

Tunis le, 1^{er} juin 2017

Monsieur le Président du Conseil du Marché Financier

Objet : dépôt de documents

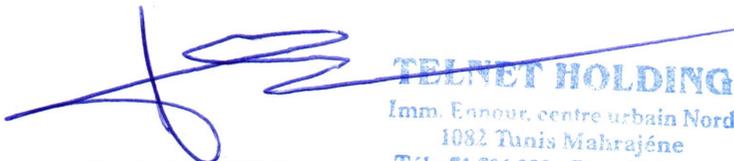
Cher Président,

Dans le cadre de l'accomplissement des formalités juridiques rentrant dans le cadre de l'application du dispositif réglementaire du marché financier, nous avons l'honneur de vous transmettre :

1. Le rapport annuel sur la gestion de l'exercice 2016 ;
2. Les états financiers individuels de l'exercice 2016 ;
3. Le tableau des soldes intermédiaires de gestion 2016 ;
4. Le tableau de passage des charges par nature aux charges par destination 2016 ;
5. Les rapports des CAC sur les états financiers individuels de l'exercice 2016 ;
6. Les états financiers consolidés de l'exercice 2016 ;
7. Le rapport des CAC sur les états financiers consolidés de l'exercice 2016 ;
8. L'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2017 ;
9. Le projet de résolutions proposées par le Conseil d' Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire ; et
10. Le document d'information en vue de l'assemblée Générale Ordinaire conformément à l'annexe n°3 du CMF.

Les copies électroniques des documents ci hauts mentionnés vous ont été transmises par mail à l'adresse suivante : dif@cmf.tn .

Je vous prie de bien vouloir de nous accuser réception de ces documents et vous prie, cher Monsieur le Président du Conseil du Marché Financier, d'agréer mes salutations les plus respectueuses.



TELNET HOLDING
Imm. Ennour, centre urbain Nord
1082 Tunis Mahrajène
Tél.: 71 706 922 - Fax : 71 706 939

Lamjed BEN HAMIDA
Directeur des Affaires Financières
Responsable Chargé de l'information

C.M.F. - Courrier - Arrivés	
N°	Date
3487	02/6/17
A	DESTINATAIRE
9	DIF



www.groupe-telnet.net

CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE

EXERCICE 2016

Responsable chargé de l'information

Monsieur Lamjed BEN HAMIDA

Directeur des Affaires Financières

Rue du Lac Lemane Les Berges du Lac - 1053 Tunis

Tél. : [+216] 71 860 233 *** Fax : [+216] 71 860 069

lamjed.benhamida@groupe-telnet.net

PRESENTATION DE LA SOCIETE

◇ DENOMINATION SOCIALE : TELNET HOLDING

◇ FORME JURIDIQUE : Société Anonyme

◇ OBJET SOCIAL : (article 2 des statuts)

La société a principalement pour objet :

- Toutes prises d'intérêts et de participations dans toutes sociétés et entreprises tunisiennes ou étrangères et ce, sous quelque forme que ce soit, notamment par la souscription ou l'acquisition de toutes valeurs mobilières, parts d'intérêts ou autres droits sociaux.

- La participation directe ou indirecte à des sociétés pouvant se rattacher à l'un des objets précités, par voie de création de sociétés nouvelles, tunisiennes et/ou étrangères, d'apports, de commandite, de souscriptions, achats de titres ou droits sociaux, fusion, alliance, association en participation ou de prise ou de dation ou en gérance de tous biens ou droits ou autrement ; et

- Généralement, toutes opérations financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou susceptibles d'en faciliter la réalisation, l'exploitation ou le développement.

Le tout, tant pour elle-même, que pour le compte de tiers en participation, sous quelque forme que ce soit, notamment par voie de création de société, de souscription, de commandite, de fusion ou d'absorption, d'avance de fonds, d'achats ou de ventes de titres et droits sociaux, de cession ou locations de tout ou partie de ses biens et droits mobiliers ou immobiliers.

◇ CAPITAL SOCIAL :

Le capital actuel s'élève à onze millions vingt-huit mille (11.028.000) dinars tunisiens divisé en onze millions vingt-huit mille (11.028.000) actions nominatives d'un dinar (1) tunisien chacune libérées intégralement.

◇ SIEGE SOCIAL :

Immeuble Ennour Centre Urbain Nord Tunis - 1082 Tunis Mahrajene - Tunisie.

◇ CONSEIL D'ADMINISTRATION :

◇ Membre	Fonction	Mandat
M. Sami KHOUJA (*)	Président (**)	2016-2017-2018
M. Mohamed FRIKHA (*)	Administrateur	2016-2017-2018
Le Consortium Tuniso-Koweitien de Développement « C.T.K.D » (*)	Administrateur	2016-2017-2018
M. Jean-Jacques VAN DER SLIKKE (*)	Administrateur	2016-2017-2018
M. Mohamed Adel GRAR (*)	Administrateur (***)	2016-2017-2018

(*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 juin 2016.

(**) Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 17 juin 2016.

(***) Représentant des petits porteurs.

◇ COMITE EXECUTIF :

Membre	Fonction dans le groupe	Ancienneté
M. Mohamed FRIKHA	Directeur Général	22 ans
M. Lotfi ZGHAL	Chef Département Technologies et Systèmes	21 ans
M. Kamel ACHOUR	Chef Département Mécanique	10 ans
Mme. Ines SELAMI	Directeur des Ventes et Communication	20 ans
M. Lamjed BEN HAMIDA	Directeur des Affaires Financières	18 ans
M. Chokri FOURATI	Directeur Contrôle de Gestion	8 ans

◇ COMMISSAIRES AUX COMPTES :

Nom et Prénom	Titre	Mandat
M. Slaheddine ZAHAF (*)	Expert-comptable membre de l'ordre des experts comptables de Tunisie	2016-2017-2018
La société FMBZ KPMG Tunisie (*)	Expert-comptable membre de l'ordre des experts comptables de Tunisie	2016-2017-2018

(*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 juin 2016.

◇ **DATES CLES :**

- ⇒ **1994 :** Création de la société sous la dénomination : TELECOM NETWORKS ENGINEERING en abrégé « TELNET » ;
- ⇒ **1995 :** Premier contrat signé avec un groupe international: La SAT, filiale de SAGEM ;
- ⇒ **1996 :** Création des filiales Data BOX et de TELNET INCORPORATED ;
- ⇒ **1997 :** Spécialisation dans les développements offshore au profit de grands groupes internationaux ;
- ⇒ **1998 :** Certification ISO 9001 pour le système de management de la qualité ;
- ⇒ **2001 :** Obtention du Prix de l'innovation auprès de la chambre Tuniso- Française de commerce et d'industrie ;
- ⇒ **2002 :** Acquisition d'un nouveau siège High-Tech, au Centre Urbain Nord à Tunis ;
- ⇒ **2004 :**
 - Internationalisation : implantation en France de la filiale TELNET CONSULTING ;
 - Xème anniversaire ;
- ⇒ **2006 :**
 - Certification niveau 5 selon le modèle CMMi ;
 - Implantation au Pôle Technologique El Ghazala via la filiale TELNET TECHNOLOGIES;
- ⇒ **2007 :**
 - Création de la filiale PLM SYSTEMS ;
 - Implantation à Sfax via le 2^{ème} site de la filiale TELNET TECHNOLOGIES;
- ⇒ **2008 :**
 - Création de la Joint-Venture «Altran Telnet Corporation» en association avec le groupe français ALTRAN ;
 - Accord de coopération avec le Commissariat à l'Énergie Atomique /MINATEC ;
- ⇒ **2009 :**
 - Installation dans le nouveau Techno-centre aux Berges du Lac ;
 - Conclusion d'un accord avec le Groupe SAFRAN dans les domaines de l'aéronautique, de la sécurité et des cartes à puces ;
 - Signature d'un accord-cadre avec Dassault Systèmes «PLM pour l'économie numérique en Tunisie» ;
 - Adhésion à l'Organisation Arabe des Technologies de l'Information et de la Communication (AICTO) ;
 - Adhésion au pôle de compétitivité français «SYSTEM@TIC Paris Région» ;
 - Création de deux nouvelles filiales : TELNET ELECTRONICS en Tunisie et Data BOX France en France ;
- ⇒ **2010 :**
 - Création de la plateforme de recherche LINKLAB en partenariat avec le C.E.A ;
 - Obtention « Award » de la Chambre de Commerce Tuniso-Américaine ;
 - Obtention de la certification ISO 9001 version 2008 de Data BOX ;
 - Lancement du projet d'introduction de la société TELNET HOLDING en bourse.
- ⇒ **2011 :**
 - Election de TELNET CONSULTING en tant que membre du Directoire de SYSTEM@TIC Paris-Région ;
 - Obtention du projet « CAREBOX » du label du pôle de compétitivité SYSTEM@TIC Paris-Région ;
 - Invitation de TELNET HOLDING à « The New Tunisia's Investment Conference » tenue à Tunis ;
 - Participation de TELNET HOLDING au salon de l'UIT à Genève pour la présentation de son savoir-faire « Produit » ;
 - TELNET HOLDING signe une lettre d'intention pour la mise en place d'une structure commune d'ingénierie produit avec Lacroix Electronique ;
 - Admission au marché principal de la cote de la Bourse des valeurs Mobilières de Tunis de la société TELNET HOLDING ;
 - Tenue de la première Assemblée Générale Ordinaire de TELNET HOLDING ouverte au public ;
 - Nouvelle implantation à l'étranger :
 - TELNET GmbH en Allemagne « Münchner Technologie Zentrum » ;
 - TELNET NORTH AMERICA aux U.S.A «Technology park of Houston »;
 - TELNET MIDDLE EAST « T.M.E » aux Emirats Arabes Unis « Hamriyah Free Zone » ;
- ⇒ **2012 :**
 - Prise de participation de la société TELNET HOLDING dans le capital social de la compagnie aérienne SYPHAX AIRLINES ;
 - Participation au salon Embedded World 2012 à Nuremberg ;
 - Lancement du projet « MINIATEC de TELNET » au Parc Technologique El Ghazala et inauguration des tours d'innovation ;
 - La filiale Data BOX, a obtenu du constructeur Polycom le prix «Meilleur Partenaire pour la région MENA» durant le salon GITEX 2012 à Dubai et le certificat «POLYCOM PLATINUM» ;
 - La filiale Data BOX a obtenu le prix « Pinnacle Award 2012 » du constructeur Digium sur l'Afrique ;

⇨ 2013 :

- Signature d'un important contrat entre la filiale TELNET GmbH et la société Lufthansa Systems pour la mise en place d'un réseau IP MPLS en Afrique ;
- Constitution d'une nouvelle filiale dénommée « TELNET INNOVATION LABS »;
- Mise en place d'un plateau de développement pour le compte de l'équipementier TREVES avec la filiale PLM SYSTEMS ;
- La filiale PLM SYSTEMS renforce sa relation de partenariat avec DASSAULT SYSTEMES en tant que V.A.R unique pour la fourniture et le support des solutions PLM dédiées aux industries Aéronautique, Automobile, Energie et Biens de Consommation ;
- La filiale Data BOX a obtenu pour la 2^{ème} année consécutive le prix du meilleur partenaire de Polycom sur la région Afrique/Moyen Orient lors du salon «GITEX 2013» qui a lieu à Dubaï ;

⇨ 2014 :

- La filiale Data BOX obtient le prix de Digium « 2014 Pinnacle Partner Award » ;
- La filiale Data BOX participe pour la 3^{ème} fois aux « tech.days » de Microsoft ;
- Tenue d'une communication financière au Techno-centre ;
- Participation du groupe TELNET HOLDING au Workshop Elgazala Innovation Day (EID`2014) ;
- Participation du groupe TELNET HOLDING au Workshop Data BOX / Adtran ;
- Nomination de M. Raouf CHEKIR en tant que Directeur Général de la société TELNET HOLDING S.A ;
- Maintien de la certification ISO 9001 Version 2008 ;
- XX^{ème} anniversaire ;

⇨ 2015 :

- Visite de Mr. Shaesub LEE, Directeur du Secteur de normalisation à l'UIT ;
- Participation du groupe au salon Embedded World 2015, à Nuremberg ;
- Nomination de M. Mohamed FRIKHA en tant que Président du Conseil d'administration de la société TELNET HOLDING S.A ;
- La filiale Data BOX est désignée l'unique partenaire « Oracle ». ;
- La filiale Data BOX a obtenu la certification EN 9100 : 2009 ;

⇨ 2016 :

- Nomination de M. Sami KHOUAJA en tant que Président du Conseil d'administration de la société TELNET HOLDING S.A ;
- Nomination de M. Mohamed FRIKHA en tant que Directeur Général de la société TELNET HOLDING S.A ;
- Reconduction de la certification ISO 9001 Version 2008 pour les activités du groupe portant sur la gestion de projets, la conception, le développement, l'intégration, les tests et l'assistance technique de produits logiciels dans le domaine des nouvelles technologies de l'information, de la communication et de l'électronique ;
- Le groupe est devenue le 1^{er} groupe tunisien certifié EN 9100 : 2009 dans le domaine de l'Avionique et la Défense ;
- Signature d'une convention de partenariat avec « SMART TUNISIA » pour l'emploi de 120 ingénieurs sur 3 ans ;
- Participation du groupe au salon Embedded World 2016, à Nuremberg ;
- Signature de l'acte de renouvellement de l'accord-cadre entre le groupe TELNET Holding et le C.E.A « Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives » ayant trait à la Recherche, le Développement et l'Innovation (R.D.I).
- Mise en place d'un comité stratégique « COSTRA » ;
- Signature de la convention de partenariat entre le groupe TELNET HOLDING et le groupe européen AIRBUS SAFRAN LAUNCHERS, le 30 novembre 2016 au palais présidentiel de Carthage, à l'occasion de la conférence internationale de l'investissement TUNISIA 2020 ;

⇨ 2017 :

- Approbation du transfert de quelques activités opérationnelles choisies parmi les activités des filiales TELNET INCORPORATED S.A et TELNET TECHNOLOGIES S.A à la Joint-Venture ALTRAN TELNET CORPORATION et ce dans le cadre d'une opération de partenariat technologique globale avec le groupe français « ALTRAN ».

RAPPORT SUR LA GESTION DE LA SOCIETE

EXERCICE 2016

L'exercice 2016 correspond au 22^{ème} exercice comptable de la société TELNET HOLDING S.A depuis sa création et le 6^{ème} suite à son introduction en bourse. Il s'est caractérisé, essentiellement, par les faits suivants :

- La tenue de cinq réunions du conseil d'administration ;
- La tenue d'une assemblée générale ordinaire ;
- La recomposition du conseil d'administration ;
- La nomination de monsieur Sami KHOUAJA en tant que président du conseil d'administration de la société TELNET HOLDING S.A ;
- La nomination de monsieur Mohamed FRIKHA en tant que :
 - Directeur général des sociétés TELNET HOLDING S.A ; TELNET INCORPORATED S.A ; TELNET TECHNOLOGIES S.A et DATA BOX S.A ;
 - Gérant des sociétés TELNET INNOVATION LABS et TELNET ELECTRONICS ; et
 - Président Directeur Général de la Start Up : AudioSense S.A.
- La nomination de monsieur Faical GARGOURI en tant que président des conseils d'administration des filiales TELNET INCORPORATED S.A ; TELNET TECHNOLOGIES S.A et DATA BOX S.A.
- La réalisation d'une opération d'augmentation du capital social de la filiale TELNET INNOVATION LABS S.A.R.L pour cent mille (100 000) dinars en numéraire ;
- La prise de participation du groupe dans le capital social d'une START UP dénommée AUDIOSENSE ayant pour objet social la vente de licences et de produits dans le domaine de l'audio et de services de support, de maintenance et de consulting s'y rapportant.
- La participation du groupe au salon Embedded World 2016, à Nuremberg ;
- La signature d'un Memorandum of Understanding entre le groupe TELNET HOLDING et le groupe AIRBUS SAFRAN LAUNCHERS pour développer une filière spatiale autour des microsattellites en Tunisie ;
- La signature de l'acte de renouvellement de l'accord-cadre entre le groupe TELNET Holding et le C.E.A « Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives » ayant trait à la Recherche, le Développement et l'Innovation (R.D.I) ;
- L'obtention de la certification SPICE Level 3 pour les activités « Software engineering for Engine control systems et Displays & Instrument clusters » dans le domaine Automobile ;
- Le groupe est devenue le 1er groupe tunisien ayant obtenu la certification EN 9100 : 2009, système de management de la qualité dédié à l'industrie aéronautique, spatiale et défense, pour les activités de « vente, gestion de projets, conception, développement, intégration, tests et assistance technique dans les domaines avionique et défense » ;
- Le groupe a confirmé ses aptitudes en terme de référentiel qualité et a réussi à renouveler la certification ISO 9001 version 2008 pour ses activités « gestion de projets, conception, développement, intégration, tests et assistance technique de produits logiciels dans le domaine des nouvelles technologies de l'information, de la communication et de l'électronique » ;

- La reconduction de la certification TL9000 au nom la filiale DATA BOX S.A dans le domaine de déploiement des réseaux d'opérateurs de télécommunications ; et
- La société TELNET HOLDING S.A a signé une convention de partenariat avec « SMART TUNISIA » ayant pour objet la création de 120 postes d'emplois de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur d'ici 2018.

Le présent rapport de gestion donne une idée sur l'activité du groupe TELNET HOLDING courant l'exercice 2016 et les perspectives à venir.

1. ACTIVITES ET RESULTATS :

1.1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société:

La société TELNET HOLDING S.A exerce son objet social conformément aux dispositions statutaires arrêtées le 07 mai 2011 et mises à jour le 16 septembre 2015.

La société TELNET HOLDING S.A dispose de tout un staff administratif, financier, comptable, commercial, de marketing, de communication, de gestion des ressources humaines, de qualité et de support. Elle assure toutes les fonctions transverses tant pour elle que pour ses filiales.

Ceci étant, le chiffre d'affaires de la société TELNET HOLDING S.A provient intégralement des opérations réalisées avec les filiales conformément aux contrats de prestations de services en vigueur.

Ce chiffre d'affaires se détaille comme suit :

Société	Chiffre d'affaires « C.A » en TND	
	2016	2015
C.A Local		
DATA BOX	53 760,000	101 556,000
TELNET ELECTRONICS	0,000	8 400,000
PLM SYSTEMS	176 400,000	85 680,000
TELNET INNOVATION LABS	21 420,000	0,000
TOTAL	251 580,000	195 636,000
C.A Export		
TELNET INCORPORATED	643 050,000	424 200,000
TELNET TECHNOLOGIES	1 515 150,000	1 613 220,000
ALTRAN TELNET CORPORATION	43 272,225	0,000
TELNET CONSULTING	53 438,982	26 999,837
DATA BOX France	5 431,777	1 200,013
TOTAL	2 260 342,984	2 065 619,850
TOTAL GENERAL	2 511 922,984	2 261 255,850

Par ailleurs il est à noter que le groupe TELNET HOLDING est spécialisé dans l'ingénierie des technologies de l'Information et de la Communication et il se positionne sur trois pôles qui génèrent son chiffre d'affaires global à savoir :

❖ **Recherche et Développement en ingénierie produit (R&DIP) :**

Il englobe les métiers de l'ingénierie Software, de l'ingénierie Télécom, de l'ingénierie Hardware, et de l'ingénierie Electronique et Micro-électronique.

❖ **Télécommunication et intégration des réseaux :**

Les deux principales activités de ce pôle sont les prestations de déploiement et d'intégration réseau tant à l'échelle nationale qu'internationale.

❖ **Services PLM (Product Life-cycle Management) :**

Ce pôle s'intéresse à la gestion du cycle de vie du produit à travers l'exploitation de logiciels scientifiques et techniques et de méthodologies spécifiques.

Par ailleurs, les revenus consolidés par pôle se détaillent comme suit :

POLE	2016		2015	
	C.A	%	C.A	%
Métier R&D en ingénierie produit	31 293 200,387	79,66%	28 892 859,230	75,12%
Métier Télécoms et Réseaux	3 733 563,137	9,50%	6 444 168,409	16,75%
Métier des Services PLM	4 259 308,368	10,84%	3 126 736,095	8,13%
TOTAL	39 286 071,892	100%	38 463 763,734	100%

A cet effet les filiales sous le contrôle exclusif ou contrôlées conjointement ont dégagé les chiffres d'affaires suivants (y compris les C.A intergroupe) :

Société	Chiffre d'affaires « C.A » en TND	
	2016	2015
SOCIETES TUNISIENNES		
TELNET INCORPORATED	22 195 833,165	21 883 452,397
TELNET TECHNOLOGIES	18 837 652,179	17 524 754,141
DATA BOX	3 557 947,080	6 638 524,494
PLM SYSTEMS	4 259 308,368	3 131 871,057
TELNET ELECTRONICS	0,000	25 684,000
TELNET INNOVATION LABS	340 940,629	121 513,750
TOTAL	49 191 681,421	49 325 799,839
SOCIETES ETRANGERES		
TELNET CONSULTING	5 230 637,120	3 395 511,376
DATA BOX France	518 599,991	752 581,977
TELNET GmbH	296 528,791	229 281,509
TELNET MIDDLE EAST	0,000	437 542,018
TOTAL	6 045 765,902	4 814 916,880
TOTAL GENERAL	55 237 447,323	54 140 716,719

Les états financiers individuels de la société TELNET HOLDING S.A font apparaître un bénéfice net de 1 177 170,692 Dinars au titre de l'exercice 2016, compte tenu des produits de participations s'élevant à 2 006 650,800 Dinars au titre de dividendes décidés au cours de l'exercice 2016 auprès des filiales TELNET INCORPORATED ; DATA BOX et PLM SYSTEMS.

Les produits de participations se détaillent au 31 décembre 2016 comme suit :

Société	Produits de participations en TND	
	2016	2015
TELNET INCORPORATED	1 870 938,000	3 949 758,000
DATA BOX	41 212,800	0,000
PLM SYSTEMS	94 500,000	147 000,000
TOTAL GENERAL	2 006 650,800	4 096 758,000

Les états financiers consolidés du groupe TELNET HOLDING au titre de l'exercice 2016 dégagent un bénéfice net de l'ensemble consolidé de 3 092 342,326 Dinars. Par ailleurs, le chiffre d'affaires consolidé est passé de 38 463 763,734 Dinars en 2015 à 39 286 071,892 Dinars en 2016 enregistrant une légère augmentation de 2,14 %.

1.2. Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

1.2.1. Les performances de la société TELNET HOLDING S.A :

La période 2012-2016 s'est caractérisée par une évolution instable des produits d'exploitation. Pour cette même période, le taux de marge moyen d'EBITDA s'élève à 55,94 %.

Le détail de l'ensemble des performances se présente ainsi :

Désignation	Réalizations				
	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUITS D'EXPLOITATION	5 805 842	5 903 604	7 173 490	6 358 014	4 518 574
<i>Variation annuelle en %</i>		1,68%	21,51%	-11,37%	-28,93%
Prestations de services	2 625 780	2 514 110	2 398 874	2 261 256	2 511 923
<i>variation annuelle en %</i>		-4,25%	-4,58%	-5,74%	11,09%
Produits des participations	3 180 062	3 389 494	4 774 616	4 096 758	2 006 651
<i>variation annuelle en %</i>		6,59%	40,87%	-14,20%	-51,02%
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	-	-	17 557	17 056	18 083
Subvention d'exploitation	-	-	17 557	17 056	18 083
Production immobilisée	-	-	-	-	-
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	5 805 842	5 903 604	7 191 047	6 375 070	4 536 657
<i>CA/revenus</i>	100,00%	100,00%	99,76%	99,73%	99,60%
Achats et variation de stocks	42 138	62 567	65 606	70 969	69 825
MARGE BRUTE	5 763 705	5 841 037	7 125 441	6 304 101	4 466 832
<i>Taux de marge</i>	99,27%	98,94%	99,09%	98,89%	98,46%
Frais de personnel	1 763 675	1 680 923	1 739 616	1 871 420	2 331 035
Autres charges d'exploitation	525 625	570 389	539 497	566 585	728 663
EBITDA	3 474 404	3 589 725	4 846 329	3 866 096	1 407 134
<i>Taux de marge d'EBITDA</i>	59,84%	60,81%	67,39%	60,64%	31,02%
Dotations aux amortissements et aux provisions	207 065	218 327	601 432	12 758 441 (*)	821 026
EBIT	3 267 339	3 371 398	4 244 897	- 8 892 345	586 108
<i>Taux de marge d'EBIT</i>	56,28%	57,11%	59,03%	-139,49%	12,92%
Charges financières nettes	-234 526	-154 157	-564 850	-590 455	-83 692
Produits financiers	414 493	405 883	959 386	1 083 294	679 122
Autres gains et pertes ordinaires	-12 211	6 334	-4 492	17 654	-38
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	3 435 095	3 629 458	4 634 942	-8 381 852	1 181 500
Impôt sur les bénéfices	38 887	81 537	2 208	65 587	2 830
Pertes extraordinaires (Contribution conjoncturelle)					1 500
RESULTAT NET	3 396 208	3 547 921	4 632 733	-8 447 439	1 177 171
<i>Marge nette</i>	58,50%	60,10%	64,42%	-132,51%	25,95%

(*) La rubrique « Dotations aux amortissements et aux provisions » englobe entre autre les dotations aux provisions relatifs à la société SYPHAX AIRLINES S.A.

