

شركة النقل بالساحل

SOCIETE DE TRANSPORT DU SAHEL

Siège : Avenue Léopold Senghor Souss
Registre de Commerce N°5078 à Souss
Tel : 73221910-73221899-73221996
FAX : 73227170

مقرها الاجتماعي شارع سانغور سوسة
الدفتير التجاري عدد 5078 بسوسة
الهاتف : 73221910 - 73221899 - 73221996
الفاكس : 73227170

سوسة في 21 اوت 2006

إلى السيدة رئيسة دائرة
المعلومات المالية
(هيئة السوق المالية)

u875

الموضوع : إحالة بعض الوثائق

المرجع : مراسلتكم بتاريخ 5 أكتوبر 2005

الأوراق المصاحبة: تقرير

وبعد، تبعا لمراسلتكم المشار إليها بالمرجع أعلاه، أتشرف بموافاتكم رفقة هذا
بتقرير النشاط السنوي لسنة 2005

وتقبلوا سيدتي ، أسمى عبارات التقدير والاحترام.

والسلام.

الرئيس المدير العام

فرج علي



C.M.F. Courier - Arrivée	
N°3473	Date : 22/8/06
A	I
+	DESTINATION
	DIF

الجمهورية التونسية
وزارة النقل
شركة النقل بالساحل



تقرير النشاط السنوي

2005

الجودة الكاملة في مجال النقل



الفهرس

4	المقدمة
5	أهم إنجازات الشركة سنة 2005
7	الموارد البشرية
7	1- عدد الأعوان
8	2- حركية الأعوان
9	3- سن العملة
10	4- التكوين
11	5- الأجور
12	6- الساعات الإضافية
13	7- الإجازات و الغيابات
14	8- إنتاجية العملة
14	9- العملة المتعاقدون
15	10- الجانب الاجتماعي للمؤسسة
15	11- نشاط الصحة والسلامة المهنية
16	12- السلامة والجودة
20	المعدات
20	1-وضعية الأسطول
21	2- الاستثمارات المحققة
21	3- الحافلات المتخلى عنها في آخر سنة 2005
21	4- تركيبة الأسطول في آخر السنة
21	1-4 الأسطول حسب الصانع
22	2-4 توزيع الحافلات حسب الولايات
23	5- طاقة استيعاب الحافلات
24	6- نسبة الاستعمال المتاحة
24	7- عمر الأسطول



شركة النقل

26	8- التحكم في الطاقة
27	9- صيانة معدات النقل
27	1-9 نسبة العطب
28	2-9 الصيانة العلاجية
28	3-9 الصيانة الدورية
29	4-9 الصيانة الوقائية
29	10- استهلاك المواد
30	النشاط
30	1- العرض
30	1-1 شبكة الخطوط المستغلة
31	2-1 المسافات المقطوعة
32	3-1 البقاع الكيلومترية المعروضة
33	2- المسافرين المنقولون
34	1-2 المسافرون بالتذاكر
34	2-2 التلاميذ والطلبة
36	3-2 المسافرون بالاشتراكات العمومية
37	4-2 المسافرون عن طريق الخدمات العرضية (كراء الحافلات)
37	5-2 المسافرون المنقولون مجانا
39	3- المداخل المحققة
39	1-3 مداخل بيع التذاكر
41	2-3 مداخل الاشتراكات المدرسية والجامعية
42	3-3 مداخل الاشتراكات العمومية
42	4-3 مداخل النقل العرضي (كراء الحافلات)
44	نتائج الاستغلال
44	1- الإيرادات السنوية
44	1-1 مداخل الخدمات المسداة من قبل الشركة
45	2-1 دعم الاستغلال
45	3-1 الإيرادات الأخرى
46	4-1 إيرادات التمويل
46	2- الأعباء السنوية
47	1-2 أعباء الإستغلال
47	1-1-2 مشتريات التموينات المستهلكة
49	2-2 أعباء الإستغلال الأخرى



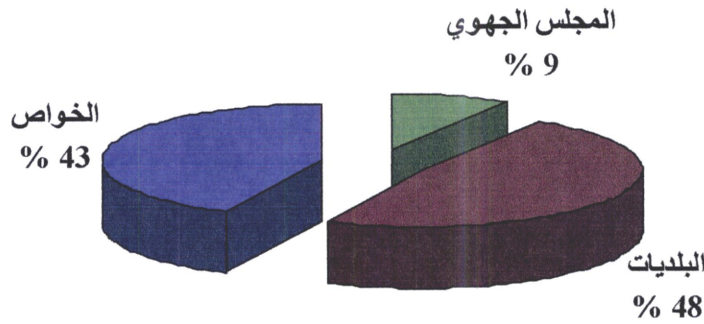
50	3-2 الأعباء المالية
50	3- النتيجة
52	الموازنة العامة للسنة المحاسبية 2005
52	1- الأصول
52	1-1 الأصول غير الجارية
53	2-1 الأصول الجارية
54	2- الأموال الذاتية و الخصوم
54	1-2 الأموال الذاتية
55	2-2 الخصوم غير الجارية
56	3- الخصوم الجارية :
56	1-3 المزودون و الحسابات المتصلة بهم
56	2-3 الخصوم الجارية الأخرى
57	التحليل المالي باعتماد المؤشرات
57	1- مؤشرات الهيكلية
58	2- مؤشرات الاستغلال
59	3- مؤشرات المردودية
60	مقارنة إنجازات سنة 2005 بتقديرات الميزانية
60	1- الاستثمارات
61	2- الأسطول بتاريخ 2005/12/31
61	3- الأعوان بتاريخ 2005/12/31
62	4- النشاط
62	5- حساب الاستغلال
63	إنجازات الشركة خلال المخطط العاشر



المقدمة

شركة النقل بالساحل منشأة عمومية، تم تكوينها سنة 1963 وهي شركة خفية الاسم رأس مالها 400 ألف دينار متكون من 80 ألف سهم موزعة كآتي :

- ❖ المجلس الجهوي بولاية سوسة 7105 سهما أي ما يساوي 8.9 % من جملة رأس المال.
- ❖ البلديات 38729 سهما أي ما يساوي 48.4 % من جملة رأس المال.
- ❖ الخواص 34166 سهما أي ما يساوي 42.7 % من جملة رأس المال.



يتركب مجلس إدارتها من ممثلين إثنين عن وزارة النقل و ممثل عن الوزارة الأولى و ممثل عن وزارة المالية و ممثل عن المجلس الجهوي بسوسة و ممثل عن بلدية سوسة و ممثل عن بلدية المنستير و ممثل عن بلدية المهدية و أربع أعضاء يمثلون الخواص و يحضر جلسات مجلس إدارتها مراقب الدولة.

تؤمن الشركة نقل المسافرين بولايات سوسة والمنستير والمهدية بواسطة 282 حافلة و 1015 عونا في نهاية سنة 2005 وتمثل نسبة المتعاقدين 17% من مجموع الاعوان.

أما على صعيد التنظيم الإداري فتتوزع مصالحها كآتي :

- ❖ المقر الاجتماعي بسوسة شارع ليوبولد سيدار سانغور
- ❖ المستودع والورشات المركزية بسوسة نهج ابن خلدون
- ❖ ثلاثة أقاليم بسوسة والمنستير والمهدية
- ❖ ثمانية مراكز محلية بكل من سوسة الشمالية وسوسة الجنوبية والنفيضة والمنستير والمكنين وجمال والمهدية والجم.



أهم إنجازات الشركة سنة 2005

تميزت سنة 2005 بالشروع في تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد الذي وضعتة الشركة سعياً منها للنهوض بالطرق التي تعتمد عليها في التصرف وتعصيرها ،وقد صدر في شأنه أمر تحت عدد 176 بتاريخ 26 ماي 2005. ومن أهم التغييرات التي جاء بها الهيكل التنظيمي الجديد نذكر ما يلي:

- بعث إدارة تنسق بين الأقاليم الثلاثة وهي إدارة الاستغلال و الصيانة
- تدعيم بعض الوحدات لمزيد الجدوى والمردودية ونخص بالذكر منها:
 - إدارة التخطيط والاعلامية ببعث دائرة تكلف بالدراسات والميزانية ومصلحة تعهد لها مراقبة المقايض والمصاريف.
 - الدائرة الفنية ببعث مصلحة تعنى بالبحوث والفحوصات مقابل تخليها على الصيانة الدورية والوقائية التي تسند تدريجياً للمراكز المحلية.
 - إدارة الشؤون الإدارية و المالية ببعث مصلحة تعنى بالأرشيف.
- بعث وحدتين جديدتين: الأولى تعنى بالسلامة والجودة والثانية بالكتابة القارة للجنة الصفقات
- الرفع من مستوى الوكالات المحلية لتصبح مراكز يشرف على تسييرها إطارات وتمكينها من الإمكانيات و الوسائل الكفيلة للتصرف بكل نجاعة في المعدات و الموارد البشرية الموضوعه على ذمتها.

كما شهدت سنة 2005 عناية خاصة بمجال تحسين جودة الخدمات والعمل على إرضاء الحرفاء خاصة وقد تم اختيارها سنة الجودة الكاملة في ميدان النقل فقامت الشركة انطلاقاً من شهر ماي 2005 بعدد الانجازات من أهمها المتابعة اليومية لنظافة الحافلات وعدم تأخيرها و النظر في تشكيات الحرفاء و تعميم صناديق الاقتراحات بمراكز و فروع الشركة والقيام باستبيان لدى الحرفاء



شركة النقل

وتنظيم لقاءات مع عناصر المجتمع المدني و سماع شواغلهم من خلال أيام تحسيسية قامت بها الشركة حول جودة الخدمات على وسائل النقل العمومي.

- **الاستثمارات :** يعتبر مشروع إعادة تهيئة المستودع المركزي بسوسة الذي دخل طور الإنتاج سنة 2005 من أهم المكاسب التي حققتها الشركة حيث أن جل مكونات المشروع ساهمت في تحسين ظروف العمل مع العلم أن المستودع يستوعب حاليا جميع الحافلات المبرمج إيواؤها والتي تخص مركزي سوسة وسيتم تجهيز الورشات المتواجدة به خلال الأشهر القادمة.

أما بالنسبة للاستثمار في المعدات فقد كان للتأجيل الحاصل في الاقتناءات المبرمجة لسنتي 2004 و 2005 و إعطاء الأولوية المطلقة من طرف مصالح الإستغلال لنقل التلاميذ والطلبة، التأثير السلبي على مقاييس الشركة التي انخفضت من 12515 أد سنة 2004 إلى 12010 أد سنة 2005.

- **النشاط :** سجل نشاط الشركة خلال سنة 2005 النتائج التالية :

البيانات	2004	2005	(%)
المسافات المقطوعة (1000 كم)	18608	18893	+1.5
العدد الجملي للمسافرين (1000 م) منه :	83025	86078	+3.7
-النقل المدرسي والجامعي	59263	62861	+6.1
-المسافرون بالتذاكر	11837	11230	-5
رقم المعاملات (ألف دينار)	12515	12010	-4.0
النتيجة الصافية	-3534	-3969	-12.3

نظرا للأولوية التي تعطيها الشركة للنقل المدرسي والجامعي أصبح هذا النوع من النقل يمثل في سنة 2005 نسبة 73% من العدد الجملي للمسافرين و 82 % من المسافرين بدون اعتبار المنقولين مجانا، مقابل 71% و 80% سنة 2004. إن الصعوبات التي تعرضت لها الشركة في تجديد و تطوير أسطولها من ناحية و المزاحمة غير الشرعية التي عرفتتها خطوط الشركة من طرف بعض أصحاب السيارات الخاصة و التي تفاقت خلال السنوات الأخيرة من ناحية أخرى حالت دون تحقيق أهدافها التنموية لمواردها الذاتية.



الموارد البشرية

1- عدد الأعوان

سجل عدد الأعوان بشركة النقل بالساحل في 31 ديسمبر 2005 بعض النمو مقارنة بما كان عليه عند نهاية السنة المنقضية، إذ بلغ 1015 عونا و ذلك بزيادة **20 عونا** أي ما يعادل نسبة **2 %**. وفيما يلي التفاصيل المتعلقة بالتغيرات الحاصلة في عدد الأعوان:

تطور عدد الأعوان حسب الصنف

السنة	2004		2005		فارق		نسبة النمو (%)	
	قار	متعاقد	قار	متعاقد	قار	متعاقد	قار	متعاقد
الإداريون	101	0	98	1	-3	1	-3.0	-
الفنيون	161	0	158	0	-3	0	-1.9	-
مراقبون ومنظمون	30	0	45	0	15	0	+50.0	-
السواق	300	0	362	0	62	0	+20.7	-
القباض	187	0	173	0	-14	0	-7.5	-
سواق - قباض	0	216	0	178	0	-38	-	-17.6
مجموع العملة	779	216	836	179	57	-37	+7.3	-17.1
	995		1 015		20		+2.0	

عدد الأعوان حسب الصنف و السلك و الإقليم

الجملة	إداريون		فنيون			سواق	قباض	مراقبون	منظمون	متعاقدون	الجملة
	تنفيذ	تسيير	إطار	تنفيذ	تسيير						
2004	9	29	31	51	54	9	84	14	9	155	600
2005	5	28	34	50	49	9	77	22	14	130	611
%	-44	-3	10	-2	-9	0	-8	57	56	-16	2
2004	2	17	3	7	16	1	72	0	4	33	254
2005	2	17	3	9	17	1	72	0	4	21	262
%	0	0	0	29	6	0	0	-	0	-36	3
2004	1	7	2	2	20	1	31	1	2	28	141
2005	0	8	2	2	20	1	24	1	4	27	142
%	-100	14	0	0	0	0	-23	0	100	-4	1
2004	12	53	36	60	90	11	300	15	15	216	995
2005	7	53	39	61	86	11	362	23	22	178	1015
%	-42	0	8	2	-4	0	21	-7	47	-18	2



شركة القابض

2- حركية الأعوان

الانتدابات

قامت الشركة بانتداب 47 عونا وذلك لـ:

- تعويض المغادرين للشركة (تقاعد عادي، استقالة، وفايات، طرد تأديبي)
- زيادة في عدد السواق والقباض المتعاقدين نظرا لحاجتها الملحة لهذا الصنف من الأعوان

المغادرة

خلال سنة 2005 غادر الشركة 28 عونا موزعين حسب سبب المغادرة كالاتي:

❖ التقاعد العادي 54 %

❖ الفصل والاستقالة 32 %

❖ الوفايات 14 %

البيانات	إداريون			فنيون			سواق	قباض	مراقبون	منظمون	متعاقدون	كامل الشركة		
	تنفيذ	تسيير	إطار	تنفيذ	تسيير	إطار	تنفيذ	تنفيذ	تسيير	تسيير	تنفيذ	تنفيذ	تسيير	إطار
2004/12/31	12	53	36	60	90	11	300	187	14	16	216	775	173	47
تقاعد				2	2	2	8	1				11	2	2
وفايات								3			1	4	0	0
فصل				1							8	9	0	0
مجموع المغادرة	0	0	0	3	2	2	8	4	0	0	9	24	2	2
إنتدابات			3			1					43	43	0	4
إدماج											1	1	0	0
مجموع الانتدابات	0	0	3	0	0	1	0	0	0	0	44	44	0	4
تغيير وضعية	-5	0	1	4	-2	0	-3	-10	9	6		-14	13	1
ترسيم							73				-73	0	0	0
مجموع تغيير الوضعية	-5	0	1	4	-2	0	70	-10	9	6	-73	-14	13	1
2005/12/31	7	53	39	60	87	11	362	173	23	22	178	780	185	50



شركة النقل

3- سن العملة

يعتبر معدل الأعمار بشركة النقل بالساحل مرتفعاً نسبياً إذ تمثل الفئة العمرية (46-60 سنة)، 44 % ويرجع ذلك أساساً إلى توقف الانتدابات لفترة طويلة و هذا ما أثر على مردودية بعض الوحدات خاصة منها الفنية التي تستوجب إمكانيات بدنية عند التدخلات اليدوية.

