

TAWASOL

GROUP HOLDING

مجموعة تواصل القابضة

Société Anonyme au Capital de 108.000.000DT Dinars

Siège social : 20 Rue des Entrepreneurs La Charguia II – Ariana- Tunisie

MF : 1271778 K/A/M/000 ; RC : B 03207362012

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX
ACTIONNAIRES SUR L'ACTIVITE DU GROUPE TAWASOL
GROUP HOLDING COURANT L'EXERCICE 2017

D) Présentation de la société

1 RENSEIGNEMENTS DE CARACTERE GENERAL CONCERNANT LA SOCIETE

1.1 Dénomination et siège social

Dénomination sociale: Tawasol Group Holding

Siège social : 20, Rue des Entrepreneurs, Charguia II, 2035 Ariana -Tunisie

Téléphone : 71 940 384

Fax : 71 942 332

Site Web : www.groupetawasol.com

E-mail : contact@groupetawasol.com

1.2 Forme juridique et législation particulière applicable

Forme juridique : Société anonyme

Législation particulière applicable : Aucune

1.3 Date de constitution et durée de la société

Date de constitution : 29/10/2012

Durée : 99 ans à compter du jour de sa constitution.

1.4 Objet social (Article 2 des statuts)

La société a pour objet :

1- toutes prises d'intérêts et participations dans toutes sociétés et entreprises tunisiennes ou étrangères et ce, sous quelque forme que ce soit, notamment par la souscription ou l'acquisition de toutes valeurs mobilières, parts d'intérêts ou autres droits sociaux ;

2- la participation directe ou indirecte à des sociétés pouvant se rattacher à l'un des objets précités, par voie de création de sociétés nouvelles tunisiennes ou/et étrangères, d'apports, de commandite, de souscription, achats de titres ou droits sociaux, fusion, alliance, association en participation ou de prise ou de dation ou en gérance de tous biens ou droits ou autrement ; et

3- généralement, toutes opérations financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou susceptibles d'en faciliter la réalisation, l'exploitation ou le développement.

Le tout, tant pour elle-même, que pour le compte de tiers en participation, sous quelque forme que ce soit, notamment par voie de création de société, de souscription, de commandite, de fusion ou d'absorption, d'avance de fonds, d'achats ou de ventes de titres et droits sociaux, de cession ou locations de tout ou partie de ses biens et droits mobiliers ou immobiliers ou par tous autres modes.

1.5 Numéro du registre de commerce

B 03207362012

1.6 Exercice social

Du 1^{er} Janvier au 31 Décembre de chaque année.

1.7 Nationalité

Tunisienne.



1.8 Capital social

Le capital social s'élève à 108 000 000 dinars, divisé en 108 000 000 actions ordinaires de valeur nominale 1 DT, entièrement libérés.

1.9 Matricule fiscal

Matricule fiscal : 1271778 K/M/A/000.

1.10 Régime fiscal

Droit commun.

1.11 Lieu de consultation des documents de la société

Siège social de « Tawasol Group Holding », 20, Rue des Entrepreneurs, Charguia II, 2035 Ariana –Tunisie.

1.12 La structure de capital de TAWASOL GROUP HOLDING au 31/12/2017 :

La structure de capital de TAWASOL GROUP HOLDING au 31/12/2017 se présente ainsi :