1.2.2. Les performances de l'ensemble consolidé TELNET HOLDING :

La période 2012-2016 s'est caractérisée par une évolution instable des produits d'exploitation. Pour cette même période, le taux de marge moyen d'EBITDA s'élève à 14,8 %.

Le détail de l'ensemble des performances se présente ainsi :

Désignation	Réalizations				
	2012	2013	2014	2015	2016
PRODUITS D'EXPLOITATION	35 656 120	40 209 549	41 816 240	38 601 201	39 331 526
<i>Variation annuelle en %</i>		12,77%	4,00%	-7,69%	1,89%
Etudes, prestations de services et ventes de marchandises	35 614 879	40 051 735	41 680 902	38 463 764	39 286 072
Autres produits d'exploitation	41 241	157 814	135 338	137 437	45 454
AUTRES REVENUS	-	179 542	17 557	17 056	447 823
Subvention d'exploitation	-	-	17 557	17 056	20 871
Production immobilisée	-	179 542	-	-	426 951
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	35 656 120	40 389 092	41 833 797	38 618 257	39 779 349
<i>CA/revenus</i>	100,00%	99,56%	99,96%	99,96%	98,87%
Achats et variation de stocks	2 318 127	3 677 875	6 196 859	6 946 467	5 283 534
MARGE BRUTE	33 337 993	36 711 217	35 636 938	31 671 790	34 495 815
<i>Taux de marge</i>	93,50%	90,89%	85,19%	82,01%	86,72%
Frais de personnel	19 948 225	20 981 272	21 015 701	20 979 167	22 616 006
Autres charges d'exploitation	6 993 223	7 842 854	7 932 065	7 469 270	7 031 324
EBITDA	6 396 545	7 887 091	6 689 173	3 223 354	4 848 485
<i>Taux de marge d'EBITDA</i>	17,94%	19,53%	15,99%	8,35%	12,19%
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 572 933	1 782 045	2 242 522	21 522 675 (*)	2 330 819
EBIT	4 823 612	6 105 046	4 446 651	- 18 299 321	2 517 666
<i>Taux de marge d'EBIT</i>	13,53%	15,12%	10,63%	-47,39%	6,33%
Charges financières nettes	-589 117	-293 792	-1 301 130	-1 302 004	318 397
Produits financiers	393 105	474 326	1 147 128	1 283 699	668 110
Autres gains et pertes ordinaires	60 324	-76 386	2 078 671	56 166	147 203
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	4 687 923	6 209 194	6 371 320	- 18 261 460	3 651 376
Impôt sur les bénéfices	133 456	199 437	713 061	225 836	257 581
Pertes extraordinaires (Contribution conjoncturelle)					301 452
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	4 554 467	6 009 757	5 658 260	-18 487 296	3 092 342
<i>Marge nette</i>	12,77%	14,88%	13,53%	-47,87%	7,77%

(*) La rubrique « Dotations aux amortissements et aux provisions » englobe entre autre les dotations aux provisions relatifs à la société SYPHAX AIRLINES S.A.

1.3. Les indicateurs spécifiques par secteur :

Les indicateurs spécifiques sont présentés individuellement et consolidés pour le dernier trimestre de l'exercice 2016 et le premier trimestre de l'exercice 2017 comme suit :

1.3.1. Les indicateurs individuels :

1.3.1.1. au 31 décembre 2016 :

	QUATRIEME TRIMESTRE		DE JANVIER A DECEMBRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2015
	2015	2016	2015 ◆	2016 (**)	EN TND	%	
Produits d'exploitation (1)	2 037 819	2 095 791	6 375 070	4 575 315	<1 799 755>	<28,23%>	6 375 070
Produits de placement	597 567	167 717	1 083 294	666 294	<417 000>	<38,49%>	1 083 294
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	473 515	11 203	590 455	20 386	<570 069>	<96,55%>	590 455
Charges d'exploitation (2) (*)	756 695	981 895	2 508 974	3 255 301	746 327	29,75%	2 508 974
• Charges de personnel	551 142	642 125	1 871 420	2 341 803	470 383	25,14%	1 871 420
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	205 553	339 770	637 554	913 498	275 944	43,28%	637 554
Marge d'EBITDA (1) - (2)/(1)	62,86%	53,15%	60,64%	28,85%			60,64%

(*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

(**) : Selon les états financiers provisoires, avant audit par le commissaire aux comptes

◆ Selon les états financiers définitifs approuvés par l'AGO du 17 juin 2016.

1.3.1.2. au 31 mars 2017 :

	PREMIER TRIMESTRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2016 (**)
	2017	2016	EN TND	EN %	
Produits d'exploitation (1)	867 482	561 771	305 711	54,42%	4 575 315
Produits de placement	163 144	164 967	<1 823>	<1,11%>	666 294
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	<3 495>	2 679	<6 174>	<230,46%>	20 386
Charges d'exploitation (2) (*)	817 128	691 328	125 800	18,20%	3 255 301
• Charges de personnel	647 129	603 733	43 396	7,19%	2 341 803
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	169 999	87 595	82 404	94,07%	913 498
Marge d'EBITDA (1) - (2)/(1)	5,80%	<23,06%>			28,85%

(*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

(**) : Selon les états financiers provisoires, avant audit par les commissaires aux comptes

1.3.2. Les indicateurs consolidés :

1.3.2.1. au 31 décembre 2016 :

	QUATRIEME TRIMESTRE		DE JANVIER A DECEMBRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2015 ◆
	2015	2016	2015 ◆	2016 (**)	EN TND	%	
Produits d'exploitation (1)	13 704 673	12 008 757	38 618 257	39 742 275	1 124 018	2,91%	38 618 257
• Pôle Recherches et développement en ingénierie produit	8 500 567	9 724 948	29 047 353	31 569 615	2 522 262	8,68%	29 047 353
• Pôle télécoms et intégration réseaux	4 222 179	944 153	6 444 168	3 717 804	<2 726 364>	<42,31%>	6 444 168
• Pôle Services PLM	981 927	1 339 656	3 126 736	4 454 856	1 328 120	42,48%	3 126 736
Produits de placement	655 323	168 063	1 283 699	667 337	<616 362>	<48,01%>	1 283 699
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	552 268	360 433	1 302 004	<380 939>	<1 682 943>	<129,26%>	1 302 004
Charges d'exploitation (2) (*)	11 983 766	9 608 725	35 394 903	35 316 376	<78 527>	<0,22%>	35 394 903
• Charges de personnel	5 424 961	6 138 917	20 979 167	22 751 245	1 772 078	8,45%	20 979 167
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	5 597 511	3 339 298	13 986 283	12 831 316	<1 154 967>	<8,26%>	13 986 283
• Variation des travaux en cours	961 294	130 510	429 453	<266 185>	<695 638>	<161,98%>	429 453
Marge d'EBITDA (1) - (2)/(1)	12,56%	19,99%	8,35%	11,14%			8,35%

(*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

(**) : Selon les états financiers provisoires, avant audit par le commissaire aux comptes

◆ Selon les états financiers définitifs approuvés par l'AGO du 17 juin 2016.

1.3.2.2. au 31 mars 2017 :

	PREMIER TRIMESTRE		VARIATION		31 DECEMBRE 2016 (**)
	2017	2016	EN TND	EN %	
Produits d'exploitation (1)	11 091 017	9 790 531	1 300 486	13,28%	39 742 275
• Pôle Recherches et développement en ingénierie produit	9 097 987	7 579 982	1 518 005	20,03%	31 569 615
• Pôle télécoms et intégration réseaux	605 252	1 487 000	<881 748>	<59,30%>	3 717 804
• Pôle Services PLM	1 387 748	723 549	664 199	91,80%	4 454 856
Produits de placement	163 195	164 967	<1 772>	<1,07%>	667 337
Charges Financières (dont Loyers de leasing)	<440 578>	<208 898>	<231 680>	110,91%	<380 939>
Charges d'exploitation (2) (*)	8 867 293	8 743 974	123 319	1,41%	35 316 376
• Charges de personnel	6 492 559	5 689 603	802 956	14,11%	22 751 245
• Charges d'exploitation autres que les charges de personnel	2 996 287	3 035 049	<38 762>	<1,28%>	12 831 316
• Variation des travaux en cours	<621 553>	19 322	<640 875>	<3 316,82%>	<266 185>
Marge d'EBITDA (1) - (2)/(1)	20,05%	10,68%			11,14%

(*) : Ces charges n'incluent pas les dotations aux amortissements et aux provisions

(**) : Selon les états financiers provisoires, avant audit par les commissaires aux comptes

1.4. Les évènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport établi :

Les quatre premiers mois de l'année 2017 ont été marqués, principalement, par les évènements suivants :

- ❖ Tenue de 3 réunions du conseil d'administration de la société TELNET HOLDING S.A ;
- ❖ Suivant ses réunions du 21 février 2017 et 04 avril 2017, le Conseil d'Administration de la société TELNET HOLDING S.A a adopté le projet de partenariat avec le groupe ALTRAN à travers la Joint-Venture ALTRAN TELNET CORPORATION S.A;
- ❖ Tenue d'une assemblée générale ordinaire qui a approuvé le transfert des activités opérationnelles choisies parmi les activités des filiales TELNET INCORPORATED S.A et TELNET TECHNOLOGIES S.A à la Joint-Venture ALTRAN TELNET CORPORATION S.A;
- ❖ Tenue de la 3ème réunion du comité de pilotage avec Airbus Safran Launchers pour la préparation de la signature de la convention de partenariat au salon LE BOURGET à Paris en juin 2017 ;
- ❖ Croissance soutenue de l'activité Monétique avec le client INGENICO et ce par l'extension du site opérationnel sis à Sfax.

1.5. L'évolution prévisible et perspective d'avenir 2016-2019 :

La société TELNET HOLDING a élaboré le budget 2016 et les business plans pour la période 2017-2019 tant pour elle que pour ses filiales. Ces états budgétaires ont été arrêtés par le conseil d'administration lors de sa réunion du 02 mai 2016.

Les états budgétaires ont pris en considération la conjoncture du pays et le contexte que vit la France à laquelle appartient la majorité de la clientèle du groupe.

Il y a lieu de noter que l'établissement de l'ensemble des business plans a été fait d'une manière prudente vu la conjoncture du pays mais le management du groupe pense qu'avec la nouvelle stratégie de développement très poussée, le groupe TELNET HOLDING pourra atteindre des résultats nettement meilleurs.

Les budgets actualisés au titre de l'exercice 2017 tant individuel que consolidé se présentent ainsi :

	INDIVIDUEL	CONSOLIDE
I- Produits d'exploitation	5 342 073	45 556 985
Pôle R & D en Ingénierie Produit	-	36 837 007
Pôle Télécoms et Intégration Réseaux	-	4 150 217
Pôle Services PLM	-	4 500 161
Revenus	2 842 073	-
Produits des participations	2 500 000	-
Autres produits d'exploitation	-	69 600
II- OPEX (Operating expenses)	3 225 420	39 683 274
Frais de Personnel	2 542 135	26 785 087
Encours	-	-
Achats d'approvisionnements consommés	73 737	5 736 976
Services	609 548	7 161 211
Services extérieurs	226 756	2 236 838
Location	-	902 223
Charges locatives	6 409	333 414
Entretien & Réparation	41 819	160 895
Primes d'assurance	15 607	87 099
Etudes, Recherches..;	162 921	753 207
Frais d'innovation	-	-
Autres charges	-	-
Autres services	382 792	4 924 373
Rem. Interméd.+ Honoraires	180 000	624 147
Publicité+ relations publiques	84 000	127 952
Transport bien et personnel	1 668	17 844
Frais postaux + Télécommunications	4 993	267 880
Déplacements Missions Réception	40 601	3 428 521
Taxes, impôts, autres droits	67 711	236 017
Services Bancaires et assimilés	3 819	222 012
III- BUDGET		
Chiffres d'Affaires (CA)	5 342 073	45 556 985
OPEX	3 225 420	39 683 274
EBITDA (C.A-OPEX)	2 116 653	5 873 711
<i>Marge d'EBITDA (EBITDA/CA)</i>	<i>39,62%</i>	<i>12,89%</i>
Dotations aux amortissements et aux provisions	100 000	1 391 094
<i>EBIT= EBITDA-Amort- Provis.</i>	<i>2 016 653</i>	<i>4 482 617</i>
Charges financières nettes	-	224 191
Produits des placements	-	-
Autres gains ordinaires	-	-
Autres pertes ordinaires	67 500	198 750
Quote-part des titres mis en équivalence	-	-
Résultats avant impôts "RAI"	1 949 153	4 059 676
Impôts sur les Bénéfices "IB"	2 087	405 637
Résultat net	1 947 066	3 654 039
<i>Résultat net / C.A</i>	<i>36,45 %</i>	<i>8,02 %</i>

1.6. Activité en matière de recherche et développement et Innovation :

Le groupe TELNET HOLDING développe et imagine, depuis de nombreuses années, des idées innovantes pour s'adapter aux évolutions continues des nouvelles technologies numériques.

L'envergure du groupe ainsi que la mondialisation étendue de ses activités, a nécessité de normaliser et structurer sa composante « Innovation », notamment via sa filiale « TELNET INNOVATION LABS », pour assurer des activités de recherche en relation étroite avec les compétences existantes.

Le but de l'approche Innovation, est de lancer des collaborations en recherches et innovations, dans le domaine des technologies de l'Information et de la Communication (TIC), avec des industriels et des laboratoires de recherches en Tunisie, en Europe.

Dans le cadre de cette démarche, le groupe TELNET HOLDING a intégré le pôle de compétitivité mondial SYSTEM@TIC PARIS-REGION, via le Groupe Thématique « GT Automobile & Transports » et le groupe « Télécoms », ce qui offre désormais au groupe TELNET HOLDING l'opportunité de travailler sur des projets conjoints de R&D innovants avec les sociétés leaders des secteurs des transports et des télécommunications.

De même le groupe TELNET HOLDING et le Commissariat à l'Energie Atomique et aux Energies Alternatives français « C.E.A » ont signé un accord-cadre de collaboration, créant le LINKLAB, une plateforme commune permettant de mener et de valoriser des projets de recherche et de développement, dans les domaines des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) et des nouvelles technologies de l'énergie.

Dans cette même dynamique, le groupe TELNET HOLDING a intégré l'Union Internationale des Télécommunications « UIT » et l'Institute of Electrical and Electronics Engineers « IEEE » comme Associé. Le groupe est également membre de l'Organisation Arabe pour les TIC (Arab ICT Organisation - AICTO) pour les travaux d'innovation des TIC dans la région arabe. Ces trois titres prestigieux autorisent le groupe TELNET HOLDING à participer activement aux travaux des commissions d'études et de débattre des stratégies à adopter et du futur des TIC.

Avec la GIZ, le groupe TELNET HOLDING a mis en place un système de management de l'innovation, du point de vue organisationnel, procédés, processus et produit avec un projet pilote pour la restructuration de la cellule d'innovation, et le développement d'un centre d'expertise.

Enfin, le groupe TELNET HOLDING collabore avec l'Agence Nationale de Promotion de la Recherche, dans le cadre du Programme d'Aide et de Soutien à la Recherche et l'Innovation (PASRI) lancé par l'union européenne. Cette collaboration a conduit au démarrage de dix projets de thèses industrielles en microélectronique, smart grid, automobile, aéronautique et multimédia, avec les écoles et universités tunisiennes : ENIT, SUPCOM, ENSI et Polytechnique Tunis. Cette collaboration permettra par la suite la création des START UP qui seront les entités d'accueil des projets réalisables.

La première résultante des travaux de recherche, de développement et d'innovation a conduit, en décembre 2016, à la prise de participation du groupe dans le capital social d'une START UP dénommée AUDIOSENSE ayant pour objet social la vente de licences et de produits dans le domaine de l'audio et de services de support, de maintenance et de consulting s'y rapportant.

1.7. Les changements des méthodes d'élaboration des états financiers :

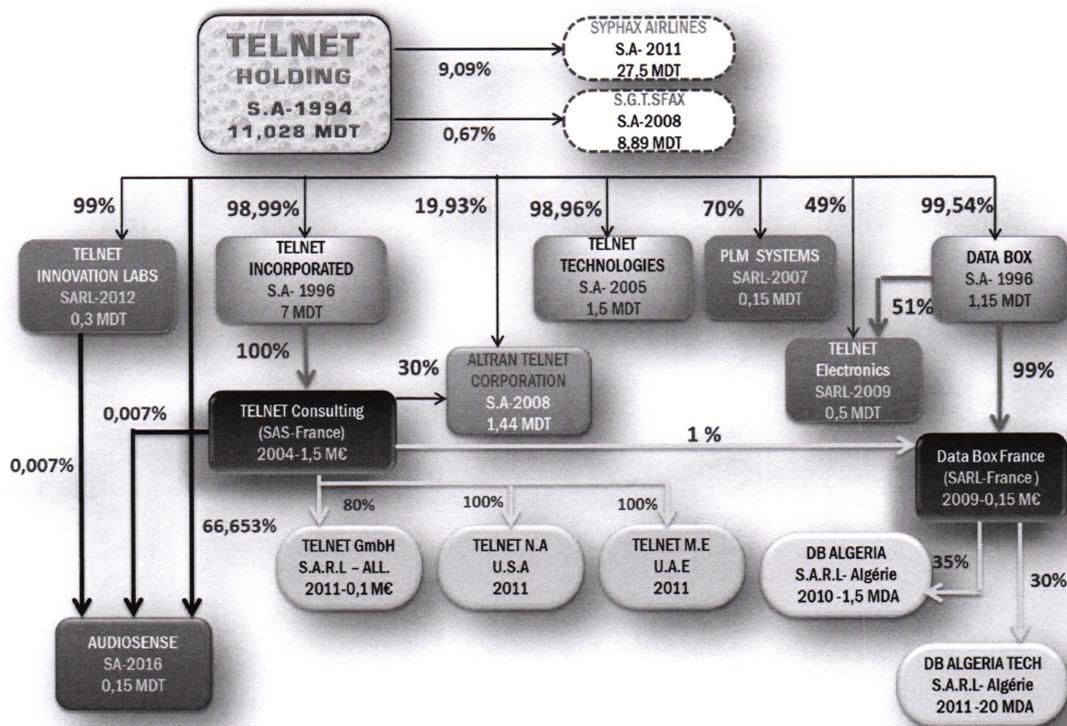
Les états financiers de la société TELNET HOLDING S.A (individuels et consolidés), arrêtés au 31 décembre 2016, sont établis en respect du système comptable tunisien avec toutes ses normes et identiquement aux exercices antérieurs. Il y a lieu de noter que :

- ❖ Les éléments inclus dans le bilan sont les actifs, les capitaux propres et les passifs ;
- ❖ La présentation des actifs et des passifs dans le corps du bilan fait ressortir la distinction entre les éléments courants et les éléments non courants ;
- ❖ Les charges et les produits sont présentés selon la méthode autorisée basée sur la provenance et la nature des charges ;
- ❖ Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sont présentés en utilisant la méthode indirecte (méthode autorisée) qui consiste à présenter ces flux en corrigeant le résultat net de l'exercice pour tenir compte des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de tout report en régularisation d'encaissements ou de décaissements passés ou futurs et des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement ;
- ❖ Les notes aux états financiers comprennent les informations détaillant et analysant les montants figurants aux états financiers ainsi que les informations supplémentaires utiles aux utilisateurs ;
- ❖ Elles comprennent les informations dont la publication est requise par les normes tunisiennes et d'autres informations qui sont de nature à favoriser la pertinence ;
- ❖ Les états financiers consolidés sont exprimés en dinars tunisiens. Ils ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes en vigueur ;
- ❖ Les informations utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés ont été extraites des états financiers individuels audités des sociétés du groupe ainsi que du système d'information et comptable des dites sociétés. L'élimination des opérations réciproques a été effectuée sur cette base d'information.

2. PARTICIPATIONS :

2.1. L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle :

La société TELNET HOLDING S.A assure un contrôle direct et indirect de ses filiales. Au 31 décembre 2016, l'organigramme juridique se présente ainsi :



Les faits marquants des activités opérationnelles durant l'exercice 2016 se résument ainsi :

◆ Pôle 1 : Recherche et Développement en ingénierie produit (R&DIP) :

Ce pôle représente l'activité source du groupe. Il génère la partie la plus importante des revenus avec une part de 79,66% du chiffre d'affaires du groupe. Au 31 décembre 2016, les revenus au niveau de ce pôle ont enregistré une progression de 8,30 % par rapport à l'exercice 2015.

L'exercice 2016 a été caractérisé par une évolution importante au niveau de l'activité monétique grâce au renforcement du partenariat avec Ingenico et une reprise de l'activité automobile grâce au renforcement avec les clients existants ainsi que l'ouverture vers d'autres clients et destinations.

◆ Pôle 2 : Télécommunication et intégration des réseaux :

Les revenus au niveau de ce pôle ont enregistré une baisse de 42,06 % par rapport à l'exercice 2015. Cette baisse s'explique par le retard enregistré au niveau de l'attribution des appels d'offres nationaux et à non reconduction du contrat initialement honoré (en 2015) pour le compte d'Algérie Telecom.

Pour cela, la quote part des revenus de ce pôle dans le revenu global du groupe est passé de 16,75 % en 2015 à 9,50 % en 2016 tout en gardant le même effectif technique.

◆ Pôle 3 : Services PLM (Product Life-cycle Management)

En 2016, les produits d'exploitation du pôle PLM, géré par la filiale PLM-SYSTEMS, ont connu une évolution de 36,22% par rapport à 2015. Cette évolution a été possible grâce aux faits suivants :

- ❖ Le renforcement de l'activité R&D Mécanique, qui d'année en année prend une part de plus en plus importante dans le chiffre d'affaires de la filiale PLM-SYSTEMS et qui s'est traduit par :

- l'évolution constante du volume de projets d'Ingénierie Produit (CAO et Simulation Numérique) avec, notamment, le Centre d'Etudes et de Recherche pour l'Automobile (CERA - France), que ce soit en phase de développement ou en phase de vie série de ces produits ;
- la nette évolution des projets d'Ingénierie Process (FAO et Machines Spéciales) avec, notamment, STELIA AEROSPACE.

Les principales actions qui ont permis cette consolidation de l'activité R&D Mécanique sont essentiellement :

- un effort marketing et commercial continu en Tunisie et sur l'Europe ;
 - un recrutement soutenu ; et
 - un plan de formation et certification technique de l'équipe incluant l'amélioration des soft skills.
- ❖ Le maintien du niveau de l'activité commerciale « Value Selling » (intégration de solutions PLM sur le territoire Tunisien) et ce malgré la conjoncture économique du pays, non favorable à l'investissement. Ainsi, le chiffre d'affaires généré par la vente des solutions PLM (licences logicielles et équipement 3D) ainsi que celui généré par les services connexes (Installation, Formation, Calibration et Assistance Technique) ont été maintenus au niveau de l'année 2016.

Les principales actions qui ont permis le résultat de l'activité « Value Selling », sont essentiellement :

- le maintien du statut d'unique partenaire privilégié en Tunisie pour Dassault Systèmes et Hexagon Manufacturing Intelligence pour leurs solutions High End ;
- l'extension du périmètre de l'activité support des équipements 3D pour couvrir les pays du Maghreb ; et
- des actions marketing et commerciales locales orientées, essentiellement, vers les secteurs de l'industrie automobile et aéronautique.

