	<b>%</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>
Chiffre d'affaires H TVA	6 748 767	100%	2 730 241	100%
Chiffre d'affaires TTC	8 031 033		3 248 987	
Marge Brute	751 182	11,13%	308 940	11,32%
Résultat d'exploitation	689 915	10,22%	208 628	7,64%
Résultat Net	714 502	10,59%	364 969	13,37%
Total des actifs	7 978 409	100%	6 145 136	100%
Dettes MLT				
Trésorerie Nette	4 147 201	51,98%	5 330 561	86,74%
Capital social	5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	5 541 362	69,45%	5 906 331	96,11%
Délai règlement clients	41 jours		8 jours	

### **2-4- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »**

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2019. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Capital social	26 950 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	474 626	486 203	498 358
Produits des placements	1 505 704	1 925 431	2 497 699
Trésorerie Nette	23 435 895	24 853 971	26 933 763
Résultat Net	1 114 904	1 492 597	1 851 483

### **2-5- Indicateurs Financiers de la société AUTRONIC.**

La société AUTRONIC est une société anonyme étrangère, régie par le droit tunisien. Elle a été créée durant le mois d'avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2019 à 3 000 000 DT. Le taux de participation des sociétés du groupe ARTES s'élève à 48,99 % (pourcentage de contrôle). La méthode de consolidation appliquée lors de l'établissement des états financiers consolidés du groupe ARTES est la méthode de mise en équivalence.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Capital social	3 000 000	3 000 000	3 000 000

## ARTES S.A

Chiffre d'affaires	3 824 220	5 492 013	7 309 579
Trésorerie Nette	2 235 647	12 272 651	15 876 650
Résultat Net	363 075	684 154	787 580

### 2-6- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES.

	2017	%	2018	%	2019	%
Chiffre d'affaires	262 391 665	100%	235 400 383	100%	244 345 464	100%
Marge brute	51 021 931	19%	44 152 195	19%	48 688 707	20%
Résultat Net	35 425 179	14%	31 061 304	13%	30 010 666	12%
Total des actifs	248 220 365	100%	241 448 027	100%	288 524 645	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	157 880 054	64%	116 332 945	48%	118 416 057	41%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 244 345 464 DT, en 2019 contre 235 400 383 DT en 2018. Soit une augmentation de 3,8 %.

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 30 010 666 DT au 31/12/2019, contre 31 061 257 DT au 31/12/2019. Soit une baisse de l'ordre de 3,38 %.

### 3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

#### Les prestations de services reçues et données

##### - Données

- **En 2019**, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de **263 418 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **En 2019**, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de **145 861 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **Reçues : NEANT**

#### Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2019, s'élève à **234 940 DT** Hors TVA, soit **279 578 DT** TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2019	Montant TTC 2019
Loyer ARTEGROS	106 791	127 081
Loyer ADEV	56 955	67 776
Loyer ARTIMO	71 194	84 721
<b>Total</b>	<b>234 940</b>	<b>279 578</b>

### Les dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2019, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **4 601 856 DT** hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2019, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à **215 301 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2019, le montant total des achats réalisé par la société WALLYS, auprès de la société ARTES s'élève à **9 017 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, s'élève à **881 805 DT** au 31/12/2019.

La dette de la société ADEV à la société ARTES, s'élève à **112 895 DT** au 31/12/2019.

La dette de la société WALLYS SERVICES à la société ARTES, s'élève à **3 610 DT** au 31/12/2019.

### 5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2019 au titre de l'exercice 2018.

Dividendes	Montant
ARTEGROS	1 999 940 DT

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2020 au titre de l'exercice 2019. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	10 000 000	9 999 700	
ADEV	-	-	-
<b>Total</b>	<b>10 000 000</b>	<b>9 999 700</b>	<b>-</b>

**Rétrospectives ARTES (2015-2019).**

Désignation	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%
Chiffre d'affaires	161 110 260	100%	180 618 777	100%	215 533 408	100%	180 269 448	100%	198 921 057	100%
Marge Brute	32 151 510	20%	33 459 657	19%	39 024 891	18%	33 444 510	19%	36 344 281	18%
Résultat Net	27 384 110	17%	24 942 736	14%	29 455 549	14%	25 295 162	14%	21 970 727	11%
Total des actifs	170 126 739	100%	192 331 679	100%	184 369 064	100%	176 171 258	100%	212 430 345	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	113 335 335	67%	102 137 083	56%	91 837 092	50%	56 981 591	32%	56 215 440	26%
Produits des placements	8 580 584		8 306 029		8 869 489		9 529 082		6 618 965	
Nombre VN Vendu	6566		6971		7506		5027		5226	

Le résultat Net s'élève à 21 970 727 DT au 31/12/2019, contre 25 295 162 DT au 31/12/2018. Soit une baisse de 3 324 435 soit de -13 %.



Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2 016	2 017	2 018	2 019
<b>Capitaux Permanents</b>	<b>104 076 195</b>	<b>113 641 745</b>	<b>115 413 157</b>	<b>117 111 384</b>
Capitaux propres	103 686 195	113 251 745	115 023 157	116 721 384
Passifs Non Courants	390 000	390 000	390 000	390 000
<b>Actifs Non Courants</b>	<b>27 948 854</b>	<b>41 712 035</b>	<b>46 614 471</b>	<b>46 660 619</b>
Actif immobilisé net	27 948 854	41 712 035	46 614 471	46 660 619
<b>Fonds de Roulement</b>	<b>76 127 341</b>	<b>71 929 710</b>	<b>68 798 686</b>	<b>70 450 765</b>
<b>Actifs Courants</b>	<b>62 245 647</b>	<b>50 819 692</b>	<b>72 447 263</b>	<b>109 553 999</b>
Stocks	42 062 170	36 742 093	53 274 225	73 512 959
Clients	15 387 949	11 726 661	14 104 978	25 990 307
Autres actifs courants	4 795 528	2 350 938	5 068 060	10 050 733
<b>Passifs Courants</b>	<b>69 190 780</b>	<b>70 727 074</b>	<b>60 630 168</b>	<b>95 318 674</b>
Fournisseurs	83 506 080	64 035 716	57 304 442	87 842 456
Autres passifs courants	4 749 309	6 691 358	3 325 726	7 476 218
<b>Besoin en Fonds de Roulement</b>	<b>-6 936 561</b>	<b>-19 907 382</b>	<b>11 817 095</b>	<b>14 235 325</b>
<b>Placements et autres actifs financiers</b>	<b>91 669 578</b>	<b>82 806 826</b>	<b>44 201 142</b>	<b>35 934 666</b>
Liquidités et équivalents de liquidité	10 467 600	9 030 511	12 908 382	20 281 061
Concours bancaires	-95	-245	-127 933	-287
<b>Trésorerie Nette</b>	<b>102 137 083</b>	<b>91 837 092</b>	<b>56 981 591</b>	<b>56 215 440</b>

## ARTES S.A

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement **positif**.
- Trésorerie **excédentaire**.
- Absence** des dettes à long et moyen terme.
- Absence** des dettes bancaires.
- Délai de recouvrement des créances clients de **42 jours** en 2019.
- Résultats reportés s'élevant à 36 Millions de dinars au 31/12/2019 et éventuellement à **46 Millions de dinars** après affectation du résultat de l'exercice 2019.
- Le 1/4 du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- Appréciable** contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV, WALLYS SERVICES et ARTIMO) largement **bénéficiaires**.
- Distribution **permanente** des dividendes par les sociétés filiales.
- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2018.
- Dividendes distribués au titre de la période 2007-2018, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **204 Millions de dinars**.

## **Perspectives 2020.**

### **Environnement international**

- Récession sans précédent de l'économie mondiale en 2020, sous l'effet de la crise sanitaire mondiale. - Hausse du taux de chômage dans la plupart des pays industrialisés.
- Baisse des prix internationaux des produits de base, notamment ceux de l'énergie, et ralentissement de l'inflation, en rapport avec la contraction de la demande mondiale.
- Orientation expansionniste des politiques monétaires des principales Banques Centrales pour soutenir leurs économies.
- Dépréciation de l'euro vis-à-vis du dollar.

### **Conjoncture nationale**

- Repli de la croissance économique au premier trimestre de 2020 et une contraction plus aigüe est prévue pour l'ensemble de l'année.
- Baisse attendue de la production céréalière pour la campagne en cours, sous l'effet des conditions climatiques défavorables.
- Interruption de l'activité économique, depuis la mi-mars 2020, dans la plupart des secteurs productifs, suite à la crise sanitaire et au confinement général.
- Détente de l'inflation durant les quatre premiers mois de l'année en cours.
- Poursuite de l'apaisement des besoins des banques en liquidité au cours du premier trimestre de 2020
- Net repli de l'indice Tunindex au cours du mois de mars conjugué à un affermissement des émissions
- Repli du déficit courant et contraction des entrées nettes de capitaux extérieurs au cours du premier trimestre de 2020
- Dépréciation du dinar face aux principales devises, au cours des quatre premiers mois de 2020.

Perspective financière ARTES 2020

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2020 se présentent sommairement comme suit :

- Limiter les conséquences de la Covid 19 aussi bien sur le volume que sur les résultats;
- Maintenir notre part de marché ;
- Poursuivre notre stratégie de diversification du produit pour une meilleur couverture du marché ;
- Renforcer et améliorer la satisfaction de notre clientèle ;
- Améliorer la performance de notre réseau ;
- Renforcer nos indicateurs de performances et de croissances et rationaliser notre politique de distribution des dividendes ;
- Diminuer et maîtriser les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.

**Rétrospectives Groupe ARTES (2015-2019)**

Désignation	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%
Chiffre d'affaires	198 306 854	100%	222 588 840	100%	262 391 665	100%	235 400 383	100%	244 345 464	100%
Marge Brute	45 297 089	23%	44 501 736	20%	51 021 931	19%	44 152 195	19%	48 688 707	20%
Résultat Net	32 548 506	16%	29 381 853	13%	35 425 179	14%	31 066 257	14%	30 010 666	12%
Total des actifs	217 467 247	100%	251 428 525	100%	248 220 365	100%	241 448 027	100%	288 524 645	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	137 243 399	63%	141 593 510	56%	157 880 054	64%	116 332 945	48%	118 416 057	41%
Nombre VN Vendu	7 176		7 825		8 481		6 073		5 839	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2015-2019 s'élève à **232,607 Millions** de Dinars.

## ARTES S.A

### Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 30 010 666 DT au 31/12/2019, contre 31 066 257 DT Au 31/12/2018.

-

- Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2016	2017	2018	2019
Actifs non courants	17 008 038	19 947 874	19 646 588	33 569 411
Actifs courants	234 420 487	228 272 491	221 801 439	254 955 234
Stocks	62 216 330	51 678 813	76 949 530	92 647 281
Clients et comptes rattachés	21 982 482	14 476 480	20 358 293	30 510 803
Placements et liquidités	141 598 920	157 992 188	116 467 630	118 437 457
Total Bilan	251 428 525	248 220 365	241 448 027	288 524 125
Capitaux propres avant affectation	147 319 827	162 855 006	170 471 289	180 209 455
Passifs non courants	390 000	390 000	390 000	390 000
Passifs courants	101 512 934	81 094 546	66 448 880	103 440 302
Fournisseurs et comptes rattachés	93 442 662	72 751 070	61 284 922	93 271 528
Total Passifs	101 902 934	81 484 546	66 838 880	103 830 302
Ventes de marchandises	222 588 840	262 391 665	235 400 383	244 345 464
Marge brute	44 501 736	51 021 931	44 152 195	48 688 707
Résultat d'exploitation	31 193 527	37 747 271	30 071 810	35 140 756
Résultat net	29 381 853	35 425 179	31 066 257	30 010 666

ARTES S.A

# Performances Ressources Humaines

RAPPORT ANNUEL 2019

## ARTES S.A

L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de douze avenants le dernier en 2018.