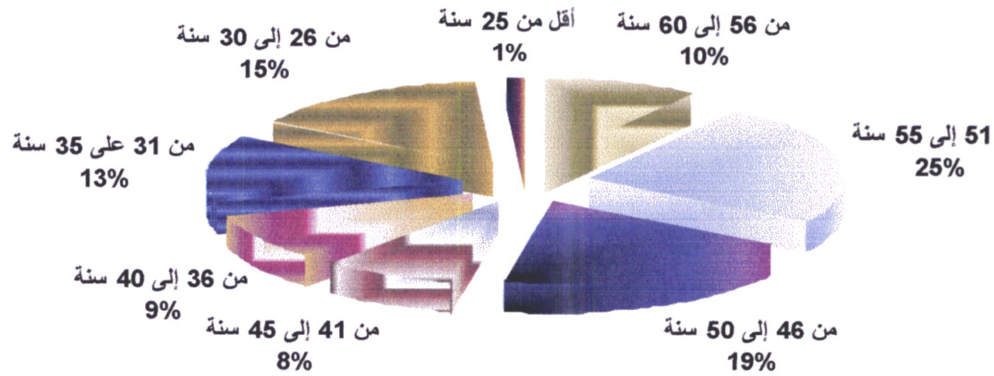
يتوزع عدد العملة حسب الشرائح العمرية كالآتي :

الشريحة العمرية	الإداريون	الإداريون المتعاقبون	الفنيون	السواق	القباض	المنظمون	السواق قباض المتعاقدين	المجموع
أقل من 25 سنة	2004	0	7	0	0	0	9	16
	2005	0	4	0	0	0	7	11
	%	-	-42.9	-	-	-	-22.2	-31.3
30-26	2004	6	4	21	2	0	109	142
	2005	5	8	47	2	0	94	156
	%	-16.7	100.0	123.8	0.0	-	-13.8	9.9
35-31	2004	11	2	46	9	0	59	127
	2005	12	1	58	7	0	54	132
	%	9.1	-50.0	26.1	-22.2	-	-8.5	3.9
40-36	2004	4	0	34	8	0	27	73
	2005	6	0	60	8	0	20	94
	%	50.0	-	76.5	0.0	-	-25.9	28.8
45-41	2004	2	33	51	15	0	9	111
	2005	4	21	47	11	0	0	83
	%	100.0	-36.4	-7.8	-26.7	-	-	-25.2
50-46	2004	27	44	59	73	0	2	217
	2005	21	48	61	49	10	2	196
	%	-22.2	9.1	3.4	-32.9	-	0.0	-9.7
55-51	2004	35	45	55	72	0	0	219
	2005	34	45	55	87	12	0	244
	%	-2.9	0.0	0.0	20.8	-	-	11.4
60-56	2004	16	26	34	8	0	1	90
	2005	17	31	35	8	0	1	99
	%	6.3	19.2	2.9	0.0	-	0.0	10.0
المجموع	2004	101	161	300	187	0	216	995
	2005	99	158	363	172	22	178	1015
	%	-2.0	-1.9	21.0	-8.0	-	-17.6	2.0



شركة النقل

يتوزع العملة بشركة النقل بالساحل حسب الشرائح العمرية على الرسم البياني كالاتي:



4- التكوين

أما فيما يخص التكوين و الرسكلة فقد تواصلت العناية بهذا الميدان، حيث قامت الشركة بدورات تكوينية داخلية وخارجية قصد تأهيل أعوانها لمواكبة التطورات المستمرة في كل الميادين التي لها علاقة بنشاط الشركة وقد بلغ عدد المنتفعين 312 عونا خلال 2005 بكلفة جمالية قدرت ب 56 أد. وفي ما يلي جدول محوصل للدورات التكوينية المنجزة:

الحلقات التكوينية لسنتي 2005/2004 حسب الصنف والسلك

الجملة	مراقبون منظمون		سائق قابض متعاقدين	سواق	الفنيون			الاداريون		الصنف	
	تسيير	تنفيذ	تنفيذ	تنفيذ	تسيير	اطار	تنفيذ	اطار			
149	0	0	121	4	6	5	0	13	2004	عدد المنتفعين	
312	4	130	138	12	7	6	1	14	2005		
109	-	-	14	200	17	20	-	8	(%)		
857	0	0	649	27	24	20	0	137	2004	عدد ايام التكوين	
1393	12	574	552	74	42	51	6	82	2005		
63	-	-	-15	174	75	155	-	-40	(%)		
46641	0	0	17730	1650	1738	738	0	24785	2004	لمبلغ الجملي للتكوين (دينار)	
56393	1710	15891	13869	3620	2060	4457	150	14637	2005		
21	-	-	-22	119	19	504	-	-41	(%)		



شركة النقل

نسب التكوين حسب الشرائح العمرية

النسب % (*)	الشريحة العمرية	
	رجال	نساء
0.0	60.3	29-20
16.7	50.6	39-30
100.0	24.3	49-40
0.0	13.3	59-50

* عدد المنتفعين من الفئة العمرية / عدد أعوان الفئة العمرية

وتدعيما للسياسة المنتهجة في ميدان التعليم الرامية إلى تفتح الجامعة على المحيط، احتضنت الشركة 43 طالبا قضاوا تربصات تراوحت مدتها بين شهر واحد وشهرين وذلك بمصالحها الإدارية والفنية خلال سنة 2005، وقد وزعت عليهم منح تشجيعية بلغت قيمتها الجمالية 3440 ديناراً. كما احتضنت الشركة 16 طالبا أنهوا تعليمهم قصد إجراء تربصات في إطار إعدادهم للحياة المهنية وقد بلغت كلفتهم 20600 ديناراً.

5- الأجور

بلغت تكاليف اليد العاملة خلال سنة 2005 ما قدره 13912 أد مقابل 12962 أد سنة 2004 أي بارتفاع قدره 7.3 % و يرجع ذلك بالخصوص إلى:

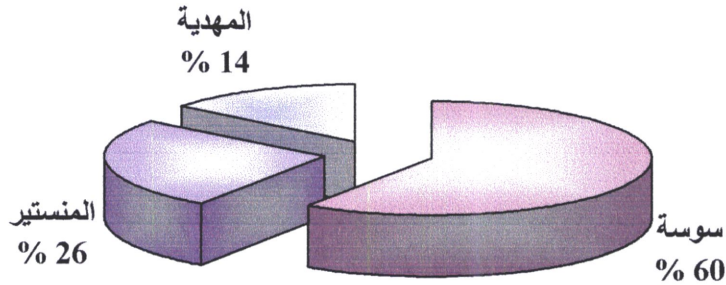
- الزيادات في الأجور = 511 أد
 - الترقيات (تدرج عادي، تدرج اختياري وتصنيف مهني) = 154 أد
 - الانتدابات = 229 أد
 - احتساب أعباء إجازات الأعوان غير المستوفاة = 1270 أد سنة 2005 مقابل 857 أد سنة 2004 (منها 314 أد خاصة بسنة 2003) أي بفارق قدره 414 أد.
- تتوزع أجور العملة حسب الجهات كالاتي:

المركز	2004	2005	(%)
سوسة	7711	8262	7.1
المنستير	3390	3737	10.2
المهدية	1861	1913	2.8
الجملة	12962	13912	7.3



شركة النقل

توزيع أعباء الأعوان حسب المراكز



6- الساعات الإضافية

انخفضت نسبة الساعات الإضافية من مجموع الساعات الخالصة من 20 % سنة 2004 إلى 17 % سنة 2005 ويعزى ذلك خاصة إلى الانتدابات التي قامت بها الشركة في سلك السواق والقباض.

الساعات الإضافية لسنتي 2004 و 2005

(الوحدة: 1000 ساعة)

الجملة				بقية العملة				سواق و قباض				الساعات الخالصة	
الجملة	المهدية	المنستير	سوسة	الجملة	المهدية	المنستير	سوسة	الجملة	المهدية	المنستير	سوسة		
1826	262	473	1090	538	69	99	370	1288	193	374	721	2004	عدد الساعات العادية الخالصة
1973	268	493	1212	603	77	100	426	1370	191	393	787	2005	
8	2	4	11	12	12	1	15	6	-1	5	9	%	
208	31	53	124	19	2	1	16	189	29	51	108	2004	الساعات الاضافية مرفعة القيمة 25 بالمائة
211	30	54	127	21	3	2	15	190	27	52	111	2005	
2	-2	3	2	9	52	82	-3	1	-5	1	3	%	
198	28	39	131	20	2	1	16	178	26	37	115	2004	الساعات الاضافية مرفعة القيمة 50 بالمائة
144	24	33	86	16	2	2	12	128	22	31	75	2005	
-27%	-12%	-15	-34	-20	39	22	-30	-28	-16	-17	-35	%	
47	6	12	29	7	1	2	5	40	5	11	24	2004	الساعات الاضافية مرفعة القيمة 100 بالمائة
46	5	13	28	8	1	2	4	39	4	11	24	2005	
-2	-12	3	-2	2	24	5	-4	-3	-18	2	-2	%	
453	65	104	284	46	5	5	37	407	60	99	247	2004	جملة الساعات الاضافية
401	60	100	241	44	6	6	31	357	54	94	210	2005	
-11	-7	-4	-15	-5	42	32	-15	-12	-11	-6	-15	%	
2279	327	577	1375	584	73	104	407	1695	253	473	968	2004	جملة الساعات الخالصة
2374	328	593	1453	647	83	106	457	1727	245	486	996	2005	
4	0	3	6	11	13	3	12	2	-3	3	3	%	
20%	20%	18%	21%	8%	6%	4%	9%	24%	24%	21%	26%	2004	الساعات الاضافية بالنسبة للساعات الخالصة
17%	18%	17%	17%	7%	8%	6%	7%	21%	22%	19%	21%	2005	
-15	-7	-7	-20	-14	25	28	-24	-14	-8	-8	-18	%	

كما انخفضت قيمة الساعات الإضافية من 606 أد سنة 2004 إلى 536 أد سنة 2005.



شركة النقل

7- الإجازات و الغيابات

تتوزع نسب الإجازات و الغيابات حسب أصنافها منذ سنة 1996 على النحو التالي :

الصنف (غيابات و إجازات)	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	(%) 05/96
إجازات سنوية	8	8,1	9,8	7,5	6,7	6,5	4,1	6,1	6,7	7,6	-5,0
إجازات مرضية	0,9	0,7	0,9	0,9	1,3	1,1	0,9	1,2	1,4	1,4	55,6
حوادث الشغل	0,2	0,2	0,2	0,2	0	0	0,2	0,2	0,5	0,4	100,0
إجازات بدون مقابل	0,3	0,2	0,2	0,2	0,3	0,5	0,08	0	0	0,0	-100,0
العقوبات	0,2	0,3	0,2	0,2	0,2	0,1	0,03	0,1	0,1	0,1	-50,0
غيابات بدون رخصة	2,4	2,5	2,1	2,2	2,3	2,7	1,2	0,6	0,6	0,7	-70,8
غيابات وإجازات أخرى	0,3	0,5	0,1	0,3	0,1	0,4	0,7	1,2	1,1	1,0	233,3
الجملة	12,3	12,5	13,5	11,5	10,9	11,3	7,1	9,3	10,2	11,2	-17

نسبة الإجازات و الغيابات = عدد أيام الغياب أو الإجازة على عدد أيام العمل الفعلية

قامت الشركة بتصفية أرصدة الإجازات المتراكمة 23849 يوم عطلة سنوية خلال سنة

2005 مقابل 20803 يوما في سنة 2004 مما رقع في نسبة الإجازات المسجلة .

وفي مايلي جدول مفصل لأيام الغيابات والإجازات 2004 و 2005:

صنف الغياب	عدد الأيام		
	2005	2004	الفارق
عطلة سنوية	23849	20803	3046
عطلة مرضية	4229	4389	-160
غياب غير مبرر	2177	1701	476
رخصة تعويضية	1938	1689	249
رخصة حادث شغل	1558	1486	72
عطلة استثنائية	764	1131	-367
عقوبة تأديبية	295	119	176
غياب شرعي حادث مرور	81	19	62
رخصة بدون أجر	69	13	56
عطلة حج	48	51	-3
عطلة ولادة	36	16	20
انتهاء عقد	35	55	-20
رخصة ثقافية	72	128	-56
الجملة	35151	31600	3551



شركة النقل

8- إنتاجية العملة

المؤشرات	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	96/05
المقاعد الكيلومترية المعروضة بالنسبة للعامل الواحد (بالمليون)	1,63	1,7	1,77	1,87	1,96	2	2,7	2,8	2,8	2,5	53
عدد المسافرين بالنسبة للعامل الواحد (1000 م)	41,1	45	47,3	54,3	59,1	64,1	76,7	84,3	86,6	80,3	95
عدد المسافرين بالتذاكر بالنسبة للعامل الواحد (1000 م)	14,4	14,6	13,7	12,1	11,0	11,9	14,6	13,3	11,9	11,1	-23
عدد العملة بالنسبة للحافلة الواحدة	5,5	4,9	4,3	4,2	3,8	4,3	3,5	3,3	3,6	4,1	-25
عدد أعوان الاستغلال بالنسبة للحافلة الواحدة	3,5	3,1	2,8	2,7	2,7	2,8	2,4	2,5	2,4	2,6	-26
مصاريف العملة بالنسبة لرقم المعاملات (بدون تعويض)	%80	%86	%91	%97	%104	%103	%99	%96	%104	%116	45
مصاريف العملة بالنسبة لرقم المعاملات (مع التعويض)	%50	%54	%56	%52	%57	%58	%51	%51	%54	%57	14

أصبح مجموع مداخل نقل المسافرين دون اعتبار منحة التعويض لا يغطي مصاريف العملة حيث بلغت هذه الأخيرة 116% من مجموع المداخل المذكورة و يعود أسباب تراجع هذا المؤشر بالأساس إلى :

- الزيادات القانونية في الأجور و الانتدابات والترقيات
- انخفاض مداخل نقل المسافرين العاديين بـ 4% مقارنة بالسنة الفارطة

9- العملة المتعاقدون

شغلت شركة النقل بالساحل سنة 2005 سواقا و قباضا متعاقدين لمدة 56712 يوما مقابل 60331 يوما سنة 2004، أي بنسبة انخفاض قدرت حوالي 6% وقد بلغت جملة الأجور الممنوحة لهم (باحساب جميع التكاليف الاجتماعية الأخرى) 1374 ألف دينار سنة 2005 مقابل 1476 ألف دينار سنة 2004.



شركة الشمال

10- الجانب الاجتماعي للمؤسسة

ماانفكت الشركة تولي أهمية كبرى للجانب الاجتماعي وقد رصدت أموالا هامة لهذا الميدان

تمثلت بالخصوص في :

❖ توزيع إعانات مدرسية لفائدة أبناء العملة : قدرت حسب الأقاليم بالمبالغ التالية:

الوحدة: 1000د

الإقليم	2004	2005	الفارق
سوسة	38	37	-1
المنستير	25	24	-1
المهدية	12	11	-1
الجملة	75	72	-3

❖ تسهيلات مالية لفائدة الأعوان : مكنت الشركة خلال سنة 2005 أعوانها من تسبقات

على الأجور بلغت 39.5 ألف دينار شهريا مقابل 34.5 ألف دينار خلال سنة 2004.