2.2. Les prises de participation ou les aliénations :

La société TELNET HOLDING détient des participations directes et indirectes au niveau de ses filiales. L'état de ces participations se présente au 31 décembre 2016 comme suit :

Société	Valeur de la participation En TND	Pourcentage de contrôle			Type de contrôle
		% direct	% Indirect	Total	
TELNET INCORPORATED	5 989 470,300	98,99 %	0,00 %	98,99 %	Contrôle exclusif
DATA BOX	2 872 826,120	99,54 %	0,00 %	99,54 %	Contrôle exclusif
TELNET TECHNOLOGIES	1 335 965,400	98,96 %	0,00 %	98,96 %	Contrôle exclusif
PLM SYSTEMS	35 000,000	70,00 %	0,00 %	70,00 %	Contrôle exclusif
TELNET ELECTRONICS	245 000,000	49,00 %	51,00 %	100,00 %	Contrôle exclusif
TELNET INNOVATION LABS	297 000,000	99,00 %	0,00 %	99,00 %	Contrôle exclusif
ALTRAN TELNET CORPORATION (*)	287 000,000	19,93 %	30,00 %	49,93 %	Contrôle conjoint
AUDIOSENSE	150 930,000	66,653%	0,014%	66,67%	Contrôle exclusif
DATA BOX FRANCE	0,000	0,00 %	100,00 %	100,00 %	Contrôle exclusif
TELNET CONSULTING	0,000	0,00 %	100,00 %	100,00 %	Contrôle exclusif
TELNET GmbH	0,000	0,00 %	70,00 %	70,00 %	Contrôle exclusif
TELNET MIDDLE EAST	0,000	0,00 %	100,00 %	100,00 %	Contrôle exclusif
TELNET NORTH AMERICA	0,000	0,00 %	100,00 %	100,00 %	Contrôle exclusif
DB ALGERIA	0,000	0,00 %	35,00 %	35,00 %	Influence Notable
DB ALGERIA TECH	0,000	0,00 %	30,00 %	30,00 %	Influence Notable
SYPHAX AIRLINES	2 500 000,000	9,09 %	0,00 %	9,09 %	Non contrôlable
SOCIETE DE GESTION DU TECHNOPOLE DE SFAX	60 000,000	0,67%	0,00 %	0,67%	Non contrôlable

(*) Libération du quart uniquement

3. ACTIONNARIAT :

3.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

Monsieur Mohamed FRIKHA détient désormais de concert avec d'autres fondateurs de la société (messieurs Brahim KHOUAJA, Faical GARGOURI, Lotfi ZGHAL et Moncef MARRAKCHI) une part de 22,95% du capital de la société TELNET HOLDING S.A.

Les fondateurs ci avant cités et le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D » détiennent de concert 50,62% du capital social de la société TELNET HOLDING S.A contre 49,38% pour le public.

Par conséquent, la structure du capital social de la société TELNET HOLDING S.A, au 31 décembre 2016, se présente comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Pourcentage en capital et de droits de vote
Actionnaires fondateurs	2 531 310	22,95%
<i>Mr. Mohamed FRIKHA</i>	1 361 050	12,34%
<i>Mr. Brahim KHOUAJA</i>	625 260	5,67%
<i>Mr. Faical GARGOURI</i>	450 000	4,08%
<i>Mr. Lotfi ZGHAL</i>	60 000	0,54%
<i>Mr. Moncef MARRAKCHI</i>	35 000	0,32%
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D »	3 051 538	27,67%
Le Public	5 445 152	49,38%
Total général	11 028 000	100,00%

En outre, le Conseil signale que la société Assurances Maghrébia (directement et indirectement) a franchi à la baisse le Seuil de 5% de sa participation dans le capital de la société. Une telle observation est relevée le 09 novembre 2016.

3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

L'assemblée générale, régulièrement constituée, représente l'universalité des actionnaires. Elle se compose de tous les Actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions.

Les actionnaires sont réunis chaque année, en assemblée générale ordinaire par le conseil d'administration dans les six (6) premiers mois qui suivent la clôture de l'exercice au jour, heure et lieu indiqués dans l'avis de convocation.

Les assemblées générales peuvent être convoquées, en cas de nécessité, par le ou les commissaires aux comptes, par un mandataire nommé par le tribunal sur demande de tout intéressé en cas d'urgence ou à la demande d'un ou plusieurs actionnaires détenant au moins trois pourcent (3%) du capital, par les actionnaires détenant la majorité du capital et enfin par le liquidateur.

Les convocations aux assemblées générales sont faites par un avis publié au journal officiel de la république tunisienne "JORT" et dans deux (2) journaux quotidiens, dont l'un en langue arabe, dans le délai de quinze (15) jours au moins avant la date fixée pour la réunion. L'avis indiquera la date et le lieu de la tenue de la réunion ainsi que l'ordre du jour.

Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles et les actionnaires ayant libérés les montants exigibles dans le délai imparti par la mise en demeure, peuvent seuls assister à l'assemblée générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter par un actionnaire ou par un mandataire dûment habilité à cet effet.

Les sociétés sont valablement représentées, soit par leur président, leur directeur général ou par un membre de leur conseil d'administration, par un de leurs gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il soit nécessaire que le président, le directeur général, le gérant, le membre du conseil ou le mandataire soit personnellement actionnaire.

Le nu-proprétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les assemblées générales ordinaires et extraordinaires, le tout à défaut d'entente entre l'usufruitier et le nu-proprétaire.

3.3. Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération :

Conformément aux dispositions de l'article 19 de la loi n° 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, l'assemblée générale ordinaire tenue le 24 juin 2011 a autorisé expressément le conseil d'administration de la société TELNET HOLDING S.A à acheter et à revendre ses propres actions en bourse, et de fixer les conditions et les modalités d'achat et de revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée.

A cet effet, le conseil d'administration dans sa réunion du 24 août 2011 a arrêté le nombre maximal de titres à racheter sur le marché financier, en vue d'assurer la liquidité et d'en réduire les fluctuations excessives, à 55 140 actions représentant une part maximale de 0,5 % du capital social.

Pour la bonne gestion de ce programme, le conseil d'administration a décidé de confier la gestion du contrat de rachat à l'intermédiaire co-introducteur des actions de TELNET HOLDING sur la marché financier dénommé Arab Financial Consultants « A.F.C ». Le contrat a pris effet le 1^{er} juin 2012 et a été muté par la suite au deuxième intermédiaire co-introducteur à savoir « AXIS CAPITAL BOURSE » à compter du 23 juillet 2013 pour une durée de deux ans.

Depuis l'ouverture du compte et à la date de la clôture de l'exercice 2014, la société TELNET HOLDING a porté au crédit de son compte dédié pour la régulation du cours la somme de deux cent quatre-vingt mille (280 000) de dinars tunisiens.

Afin de se conformer à la réglementation en vigueur, le Conseil (session du 04 octobre 2016) a donné son accord pour la revente graduelle des actions achetées dans le cadre des contrats de régulation, ci avant mentionnés, afin de ne pas contribuer à l'aggravation du glissement du cours boursier.

4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

4.1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration :

Les dispositions qui réglementent la nomination et le remplacement des membres du conseil d'administration sont décrites au niveau de l'article 16 des statuts.

La société est administrée par un conseil d'administration composé de cinq (5) membres nommés par l'assemblée générale ordinaire selon les modalités suivantes :

- Un (1) membre nommé sur proposition du Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D » ;
- Deux (2) membres nommés sur proposition de monsieur Mohamed FRIKHA ; et
- Deux (2) Membres indépendants nommés comme :
 - Un (1) sur proposition conjointe du Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D » et de monsieur Mohamed FRIKHA ;
 - et Un (1) qui serait le représentant des petits porteurs.

La durée des fonctions des administrateurs est de trois (3) années. Ils sont toujours et indéfiniment rééligibles. Ils peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. La personne morale est tenue de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était administrateur en son nom propre. Lorsque le représentant de la personne morale perd sa qualité pour quelque motif que ce soit, celle-ci est tenue de pourvoir en même temps à son remplacement.

Le conseil d'administration nomme parmi ses membres un président pour une durée égale à celle de son mandat d'administrateur. Il est toujours et indéfiniment rééligible.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'assemblée générale ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

En cas de vacance d'un poste d'administrateur suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le conseil d'administration, peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire. Ces nominations seront soumises à la ratification de l'assemblée générale ordinaire.

Les administrateurs en fonctions ont été nommés par l'assemblée générale ordinaire tenue le 17 juin 2016 et ce pour une durée de trois ans soit 2016, 2017 et 2018 leur mandat expirera à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2018.

Ces administrateurs sont actuellement quatre personnes physiques et une personne morale à savoir :

◆ Membre	Fonction
M. Sami KHOUAJA (*)	Président (**)
M. Mohamed FRIKHA (*)	Administrateur
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D » (*)	Administrateur
M. Jean-Jacques VAN DER SLIKKE (*)	Administrateur
M. Mohamed Adel GRAR (*)	Administrateur (***)

(*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 juin 2016.

(**) Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 17 juin 2016.

(***) Représentant des petits porteurs.

4.2. Principales délégations encours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction :

Les principales délégations données au Conseil d'Administration porte sur la fixation des conditions et des modalités d'achat et de revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur.

Le contrat conclu a pris fin le 22 juillet 2015.

Le Conseil d'Administration réuni le 04 octobre 2016 a donné son accord pour la revente graduelle des actions achetées dans le cadre des contrats de régulation afin de ne pas contribuer à l'aggravation du glissement du cours boursier.

En outre, l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2017 a confié au Conseil d'Administration l'examen, la validation et l'approbation des documents contractuels finaux (contrats de cessions, pacte d'actionnaires,.....) permettant la conclusion définitive de la transaction globale avec le groupe « ALTRAN » portant sur le transfert des activités opérationnelles choisies parmi les activités des filiales TELNET INCORPORATED S.A et TELNET TECHNOLOGIES S.A à la Joint-Venture ALTRAN TELNET CORPORATION S.A.

4.3. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

4.3.1. Gestion de la société :

Le président du conseil d'administration et le directeur général de la société sont toujours nommés par le conseil d'administration sur proposition de monsieur Mohamed FRIKHA.

Le conseil d'administration du 17 juin 2016 a reconduit la nomination de monsieur Sami KHOUAJA en qualité de président du conseil d'administration de la société pour 3 ans. Son mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2018.

Ce même conseil a décidé le renouvellement du mandat de monsieur Mohamed FRIKHA en qualité de directeur général de la société pour 3 ans. Son mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2018.

Le conseil a pris acte de la fonction de Président Directeur Général occupée par monsieur Mohamed FRIKHA au sein de la société AUDIOSENSE « S.A ».

4.3.2. Comité permanent d'audit :

Le comité permanent d'audit, est composé de trois membres : les deux membres indépendants du conseil d'administration et l'administrateur représentant du C.T.K.D.

4.3.3. Commissariat aux comptes :

Les commissaires aux comptes en fonction, sont monsieur Sleheddine ZAHAF et la société FMBZ KPMG Tunisie.

4.3.4. Comité de nominations et de rémunérations :

Le comité de nominations et de rémunérations, est composé de trois membres : l'administrateur représentant du C.T.K.D, monsieur Sami KHOUAJA et le représentant des petits porteurs.

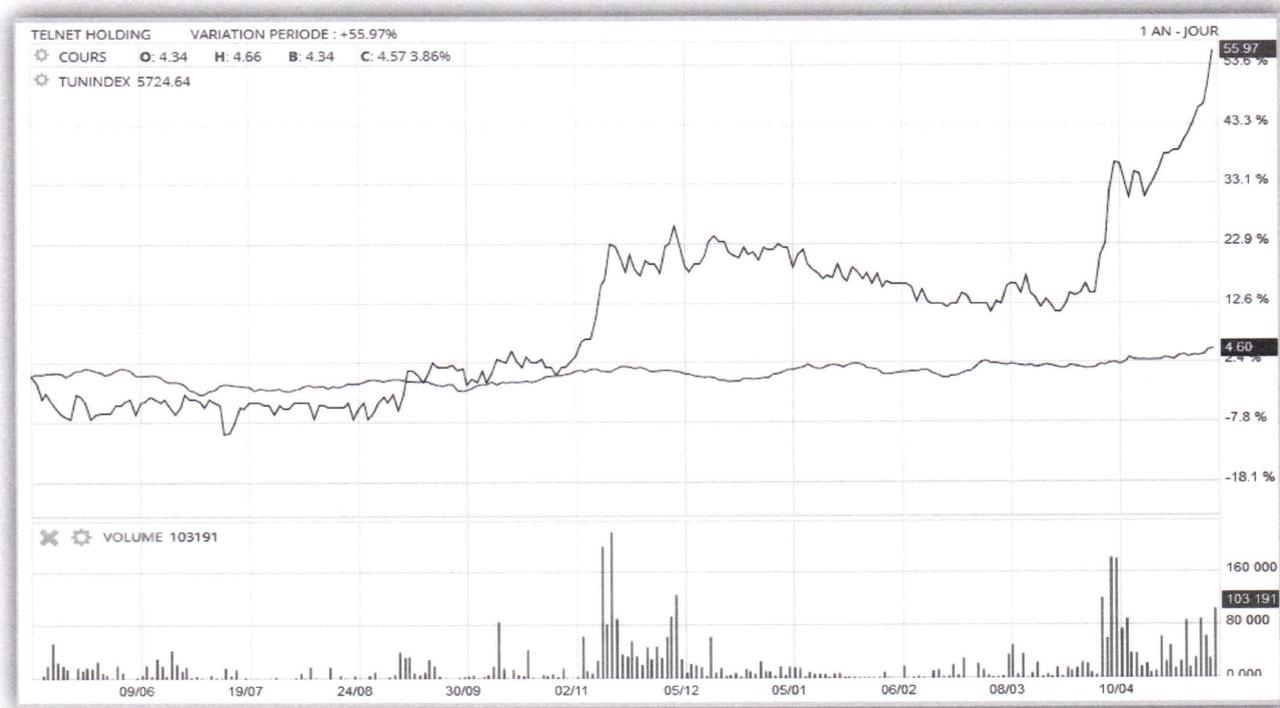
4.3.5. Comité stratégique :

Le comité stratégique est rattaché au directeur général. Le comité stratégique est chargé de l'élaboration et du suivi du nouveau « Business model » du groupe TELNET HOLDING et de la nouvelle stratégie commerciale et du développement des affaires avec les clients actuels. Ce comité est constitué des personnes appartenant au comité de direction du groupe TELNET HOLDING ainsi que de toute personne pouvant avoir un apport significatif. Le C.T.K.D a le droit d'assister à toutes les réunions de ce comité.

5. LE TITRE EN BOURSE :

5.1. L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale :

Introduit sur le marché principal de la B.V.M.T en date du 23 mai 2011, le titre de TELNET HOLDING a affiché un bon parcours courant l'exercice 2011. Outre la période suivant la distribution des dividendes de l'exercice 2011, le cours moyen pondéré a chuté d'une façon considérable compte tenu des événements cumulés survenus dans le pays et dans les pays voisins. La courbe suivante illustre l'évolution du cours du titre pendant douze mois (de mai 2016 à mai 2017):



Pour cette même période, les principales statistiques liées à la négociation du titre se présentent ainsi :

	05/16-05/17	12/16-05/17	03/17-05/17	04/17-05/17	S2-05/17
Variation	63,15%	-49,51%	36,76%	38,80%	12,04%
+ Haut	4,650	4,650	4,650	4,650	4,650
Date + Haut	09/05/2017	09/05/2017	09/05/2017	09/05/2017	09/05/2017
+ Bas	2,640	3,260	3,260	3,650	4,280
Date + Bas	13/07/2016	24/03/2017	24/03/2017	20/04/2017	04/05/2017
Quantité/période	4 022 843	2 897 406	1 259 195	621 798	314 910
CMP période	3,445	3,664	3,833	4,256	4,428

5.2. Déroulement des opérations de rachat et des effets que cette opération a engendré :

Le programme de rachat arrêté par le Conseil d'Administration dans sa réunion du 24 août 2011, fixe le nombre maximal de titres à racheter sur le marché financier, en vue d'assurer la liquidité et d'en réduire les fluctuations excessives, à 55 140 actions représentant une part maximale de 0,5 % du capital social.

Ce programme a été traduit dans un contrat qui a été géré par les deux intermédiaires co-introducteurs des actions de la société sur le marché financier. Ledit contrat a expiré le 22 juillet 2015.

Au 31 décembre 2016, la société a maintenu les 41 388 actions acquis tout au long des exercices antérieurs. Tenant compte du cours moyens du mois de décembre 2016, la valeur actualisée de ces actions rachetées a engendré un écart positif de 82,776 dinars qui a été imputé sur la prime d'émission conformément aux dispositions de la norme comptable n°2. Ainsi, la prime d'émission est portée de 4 607 450,000 dinars à 4 607 532,776 dinars à la clôture de l'exercice 2016.

6. AFFECTATION DES RESULTATS :

6.1. Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats :

Les dispositions qui réglementent l'affectation des résultats sont traduites au niveau de l'article 33 des statuts.

A cet égard il y a lieu de préciser que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- ⇒ Cinq pour cent (5%) pour constituer la réserve légale jusqu'à ce que cette réserve ait atteint le dixième (1/10) du capital social.
- ⇒ Une dotation équivalente à 7 %, au moins, de la masse salariale brute de l'exercice clôturé à affecter au fonds social.

L'assemblée générale ordinaire pourra toujours sur la proposition du conseil d'administration distribuer tout ou partie du solde des bénéfices ou reporter à nouveau sur l'exercice suivant tout ou partie du solde des bénéfices, soit pour des amortissements supplémentaires de l'actif, soit pour constituer un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires dont l'emploi et l'affectation seront déterminés par l'assemblée générale ordinaire.

Le solde aux actionnaires au prorata de leurs actions.

Le paiement des dividendes accordés par l'assemblée générale ordinaire doit avoir lieu dans un délai maximum de trois (3) mois de la date de l'assemblée générale ordinaire.

Les dividendes non réclamés dans les cinq (5) ans de leur exigibilité sont prescrites conformément à la loi.

6.2. Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Au 31 décembre 2016, ce tableau se présente comme suit :

	Capital	Actions propres	Prime d'émission	Réserve légale	Résultats reportés	Réserve pour réinvestissement	Réserve pour fonds social	Résultat de l'exercice	Total
Résultat de l'exercice 2013								3 547 921 ,211	3 547 921 ,211
Soldes au 31/12/2013 avant affectation	11 028 000,000	<217 245,880>	4 607 450,000	533 786,336	728 240,432	70 000,000		3 547 921 ,211	20 298 152,099
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 27/06/2014				213.808,082	25 713 ,129			<239 521,211>	0,000
Dividendes distribués								<3 308 400,000>	<3 308 400,000>
Soldes au 31/12/2013 après affectation	11 028 000,000	<217 245,880>	4 607 450,000	747 594,418	753 953,561 (*)	70 000,000			16 989 752,099
Résultat de l'exercice 2014								4 632 733,073	4 632 733,073
Soldes au 31/12/2014 avant affectation	11 028 000,000	<209 222,720>	4 607 450,000	747 594,418	752 891,901	70 000,000		4 632 733,073	21 629 446,672
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 30/06/2015				269 281,249	4 213 451,824		150 000,000	<4 632 733,073>	0,000
Dividendes distribués									
Soldes au 31/12/2014 après affectation	11 028 000,000	<209 222,720>	4 607 450,000	1 016 875,667	4 966 343,725 (**)	70 000,000	150 000,000 (***)		21 629 446,672
Résultat de l'exercice 2015								<8 447 439,421>	<8 447 439,421>
Soldes au 31/12/2015 avant affectation	11 028 000,000	<147 341,280>	4 607 450,000	1 016 875,667	4 897 403,185	70 000,000	56 026,806	<8 447 439,421>	13 080 974,957
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 17/06/2016					<8 447 439,421>			8 447 439,421	
Dividendes distribués									
Soldes au 31/12/2015 après affectation	11 028 000,000	<147 341,280>	4 607 450,000 (****)	1 016 875,667	<3 550 036,236>	70 000,000	56 026,806 (*****)		13 080 974,957

(*) Les résultats reportés sont réduits, au 31 décembre 2014, de 1 061,660 dinars suite à l'actualisation des actions TLNET rachetées par la société pour elle-même. Ceci étant, le nouveau solde des résultats reportés est égal à 752 891,901 dinars.

(**) Les résultats reportés sont réduits, au 31 décembre 2015, de 68 940,540 dinars suite à l'actualisation des actions TLNET rachetées par la société pour elle-même. Ceci étant, le nouveau solde des résultats reportés est égal à 4 897 403,185 dinars.

(***) La réserve pour le fonds social accuse, au 31 décembre 2015, un solde de 56 026,806 dinars.

(****) La prime d'émission est augmentée, au 31 décembre 2016, de 82,776 dinars suite à l'actualisation des actions TLNET rachetées par la société pour elle-même. Ceci étant, la prime d'émission est égale à 4 607 532,776 dinars

(*****) La réserve pour le fonds social accuse, au 31 décembre 2016, un solde de 3 041,001 dinars.

7. CONTROLE DES COMPTES :

7.1. La nomination du commissaire aux comptes :

La nomination du commissaire aux comptes est bien régie par les dispositions de l'article 25 des statuts.

L'assemblée générale ordinaire désigne un ou plusieurs commissaires aux comptes pour une période de trois (3) années renouvelables. Ils ont mandat de vérifier la régularité des comptes conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Toute désignation ou renouvellement de mandat de commissaire aux comptes doit faire l'objet d'une publication au journal officiel de la république tunisienne "J.O.R.T" et dans deux (2) journaux quotidiens dont l'un en langue arabe et ce, dans un délai d'un (1) mois à compter du jour de la désignation ou du renouvellement.

Le ou les commissaires aux comptes de la société sont obligatoirement convoqués pour assister à toutes les réunions du conseil d'administration qui établissent les états financiers annuels ou qui examinent les états financiers intermédiaires, ainsi qu'à toutes les assemblées générales.

Les commissaires aux comptes en fonction, à savoir monsieur Sleheddine ZAHAF et la société FMBZ KPMG Tunisie, ont été nommés par l'assemblée générale du 17 juin 2016. Leur mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les états financiers de l'exercice 2018.

8. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

Considérant son capital humain sa première richesse, le groupe TELNET HOLDING mise sur des stratégies de développement et de valorisation de la personne dans son milieu de travail.

Nos « Clients Internes » sont accompagnés tout au long de leur mission au sein du groupe à travers des plans d'intégration, de formation de gestion de carrière et de performance. Cette démarche est combinée à une politique sociale en perpétuelle amélioration.

8.1. Evolution de l'effectif :

L'effectif du groupe TELNET HOLDING est géré à travers un ensemble de procédures évolutives permettant une gestion flexible et efficace du nombre assez important de personnes réparties sur de multiples sites en Tunisie et à l'Etranger.

Au 31 décembre 2016, le staff du groupe TELNET HOLDING compte 588 salariés qui se répartissent comme suit :

Société	Qualification	Ingénieur	Technicien	Cadre Technique	Cadre Administratif	Agent Administratif	Agent d'Exécution	TOTAL
TELNET TECHNOLOGIES		267	9	4	0	0	0	280
TELNET INCORPORATED		158	9	1	0	0	0	168
TELNET HOLDING		5	4	1	22	10	26	68
DATA BOX		8	11	0	1	0	0	20
TELNET CONSULTING		6	0	1	3	0	0	10
ALTRAN TELNET CORPORATION		0	0	0	0	0	0	0
TELNET ELECTRONICS		0	0	0	0	0	0	0
TELNET INNOVATION LABS		4	0	0	0	0	0	4
Data BOX France		0	0	0	1	0	0	1
PLM SYSTEMS		11	22	1	3	0	0	37
Total		459	55	8	30	10	26	588

Nous enregistrons un important accroissement de l'effectif en 2016 par rapport à l'exercice 2015. Le tableau suivant illustre cette variation :

Qualification	2016	2015	Variation
Ingénieur et Cadre Technique	467	388	79
Technicien Supérieur	55	55	0
Administratif	40	38	2
Agent d'exécution	26	25	1
TOTAL	588	506	82

8.2. Accueil et Intégration :

Le plan d'intégration constitue un élément-clé de la stratégie du groupe en matière de fidélisation du capital humain. Il joue un rôle déterminant dans l'engagement du collaborateur, ainsi que sur sa mobilisation et son adhésion à la mission. A cet effet, le groupe TELNET HOLDING a mis en place un processus d'accompagnement du collaborateur dès son arrivée.

