

2019

# Rapport d'activité

*Mai 2020*

## Sommaire

### **I- Présentation de la société**

### **II- Rapport d'activité 2019**

- 1- Faits marquants de l'exercice*
- 2- Activité de la société durant l'année 2019*
- 3- Evènements postérieurs à la clôture*
- 4- Autres points*

### **III- Participations**

### **IV- Actionnariat**

### **V- Organes d'Administration et de Direction**

### **VI- Le titre en Bourse**

### **VII- Affectation des Résultats**

### **VIII-Contrôle des Comptes**

### **IX- Gestion des Ressources Humaines**

### **X- Elément sur le Contrôle Interne**

## I- Présentation de la société UNIMED

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement important, grâce à une équipe jeune qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de plus de 35%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne...) ainsi que la certification ISO 13485.

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m<sup>2</sup> dont des unités de production et de conditionnement abritant de nouvelles machines, des magasins de stockage, des laboratoires, des locaux techniques et informatiques...

## II- Rapport d'activité

### 1- *Les faits marquants de l'exercice*

L'exercice 2019 a été marqué par les faits et événements suivants :

- Le chiffre d'affaires a connu une hausse de 23% par rapport à 2018 dépassant les 107 MDT au 31 décembre 2019.
- Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint au 31 décembre 2019 un total de 20 MDT. Il s'agit essentiellement d'acquisitions de matériel industriel pour un montant de 10,7 MDT et des travaux d'extension de l'usine pour un montant de 4,6 MDT.
- Déblocage d'un crédit bancaire d'un montant de 11,2 MDT dans le cadre du financement de l'extension de l'usine. Ce crédit est remboursable sur une période de 7ans dont deux ans de grâce.
- Clôture du contrôle fiscal notifié le 10 février 2019 et couvrant la période allant du 1er janvier 2013 au 31 décembre 2015. En effet, un accord entre la société et l'administration fiscale a été conclu le 21 mars 2019 portant sur un montant total de 634.823 DT.
- La société a déposé auprès de la DGE en date du 13 mai 2019 une demande de restitution du crédit de TVA pour la période allant du mois d'août 2016 au mois de décembre 2018. Cette demande portant sur un montant de 5.249.159 DT n'a toujours pas été débloquée.
- Distribution de dividendes d'un montant de 11 MDT (soit 0,345 DT par action) et ce, suite à la décision de l'assemblée générale ordinaire de de la société UNIMED réunie en date du 24 juin 2019. Le décaissement des dits dividendes a été effectué en date du 20 août 2019.

2- Les activités de la société durant l'exercice 2019

2-1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires a augmenté de 20.118 KDT (+23%) et ce, en passant de 87.088 KDT au 31/12/2018 à 107.206 KDT au 31/12/2019 ; cette augmentation résulte de l'effet conjugué de :

- La hausse des ventes nationales de +29% ; et
- La hausse des ventes à l'export de + 16%.

(en DT)	2019	2018	Var 19/18	Var en %
Ventes nationales	61 563 046	47 610 167	43 992 666	29%
Ventes à l'export	45 642 782	39 477 582	26 352 385	16%
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>107 205 828</b>	<b>87 087 749</b>	<b>70 345 051</b>	<b>23%</b>

Il est à noter que les ventes nationales représentent 57% du chiffre d'affaires de 2019 contre 55% en 2018.

- La répartition du chiffre d'affaires par type de clients :

Chiffre d'affaires par Type Client au 31/12/2019				Variation			
1	CLIENT HOSPITALIER	32,14%	34 459 K		21 646 258	59,19%	
2	CLIENT EXPORT STR	23,84%	25 560 K		22 547 652	13,36%	
3	CLIENT OFFICINE	23,69%	25 396 K		23 885 868	6,32%	
4	CLIENT EXPORT	18,73%	20 083 K		16 929 933	18,62%	
5	CLIENT OFFICINE PC..	1,21%	1 294 K		1 504 036	-13,94%	
6	CLIENT LOCAL STR	0,39%	414 K		574 005	-27,87%	

Les ventes hospitalières ont atteint **34,58 MDT** et représentent 32% du CA au 31/12/2019. Elles ont connu une augmentation significative de **+59%** par rapport à la même période en 2018.