❖ تكريم المتقاعدين و توزيع جوائز لفائدة أبناء العملة الناجحين: مكنت الشركة الشعب

المهنية من منح قدرها 33 ألف دينار للقيام بحفلات تكريم للمتقاعدين من أعوان الشركة وتقديم

جوائز تشجيعية لأبناء العملة المتفوقين في دراساتهم الأساسية والثانوية والجامعية.

11- نشاط الصحة والسلامة المهنية

❖ النشاط الصحي: حرصت لجنة الصحة والسلامة المهنية على تقديم الخدمات الطبية لفائدة

أعوان الشركة وذلك على مستوى الفحوص الدورية والمراقبة الصحية.

ويتلخص نشاطها خلال سنة 2005 كالاتي :

نوعية الفحوص	سوسة	المنستير	المهدية	كامل الشركة
فحوص عند الانتداب	55	9	7	71
فحوص رجوع إلى العمل على إثر حادث شغل	44	6	4	54
فحوص رجوع إلى العمل على إثر مرض	16	4	22	42
فحوص دورية	434	188	138	760
فحوص عادية	102	31	2	135
الجملة	651	238	173	1062



شركة النقل

❖ **التأمين الجماعي:** تقوم الشركة بتأمين أعوانها على المرض و الولادة والوفاة لدى الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين "ستار" وقد بلغت تكاليف التأمين الجماعي التي تحملتها الشركة سنة 2005 ما قيمته 858 ألف دينار مقابل 720 ألف دينار سنة 2004.

❖ **حوادث الشغل:** بلغ عدد حوادث الشغل 63 حادثا خلال سنة 2005 تطلبت 1558 يوم راحة وقد قامت الشركة بدفع مبلغ قدره 411 ألف دينار بعنوان التأمين على حوادث الشغل لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي مقابل 376 ألف دينار في السنة الفارطة .

12- السلامة والجودة

شرعت شركة النقل بالساحل منذ الأشهر الأولى من سنة 2005 التي وضعت تحت شعار الجودة الكاملة في ميدان النقل في البحث عن السبل التي تؤدي إلى تحسين مستوى خدماتها. وقد أمكن إلى حد الآن إنجاز عدة أعمال ساهمت في تغيير العقلية وترسيخ سلوك الجودة لدى كل المتعاونين وكذلك في التحسن النسبي لخدمات الشركة. وفيما يلي بعض هذه الإنجازات:

- **وحدة خاصة بالجودة:** بعث وحدة جديدة تعنى بالجودة و السلامة داخل الشركة.
- **تكوين وتنشيط حلقات الجودة:** عقد حلقات الجودة الدورية (أسبوعيا) بمشاركة إطارات الشركة تخصص لتحديد الظواهر السلبية المتواجدة بالمؤسسة و تحليلها و أخذ التدابير اللازمة للحد منها.
- **التكوين:** تكثيف برامج التكوين ذات الصلة بالسياقة الآمنة والسلامة المرورية والإسعافات الأولية وذلك للحد من حوادث المرور:

نسبة النمو (%)		2005		2004		موضوع الدورة
عدد الأيام	عدد المنتفعين	عدد الأيام	عدد المنتفعين	عدد الأيام	عدد المنتفعين	
426	483	1126	268	214	46	السياقة الآمنة
-86	-87	60	10	435	75	السلامة والإسعافات الأولية
62	71	112	24	69	14	الصيانة الوقائية والعلاجية
-32	100	95	28	139	14	التصرف والإعلامية
63	121	1393	330	857	149	المجموع



شركة النقل



■ ترسيخ السلوك الحضاري :

- عقد لقاءات مباشرة مع السواق و القباض لتحسيسهم بقيمة الجودة في قطاع النقل وضرورة التحلي بالسلوك الحضاري وحسن معاملة الحريف.
- توزيع مطويات تحتوي علي مهام السائق وترشده إلى السلوك السليم في الطريق ومع الحريف.
- تم تكريم ثلة من أعوان الشركة تميزوا بحسن سلوكهم مع الحرفاء وانضباطهم في العمل بأقاليم سوسة والمنستير والمهدية.



التنظيف

- تم التعاقد مع أهل الاختصاص في نظافة الحافلات للقيام بالتنظيف والتطهير اليومي للأسطول بأحدث المعدات بما في ذلك تنظيف الحافلات بالمحطات الكبرى وهي في حالة استغلال.
- تم تعيين أعوان مراقبين لعملية التنظيف بكل مراكز الشركة و عهد إلى وحدة الجودة بالمتابعة.



شركة النقل



احترام التوقيت

– احترام أوقات انطلاق الحافلات و خاصة منها التي تعمل بالخطوط الطويلة والمتابعة اليومية لذلك. وقد تضافرت جهود مصلحة الاستغلال و المصلحة الفنية ووحدة السلامة والجودة لتأمين انطلاق السفرات في المواعيد المبرمجة بالخطوط الداخلية والطويلة، وقد وضعت آليات لمراقبة التأخير والحد منه إن وجد في الإبان.

– أعطيت التعليمات لرؤساء المحطات لإرشاد الحرفاء و الحرص على انطلاق السفرات في مواعيدها و رفع تقارير للإدارة العامة تحوصل مقترحات المواطنين

– تم تصميم وطبع وتوزيع مطوية تحمل توقيت و مكان انطلاق سفرات الخطوط السياحية (سوسة - القنطاوي)

– عهد للجنة مختصة بمراجعة بعض الخطوط وذلك بغية تحوير الوقت المخصص للسفرات و أوقات انطلاقها و يندرج هذا المسار في الإستراتيجية الهادفة إلى القضاء نهائيا على التأخير في انطلاق السفرات.

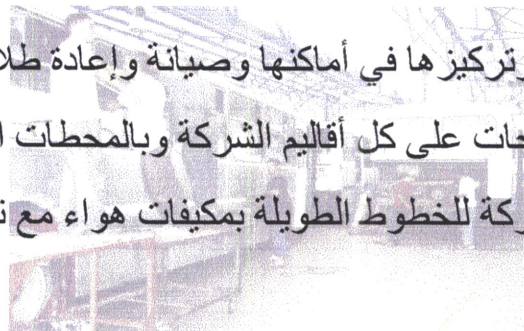
– وضع كراس للملاحظات بالمحطات الكبرى التابعة للشركة لتمكين السواق والقباض من إبلاغ ملاحظاتهم وتسجيل مبادراتهم للرفع من مستوى الخدمات

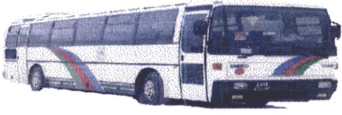
المعدات

– اقتناء 21 واقية جديدة وتركيزها في أماكنها وصيانة وإعادة طلاء 185 واقية قديمة.

– تعميم صناديق الاقتراحات على كل أقاليم الشركة وبالمحطات الكبرى.

– تجهيز كل حافلات الشركة للخطوط الطويلة بمكيفات هواء مع تجديد الستائر.





شركة النقل بالساحل

الافتتاح على الخارج

- إنجاز استبيان لأعوان الاستغلال المتعاملين بصفة مباشرة مع المواطنين، للتعرف على النقائص المتعلقة بخدمات الشركة وعن الحلول الكفيلة بمعالجتها.
- إنجاز استبيان شمل كل فئات المسافرين من تلاميذ و طلبة و مقتنين للتذاكر وأصحاب الاشتراكات المدنية والمنقولين مجاناً، وذلك قصد التعرف على مشاغلهم وانتظاراتهم من شركة النقل بالساحل.
- الشروع في تركيز موقع واب خاص بالشركة وذلك للتعريف بخدمات الشركة وتقريب المعلومة للمواطن.
- عقد لقاءات مفتوحة مع عناصر المجتمع المدني بسوسة والمنستير حول جودة الخدمات بالشركة وذلك على التوالي أيام 21 جوان 2005 و 28 ديسمبر 2005. وقد تم خلال هذين اللقاءين الاستماع إلى مشاغل الحاضرين بخصوص النقل العمومي للمسافرين، و تم اقتراح بعض الحلول لتدعيم الجودة والسلامة على خطوط الشركة الطويلة والداخلية ، و قد تعهدت الإدارة العامة بدراسة كل المقترحات بجدية وحزم وتجسيم الإصلاحات الممكنة على أرض الواقع.
- إحداث جائزة أحسن مؤسسة تربية، يتميز أبنائها بحسن تعاملهم مع الأعوان ومع وسيلة النقل



شركة الفارق

المعدات

1- وضعية الأسطول

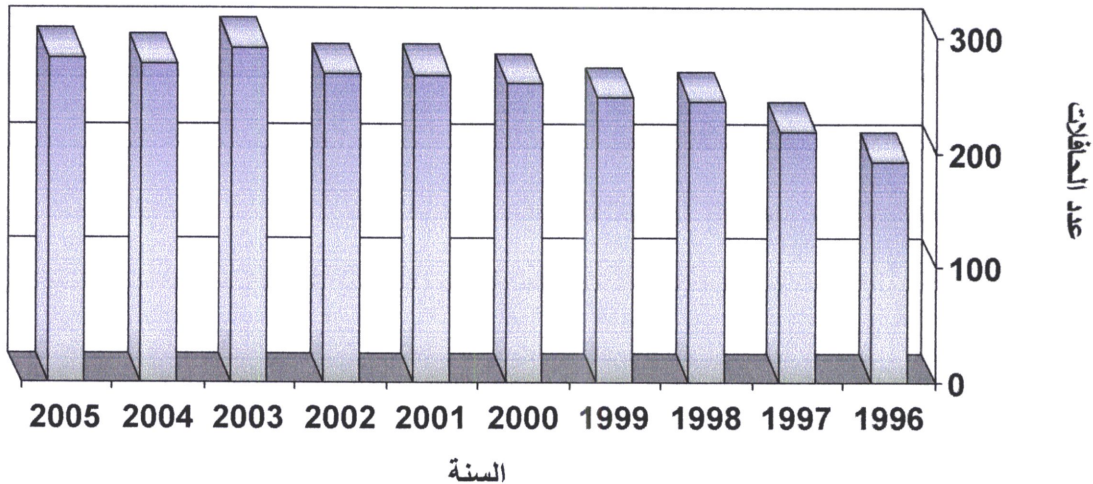
يمكن تلخيص التغييرات التي طرأت على أسطول الشركة خلال سنة 2005 في الجدول

التالي:

البيانات	2004	2005	الفارق
عدد الحافلات	278	282	+4
الإستثمارات	4	16	+12
الحافلات المتخلى عنها	18	12	-6
معدل عدد الحافلات الصالحة للعمل	238	245	+7
عمر الأسطول	6 س 1 ش	6 س 5 ش	4 أشهر

بلغ العدد الجملي لحافلات الشركة بتاريخ 31 ديسمبر 2005، 282 حافلة مقابل 278 عند نهاية

سنة 2004 أي بزيادة قدرت ب 1.4 %.





شركة النقل

2- الاستثمارات المحققة

قامت الشركة باقتناء 16 حافلة مزدوجة سنة 2005 وهي تنتم لبرنامج الاستثمار لسنة 2004، وكان من المنتظر أن تضاف إليها 30 حافلة أخرى إلا أن بعض الصعوبات الناتجة عن تغيير في الإجراءات المتعلقة بإبرام صفقات معدات النقل بالنسبة لشركات النقل العمومية، حالت دون الحصول على هذه الحافلات خلال سنة 2005 فوقع إرجاؤها لسنة 2006. و فيما يلي توزيع الحافلات المقنتاة على الأقاليم.

البيانات	سوسة	المنستير	المهدية	الجملة
عدد الحافلات المزدوجة	7	5	4	16
ثمن الوحدة (بالألف دينار)	184.8	184.8	184.8	184.8
الثمن الجملي (بالألف دينار)	1294	924	739	2957

نظرا لارتفاع نسبة التعبئة في ساعات الذروة ركزت الشركة اقتنائاتها في الفترة الأخيرة على الحافلات المزدوجة وبذلك ارتفع عددها سنة 2005 مقارنة بسنة 2004 بنسبة 5.6 % مقابل انخفاض في نسبة الحافلات العادية بنسبة 8.6 %

3- الحافلات المتخلي عنها في آخر سنة 2005

لقد تم التخلي خلال سنة 2005 عن 12 حافلة بسبب تقدمها في السن والحالة الميكانيكية التي أصبحت عليها وتتمثل في 5 حافلات مزدوجة و6 حافلات عادية وحافلة عادية للخطوط الطويلة.

4- تركيبة الأسطول في آخر السنة

1-4 الأسطول حسب الصانع

يتكون أسطول الشركة حسب الصانع في آخر سنة 2005 من ثلاثة أنواع وهي:

❖ فولفو	49%
❖ إيفيكو	29%
❖ إيكاروس	22%



شركة القابلية

لقد تغيرت تركيبة الأسطول حسب الصانع خلال العشرية الأخيرة كالآتي:

علامة الصانع	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	(%) 96/05
أيفيكو Fiat	107	128	136	124	109	86	81	78	69	62	-42
بيكاسو PEGASO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100
ايكاروس IKARUS	72	70	60	64	79	90	76	77	72	83	15
فولفو VOLVO	12	20	48	60	72	92	112	137	137	137	1042
الجملة	192	218	244	248	260	268	269	292	278	282	47

تراجع عدد الحافلات المزودة بعلبة سرعة ميكانيكية فأصبح 34 سنة 2005 مقابل 47 حافلة سنة 2004 في حين ارتفع عدد الحافلات ذات علبة سرعة آلية من 231 سنة 2004 إلى 248 حافلة سنة 2005 والتي توفر سهولة ومرونة في السياقة خاصة في النقل الحضري و الضاحوي القصير.

2-4 توزيع الحافلات حسب الولايات

تبعاً للنشاط الذي تقوم به الشركة في كل من ولايات الساحل الثلاث يتوزع أسطولها على هذه الولايات كالآتي:

الولاية	حافلات عادية	حافلات مزدوجة	حافلات خطوط طويلة	حافلات مكيفة	الجملة
ولاية سوسة	25	103	5	5	138
	21	107	5	5	138
	نسبة النمو (%)	-16	4	0	0
ولاية المنستير	18	53	4	6	81
	16	57	3	6	82
	نسبة النمو (%)	-11	8	0	1
ولاية المهدية	14	41	2	2	59
	14	44	2	2	62
	نسبة النمو (%)	0	7	0	5
الجملة	57	197	11	13	278
	51	208	10	13	282
	نسبة النمو (%)	-11	6	0	1



شركة النقل

يمثل عدد الحافلات المخصصة لولاية سوسة 49 % من مجموع الحافلات وذلك تناسيبا مع عدد الخطوط المستغلة (136 خدمة من مجموع 279 خدمة).