### 3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
  - Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur.
- Compte tenu d'éléments ci-après :
- Rendement dans le travail.
  - Conscience professionnelle.
  - Assiduité et Ponctualité.

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

## ARTES S.A

### **-Cotisations Sociales et Fiscales**

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

### **-Assurance groupe**

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

### **-Autres Assurances**

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

### **3-2- En matière de formation.**

ARTES Considère la formation comme étant un investissement capital de développement qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

## ARTES S.A

### 3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2019).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	191	16	37	244
Effectif fin d'année (2)	187	14	38	239
Effectif moyen= (1) + (2) / 2	189	15	38	242
Les entrées (recrutements)	28	2	5	35
Les sorties (départs)	31	4	7	42
<i>Effectif par département</i>				
- VN (Commercial)	43	-	4	47
- MPR (Pièces de rechange)	20	14	6	40
- Atelier	55	-	19	74
- FC (Frais Commun)	69	0	9	78
<i>Effectif par statut</i>				
- Permanent	135	13	28	176
- Contractuel	52	1	10	63
<i>Effectif par sexe</i>				
- Homme	0	0	0	0
- Femme	0	0	0	0
<i>Effectif par unité</i>				
- Effectif horaire	30	0	0	30
- Effectif mensuel	157	14	38	209
<i>Effectif par Catégorie</i>				
- Cadre	22	1	1	24
-Agent de maîtrise	59	8	6	73
-Exécution	103	5	31	139
- SIVIP	3	0	0	3
Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGR OS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	6 043 924	642 767	900 805	7 587 496
Effectif moyen	189	15	38	242
Cout salaire moyen mensuel	2205	2955	1657	2167

## ARTES S.A

<b>Indicateurs liés à L'Effectif</b>	<b>ARTES</b>	<b>ARTEGR OS</b>	<b>ADEV</b>	<b>TOTAL</b>
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	14,81%	13,33%	13,33%	13,83%
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	16,40%	26,67%	18,67%	20,58%
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	90,32%	50,00%	71,43%	70,58%
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	31,2%	40,0%	32,0%	34,4%
<b>Indicateurs démographiques</b>	<b>ARTES</b>	<b>ARTEGR OS</b>	<b>ADEV</b>	<b>TOTAL</b>
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	40	45	36	44
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	10	17	4	11

ARTES S.A

**ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES**  
**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**  
**&**  
**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

- **Rapports des Commissaires aux comptes ;**
- **Etas Financiers Individuels ;**
- **Notes aux états financiers ;**

RAPPORT ANNUEL 2019

ARTES S.A

# **Rapport Général**

RAPPORT ANNUEL 2019



**Les Commissaires aux Comptes Associés - M.T.B.F**  
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy  
Les Berges du Lac -1053 Tunis  
Tél. : +216 71 963 900 / Fax : +216 71 861 789  
Identifiant Unique : 033432B



**F.M.B.Z KPMG TUNISIE**  
Les Jardins du Lac – B.P. n°317  
Publiposte Rue Lac Echkel  
Les Berges du Lac - 1053 Tunis  
Tél. : +216 71 194 344 / Fax : +216 71 194 320  
[E-mail : tn-fmfmbz@kpmg.com](mailto:tn-fmfmbz@kpmg.com)  
Identifiant Unique : 810663T

## **RAPPORT GÉNÉRAL SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2019**

Tunis, le 20 juillet 2020

Messieurs les Actionnaires  
de la société **ARTES S.A**  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

### **I. Rapport sur l'audit des états financiers**

#### ***Opinion***

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société ARTES S.A (« la société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2019, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 116 721 384 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 21 970 727 DT.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2019, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

**[RAPPORT ANNUEL 2019](#)**

## ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## ***Questions clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

## **Reconnaissance des revenus**

### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 pour un montant de 198 921 057 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 191 585 575 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers de la société.

### Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné, évalué et testé sur les contrôles clefs pertinents correspondants.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

## ***Observation***

Nous attirons votre attention sur la situation décrite au niveau de la note VII. Evènements postérieurs à la date de clôture, se rapportant à la pandémie du Covid-19 et aux incertitudes liées à son impact éventuel sur les états financiers des exercices futurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## ***Rapport de gestion***

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers***

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

## ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### ***Efficacité du système de contrôle interne***

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

## ***Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur***

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

### ***Autre point***

La société ne s'est pas encore conformée aux nouvelles dispositions se rapportant à la désignation de deux administrateurs indépendants telles que prévues par la loi n°2019-47 du 29 mai 2019 relative à l'amélioration du climat de l'investissement.

### **Les commissaires aux comptes**

**Les Commissaires aux Comptes Associés**  
**M.T.B.F**

**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

**Mohamed Lassaad Borji**

**Moncef Boussanouga Zammouri**

# ***Rapport Spécial***



**Les Commissaires aux Comptes Associés - M.T.B.F**  
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy  
Les Berges du Lac -1053 Tunis  
Tél. : +216 71 963 900 / Fax : +216 71 861 789  
Identifiant Unique : 033432B



**F.M.B.Z KPMG TUNISIE**  
Les Jardins du Lac – B.P. n°317  
Publiposte Rue Lac Echkel  
Les Berges du Lac - 1053 Tunis  
Tél. : +216 71 194 344 / Fax : +216 71 194 320  
[E-mail : tn-fmfmbz@kpmg.com](mailto:tn-fmfmbz@kpmg.com)  
Identifiant Unique : 810663T

Tunis, le 20 juillet 2020

Messieurs les Actionnaires  
de la société **ARTES S.A**  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

### ***I. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)***

Votre conseil d'administration nous a tenus informés des conventions suivantes conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 :

#### **Conventions conclues avec la société filiale «Wallys Services S.A.RL» :**

- La société «ARTES S.A» a conclu avec la société «Wallys Services S.A.R.L» un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019,

les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «Wallys Services S.A.RL» s'élèvent à 30 000 DT en hors taxes.

- La société «ARTES S.A» a conclu avec la société «Wallys Services S.A.R.L» un contrat de location d'un local à usage administratif et commercial, sis à Avenue Kheireddine Pacha 1002 Tunis. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ce local s'élève à 12 000 DT en hors taxes (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). La totalité du montant facturé par la société «ARTES S.A» a été payée par la société « Wallys Services S.A.R.L » au 31 Décembre 2019.

#### Transactions et opérations avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

- Les achats de pièces de rechange facturés par la société «ARTEGROS S.A» à la société «ARTES S.A» au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, s'élèvent à 4 601 856 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2019, la dette du fournisseur «ARTEGROS» s'élève à 881 805 DT.
- Les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 s'élèvent à 215 301 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2019, la créance du client «ADEV S.A.R.L» représente un solde débiteur de 112 895 DT.
- Les ventes réalisées avec la société «Wallys Services S.A.R.L» au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 s'élèvent à 9 017 DT hors TVA. Au 31 décembre 2019, la créance du client «Wallys Services S.A.R.L» représente un solde débiteur de 3 610 DT.
- Les ventes réalisées avec la société « AUTRONIC » au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 s'élèvent à 197 DT hors TVA. Au 31 décembre 2019, la créance du client « AUTRONIC » est payée en totalité.
- La société «ARTES S.A» a perçu au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 des dividendes de la part de la société «ARTEGROS SA» au titre de l'exercice 2018 pour un montant total de 1 999 940 DT.

#### Transactions et opérations avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

- Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2019 au titre des ventes et des réparations de véhicules est présenté au niveau du tableau ci-après.

<b>Société</b>	<b>Chiffre d'affaires HT 2019</b>	<b>Créance TTC au 31/12/2019</b>
DALMAS	25 474	35 061
ITUCY PEUGEOT	8 646	7 197
MINOTERIE LA SOUKRA	-	(114)
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	5 836	1 576
AFRI IMMOBILIERE	804	325
IMMOBILIER DE MAGREB	14 397	4 142
AFRIVISION SONY	208	1 023
AFRIVISION SERVICES	3 572	4 577
<b>Total</b>	<b>58 937</b>	<b>53 787</b>

- Les achats effectués par la société «ARTES S.A» auprès des parties liées, autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2019, se présentent comme suit :

<b>Société</b>	<b>Achats HT 2019</b>	<b>Dettes TTC au 31/12/2019</b>
AFRIVISION SERVICES	7 459	1 306
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS	2 928	-
<b>Total</b>	<b>10 387</b>	<b>4 815</b>

## **II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures**

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 :

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition d'une partie de son terrain sis au 39, avenue Kheireddine Pacha.  
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 71 194 DT en hors taxes

Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2019, le loyer correspondant s'élève à 498 358 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 106 791 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «ARTEGROS S.A» un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 263 418 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société «ADEV S.A.R.L». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 56 955 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «ADEV S.A.R.L» un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 145 861 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre «ARTES S.A» et «Établissements DALMAS et compagnies S.A.R.L» pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par «Etablissements DALMAS et compagnies S.A.R.L», s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, la charge de loyer s'élève à 402 174 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre «ARTES S.A» et «IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT» pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2019, la charge de loyer s'élève à 250 443 DT en hors taxes.

### ***III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants***

a. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils fournis à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an. La rémunération au titre de l'exercice 2019 s'élève à 15 328 DT.
- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 9 mars 2017. La rémunération est composée d'un salaire

annuel net de 210 000 dinars. Toutefois, la rémunération accordée au titre de l'exercice 2019 s'élève à 161 341 DT, vu la démission du Directeur Général en fonction par décision du Conseil d'Administration en date du 12 juillet 2019.

- La rémunération accordée au nouveau Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 12 juillet 2019. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 250 000 dinars. La rémunération au titre de l'exercice 2019 s'élève à 122 154 DT.
- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2019 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 12 juillet 2019 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2018 pour un montant global de 25 000 DT.

b. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2019, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil d'Administration		Directeurs Généraux		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019
Avantages à court terme :						
- Salaire / Rémunération*	22 641	-	557 829	-	-	-
- Jetons de présence	-	-	-	-	45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence	-	-	-	-	(25 000)	-
<b>Total</b>	<b>22 641</b>	<b>-</b>	<b>557 829</b>	<b>-</b>	<b>20 000</b>	<b>45 000</b>

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

#### ***IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales***

La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration de la société «ARTES S.A» par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

- Par la société ARTEGROS SA : une rémunération nette de 12 368 DT par an
- Par la société ADEV SARL : une rémunération nette de 12 368 DT par an.

