



Rapport annuel sur la gestion du Groupe LAND'OR
Exercice clos le 31/12/2019



1.1. PRESENTATION SOMMAIRE DU GROUPE LAND'OR

Au 31/12/2019, la société LAND'OR détient 99,97% du capital de la société « LAND'OR FOODS & SERVICES SA », 65% de la société libyenne "ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA", 100% de la société américaine "LAND'OR USA HOLDING INC", 100% de la société marocaine "LAND'OR MAROC SARL AU" et 100% de la société marocaine "LAND'OR MAROC INDUSTRIES SARL AU".

1.2. PRESENTATION DES SOCIETES DU GROUPE LAND'OR AU 31/12/2019

Au 31/12/2019, les sociétés composant le Groupe LAND'OR sont les suivantes :

Dénomination sociale	Capital social au 31/12/2019 (TND)	Taux de participation directe de LAND'OR	Méthode de consolidation
LAND'OR	11 226 376	100,00%	Intégration Globale
LAND'OR FOODS & SERVICES	200 000	99,97%	Intégration Globale
AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA LISSINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA	1 163 072 (1 000 000 LYD)	65,00%	Intégration Globale
LAND'OR USA HOLDINGS INC	889 547 (650 000 USD)	100,00%	Intégration Globale
LAND'OR MAROC	1 629 616 (9 000 000 MAD)	100,00%	Intégration Globale
LAND'OR MAROC INDUSTRIES	4 181 904 (13 700 000 MAD)	100,00%	Intégration Globale

✓ LAND'OR FOODS & SERVICES

LAND'OR FOODS & SERVICES est une société anonyme de droit tunisien ayant démarré ses activités en Janvier 2003 et est constituée par la société LAND'OR (ex-SOVIA). L'objet social de la société consiste dans la commercialisation en gros et en détail des produits agroalimentaires et agricoles. A partir de 2006, l'activité principale de la société est devenue le transport des marchandises pour le compte d'autrui ainsi que toutes opérations accessoires, annexes ou connexes à l'objet cité dessus et essentiellement la gestion pour le compte d'autrui de l'ensemble des opérations de logistique.

LAND'OR FOODS & SERVICES est consolidée par la société mère LAND'OR par la méthode de l'intégration globale.

✓ AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA LISSINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA

La filiale "ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA" est une société dont le capital est de 1 000 000,00 Dinars Libyens et régie par la loi Libyenne. Son objet social est l'industrie alimentaire. Elle a été créée en Octobre 2010. Elle est détenue à hauteur de 65% par LAND'OR SA et elle n'est pas encore entrée en exploitation.

✓ LAND'OR USA HOLDING INC

La filiale "LAND'OR USA HOLDING INC" est une société dont le capital est de 650 000,00 USD et régie par la loi Américaine. Elle a été créée en Mai 2011. Son objet social est l'industrie alimentaire. Elle est détenue à hauteur de 100% par LAND'OR elle n'est pas encore entrée en exploitation.

✓ LAND'OR MAROC SARL AU

La filiale "LAND'OR MAROC SARL AU" est une société dont le capital est de 9 000 000 Dirhams Marocains et régie par la loi Marocaine. Elle a été créée en Décembre 2011. Son objet social est



le commerce et la distribution des produits agroalimentaires. Elle est détenue à hauteur de 100% par LAND'OR elle est entrée en exploitation en 2012.

✓ LAND'OR MAROC INDUSTRIES SARL AU

La filiale "LAND'OR MAROC INDUSTRIES SARL AU" est une société dont le capital est de 13.700.000 Dirhams Marocains et régie par la loi Marocaine. Elle a été créée en Juin 2019. Son objet principal est la fabrication, la transformation et la commercialisation de produits fromagers, de produits carnés, de produits de la mer et de tous les produits agroalimentaires, sous toutes leurs formes, ainsi que tous leurs dérivés et sous-produits. Elle est détenue à hauteur de 100% par LAND'OR et elle est entrée en exploitation le 12/06/2019.