5- طاقة استيعاب الحافلات

قدرت طاقة استيعاب الحافلات حسب البطاقات الرمادية كالآتي:

طاقة الاستيعاب			العدد			نوع الحافلة
%	2005	2004	%	2005	2004	
-9.75	4249	4708	-10.53	51	57	حافلات عادية
5.25	26417	25100	5.58	208	197	حافلات مزدوجة
-4.23	1269	1325	-4.17	23	24	حافلات للخطوط الطويلة
2.58	31935	31133	1.44	282	278	جملة الأسطول

باعتبار الحمولة المبسطة التالية :

• 85 مقعدا للحافلات العادية

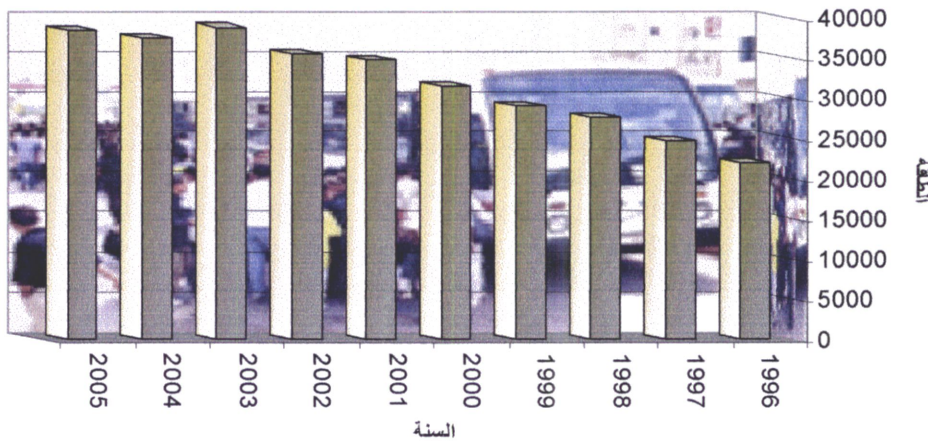
• 160 مقعدا للحافلات المزدوجة

• 50 مقعدا لحافلات الخطوط الطويلة

قدرت طاقة استيعاب الحافلات سنة 2005 ب 38765 مقعدا مقابل 37565 مقعدا لسنة

2004 أي بارتفاع قدره 3.2 %

يوضح الرسم البياني التالي تطور طاقة استيعاب الأسطول منذ سنة 1996



تطورت طاقة الاستيعاب خلال السنوات الأخيرة بنسق أسرع من تطور عدد الحافلات وذلك

راجع إلى التغيير الجذري في تركيبة الأسطول، حيث تركزت إقتناءات شركة النقل بالساحل، خلال



شركة النقل

السنوات الأخيرة خصوصاً، على الحافلات المزودة باعتبار حمولتها المرتفعة، وبالتالي ملائمتها لاحتياجات نشاط الشركة.

6- نسبة الاستعمال المتاحة

بلغ معدل نسبة الاستعمال المتاحة للحافلات 87 % مسجلاً بذلك نسبة ارتفاع تقدر بـ 6 % مقارنة بالسنة الماضية وذلك راجع بالأساس لارتفاع عدد التدخلات بعنوان المراقبة الوقائية بنسب 13% مقارنة بسنة 2004.

7- عمر الأسطول

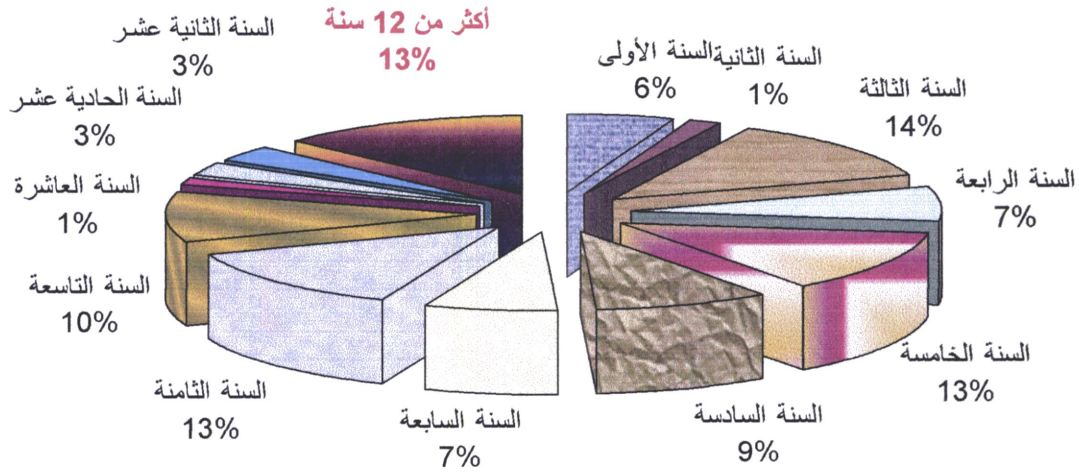
يكون توزيع الحافلات حسب العمر بتاريخ 2005/12/31 كالآتي:

العمر	ح ع	ح م	ح خ ط	ح خ ط م	الجملة
السنة الأولى	0	16	0	0	16
السنة الثانية	0	4	0	0	4
السنة الثالثة	0	33	0	4	37
السنة الرابعة	0	20	0	0	20
السنة الخامسة	0	36	0	0	36
السنة السادسة	8	18	0	0	26
السنة السابعة	0	19	0	0	19
السنة الثامنة	2	27	0	8	37
السنة التاسعة	21	8	0	0	29
السنة العاشرة	0	4	0	0	4
السنة الحادية عشر	0	8	0	0	8
السنة الثانية عشر	9	0	0	0	9
أكثر من 12 سنة	11	15	10	1	37
الجملة	51	208	10	13	282

ح ع : حافلات عادية ح م : حافلات مزدوجة ح خ ط : حافلات خطوط طويلة ح خ ط م : حافلات خطوط طويلة مكيفة



شركة القابلية



نلاحظ أن 19 % من حافلات الشركة يتجاوز عمرها العشر سنوات
يتوزع هذا الأسطول حسب الجهات كما يلي:

سنة الشراء	العمر	سوسة					المنستير					المهدية					الجملة
		ع ح	م ح	ط ح	خ ح	جملة	ع ح	م ح	ط ح	خ ح	جملة	ع ح	م ح	ط ح	خ ح	جملة	
2005	السنة الأولى	0	7	0	0	7	0	5	0	0	5	0	4	0	0	4	16
2004	السنة الثانية	0	2	0	0	2	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	4
2003	السنة الثالثة	0	15	0	2	17	0	10	0	1	11	0	8	0	1	9	37
2002	السنة الرابعة	0	13	0	0	13	0	6	0	0	6	0	1	0	0	1	20
2001	السنة الخامسة	0	18	0	0	18	0	10	0	0	10	0	8	0	0	8	36
2000	السنة السادسة	3	10	0	0	13	2	5	2	0	7	3	3	0	0	6	26
1999	السنة السابعة	0	9	0	0	9	0	7	0	0	7	0	3	0	0	3	19
1998	السنة الثامنة	2	13	0	2	17	0	7	0	5	12	0	7	0	1	8	37
1997	السنة التاسعة	8	6	0	0	14	7	1	0	0	8	6	1	0	0	7	29
1996	السنة العاشرة	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0	2	0	0	2	4
1995	السنة الحادية عشر	0	4	0	0	4	0	1	0	0	1	0	3	0	0	3	8
1994	السنة الثانية عشر	5	0	0	0	5	3	0	0	0	3	1	0	0	0	1	9
1993 >	أكثر من 12 سنة	3	9	5	1	18	4	3	3	0	10	4	3	2	0	9	37
	الجملة	21	107	5	5	138	16	57	3	6	82	14	44	2	2	62	282

ح خ ط م : حافلات خطوط طويلة مكيفة

ح خ ط : حافلات خطوط طويلة

ح م : حافلات مزدوجة

ح ع : حافلات عادية



شركة النقل

ارتفع معدل عمر الأسطول في آخر سنة 2005 إلى حدود 6 سنوات و 5 أشهر بينما كان في نهاية سنة 2004 في حدود 6 سنوات و شهر و ذلك راجع بالأساس إلى التأخير الحاصل في تجديد الأسطول

معدل عمر الحافلات بالنسبة للولايات الثلاث:

الإقليم	2004	2005
سوسة	5 سنوات و 11 شهرا	6 سنوات و 5 أشهر
المنستير	6 سنوات و شهر	6 سنوات و 3 أشهر
المهدية	6 سنوات و 3 أشهر	6 سنوات و 6 أشهر
كامل الشركة	6 سنوات و شهر	6 سنوات و 5 أشهر

8- التحكم في الطاقة

من أهم الإجراءات التي اتخذتها الشركة في ميدان التحكم في الطاقة خلال سنة 2005 نذكر ما يلي:

- اعتماد متابعة يومية و تقارير فنية شهرية تحوصل الاستهلاك غير العادي للحافلات من محروقات والزيوت.
- القيام بتشخيص فني ميداني لمحركات الحافلات في كامل فروع الشركة وذلك انخراطا من الشركة في البرنامج الوطني للتحكم في الطاقة، ولمزيد تفعيل الصيانة الوقائية للحافلات.
- المتابعة الميدانية المتواصلة في جميع فروع الشركة لتحديد و متابعة توزيع المحروقات و الزيوت
- تحسين و تطوير عمل محطات توزيع المحروقات مع توحيد وثائق الاستهلاك اليومية المرقمة وتكليف عون قار لتوزيع المازوط و متابعة المخزون.
- اعتماد طريقة تحليل الرواسب الموجودة في الزيوت المستعملة لتحديد الحالة الفنية للحافلات.
- تجهيز حافلات الخطوط الطويلة بآلة مراقبة السرعة ومدة السياقة و مدة الراحة.



شركة النقل

- مواصلة تكوين الأعوان الفنيين وتدعيمهم بأعوان جدد من أصحاب الشهادات في الاختصاص.
- تكوين السواق في ميدان السياقة الرشيدة و المقتصدة.
- القيام بدورتين تكوينيتين لعدد من الأعوان و الإطارات الفنية حول الزيوت .

وقد كان لهذه التدخلات الأثر الإيجابي سنة 2005 إذ مكنت من تقليص كميات المازوط المستهلكة في الكيلومتر بنسبة 2.2% مقارنة بسنة 2004. في حين شهدت تكاليف استهلاك المحروقات سنة 2005 نموا بنسبة 23% مقارنة بسنة 2004 ناتجا خصوصا عن ارتفاع ثمن تلك المحروقات.

البيانات			حافلات عادية			حافلات مزدوجة			حافلات الخطوط الطويلة			الجملة		
(%)	2005	2004	(%)	2005	2004	(%)	2005	2004	(%)	2005	2004	(%)	2005	2004
المحروقات (1000 لتر)	1095	902	-17,59	7146	7314	2,36	621	651	4,9	8862	8868	0,07		
المحروقات (1000 د)	414	421	1,6	2714	3415	25,8	234	305	30,3	3363	4141	23,1		
الزيوت (1000 د)	19	19	0	121	144	18,9	9	10	12,7	149	173	16,4		
المحروقات بالنسبة للكيلومتر (لتر)	0,48	0,46	-3,74	0,48	0,48	0	0,47	0,41	-12,77	0,48	0,47	-2,21		
نسبة قيمة الزيوت من قيمة المحروقات	4,7	4,6	-1,49	4,5	4,2	-6,39	3,8	3,3	-12,49	4,4	4,2	-4,79		

9- صيانة معدات النقل

9-1 نسبة العطب

انخفضت نسبة العطب في 10 آلاف كلم من 0,54 سنة 2004 إلى 0,43 سنة 2005 أي بنسبة

20% موزعة كما يلي:

❖ فولفو : 11 %

❖ إيفيكو : 9 %

❖ إيكاروس : 45 %



شركة النقل العام

2-9 الصيانة العلاجية

شملت هذه التدخلات الصيانة العادية لجميع أنواع العطب و كذلك تجديد الهياكل وإصلاحات الطولة والتصليل السريع على الطرقات.

الورشة	عدد التدخلات		الورشة
	2005	2004	
ورشة الصيانة السريعة	4836	3304	46
ورشة تعهدات الميكانيك الكبرى	4376	3428	28
الورشة الكهربائية	4142	4336	-4
ورشة الطولة	2182	1958	11
ورشة اصلاح الأطنارات المطاطية	860	1090	-21
ورشة مراجعة مضخات البنزين	568	570	0
ورشة النجارة والسراجة والتغليل	548	414	32
ورشة اصلاح الرادياتور	404	352	15
ورشة أصلح الفرامل	200	196	2
ورشة مراجعة المحركات	174	120	45
ورشة التعهد اللالى	160	36	344
ورشة مراجعة الأعضاء	60	62	-3
ورشة الخراطة والحدادة	28	20	40
الجملة	18538	15886	17

3-9 الصيانة الدورية

شملت الصيانة الدورية عمليات غسل الحافلات وتنظيفها من الداخل والخارج و عمليات تغيير الزيوت والمصافي والتشحيم و تحليلها لتحديد الحالة الفنية للحافلات:

نوعية التدخل	عدد التدخلات		نوعية التدخل
	2005	2004	
الغسل الداخلي	36600	33670	9
الغسل الخارجي	66960	54900	22
تغيير الزيوت والمصافي والتعهد الوقائي	2049	1910	7



شركة النقل العام

4-9 الصيانة الوقائية

تخص هذه التدخلات المراقبة الوقائية وبالتالي عمليات إصلاحية دون تعطب الوحدات و توقفها عن العمل:

نسبة النمو 04/05	عدد التدخلات		الورشة
	2004	2005	
12	678	760	ورشة تعهدات الميكانيك الكبرى
-48	216	112	ورشة اصلاح الاطارات المطاطية
-38	178	110	ورشة النجارة والسراجة والتغليف
-35	96	62	ورشة إصلاح الفرامل
-33	6	4	ورشة الخراطة والحدادة
-14	28	24	ورشة مراجعة المحركات
-3	186	180	ورشة الصيانة السريعة
-36	1032	664	الورشة الكهربائية
-16	712	598	ورشة الطويلة
-	50	1096	ورشة التعهد اللآلى
-33	30	20	ورشة اصلاح الرادياتور
13	3212	3630	الجملة

10- استهلاك المواد

سجل استهلاك الحافلات لقطع الغيار و العجلات المطاطية تطورا هاما بالمقارنة مع السنة السابقة وذلك راجع بالأساس إلى:

- ❖ ارتفاع أسعار قطع الغيار
- ❖ كبر سن الأسطول وخاصة الحافلات ذات علامة صانع "فولفو"
- ❖ ارتفاع عدد حالات التكسير و الحوادث.
- ❖ احتساب قيمة الأعضاء المستهلكة على مستوى الحافلات حيث بلغت هذه الأخيرة 212 أد سنة 2005 مقابل 34 أد سنة 2004 .

البيانات			حافلات عادية			حافلات مزدوجة			حافلات الخطوط الطويلة			الجملة
	2004	2005	%	2004	2005	%	2004	2005	%	2004	2005	%
قطع الغيار (1000 د)*	128	173	35.4	524	709	35.3	86	96	11.6	738	978	32.6
الإطارات المطاطية (1000 د)**	38	49	27.8	266	382	43.8	21	39	85.8	325	470	44.6
ق. الغيار بالنسبة للكيلومتر (د)	0.056	0.089	58.44	0.035	0.046	31.96	0.065	0.060	-7.02	0.040	0.052	29.45
الإطارات المطاطية بالنسبة للكيلومتر (د)	0.016	0.025	55.46	0.018	0.025	38.40	0.016	0.025	53.51	0.017	0.025	46.34

* قطع الغيار المستهلكة على إثر الإصلاحات الداخلية والخارجية ** إطارات جديدة وملبسة وما تبعها



النشاط

1- العرض

تسعى شركة النقل بالساحل لمسايرة التطور المستمر في طلبات النقل وذلك بتطوير عرضها

الذي يتمثل فيما يلي:

1-1 شبكة الخطوط المستغلة

تغطي شبكة الخطوط المستغلة من طرف الشركة كامل تراب ولايات الساحل الثلاثة (سوسة والمنستير والمهدية) كما لها بعض الخطوط الطويلة التي تربط هذه الولايات بولايات نابل وباجة والكاف وقفصة والقيروان.

وتشمل هذه الشبكة خطوطا يقع استغلالها عن طريق خدمات منتظمة خلال كامل السنة وكامل أيام الأسبوع، وخطوطا تستغل عن طريق خدمات خاصة بالمشاركين لا تنشط إلا خلال الأيام التي تفتح فيها المدارس والجامعات.