La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général démissionnaire de la société «ARTES S.A» par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

- Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 77 444 DT par an
- Par la société ADEV SARL : un salaire net de 77 517 DT par an

Le nouveau Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous le contrôle de la société ARTES S.A au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

### **Les commissaires aux comptes**

**Les Commissaires aux Comptes Associés**  
**M.T.B.F**

**F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**

**Mohamed Lassaad Borji**

**Moncef Boussanouga Zammouri**

# **Etats Financiers**

## BILAN

(Exprimé en Dinars Tunisiens)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Actifs</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles		2 405 330	2 284 059
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 109 937)	(2 052 619)
	<b>(B.1)</b>	295 393	231 440
Immobilisations corporelles		14 005 148	13 233 907
Amortissements des immobilisations corporelles		(8 295 443)	(8 124 738)
	<b>(B.1)</b>	5 709 705	5 109 169
Immobilisations financières	<b>(B.2)</b>	40 655 521	41 273 862
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>46 660 619</b>	<b>46 614 471</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>46 660 619</b>	<b>46 614 471</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	<b>(B.3)</b>	73 512 959	53 274 225
Clients et comptes rattachés		27 355 676	15 470 347
Provisions sur comptes clients		(1 365 369)	(1 365 369)
	<b>(B.4)</b>	25 990 307	14 104 978
Autres actifs courants		10 052 733	5 070 060
Provisions sur autres actifs courants		(2 000)	(2 000)
	<b>(B.5)</b>	10 050 733	5 068 060
Placements et autres actifs financiers	<b>(B.6)</b>	35 934 666	44 201 142
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>(B.7)</b>	20 281 061	12 908 382
<b>Total des actifs courants</b>		<b>165 769 726</b>	<b>129 556 787</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>212 430 345</b>	<b>176 171 258</b>

## BILAN

(Exprimé en Dinars Tunisiens)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Capitaux propres et passifs</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		21 200 067	21 200 067
Résultats reportés		35 300 590	30 277 928
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>94 750 657</b>	<b>89 727 995</b>
Résultat de l'exercice		21 970 727	25 295 162
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>	<b>(B.8)</b>	<b>116 721 384</b>	<b>115 023 157</b>
<b>Passifs</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	<b>(B.9)</b>	350 000	350 000
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>390 000</b>	<b>390 000</b>
<b>Passifs courants</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>(B.10)</b>	87 842 456	57 304 442
Autres passifs courants	<b>(B.11)</b>	7 476 218	3 325 726
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>(B.12)</b>	287	127 933
<b>Total des passifs courants</b>		<b>95 318 961</b>	<b>60 758 101</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>95 708 961</b>	<b>61 148 101</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>212 430 345</b>	<b>176 171 258</b>

## ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinars Tunisiens)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
Revenus	(R.1)	198 921 057	180 269 448
Coûts des ventes	(R.2)	(162 576 776)	(146 824 938)
<b>Marge Brute</b>		<b>36 344 281</b>	<b>33 444 510</b>
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 247 041	1 221 869
Frais de distribution	(R.4)	(5 038 755)	(4 736 935)
Frais d'administration	(R.5)	(4 368 872)	(4 970 061)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(959 629)	(1 019 222)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(9 120 215)</b>	<b>(9 504 349)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>27 224 066</b>	<b>23 940 161</b>
Charges financières nettes	(R.7)	(208 400)	(191 630)
Produits des placements	(R.8)	6 618 965	9 529 082
Autres gains ordinaires	(R.9)	151 722	50 222
Autres pertes ordinaires		(31 039)	(36 207)
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>33 755 314</b>	<b>33 291 628</b>
Impôt sur les bénéfices		(11 147 582)	(7 688 909)
Contribution sociale de solidarité		(637 005)	(307 557)
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>21 970 727</b>	<b>25 295 162</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>21 970 727</b>	<b>25 295 162</b>

## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinars Tunisiens)

Notes	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>		
Résultat net	21 970 727	25 295 162
Ajustements pour		
*Amortissements et provisions (F.1)	367 254	715 518
*Reprises sur provisions	-	(242 937)
*Variation des :		
- Stocks (F.2)	(20 238 734)	(16 532 132)
- Créances clients (F.2)	(11 885 329)	(2 471 394)
- Autres actifs (F.2)	(4 982 673)	(2 717 122)
- Fournisseurs et autres dettes (F.3)	34 688 506	(10 096 906)
*Autres ajustements		
-Plus ou moins-values de cession (F.4)	(67 971)	-
<b>Total des flux de trésorerie (affectés aux) provenant des opérations d'exploitation</b>		
	<b>19 851 780</b>	<b>(6 049 811)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles (F.5)	(1 031 743)	(1 082 794)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles (F.6)	67 971	-
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières (F.7)	(81 659)	(4 899 146)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières (F.8)	700 000	700 000
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		
	<b>(345 431)</b>	<b>(5 281 940)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes et autres distributions	(20 272 500)	(23 523 750)
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		
	<b>(20 272 500)</b>	<b>(23 523 750)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		
	<b>(766 151)</b>	<b>(34 855 501)</b>
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		
	<i>56 981 591</i>	<i>91 837 092</i>
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>		
	<b>(F.9)</b> <i>56 215 440</i>	<i>56 981 591</i>

## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Exprimé en Dinars Tunisiens)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Revenus	198 921 057	180 269 448
Autres produits d'exploitation	1 247 041	1 221 869
Coût d'achat des marchandises vendus	(161 391 278)	(145 722 434)
<b>Marge Commerciale</b>	<b>38 776 820</b>	<b>35 768 883</b>
Autres charges externes	(4 042 021)	(3 875 813)
<b>Valeur Ajoutée Brute</b>	<b>34 374 799</b>	<b>31 893 070</b>
Charge du personnel	(6 191 103)	(6 933 688)
Impôts et taxes	(541 125)	(489 390)
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>27 642 571</b>	<b>24 469 992</b>
Autres gains ordinaires	151 722	50 222
Produits financiers	6 618 965	9 529 082
Autres pertes ordinaires	(82 289)	(93 456)
Charges financières nettes	(208 401)	(191 630)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(367 254)	(472 582)
Impôt sur les sociétés	(11 147 582)	(7 688 909)
Contribution sociale de solidarité	(637 005)	(307 557)
<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>21 970 727</b>	<b>25 295 162</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>21 970 727</b>	<b>25 295 162</b>

## **Notes aux Etats Financiers**

## I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S.A «Automobile Réseau Tunisien et Services» (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque «RENAULT» et «DACIA» et en la réparation de voitures.

## II. REFERENTIEL COMPTABLE

### II.1 DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2019, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

### II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit :

#### - **Unité monétaire**

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

#### - **Immobilisations**

Les immobilisations acquises par ARTES S.A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

<b>Nature</b>	<b>Taux annuels</b>
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

- **Stocks**

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S.A. sont composées essentiellement de véhicules neufs.

Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret.

- **Provision sur créances clients**

A chaque arrêté comptable, ARTES S.A procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

- **Prise en compte des revenus**

Les revenus provenant de la vente de véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement avec la facturation du véhicule.

- **Impôts sur les bénéfices**

A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la Contribution sociale de solidarité au taux de 2%.

**III. NOTES EXPLICATIVES****III.1. Notes sur le bilan****B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles**

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2019 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2018	Acquisitions	Cession ou reclasst.	Valeur brute au 31/12/2019	Amortissements cumulés/Provisions au 31/12/2018	Dotations	Reprises sur cessions	Amortissements cumulés/Provisions au 31/12/2019	VCN au 31/12/2019	VCN au 31/12/2018
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(777 501)	(50 000)	-	(827 501)	172 499	222 499
Logiciels	1 283 309	-	-	1 283 309	(1 275 118)	(7 318)	-	(1 282 436)	873	8 190
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	750	750
Immob incorporelles en cours	-	121 271	-	121 271	-	-	-	-	121 271	-
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>2 284 059</b>	<b>121 271</b>	<b>-</b>	<b>2 405 330</b>	<b>(2 052 619)</b>	<b>(57 318)</b>	<b>-</b>	<b>(2 109 937)</b>	<b>295 393</b>	<b>231 440</b>
Terrains	3 117 512	-	-	3 117 512	-	-	-	-	3 117 512	3 117 512
Constructions	1 048 962	-	-	1 048 962	(1 048 962)	-	-	(1 048 962)	-	-
AAI des constructions	3 278 875	9 151	-	3 288 026	(2 954 425)	(66 968)	-	(3 021 393)	266 633	324 450
Matériel industriel	1 124 206	55 538	-	1 179 744	(987 227)	(36 873)	-	(1 024 100)	155 644	136 979
Outillage industriel	123 587	33 953	-	157 540	(101 589)	(8 726)	-	(110 315)	47 225	21 998
Matériel de transport	1 165 191	75 735	(139 231)	1 101 695	(935 938)	(86 318)	139 231	(883 025)	218 670	229 253
Equipement de bureau	784 347	70 695	-	855 042	(716 348)	(35 274)	-	(751 622)	103 420	67 999
Autres immobilisations corporelles	181 420	520	-	181 940	(131 984)	(11 975)	-	(143 959)	37 981	49 436
Matériel informatique	1 089 432	46 350	-	1 135 782	(1 037 508)	(42 894)	-	(1 080 402)	55 380	51 924
AAI divers	170 163	17 176	-	187 339	(71 761)	(20 908)	-	(92 669)	94 670	98 402
Immob corporelles en cours	1 129 294	601 354	-	1 730 648	(138 996)	-	-	(138 996)	1 591 652	990 298
Avances et acomptes sur immob. corporelles	20 918	-	-	20 918	-	-	-	-	20 918	20 918
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>13 233 907</b>	<b>910 472</b>	<b>(139 231)</b>	<b>14 005 148</b>	<b>(8 124 738)</b>	<b>(309 936)</b>	<b>139 231</b>	<b>(8 295 443)</b>	<b>5 709 705</b>	<b>5 109 169</b>
<b>Total Immob. corporelles et incorporelles</b>	<b>15 517 966</b>	<b>1 031 743</b>	<b>(139 231)</b>	<b>16 410 478</b>	<b>(10 177 357)</b>	<b>(367 254)</b>	<b>139 231</b>	<b>(10 405 380)</b>	<b>6 005 098</b>	<b>5 340 609</b>

## B.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2019 un solde de 40 655 521 DT contre un solde de 41 273 862 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2018	Acquisitions	Cession	Solde au 31/12/2019
- SIDEV	10 600 000	-	-	10 600 000
- WALLYS SERVICES	5 235 400	-	-	5 235 400
- ARTEGROS	4 999 850	-	-	4 999 850
- BOWDEN	100	-	-	100
- AUTRONIC	587 820	-	-	587 820
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621	-	-	10 621
- ADEV	2 866 700	-	-	2 866 700
- ARTIMO	12 500 000	-	-	12 500 000
- UIB	1 485 714	-	-	1 485 714
- VEDEV	149 550	-	-	149 550
<b>Total brut des titres de participation</b>	<b>38 435 755</b>	-	-	<b>38 435 755</b>
Titres immobilisés	2 700 000	-	700 000	2 000 000
Dépôts et cautionnements	138 107	81 659	-	219 766
<b>Total</b>	<b>41 273 862</b>	<b>81 659</b>	<b>700 000</b>	<b>40 655 521</b>

## B.3. Stocks

Les stocks présentent, au 31 décembre 2019, un solde de 73 512 959 DT contre un solde de 53 274 225 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Véhicules neufs	65 504 436	53 152 810
Pièces de rechange	240 641	121 415
Véhicules neufs en transit et encours de dédouanement	7 767 882	-
<b>Total</b>	<b>73 512 959</b>	<b>53 274 225</b>

## B.4. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2019 un solde net de 25 990 307 DT contre un solde net de 14 104 978 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Clients VN et APV	14 463 355	7 882 555
Clients effets à recevoir	11 515 918	6 207 024
Autres clients	11 034	15 399
Clients douteux	1 365 369	1 365 369
<b>Total brut</b>	<b>27 355 676</b>	<b>15 470 347</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 365 369)	(1 365 369)
<b>Total net</b>	<b>25 990 307</b>	<b>14 104 978</b>

### B.5. Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2019 un solde net de 10 050 733 DT contre un solde net de 5 068 060 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Personnel	153 781	140 922
Etat impôts et taxes	6 116 375	3 200 710
Avances aux fournisseurs	2 938 202	450 092
Compte de régularisation actif	785 546	1 198 251
Autres débiteurs divers	58 829	80 085
<b>Total brut</b>	<b>10 052 733</b>	<b>5 070 060</b>
Provision pour dépréciation des autres actifs	(2 000)	(2 000)
<b>Total net</b>	<b>10 050 733</b>	<b>5 068 060</b>

### B.6. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 35 934 666 DT au 31 décembre 2019 contre un solde de 44 201 142 DT au 31 décembre 2018 et correspondent à des placements à court terme.