1.3. SCHEMA FINANCIER DU GROUPE AU 31/12/2019



1.4. ETAT DES PARTICIPATIONS ENTRE LES SOCIETES DU GROUPE AU 31/12/2019

	LAND'OR	ECHARIKA ALYBIA TOUNSIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	LAND'OR FOODS & SERVICES	LAND'OR MAROC	LAND'OR MAROC INDUSTRIES	LAND'OR USA HOLDING INC
LAND'OR		65%	100%	100%	100%	100%
ECHARIKA ALYBIA TOUNSIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0%		0%	0%	0%	0%
LAND'OR FOODS & SERVICES	0%	0%		0%	0%	0%
LAND'OR MAROC	0%	0%	0%		0%	0%
LAND'OR MAROC INDUSTRIES	0%	0%	0%	0%		0%
LAND'OR USA HOLDING INC	0%	0%	0%	0%	0%	

1.5. EVENEMENTS RECENTS MODIFIANT LE SCHEMA FINANCIER DU GROUPE LAND'OR

Néant



1.6. PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITE DU GROUPE

1.6.1. CHIFFRES CLES DU GROUPE

Milliers de Dinars

Société	Capitaux propres avant affectation	Capitaux permanents	Actifs immobilisés	Chiffre d'affaires	EBITDA	Charges fin. nettes	Résultat net
LAND'OR	65 057	70 063	30 064	108 985	10 878	2 553	3 643
LAND'OR FOODS ET SERVICES	481	773	1 367	6 334	871	58	253
AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA SINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA	349	349	2 205	0	0	0	0
LAND'OR USA HOLDINGS INC	205	205	0	0	0	0	0
LAND'OR MAROC	20 601	20 601	250	12 762	716	148	660
LAND'OR MAROC INDUSTRIES	3 930	3 930	2 501	0	27	0	62

1.6.2. EVOLUTION DU CHIFFRES D'AFFAIRES DU GROUPE

Le chiffre d'affaires du groupe a évolué comme suit durant les cinq dernières années :

Milliers de Dinars

Chiffre d'Affaires	2015	2016	2017	2018	2019
Ventes Locales	52 529	54 140	61 559	67 043	78 969
Ventes Export	11 208	14 283	32 335	44 891	31 969
Total	63 737	68 423	93 894	111 934	110 939

1.6.3. EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE CHAQUE SOCIETE A PART

L'évolution du chiffre d'affaires de chaque société à part sur les cinq dernières années est comme suit :

Milliers de Dinars

Chiffre d'Affaires	2015	2016	2017	2018	2019
LAND'OR	64 069	65 671	91 174	109 662	108 984
LAND'OR FOODS & SERVICES	4 510	4 665	5 440	5 637	6 334
LAND'OR MAROC	5 523	7 341	8 619	12 429	12 429
LAND'OR MAROC INDUSTRIES					0
LAND'OR USA HOLDING INC	0	0	0	0	0
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0	0	0	0	0



1.6.4. EVOLUTION DES RESULTATS DU GROUPE

Milliers de Dinars

Résultats du Groupe	Avant Retraitement Consolidation			Après Retraitement Consolidation		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
LAND'OR	-10 073	5 946	3 643	4 475	5 861	3 640
LAND'OR FOODS & SERVICES	-128	84	253	-128	84	253
LAND'OR MAROC	-1 823	79	660	-1 612	79	700
LAND'OR MAROC INDUSTRIES			-62			29
LAND'OR USA HOLDING INC	0	0	0	0	0	0
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0	0	0	0	0	0
Total	-12 024	6 110	4 494	2 735	6 025	4 622

L'évolution des résultats intermédiaires entre 2017 et 2019 se présente comme suit :

Milliers de Dinars

Désignation	2017	2018	2019
Revenus	93 894	111 934	110 938
Marge Brute	34 465	43 683	40 194
Marge en %	36,7%	39,0%	36,2%
Approvisionnements consommés	2 494	2 838	3 302
Charges du personnel	12 673	13 707	14 128
Autres charges d'exploitation	9 092	11 005	11 676
EBITDA	10 667	16 455	12 352
EBITDA en %	11,4%	14,7%	11,1%
Dotations aux amortissements et provisions	4 137	4 339	3 959
EBIT	6 531	12 117	8 393
Charges financières nettes	3 109	4 310	2 119
Résultat Net de l'exercice	2 735	6 025	4 663