و فيما يلي جدول محوصل للخدمات المنتظمة و الخاصة:

المراكز	خط منتظم						خط خاص			الجملة					
	حضري وضاحوي			بين المدن			2004	2005	2006	حضري وضاحوي وخص			بين المدن		
	(%)	2005	2004	(%)	2005	2004				(%)	2005	2004	(%)	2005	2004
سوسة الشمالية	42	43	0	0	-	23	22	-4.3	65	65	0.0	0	0	-	
سوسة الجنوبية	30	30	0.0	2	3	50.0	14	17	21.4	44	47	6.8	2	3	50.0
النفیضة	8	8	0.0	0	0	-	12	13	8.3	20	21	5.0	0	0	-
الجملة	80	81	1.3	2	3	50.0	49	52	6.1	129	133	3.1	2	3	50.0
المنستير	13	13	0.0	2	2	0.0	9	9	0.0	22	22	0.0	2	2	0.0
المكنين	9	9	0.0	2	2	0.0	14	16	14.3	23	25	8.7	2	2	0.0
جمال	15	17	13.3	2	2	0.0	10	11	10.0	25	28	12.0	2	2	0.0
الجملة	37	39	5.4	6	6	0.0	33	36	9.1	70	75	7.1	6	6	0.0
المهدية	14	15	7.1	1	1	0.0	21	22	4.8	35	37	5.7	1	1	0.0
الجم	3	3	0.0	0	0	-	20	21	5.0	23	24	4.3	0	0	-
الجملة	17	18	5.9	1	1	0.0	41	43	4.9	58	61	5.2	1	1	0.0
جملة لشركة	134	138	3.0	9	10	11.1	123	131	6.5	257	269	4.7	9	10	11.1

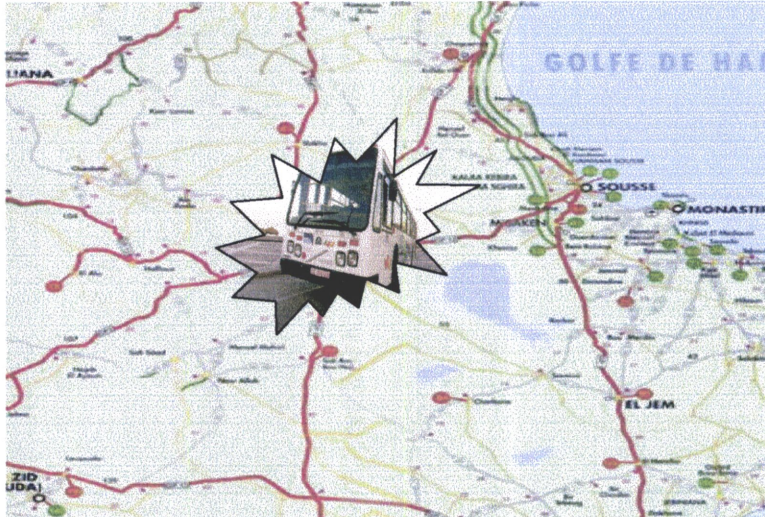


شركة النقل

2-1 المسافات المقطوعة

ارتفعت المسافات المقطوعة بواسطة حافلات الشركة من 18608 ألف كلم سنة 2004 إلى 18893 ألف كلم سنة 2005 أي بنسبة 2 %، و تتوزع هذه المسافات حسب الولايات و نوع الخط كالآتي:

الجملة	نقل عرضي	الجملة	بين المدن	حضري وضاحوي	
مركز سوسة					
9404	412	8992	383	8609	2004
9586	246	9340	448	8892	2005
2	-40	4	17	3	نسبة النمو (%)
مركز المنستير					
5655	173	5483	639	4843	2004
5822	104	5719	563	5156	2005
3	-40	4	-12	6	نسبة النمو (%)
مركز المهدية					
3548	116	3432	180	3252	2004
3484	88	3396	116	3280	2005
-2	-24	-1	-35	1	نسبة النمو (%)
كامل الشركة					
18608	701	17907	1203	16704	2004
18893	437	18456	1128	17328	2005
2	-38	3	-6	4	نسبة النمو (%)





شركة النقل

كما تتوزع المسافات المقطوعة حسب نوع الحافلات كالآتي:

(1000 كم)

الجملة	حافلة خطوط طويلة	حافلة مزدوجة	حافلة عادية	الأقاليم	
9404	429	7956	1019	2004	سوسة
9586	626	8027	933	2005	
2	46	1	-8	نسبة النمو (%)	
5655	648	4293	714	2004	المنستير
5822	810	4574	439	2005	
3	25	7	-39	نسبة النمو (%)	
3548	237	2743	569	2004	المهدية
3484	153	2751	581	2005	
-2	-35	0	2	نسبة النمو (%)	
18608	1314	14992	2302	2004	كامل الشركة
18893	1589	15351	1953	2005	
2	21	2	-15	نسبة النمو (%)	

3-1 البقاع الكيلومترية المعروضة

بلغ عرض الشركة بالولايات الثلاثة الأرقام التالية:

الوحدة: مليون مقعد كيلو متري معروض

الإقليم	2004	2005	نسبة النمو %
سوسة	1381	1395	1.0
المنستير	780	810	3.8
المهدية	499	497	-0.4
الجملة	2660	2702	1.6

لقد كان لتطور المسافات المقطوعة من طرف الحافلات المزدوجة تأثيره الإيجابي على عرض الشركة رغم تراجع المسافات المقطوعة من طرف الحافلات الأخرى فارتفع عدد البقاع الكيلومترية المعروضة بنسبة 2%.



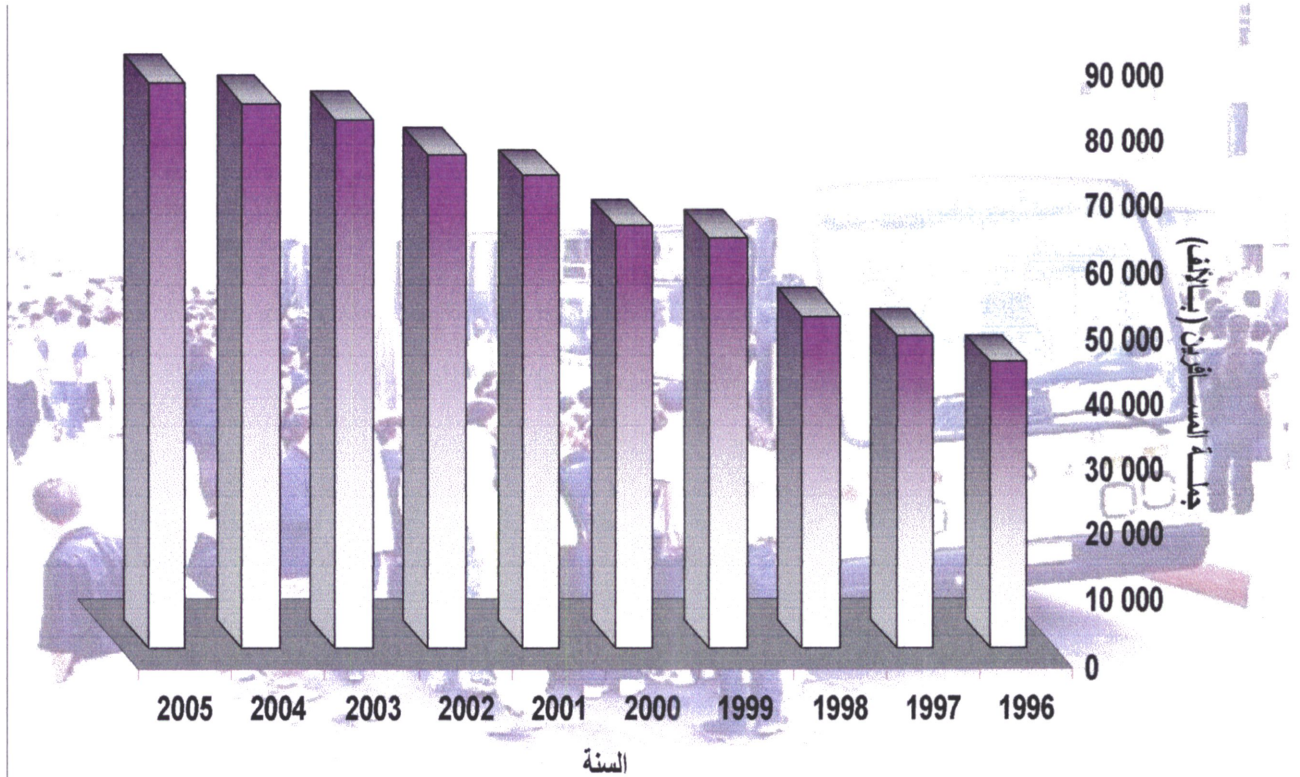
شركة النقل بالساحل

2- المسافرون المنقولون

تسدي شركة النقل بالساحل خدماتها لخمس أصناف من المسافرين:

- المسافرون بالتذاكر.
- التلاميذ والطلبة.
- المسافرون بالاشتراكات العمومية.
- المسافرون عن طريق الخدمات العرضية.
- المسافرون المنقولون مجاناً.

تطور عدد المسافرين المنقولين خلال العشرية الأخيرة





شركة القابلية

1-2 المسافرين بالتذاكر

بلغ عدد المسافرين بالتذاكر 11230 ألف مسافر سنة 2005 مقابل 11837 ألف مسافر سنة 2004 أي بنسبة انخفاض تساوي 5 %.

يتوزع المسافرون بالتذاكر جغرافيا على النحو التالي :

بحساب 1000 مسافر

الجملة	بين المدن	حضري وضاحوي	الأقاليم
7472	80	7392	2004
7080	105	6976	2005
-5	31	-6	(%)
3455	174	3281	2004
3286	169	3117	2005
-5	-3	-5	(%)
910	24	886	2004
864	36	827	2005
-5	51	-7	(%)
11837	278	11559	2004
11230	309	10921	2005
-5	11	-6	(%)

2-2 التلاميذ والطلبة

شهد عدد المشتركين من التلاميذ والطلبة تطورا خلال السنوات الدراسية الممتدة من 1995 إلى

2005 بلغ 126 %

السنة	عدد المشتركين	% بالنسبة للسنة الفارطة
1996/1995	31176	-
1997/1996	35180	12,8
1998/1997	40123	14,1
1999/1998	46491	15,9
2000/1999	51405	10,6
2001/2000	55807	8,6
2002/2001	54912	-1,6
2003/2002	59778	8,9
2004/2003	65906	10,3
2005/2004	68042	3,2
2006/2005	70568	3,7



1-2-2 الاشتراكات حسب المسافات

المسافات	2004	2005	نسبة النمو (%)
من 0-10 كم	35418	36488	3,02
من 10.001-20 كم	16746	17244	2,97
من 20.001-30 كم	7181	7511	4,60
من 30.001-40 كم	4353	4710	8,20
أكثر من 40 كم	4344	4615	6,24
الجملة	68042	70568	3,71

2-2-2 الاشتراكات حسب الصنف

تتوزع الاشتراكات حسب الصنف كالآتي:

الصنف	2004	2005	(%)
سوسة	37166	38432	3.4
تلميذ	20412	20658	1.2
طالب	13551	13948	2.9
متربص	3203	3826	19.5
المنستير	14952	15477	3.5
تلميذ	7820	7953	1.7
طالب	5896	6337	7.5
متربص	1236	1187	-4.0
المهدية	15924	16659	4.6
تلميذ	13749	14206	3.3
طالب	1668	1844	10.6
متربص	507	609	20.1
الجملة	68042	70568	3.7
تلميذ	41981	42817	2.0
طالب	21115	22129	4.8
متربص	4946	5622	13.7



شركة الترام

2-2-3 عدد المسافرين من التلاميذ والطلبة

قدر عدد المسافرين اعتمادا على المسافة التي يقطعها المشترك و السفرات التي يمكنه عادة القيام بها يوميا فكان كالآتي:

الوحدة: 1000 مسافر

الولاية	2004	2005	نسبة النمو (%)
سوسة	31755	34425	8
المنستير	12420	11734	-6
المهدية	15088	16702	11
الجملة	59263	62861	6

2-3 المسافرون بالاشتراكات العمومية

(1000 مسافر)

الأقاليم	أسبوعي	شهري	سنوي	الجملة
- سنة 2004	1320	289	549	2158
- سنة 2005	1278	240	491	2008
(%)	-3	-17	-11	-7
- سنة 2004	347			347
- سنة 2005	343			343
(%)	-1			-1
- سنة 2004	52			52
- سنة 2005	54			54
(%)	4			4
- سنة 2004	1718	289	549	2556
- سنة 2005	1675	240	491	2406
(%)	-3	-17	-11	-6

شهد عدد المسافرين بالاشتراكات العمومية خاصة منها الاشتراكات الشهرية والسنوية تقلصا مقارنة بسنة 2004 بنسبة 17 و 11 % وذلك راجع بالأساس إلى انخفاض عرض الشركة وارتفاع عدد المسافرين من التلاميذ والطلبة.



شركة النقل

4-2 المسافرين عن طريق الخدمات العرضية (كراء الحافلات)

بلغ عدد المسافرين المنقولين عن طريق كراء الحافلات 105 ألف مسافر في سنة 2005 مقابل 701 ألف مسافر سنة 2004 مسجلا بذلك نسبة انخفاض تقدر بـ 38 % و تتوزع هذه الفئة من المسافرين حسب الجهات كالاتي:

الولاية	2004	2005	(%)
سوسة	107	59	-45
المنستير	40	27	-31
المهدية	23	19	-16
الجملة	170	105	-38

5-2 المسافرين المنقولون مجانا

قدر عدد المسافرين المنقولين مجانا حسب الولايات على النحو التالي:

الولاية	2004	2005	(%)
سوسة	5420	5583	3
المنستير	2625	2703	3
المهدية	1155	1190	3
الجملة	9200	9476	3

وتعتبر قوات الأمن الداخلي والمعاقون أهم هؤلاء المنتفعين إذ يستأثر كل واحد منهم بقرابة ثلث الخدمات، و فيما يلي التفاصيل المتعلقة بذلك:

قوات الأمن الداخلي	31%
المعاقون	30%
رجال القمارق	10%
الأطفال	16%
آخرون	13%



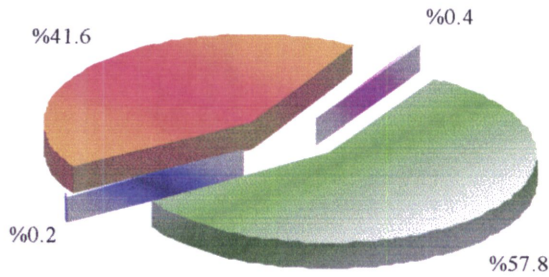
شركة النقل بالساحل

يتضمن الجدول الموالي حوصلة لجملة المسافرين المنقولين على خطوط شركة النقل بالساحل:

السنة	2004		2005		2005/2004
	النسبة (%)	1000 مسافر	النسبة (%)	1000 مسافر	النسبة (%)
المسافرون بالتذاكر	14.3	11837	13.0	11230	-5.1
التلاميذ والطلبة	71.3	59263	73.0	62861	6.1
الإشتراكات العمومية	3.1	2556	2.8	2406	-5.9
النقل العرضي	0.2	169	0.1	105	-37.9
المنقولون مجاناً	11.1	9200	11.1	9476	3.0
الجملة	100	83025	100.0	86078	3.7