### B.7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2019 un solde de 20 281 061 DT contre un solde de 12 908 382 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
ATTIJARI BANK	6 695 243	2 255 020
BT	2 414 947	4 214 490
BANQUE ZITOUNA	452 107	104 476
ARAB TUNISIAN BANK	202 266	26 378
UIB	7 054 733	5 148 890
AMEN BANK	81 741	90 255
UBCI	143 347	352 605
ABC	20 671	20 671
STB	110 907	140 556
BNA	489 350	-
BIAT	333 201	390 383
BH	4 916	15 253
BTL	237 506	142 357
Effet à l'encaissement	2 034 297	-
Caisse à fond fixe	5 829	7 000
CCP	-	48
<b>Total</b>	<b>20 281 061</b>	<b>12 908 382</b>

## B.8. Capitaux propres

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2019 une valeur de 116 721 382.637 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit:

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réev.	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2017</b>	<b>38 250 000</b>	<b>3 825 000</b>	<b>17 315 473</b>	<b>59 594</b>	<b>24 346 129</b>	<b>29 455 549</b>	<b>113 251 745</b>
Affectation du résultat 2017 (PV AGO du 18/06 2018)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	29 455 549	(29 455 549)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(23 523 750)	-	(23 523 750)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	25 291 162	25 291 162
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 31/12/2018</b>	<b>38 250 000</b>	<b>3 825 000</b>	<b>17 315 473</b>	<b>59 594</b>	<b>30 277 928</b>	<b>25 291 162</b>	<b>115 023 157</b>
Affectation du résultat 2017 (PV AGO du 12/07/2019)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	25 291 162	(25 291 162)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(20 272 500)	-	(20 272 500)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	21 970 727	21 970 727
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-	-	-	-
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>38 250 000</b>	<b>3 825 000</b>	<b>17 315 473</b>	<b>59 594</b>	<b>35 300 590</b>	<b>21 970 727</b>	<b>116 721 384</b>

## B.9. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2019 un solde de 350 000 DT contre 350 000 DT au 31 décembre 2018.

## B.10. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2019 un solde de 87 842 456 DT contre un solde de 57 304 442 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	2 898 693	37 325 357
Effets à payer	76 953 045	19 782 600
Fournisseurs - factures non encore parvenues	7 990 718	196 485
<b>Total</b>	<b>87 842 456</b>	<b>57 304 442</b>

## B.11. Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2019 un solde de 7 476 218 DT contre un solde de 3 325 726 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Etat - impôts et taxes	5 078 836	581 002
Avances et acomptes clients	544 303	465 114
Créditeurs divers	552 430	624 481
Personnel	874 312	959 624
Compte de régularisation passif	426 337	695 505
<b>Total</b>	<b>7 476 218</b>	<b>3 325 726</b>

## B.12. Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde 287 DT au 31 décembre 2019 contre un solde 127 933 DT au 31 décembre 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
BTK	265	265
BNA	-	127 668
CCP	22	-
<b>Total</b>	<b>287</b>	<b>127 933</b>

### III.2. Notes sur l'état de résultat

#### R.1. Revenus

Les revenus totalisent 198 921 057 DT au titre de l'exercice 2019 contre 180 269 448 DT au titre de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Ventes de véhicules neufs	191 585 575	173 876 833
Ventes pièces de rechange y compris huile	4 776 215	4 612 052
Ventes travaux atelier	1 548 666	1 206 714
Ventes garanties	904 197	414 269
Ventes de matériels extérieurs pour VN	106 404	159 580
<b>Total</b>	<b>198 921 057</b>	<b>180 269 448</b>

#### R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2019 s'élève à 162 576 776DT contre 146 824 938 DT encourus au cours de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Achats de marchandises consommées	161 445 109	145 728 917
Charges de personnel	681 617	730 821
Autres charges d'exploitation	450 050	365 200
<b>Total</b>	<b>162 576 776</b>	<b>146 824 938</b>

#### R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 247 041 DT au titre de l'exercice 2019 contre 1 221 869 DT au titre de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Autres activités et revenus des immeubles	919 536	844 050
Transfert de charges	320 245	354 594
Ventes déchets	6 685	23 201
Parking	575	24
<b>Total</b>	<b>1 247 041</b>	<b>1 221 869</b>

#### R.4. Frais de distribution

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2019 s'élèvent 5 038 755 DT contre 4 736 935 DT encourus au cours de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Charge de personnel	2 573 465	2 571 406
Autres charges d'exploitation	2 160 854	1 773 297
Achats d'approvisionnements	304 436	392 232
<b>Total</b>	<b>5 038 755</b>	<b>4 736 935</b>

#### R.5. Frais d'administration

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2019 s'élèvent à 4 368 872 DT contre 4 970 061 DT encourus au cours de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Charges de personnel	2 936 022	3 631 460
Autres charges d'exploitation	920 521	963 456
Achats d'approvisionnements consommés	512 329	375 145
<b>Total</b>	<b>4 368 872</b>	<b>4 970 061</b>

#### R.6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2019 s'élèvent à 959 629 DT contre 1 019 222 DT encourues au cours de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Autres charges d'exploitation	592 375	546 640
Dotations aux amortissements et aux provisions	367 254	472 582
<b>Total</b>	<b>959 629</b>	<b>1 019 222</b>

#### R.7. Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 208 400 DT au titre de l'exercice 2019 contre 191 630 DT au titre de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Charges financières	148 816	124 478
Intérêts sur effets VN	360 52	1 898
Gains de change	(2 322)	-
Pertes de change	25 854	65 254
<b>Total</b>	<b>208 400</b>	<b>191 630</b>

## R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2019 s'élèvent à 6 618 965DT contre 9 529 082 DT réalisés au cours de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Dividendes reçus d'ARTEGROS	1 999 940	1 999 940
Dividendes reçus d'ADEV	-	430 005
Dividendes reçus de l'UIB	73 772	68 503
Dividendes reçus d'AUTRONIC	-	255 953
Autres dividendes	10 832	6 848
Produits sur placements à court terme	4 534 421	6 767 833
<b>Total</b>	<b>6 618 965</b>	<b>9 529 082</b>

## R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 151 722 DT au titre de l'exercice 2019 contre 50 222 DT au titre de l'exercice 2018, se détaillant comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Exercice 2019</b>	<b>Exercice 2018</b>
Plus-Value sur cession d'immobilisations	67 971	-
Autres gains	83 751	50 222
<b>Total</b>	<b>151 722</b>	<b>50 222</b>

### III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie

#### F.1. Amortissements et provisions

	Montants en DT
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	309 936
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	57 318
<b>Total</b>	<b>367 254</b>

#### F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2019 (a)	Solde au 31/12/2018 (b)	Variation (b) - (a)
Stock	73 512 959	53 274 225	(20 238 734)
Créances clients	27 355 676	15 470 347	(11 885 329)
Autres actifs	10 052 733	5 070 060	(4 982 673)
<b>Variation des actifs</b>	<b>110 921 368</b>	<b>73 814 632</b>	<b>(37 106 736)</b>

#### F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2019 (a)	Solde au 31/12/2018 (b)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	87 842 456	57 304 442	30 538 014
Autres dettes	7 476 218	3 325 726	4 150 491

#### F.4. Plus ou moins-values de cession

Libellé	Montants en DT
Plus-value de cession	(67 971)
<b>Total</b>	<b>(67 971)</b>

#### F.5. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	(1 031 743)
<b>Total</b>	<b>(1 031 743)</b>

### **F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	67 971
<b>Total</b>	<b>67 971</b>

### **F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Dépôts et cautionnements	(81 659)
<b>Total</b>	<b>(81 659)</b>

### **F.8. Encaissements sur cession d'immobilisations financières**

<b>Libellé</b>	<b>Montants en DT</b>
Titres immobilisés	700 000
<b>Total</b>	<b>700 000</b>

### **F.9. Trésorerie à la clôture de l'exercice**

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>
Placements à court terme	35 934 666
BTK	(265)
CCP	(22)
ATTIJARI BANK	6 695 243
BT	2 414 947
ZITOUNA	452 107
ARAB TUNISIAN BANK	202 266
UIB	7 054 733
AMEN BANQUE	81 741
UBCI	143 347
ABC	20 671
STB	110 907
BNA	489 350
BIAT	333 201
BH	4 916
BTL	237 506
Effets à l'encaissement	2 034 297
Caisse à fond fixe	5 829
<b>Total</b>	<b>56 215 440</b>

#### IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
1- Engagements donnés			
<i>a) Garanties réelles</i>			
Cautionnement (1)	1 566 967	1 566 967	-
<b>Total</b>	<b>1 566 967</b>	<b>1 566 967</b>	<b>-</b>

(1) Cautions douanières et fiscales, cautions de retenue de garantie et cautions sur marchés définitives et provisoires

#### V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2019 et 2018 se présentent comme suit :

Libellé	Exercice 2019	Exercice 2018
Résultat net	21 970 727	25 295 162
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
<b>Résultat par action</b>	<b>0,574</b>	<b>0,661</b>

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date	Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
	Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