Les ventes officinales (y compris la PCD) s'élèvent à **26,7MDT** au 31/12/2019, soit une augmentation de **+5%**.

Les exports de sous-traitances s'élèvent à **25,6 MDT** au 31/12/2019 et ont connu une hausse de **+13%**.

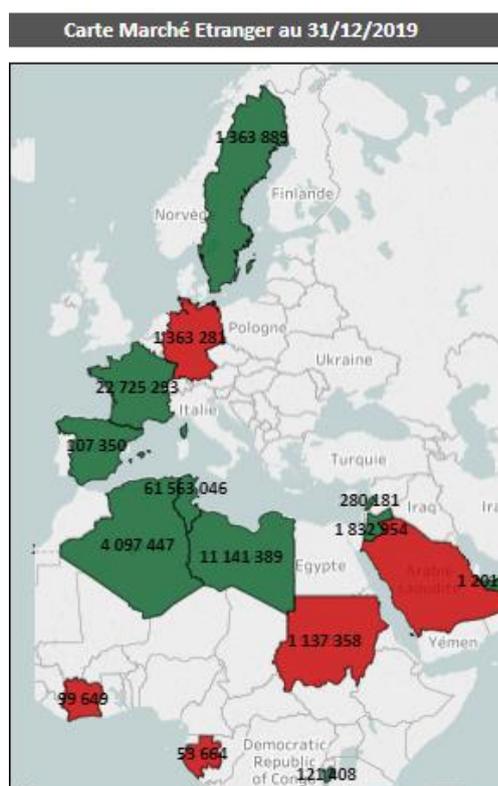
Les exportations directes s'élèvent à **20 MDT** au 31/12/2019, soit une hausse de **+18%**.

- La répartition du chiffre d'affaires entre les types de produits :

Chiffre d'affaires par Type Article au 31/12/2019				Variation		
1	INJECT	56,39%	60 452 K	43 214 522	39,89%	↑
2	COLLY	27,08%	29 030 K	26 502 530	9,54%	↑
3	SOLUT	7,96%	8 538 K	8 863 994	-3,68%	↓
4	PERF	7,12%	7 631 K	7 285 186	4,75%	↑
5	MEDICAL	1,27%	1 364 K	1 291 476	5,61%	↑
6	SPRAY	0,12%	125 K	164 368	-24,02%	↓
7	SERVICE	0,06%	66 K	-234 324	-128,00%	↓

- Chiffre d'affaires réalisé par pays :

La France est la première destination export d'UNIMED avec 50% des exportations, suivie par la Lybie avec 24% et l'Algérie avec 9%.



## 2-2 Charges d'exploitation

Dans la même tendance que le chiffre d'affaires, les charges d'exploitation ont enregistré une hausse de 24% entre les deux exercices, en passant de 63,2 MDT en 2018 à 78,6 MDT en 2019.

(en DT)	2019	2018	Var 19/18
Variation des stocks des produits finis & encours	-2 542 142	-2 624 400	82 258
Achats d'approvisionnements consommés (a)	48 626 163	36 406 533	12 219 630
Charges de personnel (b)	14 854 356	12 957 874	1 896 482
Dotations aux amortissements et provisions	7 170 198	7 289 716	-119 518
Autres charges d'exploitation	10 323 058	9 207 806	1 115 252
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>78 431 634</b>	<b>63 237 530</b>	<b>15 194 104</b>
<b>Revenus</b>	<b>107 205 828</b>	<b>87 087 749</b>	<b>20 118 079</b>
En %	73%	73%	

### a) Achats d'approvisionnements

Les achats d'approvisionnements consommés sont passés de 36,4 MDT en 2018 à 48,6 MDT en 2019. Cette variation est causée principalement par l'accroissement des achats de matières premières, des articles de conditionnement et leurs variations de stocks.