نلاحظ من خلال هذا الجدول النمو المطرد لنسبة التلاميذ و الطلبة

سنة 1985



المسافرون بالتذاكر

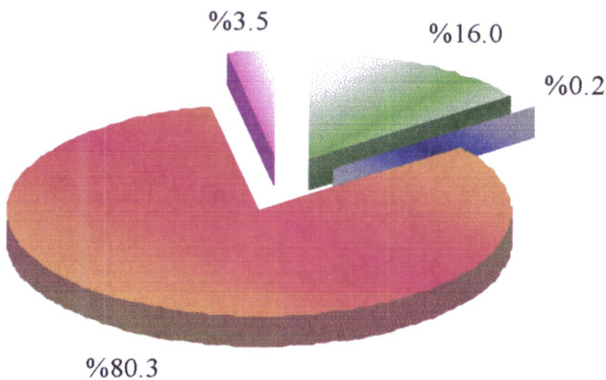
الإشتراكات

النقل العرضي

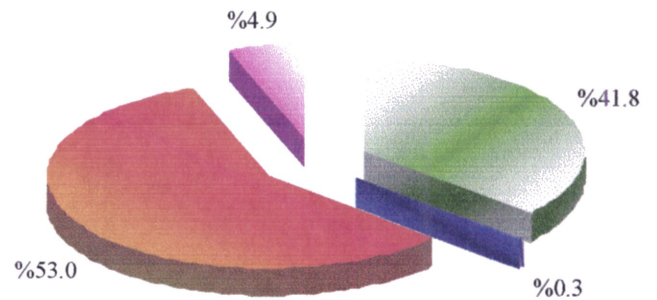
التلاميذ والطلبة

تطور تركيبة المسافرين بمقابل

سنة 2005



سنة 1995





شركة النقل

3- المداخل المحققة

تتوزع مداخل الشركة حسب الصنف كالاتي:

(1000 دينار)

البيانات	2004	النسبة (%)	2005	النسبة (%)	05/04
التذاكر	7547	60	7437	61	1-
الاشتراكات المدرسية والجامعية	3108	25	2961	25	5-
الاشتراكات العمومية	1120	9	1023	9	-9
النقل العرضي	740	6	589	5	-20
الجملة	12515	100	12010	100	-4

1-3 مداخل بيع التذاكر

(1000 دينار)

البيانات	حضري وضاحوي	بين المدن	الجملة
<u>* ولاية سوسة</u>			
2004	3824	362	4186
2005	3700	398	4099
نسبة النمو (%)	-3	10	-2
<u>* ولاية المنستير</u>			
2004	2101	484	2585
2005	2164	421	2585
نسبة النمو (%)	3	-13	0
<u>* ولاية المهدية</u>			
2004	698	78	776
2005	695	58	754
نسبة النمو (%)	-0.4	-25	-3
<u>* الجملة بالشركة</u>			
2004	6622	925	7547
2005	6559	878	7437
نسبة النمو (%)	-1	-5	-1



شركة النقل

انخفضت مداخل المسافرين بالتذاكر سنة 2005 بنسبة 1 % مقارنة بسنة 2004 وذلك راجع بالأساس إلى انخفاض مداخل العديد من الخطوط بالشركة وفيما يلي لمحة عن مداخل أهم الخطوط المستغلة من طرف الشركة:

الخط	2004			2005			نسبة النمو (%)		
	المسافة بالكم	المقايض بالدينار	مقايض/كلم	المسافة بالكم	المقايض بالدينار	مقايض/كلم	المسافة بالكم	المقايض بالدينار	مقايض/كلم
201 المنستير - سوسة	784 745	655 573	0,835	756 850	664 007	0,877	-3,6	1,3	5,0
101 سوسة - بوحسينة - الرياض	383 613	511 990	1,335	383 070	466 104	1,217	-0,1	-9,0	-8,8
215 سوسة - القلعة الكبرى	656 306	403 578	0,615	650 650	347 883	0,535	-0,9	-13,8	-13,1
214 بني حسان - مصدور - سوسة	432 914	319 729	0,739	439 883	308 388	0,701	1,6	-3,5	-5,1
210 زرمدين - بنبله - سوسة	469 976	299 220	0,637	484 972	261 335	0,539	3,2	-12,7	-15,4
201 سوسة - مساكن	528 334	301 596	0,571	544 512	252 673	0,464	3,1	-16,2	-18,7
219 سوسة - جوهرة سهلول	207 916	167 190	0,804	149 940	222 531	1,484	-27,9	33,1	84,6
105 سوسة - الزهور	382 187	241 422	0,632	393 055	221 690	0,564	2,8	-8,2	-10,7
107 سوسة - القنطاوي - سوفيفلا - شط مريم	307 916	167 190	0,543	328 074	172 575	0,526	6,5	3,2	-3,1
304 سوسة - قفصة	221 728	170 679	0,770	228 408	161 701	0,708	3,0	-5,3	-8,0
324 بقالطة - الكاف	216 420	192 044	0,887	218 606	157 773	0,722	1,0	-17,8	-18,7
302 سوسة - باجة	155 040	168 216	1,085	155 244	151 856	0,978	0,1	-9,7	-9,8
204 المنستير - الوردانين - مساكن	319 083	131 303	0,412	318 605	139 653	0,438	-0,1	6,4	6,5
218 سوسة - حمام سوسة 13 ب	179 848	113 469	0,631	145 974	137 031	0,939	-18,8	20,8	48,8
322 المنستير - سوسة - القيروان	110 241	123 044	1,116	117 883	133 804	1,135	6,9	8,7	1,7
211 سوسة - القنطاوي - هرقله	316 354	128 302	0,406	317 694	131 993	0,415	0,4	2,9	2,4
224 سوسة - سيدي بوعلي - وريمة	379 848	113 469	0,299	368 625	110 868	0,301	-3,0	-2,3	0,7
225 سوسة - منزل المحطة - سيدي سعيدان - دار بن عائشة	214 738	105 713	0,492	223 538	98 435	0,440	4,1	-6,9	-10,6
232 سوسة - مساكن - هبيرة	368 036	102 875	0,280	319 682	92 952	0,291	-13,1	-9,6	4,0
209 المهدية - الرشارشة - المنصورة	201 583	64 545	0,320	226 409	89 257	0,394	12,3	38,3	23,1



شركة النقل

2-3 مدا خيل الاشتراكات المدرسية والجامعية

(1000 دينار)

البيانات	السنة		البيانات
	2005	2004	
سوسة	1672	1705	-2
المنستير	758	845	-10
المهدية	531	558	-5
الجملة	2961	3108	-5

لقد انخفضت مداخيل الاشتراكات المدرسية والجامعية المحتسبة خلال سنة 2005 بنسبة 5 %،
 عما كانت عليه سنة 2004 وذلك راجع بالخصوص إلى طريقة احتساب مبلغ الاشتراكات المدرسية
 والجامعية .





شركة النقل العام

3-3 مدا خيل الاشتراكات العمومية

(1000 دينار)

البيانات	أسبوعي	شهري	سنوي	الجملة
ولاية سوسة				
- سنة 2004	638	76	179	893
- سنة 2005	589	57	161	806
- نسبة النمو	-8	-25	-10	-10
ولاية المنستير				
- سنة 2004	196			196
- سنة 2005	187			187
- نسبة النمو	-4			-4
ولاية المهدية				
- سنة 2004	31			31
- سنة 2005	29			29
- نسبة النمو	-5			-5
جملة الشركة				
- سنة 2004	865	76	179	1120
- سنة 2005	806	57	161	1023
- نسبة النمو	-7	-25	-10	-9

تمثل مداخيل الاشتراكات العمومية بالنسبة لسنة 2005 (9 %) من جملة مداخيل النشاط بدون تعويض و 5 % من المداخيل الجمالية باحتساب منحة التعويض.

3-4 مدا خيل النقل العرضي (كراء الحافلات)

بلغت مداخيل النقل العرضي 589 ألف دينار سنة 2005 مقابل 740 ألف دينار سنة 2004 و تتوزع هذه المداخيل حسب الولايات كالآتي:

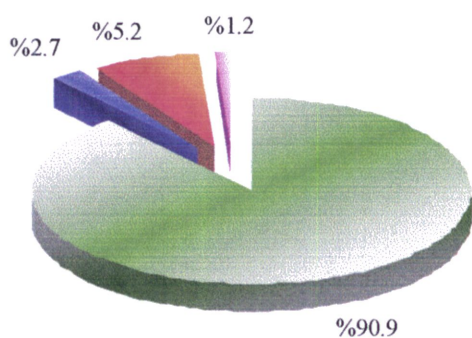
(1000 دينار)

البيانات	2004	2005	نسبة النمو (%)
سوسة	413	325	-21
المنستير	186	138	-26
المهدية	140	125	-11
الجملة	740	589	-20



شركة الشبابة

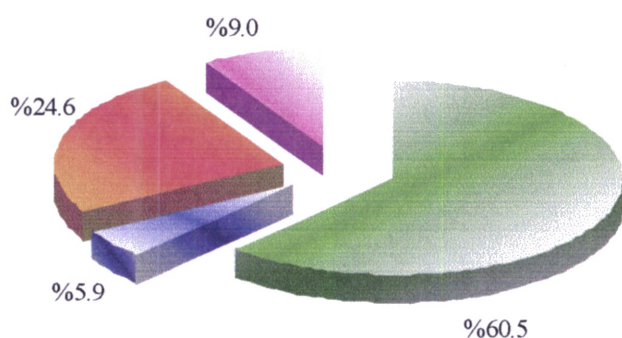
سنة 1985



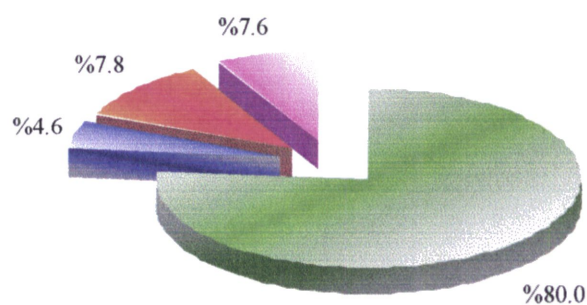
المسافرون بالتذاكر
الإشتراكات العمومية
النقل العرضي
التلاميذ والطلبة

تطور تركيبة مداخل المسافرين

سنة 2005



سنة 1995





نتائج الاستغلال

1- الإيرادات السنوية

الوحدة: ألف دينار

البيان	السنة	2004	2005	الفارق	(%)
بيع و إسداء خدمات		12515	12010	-505	-4
دعم الإستغلال		11649	12500	851	+7
إيرادات أخرى		656	886	230	+35
إيرادات التمويل		14	20	6	+43
جملة الإيرادات		24834	25416	582	+2

مقارنة بالسنة الماضية نلاحظ تحسنا لجملة الإيرادات و ذلك بنسبة 2 % وهذا راجع بالأساس إلى تطور قيمة منحة الاستغلال بنسبة 7 % و إلى تحسن إيرادات الاستغلال الأخرى.

1-1 مداخل الخدمات المسداة من قبل الشركة

الوحدة: ألف دينار

المداخل حسب الصنف	2004	2005	الفارق	(%)
الإشتراكات المدرسية	3108	2961	-147	-5
التذاكر	7547	7437	-110	-1
الإشتراكات العمومية	1120	1023	-97	-9
النقل العرضي	740	589	-151	-20
الجملة	12515	12010	-505	-4

تقلصت المداخل الذاتية للشركة و يعزى هذا الانخفاض إلى عدة عوامل من أهمها:

- ❖ التأخير الحاصل في اقتناء معدات النقل حيث لم يتم اقتناء الحافلات المبرمجة لسنة 2005.
- ❖ تطور عدد المسافرين من تلاميذ وطلبة بنسبة 6 % مما أثر سلبا على تطور المنقولين بتعريفه عادية والذين يوفرهم الجزء الأكبر من المداخل الذاتية للشركة (76 %) و ذلك نتيجة إعطاء الأولوية المطلقة للنقل المدرسي والجامعي على حساب الخطوط التجارية.
- ❖ تقلص حصة الحافلات في ميدان نقل المسافرين نظرا لما يشهده قطاع سيارات الأجرة و التاكسي من تطور من حيث عدد الرخص، هذا إلى جانب المنافسة غير الشريفة .

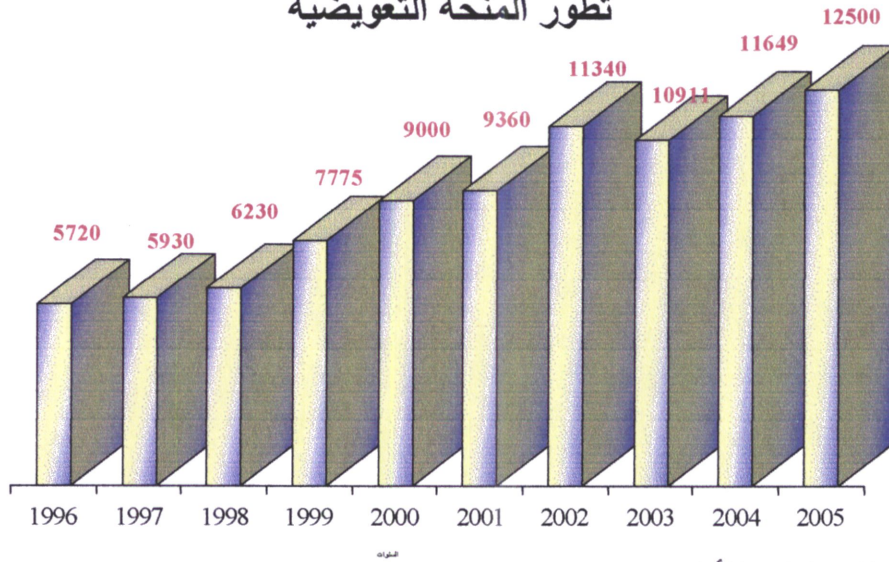


شركة الفارابي

2-1 دعم الاستغلال

إن أهم ما يلاحظ ضمن جدول الإيرادات السنوية ارتفاع قيمة منحة الإستغلال ب 7 % إذ مرّت من 11649 ألف دينار سنة 2004 إلى 12500 ألف دينار سنة 2005 وقد أصبحت هذه المنحة تمثل 49 % من جملة الإيرادات

تطور المنحة التعويضية



3-1 الإيرادات الأخرى

يمكن حوصلة مختلف العناصر المكونة لهذه الإيرادات كالآتي:

الوحدة: ألف دينار

البيانات	2004	2005	الفارق	(%)
مداخل مختلفة	26,6	27,1	0,5	1,9
مبيعات منتجات متبقية	20,2	12,6	-7,6	-37,6
ايرادات الأنشطة الملحقة	1,7	7,7	6	-
ايرادات الورشة	0,6	0,8	0,2	33,3
مبيعات متصلة بتعديل محاسبي	0,1	6	5,9	-
ايرادات الإشهار	4	0	-4	-
انتاج ثابت	103,7	143,7	40	38,6
ايرادات الإستغلال الأخرى (دون منحة الإستغلال)	526,1	716,3	190,2	36,2
ايرادات الكراءات	36,6	39	2,4	6,6
منحة الإستثمار الجزء المسجل	385,6	677,1	291,5	75,6
استردادات على الإستهلاكات و المدخرات	103,9	0	-103,9	-
مكافآت الحضور	0	0,2	0,2	-
المجموع	656,4	887,1	230,7	35,1



شركة الفاروق

ارتفعت هذه الإيرادات بمبلغ قدره 231 ألف دينار وذلك نتيجة لارتفاع إيرادات الاستغلال الأخرى بـ 190 ألف دينار و قيمة الأعمال التي تقوم بها الشركة لصالحها بـ 40 ألف دينار.