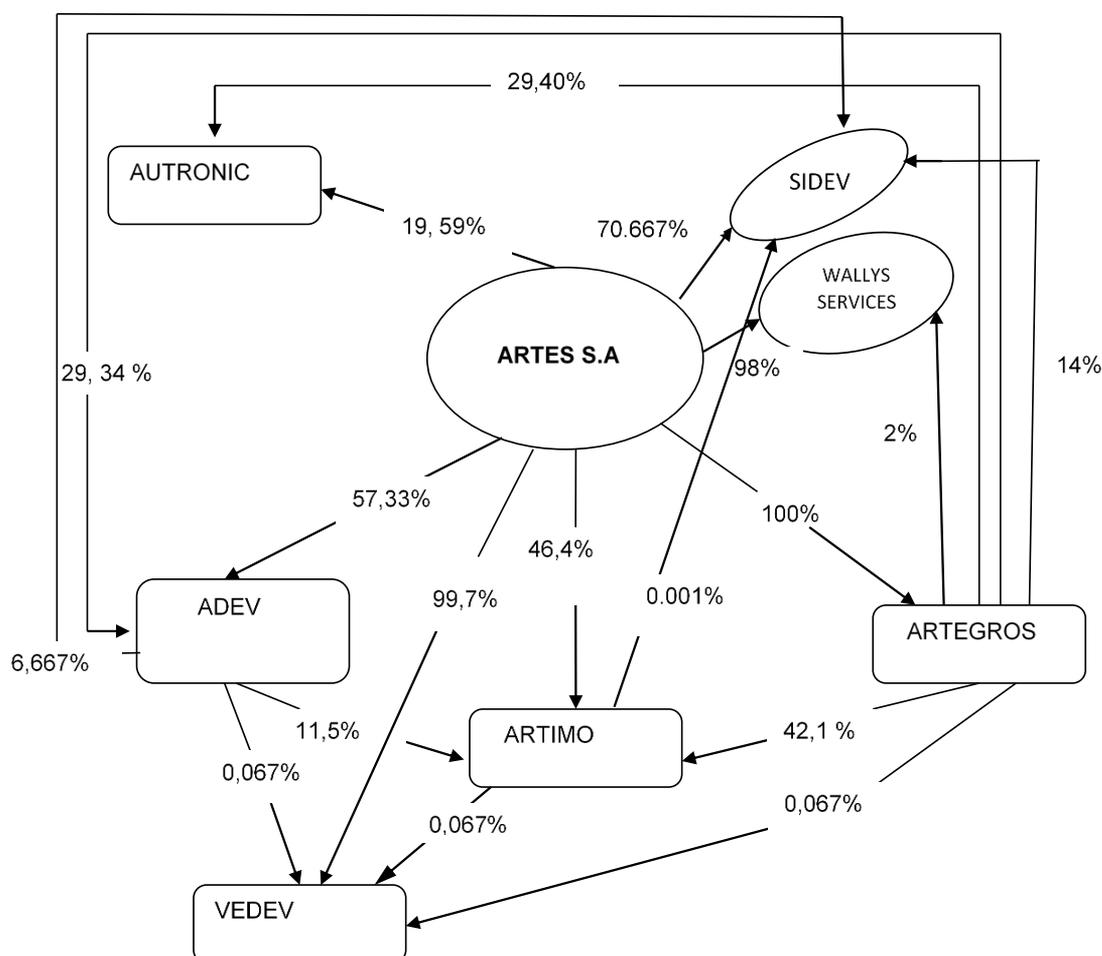
## VI. Notes sur les parties liées

### 6.1. Parties liées

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

#### 1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



#### 2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes : DALMAS, AFRIVISION ET SONY, AFRIVISION SERVICES, MAGHREB MOTORS, TMM, IMMOBILIER DE MAGHREB, POINT COM, MINOTERIE LA SOUKRA, ITUCY PEUGEOT, MODERN INDUSTRIE et IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT.

## 6.2. Transactions avec les parties liées

### 1. Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2019 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les achats de pièces de rechange facturés par la société «ARTEGROS S.A» à la société «ARTES S.A», s'élèvent à 4 601 856 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2019, la dette du fournisseur «ARTEGROS» s'élève à 881 805 DT.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 215 301 DT hors TVA et nets de remises. Au 31 décembre 2019, la créance du client «ADEV S.A.R.L» représente un solde débiteur de 112 895 DT.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les ventes réalisées avec la société «Wallys Services S.A.R.L» s'élèvent à 9 017 DT hors TVA. Au 31 décembre 2019, la créance du client «Wallys Services S.A.R.L» représente un solde débiteur de 3 610 DT.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les ventes réalisées avec la société « AUTRONIC » s'élèvent à 197 DT hors TVA. Au 31 décembre 2019, la créance du client « AUTRONIC » est payée en totalité.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, la société «ARTES S.A» a perçu des dividendes de la part de la société «ARTEGROS SA» au titre de l'exercice 2018 pour un montant total de 1 999 940 DT.
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière, d'une partie de son terrain sis au 39, avenue Kheireddine Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 71 194 DT en hors taxes.

Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2019, le loyer correspondant s'élève à 498 358 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 106 791 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «ARTEGROS S.A» un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais

communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 263 418 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 56 955 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «ADEV S.A.R.L» un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV S.A.R.L» s'élèvent à 145 861 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «Wallys Services S.A.R.L» un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue Kheireddine Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 12 000 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société «Wallys Services S.A.R.L» un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «Wallys Services S.A.R.L» s'élèvent à 30 000 DT en hors taxes.

## 2. Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

- Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2019 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

<b>Société</b>	<b>Chiffre d'affaires HT 2019</b>	<b>Créance au 31/12/2019</b>
DALMAS	25 474	35 061
ITUCY PEUGEOT	8 646	7 197
MINOTERIE LA SOUKRA	-	(114)
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	5 836	1 576
AFRI IMMOBILIERE	804	325
IMMOBILIER DE MAGREB	14 397	4 142
AFRIVISION SONY	208	1 023
AFRIVISION SERVICES	3 572	4 577
<b>Total</b>	<b>58 937</b>	<b>53 787</b>

- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre «ARTES S.A» et «Établissements DALMAS et compagnies S.A.R.L» pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par «Établissements DALMAS et compagnies S.A.R.L», s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, la charge de loyer s'élève à 402 174 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre «ARTES S.A» et «IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT» pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2019, la charge de loyer s'élève à 250 443 DT en hors taxes.
- Les achats effectués par la société «ARTES S.A» auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2019, se présentent comme suit :

<b>Société</b>	<b>Achats HT 2019</b>	<b>Dettes au 31/12/2019</b>
AFRIVISION SERVICES	7 459	1 306
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS	2 928	-
<b>Total</b>	<b>10 387</b>	<b>1 665</b>

### 3. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

- A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :
- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils accordés à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an. La rémunération au titre de l'exercice 2019 s'élève à 15 328 DT.
  - La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 9 mars 2017. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 210 000 dinars. Toutefois, la rémunération accordée au titre de l'exercice 2019 s'élève à 161 341 DT, vu la démission du Directeur Général en fonction par décision du Conseil d'Administration en date du 12 juillet 2019.
  - La rémunération accordée au nouveau Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 12 juillet 2019. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 250 000 dinars. La rémunération au titre de l'exercice 2019 s'élève à 122 154 DT.
  - La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2019 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 12 juillet 2019 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2018 pour un montant global de 25 000 DT.

Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2019, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil d'Administration		Directeurs Généraux		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2019
Avantages à court terme :						
- Salaire / Rémunération*	22 641	-	557 829	-	-	-
- Jetons de présence	-	-	-	-	45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence	-	-	-	-	(25 000)	-
<b>Total</b>	<b>22 641</b>	<b>-</b>	<b>557 829</b>	<b>-</b>	<b>20 000</b>	<b>45 000</b>

\* Rémunération brute et cotisations patronale.

**B. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société «ARTES S.A» au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales**

- La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration de la société « ARTES S.A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :
  1. Par la société ARTEGROS SA : une rémunération nette de 12 368 DT par an
  2. Par la société ADEV SARL : une rémunération nette de 12 368 DT par an.
- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général démissionnaire de la société « ARTES S.A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :
  1. Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 77 444 DT par an
  2. Par la société ADEV SARL : un salaire net de 77 517 DT par an
- Le nouveau Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous le contrôle de la société ARTES S.A au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

## **VII. Evènements postérieurs à la clôture**

Dans le contexte de la crise sanitaire et économique engendrée par l'émergence du Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020, un certain nombre de mesures exceptionnelles ont été prises par le gouvernement Tunisien pour faire face à cette pandémie dont principalement le confinement sanitaire.

Il s'agit d'évènements non liés à des conditions existantes à la date de clôture qui ne sont pas de nature à nécessiter un ajustement des états financiers de 2019. La baisse des activités liée à cette pandémie et les mesures prises par le gouvernement Tunisien auront un impact sur les états financiers de 2020. Toutefois à la date de publication des états financiers de 2019, la direction ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Il est à signaler que les revenus extraits de la situation comptable, qui n'a fait l'objet ni d'un audit ni d'un examen limité, telle qu'établie au 31 mars 2020, s'élèvent à 32 736 290 DT contre 44 309 167 DT au 31 mars 2019, soit une baisse de 26%. Le mois de mars 2020 a enregistré une baisse des revenus de 45% par rapport ceux du mois de mars 2019. Cette baisse est essentiellement due au confinement lié à la pandémie du Covid-19.

**AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A**

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES  
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2018**





**Les Commissaires aux Comptes Associés**  
Société d'expertise Comptable  
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy  
Les Berges du Lac, 1053 Tunis - Tunisie.  
Tél +216 71 963 900 // Fax +216 71 861 789



**F.M.B.Z KPMG TUNISIE**  
Les Jardins du Lac – B.P. n°317  
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac  
Tél. 216 (71) 194 344 Fax 216 (71) 194 320  
E-mail:tn-fmfmbz@kpmg.com

Tunis, le 20 juillet 2020

Messieurs les actionnaires  
de la société mère **ARTES S.A**  
39, Avenue Kheireddine Pacha  
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

## **I. Rapport sur l'audit des états financiers consolidés**

### ***Opinion***

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe ARTES (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2019, l'état de résultat consolidé et l'état de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 180 209 455 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 30 010 666 DT.

A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2019, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**RAPPORT ANNUEL 2019**

### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

#### **Reconnaissance des revenus**

##### Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 pour un montant de 244 345 464 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat consolidés. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 220 134 577 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers du groupe.

##### Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné, évalué et testé sur les contrôles clés pertinents correspondants.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

#### **Observation**

Nous attirons votre attention sur la situation décrite au niveau de la note III.5. Evénements postérieurs à la date de clôture, se rapportant à la pandémie du Covid-19 et aux incertitudes liées à son impact éventuel sur les états financiers consolidés des exercices futurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

#### **Rapport de gestion du groupe**

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration de la société mère.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une

anomalie significative dans le rapport de gestion du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés***

La Direction de la société mère est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société mère ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## **II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### ***Efficacité du système de contrôle interne du groupe***

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du

marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficacité incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne.

***Autre point***

La société mère ne s'est pas encore conformée aux nouvelles dispositions se rapportant à la désignation de deux administrateurs indépendants telles que prévues par la loi n°2019-47 du 29 mai 2019 relative à l'amélioration du climat de l'investissement.

***Les Commissaires aux Comptes  
Associés - M.T.B.F***

***F.M.B.Z. KPMG TUNISIE***

***Ahmed Belaiifa***

***Moncef Boussanouga Zammouri***

## ***Etats Financiers consolidés***

**Groupe ARTES**  
**BILAN CONSOLIDE**  
(Exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>ACTIFS</b>			
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Immobilisations incorporelles		2 405 330	2 284 059
Amortissements Immobilisations incorporelles		(2 109 938)	(2 052 620)
	<b>1</b>	<b>295 392</b>	<b>231 439</b>
Goodwill		371 454	414 521
Immobilisations corporelles		23 113 954	22 598 938
Amortissements Immobilisations corporelles		(11 307 741)	(10 988 634)
	<b>1</b>	<b>11 806 213</b>	<b>11 610 304</b>
Titres mis en équivalence	<b>2</b>	2 337 863	1 951 996
Immobilisations financières		17 998 722	4 677 062
Provisions des immobilisations financières		(6 815)	(6 815)
	<b>2</b>	<b>17 991 907</b>	<b>4 670 247</b>
Actifs d'impôts différés	<b>3</b>	766 582	768 081
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>33 569 411</b>	<b>19 646 588</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>33 569 411</b>	<b>19 646 588</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks		95 418 930	79 495 458
Provisions des stocks	<b>4</b>	(2 771 649)	(2 545 928)
		<b>92 647 281</b>	<b>76 949 530</b>
Clients et comptes rattachés		32 019 591	21 867 081
Provisions des comptes clients		(1 508 788)	(1 508 788)
	<b>5</b>	<b>30 510 803</b>	<b>20 358 293</b>
Autres actifs courants	<b>6</b>	13 359 693	8 025 986
Placements et autres actifs financiers	<b>7</b>	86 088 566	99 443 778
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>8</b>	32 348 891	17 023 852
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>254 955 234</b>	<b>221 801 439</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>288 524 645</b>	<b>241 448 027</b>