Le tableau ci-dessous présente le détail de l'évolution des achats d'approvisionnement consommés entre 2017 et 2019.

(en milliers de DT)	2019	2018	2017	Var 19/18	Var en %
Matières premières	29 729	27 894	19 456	1 835	7%
Articles et fournitures de conditionnement	14 772	13 091	8 996	1 681	13%
Fournitures et outillage de Labo.	934	613	567	1 066	174%
Fournitures hygiéniques et Produits d'entretien	388	357	248	31	9%
Variation de stocks	-1 835	-9 116	-3 831	7 281	-80%
Autres approvisionnements	1 062	808	741	254	31%
Energies (eau, électricité, gaz, carburant)	3 576	2 760	2 296	816	30%
<b>Total Achats consommés</b>	<b>48 626</b>	<b>36 407</b>	<b>28 474</b>	<b>12 965</b>	<b>36%</b>

Ci-après l'évolution du taux de marge brute entre 2019 et 2017 compte tenu de la variation des stocks de produits finis et encours :

(en DT)	2019	2018	2017	Var 19/18
Chiffres d'affaires	107 205 828	87 087 749	70 345 051	20 118 079
Variation des stocks PF	2 542 142	2 624 400	-753 356	-82 258
Achats consommés	-48 626 163	-36 406 533	-28 474 119	-12 964 780
<b>Marge Brute</b>	<b>61 121 807</b>	<b>53 305 615</b>	<b>41 117 576</b>	<b>7 816 192</b>
<b>Taux de marge brute</b>	<b>57,01%</b>	<b>61,21%</b>	<b>58,45%</b>	<b>-4,20%</b>

Nous remarquons une baisse du taux de marge 2019 par rapport à 2018 expliquée par :

- L'effet négatif du mix produit : les produits hospitaliers (à marge moins importante) ont connu une hausse de leur chiffre d'affaires ; qui a atteint 32% des ventes en 2019 contre 25% en 2018 ;
- L'effet de la baisse des niveaux de production, notamment avec la fermeture de :
  - L'unité F dédiée aux poudres injectables : pour travaux de rénovation complète et changement de machines qui ont été entamés en juillet 2019 ; et
  - La ligne BP3 dédiée aux ampoules en plastique en juillet 2019 et qui a été remplacée par une ligne plus moderne qui est entrée en production en janvier 2020.

*b) Charges de personnel*

Les charges de personnel ont augmenté de 1.9 MDT suite principalement à un effet effectif dû aux nouveaux recrutements en 2019 de 85 employés en moyenne :

(en DT)	2019	2018	2017	Var 19/18	Var en %
Salaires & compléments de salaires	12 546 488	10 993 027	10 395 755	1 553 461	14%
Charges sociales légales	2 290 961	1 947 625	1 860 096	343 335	18%
Autres charges sociales	16 907	17 222	16 121	-315	-2%
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>14 854 356</b>	<b>12 957 874</b>	<b>12 271 971</b>	<b>1 896 482</b>	<b>15%</b>

(en DT)	2019	2018	Var	Var en %
Salaires	12 546 488	10 993 027	1 553 461	14%
Effectif moyen	770	685	85	12%
Salaire annuel moyen	16 294	16 048	246	2%

	en valeur	en %
<b>Effet salaire</b>	189 363	12%
<b>Effet effectif</b>	1 364 098	88%

### 2-3 Eléments en-dessous du Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation a connu une croissance de 21% en passant de 23,9 MDT à la clôture de l'exercice 2018 à 28,8 MDT à la clôture de l'exercice 2019. Cependant, le résultat net a enregistré une diminution de 4% :