Structure de Capital TGH au 31/12/2017

Nombre d'actionnaires dont la participation est Supérieure ou égale à 0,5% = 13

Nombre d'actionnaires dont la participation est inférieure à 0,5% = 1 302

Nombre Total d'actionnaires = 1 317

Participation :	31/12/2017	En % du capital	30/11/2017	En % du capital	31/12/2016	En % du capital
≥10% = 3 actionnaires						
CHABCHOUB MOHAMED AMINE	18 715 223	17,329%	18 715 223	17,329%	18 521 016	17,149%
CHABCHOUB AHMED	18 537 016	17,164%	18 537 016	17,164%	18 521 016	17,149%
CHABCHOUB MOHAMED	18 503 025	17,132%	18 394 826	17,032%	18 303 616	16,948%
5%≤ Participation <10% = 4 actionnaires						
SOCIETE ESSEYAHA	10 625 050	9,838%	10 625 050	9,838%	10 625 050	9,838%
CHABCHOUB SALMA	9 075 234	8,403%	9 075 234	8,403%	9 075 234	8,403%
CHABCHOUB OLFA	9 075 234	8,403%	9 075 234	8,403%	9 075 234	8,403%
CHABCHOUB AFIFA	5 712 891	5,290%	5 712 891	5,290%	5 698 156	5,276%
1%≤ Participation <2% = 1 actionnaire						
CONTRAT DE LIQUIDITE	2 047 829	1,896%	2 047 829	1,896%	2 047 829	1,896%
0,5%≤ Participation <1% = 5 actionnaires						
AMEN BANK	872 343	0,808%	872 343	0,808%	872 343	0,808%
ATD SICAR FG ATB	681 818	0,631%	681 818	0,631%	681 818	0,631%
GUENAOUI BAHRI	633 606	0,587%	631 701	0,585%	385 118	0,357%
FCP VIVEO	605 401	0,561%	600 401	0,556%	552 774	0,512%
MANAI RACHID	593 537	0,550%	593 537	0,550%	267 666	0,248%
Total des participations ≥ à 0,5%	95 678 207	88,591%	95 563 103	88,484%	94 626 870	87,617%
Total des participations < à 0,5%	12 321 793	11,409%	12 436 897	11,516%	13 373 130	12,383%
Total Général	108 000 000	100,000%	108 000 000	100,000%	108 000 000	100,000%

2 ADMINISTRATION ET CONTROLE

2.1 Membre du conseil d'administration

Le conseil d'administration se présente ainsi :



Membre	Fonction	Mandat
Mohamed Chabchoub	Président	2015-2017
Mohamed Amin Chabchoub	Membre	2015-2017
Ahmed Chabchoub	Membre	2015-2017
Dhafallah Hammami	Membre	2017-2018
Abdesslam Mansour	Membre	2015-2017

2.2 Fonction des membres des organes d'administration et de direction dans la société TGH :

Membres	Fonctions dans la société	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
Mohamed CHABCHOUB	Président du Conseil d'Administration	29/10/2012	2015-2017	Tunis
Mohamed Amine CHABCHOUB	Directeur Général	29/10/2012	2015-2017	Tunis

2.3 Contrôle :

a) Les Co-commissaires aux comptes :

Les co-commissaires aux comptes de la société TGH sont les suivants :

Nom	Adresse	Mandat
Cabinet Union des Experts Comptables* , Société inscrite au tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Mr Hadi Mallakh	Immeuble Misk/Escalier C, Mont-Plaisir - 1073 Tunis	2015-2017
	Tél: 71 95 00 95	
	Fax: 71 95 07 55	
Othman KHEDHIRA** Expert-Comptable membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie	Immeuble MERRA Apt n° 55 Avenue Othman Ibn Affene Menzah 8 Tunis	2017-2018
	Tél: 71 703 293	
	Fax: 71 703 293	

*Nommé par l'AGC du 29/10/2012

** Nommé par l'AGO du 01/06/2013

b) Le Comité Permanent d'Audit

Le Comité Permanent d'Audit veille au respect par la société TAWASOL GROUP HOLDING de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le Comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.



Les membres du comité permanent d'audit, créée en date du 31 janvier 2013, sont les suivants :
Mr :Dahfrallah Hammami (Président)
Mr: MohamedChabchoub (Membre)
Mr:Ahmed Chabchoub(Membre)

II) Les métiers de T.G.H

1.IMPLANTATION :

Le Groupe TGH est présent dans deux (2) pays :

- En Tunisie, à travers RETEL, HAYATCOM Tunisie (HCT), RETEL Services (RS),SOGETRAS,RETEL Prefab, TAWASOL INVESTMENTSSICAR(TIS), JUPITERIMMOBILIERE, UTS-palma, MARAIS TUNISIE,MARAIS INGENIEURIE ET RESEAU(MIR),JNAINET ELMANAR, etJNAINET MONFLEURY.
- En Algérie, à travers RETEL Project (RP) et HAYATCOM Algérie (HCA).
- Le groupe admet depuis 2017 une présence en Afrique à travers 3 succursales HAYATCOM RDC, HAYATCOM Burkina Fasso et HAYATCOM Lybie.

2 .ACTIVITES :

Le groupe opère principalement sur les segments d'activités suivants :

1. Pôle Entreprise : Voierie et réseaux divers (VRD) et hydrocarbures ;
2. Pôle Réseaux de télécommunication : Réseaux de télécommunication, acquisition et construction des sites de télécommunication et installations et maintenance des équipements de télécommunication, déploiement de la fibre optique.
3. Pôle Industrie : Extrusion et traitement de surface d'aluminium.
4. Pôle Promotion Immobilière : Développement de lotissement de superficie Totale dépassant 200.000 m2.