Ce processus s'appuie essentiellement sur :

8.2.1. Le parrainage :

Toute nouvelle recrue est accompagnée par un parrain, désigné par la hiérarchie pour être son référent, son guide voire son formateur interne. Le rôle du parrain est donc de favoriser l'intégration de la nouvelle recrue. Il pourra, le cas échéant, émettre un avis en fin de période d'essai. Que celle-ci se termine par une embauche ou par la rupture du contrat, le parrain aura joué son rôle en informant chaque partie du déroulement de la période d'essai.

8.2.2. Le « Welcome Day » :

Cette journée a pour objectif de faciliter l'intégration de la nouvelle recrue. C'est une étape importante s'agissant du premier contact entre l'employé et l'employeur.

La journée d'intégration est un vrai « moment d'accueil » individualisé. Un moment plus ou moins long, adapté aux exigences de chaque poste, et qui permet de mobiliser les nouveaux employés et leur apprendre à développer un sentiment d'appartenance, élément non négligeable dans l'optimisation des rendements.

8.2.3. La gestion de la formation :

La formation occupe une place privilégiée dans le développement des compétences du groupe TELNET HOLDING. Elle permet par sa combinaison en interne et externe un développement individuel en adéquation aux besoins des activités opérationnelles.

La formation dans le groupe TELNET HOLDING est continue. Elle répond aux soucis d'un perfectionnement optimal et pointu et représente l'épine dorsale de transfert du savoir-faire dans le milieu du travail.

Les participations aux sessions de formation sont considérées comme des jours de travail.

Le dispositif de formation du groupe TELNET HOLDING repose sur trois piliers, à savoir les formations externes notamment certifiantes, les formations internes (Telnet Academy) et les formations à distance (E-Learning) :

▪ Formations Externes :

Suite au recensement annuel des besoins en formation et sur la base des projets de croissance, le groupe TELNET HOLDING identifie un certain nombre de collaborateurs selon des critères bien déterminés et leur offre la possibilité de valider leurs compétences. Ainsi, les formations en externe sont majoritairement certifiantes. Elles visent la montée en compétences des différentes activités, la réponse aux exigences des projets ainsi que la motivation et la fidélisation des meilleurs éléments.

▪ Formations internes dans le cadre de Telnet Academy :

L'ensemble des formations internes chez le groupe TELNET HOLDING sont désormais baptisées « Telnet Academy ».

Telnet Academy assure une part importante des formations dispensées courant l'année. Les formations internes constituent en effet le moyen privilégié pour le transfert et le partage des apprentissages.

Un nombre d'experts internes sont identifiés pour assurer des séances de formation pour leurs collègues sur différentes thématiques (langages de programmation ; normes, standards et méthodes qualité; gestion de projet...).

▪ Formations à distance « E-Learning » :

Le groupe TELNET HOLDING met à la disposition de ses collaborateurs une plateforme de formation en ligne disponible 24h/24 et 7j/7. Tout collaborateur possède des paramètres de connexion à la plateforme lui permettant d'accéder à tout moment depuis les locaux du groupe ou même de chez lui aux différents cours disponibles.

E-learning renferme un nombre important de cursus techniques et managériaux :

- Les langages de programmation ;
- Les Méthodes de Test logiciel ;
- Les Méthodes et outils qualité ;
- L'Administration systèmes ; et
- La Gestion de projet.

Certains cursus proposés sont alignés aux programmes de certification. Ils constituent donc un avantage pour les prétendants aux formations externes certifiantes.

8.2.4. La gestion des carrières :

Le panel diversifié des activités du groupe TELNET HOLDING, sa croissance et la nature des projets sont autant d'éléments qui donnent des perspectives de carrières motivantes. Un processus d'entretien annuel permet de fixer en commun les objectifs et de connaître les souhaits d'évolution des collaborateurs.

Le groupe assure à ses collaborateurs un plan de carrière clair, simple et appliqué à tout le monde selon le critère de mérite.

L'évolution peut être managériale (Team Leader, Senior Team Leader, Project Manager, Senior Project Manager, ...) ou bien en expertise (Consultant, Expert,...).

Le groupe TELNET HOLDING mise sur la mobilité interne de ses collaborateurs entre les différentes activités ce qui permet de développer un savoir-faire élargi et donc d'ouvrir plus d'horizons d'évolution des carrières.

8.2.5. La politique sociale et Intéressement du personnel :

La politique sociale du groupe TELNET HOLDING est régie par un règlement intérieur et un manuel d'administration du personnel, et ce en conformité avec les lois tunisiennes, et avec les lois françaises en ce qui concerne les filiales TELNET CONSULTING et Data BOX France.

Un ensemble de procédures a été mis en place pour gérer l'ensemble des questions liées aux Ressources Humaines qui vont du besoin de recrutement jusqu'à la mobilité internationale.

Les collaborateurs du groupe TELNET HOLDING basés en Tunisie bénéficient de 13 salaires auxquels s'ajoute une prime d'objectif, dont l'enveloppe varie entre 1 et 3 salaires mensuels.

La prime du collaborateur est déterminée annuellement en fonction de trois paramètres :

- Le grade et la fonction ;
- La performance du groupe ;
- La performance relative de l'activité dans laquelle il travaille.

En somme une note de performance individuelle sera donnée par le chef hiérarchique à son collaborateur.

Dans le cadre de sa politique sociale, le groupe TELNET HOLDING a consacré un fonds destiné pour répondre aux divers besoins de financement qui pourraient être exprimés par ses collaborateurs confirmés toutes catégories confondues.

En plus des montants accordés à titre de cadeau de mariage, de naissance ou de circoncision d'un enfant, ou à titre d'indemnité de scolarité ou de l'Aid, etc..., le groupe TELNET HOLDING se veut porteur de soutien et d'appui plus consistant et ce, en offrant l'opportunité à ses collaborateurs de bénéficier d'une gamme importante de « prêt au personnel » allant jusqu'à 15 000 dinars selon un ensemble de critères définis dans le règlement intérieur du fonds social et dans la limite du budget alloué chaque année audit fonds. Il revient au comité de gestion du fonds social composé des membres représentant la commission consultative d'entreprise « CCE », un membre représentant la direction générale de la société et un membre représentant la direction des ressources humaines de la société TELNET HOLDING S.A, de statuer sur toutes les demandes d'ordre social.

Les réalisations du fonds social de la société TELNET HOLDING S.A, au titre de l'exercice 2016, se résument ainsi :

EMPLOIS		RESSOURCES	
Désignation	Montant	Désignation	Montant
AIDES ET DONS	36 148,500	RESSOURCES STABLES	72 672,806
Indemnité de scolarité	-	Solde au 31 décembre 2015	56 026,806
Indemnité de AID EL IDHHA	-	Dotation prélevée sur les résultats 2015 (AGO 17-06-2016)	-
Indemnité de mariage	-	Cotisation du Personnel:	16 646,000
Bouquets de fleurs	50,000	Cotisation fixe annuelle	-
Indemnité de circoncision	400,000	Quote part aux frais de restauration	16 646,000
Indemnité d'accouchement	-	Remboursement de prêt accordé au Personnel	-
Indemnité de naissance	600,000	Dons et subventions	-
Don exceptionnel et urgent	500,000		
Employé du mois	-		
Restauration :	34 598,500		
Tickets	34 598,500		
Traiteurs	-		
PRETS AU PERSONNEL	-	AUTRES RESSOURCES	24,000
Prêt personnel	-	Revenus des activités culturelles et de loisir	-
Prêt d'urgence	-	Produits financiers	-
Prêt de mariage	-	Cotisation du Personnel aux activités culturelles et de loisir	-
Prêt de logement	-	Cotisation liée à l'octroi de prêt au Personnel	24,000
Prêt de voiture	-	Remboursements liés aux anciens prêts accordés au Personnel	-
Prêt de remboursement de crédit bancaire	-		
ACTIVITES CULTURELLES ET DE LOISIR	-		
Activités sportives	-		
Activités de loisir	-		
Evènements pour le personnel	-		
ASSURANCE MALADIE	10 642,500		
AVANTAGES EN NATURE	22 864,805		
Carburants	15 157,280		
Voiture de fonction	7 707,525		
TOTAL DES EMPLOIS	69 655,805	TOTAL DES RESSOURCES	72 696,806

Quant 'aux réalisations du fonds social de l'ensemble consolidé TELNET HOLDING, au titre de l'exercice 2016, elles se présentent ainsi :

EMPLOIS		RESSOURCES	
Désignation	Montant	Désignation	Montant
AIDES ET DONS	632 374,691	RESSOURCES STABLES	1 249 738,827
Indemnité de scolarité	10 320,000	Solde au 31 décembre 2015	592 007,827
Indemnité de AID EL IDHHA	47 880,000	Dotations prélevées sur les résultats 2015	546 000,000
Indemnité de mariage	5 400,000	Cotisation du Personnel:	111 731,000
Bouquets de fleurs	1 350,000	<i>Cotisation fixe annuelle</i>	-
Indemnité de circoncision	2 800,000	<i>Quote part aux frais de restauration</i>	111 731,000
Indemnité d'accouchement	13 135,763	Remboursement de prêt accordé au Personnel	-
Indemnité de naissance	6 100,000	Dons et subventions	-
Don exceptionnel et urgent	500,000		
Employé du mois	603,000		
Restauration :	544 285,928		
<i>Tickets</i>	513 405,000		
<i>Traiteurs</i>	30 880,928		
PRETS AU PERSONNEL	-	AUTRES RESSOURCES	8 952,000
Prêt personnel	-	Revenus des activités culturelles et de loisir	-
Prêt d'urgence	-	Produits financiers	-
Prêt de mariage	-	Cotisation du Personnel aux activités culturelles et de loisir	6 852,000
Prêt de logement	-	Cotisation liée à l'octroi de prêt au Personnel	2 100,000
Prêt de voiture	-	Remboursements liés aux anciens prêts accordés au Personnel	-
Prêt de remboursement de crédit bancaire	-		
ACTIVITES CULTURELLES ET DE LOISIR	22 660,764		
Activités sportives	2 952,614		
Activités de loisir	17 472,000		
Evènements pour le personnel	2 236,150		
ASSURANCE MALADIE	325 959,425		
AVANTAGES EN NATURE	166 412,644		
Carburants	91 179,033		
Voiture de fonction	75 233,611		
TOTAL DES EMPLOIS	1 147 407,524	TOTAL DES RESSOURCES	1 258 690,827

9. ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE :

L'audit interne étant défini comme une appréciation systématique et objective des diverses activités, permet à l'auditeur interne de déterminer :

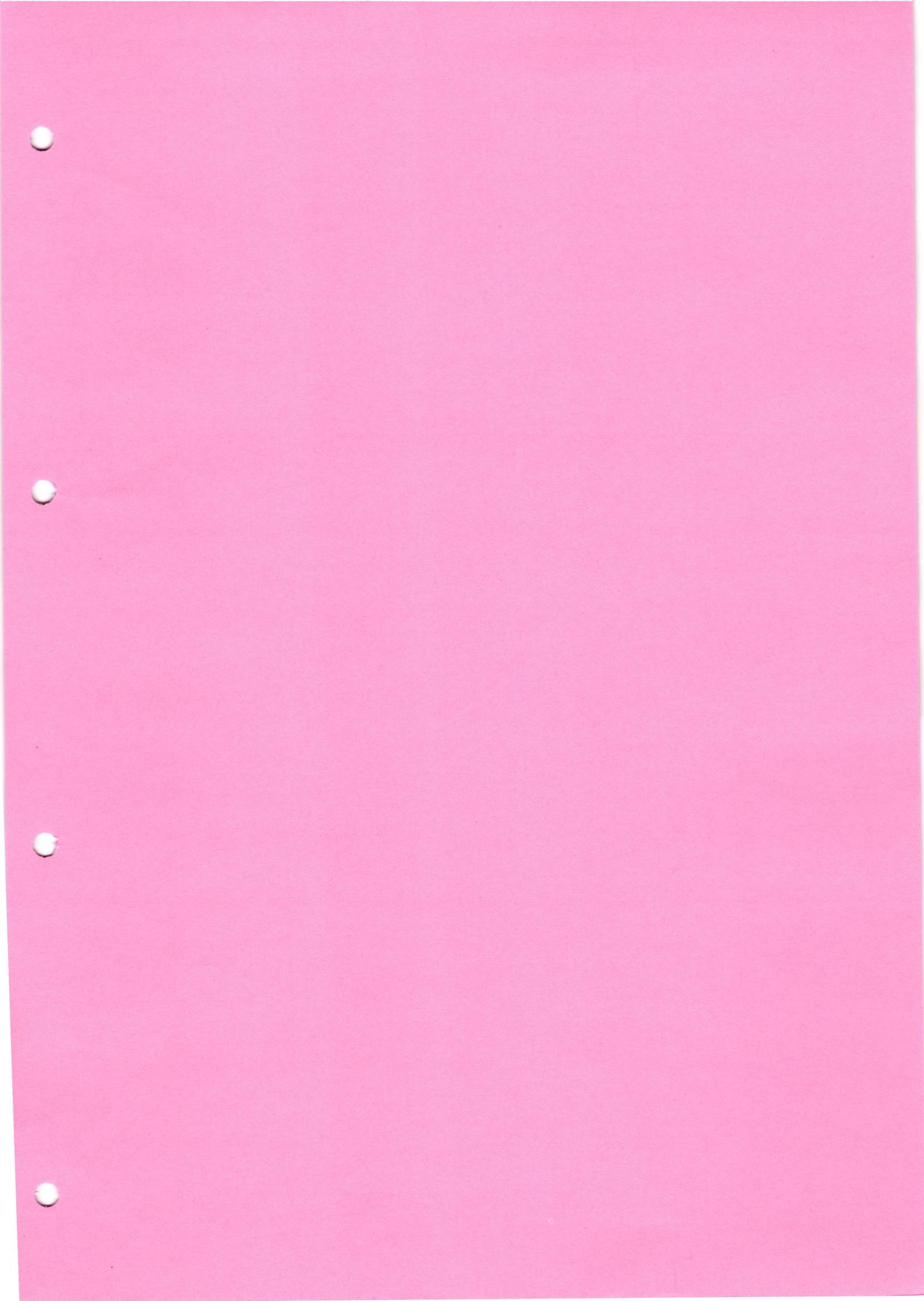
- si les informations financières et les données d'exploitation sont exactes et fiables ;
- si les risques d'exploitation sont identifiés et réduits au minimum ;
- si les réglementations externes ainsi que les politiques et procédures internes sont respectées ;
- si des critères d'exploitation satisfaisants sont remplis ;
- si les ressources sont utilisées de manière efficace et économique ; et
- si les objectifs du groupe sont effectivement atteints.

Ces contrôles ont tous pour objectif d'aider la direction générale à remplir efficacement ses fonctions.

En vue d'atteindre les objectifs opérationnels et financiers qu'il s'est fixé, le groupe a mis en place certains éléments d'organisation et de contrôle interne qui sont consignés dans le manuel de gestion en vigueur.

Le conseil d'administration, la direction générale, les directions opérationnelles et fonctionnelles et l'ensemble des collaborateurs jouent un rôle dans la maîtrise des activités et des risques associés aux domaines qui dépendent de leurs responsabilités.

La fonction « audit interne » est assurée par un auditeur interne qui est rattaché organisationnellement au comité permanent d'audit. L'auditeur interne reporte directement au comité permanent d'audit et il veille à établir, au moins, quatre rapports par année qui seront soumis au comité permanent d'audit qui se réunit selon le calendrier de réunions du conseil d'administration.





**IMMEUBLE Ennour
CENTRE URBAIN NORD TUNIS
1082-TUNIS MAHARAJENE**

MATRICULE FISCAL: 496236W/A/M/000

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS

ARRETES AU

31-déc-16

**BILAN
ETAT DE RESULTAT
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

NOTES ANNEXES

TELNET HOLDING
 IMMEUBLE ENNOUR
 CENTRE URBAIN NORD
 1082 TUNIS

BILAN
 (Exprimé en dinars)

<i>ACTIFS</i>	31/12/2016	31/12/2015
ACTIFS NON COURANTS		
Actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles	28 872,800	28 872,800
Moins : amortissement	<u>-28 872,800</u>	<u>-28 872,800</u>
<i>S/Total</i>	B1 0,000	0,000
Immobilisations corporelles	1 154 088,454	1 153 638,454
Moins : amortissement	<u>-569 055,441</u>	<u>-504 323,059</u>
<i>S/Total</i>	B2 585 033,013	649 315,395
Immobilisations financières	13 520 316,820	13 338 211,820
Moins : Provisions	<u>-2 802 779,000</u>	<u>-2 802 779,000</u>
<i>S/Total</i>	B3 10 717 537,820	10 535 432,820
Total des actifs immobilisés	11 302 570,833	11 184 748,215
Autres actifs non courants	B4 134 574,975	0,000
Total des actifs non courants	11 437 145,808	11 184 748,215
ACTIFS COURANTS		
Stocks	0,000	0,000
Moins : Provisions	<u>0,000</u>	<u>0,000</u>
<i>S/Total</i>	0,000	0,000
Clients et comptes rattachés	944 585,606	1 076 664,206
Moins : Provisions	<u>-1 375,600</u>	<u>-1 375,600</u>
<i>S/Total</i>	B5 943 210,006	1 075 288,606
Autres actifs courants	9 736 915,948	8 051 115,096
Moins : Provisions	<u>-5 241 975,345</u>	<u>-4 575 681,773</u>
<i>S/Total</i>	B6 4 494 940,603	3 475 433,323
Placements et autres actifs financiers	6 038 836,165	6 046 594,990
Moins : Provisions	<u>-5 800 000,000</u>	<u>-5 800 000,000</u>
<i>S/Total</i>	B7 238 836,165	246 594,990
Liquidités et équivalents de liquidités	B8 31 189,561	22 532,734
Total des actifs courants	5 708 176,335	4 819 849,653
Total des actifs	17 145 322,143	16 004 597,868

TELNET HOLDING
 IMMEUBLE ENNOUR
 CENTRE URBAIN NORD
 1082 TUNIS

BILAN
 (Exprimé en dinars)

<i>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</i>		31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 028 000,000	11 028 000,000
Actions propres		-147 424,056	-147 341,280
Réserves		5 624 408,443	5 624 325,667
Résultats reportés		-3 550 036,236	4 897 403,185
Réserves pour fonds social		3 041,001	56 026,806
Réserves pour réinvestissements exonérés		70 000,000	70 000,000
Total des capitaux propres avant résultat		13 027 989,152	21 528 414,378
Résultat de l'exercice		1 177 170,692	-8 447 439,421
Total des capitaux propres après résultat	B9	14 205 159,844	13 080 974,957
PASSIFS			
Passifs non courants			
Emprunts	B10	30 632,166	53 689,767
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	B11	210 000,000	120 000,000
Total des passifs non courants		240 632,166	173 689,767
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	B12	141 832,059	310 163,274
Autres passifs courants	B13	1 810 322,164	1 529 188,832
Concours bancaires et autres passifs financiers	B14	747 375,910	910 581,038
Total des passifs courants		2 699 530,133	2 749 933,144
Total des passifs		2 940 162,299	2 923 622,911
Total capitaux propres et passifs		17 145 322,143	16 004 597,868

TELNET HOLDING
IMMEUBLE ENNOUR
CENTRE URBAIN NORD
1082 TUNIS

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en dinars)

		31/12/2016	31/12/2015
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Revenus	R1	2 511 922,984	2 261 255,850
Produits des participations	R2	2 006 650,800	4 096 758,000
Autres produits d'exploitation		0,000	0,000
Subvention d'exploitation	R3	18 082,700	17 055,967
Total des produits d'exploitation		4 536 656,484	6 375 069,817
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks des produits finis et des encours		0,000	0,000
Achats d'approvisionnements consommés	R4	69 824,722	70 969,200
Charges de personnel	R5	2 331 034,550	1 871 420,036
Dotations aux amortissements et aux provisions	R6	821 025,954	12 758 440,558
Autres charges d'exploitation	R7	728 663,477	566 584,890
Total des charges d'exploitation		3 950 548,703	15 267 414,684
RESULTAT D'EXPLOITATION		586 107,781	-8 892 344,867
Charges financières nettes	R8	83 691,682	590 455,150
Produits des placements	R9	679 121,801	1 083 293,599
Autres gains ordinaires		107,381	18 104,156
Autres pertes ordinaires		144,914	449,909
RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		1 181 500,367	-8 381 852,171
Impôt sur les bénéfices		2 829,675	65 587,250
RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		1 178 670,692	-8 447 439,421
Eléments extraordinaires (Pertes)		1 500,000	0,000
RESULTAT NET		1 177 170,692	-8 447 439,421

TELNET HOLDING
IMMEUBLE ENNOUR
CENTRE URBAIN NORD
1082 TUNIS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinars)

	31/12/2016	31/12/2015
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Résultat net	1 177 170,692	-8 447 439,421
<i>Ajustements pour :</i>		
. Dotation aux amortissements & provisions	821 025,954	12 758 440,558
. Variation des stocks	0,000	0,000
. Variation des créances	132 078,600	-371 627,361
. Variation des autres actifs	-1 820 584,202	-2 790 462,799
. Variation des fournisseurs	-166 631,515	191 613,460
. Variation des autres passifs	729 802,669	140 354,059
. Plus ou moins-value de cession	0,000	-18 000,000
. Prélèvements sur le fonds social	-52 985,805	-93 973,194
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	819 876,393	1 368 905,302
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	F1 -2 149,700	-30 281,991
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	F2 -206 000,000	-160 300,000
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières	F3 31 862,200	6 064 410,000
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-176 287,500	5 873 828,009
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT		
- Rachat actions propres	0,000	-7 059,100
- Dividendes et autres distributions	0,000	-210 000,000
- Remboursement d'emprunts	F4 -635 945,160	-7 051 608,917
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-635 945,160	-7 268 668,017
VARIATION DE TRÉSORERIE	7 643,733	-25 934,706
Trésorerie au début de l'exercice	F5 4 668,517	30 603,223
Trésorerie à la clôture de l'exercice	F6 12 312,250	4 668,517

NOTES AUX ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société TELECOM NETWORKS ENGINEERING en abrégée **TELNET SA** est une société anonyme constituée le 25 novembre 1994 avec un capital initial de 100.000 Dinars divisé en 10.000 actions nominatives de 10 Dinars chacune entièrement libérées.

Suivant PV de l'AGE du 23 Décembre 2010, la dénomination sociale de la société a été modifiée pour prendre le nom de **TELNET HOLDING SA** et l'objet social de la société a été modifié de manière à ce qu'elle se transforme en Holding Financière.

Suivant PV de l'AGE du 23 Juin 2000, le capital social est augmenté de 900.000 Dinars par incorporation des réserves pour être porté à 1.000.000 Dinars divisé en 100.000 Actions nominatives de 10 Dinars chacune libérées intégralement.

Suivant PV de l'AGE du 23 Décembre 2010, l'AGE a diminué la valeur nominale de l'action pour passer d'une valeur nominale de Dix Dinars (10 TND) à une valeur nominale de Un Dinar (1 TND) par action. Ainsi, le titulaire d'une action ancienne d'un nominal de Dix Dinars Tunisiens est devenu titulaire de Dix (10) actions d'un nominal d'Un Dinar (1 TND).

La même AGE a décidé une augmentation du capital de 9.200 000 Dinars pour le porter de 1.000.000 Dinars à 10.200.000 Dinars, et ce, en deux étapes :

- Une augmentation d'un montant de 7.333.300 Dinars dont 7.000.000 Dinars par incorporation de réserves et de 333.300 Dinars par conversion de créances avec une prime d'émission de 2.499.750 Dinars ; Et
- Puis, une augmentation du capital par intégration de la prime d'émission d'un montant de 1.866.700 Dinars.

Suivant PV de l'AGE. du 12 Mars 2011, il a été décidé une augmentation du capital de 828.000 Dinars en numéraire et une prime d'émission de 3.974.400 dinars pour être porté à 11.028.000 Dinars.

II. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers de la société **TELNET HOLDING SA** ont été arrêtés au 31 Décembre 2016 selon les dispositions du système comptable tunisien tel que promulgué par la loi 96-112 du 30 décembre 1996.

III. RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES

Les états financiers de la société sont présentés en dinars tunisiens et ont été élaborés en conformité avec les principes comptables généralement admis. Ils ont été établis compte tenu des conventions comptables exigées en la matière.

V. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Le Conseil d'Administration de la société, réuni en date du 04 avril 2017, a validé l'opération de partenariat stratégique avec « Altran » et a approuvé le prix global de la transaction des quatre activités (Défense, Sécurité, DECT « SagemCom » et Automobile) à transférer à la société ALTRAN TELNET CORPORATION SA ou à une nouvelle société ; le prix global de cession étant arrêté à 7 000 000 d'euros soit l'équivalent de 17 010 700 Dinars. Le produit provenant de cette cession sera réparti entre les filiales comme suit :

La filiale « TELNET INCORPORATED »	9 784 375 Dinars
La filiale « TELNET TECHNOLOGIES »	7 226 325 Dinars

VI. LES BASES DE MESURE

1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Les logiciels sont amortis linéairement au taux de 33,33%

2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après basés sur la durée probable d'utilisation :

Rubriques	Taux appliqués
Constructions	2 %
Matériel de transport	20 %
Équipements de bureau	10 %
Matériel informatique	15 %
Agencements Aménagements Installations	10 %
Matériel de transport à statut juridique particulier	20 %

Les dotations aux amortissements sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporise.

3. Immobilisations financières

Elles sont comptabilisées au coût historique d'acquisition. À la clôture, elles sont évaluées selon la juste valeur. Les plus-values latentes dégagées ne sont pas constatées, alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

4. Placement

Lors de leur acquisition, les placements sont comptabilisés à leur coût. Les frais d'acquisition, tels que les commissions d'intermédiaires, les honoraires, les droits et les frais de banque sont exclus. Toutefois, les honoraires d'étude et de conseil engagés à l'occasion de l'acquisition de placements à long terme peuvent être inclus dans le coût.

Les placements à long terme, détenus dans l'intention de les conserver durablement notamment pour exercer sur la société émettrice un contrôle exclusif, ou une influence notable ou un contrôle conjoint, ou pour obtenir des revenus et des gains en capital sur une longue échéance ou pour protéger, ou promouvoir des relations commerciales, sont présentés dans la rubrique « immobilisations financières ».

Les placements à court terme, dont la société TELNET HOLDING n'a pas l'intention de conserver pendant plus d'un an et qui, de par sa nature, peut être liquidé à brève échéance, sont présentés dans la rubrique « Placements et autres actifs financiers ».

A la date de clôture, il est procédé à l'évaluation des placements à long terme à leur valeur d'usage. Les moins-values par rapport au coût font l'objet de provisions. Les plus-values par rapport au coût ne sont pas constatées.

Les placements à court terme font l'objet d'une évaluation à la valeur de marché pour les titres cotés et à la juste valeur pour les autres placements à court terme. Les titres cotés qui sont très liquides sont comptabilisés à leur valeur de marché et les plus-values et moins-values dégagées sont portées en résultat. Pour les titres cotés qui ne sont pas très liquides et les autres placements à court terme, les moins-values par rapport au coût font l'objet de provision et les plus-values ne sont pas constatées.

5. Clients

Les clients et comptes rattachés comportent les créances ordinaires. Les créances douteuses ont fait l'objet d'une provision.

Les créances en devises sont actualisées au cours de l'arrêté des comptes.

6. Liquidités et équivalents de liquidités/Concours bancaires

Les comptes bancaires, présentant un solde comptable débiteur, figurent à l'actif du bilan. Ceux présentant un solde comptable créditeur sont logés au passif du bilan. Les soldes de clôture sont actualisés au cours de l'arrêté des comptes.

7. Opérations libellées en monnaies étrangères

La société « TELNET HOLDING » comptabilise les opérations en monnaies étrangères conformément à la norme comptable n°15 relative aux opérations en monnaies étrangères.

A la date de clôture, les dettes fournisseurs et les créances clients non encore réglées à cette date, sont converties au cours de change à la date de clôture en contrepartie d'une perte ou d'un gain de change. Lors du règlement, la différence entre le cours du règlement et le dernier cours de change appliqué à la dette ou créance en monnaies étrangère, est constatée dans les comptes de résultat (rubrique « Charges financières nettes »).

8. Emprunts

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an, relatives au principal des emprunts contractés par la société, sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants.

Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

VII. NOTES DETAILLEES

B. NOTES RELATIVES AU BILAN

B.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Logiciels Techniques	23 202,800	23 202,800
Logiciels Administratifs	5 670,000	5 670,000
Sous total	28 872,800	28 872,800
Amortissements	-28 872,800	-28 872,800
Total	0,000	0,000

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016
« TELNET HOLDING SA »

B.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Désignation	Solde au	Solde au
	31/12/2016	31/12/2015
Agencements, Aménagements et Installations	54 451,069	54 451,069
Équipements de bureau	60 297,507	59 847,507
Agencements & aménagements du matériel	617,919	617,919
Équipements informatiques	123 556,925	123 556,925
Installations techniques	2 760,154	2 760,154
Matériel de transport	143 803,728	143 803,728
Bâtiments	673 455,498	673 455,498
Matériel de transport à statut juridique particulier	95 145,654	95 145,654
Sous total	1 154 088,454	1 153 638,454
Amortissements	-569 055,441	-504 323,059
Total	585 033,013	649 315,395

Le tableau présenté ci-après met en relief, par nature d'immobilisations :

- Les valeurs d'origine ;
- Les mouvements de l'exercice ;
- Les amortissements pratiqués ;
- Les valeurs comptables nettes arrêtées à la date de clôture du bilan.

DESIGNATION	IMMOBILISATIONS			AMORTISSEMENTS			V.C.N AU 31/12/2016
	VALEURS D'ORIGINES	ACQUISITIONS	VALEURS D'ORIGINES	ANTERIEURS	DOTATION	CUMUL	
	AU 31/12/2015		AU 31/12/2016	AU 31/12/2015		AU 31/12/2016	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Logiciels techniques	23 202,800	0,000	23 202,800	23 202,800	0,000	23 202,800	0,000
Logiciels administratifs	5 670,000	0,000	5 670,000	5 670,000		5 670,000	0,000
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	28 872,800	0,000	28 872,800	28 872,800	0,000	28 872,800	0,000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Bâtiment	673 455,498		673 455,498	184 077,836	13 469,110	197 546,946	475 908,552
Installations techniques	2 760,154		2 760,154	2 760,154		2 760,154	0,000
Agencement & Aménagement du matériel et outillage industriel	617,919		617,919	617,919		617,919	0,000
Matériel de transport	143 403,728		143 403,728	100 588,032	24 963,447	125 551,479	17 832,246
Agencement & Aménagement du matériel de Transport	400,000		400,000	245,918	80,000	325,918	74,082
Agencement Aménagement Installation	54 451,069		54 451,069	47 930,888	973,750	48 904,638	5 546,431
Mobilier Matériel de Bureau	59 847,507	450,000	60 297,507	53 242,085	903,635	54 145,720	6 151,787
Matériel informatique	123 556,925		123 556,925	97 383,927	5 313,309	102 697,236	20 859,689
S/TOTAL 1	1 058 942,800	450,000	1 058 942,800	486 846,759	45 703,251	532 550,010	526 392,790
IMMOBILISATIONS A STATUT JURIDIQUE PARTICULIER							
Matériel de transport	95 145,654		95 145,654	17 476,300	19 029,131	36 505,431	58 640,223
S/TOTAL 2	95 145,654	0,000	95 145,654	17 476,300	19 029,131	36 505,431	58 640,223
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 153 638,454		1 154 088,454	504 323,059	64 732,382	569 055,441	585 033,013
TOTAL GENERAL	1 182 511,254	0,000	1 182 961,254	533 195,859	64 732,382	597 928,241	585 033,013

B.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation	Solde au	Solde au
	31/12/2016	31/12/2015
Titres de participation	13 507 611,820	13 308 011,820
Dépôts et cautionnements	4 900,000	4 900,000
Prêts au personnel	7 805,000	25 300,000
Sous total	13 520 316,820	13 338 211,820
Provision sur titres de participation	-2 802 779,000	-2 802 779,000
Total	10 717 537,820	10 535 432,820

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016
« TELNET HOLDING SA »

Les titres de participation ainsi que les provisions pour dépréciation sur titres de participation se détaillent comme suit :

Désignation	Solde au 31/12/2015	Acquisition	Cession	Solde au 31/12/2016	% détention 2015	% détention 2016
Titres TELNET INC	5 989 470,300	0,000	0,000	5 989 470,300	98,99%	98,99%
Titres DATA BOX	2 872 826,120	0,000	0,000	2 872 826,120	99,54%	99,54%
Titres TELNET TECHNOLOGIES	1 335 965,400	0,000	0,000	1 335 965,400	98,96%	98,96%
Titres PLM SYSTEMS	35 000,000	0,000	0,000	35 000,000	70,00%	70,00%
Titres TELNET ELECTRONICS	245 000,000	0,000	0,000	245 000,000	49,00%	49,00%
Titres SGTS	60 000,000	0,000	0,000	60 000,000		
Titres ATC	287 000,000	0,000	0,000	287 000,000	19,93%	19,93%
Titres SYPHAX AIRLINES	2 500 000,000	0,000	0,000	2 500 000,000	9,09%	9,09%
Titres TELNET INNOVATIONS LABS	198 000,000	99 000,000	0,000	297 000,000	99,00%	99,00%
Titres AUDIOSENSE	0,000	100 600,000	0,000	100 600,000		66,65%
Versement restant à effectuer/Titres ATC	-215 250,000	0,000	0,000	-215 250,000		
Total Titres de participation	13 308 011,820	199 600,000	0,000	13 507 611,820		
Provision actions Syphax Airlines	-2 500 000,000	0,000	0,000	-2 500 000,000		
Provision actions Telnet Electronics	-111 863,000	0,000	0,000	-111 863,000		
Provision actions Telnet Innovation Labs	-190 916,000	0,000	0,000	-190 916,000		
Total Provisions	-2 802 779,000	0,000	0,000	-2 802 779,000		
Total Participations Telnet Holding nettes	10 505 232,820			10 704 832,820		

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016
« TELNET HOLDING SA »

B.4. AUTRES ACTIFS NON COURANTS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Charges à répartir	134 574,975	0,000
Total	134 574,975	0,000

B.5. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Clients locaux	744 837,905	988 519,145
Clients étrangers	155 099,876	86 769,461
Clients factures à établir	43 272,225	0,000
Clients douteux	1 375,600	1 375,600
Sous total	944 585,606	1 076 664,206
Provisions	-1 375,600	-1 375,600
Total	943 210,006	1 075 288,606

B.6. AUTRES ACTIFS COURANTS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Etat - Crédit de TVA récupérable	105 202,824	104 277,361
Etat - TVA récupérable	2 522,255	16 592,639
Etat - Excédent d'impôt à reporter	713 038,914	579 567,137
Avance sur salaire	27 216,666	3 000,000
Fournisseurs d'immobilisations avances et acomptes	2 500,000	2 500,000
Dividendes à recevoir (1)	3 416 641,200	2 659 664,400
Produits à recevoir (2)	1 105 901,921	439 608,349
Débiteurs divers locaux (3)	4 345 968,742	4 200 547,146
Compte d'attente débiteur	702,422	702,422
Charges constatées d'avance	17 221,004	44 655,642
Sous total	9 736 915,948	8 051 115,096
Provisions (4)	-5 241 975,345	-4 575 681,773
Total	4 494 940,603	3 475 433,323

(1) Les dividendes à recevoir sont détaillés ainsi :

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Dividendes DATA BOX exercice 2010	200 000,000	300 000,000
Distribution Résultats reportés TELNET INC 2013	3 810,400	3 810,400
Dividendes DATA BOX exercice 2013	400 680,000	400 680,000
Dividendes DATA BOX 2014	1 200 000,000	1 955 174,000
Dividendes TELNET INC 2015	1 570 938,000	0,000
Dividendes DATA BOX exercice 2015	41 212,800	0,000
Total	3 416 641,200	2 659 664,400

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016
« TELNET HOLDING SA »

(2) Les produits à recevoir sont détaillés ainsi :

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Intérêt - SYPHAX AIRLINES	1 105 901,921	439 608,349
Total	1 105 901,921	439 608,349

(3) Les débiteurs divers locaux sont détaillés ainsi :

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
PLM SYSTEMS	1 646,722	22,722
SYPHAX AIRLINES	4 136 073,424	4 136 073,424
TELNET INNOVATION LABS	142 647,696	46 451,000
TELNET TECHNOLOGIES	47 600,900	0,000
Autres	18 000,000	18 000,000
Total	4 345 968,742	4 200 547,146

(4) Les provisions sont détaillées ainsi :

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
SYPHAX AIRLINES (débiteurs divers)	-4 136 073,424	-4 136 073,424
Intérêts - SYPHAX AIRLINES	-1 105 901,921	-439 608,349
Total	-5 241 975,345	-4 575 681,773

B.7. PLACEMENTS ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Prêts au personnel à moins d'un an	226 937,542	234 904,742
Billets de trésorerie - Syphax Airlines	4 300 000,000	4 300 000,000
Prêt à moins d'un an - Syphax Airlines	1 500 000,000	1 500 000,000
SANADET SICAV	10 396,801	10 078,708
AXIS TRSEORERIE SICAV	1 501,822	1 611,540
Total	6 038 836,165	6 046 594,990
Provisions	-5 800 000,000	-5 800 000,000
Total	238 836,165	246 594,990

B.8. LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
ATTIJARI BANK	6 377,952	0,000
AMEN BANK TND	23 559,982	19 746,281
Trésorerie/compte AFC rachat actions	130,923	32,190
Trésorerie/compte AXIS rachat actions	97,388	83,471
Caisse en dinars	1 023,316	2 670,792
Total	31 189,561	22 532,734

B.9. CAPITAUX PROPRES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Capital social	11 028 000,000	11 028 000,000
Actions propres	- 147 424,056	-147 341,280
Réserve légale	1 016 875,667	1 016 875,667
Prime d'émission	4 607 532 ,776	4 607 450,000
Résultats reportés	-3 550 036,236	4 897 403,185
Réserves pour fonds social	3 041,001	56 026,806
Réserves pour réinvestissements exonérés	70 000,000	70 000,000
Sous total	13 027 989,152	21 528 414,378
Résultat net de l'exercice	1 177 170,692	-8 447 439,421
Total	14 205 159,844	13 080 974,957
Résultat par Action	1,288 TND	1,186 TND

Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016

« TELNET HOLDING SA »

Désignation	Capital Social	Actions Propres	Réserve Légale	Prime d'émission	Résultats Reportés	Réserves pour fonds social	Réserves pour réinvestissements exonérés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2014	11 028 000,000	-209 222,720	747 594,418	4 607 450,000	752 891,901	0,000	70 000,000	4 632 733,073	21 629 446,672
Affectation résultat 2014			269 281,249					-269 281,249	0,000
<i>Réserve Légale</i>									0,000
<i>Fond social</i>						150 000,000		-150 000,000	0,000
<i>Résultats reportés</i>					4 213 451,824			-4 213 451,824	0,000
Achats d'actions propres		-7 059,100							-7 059,100
Ventes d'actions propres		0,000							0,000
Réévaluation d'actions propres		68 940,540			-68 940,540				0,000
Prélèvement fonds social						-93 973,194			-93 973,194
Résultat 31 Décembre 2015								-8 447 439,421	-8 447 439,421
Capitaux propres au 31/12/2015	11 028 000,000	-147 341,280	1 016 875,667	4 607 450,000	4 897 403,185	56 026,806	70 000,000	-8 447 439,421	13 080 974,957
Affectation résultat 2015					-8 447 439,421			8 447 439,421	0,000
Achats d'actions propres		0,000							0,000
Ventes d'actions propres		0,000		82,776					0,000
Réévaluation d'actions propres		-82,776							0,000
Prélèvement fonds social						-52 985,805			-52 985,805
Résultat 31 Décembre 2016								1 177 170,692	1 177 170,692
Capitaux propres au 31/12/2016	11 028 000,000	-147 424,056	1 016 875,667	4 607 532,776	-3 550 036,236	3 041,001	70 000,000	1 177 170,692	14 205 159,844

B.10. EMPRUNTS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Emprunt leasing	30 632,166	53 689,767
Total	30 632,166	53 689,767

Le tableau ci-après met en relief le montant des crédits, le montant restant dû, les échéances à moins d'un an et les échéances à plus d'un an.

Désignation	Emprunt	Solde Au 31/12/2015	Reclassement (éch à - d'1an)	Solde 31/12/2016
Contrat leasing (1)	70 475,805	35 912,123	18 746,569	17 165,554
Contrat leasing (2)	23 162,753	17 777,644	4 311,032	13 466,612
Total	93 638,558	53 689,767	23 057,601	30 632,166

B.11. PROVISIONS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Provision pour risques et charges	210 000,000	120 000,000
Total	210 000,000	120 000,000

B.12. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Fournisseurs locaux	120 461,758	266 420,805
Fournisseurs d'exploitation étrangers	13 368,301	32 857,610
Fournisseurs factures non parvenues	8 000,000	9 183,159
Fournisseurs d'immobilisations locaux	2,000	1 701,700
Total	141 832,059	310 163,274

B.13. AUTRES PASSIFS COURANTS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
État, Impôts et taxes divers	120 731,045	109 828,216
CNSS	193 535,578	129 559,368
Charges à payer-diverses	77 375,223	30 833,618
Charges à payer-personnel	662 539,968	547 139,193
Personnel -Rémunérations dues	4 619,477	3 650,526
Avoir à établir	54 180,000	0,000
Jetons de présence à payer	69 000,000	67 500,000
Créditeurs divers (1)	628 340,873	640 677,911
Total	1 810 322,164	1 529 188,832

(1) Les créditeurs divers sont détaillés ainsi :

Les états financiers individuels au 31 Décembre 2016
« TELNET HOLDING SA »

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
TELNET INCORPORATED	522 353,697	508 989,127
TELNET TECHNOLOGIES	0,000	9 823,236
TELNET CONSULTING	17 722,428	16 068,651
DATA BOX	88 264,748	105 796,897
Total	628 340,873	640 677,911

B.14. CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Intérêts courus	705 440,998	256 771,661
Échéance à - 1 an sur crédit-bail	23 057,601	20 795,138
Échéance à - 1 an Emprunt Telnet Inc.	0,000	200 000,000
Billets Trésorerie/compte Syphax Airlines	0,000	415 150,022
BIAT TND	18 877,311	17 815,513
ATTIJARI BANK TND	0,000	48,704
Total	747 375,910	910 581,038

R. NOTES RELATIVES A L'ETAT DE RESULTAT

R.1. REVENUS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Études et prestations de services locales	129 630,000	195 636,000
Études et prestations de services export	2 260 342,984	2 065 619,850
Prestations en suspensions Groupe	121 950,000	0,000
Total	2 511 922,984	2 261 255,850

R.2. PRODUITS DES PARTICIPATIONS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Dividendes TELNET INCORPORATED	1 870 938,000	3 949 758,000
Dividendes DATA BOX	41 212,800	0,000
Dividendes PLM SYSTEMS	94 500,000	147 000,000
Total	2 006 650,800	4 096 758,000

R.3. SUBVENTION D'EXPLOITATION

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Avance TFP	18 082,700	17 055,967
Total	18 082,700	17 055,967

R.4. ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS CONSOMMES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Achats matières et fournitures	22 333,627	25 561,556
Achats équipements et travaux	2 264,015	907,388
Achats non stockés	12 038,594	16 147,915
Achat carburant	33 188,486	28 352,341
Total	69 824,722	70 969,200

R.5. CHARGES DE PERSONNEL

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Salaires bruts	2 021 734,604	1 626 564,055
Cotisation de sécurité sociale	309 299,946	244 855,981
Total	2 331 034,550	1 871 420,036

R.6. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Dotation aux amortissements - Immobilisations	64 732,382	59 979,785
Dotation aux provisions - Risques et charges	90 000,000	70 000,000
Dotation aux provisions - Actions Syphax	0,000	1 950 000,000
Dotation aux provisions - Titres Telnet Electronics	0,000	111 863,000
Dotation aux provisions - Titres Telnet Innovations	0,000	190 916,000
Dotation aux provisions - Comptes Syphax	666 293,572	10 375 681,773
Total	821 025,954	12 758 440,558

R.7. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Sous-traitance générale	0,000	71 775,000
Charges de copropriété	6 174,734	5 918,317
Entretiens et réparations	42 602,379	31 689,580
Primes d'assurances	14 856,819	20 476,271
Divers services extérieurs	155 133,125	92 551,694
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	182 517,323	73 918,925
Publicités, annonces et relations publiques	111 373,528	90 293,252
Dons et subventions	26 804,000	6 635,188
Transport des biens et personnes	1 588,836	2 495,320
Frais de Voyages et de Missions	14 358,650	16 026,178
Frais de réceptions	14 686,710	1 966,333
Frais postaux et de télécommunication	6 422,583	6 981,358
Services bancaires	4 105,322	5 610,917
Charges diverses ordinaires	67 500,000	67 500,000
Impôts et taxes et versements assimilés	80 539,468	72 746,557
Total	728 663,477	566 584,890

R.8. CHARGES FINANCIERES NETTES

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Intérêts sur crédits leasing	6 629,042	7 076,636
Intérêts des dettes intergroupes	34 943,322	122 235,477
Agios débiteurs	3 299,185	7 298,036
Intérêts emprunts/compte Syphax Airlines	27 092,649	442 377,564
Intérêts de retard	12 557,955	8 185,263
Pertes de change	8 629,185	2 691,545
Gains de change	-9 459,656	590,629
Total	83 691,682	590 455,150

R.9. PRODUITS DES PLACEMENTS

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Produits financiers sur prêt Syphax Airlines	666 293,572	1 082 822,787
Intérêts créances intra groupe	12 353,773	0,000
Plus-values SICAV	474,456	470,812
Total	679 121,801	1 083 293,599

F. NOTES RELATIVES A L'ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

F.1. DECAISSEMENT PROVENANT DE L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Désignation	31/12/2016	31/12/2015
Acquisitions de la période	-450,000	-26 374,801
Fournisseurs d'immobilisations début période	-1 701,700	-5 608,890
Fournisseurs d'immobilisations - fin période	2,000	1 701,700
Avances fournisseurs d'immobilisations début période	2 500,000	2 500,000
Avances fournisseurs d'immobilisations - fin période	-2 500,000	-2 500,000
Total	-2 149,700	-30 281,991

F.2. DECAISSEMENT PROVENANT DE L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation	31/12/2016	31/12/2015
Octrois prêts au personnel	-6 400,000	-61 300,000
Souscription augmentation capital TELNET INNOVATION LABS	-99 000,000	-99 000,000
Souscription Capital AUDIO SENSE	-100 600,000	0,000
Total	-206 000,000	-160 300,000

F.3. ENCAISSEMENT PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Désignation	31/12/2016	31/12/2015
Encaissement suite au remboursement de prêts	31 862,200	64 410,000
Encaissement Billets Trésorerie/compte Syphax	0,000	6 000 000,000
Total	31 862,200	6 064 410,000

F.4. REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS

Désignation	31/12/2016	31/12/2015
Décaissement crédit leasing	-20 795,138	-16 758,939
Remboursement Partiel emprunt Telnet INC.	-200 000,000	-1 200 000,000
Remboursement Billets Trésorerie/compte Syphax	0,000	-250 000,000
Remboursement Reliquat Crédit Attijari Bank	-415 150,022	-5 584 849,978
Total	-635 945,160	-7 051 608,917

F.5. TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE

Désignation	31/12/2015
AMEN BANK	19 746,281
Trésorerie/compte AFC rachat actions	32,190
Trésorerie/compte AXIS rachat de titres	83,471
Caisse	2 670,792
BIAT	-17 815,513
ATTIJARI BANK	-48,704
Total	4 668,517

F.6. TRESORERIE A LA FIN DE LA PERIODE

Désignation	31/12/2016
BIAT	-18 877,311
AMEN BANK	23 559,982
Trésorerie/compte AFC rachat actions	130,923
Trésorerie/compte AXIS rachat de titres	97,388
Caisse TND	1 023,316
ATTIJARI BANK	6 377,952
Total	12 312,250

VIII. ENGAGEMENTS HORS BILAN

1) DETTES GARANTIES PAR DES SURETES

Postes concernés	Montant garanti	Valeur comptable des biens donnés en garantie
• Emprunt courant de gestion	665 000,000	475 908,552

2) ENGAGEMENTS FINANCIERS

Type d'engagements	Valeur totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées
Engagements donnés				
Garanties Personnelles • cautionnement	45 450,000	45 450,000		
Garanties réelles • hypothèques	965 000,000	525 000,000		440 000,000
• nantissement Autres (lettre de soutien)	6 343 231,222			6 343 231,222
Total	7 353 681,222	570 450,000		6 783 231,222
Engagements reçus engagement du fondateur	718 641,000		718 641,000	

IX. INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIEES

Parties liées	Solde au 31/12/2015	Charges (TTC)	Produits (TTC)	Décaissements	Encaissements	Solde au 31/12/2016
FOURNISSEURS						
Data box	-84 695,000	0,000	0,000	84 695,000	0,000	0,000
PLM Systems	-17 752,066	0,000	0,000	17 752,066	0,000	0,000
TOTAL	-102 447,066	0,000	0,000	102 447,066	0,000	0,000
CLIENTS						
Data box	78 176,640	0,000	73 195,200*	0,000	98 992,840	52 379,000*
PLM Systems	55 510,200	0,000	186 208,000	0,000	147 199,200	94 519,000
Data box France	8 346,393	0,000	6 379,211	0,000	0,000	14 725,604
Telnet Consulting	78 423,068	0,000	61 951,204	0,000	0,000	140 374,272
Telnet Electronics	3 967,800	0,000	0,000	0,000	3 967,800	0,000
ATC	0,000	0,000	43 272,225	0,000	0,000	43 272,225
Telnet Innovation LABS	0,000	0,000	25 280,600	0,000	10 905,200	14 375,400
Telnet Incorporated	191 100,000	0,000	643 050,000	0,000	693 070,000	141 080,000
Telnet Technologies	659 757,000	0,000	1 515 150,000	0,000	1 786 610,000	388 297,000
TOTAL	1 075 281,101	0,000	2 554 486,440	0,000	2 740 745,040	889 022,501
DÉBITEURS CRÉDITEURS DIVERS						
Telnet Incorporated	-508 989,127	30 707,570	0,000	68 843,000	51 500,000	-522 353,697
Telnet Technologies	-9 823,236	0,000	6 350,303	253 073,833	202 000,000	47 600,900
Data box	-105 796,897	6 332,351	0,000	23 864,500	0,000	-88 264,748
PLM Systems	22,722	0,000	0,000	1 624,000	0,000	1 646,722
Telnet Innovation LABS	46 451,000	0,000	0,000	102 196,696	6 000,000	142 647,696
Telnet Consulting	-14 401,115	5 023,980	0,000	1 702,667	0,000	-17 722,428
Syphax Airlines	4 136 073,424	0,000	0,000	0,000	0,000	4 136 073,424
TOTAL	3 543 536,771	42 063,901	6 350,303	451 304,696	259 500,000	3 699 627,869

*Net de l'avoir à accorder de 54 180,000 dinars.