(en DT)	2019	2018	Var	Var en %
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>28 816 066</b>	<b>23 894 583</b>	<b>4 921 483</b>	<b>21%</b>
Charges financières nettes (\$)	-5 658 094	-749 934	-4 908 160	654%
Revenus des placements	8 013	9 845	-1 832	-19%
Autres gains ordinaires (£)	523 253	81 512	441 741	542%
Autres pertes ordinaires (€)	-1 595 592	-363 420	-1 232 171	339%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>22 093 647</b>	<b>22 872 586</b>	<b>-778 940</b>	<b>-3%</b>
Impôts sur les sociétés	-4 401 396	-4 512 908	111 512	-2%
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>17 692 251</b>	<b>18 359 678</b>	<b>-667 427</b>	<b>-4%</b>

En effet, le tableau ci-après explicite davantage les principaux éléments en-dessous du résultat d'exploitation de 2019 :

(en DT)	2019
Intérêts des emprunts bancaires	1 922 025
Intérêts des Aut.Op.de Financement (stocks, devises, escompte, leasing)	1 753 473
Intérêts des comptes courants	250 121
Perte de change (réalisée + latente)	1 732 476
<b>(\$) Total Charges financières nettes</b>	<b>5 658 094</b>
Plus-value de cession d'Immobilisations	30 681
Produits divers ordinaires	6 912
Apurement Dividendes non réclamés 2014 (Abraaj Proparco)	485 661
<b>(£) Total Autres gains ordinaires</b>	<b>523 253</b>
Constatation du résultat Vérification fiscale 2013-2015	634 823
Amende PCT suite défaut/retard de livraison	440 538
Destruction de stocks périmés	288 870
Autres pertes ordinaires	226 694
Moins-value de cession d'Immobilisations	4 666
<b>(€) Total Autres pertes ordinaires</b>	<b>1 595 592</b>

### 3- *Evènements postérieurs à la clôture*

La pandémie mondiale COVID19 a donné lieu en mars 2020 à plusieurs évènements et/ou mesures prises par les autorités tunisiennes pour y faire face. Le gouvernement a, entre autres mesures, annoncé le confinement sanitaire total de la population, en excluant un certain nombre d'industries et de commerces. Unimed a essayé de garder un niveau normal de son activité industrielle. Ces mesures ainsi que la pandémie auront une répercussion sur l'activité de la société, ses fournisseurs et ses clients. Cependant, l'impact qu'auraient ces éléments sur les performances de la société elle-même ne peut être estimé à cette date.

Par ailleurs, et en dehors de la pandémie, COVID 19, le management de la société n'a identifié aucun évènement survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date de publication des états financiers et qui est lié à des conditions existants à la date de clôture et qui peut entraîner une modification importante des actifs ou des passifs de la société ou qui risque d'avoir des répercussions importantes sur ses activités futures.

#### *4- Autres points*

Unimed a reçu à la date du 06 mars 2020 une notification du résultat du contrôle fiscal approfondi couvrant la période allant du 01 janvier 2016 au 31 décembre 2018, portant sur les différents impôts et taxes auxquels la société est soumise et ayant abouti à un redressement de 2.144.235 DT.

La société procède à l'opposition sur les résultats de ladite notification et estime que les provisions comptabilisées couvrent le montant réellement encouru.

### III- Participations

#### 1- *Activité des sociétés dont elle assure le contrôle*

La société UNIMED n'assure le contrôle d'aucune société.

#### 2- *Les prises de participation*

La société UNIMED détient une participation de 17,5% dans le capital de la société « Promochimica Tunisia », opérant dans l'industrie des principes actifs.

C'est un projet qui a été initié en 2009 dans la région de Beja par des investisseurs Italiens, Tunisiens et Libyens.