3 .LE PERIMETRE DE TAWASOL GROUP HOLDING

Le périmètre de TAWASOL GROUP HOLDING se compose au 31/12/2017de 18sociétés. Les pourcentages de contrôle et d'intérêts ainsi que les méthodes de consolidation utilisées sont présentés dans le tableau suivant :



Sociétés	Pourcentage de contrôle			Pourcentage d'intérêts		
	Au 31/12/2017	Au 31/12/2015	Statut	Au 31/12/2017	Au 31/12/2015	Méthode de consolidation
TGH	100%	100%	Société mère	100%	100%	Intégration globale
HAYATCOM TUNISIE	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
RETEL TUNISIE	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
HAYATCOM ALGERIE	50%	50%	Filiale	50%	50%	Intégration globale
RETEL PROJECT	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
RETEL SERVICES	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
SOGETRAS	65%	65%	Filiale	65%	65%	Intégration globale
MARAIS TUNISIE	51%	51%	Filiale	51%	51%	Intégration globale
MIR	100%	100%	Filiale	51%	51%	Intégration globale
GHZALA INDUSTRIE	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
TAWASOL INVESTMENTS SICAR	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
RETEL PREFAB	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
JUPITER IMMOBILIERE	100%	100%	Filiale	100%	100%	Intégration globale
UNITE DE TRAITEMENT DES SURFACES	-	100%	Filiale	-	100%	Société fusionnée
TAWASOL TEECOM-GIE	100%	-	Filiale	84%	-	Intégration globale
PALMA	-	19%	Filiale	-	19%	Société fusionnée
UTS-PALMA	28%	-	Filiale	28%	-	Intégration globale
JNAYNET MONFLEURY	70%	70%	Filiale	70%	70%	Intégration globale
JNAYNET ELMANAR	32%	32%	Entreprise associé	32%	32%	Mise en équivalence

IV) Activités et performances du Groupe TGH Consolidé

Les revenus consolidés du groupe TGH au 31/12/2017 est de l'ordre 100. 252mille dinars contre 130.926mille dinars en 2017.

1. Revenus par activité

Le total des revenus avant consolidation du groupe TGH, s'élève à 114.045 mille dinars soit 100.252 mille dinars après consolidation, se répartissant sur les différents pôles et la holding comme suit :



Analyse par pôle: Contribution aux revenus cumulés groupe

	2015	%	2016	%	2017 ⁽¹⁾	%
Holding/sicar	3 401	4%	3 943	3%	2 636	2%
Telco	29 779	34%	39 136	28%	25 306	22%
Entreprise	26 273	30%	66 696	48%	49 016	43%
Industrie	27 782	32%	28 047	20%	37 086	33%
Total	87 235	100%	137 822	100%	114 045	100%

Source: Etats financiers individuels audités

(1): Contre un total revenus groupe consolidés de 100 252 mdt

2. Activités et performances financières des filiales du groupe TGH.

1) TAWASOL GROUP HOLDING :

La Société TAWASOL GROUP HOLDING a été créée au mois d'août 2012, par les actionnaires historiques du groupe «CHABCHOUB». Elle représente une issue logique à l'évolution du pôle Infrastructure, télécommunication, industrie et services associés du Groupe.

Au cours de l'année 2017, le groupe n'a pas enregistré, d'opération de prise de participation, décide de consolider le financement des entreprises en portefeuille et se désengage par cession aux actionnaires de références de la société déficitaire, Ghzalla Industrie.

Le portefeuille titres de de la société TAWASOL GROUP HOLDING au 31/12/2017se détaille comme suit :

Désignation	Solde 2017	Cession	Solde 2017	Pourcentage de détention
RETEL	77 186 134	0	77 186 134	99,99%
HAYATCOM TUNISIE	16 107 812	0	16 107 812	100,00%
TAWASOL INVESTMENT SICAR	499 100	0	499 100	9,08%
RETEL BETON NORD OUEST	10 000	0	10 000	1,00%
RETEL PREFAB	198 000	0	198 000	99,00%
UNITE DE TRAITEMENT DES SURFACES	1 188 000	0	1 188 000	99,00%
JUPITER IMMOBILIERE	3 169 000	0	3 169 000	99,68%
RETEL SERVICES	4 000 000	0	4 000 000	100,00%
GREEN TECHNOLOGIES	8	0	8	76,00%
L'AFFICHETTE	269 340	0	269 340	37,22%
JNAYNET MONTFLEURY	4 700 000	0	4 700 000	69,62%