4-1 إيرادات التمويل

بلغت هذه الإيرادات إلى غاية 2005-12-31 ما يقدر بـ 19700 دينار، مقابل 13500 دينار بالنسبة للسنة الفارطة، و يمكن تفصيل هذه الإيرادات كالآتي:

الوحدة: ألف دينار

البيان	السنة	2004	2005	الفارق	نسبة النمو (%)
إيرادات مادية		6.8	5	-1.8	-26.5
إيرادات المساهمات		6.7	12.2	5.5	+82.1
مداخل التوظيفات المالية		-	2.6	-	-
إيرادات مالية مرتبطة بتعديلات محاسبية		-	0.04	-	-
المجموع		13.5	19.8	3.7	+27.4

و يعزى هذا الارتفاع إلى استلام الشركة حصتها من الأرباح الموزعة من طرف نزل مرحبا (و التي تقدر بـ 5940 ديناراً) و إلى تحسن إيرادات التوظيفات المالية.

2- الأعباء السنوية

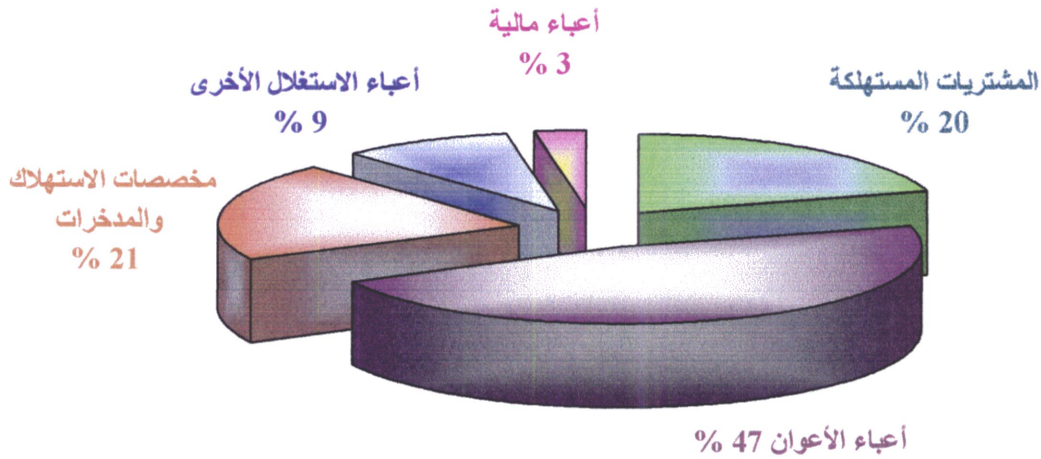
الوحدة: ألف دينار

البيانات	2004	2005	الفارق	%
أعباء الإستغلال	25008	26074	1066	+4
مشتريات التموينات المستهلكة	5117	6072	955	+19
أعباء الأعوان	12962	13912	950	+7
مخصصات الإستهلاك و المدخرات	6929	6090	-839	-12
أعباء الإستغلال الأخرى	2445	2749	303	+12
أعباء مالية	893	807	-86	-10
جملة الأعباء	28346	29630	1283	+5



شركة الشمال

بالرغم من الضغط عليها ، سجلت الأعباء السنوية ارتفاعا يقدر بـ 1283 ألف دينار ناتجا بالأساس عن نمو أعباء الاستغلال والتي تمثل 88 % من جملة الأعباء خلال سنة 2005 .



1-2 أعباء الإستغلال

1-1-2 مشتريات التموينات المستهلكة

الوحدة: 1000د

البيانات	2004	2005	الفارق	(%)
مشتريات محروقات	3414	4211	797	23
تغيير مخزون المحروقات	24	40	16	67
المحروقات المستهلكة	3390	4171	781	23
مشتريات زيوت	149	189	40	27
تغيير مخزون الزيوت	9	16	7	78
الزيوت المستهلكة	140	173	33	24
مشتريات قطع غيار	867	899	32	4
تغيير مخزون قطع غيار	-68	-2	66	-97
قطع غيار مستهلكة	935	901	-34	-4
مشتريات اطارات مطاطية	273	405	132	48
تغيير مخزون المطاط	-2	15	17	-
المطاط المستهلكة	275	390	115	42
مشتريات ادوات مكتبية	74	86	12	16
تغيير مخزون الأدوات المكتبية	4	-6	-10	-
الأدوات المكتبية المستهلكة	70	92	22	31
ملابس	193	156	-37	-19



شركة الفارطة

-	5	0	-5	تغيير مخزون الملابس
-21	-42	156	198	الملابس المستهلكة
+31	8	34	26	استهلاكات الماء
+14	1	8	7	استهلاكات الغاز
+40	14	49	35	استهلاكات الكهرباء
+33	1	4	3	أجهزة صناعية صغيرة
+55	18	51	33	مشتريات مختلفة
-	32	44	12	مشتريات مرتبطة بتعديل محاسبي
-	7	0	-7	تعديل محاسبي
+19	956	6073	5117	المجموع

إن ارتفاع مشتريات التموينات المستهلكة بمبلغ قدره 955 ألف دينار مرده أساسا الزيادة في استهلاك الوقود نتيجة الزيادة في الأسعار و ارتفاع عدد الكيلومترات المقطوعة.

2-1-2 أعباء الأعوان :

تمثل تكاليف اليد العاملة خلال سنة 2005 نسبة 47 % من جملة الأعباء ، و قد سجلت تطورا يقدر ب 7% مقارنة بالسنة الفارطة ، نتيجة الزيادات في الأجور وفق القانون الأساسي و الانتدابات و الترقيات التي قامت بها الشركة خلال السنة المنقضية .

3-1-2 مخصصات الإستهلاك و المدخرات:

قدرت هذه الأعباء إلى غاية 2005/12/31 ما يقدر ب 6090 ألف دينار مقابل 6929 بالنسبة للسنة الفارطة، و تتكون أساسا من:

- مخصصات استهلاك الأصول الثابتة: 5531 أد خلال سنة 2005 مقابل 5647 أد سنة 2004، و يعود هذا التراجع الذي يمثل 2 % إلى التأخير الحاصل في انجاز برنامج إقتناءات وسائل نقل الإستغلال الخاص بسنة 2005 .

- مخصصات المدخرات: عرفت خلال سنة 2005 تراجعا ملحوظا لتصبح إجماليا مع نهاية السنة الحالية 558 أد مقابل 1281 أد سنة 2004 .



شركة التأسيس

2-2 أعباء الإستغلال الأخرى

بلغت هذه الأعباء في 31/12/2005 ما قيمته 2749 أد مقابل 2445 أد في 31/12/2004

و يمكن تفصيل هذه الأعباء كالآتي:

الوحدة: 1000د

البيانات	2004	2005	الفارق	(%)
كراءات وأعباء الكراءات	11,1	18,8	7,7	+69,8
أعباء التأمين	1196,2	1266,2	70,0	+5,8
صيانة و إصلاحات و تنظيف	352,8	420,2	67,4	+19,1
دراسات و بحوث	96,1	119,3	23,2	+24,2
أتعاب	62,5	152,0	89,5	-
اشهار ونشريات وعلاقات عامة	31,4	31,8	0,4	+1,1
منح و هبات	114,0	102,9	-11,2	-9,8
أعباء النقل و السفرات	2,1	2,5	0,4	+19,8
أعباء البريد و الهاتف	48,0	43,0	-5,0	-10,3
خدمات بنكية	25,0	115,0	90,0	-
أداءات و ضرائب	500,4	471,3	-29,0	-5,8
مكافآت الحضور	5,6	5,6	0,0	0,0
جملة أعباء الإستغلال	2445,1	2748,6	303,5	+12,4

رغم الضغط على بعض الأعباء ، سجلت أعباء الاستغلال الأخرى ارتفاعا بقيمة 303 ألف دينار مرده أساسا ارتفاع الخدمات الخارجية (خاصة بعد ارتفاع تكاليف التأمين ب 6% وارتفاع تكاليف الصيانة و الإصلاحات الخارجية ب 31 %) كما تجدر الإشارة في هذا الصدد إلى ارتفاع الخدمات البنكية مقابل عمولات بنكية و تكفل البنك بسند دفع للشركة التونسية لصناعة السيارات بقيمة 92 أد .



شركة النقل

3-2 الأعباء المالية

بلغت هذه الأعباء 807 أد إلى غاية 2005/12/31 مقابل 893 أد سنة 2004 و تتضمن هذه

الأعباء أساسا الفوائض الموظفة على القروض:

الوحدة: 1000د

الأعباء المالية	2004	2005	الفارق	نسبة النمو
فوائد القروض و الديون	856	754	-102	-12
فوائد الحسابات الجارية	37	53	16	+42
أعباء مالية مرتبطة بتعديلات محاسبية	0	0.1	0	-
المجموع	893	807	-86	-10

3- النتيجة

الوحدة: 1000د

البيانات	2004	2005	الفارق	نسبة النمو
جملة الإيرادات السنوية	24834	25416	582	+2
جملة الأعباء السنوية	28346	29629	1283	+5
الأرباح العادية الأخرى	26	279	253	-
خسائر العادية الأخرى	46	22	-24	-53
أداء على الأرباح	2	13	11	-
النتيجة	-3534	-3969	-435	-12

❖ سجلت الأرباح العادية الأخرى ما قدره 278 أد خلال سنة 2005 مقابل 26 أد مسجلة ارتفاعا بما قدره 253 أد مرده أساسا الربح الناتج عن التفويت في مستودع المهديّة لفائدة الوكالة الفنية للنقل البري بما قيمته 247 أد(كقسط أول)، و فيما يلي البيانات الخاصة بحساب الإيرادات العادية الأخرى:

الوحدة: 1000د

البيانات	2004	2005	الفارق	(%)
أرباح استثنائية	25,7	31,2	5,5	+21,2
أرباح صافية على التفويت	0,0	247,3	247,3	-
الأرباح العادية الأخرى	25,7	278,4	252,7	+983,0



شركة الفارابي

❖ تقلصت الخسائر العادية الأخرى خلال سنة 2005 حيث سجلت 22 أد مقابل 45 أد خلال سنة 2004 مسجلة تراجعاً بنسبة 53 % . و فيما يلي تفاصيل هذا الحساب:

الوحدة: 1000د

البيانات	2004	2005	الفارق	نسبة النمو (%)
خطايا و غرامات مالية	2,4	0,0	-2,4	-99,6
خسائر استثنائية	42,3	20,8	-21,5	-50,8
تخفيض في القيمة	0,0	0,0	0,0	-29,4
خطايا على الإستغلال	0,7	0,7	0,0	-2,1
الأعباء العادية الأخرى	45,4	21,5	-23,9	-52,6

❖ الأداء على الأرباح : تجدر الإشارة إلى ارتفاع الأداءات المقطوعة على النتيجة المحاسبية حيث أصبحت تمثل 1 % من رقم المعاملات و بلغت 13 ألف دينار سنة 2005 مقابل 2 ألف دينار سنة 2004.

❖ النتيجة : إن تراجع مداخيل خدمات الشركة من ناحية و ارتفاع تكاليف الأجور والمحروقات بالخصوص. من ناحية أخرى. حالت دون التخفيض من خسائر الشركة و قد نتج عن العوامل المذكورة أعلاه. ارتفاع في مقدار النتيجة السلبية الصافية للسنة المحاسبية 2005 بالمقارنة مع السنة التي سبقتها حيث بلغت خسائر سنة 2005 ما قدره 3969 أد مقابل 3534 أد كخسائر مسجلة خلال سنة 2004 أي بزيادة قدرت ب 3.12 % .



شركة النقل

الموازنة العامة للسنة المحاسبية 2005

(1000 د)

2005	2004	الأموال الذاتية والخصوم	2005	2004	الأصول
1548	6238	الأموال الذاتية	17095	19398	الأصول غير الجارية
7914	7922	الخصوم غير الجارية	5528	6497	الأصول الجارية
13161	11736	الخصوم الجارية			
22623	25895	جملة الأموال الذاتية والخصوم	22623	25895	جملة الأصول الجارية

1- الأصول

1-1 الأصول غير الجارية

بلغ المجموع الصافي للأصول غير الجارية 17095 ألف دينار بتاريخ 31 ديسمبر 2005 مسجلا نسبة انخفاض تقدر ب 12 % مقارنة بنفس الفترة من السنة المحاسبية 2004 و بالإمكان حوصلة مختلف العناصر المكونة للأصول غير الجارية في الجدول التالي :

البيانات	الرصيد في 2005-12-31	الرصيد في 2004-12-31	الفارق
برمجيات إعلامية	52	47	5
أراضي	201	204	-3
بنايات	7700	7660	39
معدات نقل	48146	46387	1759
معدات صناعية	200	197	3
أدوات و معدات مكتبية	206	190	15
معدات إعلامية	563	528	34
آلات قطع التذاكر	1087	1087	0
آلات مراقبة السرعة	18	17	1
تجهيزات و تهيئة و تركيب	591	559	32
سندات مساهمة	264	264	0
ودائع و كفالات	2	2	0
أصول غير جارية في طور الإنشاء	94	94	0
المجموع	59124	57237	1887
استهلاكات و مدخرات الأصول غير الجارية	42029	37839	4190
المجموع الصافي	17095	19398	-2303



شركة النقل

• استهلاك الأصول الثابتة المادية و تخير المادية :

يبلغ إجمالي مخصصات الاستهلاك بتاريخ 31 ديسمبر 2005 ما قيمته 5531 أ د و قد استحوذت كالعادة الإستهلاكات المنشأة على وسائل النقل على القسط الأوفر و الذي بلغ 4870 أ د .
و فيما يخص مجموع الإستهلاكات المتراكمة فقد انتقل من 37613 أ د في 31 ديسمبر 2004 إلى 41803 أ د مع نهاية السنة المحاسبية 2005 .

2-1 الأصول الجارية

1-2-1 المخزونات

شهد حساب " المخزونات " حسب الجرد النهائي السنوي ارتفاعا بـ 64 أ د خلال سنة 2005 ليبلغ 709 أ د بعد أن كان 645 أ د في نفس الفترة من سنة 2004 .
و تنقسم المخزونات كما يلي :

الوحدة : 1000 د

البيان	الرصيد في 2005 -12- 31	الرصيد في 2004 -12- 31
مخزون قطع الغيار	515	517
مخزون المحروقات	119	78
مخزون الزيوت	37	21
مخزون العجلات المطاطية	22	7
مخزون الأدوات المكتبية	16	22
المجموع	709	645

2-2-1 الحرفاء و الحسابات المتصلة بهم

يتكون هذا العنصر من حسابات الحرفاء و الحسابات المتصلة بهم مباشرة أو غير مباشرة و يبلغ في نهاية السنة المحاسبية 2005 قيمة 2244 أ د مسجلا بالتالي ارتفاعا بـ 357 أ د عما كان عليه في ختام السنة المحاسبية الفارطة. هذا و قد ارتفعت من ناحيتها قيمة المدخرات المكونة لانخفاض قيمة الحرفاء المشكوك في إيفائهم من 1237 أ د بتاريخ 31 ديسمبر 2004 إلى 1492 أ د في نفس الفترة من السنة الحالية.



شركة الفارطة

2-1-3 أموال ذاتية أخرى

تراجع رصيد هذا العنصر خلال سنة 2005 ليبلغ مع نهاية السنة الحالية قيمة 5760 أد بعد أن كان يعد ب 6438 أد في نفس الفترة من السنة المحاسبية 2004 و يتمثل في المبلغ الصافي لمنح الاستثمار على البناءات و على وسائل نقل الإستغلال الذي لم يسجل بعد في قائمة النتائج والذي سيقع جدولته على السنوات المحاسبية اللاحقة بالرجوع إلى الكسب المتأتي من هذه المنح

2-1-4 النتائج المؤجلة

شهد حساب " النتائج المؤجلة" تراجعاً ملحوظاً خلال سنة 2005 ليصبح بالتالي رصيدها سلبياً ب 1227 أد مع نهاية السنة المحاسبية الحالية بعد أن كان رصيده إيجابياً ب 2351 أد في نفس الفترة من سنة 2004.