TABLEAU DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Produits	2 016	Charges	2 016	Soldes intermédiaires	2 015	2 015
Production vendue	2 511 922,984	ou Destockage de production	0,000			
Produits des participations	2 006 650,800					
Total	4 518 573,784	Total	0,000	• Production de l'exercice	4 518 573,784	6 358 013,850
• Production de l'exercice	4 518 573,784	Achats consommés	69 824,722	• Marge sur coût matière	4 448 749,062	6 287 044,650
• Marge sur coût matière	4 448 749,062	Autres charges externes	648 124,009			
Subventions d'exploitation	18 082,700			• Valeur ajoutée	3 818 707,753	5 810 262,284
Total	4 466 831,762	Total	648 124,009			
• Valeur ajoutée	3 818 707,753	Impôt, taxes et versements assimilés	80 539,468			
		Charges de personnel	2 331 034,550	• Excédent brut d'exploitation	1 407 133,735	3 866 095,691
Total	3 818 707,753	Total	2 411 574,018			
• Excédent brut d'exploitation	1 407 133,735	Dotations aux amortissements et aux provisions	821 025,954			
Reprises sur charges et transferts de charge	0,000	Autres charges ordinaires	144,914			
Autres produits ordinaires	107,381	Charges financières	83 691,682	• Résultat des activités ordinaires	1 178 670,692	-8 447 439,421
Produits financiers	679 121,801	Impôt sur le résultat ordinaire	2 829,675			
Total	2 086 362,917	Total	907 692,225			
• Résultat des activités ordinaires	1 178 670,692	Pertes extraordinaires	1 500,000			
Gains extraordinaires	0,000	Effet négatif des modifications comptables	0,000	• Résultat net après modifications comptables	1 177 170,692	-8 447 439,421
Effet positif des modifications comptables	0,000	Impôt sur éléments extraordinaires et modifications c	0,000			
Total	1 178 670,692	Total	1 500,000			

TABLEAU DE PASSAGE DES CHARGES PAR NATURE AUX CHARGES PAR DESTINATION 2016

Liste des comptes de charges par nature	Montant	Ventilation			
		Coût des ventes	Frais de distribution	Frais d'administration	Autre charges
Achats d'approvisionnements consommés	69 824,722	69 824,722			
Services extérieurs	218 719,534	193 419,534			25 300,000
Autres services extérieurs	361 904,475				361 904,475
Charges diverses ordinaires	67 500,000				67 500,000
Frais personnel	2 331 034,550	2 331 034,550			
Impôts et taxes	80 539,468	61 078,102			19 461,366
Dotations aux amortissements et provisions	821 025,954	64 732,382			756 293,572
TOTAL	3 950 548,703	2 720 089,290	-	-	1 230 459,413



**IMMEUBLE Ennour
CENTRE URBAIN NORD TUNIS
1082-TUNIS MAHARAJENE**

MATRICULE FISCAL: 496236W/A/M/000

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

ARRETES AU

31-déc-16

**BILAN
ETAT DE RESULTAT
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**

NOTES ANNEXES

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GRUPE « TELNET HOLDING »

GRUPE "TELNET HOLDING"

IMMEUBLE ENNOUR
 CENTRE URBAIN NORD
 1082 TUNIS

BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en dinars)

ACTIFS

ACTIFS NON COURANTS	Notes	31/12/2016	31/12/2015
Actifs immobilisés			
Ecart d'acquisition		1 575 036,321	1 687 874,743
Immobilisations incorporelles		1 494 679,788	1 034 406,323
Moins : amortissement	-	903 632,157	-687 974,184
<i>S/Total</i>	B.1	591 047,631	346 432,139
Immobilisations corporelles		19 998 663,078	19 566 046,943
Moins : amortissement	-	9 800 413,841	-8 724 566,502
<i>S/Total</i>	B.1	10 198 249,237	10 841 480,441
Titres mis en équivalences		-	-
Immobilisations financières		2 758 295,401	2 787 749,871
Moins : Provisions	-	2 500 000,000	-2 500 000,000
<i>S/Total</i>	B.2	258 295,401	287 749,871
Total des actifs immobilisés		12 622 628,590	13 163 537,194
Autres actifs non courants		138 545,052	0,000
Total des actifs non courants		12 761 173,642	13 163 537,194
ACTIFS COURANTS			
Stocks		1 238 827,902	1 337 062,508
Moins : Provisions	-	11 205,445	-11 205,445
<i>S/Total</i>	B.3	1 227 622,457	1 325 857,063
Clients et comptes rattachés		15 090 258,519	13 544 019,252
Moins : Provisions	-	2 279 396,923	-2 249 728,954
<i>S/Total</i>	B.4	12 810 861,596	11 294 290,298
Autres actifs courants		14 972 093,109	14 329 154,740
Moins : Provisions	-	11 069 135,621	-10 402 842,049
<i>S/Total</i>	B.5	3 902 957,488	3 926 312,691
Placements et autres actifs financiers		6 145 608,165	6 170 894,659
Moins : Provisions	-	5 800 000,000	-5 800 000,000
<i>S/Total</i>	B.6	345 608,165	370 894,659
Liquidités et équivalents de liquidités	B.7	4 316 405,182	5 069 888,329
Total des actifs courants		22 603 454,888	21 987 243,040
Total des actifs		35 364 628,530	35 150 780,234

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

GROUPE "TELNET HOLDING"

IMMEUBLE ENNOUR
 CENTRE URBAIN NORD
 1082 TUNIS

BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

	Notes	31/12/2016	31/12/2015
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 028 000,000	11 028 000,000
Actions propres		-147 424,056	-147 341,280
Réserves consolidés		3 685 791,588	23 247 291,087
Autres capitaux propres		115 986,865	598 161,389
Total des capitaux propres consolidés avant résultat de l'exercice	B.8	14 682 354,397	34 726 111,196
Résultat de l'exercice consolidé	B.9	2 945 966,757	-18 527 273,644
Total des capitaux propres consolidés avant affectation		17 628 321,154	16 198 837,552
INTERETS DES MINORITAIRES			
Réserves des minoritaires		314 098,906	296 895,681
Résultat des minoritaires		146 375,569	39 977,870
Total des minoritaires		460 474,475	336 873,551
PASSIFS			
Passifs non courants			
Emprunts	B.10	258 116,732	978 819,905
Autres passifs financiers		17 618,225	0,000
Provisions	B.11	1 083 456,028	860 112,849
Total des passifs non courants		1 359 190,985	1 838 932,754
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	B.12	3 070 977,430	5 733 286,872
Autres passifs courants	B.13	10 645 351,047	8 912 229,189
Concours bancaires et autres passifs financiers	B.14	2 200 313,439	2 130 620,316
Total des passifs courants		15 916 641,916	16 776 136,377
Total des passifs		17 275 832,901	18 615 069,131
Total capitaux propres et passifs		35 364 628,530	35 150 780,234

GROUPE "TELNET HOLDING"

IMMEUBLE ENNOUR
CENTRE URBAIN NORD
1082 TUNIS

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en dinars)

	Notes	31/12/2016	31/12/2015
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Revenus		39 286 071,892	38 463 763,734
Production immobilisée		426 951,439	0,000
Autres produits d'exploitation		45 454,179	137 437,350
Subvention d'exploitation		20 871,146	17 055,967
Total des produits d'exploitation	R.1	39 779 348,656	38 618 257,051
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks des produits finis et des encours	R.2	-266 184,761	429 453,441
Achats d'approvisionnements consommés	R.3	5 549 718,776	6 517 013,363
Charges de personnel	R.4	22 616 005,573	20 979 166,699
Dotations aux amortissements et aux provisions	R.5	2 330 819,156	21 522 674,915
Autres charges d'exploitation	R.6	7 031 324,302	7 469 269,500
Total des charges d'exploitation		37 261 683,046	56 917 577,918
RESULTAT D'EXPLOITATION		2 517 665,610	-18 299 320,867
Charges financières nettes	R.7	-318 396,711	1 302 004,095
Produits des placements	R.8	668 110,466	1 283 699,055
Autres gains ordinaires	R.9	178 357,948	156 831,457
Autres pertes ordinaires	R.10	31 155,013	94 459,419
Quote-part des titres mis en équivalence		0,000	-6 205,991
RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		3 651 375,722	-18 261 459,860
Impôt sur les bénéfices	R.11	257 580,967	225 835,914
RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		3 393 794,755	-18 487 295,774
Eléments extraordinaires (Pertes)		301 452,429	0,000
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		3 092 342,326	-18 487 295,774
Quote part des intérêts minoritaires		146 375,569	39 977,870
RESULTAT NET PART DU GROUPE		2 945 966,757	-18 527 273,644

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

GROUPE "TELNET HOLDING"

IMMEUBLE ENNOUR
 CENTRE URBAIN NORD
 1082 TUNIS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en dinars)

	Notes	31/12/2016	31/12/2015
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION			
Résultat net de l'ensemble consolidé		3 092 342,326	-18 487 295,774
<i>Ajustements pour :</i>			
. Dotation aux amortissements & provisions groupe	F.1	2 330 819,156	21 522 674,915
. Variation des stocks	F.2	98 234,606	164 211,819
. Variation des créances	F.3	-1 546 239,267	-1 771 449,267
. Variation des autres actifs	F.4	-1 475 392,127	-1 646 087,263
. Variation des fournisseurs	F.5	-2 752 715,973	3 101 552,352
. Variation des autres passifs	F.6	2 183 162,200	935 378,650
. Quote-part subvention inscrite au compte résultat		-1 450,000	-1 450,000
. Plus value de cession		-5 000,000	-37 515,072
. Quote-part dans le résultat des sociétés mis en équivalence		0,000	6 205,991
. Ecart de conversion	F.7	-458 429,722	-99 244,124
. Prélèvements sur le fonds social	F.8	-1 026 724,524	-668 992,173
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		438 606,675	3 017 990,054
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	F.9	-767 513,735	-673 343,575
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	F.10	705 000,000	27 000,000
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	F.11	-114 200,000	-293 780,000
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières	F.12	169 928,959	6 229 410,000
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement		-6 784,776	5 289 286,425
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT			
- Rachat actions propres		0,000	-7 059,100
- Encaissement suite à l'émission d'actions	F.13	51 310,000	1 000,000
- Dividendes et autres distributions	F.14	-46 821,400	-376 779,000
- Encaissement provenant des emprunts	F.15	360 000,000	460 000,000
- Remboursement d'emprunts	F.16	-1 744 545,970	-6 737 299,262
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		-1 380 057,370	-6 660 137,362
INCIDENCE DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET ÉQUIVALENT DE LIQUIDITES			
VARIATION DE TRÉSORERIE	F.17	-948 235,471	1 647 139,117
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		<i>4 575 526,155</i>	<i>2 928 387,038</i>
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>		<i>3 627 290,684</i>	<i>4 575 526,155</i>

**NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2016**

I- PRESENTATION DU GROUPE

En vertu des dispositions de l'article 461 du code des sociétés commerciales, le groupe de sociétés est un ensemble de sociétés ayant chacune sa personnalité juridique mais liées par des intérêts communs en vertu desquels la société mère tient les autres sous son pouvoir de droit ou de fait et y exerce son contrôle. Selon le même article, le contrôle est présumé dès lors qu'une société détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre société et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Selon les dispositions combinées du code des sociétés commerciales et de la loi 96-112 du 30 décembre 1996 relative au système comptable des entreprises, la société **TELNET HOLDING**, qui est la société mère, est tenue de présenter des états financiers consolidés du groupe, où elle exerce un contrôle de droit ou de fait sur les sociétés qui le composent.

Le groupe **TELNET HOLDING** est composé, au 31 Décembre 2016, de quinze sociétés :

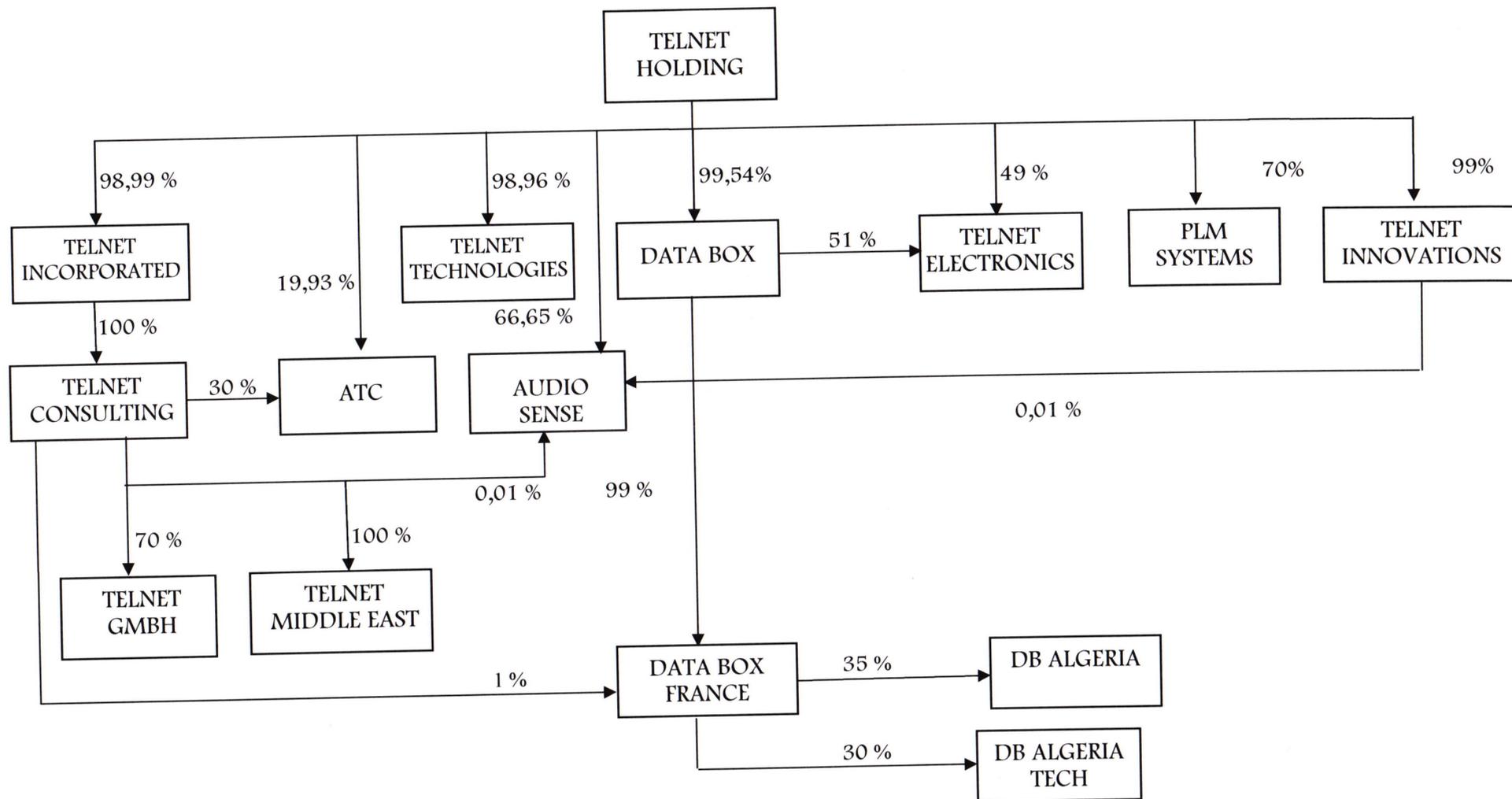
- « TELNET HOLDING » (SA) : société mère ;
- « DATA BOX » (SA) : société filiale ;
- « DATA BOX France » (SARL) : société filiale de droit français ;
- « TELNET INCORPORATED » (SA) : société filiale ;
- « TELNET TECHNOLOGIES » (SA) : société filiale ;
- « PLM SYSTEMS » (SARL) : société filiale ;
- « TELNET CONSULTING » (SAS) : société filiale de droit français ;
- « TELNET ELECTRONICS » (SARL) : société filiale ;
- « TELNET GMBH » : société filiale de droit allemand ;
- « TELNET MIDDLE EAST » : société filiale de droit EAU ;
- « TELNET INNOVATIONS » : société filiale ;
- « DB ALGERIA » : société associée de droit algérien ;
- « DB ALGERIA TECH » : société associée de droit algérien ;
- « ALTRAN TELNET CORPORATION » (SA non résidente) : coentreprise ;
- « AUDIOSENSE » (SA) : société filiale.

La société Syphax Airlines SA n'a pas été prise en compte dans le périmètre de consolidation vu que le pourcentage de contrôle est de 9% (Inférieur à 20%). En outre, la participation est acquise et détenue dans l'unique perspective d'une cession ultérieure dans un avenir proche.

II- INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

L'organigramme de l'ensemble consolidé se présente comme suit au 31 Décembre 2016 :

ORGANIGRAMME DU GROUPE TELNET HOLDING



La liste des sociétés consolidées se présente comme suit :

Sociétés	% de contrôle			Type de contrôle	% d'intérêt	Mode d'intégration
	% direct	% Indirect	Total			
TELNET HOLDING	100 %	0 %	100 %	Contrôle exclusif	100 %	Intégration globale
TELNET INCORPORATED	98,99 %	0 %	98,99 %	Contrôle exclusif	98,99 %	Intégration globale
DATA BOX	99,54%	0 %	99,54%	Contrôle exclusif	99,54%	Intégration globale
DATA BOX France	0%	100%	100%	Contrôle exclusif	99,53%	Intégration globale
TELNET TECHNOLOGIES	98,96%	0 %	98,96%	Contrôle exclusif	98,96%	Intégration globale
TELNET CONSULTING	0%	100%	100%	Contrôle exclusif	98,99%	Intégration globale
TELNET ELECTRONICS	49%	51%	100%	Contrôle exclusif	99,77%	Intégration globale
PLM SYSTEMS	70 %	0 %	70 %	Contrôle exclusif	70 %	Intégration globale
ATC	19,93%	30%	49,93%	Contrôle conjoint	49,63%	Intégration proportionnelle
TELNET GMBH	0%	70%	70%	Contrôle exclusif	69,29%	Intégration globale
TELNET MIDDLE EAST	0%	100%	100%	Contrôle exclusif	98,99%	Intégration globale
TELNET INNOVATIONS	99%	0%	99%	Contrôle exclusif	99%	Intégration globale
DB ALGERIA	0%	35%	35%	Influence notable	34,84%	Mise en équivalence
DB ALGERIA TECH	0%	30%	30%	Influence notable	29,86%	Mise en équivalence
AUDIOSENSE	66,66%	0,01%	66,67%	Contrôle exclusif	66,67%	Intégration globale

III- REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés sont exprimés en Dinar Tunisien. Ils ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes en vigueur.

Les informations utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés ont été extraites des états financiers individuels audités des sociétés du groupe ainsi que du système d'information et comptable des dites sociétés. L'élimination des opérations réciproques a été effectuée sur cette base d'information.

IV- EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Le Conseil d'administration de la société « TELNET HOLDING S.A », réuni en date du 04 avril 2017, a validé l'opération de partenariat stratégique avec « Altran » et a approuvé le prix global de la transaction des quatre activités (Défense, Sécurité, DECT « SagemCom » et Automobile) à transférer à la société ALTRAN TELNET CORPORATION SA ou à une nouvelle société ; le prix global de cession étant arrêté à 7 000 000 d'euros soit l'équivalent de 17 010 700 Dinars. Le produit provenant de cette cession sera réparti entre les filiales comme suit :

La filiale « TELNET INCORPORATED »	9 784 375 Dinars
La filiale « TELNET TECHNOLOGIES SA »	7 226 325 Dinars

V- PROCEDURES SUIVIES POUR LA PREPARATION DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Les sociétés « TELNET INC », « DATA BOX », « DATA BOX FRANCE », « TELNET TECHNOLOGIES », « TELNET CONSULTING », « TELNET ELECTRONICS », « PLM SYSTEMS », « TELNET GMBH », « TELNET MIDDLE EAST », « TELNET INNOVATIONS » et « AUDIOSENSE » ont été consolidées par intégration globale.

La société « ALTRAN TELNET CORPORATION – ATC » a été consolidée par la méthode d'intégration proportionnelle.

Les sociétés « DB ALGERIA » et « DB ALGERIA TECH » ont été consolidées par la méthode de mise en équivalence.

La méthode de la mise en équivalence est une méthode de comptabilisation selon laquelle la participation est initialement enregistrée au coût et est ensuite ajustée pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition de la quote-part de l'investisseur dans les capitaux propres de l'entreprise détenue. L'état de résultat reflète la quote-part de l'investisseur dans les résultats de l'entreprise détenue.

Après avoir déterminé le périmètre de consolidation et le pourcentage d'intérêt, la démarche suivie pour la préparation des états financiers consolidés est passée par les étapes suivantes :

- L'ajustement et l'homogénéisation des comptes individuels ;
- La conversion des comptes des établissements étrangers ;
- L'intégration des comptes ou le cumul des comptes ;
- L'élimination des opérations ayant impact sur le résultat ;
- L'élimination des opérations réciproques ;
- L'élimination des titres détenus par la société mère et la répartition des capitaux propres des sociétés consolidées ;

- Etablissement des comptes consolidés.

Le principe du caractère significatif a été adopté durant les différentes étapes du processus de consolidation.

1) L'homogénéisation et l'ajustement des comptes individuels

L'homogénéisation vise à corriger les divergences entre les méthodes et pratiques comptables utilisées par les sociétés du groupe. Il s'agit d'un retraitement dans les comptes individuels.

L'opération d'ajustement fait partie de cette étape. Elle est importante dans le processus de consolidation et intervient aussi bien dans les comptes de la société consolidée que dans ceux de la société mère.

Les travaux effectués et les retraitements opérés ont concerné principalement :

- L'homogénéisation de la nomenclature des comptes individuels ;
- Le rapprochement des soldes des comptes réciproques entre les sociétés du groupe ;
- L'homogénéisation de ces comptes ;
- L'homogénéisation des méthodes d'amortissements du matériel informatique et du mobilier et matériel de bureau ;
- L'activation des contrats de leasing conclus par les sociétés consolidés ;
- L'impact de l'effet de l'impôt différé sur les écritures d'ajustement et d'homogénéisation.