### IV- Actionariat

#### 1- *Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote*

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfices revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	10 891 158,00	34,0%
RIDHA CHARFEDDINE	9 352 497,00	29,2%
EQUITY CAPITAL	3 929 751,00	12,3%
SQM FRONTIER AFRICA MASTER FUND	2 052 608,00	6,4%

#### 2- *Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale*

- Les titulaires d'actions, ayant le droit de vote, libérées des versements exigibles, peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale, sur justification de leur identité, ou s'y faire représenter.  
Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est lui-même membre de cette Assemblée.  
Les personnes morales sont valablement représentées par toute personne expressément mandatée à cet effet (art 33 statuts) ;
- Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société, seize (16) jours au moins avant le jour fixe pour la réunion (art 34 statuts) ;

- Tout membre de l'Assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire doit communiquer son pouvoir au président de l'Assemblée. L'actionnaire ne peut se faire représenter par un mandataire muni d'un mandat spécial (art 34 statuts) ;
- Les actions sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chaque action. Les propriétaires indivis ou collectifs d'actions, notamment les héritiers ayant cause d'un actionnaire décédé, sont tenus de se faire représenter auprès de la société par un seul d'entre eux ou par un mandataire commun ayant qualité pour assister aux assemblées générales ;
- Les usufruitiers et nu-propriétaires doivent également se faire représenter par l'un d'entre eux (article 13 des statuts).

### *3- Le rachat d'actions, nature et cadre légale de l'opération*

La société UNIMED, et jusqu'au 31 décembre 2019, n'a procédé à aucune opération de rachat d'actions.

## **V- Organes d'Administration et de Direction**

### *1- Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration ou du Conseil de Surveillance*

- La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de douze au plus, parmi, soit les actionnaires ou les tiers désignés par l'assemblée générale dans les conditions de l'article 193 du Code des Sociétés Commerciales ;
- Les personnes morales peuvent faire partie du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 191 du Code des Sociétés Commerciales ;
- La personne morale qui se fera représenter dans les conseils aura toute liberté de désigner et remplacer son représentant pendant la période de sa fonction d'administrateur (article 17 des statuts) ;
- Les membres du Conseil d'Administration sont autorisés à exercer une fonction salariale au sein de la société en respectant les dispositions de l'article 196 du code des sociétés commerciales (Article 18 des statuts) ;
- La société « UNIMED » a réservé un (1) siège au Conseil d'Administration au profit du représentant des actionnaires minoritaires ;
- La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Les administrateurs sortants sont indéfiniment rééligibles (article 19 nouveau des statuts).

### *2- Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction*

A la date du 31 décembre 2019, UNIMED n'a aucune délégation en cours de validité.

### 3- Rôle de chaque organe d'administration et de direction

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Président Directeur Général ainsi que deux Directeurs Généraux Adjoints.

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux assemblées par la loi et par les statuts.

Administrateur	Qualité	Représenté par	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Président Directeur Général	lui-même	2019-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Directeur Général Adjoint du pôle administratif et financier	lui-même	2019-2021	Sousse
Ekuity capital ex-« CTKD »	Membre	Hichem Ben Hamida	2019-2021	Tunis
Slah Ben Turkia	Membre	lui-même	2019-2021	Tunis
Inès Jaafoura	Membre	elle-même	2019-2021	Sousse

Directeur	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Président Directeur Général	05/10/1989	2019-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Directeur Général Adjoint du pôle administratif et financier	03/09/2013	2019-2021	Sousse
Rached Azaiez	Directeur Général Adjoint du pôle technique	03/09/2013	2019-2021	Sousse