JNAYNET EL MANAR	2 300 000	0	2 300 000	31,78%
R-INDUSTRIE	4 350 000	-4 350 000	0	
Total	113 977 394	-4 350 000	109 627 394	

Courant l'exercice 2017, la société TGH a enregistré des revenus de l'ordre de 2.636 mille dinars répartis comme suit :

Désignation	Solde 2017
Revenus des participations	2 044 906
Loyers	528 843
Produits des activités annexes	60 000
Subventions d'exploitation	2 623
Total	2 636 372

- Des dividendes à recevoir des dividendes à recevoir pour un montant de 2 045 mille dinars.
- Autres produits d'exploitation pour un montant de 528 843 dinars. le tableau détaillant les loyers facturés en hors taxes se présente comme suit :

Désignation	Solde 2017
ESSEYAHA	18 000
HT SERVICES	24 843
RETEL PREFAB	6 000
JUPITER IMMOBILIERE	24 000
HAYATCOM TUNISIE	78 000
RETEL	78 000
TIS	36 000
SOGETRAS	12 000
XPRESS CELL	6 000
TRADE IN	6 000
L'AFFICHETTE	60 000
JNAYNET MONTFLEURY	48 000
JNAYNET EL MANAR	18 000
STE DE PRO IMMO JNAYNA	24 000
STE PALMA	45 000



STE UTS	22 500
STE UTS-PALMA	22 500
Total	528 843

➤ Les charges d'exploitation de l'exercice 2017 se composent principalement de :

➤ Charges de personnel **302 266**

➤ Autres charges d'exploitation **742 149**

Les charges de personnel représentent le salaire du personnel de la holding y compris le salaire du directeur général tel qu'arrêté par le conseil d'administration du 23 novembre 2012.

Commentaire [u1]: Insérer une ligne relative à la dotation aux amortissements

Les autres charges d'exploitation représentent les divers honoraires (CAC, STICODIVAM, LISTING SPONSOR, Frais de tenue de livre des actionnaires,.....) ainsi que les divers frais rattachés à l'exploitation de la société notamment les frais de services bancaires.

La société a encaissé durant l'exercice 2017 des produits financiers de placements bancaires et de billets de trésorerie de l'ordre de 1 926 millions.

Les produits rattachés à l'exercice 2017 se présentent ainsi :

Désignation	
Produits financiers sur placement	1 700 602
Produits de placement SICAV	1 206
Total	1 701 808

L'état de résultat de TAWASOL GROUP HOLDING au 31/12/2017 se présente ainsi :



TAWASOL GROUP HOLDING SA.

ETAT DE RESULTAT AU 31.12.2017 (exprimé en dinars Tunisiens)

Désignation	NOTES	Du 01-Jan-17 Au 31-déc-17	Du 01-Jan-16 Au 31-déc-16
PRODUITS D'EXPLOITATION			
+ Revenus		2 044 906	3 419 748
+ Autres produits d'exploitation		591 466	522 843
+ Production immobilisée		0	0
Total des produits d'exploitation	12	2 636 372	3 942 591
CHARGES D'EXPLOITATION			
- Variation de stock de produits finis et encours		0	0
+ Achats de marchandises consommés		0	0
+ Achats d'approvisionnement consommés	13	-64 410	-49 404
+ Charges de personnel	14	-302 266	-284 859
+ Dotations aux amortissements et aux provisions	15	-330 617	-444 895
+ Autres charges d'exploitation	16	-742 149	-566 600
Total des charges d'exploitation		-1 439 441	-1 345 757
RESULTAT D'EXPLOITATION		1 196 931	2 596 834
AUTRES CHARGES ET PRODUITS ORDINAIRES			
- Charges financières nettes	17	-2 527 665	-2 008 751
+ Produits des placements	18	1 926 893	1 701 807
+ Autres gains ordinaires		962	107
- Autres pertes ordinaires		-6 979	-1
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		590 141	2 289 996
Impôt sur le bénéfice		-5 456	-8 069
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		584 686	2 281 927
Eléments extraordinaires		0	-1 000
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		584 686	2 280 927

2) La société RETEL

La société Réseaux Télécommunications « RETEL » est une société anonyme de droit tunisien, son siège social est établi à 20, Rue des Entrepreneurs Z.I. CharguiaII. Le capital



actuel de la société est 5800 000 dinars et les réserves accumulées s'élèvent à 12 774 490dinars. L'activité de la société consiste en :

- L'étude et la réalisation des réseaux d'infrastructure (VRD, GAZ).
- La Fourniture et la pose de pipeline gaz.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 48 854 028dinarset un résultat net de1839 369dinars.

