

LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



**RAPPORT ANNUEL  
SUR LA GESTION**

**EXERCICE 2019**



---

# SOMMAIRE

---

ACTIVITE ET RESULTATS	3
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	6
Les achats consommés	6
La marge sur achats consommés	7
Les ratios financiers	7
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	9
Activité en matière de recherches et développement	9
<b>ACTIONNARIAT</b>	<b>10</b>
Renseignements relatifs à la répartition du capital	10
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	10
<b>ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION</b>	<b>11</b>
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	11
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	12
Pouvoir du conseil d'administration	12
Pouvoir du Directeur Général	13
<b>AFFECTATION DES RESULTATS</b>	<b>14</b>



## 1. ACTIVITE ET RESULTATS :

### 1.1. Exposé sur l'activité de la société :

Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,...) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,...) et employant 430 salariés au 31 décembre 2019.

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m<sup>2</sup> avec une surface couverte d'environ 2 hectares.

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande de réintroduction sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle, différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10.

### ROBINETTERIE

#### **La robinetterie sanitaire**

mélangeurs, mitigeurs, robinets, siphons et pièces de rechange

#### **La robinetterie de bâtiment**

robinets jaunes, collecteurs, raccords et accessoires multicouches

#### **Articles pour marchés publics**

robinets avant et après compteur, robinets de prise en charge, raccords droits et coudés et compteur d'eau et robinet bouteille à gaz

### ARTICLES DE MENAGES

#### **La casseroles**

casseroles, faitouts, couscoussiers, autocuiseurs, poêles, soupicières, etc

#### **La platerie et articles pour hôtels et restaurants**

plateaux, beurriers, cafetières, et casseroles et couverts professionnel

#### **Les couverts de table**

cuillères, fourchettes, couteaux, louches, écumeiroes , etc

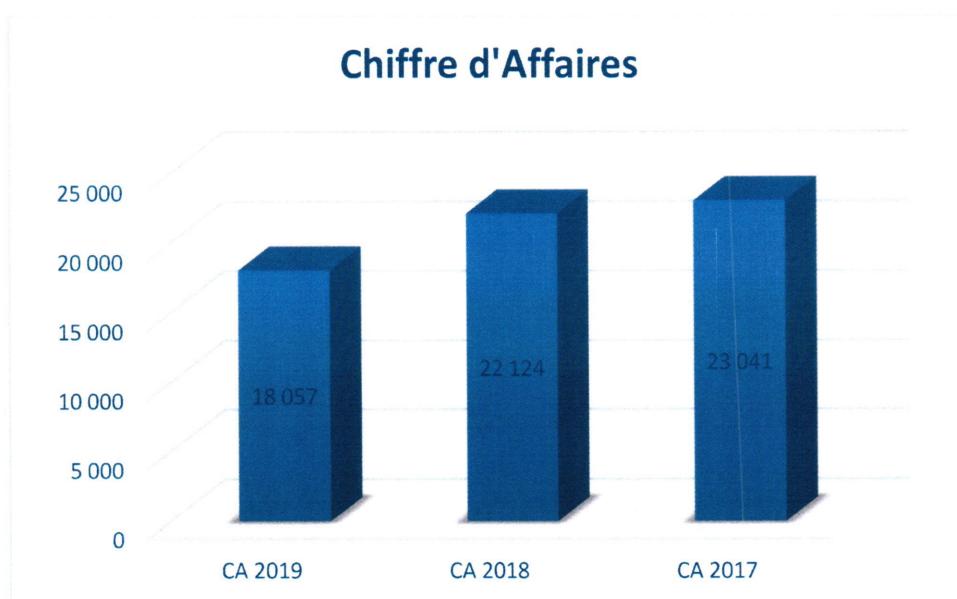


## 1.2. Les indicateurs d'activité :

### 1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

A la fin de l'année 2019, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 18 057 mDT contre 22 124mDT en 2018 et 23 041mDT en 2017.