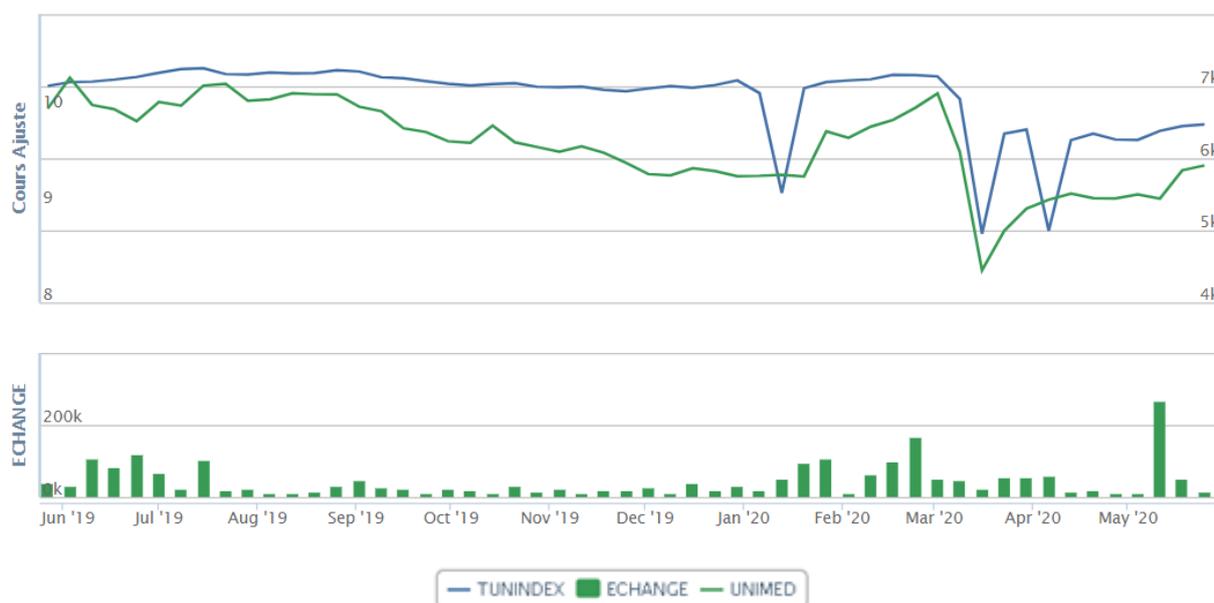
### 4- Comités spéciaux et rôle de chaque comité

Le Conseil d'Administration est assisté par le comité permanent d'audit, qui a comme rôles de veiller au respect par la société de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacités, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

## VI- Le titre en Bourse

### *L'évolution des cours de bourse et de transactions depuis la dernière assemblée générale*

L'évolution du cours ajusté de l'action UNIMED sur la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis depuis le 24 juin 2019, date de la tenue de l'AGO ayant décidé la distribution des dividendes, est présentée ci-dessous :



## VII- Affectation des Résultats

### *1- Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats*

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci –dessus indiqué au titre des réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires (article 45 des statuts).