3) La société Retel Services :

La société Retel Services est une SARL de droit tunisien créée en 2012 ayant pour activité l'installation de réseau de télécommunication et de fibre optique avec un capital actuel de1000000 dinars et les réserves accumulées de 54 442dinars.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 7 340 839dinars et un résultat net négatif de 38 460dinars.

4)La société SOGETRAS :

La société SOGETRAS est une SARL de droit tunisien créée en 2002 ayant pour activité l'exploitation de carrière avec un capital actuel de 170000 dinars et les réserves accumulées de 142 794dinars

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 162 194 dinars et a réalisé un résultat net de10 776dinars.

5)La sociétéMARAIS Tunisie :

La société MARAIS Tunisie est une société anonyme de droit tunisien créée en 2007 ayant pour activité la réalisation de travaux- VRD et l'exercice de toute activité d'ingénierie technique ou financière, de conception et de construction de réseaux dans les secteurs de l'eau, du gaz, d'énergie électrique et de télécommunications avec un capital actuel de 459 000 dinars et de réserves accumulées de 341 874 dinars.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de l'ordre de 623 887dinars et un résultat net de 453 543dinars.

6)La sociétéMARAIS INGENIERIE ET RESEAUX :

La société MARAIS INGENIERIE ET RESEAUX est une SARL de droit tunisien créée en 2011 ayant pour activité l'installation des réseaux électroniques et de télécommunication sur le territoire tunisien et à l'exportation et plus généralement toutes les prestations de service se rapportant au domaine de télécommunication notamment l'installation des systèmes câblés de transmission ainsi que les réseaux de distribution avec un capital actuel de 300 000 dinars et de réserves accumulées de30 000dinars.



En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de l'ordre de 2 041 126 dinars et un résultat net de 19 795 dinars.

7) La société HAYATCOM Tunisie :

La société Hayatcom Tunisie « HCT » est une société anonyme de droit tunisien, Créée en 2003 avec un capital actuel de 2 250 000 DT détenu à raison de 100% par TGH et de réserves accumulées de 1 935 981 dinars.

Hayatcom est présente dans les domaines d'activité suivants :

- Acquisition des sites (pour les comptes des opérateurs téléphoniques) ;
- Construction des sites (mise en place des sites de réseaux mobiles);
- Travaux et services de télécommunication.

En 2017, la société a réalisé des revenus de l'ordre de 6 403 993 dinars et un résultat net négatif de 293 477 dinars.

8) La société Hayatcom Algérie :

La société Hayatcom Algérie est une société de droit Algérien SARL, ayant pour activité l'étude, l'installation la réalisation des réseaux de communication créée en 2004 avec un capital actuel de 5 320 000 dinars et des réserves accumulées de 2 498 098 dinars.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 6 706 464 TND et un résultat net de 18 061 TND.

9) La société Retel Project Algérie :

La société Retel Project est une SUARL de droit Algérien créée en 2006 ayant pour activité l'étude, l'installation la réalisation des travaux et des équipements de télécommunication avec un capital actuel de 51 875 TND et des réserves accumulées de 2 966 389 dinars.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 1 490 171 TND et un résultat net de 1 750 TND.

10) La société TAWASOL INVESTMENTS SICAR :

La société TAWASOL INVESTMENTS SICAR est une société anonyme d'investissement à capital risque de droit tunisien.

La société ayant un capital de 9 600 000 dinars a pour objet :

- la participation pour son propre compte ou pour le compte des tiers et en vue de sa rétrocession, au renforcement des opportunités d'investissement et des fonds propres des entreprises, particulièrement celles prévues par la loi n° 88-92 du 2 Août 1988 telle que modifiée par les textes subséquents notamment la loi n° 2008-78 du 22 Décembre 2008 et dans les conditions prévues par l'article 21 (nouveau) de la même loi.
- la participation pour son compte ou pour le compte des tiers au renforcement des fonds propres des entreprises.