**Groupe ARTES**  
**BILAN CONSOLIDE**  
 (Exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		111 948 789	101 155 032
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>150 198 789</b>	<b>139 405 032</b>
Résultat consolidé		30 010 666	31 066 257
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION</b>	<b>9</b>	<b>180 209 455</b>	<b>170 471 289</b>
Intérêts des minoritaires dans les réserves	<b>10</b>	4 137 798	3 783 567
Intérêts des minoritaires dans le résultat	<b>10</b>	347 090	354 291
<b>PASSIFS</b>			
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	<b>11</b>	350 000	350 000
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>390 000</b>	<b>390 000</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>12</b>	93 271 528	61 284 922
Autres passifs courants	<b>13</b>	10 147 374	5 029 274
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>14</b>	21 400	134 684
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>103 440 302</b>	<b>66 448 880</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>103 830 302</b>	<b>66 838 880</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>288 524 645</b>	<b>241 448 027</b>

**Groupe ARTES**  
**ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE**  
 (Exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
Revenus	15	244 345 464	235 400 383
Autres produits d'exploitation	16	624 424	644 480
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>244 969 888</b>	<b>236 044 863</b>
Variation des stocks		15 923 471	25 791 852
Achats de marchandises consommées	17	(211 580 228)	(217 040 040)
Achats d'approvisionnements consommés	18	(912 848)	(823 985)
Charges de personnel	19	(7 587 496)	(8 367 693)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises	20	(1 034 859)	(1 437 461)
Autres charges d'exploitation	21	(4 637 172)	(4 095 726)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(209 829 132)</b>	<b>(205 973 053)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>35 140 756</b>	<b>30 071 810</b>
Charges financières nettes	22	(5 258)	(282 411)
Produits des placements	23	10 784 813	12 656 072
Autres gains ordinaires	24	164 020	88 745
Autres pertes ordinaires	25	(78 876)	(51 276)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>46 005 455</b>	<b>42 482 940</b>
Impôts différés	26	(1 499)	136 804
Impôts exigibles		(16 032 067)	(11 199 196)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES APRES IMPOT</b>		<b>29 971 889</b>	<b>31 420 548</b>
Éléments Extraordinaires (Pertes)		-	-
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>		<b>29 971 889</b>	<b>31 420 548</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	27	385 867	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		<b>30 357 756</b>	<b>31 420 548</b>
Part revenant aux intérêts minoritaires	10	(347 090)	(354 291)
<b>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE</b>		<b>30 010 666</b>	<b>31 066 257</b>

## Groupe ARTES

## ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>			
<b>Résultat net</b>		30 010 666	31 066 257
Ajustement pour			
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	27	(385 867)	-
*Part revenant aux intérêts minoritaires	10	347 090	354 291
*Amortissements et provisions	28	1 034 859	1 437 461
*+ / - Values sur cessions		(50 466)	4 400
*Variation des :			
- Stocks	29	(15 923 472)	(25 791 852)
- Créances clients	29	(10 152 510)	(5 989 417)
- Autres actifs	29	(5 333 707)	(3 900 975)
- Fournisseurs et autres dettes	30	37 104 706	(14 668 216)
*Impôt différé	26	1 499	(136 804)
<b>Total des flux de trésorerie provenant/affectés aux opérations d'exploitation</b>		<b>36 652 798</b>	<b>(17 624 855)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	31	(1 052 412)	(1 222 105)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	32	76 945	2 927
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	33	(14 081 659)	(18 746)
Encaissement pour cession d'immobilisations financières	33	760 000	760 000
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>		<b>(14 297 126)</b>	<b>(477 924)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés par la sté mère	34	(20 272 500)	(23 523 750)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés consolidées	35	(60)	(100 035)
Encaissements dividende AUTRONIC	36	-	179 455
<b>Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>		<b>(20 272 560)</b>	<b>(23 444 330)</b>
<b>Incidence différence de change</b>		-	-
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>2 083 112</b>	<b>(41 547 109)</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>116 332 945</b>	<b>157 880 054</b>
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	37	<b>118 416 057</b>	<b>116 2 945</b>

***Notes aux Etats Financiers Consolidés***

## I. PRESENTATION DU GROUPE

Le Groupe « **ARTES** » est composé de six sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, AUTRONIC et VEDEV, exerçant dans **le secteur Automobiles** (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

- ✓ La société mère **ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services »** (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et le service après-vente.
- ✓ La société **ARTEGROS S.A** est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT et NISSAN. Le capital social de « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société ARTES.
- ✓ La société **ADEV S.A.R.L « Automobiles et Développement »** est une SARL au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente.
- ✓ La société **AUTRONIC S.A** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2010 à 3°000°000 DT. Elle a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation desdits équipements, essentiellement à l'étranger.
- ✓ La **société ARTIMO S.A.R.L « ARTES Immobilière »** est une société à responsabilité limitée, au capital de 19 050 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 2 400 000 DT réservée aux sociétés ARTEGROS et ADEV respectivement pour 2 000 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.
- ✓ La société **VEDEV S.A.R.L « Véhicules et Développement »** est une société à responsabilité limitée au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente.
- ✓ La société **SIDEV** est une société anonyme d'investissement et de développement SICAR au capital de 15 000 DT créée le 23 mars 2017.
- ✓ La société **WALLYS SERVICES** est une société à responsabilité limitée au capital de 20 000 DT créée en 2014. Elle a pour objet la réalisation de toutes les activités d'importation et de commercialisation des véhicules automobiles ainsi que les activités s'y rattachant telles que l'importation et la vente des pièces de rechange et le service après-vente.

La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2018 pour un montant de 4 980 000 DT réservée à la société ARTES à hauteur de 4 880 400 DT et ARTEGROS à hauteur de 99 600 DT.

## II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

### II. 1. Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ Du cadre conceptuel ;
- ✓ De la norme comptable générale (NCT 1) ;
- ✓ Des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- ✓ De la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- ✓ De la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

### II. 2. Principes de consolidation

#### I.2.1. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ Soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ Soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ Soit des statuts ou d'un contrat ;
- ✓ Soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- ✓ Soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

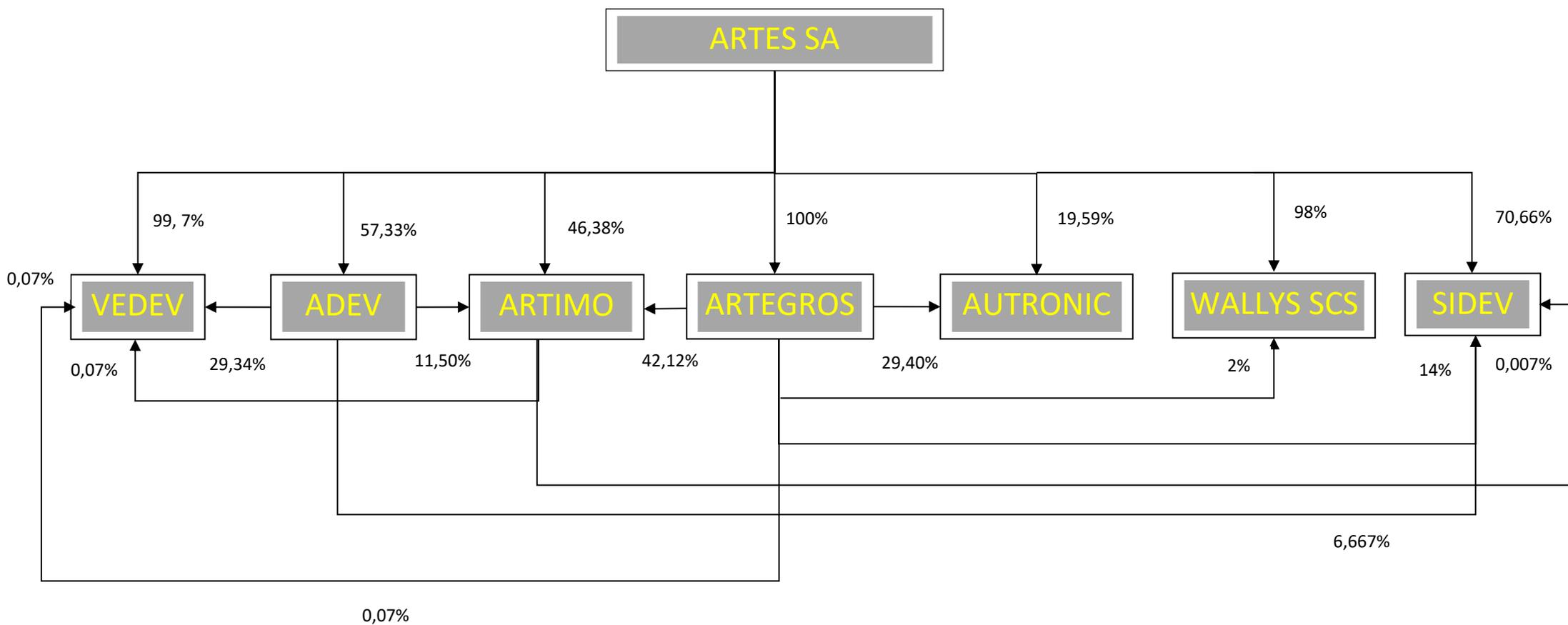
Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant :



## II.2.2. Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	2019			2018		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV	91,33%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	91,33%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICE	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

**L'intégration globale** consiste à regrouper ligne par ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ Cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

**La mise en équivalence** : Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.

La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

Il est à signaler que pour la mise en équivalence de la société AUTRONIC, société associée et entrant dans le périmètre de consolidation, la quote-part dans le résultat, incluse dans les résultats consolidés, résulte de la situation financière de N-1.

### **II.2.3. Date de clôture**

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

### **II.2.4. Elimination des opérations intra-groupes et des résultats internes**

#### **✓ Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres**

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

#### **✓ Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres**

- (a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.
- (b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

**II.2.5 Ecart d'acquisition « Goodwill »**

Le 15/08/2017 le groupe ARTES a acquis la société Wallys Services.

La juste valeur des actifs et passifs identifiables de la société Wallys Services à la date d'acquisition se présente comme suit :

	<b>JV des actifs et passifs à la date d'acquisition</b>
<b>ACTIFS</b>	<b>35 061</b>
Autres actifs courants	7 238
Actifs d'impôt différés (1)	27 511
Liquidités et équivalents de liquidités	312
<b>PASSIFS</b>	<b>95 733</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	-17
Autres passifs courants	95 750
<b>JV des Actifs et passifs</b>	<b>-60 672</b>
Goodwill	430 672
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>370 000</b>

- (1) Un actif d'impôt différé de 27 511 a été constaté à la date d'acquisition en 2017 sur les pertes fiscales reportables à cette date de la société Wallys Services.

Le goodwill est amortissable sur une base linéaire au taux de 10% détaillée comme suit :

<b>Amortissement GW</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Amortissement cumulé</b>
ARTES	15 542	41 446	56 988
ARTEGROS	608	1 621	2 229
<b>Total</b>	<b>16 150</b>	<b>43 067</b>	<b>59 217</b>

## II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- ✓ Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ Convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ Convention de la périodicité ;
- ✓ Convention de prudence ;
- ✓ Convention du coût historique et
- ✓ Convention de l'unité monétaire.