Désignation	CA 2019	Var° (%)	CA 2018	Var° (%)	CA 2017
CA	18 057	-18%	22 124	-4%	23 041



Les ventes ont enregistré ainsi une régression de 18% de 2019 par rapport à 2018 et de 4% en 2018 par rapport à 2017. Le niveau réduit des ventes a été engendré principalement par :

- ❖ La régression de la demande du marché influencée par la situation économique du pays et par la régression du marché de l'immobilier.
- ❖ La forte reprise du marché parallèle des produits provenant de la Turquie et de la Chine.
- ❖ La forte reprise de la commercialisation des produits contrefaits en provenance de la Chine.
- ❖ Les perturbations sociales et les difficultés financières causant des perturbations et des ruptures au niveau des approvisionnements et de la production.

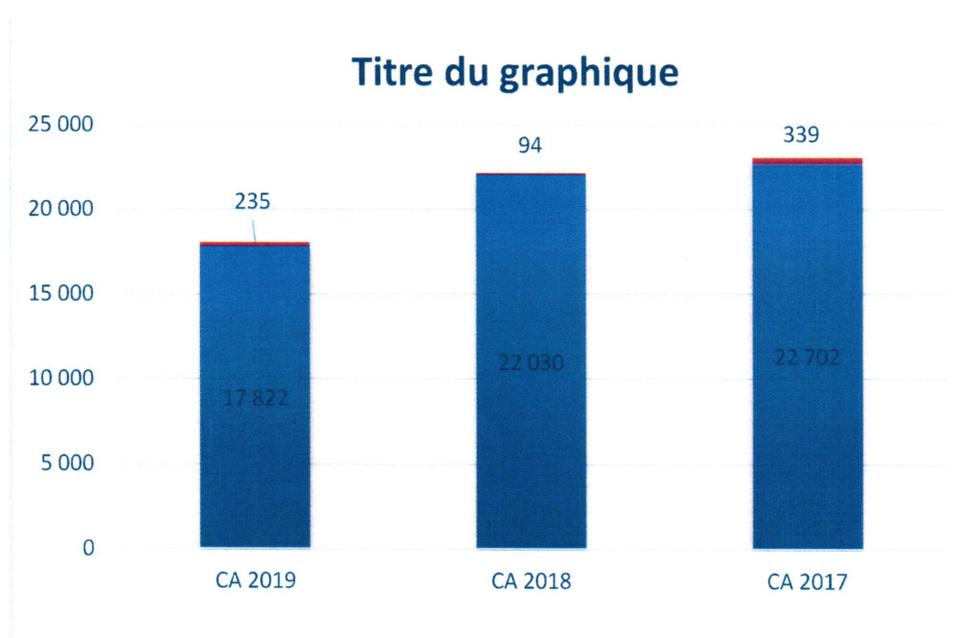


### 1.2.2. La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation :

A fin 2019, les ventes locales de la société se sont élevées à 17 822 mDT contre 22030MDT, enregistrant ainsi une baisse de 19%. Celles de 2018 ont enregistré une baisse de 3% par rapport aux réalisations de 2017 (22 702 mDT).

Alors que le chiffre d'affaires à l'export a atteint 235 mDT contre 94 mDT en 2018, marquant ainsi une hausse de 150% :

Désignation	CA 2019	Var° (%)	CA 2018	Var° (%)	CA 2017
CA Local	17 822	-19%	22 030	-3%	22 702
CA Export	235	150%	94	-72%	339
CA Global	18 057	-16%	22 124	-4%	23 041