Par ailleurs, il était nécessaire de créer des écritures d'ajustements dans chacune des sociétés du groupe afin de préparer l'étape d'élimination des comptes réciproques.

2) La conversion des comptes des filiales étrangères

Dans le cadre du processus de consolidation, la conversion des comptes des filiales étrangères « DATA BOX FRANCE », « TELNET CONSULTING », « TELNET GMBH » et « TELNET MIDDLE EAST » est effectuée après retraitements d'homogénéisation.

L'approche de conversion imposée par IAS 21 préconise l'utilisation des procédures suivantes :

- Les actifs et les passifs de chaque bilan présenté doivent être convertis au cours de clôture à la date de chacun de ces bilans ;
- Les produits et les charges de chaque compte de résultat doivent être convertis au cours de change en vigueur aux dates des transactions ;
- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que composante distincte des capitaux propres.

A cet effet, les éléments de l'état de résultats ont été convertis ; le résultat ainsi obtenu a été reporté au bilan. Pour des raisons pratiques, un cours approchant les cours de change aux dates des transactions, soit le cours moyen annuel, a été utilisé pour convertir les éléments de produits et charges.

Toutes les différences de change en résultant sont imputées aux capitaux propres.

3) L'intégration des comptes

Pour les sociétés contrôlées d'une manière exhaustive, l'étape d'intégration consiste à cumuler rubrique par rubrique les comptes des sociétés (mère et filiales) après l'étape d'homogénéisation et d'ajustement.

L'intégration des comptes consiste à reprendre :

- Au bilan de la société consolidante, tous les éléments composant l'actif et le passif des sociétés filiales ;
- Au compte de résultat, toutes les charges et tous les produits concourant à la détermination du bénéfice de l'exercice.

Il s'agit donc de cumuler les différents postes du bilan, de l'état de résultat et de l'état de flux de trésorerie des différentes sociétés du groupe.

Pour la société « ALTRAN TELNET CORPORATION » contrôlée conjointement avec le groupe « ALTRAN », l'intégration est faite proportionnellement au prorata du pourcentage de détention de la société consolidante, sans tenir compte de la fraction des intérêts minoritaires.

4) L'élimination des comptes réciproques

Dans le souci de présenter le groupe comme une entité économique unique, il y a lieu d'éliminer toutes les opérations réciproques entre les sociétés du groupe. Ces opérations résultent des échanges de biens et services d'une part, et des échanges financiers d'autre part. (L'obligation d'éliminer ces opérations réciproques est énoncée par le §14 de la norme comptable 35 relative aux états financiers consolidés).

L'étape d'homogénéisation a permis d'identifier les opérations réciproques (échanges de biens et services et facturation de quotes-parts dans les charges communes) ainsi que les comptes dans lesquels elles ont été constatées dans les sociétés du groupe.

Les opérations réciproques entre les sociétés du groupe consistent en des échanges de biens et services et des facturations de quote-part dans les charges communes comme les frais du siège, les charges de personnel commun, quote-part dans les honoraires de consultants...

Cette étape nécessite auparavant l'élimination des profits internes sur cessions d'immobilisations, ainsi que les dividendes intragroupe.

5) Détermination de l'écart de première consolidation

La date d'entrée en périmètre de consolidation conditionne la prise en compte des données comptables de l'entreprise concernée. L'écart de première consolidation est la différence entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part dans les capitaux propres à la date de la prise de contrôle.

L'écart d'acquisition est obtenu par différence entre les actifs et les passifs identifiables valorisés à la date de prise de contrôle et le coût d'acquisition des titres. Il correspond ainsi à des éléments non affectables ou susceptibles d'être revendus. Cet écart inclut toute une série d'éléments subjectifs qui entrent dans l'évaluation de la juste valeur des éléments d'actifs et de passifs identifiables.

Selon la NCT 38, lorsque l'acquisition (c'est à dire la prise de contrôle) résulte d'achats successifs de titres, une différence de première consolidation est déterminée pour chacune des transactions significatives, prises individuellement. Le coût d'acquisition est alors comparé à la part de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis lors de cette transaction.

L'écart de première consolidation a été déterminé de la manière suivante pour chaque société concernée :

- **DATA BOX**

A la date de création (01/07/1996) de la société « DATA BOX », le pourcentage de contrôle de « TELNET HOLDING » était de 99 %. A cette date, aucun écart de consolidation n'est dégagé.

Première variation du périmètre de consolidation

Suite à l'augmentation du capital réalisée en novembre 1997, il y a eu une dilution du pourcentage d'intérêt de la société « TELNET HOLDING » dans la société « DATA BOX » qui est passé de 99% à 79,60% sans changer la méthode de consolidation. Ainsi, un écart d'acquisition négatif a été déterminé comme suit :

Coût d'acquisition des titres "DATA BOX"	SNC à l'acquisition (24/11/1997)	Quote-part	Ecart d'acquisition négatif
39.800,000	57.909,087	46.095,634	(6.295,634)
<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c = 79,6% b</i>	<i>d = a-c</i>

L'augmentation de capital en question est réalisée en numéraire pour un montant de 30.000 Dinars, dont 20.000 Dinars souscrite par la société « TELNET HOLDING ».

Le résultat réalisé par la société « DATA BOX » durant les onze premiers mois de l'exercice 1997 a été déterminé proportionnellement au résultat net réalisé au 31 décembre 1997.

Cet écart d'acquisition (négatif) doit être amorti selon les dispositions de la norme NCT 38 relative aux regroupements d'entreprises qui dispose que dans la mesure où le goodwill négatif ne correspond pas à des pertes et des dépenses futures identifiables attendues pouvant être évaluées de manière fiable à la date d'acquisition, il doit être comptabilisé en produit dans l'état de résultat, de la manière suivante :

(a) Le montant du goodwill négatif n'excédant pas les justes valeurs des actifs non monétaires identifiables acquis doit être comptabilisé en produits sur une base systématique sur la durée d'utilité moyenne pondérée restant à courir des actifs amortissables identifiables acquis ; et

(b) Le montant du goodwill négatif excédant les justes valeurs des actifs non monétaires identifiables acquis doit être comptabilisé immédiatement en produits.

La société a amorti en totalité l'écart d'acquisition déterminé pour un montant de 6.295,634 Dinars. Cet écart, non significatif, a été imputé directement en résultat reporté.

Deuxième variation du périmètre de consolidation

Suite à l'acte de cession de parts sociales conclu le 15/12/2010, la société « TELNET HOLDING » a acquis 20% du capital de la société « DATA BOX ». L'opération a dégagé un écart d'évaluation et un écart d'acquisition (Goodwill) déterminés comme suit :

Juste Valeur Construction selon rapport d'expertise	563 700,000
Valeur comptable nette (Construction)	426 519,424
Plus-value latente sur construction	137 180,576
Passif d'impôts différé / Plus-value construction	-41 154,173
Quote-part Plus-value latente sur construction (20%)	27 436,115
Quote-part Passif d'impôts différé (20%)	-8 230,835
Ecart d'évaluation	19 205,280

Coût d'acquisition des titres " DATA BOX "	2 833 050,000
SNC retraité à la date d'acquisition (15/12/2010)	2 785 381,328
Quote-part dans les capitaux propres (20%)	557 076,266
Ecart de première consolidation	2 275 973,734
Ecart d'évaluation	19 205,280
Ecart d'acquisition (Goodwill)	2 256 768,454

La situation nette comptable a été déterminée après les retraitements d'homogénéisations et d'éliminations. Le résultat réalisé par la société « DATA BOX » durant les onze premiers mois et demi de l'exercice 2010 a été déterminé proportionnellement au résultat net réalisé au 31 décembre 2010.

Cet écart d'acquisition positif (Goodwill) doit être amorti, selon les dispositions de la norme NCT 38 relative aux regroupements d'entreprises, sur une base systématique sur sa durée d'utilité qui ne peut excéder vingt ans à compter de sa comptabilisation initiale.

Ainsi, la société a amorti l'écart d'acquisition déterminé pour un montant de 2 256 768,454 Dinars sur une durée de vingt ans

- **TELNET ELECTRONICS**

A la date de création (11/06/2009) de la société « TELNET ELECTRONICS », la participation de « TELNET HOLDING » était de 49 %.

Suite à l'acte de cession de parts sociales conclu le 06/08/2009, la société « DATA BOX » a acquis 51% du capital de la société « TELNET ELECTRONICS » auprès de l'associé majoritaire. Ainsi, un écart d'acquisition positif (Goodwill) a été déterminé comme suit :

Coût d'acquisition des titres "TELNET ELECTRONICS"	SNC à l'acquisition (6/08/2009)	Quote-part	Ecart d'acquisition positif
755.000,000 <i>a</i>	500.000,000 <i>b</i>	255.000,000 <i>c = 51% b</i>	500.000,000 <i>d = a-c</i>

Le pourcentage de contrôle de la société « TELNET HOLDING » dans la société « TELNET ELECTRONICS » est passé de 49% à 100%. Ainsi, la société « TELNET ELECTRONICS » est devenue une filiale du groupe « TELNET HOLDING » et a été consolidée selon la méthode de l'intégration globale.

Cet écart d'acquisition positif (Goodwill) doit être amorti, selon les dispositions de la norme NCT 38 relative aux regroupements d'entreprises, sur une base systématique sur sa durée d'utilité qui ne peut excéder vingt ans à compter de sa comptabilisation initiale.

En 2015, la société a estimé que cet écart d'acquisition (Goodwill) a perdu sa valeur. Elle a amorti la totalité de sa VCN soit 366 667 dinars.

- **Les autres sociétés consolidées**

Pour les autres sociétés consolidées, aucun écart d'acquisition n'a été constaté, puisque le prix d'acquisition des titres correspondait parfaitement à sa quote-part dans la situation nette de chaque société du groupe, le jour d'acquisition.

6) Répartition des capitaux propres et élimination des titres

Cette étape de la consolidation consiste dans la comptabilisation de la part de « TELNET HOLDING » dans les capitaux propres des sociétés consolidées qui impose d'éliminer, en contrepartie, les titres de participations y afférents.

Celle-ci étant comptabilisée à son coût d'acquisition, il en résulte un écart appelé « écart de consolidation » qui a pour origine :

- L'écart de première consolidation qui s'explique par l'existence d'un goodwill ;
- La part de la société mère dans la variation des capitaux propres de la filiale depuis cette date ;
- La partie restante est affectée aux intérêts minoritaires.

VI- NOTES RELATIVES AU BILAN

B-1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles totalisent au 31 Décembre 2016 un montant net de **12 364 333,189**
 Contre au 31 décembre 2015..... **12 875 787,323**
 Enregistrant une diminution nette de **- 511 454,134**

Les immobilisations incorporelles et corporelles nettes se détaillent comme suit :

Ecart d'acquisition	1 575 036,321
Goodwill / Acquisition titres DATA BOX	1 575 036,321
Immobilisations incorporelles	591 047,631
Valeurs brutes	1 494 679,788
Amortissements (-)	-903 632,157
Immobilisations corporelles	10 198 249,237
Valeurs brutes	19 998 663,078
Amortissements (-)	-9 800 413,841
TOTAL	12 364 333,189

B-1.1. Politique d'amortissement

Les immobilisations sont amorties linéairement sur la base des taux suivants :

Goodwill	5 %
Logiciels	33 %
Constructions	2 %
Matériel et outillage	10 %
Matériel de transport.....	20 %
Equipements de bureau.....	10 %
Agencements aménagements et installations.....	10 %
Matériel informatique	15 %

B-1.2. Tableau des immobilisations et amortissements

Le tableau présenté ci-après met en relief, par nature d'immobilisations :

- Les valeurs d'origine ;
- Les mouvements de l'exercice ;
- Les amortissements pratiqués ;
- Les valeurs comptables nettes arrêtées à la date de clôture du bilan.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2016

DESIGNATION	VALEURS BRUTES			AMORTISSEMENTS			V.C.N AU 31/12/201
	SOLDE AU 31/12/2015	Variation	SOLDE AU 31/12/2016	Antérieurs	Variation	Cumul	
Ecart d'acquisition							
Goodwill	2 756 768,455	0,000	2 756 768,455	1 068 893,712	112 838,422	1 181 732,134	1 575 036,31
<i>sous total</i>	2 756 768,455	0,000	2 756 768,455	1 068 893,712	112 838,422	1 181 732,134	1 575 036,32
Immobilisations incorporelles							
Logiciels	1 034 406,323	460 273,465	1 494 679,788	687 974,184	215 657,973	903 632,157	591 047,61
<i>sous total</i>	1 034 406,323	460 273,465	1 494 679,788	687 974,184	215 657,973	903 632,157	591 047,63
Immobilisation corporelles							
Terrain	1 551 346,231	0,000	1 551 346,231	0,000	0,000	0,000	1 551 346,21
Construction	6 579 873,672	0,000	6 579 873,672	1 099 755,331	131 597,473	1 231 352,804	5 348 520,81
AAI, matériel et outillage	4 809 636,126	53 065,410	4 862 701,536	2 838 578,403	443 795,148	3 282 373,551	1 580 327,91
Matériel informatique	3 500 015,058	293 134,567	3 793 149,625	2 808 817,965	252 107,400	3 060 925,365	732 224,21
Matériel de transport	653 921,001	34 969,334	688 890,335	417 487,373	32 190,895	449 678,268	239 212,01
Equipement de bureau	2 471 254,855	51 446,824	2 522 701,679	1 559 927,430	216 156,423	1 776 083,853	746 617,81
<i>sous total</i>	19 566 046,943	432 616,135	19 998 663,078	8 724 566,502	1 075 847,339	9 800 413,841	10 198 249,23
TOTAL GENERAL	23 357 221,721	892 889,600	24 250 111,321	10 481 434,398	1 404 343,734	11 885 778,132	12 364 333,18

B-2 Immobilisations financières

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Titres de participation «SYPHAX AIRLINES»	2 500 000,000	2 500 000,000
Titres de participation « SGTS »	60 000,000	60 000,000
Prêts au personnel	81 537,241	116 455,000
Dépôts et cautionnements versés	116 758,160	111 294,871
Total Immobilisations financières brutes	2 758 295,401	2 787 749,871
(-) Provisions	2 500 000,000	2 500 000,000
Total Immobilisations financières nettes	258 295,401	287 749,871

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

B-3 Stocks

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Stocks prestation de service encours	752 599,116	486 414,355
Stocks de marchandises	486 228,786	850 648,153
Total Stocks bruts	1 238 827,902	1 337 062,508
(-) Provisions	-11 205,445	-11 205,445
Total Stocks nets	1 227 622,457	1 325 857,063

B-4 Clients et comptes rattachés

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Clients ordinaires	12 630 578,996	11 114 007,698
Clients douteux	2 459 679,523	2 430 011,554
Total Clients et comptes rattachés bruts	15 090 258,519	13 544 019,252
(-) Provisions	-2 279 396,923	-2 249 728,954
Total Clients et comptes rattachés nets	12 810 861,596	11 294 290,298

B-5 Autres actifs courants

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Etat crédit de TVA à reporter	2 085 191,537	1 979 849,822
Débiteurs divers	10 006 696,408	9 974 164,373
Charges constatées d'avance	225 221,520	226 036,537
Avances au personnel	42 255,581	27 710,000
Fournisseurs d'immo. avances et acomptes	68 098,500	68 098,500
Fournisseurs d'expl. avances et acomptes	54 771,380	55 059,744
Fournisseurs avoirs à recevoir	73 538,783	24 367,282
Produits à recevoir	1 107 328,555	448 897,405
Créance sur cession immobilisation	34 001,000	734 001,000
Etat excédent d'impôt à reporter	1 274 989,845	790 970,077
(Provisions)	-11 069 135,621	-10 402 842,049
Total Autres actifs courants	3 902 957,488	3 926 312,691

B-6 Placements et autres actifs financiers

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
SANADET SICAV	10 396,801	10 078,708
AXIS TRESORIE SICAV	1 501,822	1 611,540
Intérêts payés d'avance	0,000	2 699,669
Echéances à moins d'un an sur prêts personnel	330 109,542	349 304,742
Effets à l'encaissement	3 600,000	7 200,000
Prêt à court terme Syphax Airlines	5 800 000,000	5 800 000,000
(Provisions)	-5 800 000,000	-5 800 000,000
Total Placements et autres actifs financiers	345 608,165	370 894,659

B-7 Liquidités et équivalents de liquidités

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Banques	4 290 035,649	5 024 857,571
Divers cautions bancaires	7 081,860	7 081,860
Caisse	12 679,680	31 340,905
Avances sur dépenses	6 607,993	6 607,993
Total Liquidités et équivalents de liquidités	4 316 405,182	5 069 888,329

B-8 Capitaux propres consolidés avant résultat de l'exercice

Les capitaux propres consolidés avant résultat de l'exercice totalisent au 31 Décembre 2016 un montant de **14 682 354,397**

Le tableau de répartition des capitaux propres, présenté ci-après, donne de plus amples informations sur le détail de ces soldes.

Tableau de partage des capitaux propres	Capital social libéré	Actions propres	Réserves	Résultats reportés	Réserves pour fonds social	Autres capitaux propres	Réserves consolidées	TOTAL
Capitaux propres avant consolidation	25 222 629,193	-147 424,056	6 725 499,936	-6 411 850,767	111 283,303	4 703,562		25 504 841,171
Ajustement				-1 888 140,845			-160 142,861	-2 048 283,706
Homogénéisation				338 500,349				338 500,349
Elimination				2 748 893,798				2 748 893,798
Répartition	-14 194 629,193		-6 725 499,936	5 212 597,465			3 845 934,449	-11 861 597,215
Capitaux propres consolidés avant résultat de l'exercice	11 028 000,000	-147 424,056	0,000	0,000	111 283,303	4 703,562	3 685 791,588	14 682 354,397

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

B-9 Résultat de l'exercice consolidé

Le résultat de l'exercice consolidé 2016 (part du groupe) totalise **2 945 966,757**

Le tableau présenté ci-après, donne de plus amples informations sur les modalités de détermination du résultat consolidé.

(Exprimé en TND)

	Avant consolidation	Ajustement	Homogénéisation	Elimination	TOTAL
Produits d'exploitation					
Revenus	57 749 370,307			-18 463 298,415	39 286 071,892
Production immobilisée	196 091,939	0,000	0,000	230 859,500	426 951,439
Produits des participations	2 006 650,800			-2 006 650,800	0,000
Autres produits d'exploitation	45 454,179				45 454,179
Subvention d'exploitation	20 871,146				20 871,146
Total	60 018 438,371	0,000	0,000	-20 239 089,715	39 779 348,656
Charges d'exploitation					
Variation des stocks des produits finis et des encours	-266 184,761				-266 184,761
Achats d'approvisionnements consommés	21 374 090,976			-15 824 372,200	5 549 718,776
Charges de personnel	22 616 005,573				22 616 005,573
Dotations aux amortissements et aux provisions	2 745 760,080	-343 494,676	33 498,891	-104 945,139	2 330 819,156
Autres charges d'exploitation	9 521 217,235			-2 489 892,933	7 031 324,302
Total	55 990 889,103	-343 494,676	33 498,891	-18 419 210,272	37 261 683,046
Résultat d'exploitation	4 027 549,268	343 494,676	-33 498,891	-1 819 879,443	2 517 665,610
Charges financières nettes					
Charges financières nettes	-227 995,269			-90 401,442	-318 396,711
Produits des placements	746 119,126			-78 008,660	668 110,466
Autres gains ordinaires	272 576,948			-94 219,000	178 357,948
Autres pertes ordinaires	31 155,013			0,000	31 155,013
Quote-part des Titres mis en équivalence					0,000
Résultat des activités ordinaires avant impôt	5 243 085,598	343 494,676	-33 498,891	-1 901 705,661	3 651 375,722
Impôt sur les bénéfices	260 973,714	-164,617	-3 228,130		257 580,967

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

Résultat des activités ordinaires après impôt	4 982 111,884	343 659,293	-30 270,761	-1 901 705,661	3 393 794,755
Eléments extraordinaires (Pertes)	301 452,429				301 452,429
Résultat net de l'exercice	4 680 659,455	343 659,293	-30 270,761	-1 901 705,661	3 092 342,326
Quote-part des minoritaires dans le résultat					146 375,569
Résultat net consolidé (Part du groupe)					2 945 966,757

B-10 Emprunts

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Emprunt bancaire - TELNET INC	124 484,464	849 902,821
Crédit leasing à LT - TELNET SA	30 632,166	53 689,767
Crédit leasing à LT - DATA BOX	31 453,873	24 983,677
Crédit leasing à LT - PLM	71 546,229	50 243,640
Total Emprunts	258 116,732	978 819,905

B-11 Provisions

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Provision individuelle TELNET HOLDING	210 000,000	120 000,000
Provision individuelle TELNET INC	190 000,000	170 000,000
Provision individuelle DATA BOX	100 000,000	100 000,000
Provision individuelle PLM SYSTEMS	180 000,000	180 000,000
Provision individuelle TELNET TECH	250 000,000	150 000,000
Provision individuelle TELNET CONSULTING	153 456,028	140 112,849
Total Provisions	1 083 456,028	860 112,849

B-12 Fournisseurs et comptes rattachés

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Fournisseurs d'exploitation	2 811 620,684	5 564 336,657
Fournisseurs d'immobilisations	259 356,746	168 950,215
Total Fournisseurs et comptes rattachés	3 070 977,430	5 733 286,872

B-13 Autres passifs courants

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Actionnaires et associés dividendes à payer	14 369,600	1 441,800
Charges à payer	5 122 285,570	4 733 456,361
Créditeurs divers	13 768,255	10 250,329
Produits constatés d'avance	383 112,857	595 440,955
Organisme de sécurité sociale	1 826 707,886	1 542 633,262
Clients avances et acomptes	61 899,669	81 458,732
Clients avoirs à établir	54 180,000	9 961,191
Rémunération due au personnel	255 458,486	85 855,342
Etat, impôts et taxes	2 913 568,724	1 851 731,217
Total Autres passifs courants	10 645 351,047	8 912 229,189

B-14 Concours bancaires et autres passifs financiers

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Créances nées sur l'étranger	0,000	230 000,000
Crédit Attijari BANK	0,000	415 150,022
Echéance à (-) d'un an sur emprunt bancaire	725 418,357	672 855,373
Echéance à (-) d'un an sur crédit leasing	76 146,732	53 968,812
Découverts bancaires	689 114,498	494 362,174
Intérêts courus	709 633,852	264 283,935
Total Concours bancaires et autres passifs financiers	2 200 313,439	2 130 620,316

VII- NOTES RELATIVES A L'ETAT DE RESULTAT

R-1 Produits d'exploitation

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Chiffre d'affaires export	35 434 792,657	35 728 774,347
Chiffre d'affaires local	3 851 279,235	2 734 989,387
Autres produits d'exploitation	45 454,179	137 437,350
Subvention d'exploitation	20 871,146	17 055,967
Production immobilisée	426 951,439	0,000
Total Produits d'exploitation	39 779 348,656	38 618 257,051

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

R-2 Variation des stocks des produits finis et des encours

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Variation de stock - DATA BOX	-87 611,171	-10 507,181
Variation de stock - TELNET INC	-249 389,476	400 193,520
Variation de stock - TELNET TECH	70 815,886	39 767,102
Total Variation des stocks	-266 184,761	429 453,441

R-3 Achats d'approvisionnements consommés

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Achat carburant	43 496,741	72 324,728
Achat facturable au client	170 591,879	33 403,949
Achat de marchandises et de licences	4 001 989,267	5 355 640,332
Achat d'études et de prestations de services	665 965,894	450 150,508
Achat Eau, Electricité et Gaz	395 530,336	417 478,351
Achat fournitures et consommables	267 319,955	184 555,099
Achat vêtement professionnel	4 824,704	3 460,396
Total approvisionnements consommés	5 549 718,776	6 517 013,363

R-4 Charges de personnel

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Salaires brut et charges connexes	22 273 117,152	20 636 260,168
Congés payés	342 888,421	342 906,531
Total Charges de personnel	22 616 005,573	20 979 166,699

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

R-5 Dotations aux amortissements et aux provisions

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Dot aux amort. immobilisations incorporelles	212 228,390	184 210,850
Dot aux amort. immobilisations corporelles	1 099 790,803	1 087 388,183
Dot aux amort. écart d'acquisition	112 838,422	479 505,089
Dot aux provisions créances douteuses	69 667,969	1 548 728,744
Dot aux provisions pour risques et charges	210 000,000	70 000,000
Dot aux provisions pour dépréciations immobilisations financières	0,000	1 950 000,000
Dot aux provisions pour dépréciations des comptes Syphax	666 293,572	16 202 842,049
Reprise sur provisions créances clients	-40 000,000	
Total Dot aux amortissements et provisions	2 330 819,156	21 522 674,915