و يعود هذا التراجع إلى خصم خسارة السنة الفارطة و المقدرة ب 3578 أد من رصيد النتائج المؤجلة بتاريخ 31 ديسمبر 2004.

2-2 الخصوم غير الجارية

تبلغ قيمة الخصوم غير الجارية و التي لم تحن بعد آجال تسديدها 7914 أد و ذلك مقارنة ب 7922 أد في ختام السنة المحاسبية 2004 . و تتمثل هذه الخصوم في :

2-2-1 مدخرات للمخاطر و الأعباء

يبلغ رصيد هذا الحساب في ختام السنة المحاسبية 2005 قيمة 303 أد و يمثل المبلغ المقرر دفعه من طرف شركة النقل بالساحل كتعويض للركاب المتضررين من حادث قربص على إثر صدور قرار المحكمة الابتدائية بقرمبالية.

2-2-2 القروض

تبلغ الآجال طويلة المدى على قروض المزددين و القروض البنكية و التي لم تحن بعد آجال تسديدها بتاريخ 31 ديسمبر 2005 قيمة 7611 أد و ذلك مقارنة ب 7922 أد في ختام السنة المحاسبية الفارطة.



شركة القابضة

3- الخصوم الجارية :

شهد مجموع "الخصوم الجارية" زيادة ب 1426 أد خلال سنة 2005 ليبلغ رصيده الصافي في نهاية السنة 13161 أد و يمكن تفصيله كالآتي :

3-1 المزودون و الحسابات المتصلة بهم :

يبلغ إجمالي هذا العنصر بتاريخ 31 ديسمبر 2005 قيمة 5761 أد مقارنة ب 6285 أد في نفس الفترة من السنة المحاسبية 2004 و ينقسم كالآتي :

- مزودو الاستغلال = 2183 أد
- مزودو الاستغلال -أوراق للدفع = 1759 أد
- مزودو أصول ثابتة-أوراق للدفع = 1784 أد
- مزودون-فواتير لم تصل = 35 أد

3-2 الخصوم الجارية الأخرى :

قدر مبلغ "الخصوم الجارية الأخرى" في ختام السنة المحاسبية 2005 ب 4953 أد مقابل 3241 أد في نفس الفترة من سنة 2004

3-3 مساعدات بنكية و خصوم مالية أخرى :

يقدر إجمالي المساعدات البنكية في ختام السنة المحاسبية 2005 ب 434 أد و ذلك مقارنة ب 409 أد في نفس الفترة من السنة المحاسبية 2004 .



التحليل المالي باعتماد المؤشرات

1- مؤشرات الهيكلية

- مؤشر المال المتداول

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
الأموال الذاتية + الخصوم غير الجارية مجموع الأصول غير الجارية	%82	%79	%78	% 73	% 55

تواصل تراجع هذا المؤشر خلال الخمس سنوات الأخيرة و خاصة خلال السنة المحاسبية 2005 حيث أصبحت الأموال الثابتة لا تغطي إلا 55 % من الأصول غير الجارية و هذا راجع بالأساس إلى حجم الخسائر المتراكمة التي تكبدتها الشركة مما أدى إلى اللجوء إلى الخصوم الجارية لتمويل 45 % المتبقية من الأصول غير الجارية .

- نسبة التداين

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
مجموع الخصوم مجموع الأصول	% 69	% 73	% 78	% 76	% 93

لقد أصبحت أصول الشركة ممولة بنسبة 93% بواسطة ديون قصيرة و متوسطة المدى مسجلة ارتفاعا بنسبة 17 % عما كانت عليه في نهاية سنة 2004 .

- مؤشر السيولة المصغرة

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
(الأصول الجارية-المخزون) الخصوم الجارية	% 52	% 52	% 51	% 50	% 37

تراجع هذا المؤشر خلال الخمس سنوات الأخيرة، وهذا راجع إلى تفاقم الديون القصيرة المدى مما جعل مستحقات الشركة لا تغطي إلا جزءا من تلك الديون لا يتعدى 37%.



شركة النقل

لقد تأثر الوضع المالي للشركة و تراجع مستوى سيولتها من جراء النتائج السلبية المسجلة خلال

السنوات الأخيرة

2- مؤشرات الاستغلال

- إنتاجية العمال (بدون اعتبار منحة التعويض)

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
رقم المعاملات (بدون اعتبار منحة التعويض)	0.97	1.01	1.01	0.94	0.86
نفقات الأعوان					

انخفض هذا المؤشر بـ 8 % مقارنة بسنة 2004 ويرجع هذا بالأساس لانخفاض مداخيل النشاط

من ناحية و ارتفاع أعباء الأعوان من ناحية أخرى.

- إنتاجية العمال (باعتبار منحة التعويض)

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
رقم المعاملات (باعتبار منحة التعويض)	1.7	2.0	1.9	1.8	1.8
نفقات الأعوان					

بقي هذا المؤشر على ما كان عليه سنة 2004 . أي في حدود 1.8، و يرجع ذلك إلى التحسن

الحاصل في منحة التعويض.

- إنتاجية الأصول (بدون اعتبار منحة التعويض)

السنة	2001	2002	2003	2004	2005
رقم المعاملات (بدون اعتبار منحة التعويض)	0.57	0.57	0.45	0.47	0.53
مجموع الأصول					

سجل هذا المؤشر تحسنا طفيفا خلال سنة 2005 مقارنة مع سنة 2004 حيث أصبح رقم

المعاملات يغطي 53 % من مجموع الأصول.



شركة الشمال

4- النشاط

التقديرات	الإنجاز	الفارق
20785	18893	-1892
2848	2702	-146
64485	62861	-1624
16005	13741	-2264
90000	86078	-3922

5- حساب الاستغلال

(1000 دينار)

التقديرات	الإنجاز	الفارق	
13 770	12 010	-1 760	مداخل النشاط
50	887	837	مداخل أخرى
0	12 500	12 500	دعم الاستغلال
350	298	-52	موارد أخرى
14 170	13 195	-975	جملة الموارد (بدون اعتبار المنحة)
5 530	6 072	542	شراءات مستهلكة
13 725	13 912	187	أعباء الأعوان
5 960	6 090	130	مخصصات الاستهلاك والمدخرات
3 342	3 590	248	أعباء الاستغلال الأخرى
28 557	29 664	1 107	جملة الأعباء
-14 387	-16 469	-2 082	نتيجة الاستغلال (بدون اعتبار منحة التعويض)

لقد أفرزت النتائج المالية لسنة 2005 عن فوارق بالمقارنة مع النتائج المنتظرة بالميزانية التقديرية لنفس السنة وشملت هذه الفوارق بالخصوص:

- ❖ مداخل النشاط: انخفضت هذه المداخل بنسبة 12.8 % عما كان منتظرا بالميزانية بسبب انخفاض مداخل المسافرين العاديين.
- ❖ الشراءات المستهلكة: سجلت هذه النفقات زيادة قدرها 542 أد. أي ما يساوي 9.8 % عما كان منتظرا بالميزانية التقديرية وذلك خاصة نتيجة لارتفاع أسعار المحروقات.



إنجازات الشركة

خلال المخطط العاشر 2002-2006

انطلاقاً من برنامج العمل الذي وضعتة الشركة و الذي يغطي كامل فترة المخطط العاشر للتنمية ركزت الشركة عملها خلال الفترة المنقضية من المخطط المذكور على المحاور التالية :

• تحسين وتطوير خدمات الشركة

• تحسين ظروف العمل داخل إدارات و ورشات الشركة

• النهوض بطرق التصرف بالمؤسسة و تعصيرها

و فيما يلي لمحة عما أنجز و عما ينتظر إنجازها في هذه الميادين :

- **تحسين الخدمات :** عملت الشركة في هذا المجال على تجديد أسطولها وتطويره. حيث تم اقتناء 73 حافلة مزدوجة و 4 حافلات مكيفة بعنوان الثلاث سنوات الأولى من المخطط العاشر. وكان من المنتظر أن تضاف إليها 30 حافلة أخرى بعنوان سنة 2005 إلا أن بعض الصعوبات المتعلقة أساساً بإجراءات التوريد حالت دون الحصول على هذه الحافلات خلال السنة المعنية و ينتظر أن تقتني الشركة الحافلات المذكورة خلال سنة 2006 و ذلك إضافة إلى 50 حافلة أخرى مبرمجة لنفس السنة. وقد بلغ الثمن الجملي للاستثمارات المنجزة في معدات النقل منذ سنة 2002 وإلى نهاية سنة 2005 ما قدره 14878 ألف دينار. وهكذا يتطور أسطول الشركة ليكون في حدود 282 حافلة في موفى سنة 2005 مقابل 269 حافلة عند انطلاق المخطط العاشر. أي أن نسبة التطور قد بلغت 5% و هي نسبة غير كافية لمجابهة الطلبات المتزايدة في النقل المدرسي والجامعي بالجهة و الذي تطور من 54912 مشتركاً خلال السنة الدراسية 2001-2002 إلى 70568 بالنسبة للسنة الدراسية الحالية (2005-2006) أي بزيادة تقدر بـ 28.5%. مع العلم و أن توقعات برنامج العمل عند نهاية نفس الفترة تضمنت 310 حافلات و 73250 مشتركاً من التلاميذ والطلبة. والمؤمل أن يتم تدارك ضعف عرض الشركة خلال السنة الأخيرة من المخطط العاشر.



شركة القابلية

كما قامت الشركة ببناء وكالة تجارية بمدينة سوسة شارع سانغور وفتحت بها تسع شبابيك مجهزة بالإعلامية تقوم ببيع اشتراكات النقل و تسليمها في الحين ابتداء من غرة سبتمبر 2003. و جهزتها بآلة إلكترونية لتنظيم الأولوية وركزت بها جهازا يسمح بالدفع بواسطة البطاقة البنكية.

كما شهدت الفترة المنقضية من المخطط العاشر إتمام برنامج تعهد وصيانة مستودعات المنستير و المكنين و جمال و بناء مستودع سوسة حيث ينتظر أن يتم تجهيزه في أواخر سنة 2006، كما ينتظر أن تشهد سنة 2006 انطلاق أشغال مستودعي المهدية و الجم و فرع المكنين و ستعمل الشركة على تذليل الصعوبات التي تعترضها في سبيل اقتناء قطعة أرض ستقيم عليها فرع النفيضة تلك المنطقة التي ستشهد في السنوات القليلة القادمة نهضة اقتصادية كبيرة باعتبار المشاريع الهامة المبرمجة بالجهة (المطار الدولي و ميناء المياه العميقة و المنطقة الصناعية)

- **تحسين ظروف العمل والعناية بالجودة والسلامة :** إضافة إلى الوكالة التجارية والمستودعات والورشات المذكورة أعلاه تم بناء مقر اجتماعي جديد بسوسة جهز بأحدث التجهيزات والتقنيات الإعلامية و تجمعت به المصالح الإدارية المركزية للشركة منذ شهر أكتوبر 2003، كما شهدت سنة 2005 عناية خاصة بالسلامة و الجودة حيث تم إنجاز عدة أعمال تنظيمية و تحسيسية و تشجيعية ترمي إلى تغيير العقليات وترسيخ سلوك الجودة في خدمات الشركة

- **تطوير طرق التصرف :** سعيا من الشركة إلى النهوض بالطرق التي تعتمد عليها في التصرف و إلى تعصيرها. قامت بإعداد هيكل تنظيمي جديد يتماشى والطرق الحديثة في التصرف وقد صادقت عليه سلطة الإشراف و صدر في شأنه أمر تحت عدد 176 بتاريخ 26 جانفي 2005 و قد شرع في التطبيق التدريجي لذلك الهيكل بالتوازي مع توفر الإمكانيات البشرية و الخبرة الضرورية. أما في ميدان الإعلامية فقد أوشك البرنامج الذي انطلق منذ سنة 2001 على النهاية حيث تم اقتناء المعدات اللازمة ووضعت التطبيقات و تم تركيز شبكة إعلامية تربط بين كل فروع الشركة وشرع في استغلالها وسيختتم هذا المشروع بتطبيق المحاسبة التحليلية التي تسلمتها الشركة منذ شهر فيفري 2006 و هي في طور التجربة.



شركة القابلية

و فيما يلي بعض الإحصائيات المتعلقة بالإنجازات و النتائج المتحصل عليها خلال الأربع

سنوات الأولى من المخطط العاشر للتنمية:

المعطيات	2002	2003	2004	2005
عدد الأعوان	941	954	995	1015
عدد الحافلات في آخر السنة	269	292	278	282
البقاع المعروضة في آخر السنة	35560	39520	37565	38765
معدل سن الأسطول في آخر السنة	5 س 6 ش	5 س 6 ش	6 س 1 ش	6 س 5 ش
الاستثمارات (أ.د.)	5 799	9 843	4 392	3231
المسافات المقطوعة (1000 كم)	18839	18971	18608	18893
العدد الجملي للمسافرين	74 921	80 605	83 025	86078
عدد المسافرين العاديين (1000 م)	17 029	15 796	14562	13 741
عدد المسافرين من التلاميذ والطلبة (1000م)	49190	55847	59263	62861
مجموع المداخل (أ.د.)	23 675	23 569	24860	25695
رقم المعاملات (أ.د.)	12028	12220	12515	12010
القيمة المضافة (أ.د.)	17721	16921	17764	17107
مجموع إيرادات الاستغلال (أ.د.)	23 612	23 442	24 821	25397
مجموع أعباء الاستغلال (أ.د.) منها :	24 172	24 504	27 453	28822
مشتريات التموينات المستهلكة (أ.د.)	4335	4794	5117	6072
الأجور الموزعة (أ.د.)	11 901	12 054	12 962	13912
مخصصات الإستهلاك و المدخرات	5904	5457	6929	6090
النتيجة الصافية (أ.د.)	-1460	-1733	-3578	-3969



شركة النقل

2005	2004	2003	2002	مؤشرات
-0.058	-0.047	-0.021	-0.012	مردودية الأصول الثابتة نتيجة الاستغلال / الأصول الثابتة الخام
5.113	1.28	1.73	1.29	نسبة المديونية ديون متوسطة وطويلة المدى / الأموال الذاتية
-7634	-5283	-4 537	-3 393	المال المتداول (أ.د)
%42	%46	%50	%50	نسبة تغطية التكاليف بالموارد الذاتية

مؤشرات تخص الموارد البشرية

4.9%	4.7%	3.7%	3.7%	نسبة التأطير (%) عدد الإطارات / عدد الأعوان
11.2	10.1	9.3	7.1	نسبة الغيابات (%)
2.6	2.4	2.5	2.4	عدد أعوان الاستغلال بالنسبة للحافلة الواحدة

- مؤشرات فنية

87%	82%	86%	86%	نسبة الاستعمال المتاحة للحافلات
-----	-----	-----	-----	---------------------------------

مؤشرات تتعلق بنوعية الإنتاج

85	85	85	75	- العدد الجملي للمسافرين/ عدد الأعوان (1000م)
4.1	3.6	3.3	3.5	عدد العملة بالنسبة للحافلة الواحدة

أما الصعوبات التي تلاحقها الشركة حاليا فهي مالية بالخصوص إضافة إلى نقص في معدات النقل و في أعوان الاستغلال و الصيانة حيث يؤمل أن يقع التغلب عليها خلال سنة 2006.