- la gestion par tout moyen des portefeuille-titres de valeurs mobilières.
- la participation directe ou indirecte à toutes opérations pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets précités par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, souscriptions ou achats de titres, droits sociaux, fusions, associations, participations...

Et généralement, toutes opérations se rattachant directement ou indirectement à l'objet de la société ou à un objet similaire, annexe ou accessoire concourant à favoriser son développement.

En 2014 et par décision de l'assemblée générale du 6 novembre 2014 de la société PROFILE ALUMINIUM MAGHREBIN, le groupe TAWASOL GROUP HOLDING s'est engagé à souscrire à l'augmentation de capital de la société PROFILE ALUMINIUM MAGHREBIN. Cette souscription d'un montant de 3 329 510 dinars a été réalisée par la filiale TAWASOL INVESTMENT SICAR le 02/01/2015 et a permis l'acquisition de 18,89% du capital social de la société.

Durant l'exercice 2014 la société TAWASOL INVESTMENTS SICAR a participé dans la création de la société RETEL BETON NORD OUEST sise à ELKEF OUEST à hauteur de 99% pour un montant de 990 000 dinars. Etant les résultats déficitaires réalisés par la société, elle a été vendue en 2017.

Elle a participé dans la création de la société RETEL PREFAB à hauteur de 10% pour un montant de 2 000 dinars. Elle a participé dans la création de la société UNITE DE TRAITEMENT DES SURFACES à hauteur de 1% pour un montant de 12 000 dinars.

En 2017, la société n'a pas procédé à de nouveaux investissements et a réalisé un résultat net de 170 153 dinars provenant des produits financiers sur placement.

11) La société UTS/PALMA

La société UTS PALMA est une société de droit tunisien SA, elle est née suite à la fusion ayant eu lieu en les sociétés du groupe UTS et PALMA. L'opération de fusion a été clôturée en 2017 avec une date d'effet le 01/01/2017. UTS PALMA a un capital de 8 276 550 dinars et des réserves accumulées de 13 310 366 dinars.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 370 864 12 dinars et un résultat net de négatif de 920 745 dinars.

12) La société RETEL PREFAB :

La société RETEL PREFAB est une société de droit tunisien SARL, ayant un capital de 200 000 dinars et ayant comme objet le préfabriqué en béton pour le bâtiment.

En 2017, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 315 166 dinars et un résultat net de négatif de 41 866 dinars.

13) La société JUPITER IMMOBILIERE :



La société JUPITER IMMOBILIERE est une société de droit tunisien SARL, ayant un capital de 2 353 000 dinarset ayantcomme objet la promotion immobilière.

En 2014,le groupe Tawasol Group Holding a signé un contrat d'acquisition de la société Jupiter immobilière.En effet, la société RETEL a racheté 90% de cette société pour un montant de 661 500 dinars et la société TAWASOL GROUP HOLDING a racheté 10% de cette société pour un montant de 73 500 dinars. Cette acquisitionconfèrera au groupe Tawasol Group Holding le contrôle exclusif de la société immobilière Jupiter immobilière (100%).La société possède à son actif un terrain d'une superficie de 10 008 M2. Cetterrain est sis à SoukraChotrana II.Le projet consiste en la construction de 38 villas de haut standing.

En 2017, la société n'a pas réalisé de chiffre d'affaires et a réalisé un résultat nul.

3. Analyse financière

Les états financiers consolidés de Tawasol Group Holding affichent au 31/12/2017 un résultat consolidé négatif - part du groupe - de 754 237TND contre un bénéfice de 323 798 TND en 2017.



TAWASOL GROUP HOLDING SA.

ETAT DE RESULTAT AU 31.12.2017 (exprimé en Dinars Tunisiens)