R-6 Autres charges d'exploitation

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Charges locatives	1 186 611,090	1 145 267,851
Déplacement, mission et réception	3 189 206,379	3 393 800,054
Divers services extérieurs	602 491,618	940 803,209
Entretien & réparation	161 695,764	146 081,789
Frais de transport	51 972,817	53 659,727
Frais postaux et de télécommunication	261 857,535	291 987,576
Honoraires	723 366,828	426 941,672
Impôts et taxes	276 835,369	242 605,097
Jetons de présence	155 000,000	285 000,000
Primes d'assurances	86 275,635	84 662,837
Recherches, publicité, publication et relation public	173 266,607	212 603,905
Services bancaires	162 744,660	245 855,783
Total Autres charges d'exploitation	7 031 324,302	7 469 269,500

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

R-7 Charges financières nettes

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Agios et intérêts	230 098,382	283 008,543
Intérêts billets trésorerie	27 092,649	442 377,564
Intérêts sur crédits bail	22 966,787	17 349,461
Pertes de change	593 185,564	907 179,241
Gains de change	-1 191 740,093	-347 910,714
Total Charges financières nettes	-318 396,711	1 302 004,095

R-8 Produits des placements

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Intérêts sur les comptes financiers	666 293,572	1 282 559,968
Revenus des valeurs mobilières	1 816,894	1 139,087
Total Produits des placements	668 110,466	1 283 699,055

R-9 Autres gains ordinaires

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Gains sur éléments non récurrent et exceptionnel	178 357,948	156 831,457
Total Autres gains ordinaires	178 357,948	156 831,457

R-10 Autres pertes ordinaires

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Amendes et Pénalités	8 563,678	19 169,988
Pertes sur éléments non récurrent et exceptionnel	22 591,335	75 289,431
Total Autres pertes ordinaires	31 155,013	94 459,419

R-11 Impôt sur les bénéfices

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Impôts sur les sociétés	260 973,714	227 954,364
Charges d'impôts différés	-3 392,747	-2 118,450
Total Impôt sur les bénéfices	257 580,967	225 835,914

VIII- NOTES RELATIVES A L'ÉTAT DE FLUX DE TRESORERIE

F-1 Dotation aux amortissements & provisions groupe

Désignation	Solde au 31/12/2016
Dot aux amort. immobilisations incorporelles	212 228,390
Dot aux amort. immobilisations corporelles	1 099 790,803
Dot aux amort. écart d'acquisition	112 838,422
Dot aux provisions créances douteuses	69 667,969
Dot aux provisions pour risques et charges	210 000,000
Dot aux provisions pour dépréciations des comptes Syphax	666 293,572
Reprise sur provisions créances clients	-40 000,000
Total Dot aux amortissements et provisions	2 330 819,156

F-2 Variation des stocks

Désignation	Solde au 31/12/2015	Solde au 31/12/2016	Variation
Stocks prestation de service encours	486 414,355	752 599,116	-266 184,761
Stocks de marchandises	850 648,153	486 228,786	364 419,367
TOTAL	1 337 062,508	1 238 827,902	98 234,606

F-3 Variation des créances

Désignation	Solde au 31/12/2015	Solde au 31/12/2016	Variation
Clients ordinaires	11 114 007,698	12 630 578,996	-1 516 571,298
Clients douteux	2 430 011,554	2 459 679,523	-29 667,969
TOTAL	13 544 019,252	15 090 258,519	-1 546 239,267

F-4 Variation des autres actifs

Désignation	Solde au 31/12/2015	Solde au 31/12/2016	Variation
Etat crédit de TVA à reporter	1 979 849,822	2 085 191,537	-105 341,715
Débiteurs divers	9 974 164,373	10 006 696,408	-32 532,035
Charges constatées d'avance	226 036,537	225 221,520	815,017
Avances au personnel	27 710,000	42 255,581	-14 545,581
Fournisseurs d'expl. avances et acomptes	55 059,744	54 771,380	288,364
Fournisseurs avoirs à recevoir	24 367,282	73 538,783	-49 171,501

Produits à recevoir	448 897,405	1 107 328,555	-658 431,150
Etat excédent d'impôt à reporter	790 970,077	1 274 989,845	-484 019,768
Variation des autres actifs courants	13 527 055,240	14 869 993,609	-1 342 938,369
Autres actifs non courants	0,000	138 545,052	-138 545,052
Variation des autres actifs non courants	0,000	138 545,052	-138 545,052
SANADET SICAV	10 078,708	10 396,801	-318,093
AXIS TRESORIE SICAV	1 611,540	1 501,822	109,718
Intérêts payés d'avance	2 699,669	0,000	2 699,669
Effets à l'encaissement	7 200,000	3 600,000	3 600,000
Variation des autres actifs financiers	21 589,917	15 498,623	6 091,294
TOTAL	13 548 645,157	15 024 037,284	-1 475 392,127

F-5 Variation des fournisseurs

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Fournisseurs d'exploitation	2 811 620,684	5 564 336,657	-2 752 715,973
TOTAL	2 811 620,684	5 564 336,657	-2 752 715,973

F-6 Variation des autres passifs

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Charges à payer	5 122 285,570	4 733 456,361	388 829,209
Créditeurs divers	13 768,255	10 250,329	3 517,926
Produits constatés d'avance	383 112,857	595 440,955	-212 328,098
Organisme de sécurité sociale	1 826 707,886	1 542 633,262	284 074,624
Clients avances et acomptes	61 899,669	81 458,732	-19 559,063
Clients avoirs à établir	54 180,000	9 961,191	44 218,809
Rémunération due au personnel	255 458,486	85 855,342	169 603,144
Etat, impôts et taxes	2 913 568,724	1 851 731,217	1 061 837,507
Intérêts courus	709 633,852	264 283,935	445 349,917
Autres passifs financiers	17 618,225	0,000	17 618,225
TOTAL	11 358 233,524	9 175 071,324	2 183 162,200

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 Décembre 2016
GROUPE « TELNET HOLDING »

F-7 Ecart de conversion

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Ecart de conversion TELNET CONSULTING	162 962,623	653 997,922	-491 035,299
Ecart de conversion DATA BOX France	112 703,541	63 457,264	49 246,277
Ecart de conversion TELNET GMBH	13 039,258	11 149,199	1 890,059
Ecart de conversion TELNET MIDDLE EAST	-26 474,768	-7 944,009	-18 530,759
TOTAL	262 230,654	720 660,376	-458 429,722

F-8 Prélèvements sur le fonds social

Désignation	Solde au 31/12/2016
Prélèvements sur le fonds social de Telnet HOLDING	-52 985,805
Prélèvements sur le fonds social de Telnet INC	-361 477,761
Prélèvements sur le fonds social de Telnet TECH	-510 311,655
Prélèvements sur le fonds social de DATA BOX	-62 023,720
Prélèvements sur le fonds social de PLM	-39 925,583
TOTAL	-1 026 724,524

F-9 Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Désignation	Solde au 31/12/2015	Solde au 31/12/2016	Variation
Logiciels	1 034 406,323	1 494 679,788	-460 273,465
Terrain	1 551 346,231	1 551 346,231	0,000
Construction	6 579 873,672	6 579 873,672	0,000
AAI, matériels et outillages	4 809 636,126	4 862 701,536	-53 065,410
Matériel informatique	3 500 015,058	3 793 149,625	-293 134,567
Matériel de transport	653 921,001	688 890,335	-34 969,334
Equipement de bureau	2 471 254,855	2 522 701,679	-51 446,824
Fournisseurs d'immo. avances et acomptes	68 098,500	68 098,500	0,000
Fournisseurs d'immobilisations	-168 950,215	-259 356,746	90 406,531
Materiel de transport acquis en leasing	0,000	-93 433,679	93 433,679
Valeur Brute des immobilisations cédés	0,000	58 464,345	-58 464,345
TOTAL	20 499 601,551	21 267 115,286	-767 513,735

F-10 Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles

Désignation	Solde au 31/12/2016
Prix de cession immobilisations chez TELNET TECH en 2016	5 000,000
Créance sur cession immobilisation début exercice	734 001,000
Créance sur cession immobilisation fin exercice	-34 001,000
TOTAL	705 000,000

F-11 Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières

Désignation	Solde au 31/12/2016
Décaissement suite à l'octroi de prêts /TELNET HOLDING	(6 400,000)
Décaissement suite à l'octroi de prêts /TELNET INC	(20 000,000)
Décaissement suite à l'octroi de prêts / TELNET TECH.	(67 200,000)
Décaissement suite à l'octroi de prêts /DATA BOX	(11 600,000)
Décaissement suite à l'octroi de prêts /PLM	(9 000,000)
TOTAL	-114 200,000

F-12 Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières

Désignation	Solde au 31/12/2016
Remboursement de prêts/ TELNET HOLDING	31 862,200
Remboursement de prêts/ TELNET INC	73 580,759
Remboursement cautions douanières/ TELNET INC	1 016,000
Remboursement caution loyer TELNET INC	600,000
Remboursement de prêts / TELNET TECHNOLOGIES	52 220,000
Remboursement de prêts / DATA BOX	3 650,000
Remboursement de prêts /PLM	7 000,000
TOTAL	169 928,959

F-13 Encaissement suite à l'émission d'actions

Désignation	Solde au 31/12/2016
Souscription actionnaires minoritaires augmentation capital Telnet Innovations Labs	1 000,000
Souscription actionnaires minoritaires capital AudioSense	50 310,000
TOTAL	51 310,000

F-14 Dividendes et autres distributions

Désignation	Solde au 31/12/2016
Actionnaires TELNET HOLDING	0,000
Actionnaires TELNET INC	-5 072,200
Actionnaires TELNET TECH	0,000
Actionnaires DATA BOX	-1 249,200
Associés minoritaires PLM SYSTEMS	-40 500,000
TOTAL	-46 821,400

F-15 Encaissement provenant des emprunts

Désignation	Solde au 31/12/2016
Encaissements Emprunt/TELNET HOLDING	0,000
Encaissements emprunt /TELNET INC	0,000
Encaissements emprunt /TELNET TECHNOLOGIES	0,000
Encaissements emprunt /DATA BOX	360 000,000
TOTAL	360 000,000

F-16 Remboursement d'emprunts

Désignation	Solde au 31/12/2016
Remboursement emprunt TELNET HOLDING	-435 945,160
Remboursement emprunt TELNET INC	-672 855,373
Remboursement emprunt TELNET TECHNOLOGIES	0,000
Remboursement emprunt DATA BOX	-615 729,425
Remboursement emprunt PLM	-20 016,012
TOTAL	-1 744 545,970

F-17 Variation de trésorerie

Désignation	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015	Variation
Banques	4 290 035,649	5 024 857,571	-734 821,922
Divers cautions bancaires	7 081,860	7 081,860	0,000
Caisse	12 679,680	31 340,905	-18 661,225
Avances sur dépenses	6 607,993	6 607,993	0,000
Découverts bancaires	-689 114,498	-494 362,174	-194 752,324
TOTAL	3 627 290,684	4 575 526,155	-948 235,471

SOCIETE TELNET HOLDING

Société Anonyme faisant appel public à l'épargne

CAPITAL SOCIAL : 11.028.000 DINARS TUNISIENS

SIEGE SOCIAL : IMMEUBLE ENNOUR CENTRE URBAIN NORD-1082 - TUNIS MAHRAJENE

ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 30 JUIN 2017 A 16 HEURES

L'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire fixée pour le Vendredi 30 juin 2017 à 16 Heures à l'immeuble « TELNET TECHNOCENTRE » sis au rue du Lac Lemman - Les Berges du Lac 1- Tunis est arrêté comme suit :

1. Lecture du rapport d'activité du Conseil d'Administration pour l'exercice 2016 ;
2. Lecture des rapports Général et Spécial du Commissaire aux comptes sur les états financiers individuels de la société TELNET HOLDING S.A pour l'exercice 2016 ;
3. Lecture du rapport du Commissaire aux comptes sur les états financiers consolidés du groupe TELNET HOLDING pour l'exercice 2016 ;
4. Approbation s'il y a lieu du rapport d'activité et des états financiers individuels et consolidés de l'exercice 2016 ;
5. Examen et approbation des conventions et opérations prévues par les articles 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales ;
6. Quitus à donner aux Administrateurs ;
7. Affectation du résultat de l'exercice 2016 ;
8. Fixation des jetons de présence au titre de l'exercice 2016 ;
9. Déclaration des fonctions occupées dans d'autres sociétés ; et
10. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PROJET DE RESOLUTIONS PROPOSEES A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 30 JUIN 2017

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et ceux des Commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité dans toutes ses parties ainsi que les états financiers individuels de la société TELNET HOLDING S.A de l'exercice clos au 31 décembre 2016 accusant un bénéfice net de **1 177 170,692** Dinars.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

DEUXIEME RESOLUTION

Après lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes, l'Assemblée Générale approuve les opérations et conventions signalées dans ledit rapport conformément aux dispositions des articles 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du groupe TELNET HOLDING et celui des Commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité dans toutes ses parties ainsi que les états financiers consolidés du groupe au titre de l'exercice 2016 accusant un résultat net bénéficiaire part du groupe de **2 945 966,757** Dinars et un résultat net bénéficiaire de l'ensemble consolidé de **3 092 342,326** Dinars.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2016.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve purement et simplement la proposition du Conseil d'Administration concernant l'affectation du bénéfice net de l'exercice 2016 s'élevant à **1 177 170,692** Dinars, comme suit :

Résultat bénéficiaire 2016.....	1 177 170,692
Dotation pour le fonds social 2017.....	165 000,000
Reprise des résultats reportés antérieurs	<3 550 036,236>
Base de la réserve légale.....	< 2 537 865,544 >

Conformément aux dispositions de l'article 19 de la loi des finances pour la gestion de l'année 2014, le compte spécial d'investissement accusant un solde de **70 000,000** dinars, la prime d'émission accusant un solde de **4 607 450,000** dinars et la réserve légale à concurrence de **747 594,418** dinars, sont hors champ d'application de la retenue à la source libératoire de 5% en cas de distribution ou d'incorporation au capital.

En outre, l'Assemblée Générale Ordinaire décide la distribution d'un dividende de **200 millimes par action** d'une valeur nominale de un (1) dinar chacune correspondant à la somme globale de **2 205 600,000 dinars** à prélever sur la prime d'émission comme suit :

Actualisation de la valeur des actions rachetées par la société pour elle-même au 31 décembre 2016..	82,776
Prime d'émission antérieure à 2014.....	4 607 450,000
Solde de la prime d'émission au 31 décembre 2016.....	4 607 532,776
Dividendes à distribuer.....	2 205 600,000
Solde de la prime d'émission après distribution.....	2 401 932,776

Monsieur le Directeur Général est chargé de la distribution des dividendes conformément à la réglementation en vigueur. La date de mise en distribution des dividendes est fixée pour le 2017.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

SIXIEME SOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'allouer aux Présidents du Conseil d'Administration des indemnités au titre de jetons de présence pour la somme nette de trente mille (30 000) Dinars au titre de l'exercice 2016 soit un montant brut de trente-sept mille cinq cents (37 500) Dinars.

L'Assemblée Générale décide d'allouer aux Administrateurs des jetons de présence pour la somme nette de soixante-six mille (66 000) Dinars au titre de l'exercice 2016 soit un montant brut de quatre-vingt-deux mille cinq cents (82 500) Dinars.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

SEPTIEME RESOLUTION

Conformément aux dispositions des articles 192 et 218 du code des sociétés commerciales, l'Assemblée Générale Ordinaire prend acte des fonctions prises par le Directeur Général dans une autre société comme mentionnée dans le rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de l'exercice 2016.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal constatant ses délibérations, pour toutes formalités légales et notamment de dépôt et de publicité ou de régularisation quelconque.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à.....

DOCUMENT D'INFORMATION EN VUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 30 JUIN 2017

Ce document est établi conformément aux dispositions de l'annexe 3 du règlement du conseil du marché financier.

1. Renseignement concernant l'Assemblée :

1.1. Election des membres du conseil d'administration :

1.1.1. Membres du conseil :

❖ La composition actuelle du conseil d'administration se présente ainsi :

Membre	Fonction	Mandat
M. Sami KHOUAJA (*)	Président (**)	2016-2017-2018
M. Mohamed FRIKHA (*)	Administrateur	2016-2017-2018
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D » (*)	Administrateur	2016-2017-2018
M. Jean-Jacques VAN DER SLIKKE (*)	Administrateur	2016-2017-2018
M. Mohamed Adel GRAR (*)	Administrateur (***)	2016-2017-2018

(*) Nommé par l'Assemblée Générale Ordinaire du 17 juin 2016.

(**) Nommé par le Conseil d'Administration réuni le 17 juin 2016.

(***) Représentant des petits porteurs.

❖ Les administrateurs occupant des postes dans le groupe TELNET HOLDING sont :

Membres	Fonctions occupées
- Mr. Sami KHOUAJA	- Président du Conseil d'Administration de la société TELNET HOLDING S.A
- Mr. Mohamed FRIKHA	- Président de la filiale TELNET CONSULTING en France - Gérant de la filiale DATA BOX France - Directeur Général de la filiale TELNET INCORPORATED - Directeur Général de la filiale TELNET TECHNOLOGIES - Directeur Général de la filiale DATA BOX - Gérant de la filiale TELNET ELECTRONICS - Gérant de la filiale TELNET INNOVATION LABS - Président Directeur Général de la filiale AUDIOSENSE - Membre du Conseil d'Administration de la filiale ALTRAN TELNET COPRPORATION - Membre du Conseil d'Administration de la filiale TELNET INCORPORATED - Membre du Conseil d'Administration de la filiale TELNET TECHNOLOGIES - Membre du Conseil d'Administration de la filiale DATA BOX

- ❖ Les principales activités exercées en dehors de la société et mandats d'administrateurs les plus significatifs dans d'autres sociétés se présentent comme suit :

Membres	Fonctions occupées
- Mr. Sami KHOUAJA	- Président Directeur Général de la société PRISMA - Membre du Conseil d'Administration de la société ARCHIDOC
- Mr. Mohamed FRIKHA	- Membre du Conseil d'Administration de la filiale ALTRAN TELNET CORPORATION - Membre du Conseil d'Administration de la filiale TELNET INCORPORATED - Membre du Conseil d'Administration de la filiale TELNET TECHNOLOGIES - Membre du Conseil d'Administration de la filiale DATA BOX - Président de la filiale TELNET CONSULTING en France - Gérant de la filiale DATA BOX France - Membre du Conseil d'Administration de la société SYPHAX AIRLINES - Directeur Général de la filiale TELNET INCORPORATED - Directeur Général de la filiale TELNET TECHNOLOGIES - Directeur Général de la filiale DATA BOX - Gérant de la filiale TELNET ELECTRONICS - Gérant de la filiale TELNET INNOVATION LABS - Président Directeur Général de la filiale AUDIOSENSE
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D »	- Membre du Conseil d'Administration de la Société Tuniso-Koweïtienne d'EL EMAR - Membre du Conseil d'Administration de la Société de Gestion Touristique - Membre du Conseil d'Administration de la société Air Marin Suisse - Membre du Conseil d'Administration de la Société d'Articles Hygiéniques SAH Lilas - Membre du Conseil d'Administration de la société ALMAVIVA - Membre du Conseil d'Administration de la société One Tech Holding - Membre du Conseil d'Administration de la société Centrale Laitière el Mahdia VITALAIT - Membre du Conseil d'Administration de la société City Cars - Membre du Conseil d'Administration de la société CGS - Membre du Conseil d'Administration de la société CEREALIS - Membre du Conseil d'Administration de la société TUNISIE CATERING - Membre du Conseil d'Administration de la société Newrest Retail - Membre du Conseil d'Administration de la société UNIMED - Membre du Conseil d'Administration de la société Groupe Médical les Oliviers - Membre du Conseil d'Administration de la société Tunisienne d'Assurance et de Réassurances
- M. Jean-Jacques VAN DER SLIKKE	- NEANT
- Mr. Mohamed Adel GRAR	- Membre du Conseil d'Administration de la société MICROCRED TUNISIE - Membre du Conseil d'Administration de la société DELICE HOLDING - Membre du Conseil d'Administration de la société AMEN TRESOR SICAV - Président Directeur Général de la société IFBT - Président Directeur Général de la société Al Karama Holding

1.1.2. Candidat pour le poste d'administrateur :

Le mandat des administrateurs actuels expire à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'approbation des états financiers de l'exercice 2018.

1.1.3. Administrateurs détenant 5% ou plus dans le capital de la société :

L'état des administrateurs détenant 5% ou plus dans le capital de la société TELNET HOLDING S.A au 31 décembre 2016 se présente comme suit :

Actionnaire	Nombre d'action et droit de vote	Pourcentage de capital et droit de vote
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D »	3 051 538	27,67%
Mr. Mohamed FRIKHA	1 361 050	12,34%
Total	4 412 588	40,01%

1.2. Nomination du commissaire aux comptes :

Les commissaires en comptes en fonction sont Monsieur Sleheddine ZAHAF et la Société FMBZ KPMG Tunisie. Ils sont deux experts comptables et membres de l'ordre des experts comptables de Tunisie.

Leur mandat expire à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'approbation des états financiers de l'exercice 2018.

1.3. Autres points de l'ordre du jour :

Outre l'approbation des états financiers individuels et consolidés de l'exercice 2016, l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 juin 2017 permettra de :

- ❖ donner quitus aux Administrateurs ;
- ❖ affecter le résultat de l'exercice 2016 ;
- ❖ fixer les jetons de présence au titre de l'exercice 2016 ;
- ❖ prendre connaissance des fonctions occupées dans d'autres sociétés.

2. Renseignement concernant le droit de vote et la répartition du capital :

2.1. Le nombre d'actions et droits de vote se présente au 31 décembre 2016 comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions et de droits de vote	Pourcentage en capital et de droits de vote
Actionnaires fondateurs	2 532 097	22,95%
Mr. Mohamed FRIKHA	1 361 050	12,34%
Mr. Brahim KHOUAJA	625 260	5,67%
Mr. Faical GARGOURI	450 000	4,08%
Mr. Lotfi ZGHAL	60 000	0,54%
Mr. Moncef MARRAKCHI	35 000	0,32%
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D »	3 051 538	27,67%
Le Public	5 445 152	49,38%
STANDARD SHARING SOFTWARE 3S	488 210	4,43%
ASSURANCES MAGHREBIA VIE	365 010	3,31%
Mr. Mondher MAKNI	332 556	3,02%
ONE TECH HOLDING	308 765	2,80%
Mr. Lotfi ZGHAL	284 649	2,58%
ASSURANCES MAGHREBIA	181 614	1,65%
Mr. Slim SELLAMI	109 821	1,00%
AMEN BANK	108 243	0,98%
ASSURANCES COMAR	93 910	0,85%
STRATEGIE ACTIONS SICAV	76 550	0,69%
FCP MAC EPARGNE ACTIONS	72 475	0,66%
Mr. Mohamed Hédi BEN AYED	71 597	0,65%
Mr. Nader GHAZOUANI	66 873	0,61%
AUTRES	2 884 879	26,16%
Total général	11 028 000	100,00%

2.2. Date d'inscription au registre des actionnaires :

Néant.

2.3. Actionnaires détenant 5% ou plus dans le capital de la société :

Au 31 décembre 2016, la liste est arrêtée comme suit :

Actionnaire	Nombre d'action et droit de vote	Pourcentage de capital et droit de vote
Le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement « C.T.K.D »	3 051 538	27,67%
Mr. Mohamed FRIKHA	1 361 050	12,34%
Mr. Brahim KHOUAJA	625 260	5,67%
Total	5 037 848	45,68%

Monsieur Mohamed FRIKHA détient désormais de concert avec d'autres fondateurs de la société (messieurs Brahim KHOUAJA, Faical GARGOURI, Lotfi ZGHAL et Moncef MARRAKCHI) une part de 22,95% du capital de la société TELNET HOLDING S.A.

Ainsi, les fondateurs ci avant cités et le Consortium Tuniso-Koweitien de Développement « C.T.K.D » détiennent de concert **50,62%** du capital social de la société TELNET HOLDING S.A contre **49,38%** pour le public.