### II.3.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

### II.3.2. Les Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2-2.

### **II.3.3. Stocks**

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange. Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

### **II.3.4. Revenus**

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

### **II.3.5. Impôt différé**

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfices.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.



**III. 2. Bilan**

(Les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien «DT»)

**Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles**

La valeur nette des immobilisations s'élève à 12 101 607 DT au 31 décembre 2019 contre 11 841 743 DT au 31 décembre 2018 et se détaille comme suit :

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2018	Acquisitions	Reclassement/ Cessions	Valeur brute au 31/12/2019	Amortissements cumulés au 31/12/2018	Dotation aux amortissements	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2019	Valeur comptable nette au 31/12/2019
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(777 671)	(50 000)	-	(827 671)	172 329
Logiciels	1 283 309	-	-	1 283 309	(1 274 949)	(7 318)	-	(1 282 267)	1 042
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	750
Immobilisations en cours		121 271	-	121 271	-	-	-	-	121 271
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>2 284 059</b>	<b>121 271</b>	<b>-</b>	<b>2 405 330</b>	<b>(2 052 620)</b>	<b>(57 318)</b>	<b>-</b>	<b>(2 109 938)</b>	<b>295 392</b>
Terrains	5 517 220	-	-	5 517 220	-	-	-	-	5 517 220
Constructions	6 564 593	-	-	6 564 593	(3 117 324)	(275 782)	-	(3 393 106)	3 171 487
AAI des constructions	3 708 753	9 151	-	3 717 904	(3 145 945)	(94 148)	-	(3 240 093)	477 811
Matériel industriel	1 179 218	56 355	-	1 235 573	(1 019 274)	(42 623)	-	(1 061 897)	173 676
Outillage industriel	153 471	34 179	-	187 650	(117 897)	(9 341)	-	(127 238)	60 412
Matériel de transport	1 773 786	75 735	(407 589)	1 441 932	(1 411 834)	(151 855)	387 441	(1 176 248)	265 684
Equipement de bureau	803 840	70 844	-	874 684	(730 798)	(36 894)	-	(767 692)	106 992
Autres immob corporelles	181 418	520	-	181 938	(133 350)	(12 429)	-	(145 779)	36 159
Matériel informatique	1 115 579	47 060	-	1 162 639	(1 061 525)	(45 195)	-	(1 106 720)	55 919
AAI divers	323 148	35 943	(8 536)	350 555	(111 691)	(40 486)	2 205	(149 972)	200 583
Immob corporelles en cours	1 256 995	601 354	-	1 858 349	(138 996)	-	-	(138 996)	1 719 353
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 917	-	-	20 917	-	-	-	-	20 917
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>22 598 938</b>	<b>931 141</b>	<b>(416 125)</b>	<b>23 113 954</b>	<b>(10 988 634)</b>	<b>(708 753)</b>	<b>389 646</b>	<b>(11 307 741)</b>	<b>11 806 213</b>
<b>Total Immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>24 882 997</b>	<b>1 052 412</b>	<b>(416 125)</b>	<b>25 519 284</b>	<b>(13 041 254)</b>	<b>(766 071)</b>	<b>389 646</b>	<b>(13 417 679)</b>	<b>12 101 605</b>

**Note 2 : Immobilisations financières**

Les immobilisations financières présentent un solde net de 20 329 770 DT au 31 décembre 2019 contre 6 622 243 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>2 337 863</b>	<b>1 951 996</b>
- Titres mis en équivalence AUTRONIC (*)	2 337 863	1 951 996
<b>Titres de participation</b>	<b>15 624 811</b>	<b>1 624 811</b>
- Société Briqueterie Jbel Ouset	6 500 000	-
- Société BBM	4 500 000	-
- Société Carthago	3 000 000	-
- UIB	1 485 714	1 485 714
- ASTREE	117 755	117 755
- Compagnie Internationale de leasing	21 242	21 242
- Autres titres	100	100
<b>Dépôts et cautionnements</b>	<b>253 911</b>	<b>172 251</b>
<b>Titres immobilisés</b>	<b>2 120 000</b>	<b>2 880 000</b>
<b>Immobilisations financières brutes</b>	<b>20 336 585</b>	<b>6 629 058</b>
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(6 815)	(6 815)
<b>Immobilisations financières nettes</b>	<b>20 329 770</b>	<b>6 622 243</b>

(\*) : Faute de disponibilité d'états financiers audités de la société AUTRONIC au 31 décembre 2019, la situation au 31 décembre 2018 de cette société mise en équivalence a été utilisée pour la préparation des états financiers consolidés du groupe ARTES au 31 décembre 2019.

**Note 3 : Actifs d'impôt différés**

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 766 582 DT au 31 décembre 2019 contre 768 081 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Actif d'impôt différé ARTES	431 909	430 901
Actif d'impôt différé ARTEGROS	288 556	291 542
Actif d'impôt différé ADEV	46 117	45 638
<b>Actif d'impôt différé</b>	<b>766 582</b>	<b>768 081</b>

**Note 4 : Stocks**

Les stocks présentent un solde net de 92 647 281 DT au 31 décembre 2019 contre 76 949 530 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Véhicules neufs	82 864 944	65 286 070
Pièces de rechange	12 525 476	14 182 463
Encours atelier	28 510	26 925
<b>Total brut</b>	<b>95 418 930</b>	<b>79 495 458</b>
Provision Pièces de rechange	(2 771 649)	(2 545 928)
<b>Total net</b>	<b>92 647 281</b>	<b>76 949 530</b>

**Note 5 : Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 30 510 803 DT au 31 décembre 2019 contre 20 358 293 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Clients VN et APV	19 016 032	11 611 088
Clients effets à recevoir	12 954 673	10 203 355
Clients douteux	48 886	52 638
<b>Total brut</b>	<b>32 019 591</b>	<b>21 867 081</b>
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 508 788)	(1 508 788)
<b>Total net</b>	<b>30 510 803</b>	<b>20 358 293</b>

**Note 6 : Autres actifs courants**

Les autres actifs courants présentent un solde net de 13 359 693 DT au 31 décembre 2019 contre 8 025 986 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Report d'impôts et taxes	7 000 744	4 665 516
Fournisseurs débiteurs	3 444 976	-
Compte de régularisation- actifs	2 382 820	2 948 742
Autres débiteurs divers	349 513	115 671
Personnels avances	192 171	173 647
Provision pour dépréciation des autres actifs	(10 531)	(10 531)
Avances aux fournisseurs	-	132 941
<b>Total</b>	<b>13 359 693</b>	<b>8 025 986</b>

**Note 7 : Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 86 088 566 DT au 31 décembre 2019 contre 99 443 778 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Titres de placements ARTES	35 650 000	44 000 000
Titres de placements ARTIMO	24 809 500	23 809 500
Titres de placements ARTEGROS	14 255 000	11 700 000
Titres de placements Wallyse Cars	4 800 000	3 500 000
Titres de placements SIDEV	3 000 000	16 000 000
Titres de placements ADEV	3 000 000	205
Titres de placements TITRE SICAV	389 806	274 073
Titres de placements VEDEV	170 000	160 000
Produits à recevoir	14 260	-
<b>Total</b>	<b>86 088 566</b>	<b>99 443 778</b>

**Note 8 : Liquidités et équivalents de liquidités**

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 32 348 891 DT au 31 décembre 2019 contre 17 023 852 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Comptes bancaires débiteurs	27 851 680	16 141 429
Effets à l'encaissement	4 485 700	726 953
Caisses	9 219	11 312
Chèques à encaisser	2 292	144 110
CCP		48
<b>Total</b>	<b>32 348 891</b>	<b>17 023 852</b>

**Note 9 : Capitaux propres**

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2019 se présentent comme suit :

	Capital	Réserves	Résultat	Total	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
<b>Capitaux propres au 31/12/2018</b>	<b>38 250 000</b>	<b>101 155 032</b>	<b>31 066 257</b>	<b>170 471 289</b>	<b>4 137 858</b>	<b>174 609 147</b>
Affectation		31 066 257	(31 066 257)	-		-
Résultat de l'exercice			30 010 666	<b>30 010 666</b>	347 090	<b>30 357 756</b>
Dividendes ARTES		(20 272 500)		<b>(20 272 500)</b>		<b>(20 272 500)</b>
Dividendes ADEV				-	-	-
Dividendes ARTEGROS				-	(60)	<b>(60)</b>
Dividendes AUTRONIC				-		-
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	<b>38 250 000</b>	<b>111 948 789</b>	<b>30 010 666</b>	<b>180 209 455</b>	<b>4 484 888</b>	<b>184 694 343</b>

**Note 10: Intérêts minoritaires**

Les intérêts des minoritaires présentent un solde de 4 484 888 DT au 31 décembre 2019 contre un solde de de 4 137 858 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
<b>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTEGROS</b>	<b>1 302</b>	<b>1 202</b>
- dans les réserves	1 141	1 091
- dans le résultat	161	111
<b>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ADEV</b>	<b>2 848 379</b>	<b>2 623 284</b>
- dans les réserves	2 623 284	2 375 165
- dans le résultat	225 095	248 119
<b>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTIMO</b>	<b>109 368</b>	<b>80 879</b>
- dans les réserves	80 880	58 046
- dans le résultat	28 488	22 833
<b>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV</b>	<b>182</b>	<b>171</b>
- dans les réserves	172	161
- dans le résultat	10	10
<b>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de SIDEV</b>	<b>1 525 657</b>	<b>1 432 322</b>
- dans les réserves	1 432 322	1 349 104
- dans le résultat	93 335	83 218
<b>Total des intérêts minoritaires</b>	<b>4 484 888</b>	<b>4 137 858</b>
<b>Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>4 137 798</b>	<b>3 783 567</b>
<b>Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires</b>	<b>347 090</b>	<b>354 291</b>

**Note 11 : Provisions pour risques et charges**

Les provisions présentent un solde de 350 000 DT au 31 décembre 2019 contre 350 000 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Provisions pour risques et charges	350 000	350 000
<b>Total</b>	<b>350 000</b>	<b>350 000</b>

**Note 12 : Fournisseurs et comptes rattachés**

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde de 93 271 528 DT au 31 décembre 2019 contre de 61 284 922 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Effets à payer	77 441 323	20 113 056
Fournisseurs - factures non encore parvenues	8 174 858	3 728 180
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	7 732 819	37 421 040
Fournisseurs retenus de garanties	22 646	22 646
Avances aux fournisseurs	(100 118)	-
<b>Total</b>	<b>93 271 528</b>	<b>61 284 922</b>

**Note 13 : Autres passifs courants**

Les autres passifs courants présentent un solde de 10 147 374 DT au 31 décembre 2019 contre 5 029 274 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Impôts et taxes à payer	6 514 043	1 042 632
Comptes de régularisations passifs	1 716 827	2 005 754
Clients Créditeurs	1 021 667	-
CNSS	515 705	630 626
Avances et acomptes clients	221 037	930 808
Créditeurs divers	118 279	352 172
Assurances au personnel	32 694	49 815
Personnels à payer	7 122	17 467
<b>Total</b>	<b>10 147 374</b>	<b>5 029 274</b>

**Note 14 : Concours bancaires et autres passifs financiers**

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 21 400 DT au 31 décembre 2019 contre 134 684 DT au 31 décembre 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Comptes bancaires créditeurs	21 378	134 684
CCP	22	-
<b>Total</b>	<b>21 400</b>	<b>134 684</b>