Désignation	NOTES	Du 01/01/2017 Au 31/12/2017	Du 01/01/2016 Au 31/12/2016
PRODUITS D'EXPLOITATION			
+ Revenus	IV-1	99 388 735	125 124 668
+ Autres produits d'exploitation		863 577	5 801 343
+ Production immobilisée		0	0
Total des produits d'exploitation		100 252 312	130 926 011
CHARGES D'EXPLOITATION			
- Variation de stock de produits finis et encours		10 620 756	855 187
+ Achats de marchandises consommés		0	0
+ Achats d'approvisionnement consommés	IV-2	-67 790 925	-85 885 154
+ Charges de personnel	IV-3	-15 273 505	-14 870 372
+ Dotations aux amortissements et aux provisions		-10 108 026	-9 258 171
+ Autres charges d'exploitation	IV-4	-10 828 116	-13 290 346
Total des charges d'exploitation		-93 379 817	-122 448 856
RESULTAT D'EXPLOITATION		6 872 495	8 477 155
AUTRES CHARGES ET PRODUITS ORDINAIRES			
- Charges financières nettes	IV-5	-7 949 940	-8 131 669
+ Produits des placements	IV-6	1 385 096	1 700 350
+ Autres gains ordinaires		888 448	306 917
+ Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		-91 643	-75 428
- Autres pertes ordinaires		-1 280 650	-1 182 509
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		-176 195	1 094 816
Impôt sur le bénéfice		-810 700	-988 502
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		-986 895	106 314
Eléments extraordinaires		0	-246 840
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		-986 895	-140 526
Part des minoritaires dans le résultat		-232 658	-464 324
Résultat consolidé - Part du groupe		-754 237	323 798



L'analyse de la rentabilité par pôle est présentée au niveau du tableau détaillé suivant :

Indicateurs de performances : TGH consolidé

	2015	2016	2017	Var.17/16	CAGR
Total Revenu	85 499	130 926	100 252	-23%	8%
Marge sur coût de matière	35 531	45 896	43 082	-6%	10%
en %	42%	35%	43%		
EBITDA	11 267	17 735	16 981	-4%	23%
en %	13%	14%	17%		
EBIT	4 419	8 477	6 872	-19%	25%
en %	5%	6%	7%		
Résultat Net	-1 331	-141	-987		
Résultat Net- Part du groupe	-1 675	324	-754		

Analyse par pôle: Contribution aux revenus cumulés groupe

	2015	%	2017	%	2017(1)	%
Holding/sicar	3 401	4%	3 943	3%	2 636	2%
Telco	29 779	34%	39 136	28%	25 306	22%
Entreprise	26 273	30%	66 696	48%	49 016	43%
Industrie	27 782	32%	28 047	20%	37 086	33%
Total	87 235	100%	137 822	100%	114 045	100%

Source: Etats financiers individuels audités

(1): Contre un total revenus groupe consolidés de 100 252 mdt

Analyse par pôle: Contribution à l'EBITDA

	2015	%	2016	%	2017(1)	%
Holding/sicar	3 401	24%	2 995	14%	1 408	7%
Telco	3 551	25%	4 505	21%	2 560	13%
Entreprise	3 614	26%	9 503	44%	8 917	46%
Industrie	3 427	24%	4 742	22%	6 340	33%
Total	13 994	100%	21 746	100%	19 225	100%

Source: Etats financiers individuels audités

(1): Contre un EBITDA consolidés de 16 981 mdt



Analyse par pôle: Contribution au résultat net cumulé

	2015	%	2016	%	2017 ⁽¹⁾	%
Holding/sicar	3 337	39%	2 371	37%	755	41%
Telco	1 811	21%	2 079	32%	139	8%
Entreprise	3 643	42%	3 218	50%	1 850	101%
Industrie	-176	-2%	-1 244	-19%	-921	-51%
Total	8 614	100%	6 425	100%	1 823	100%

Source: Etats financiers individuels audités

(1): Contre un Résultat Net consolidé déficitaire de 987 mdt

Indicateurs de performances : pôle Entreprise

	2015	2016	2017	Var.17/16	CAGR
Total revenus	26 273	66 696	49 016	-27%	37%
Marge sur coût matières	9 222	17 173	16 617	-3%	34%
en %	35%	26%	34%		
EBITDA	3 614	9 503	8 917	-6%	57%
en %	14%	14%	18%		
EBIT	374	5 610	3 834	-32%	220%
en %	1%	8%	8%		
Résultat Net Individuel	3 643	3 218	1 850	-43%	-29%

Pôle réseaux de télécommunication- Indicateurs de Rentabilité

	2015	2016	2017	Var. %
Total revenu	29 779	39 136	25 306	-35%
Marge sur coût matières	14 560	19 548	15 653	-20%
en %	49%	50%	62%	
EBITDA	3 551	4 505	2 560	-43%
en %	12%	12%	10%	
EBIT	2 622	2 954	1 051	-64%
en %	9%	8%	4%	
Résultat Net	1 811	2 079	139	-93%