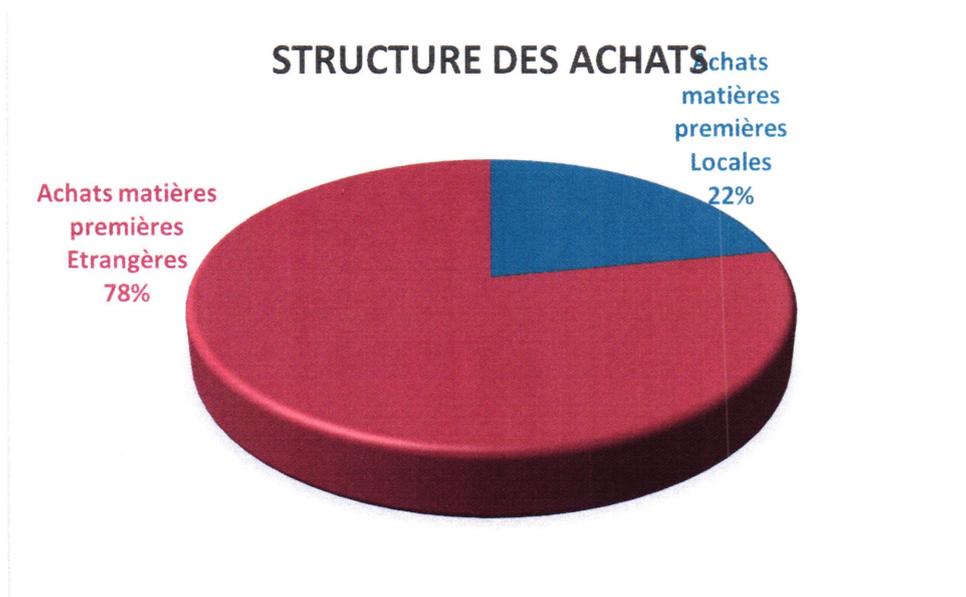
### 1.2.3. Les achats consommés :

En2019, les achats consommés se sont élevés à 11 731mDT, soit une diminution de 35% par rapport à l'année 2018 (17 969mDT). Ces achats étaient de 18 415 mDT en 2017, soit une régression de 2% entre 2018 et 2017.

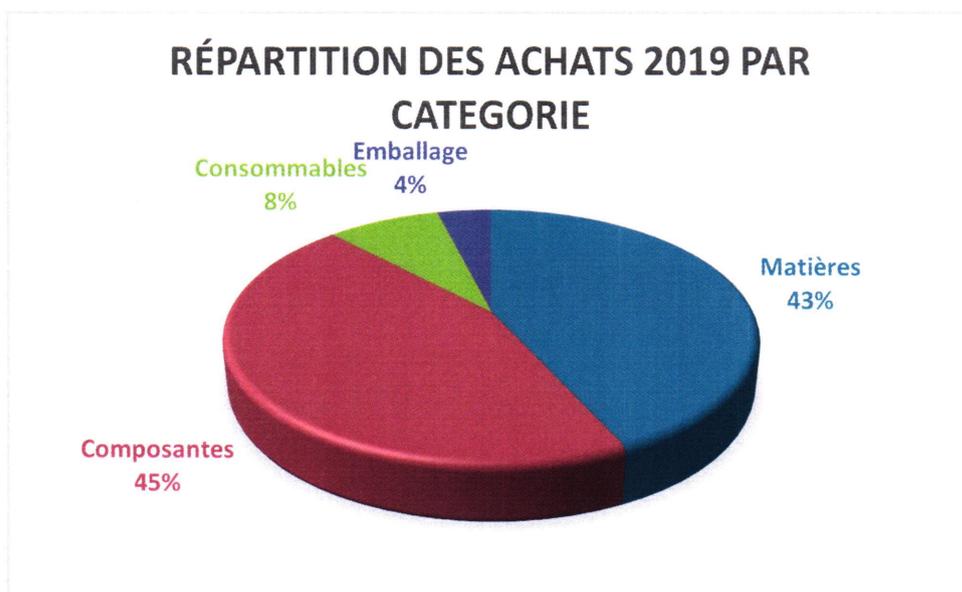
Désignation	2019	Var (%)	2018	Var (%)	2017
Achats de matières premières consommées	10575	-38%	16 940	-1%	17 058
Achats matières consommables consommées	1 156	12%	1 029	-24%	1 357
<b>Total Achats Consommés</b>	<b>11731</b>	<b>-35%</b>	<b>17 969</b>	<b>-2%</b>	<b>18 415</b>



Les achats étrangers dominent la structure des achats en 2019 avec 78% contre 22% pour les achats locaux.