### III. 3. Etat de résultat

#### **Note 15 : Revenus**

Les revenus s'élèvent à 244 345 464 DT en 2019 contre 235 400 383 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Ventes de véhicules neufs	220 134 577	212 033 995
Ventes de pièces de rechange y compris huile	23 897 360	24 200 139
Ventes travaux atelier	1 804 310	1 372 858
Ventes garanties	1 540 680	638 021
Ventes de matériels extérieurs pour VN	182 096	365 143
RRR accordés sur ventes de travaux atelier	(150)	(153)
RRR accordés sur garanties	(456 221)	(192 388)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(2 757 188)	(3 017 232)
<b>Total</b>	<b>244 345 464</b>	<b>235 400 383</b>

#### **Note 16 : Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 624 424 DT en 2019 contre 644 480 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Transfert de charges	380 701	388 090
Autres activités et revenus des immeubles	233 315	218 982
Ventes déchets	9 833	32 165
Parking	575	25
Autres produits	-	5 218
<b>Total</b>	<b>624 424</b>	<b>644 480</b>

**Note 17 : Achats de marchandises consommées**

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 211 580 228 DT en 2019 contre 217 040 040 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Achats de VN	146 803 554	128 960 044
Frais liés à l'achat de VN	50 907 195	67 943 074
Achats de pièces de rechanges	11 941 763	17 294 639
Frais liés à l'achat de pièces de rechanges	2 796 130	2 502 146
Achats d'huiles	693 987	682 237
RRR obtenus sur achats de VN	(883 597)	(9 208)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(678 804)	(332 892)
<b>Total</b>	<b>211 580 228</b>	<b>217 040 040</b>

**Note 18 : Achats d'approvisionnements consommés**

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 912 848 DT en 2019 contre 823 985 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Achats non stockés de matières et fournitures	529 041	470 391
Achats de diverses fournitures de bureaux et d'entretiens	262 270	206 662
Achats de carburants	121 537	146 932
<b>Total</b>	<b>912 848</b>	<b>823 985</b>

**Note 19 : Charges de personnel**

Les charges de personnel s'élèvent à 7 587 496 DT en 2019 contre 8 367 693 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Salaires bruts	6 085 763	6 660 461
Charges sociales	1 032 244	1 105 780
Autres charges de personnels	469 489	601 452
<b>Total</b>	<b>7 587 496</b>	<b>8 367 693</b>

**Note 20 : Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises**

La dotation aux amortissements et aux provisions nettes des reprises s'élève à 1 034 859 DT en 2019 contre 1 437 461 DT en 2018 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Dotations aux amortissements des immobilisations	766 071	792 572
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	928 314	521 332
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances	-	351 494
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	16 150
Reprises sur provisions	(702 593)	(244 087)
<b>Total</b>	<b>1 034 859</b>	<b>1 437 461</b>

**Note 21 : Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 4 637 172 DT en 2019 contre 4 095 726 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 252 040	1 034 883
Charges d'impôts et taxes	876 897	826 079
Publicités et Documentations	807 842	556 562
Locations	740 265	743 416
Missions et Déplacements	303 271	339 478
Entretiens et réparations	212 047	221 765
Primes d'assurance	202 466	188 891
Autres Charges et prestations	189 307	126 213
Jetons de présence débiteurs	40 000	45 000
Dons	10 037	10 439
Rémunérations comité d'audit	3 000	3 000
<b>Total</b>	<b>4 637 172</b>	<b>4 095 726</b>

**Note 22 : Charges financières nettes**

Les charges financières nettes s'élèvent à 5 258 DT en 2019 contre 282 411 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Agios et intérêts bancaires	441 154	399 751
Pertes de change	119 785	569 581
Gains de change	(555 681)	(686 921)
<b>Total</b>	<b>5 258</b>	<b>282 411</b>

**Note 23 : Produits des placements**

Les produits des placements s'élèvent à 10 784 813 DT en 2019 contre 12 656 072 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Intérêts de placements	10 642 642	12 021 216
Dividendes reçus	142 171	634 856
<b>Total</b>	<b>10 784 813</b>	<b>12 656 072</b>

**Note 24 : Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 164 020 DT en 2019 contre 88 745 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	105 181	40 922
Gains exceptionnels	58 655	22 200
Différences de règlements créditeurs	184	25 623
<b>Total</b>	<b>164 020</b>	<b>88 745</b>

**Note 25 : Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 78 876 DT en 2019 contre 51 276 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Moins-Value sur cession d'immobilisations	54 715	45 322
Différences de règlements débiteurs	24 161	5 946
Pertes exceptionnelles	-	8
<b>Total</b>	<b>78 876</b>	<b>51 276</b>

**Note 26 : Impôts différés**

Les impôts différés s'élèvent à (1 499) DT en 2019 contre 136 804 DT en 2018 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Impôt différé ARTEGROS	(2 987)	130 599
Impôt différé ARTES	1 008	44 897
Impôt différé ADEV	480	5 058
Impôt différé WALLYS		(43 750)
<b>Total :</b>	<b>(1 499)</b>	<b>136 804</b>

**Note 27 : Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence**

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 385 867 DT en 2019 se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Quote-part dans le résultat de la société AUTRONIC	385 867	-
<b>Total</b>	<b>385 867</b>	<b>-</b>

**III. 4. Etat de flux de trésorerie****Note 28 : Dotations aux amortissements et aux provisions**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Dotations aux amortissements et aux provisions ARTES	367 252	715 518
Dotations aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	937 072	530 803
Dotations aux amortissements et aux provisions ARTIMO	302 961	302 961
Dotations aux amortissements et aux provisions ADEV	85 372	114 945
Dotations aux amortissements et aux provisions WALLYS	1 727	1 170
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	16 150
Reprise de provision ARTEGROS	(702 593)	(197)
Reprise de provision ARTES	-	(242 937)
Reprise de provision ADEV	-	(952)
<b>Total</b>	<b>1 034 858</b>	<b>1 437 461</b>

**Note 29 : Variation des actifs**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018	Variation
Stocks	95 418 930	79 495 458	(15 923 472)
Créances clients	32 019 591	21 867 081	(10 152 510)
Autres actifs	13 359 693	8 025 986	(5 333 707)
<b>Total</b>	<b>140 798 214</b>	<b>109 388 525</b>	<b>(31 409 689)</b>

**Note 30 : Variation des passifs**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018	Variation
Fournisseurs et comptes rattachés	93 271 528	61 284 922	31 986 606
Autres dettes	10 147 374	5 029 274	5 118 100
<b>Total</b>	<b>103 418 902</b>	<b>66 314 196</b>	<b>37 104 706</b>

**Note 31 : Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	(1 031 742)	(1 082 794)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTIMO	-	(114 560)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ADEV	(20 670)	(12 279)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles WALLYSE	-	(12 472)
<b>Total</b>	<b>(1 052 412)</b>	<b>(1 222 105)</b>

**Note 32 : Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	76 945	2 927
<b>Total</b>	<b>76 945</b>	<b>2 927</b>

**Note 33 : Encaissements/Décaissements pour acquisitions d'immobilisations financières**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(14 081 659)	(18 746)
Encaissements pour cession d'immobilisations financières	760 000	760 000
<b>Total</b>	<b>(13 321 659)</b>	<b>(741 245)</b>

**Note 34 : Dividendes versés par la sté mère**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Dividendes ARTES	20 272 500	23 523 750
<b>Total</b>	<b>20 272 500</b>	<b>23 523 750</b>

**Note 35 : Dividendes versés aux minoritaires des stés consolidées**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Dividendes ARTEGROS	(60)	(60)
Dividendes ADEV	-	(99 975)
<b>Total</b>	<b>(60)</b>	<b>(100 035)</b>

**Note 36 : Encaissements dividendes**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2019	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2018
Dividendes AUTRONIC	- 179 455	
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>179 455</b>

### **Note 37 : Trésorerie à la clôture de l'exercice**

<b>Libellé</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Titres de placements ARTES	35 650 000	44 000 000
Titres de placements ARTIMO	24 809 500	23 809 500
Titres de placements ARTEGROS	14 255 000	11 700 000
Titres de placements SIDEV	3 000 000	16 000 000
Titres de placements ADEV	3 000 000	205
Titres de placements VEDEV	170 000	160 000
Titres de placements TITRE SICAV	389 806	274 073
Titres de placements Wallyse Cars	4 800 000	3 500 000
Comptes bancaires débiteurs	27 851 680	16 141 429
Effets à l'encaissement	4 485 700	726 952
Caisses	9 219	11 312
Chèques à encaisser	2 292	144 110
Produits à recevoir	14 260	-
CCP	(22)	48
Comptes bancaires créditeurs	(21 378)	(134 684)
<b>Total</b>	<b>118 416 057</b>	<b>116 332 945</b>

### **III. 5. Evénements postérieurs**

Dans le contexte de la crise sanitaire et économique engendrée par l'émergence du Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020, un certain nombre de mesures exceptionnelles ont été prises par le gouvernement Tunisien pour faire face à cette pandémie dont principalement le confinement sanitaire.

Il s'agit d'événements non liés à des conditions existantes à la date de clôture qui ne sont pas de nature à nécessiter un ajustement des états financiers consolidés de 2019. La baisse des activités, liée à cette pandémie et les mesures prises par le gouvernement Tunisien auront un impact sur les états financiers consolidés de 2020. Toutefois à la date de publication des états financiers consolidés de 2019, la direction de la société mère ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité du groupe à poursuivre son exploitation.

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le conseil d'administration du 22 Juin 2020. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

# Projet des résolutions de l'AGO

### **Première Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers et les comptes arrêtés au 31 décembre 2019.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

### **Deuxième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

### **Troisième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2019.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

### **Quatrième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2019 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :*

<i>- Bénéfice net de l'exercice 2019</i>	<i>= 21 970 727 TND.</i>
<i>- Résultats reportés</i>	<i>= 35 300 590TND.</i>
	<i><b><u>57 271 317TND.</u></b></i>
<i>- Réserves légales</i>	<i>= NEANT</i>
<i>- Dividendes de l'exercice 2019</i>	<i>= -10 977 750 TND.</i>
<i>(Soit 0,287 TND par action)</i>	
<i>- Le solde à affecter aux résultats reportés</i>	<i><b><u>= 46 293 567TND.</u></b></i>

*L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,287 TND par action, soit un montant total de 10 977 750 TND et fixe la date de distribution des dividendes à partir du 01/11/2020.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Cinquième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration décharge et Quitus entier et sans réserves de leur gestion relative à l'exercice 2019.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Sixième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2020 aux administrateurs à raison de 5 000 DT par an et par administrateur. Les trois frères MZABI et la société DALMAS représentée par Mr Moncef MZABI et la société CODEV, déclarent renoncer aux jetons de présence relatifs à l'année 2019.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Septième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2020 aux membres du comité d'audit à raison de 1 000 DT par an et par membre.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Huitième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire décide de nommer Monsieur .....un nouveau membre au conseil d'administration représentant les actionnaires minoritaires pour une période de trois ans soit pour les exercices 2020, 2021 et 2022 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2022.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Neuvième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire décide de nommer Monsieur .....et Monsieur ..... deux nouveau membres indépendant au conseil d'administration pour une période de trois ans soit pour les exercices 2020, 2021 et 2022 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2022.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Dixième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement du mandat du commissaire aux comptes KPMG représenté par Mr Moncef Bousanouga Zammouri pour une période de trois ans à partir de l'année 2020. Le mandat du commissaire aux comptes viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2022.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*

#### **Onzième Résolution :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.*

*Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....*