Source: Etats financiers individuels audités



Pôle Industrie- Indicateurs de Rentabilité

	2015	2016	2017	Var. %
Total revenu	27 782	28 047	37 086	32%
Marge sur coût matières	7 189	8 871	11 602	31%
en %	26%	32%	31%	
EBITDA	3 427	4 742	6 340	34%
en %	12%	17%	17%	
EBIT	2 557	2 117	2 996	41%
en %	9%	8%	8%	
Résultat Net	- 176	- 1 244	- 921	-26%

Source: Etats financiers individuels audités

4. Indicateurs de performance

a). Les fonds propres :

Au 31.12.2017, les capitaux propres après résultat de l'exercice présentent un solde créditeur de 114 275 188 dinars, contre un solde de 113 690 502 dinars au 31.12.2017. La variation de l'exercice 2017 se détaille comme suit :

Désignation	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres
Solde au 31.12.16	108 000 000	442 291	1 799 584	1 167 699	2 280 927	113 690 502
Affectation du résultat 2017	0	172 431	0	2 108 496	-2 280 927	0
Résultat de l'exercice 2017	0	0	0		584 686	584 686
Solde au 31.12.17	108 000 000	614 722	1 799 584	3 276 196	584 685	114 275 188

Le capital social est divisé en 108 000 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinars chacune.



V) Les perspectives et la stratégie du groupe TGH

a. Pôle Promotion immobilière :

La réalisation des revenus des deux projets en cours de développement -Jupiter et Jnaynet Monfleury- est attendue à débiter à partir de Novembre 2018 et à se clôturer au cours du premier trimestre 2019.

Villa 38 de Jupiter- il est attendu que le projet se clôture avec un excédent de trésorerie de 5 070 mdt et un total résultat avant impôt de 4 057 mdt , dont 2 015 mdt profiteront à l'exercice 2018.

Lot 13 de jnaynet Monfleury- il est attendu que le projet se clôture avec un excédent de trésorerie de 2 727 mdt.et un total résultat avant impôt de 6 669 mdt dont 3 324 mdt .profiteront à l'exercice 2018.

Les travaux de lotissement de Jnaynet Manar ont démarré en juin 2018, la durée des travaux est estimé à 18 mois.

b. Pôle réseaux de télécommunications :

L' Export : L'année 2018, a été marquée par l'entrée en exploitation des trois succursales du pôle en Afrique . Les trois succursales du groupe établies en RDC, Lybie et Burkina ont réalisé un total production au 30 juin de 4.2MD, et ce pour un carnet de commande confirmé de 16MDT. Il est attendu que l'année 2018 soit clôturée avec un taux de réalisation de 65%.

Le pôle confirme son potentiel d'export avec la signature au cours du mois de mai 2018 d'un nouveau contrat cadre avec un équipementier international dans le domaine de la sécurité d'un montant de 5 MDT à réaliser en Lybie sur les exercices 2018-2019

L' Algérie: un repli provisoire du marché en 2018, les sociétés algériennes du groupe résistent à la crise avec une rentabilité équilibré en 2017. La reprise est attendue vers la mi 2019.

c. Pôle Industrie :

En 2017 la fusion de Palma avec UTS une société du groupe opérant dans les effets spécifique de finition de profilé d'aluminium se clôture avec date d'effet le 01 janvier 2017, et donnera lieu à une nouvelle image financière du pôle avec un total capitaux propres de 20,6 MDT en 2017.



d. Pôle VRD et Hydrocarbures :

Le pôle achève au cours du dernier trimestre 2018, son premier marché d'hydrocarbure avec la STEG.

Les importants investissements réalisés en 2017, ainsi que les performances du pôle en maîtrise d'ouvrage en hydrocarbures pérennisent sa part dans un marché porteur sur les années à venir. Au cours du deuxième trimestre 2018, le pôle se voit attribuer un marché de pipeline pour le compte du client ETAP d'une valeur de 35 MDT HT.

Egalement, il se trouve bien positionné sur un marché en stade de conclusion avancée d'une valeur de 17 MDT HT, ainsi que sur quelques petits projets avec la STEG.

UTS Palma stabilise ses indicateurs d'exploitation et financiers entre 2017 & 2017 et sort de la phase de restructuration.

e. Nouveaux développements :

L'intégration dans le groupe au cours du dernier trimestre 2018, de la société Tunisian Trucks Company concessionnaire de la prestigieuse marque américaine de camions Ford Trucks.

L'entrée en activité est prévue pour le premier trimestre 2019.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