## 2- Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

	Capital Social	Réserve légale	Réserves de réinvestissement	Autres réserves	Résultat de l'exercice	Subvention d'investissement	Total des CP avant affectation
<b>Situation au 31 décembre 2016</b>	<b>29 250 000</b>	<b>2 545 000</b>	<b>6 143 040</b>	<b>27 643 715</b>	<b>11 044 888</b>	<b>82 525</b>	<b>76 709 168</b>
Affectation en réserves et résultats reportés		380 000	3 693 000	6 971 888	-11 044 888		0
Dividendes distribués				-6 581 250			-6 581 250
Augmentation de capital	2 750 000		-2 750 000				0
Nouvelles subventions d'investissement							0
Résorption des subventions d'investissement						-37 839	-37 839
Résultat au 31 Décembre 2017					12 532 575		12 532 575
<b>Situation au 31 décembre 2017</b>	<b>32 000 000</b>	<b>2 925 000</b>	<b>7 086 040</b>	<b>28 034 353</b>	<b>12 532 575</b>	<b>44 687</b>	<b>82 622 655</b>
Affectation en réserves et résultats reportés	0	275 000	0	4 737 575	-5 012 575	0	0
Dividendes distribués	0	0	0		-7 520 000	0	-7 520 000
Augmentation de capital	0	0	0	0	0	0	0
Nouvelles subventions d'investissement	0	0	0	0	0	6 720	6 720
Résorption des subventions d'investissement	0	0	0	0	0	-29 484	-29 484
Résultat au 31 décembre 2018	0	0	0	0	18 359 678	0	18 359 678
<b>Situation au 31 décembre 2018</b>	<b>32 000 000</b>	<b>3 200 000</b>	<b>7 086 040</b>	<b>32 771 929</b>	<b>18 359 678</b>	<b>21 923</b>	<b>93 439 569</b>
Affectation en réserves et résultats reportés	0	0	0	7 319 678	-7 319 678	0	0
Dividendes distribués	0	0	0		-11 040 000	0	-11 040 000
Augmentation de capital	0	0	0	0	0	0	0
Nouvelles subventions d'investissement	0	0	0	0	0	21 000	21 000
Résorption des subventions d'investissement	0	0	0	0	0	-26 151	-26 151
Résultat au 31 décembre 2019	0	0	0	0	17 692 251	0	17 692 251
<b>Situation au 31 décembre 2019</b>	<b>32 000 000</b>	<b>3 200 000</b>	<b>7 086 040</b>	<b>40 091 607</b>	<b>17 692 251</b>	<b>16 772</b>	<b>100 086 670</b>

### VIII- Contrôle des Comptes

Le commissaire aux comptes pour le mandat 2019-2021 est le cabinet Conseil Audit Formation CAF- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti.

### IX- Gestion des Ressources Humaines

En 2019 le taux d'encadrement a atteint 36%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du taux d'encadrement sur les quatre derniers exercices :

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Cadres	284	271	254	240
Total Personnel au 31/12	782	745	666	678
<b>Taux d'encadrement</b>	<b>36%</b>	<b>36%</b>	<b>38%</b>	<b>35%</b>

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation du personnel. L'optique de formation du personnel a été maintenue en 2019, avec une enveloppe de 85 KDT et une moyenne de trois jours par action.

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Montant total des formations en DT	85 404	62 254	69 762	136 754
Nombre des participants	987	939	1 001	1 328
<b>Moyenne par agent en DT</b>	<b>87</b>	<b>66</b>	<b>70</b>	<b>102</b>
Nombre de jours de formation	193	169	180	174
Nombre d'actions	73	62	68	97
<b>Moyenne par action en jours</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Le taux d'absentéisme des employés est assez faible sur les derniers exercices :

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Nombre de jours d'absence	782	647	616	762
Nombre de jours de travail	205 893	189 148	180 039	169 995
<b>Taux d'Absentéisme</b>	<b>0,38%</b>	<b>0,34%</b>	<b>0,34%</b>	<b>0,45%</b>

## **X- Eléments sur le Contrôle Interne**

UNIMED définit le contrôle interne comme étant un processus mis en œuvre par son Conseil d'Administration, sa Direction Générale et son personnel, et destiné à fournir une assurance raisonnable sur :

- L'identification, la prévention et la gestion des principaux risques de la société ;
- La conformité aux lois et aux réglementations ;
- L'application des instructions et des orientations fixées par la direction générale ;
- La fiabilité des informations financières et comptables ;

Le Conseil d'administration, via la direction d'Audit Interne, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

Ce dispositif se fonde sur l'organisation de la société, l'environnement de contrôle interne et s'inscrit dans une démarche continue d'identification, d'évaluation et de gestion des facteurs de risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs et des opportunités pouvant améliorer les performances.

A cet égard, la mission du commissaire aux comptes couvre la revue de la conformité des opérations effectuées par la société aux lois, règlements et directives en vigueur, ainsi que la revue de la validité et l'exhaustivité des informations présentées.

D'autre part, elle vise l'identification et l'évaluation des éventuelles faiblesses et carences au niveau de l'organisation et des procédures administratives, comptables et financières.