Au niveau de cette structure des achats on constate la dominance des achats de pièces composantes par 45% des achats globaux, alors que la matière première occupe la deuxième place par 43% des achats globaux. Toutefois le 12% restant de la structure des achats 2019 a été allouée aux autres achats (consommables, emballages, pièces de rechange et fournitures).

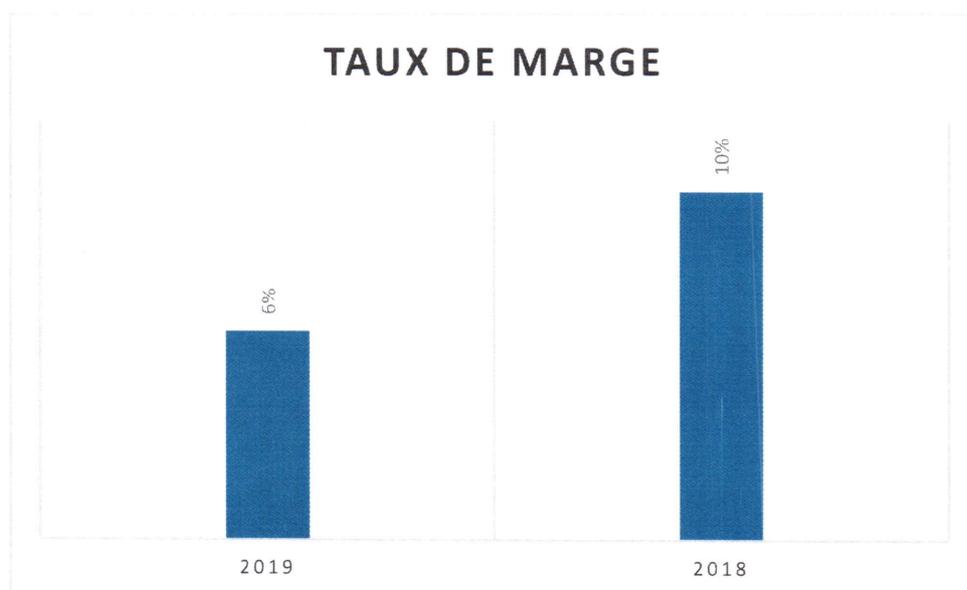


#### 1.2.4. La marge sur achats consommés :

La marge nette sur achats consommés à la clôture de 2019 a connu une dégradation de 70% par rapport à celle de 2018 en passant de 2 194 mDT à 661mDT à la fin de l'année 2019. Cette dégradation de la marge est due principalement à la dévaluation du dinar par rapport à la monnaie étrangère :

Désignation	2019	2018	Var°	(%)
Revenus	18 057	22 124	-4 067	-18%
Production Immobilisée	451	636	-185	-29%
Production Stockée (déstockage)	-7 272	-2 598	-4 674	179%
Achats Consommés	10 575	17 969	-7 394	-41%
<b>Marge sur Achats Consommés</b>	<b>661</b>	<b>2 194</b>	<b>-1 533</b>	<b>-70%</b>

Par conséquent, le taux de marge de l'année 2019 a baissé de 4 points par rapport à 2018.





### 1.3 Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2019 et 2018, se présentent ainsi :

#### Ratios de Rentabilité

Ratios de Rentabilité	2019	2018	Var°
Chiffre d'Affaires	18 057	22 124	<b>-18%</b>
Résultat de l'exercice	-28 924	-19 444	<b>48,7%</b>
Rentabilité Globale (RN/CA)	-160%	-88%	<b>72</b>
Capacité d'Autofinancement	-26 569	-16 003	<b>-66%</b>
Rentabilité de l'Activité (CAF/CA)	-147%	-72%	<b>-75</b>
Poids des Charges Personnel (Ch.P/CA)	47,9%	37,4%	<b>10,5</b>
Valeur Ajoutée	-9 682	-101	

- L'activité de l'exercice 2019 a enregistré une perte de **(-28,9 MDT)** contre **(-19,4MDT)** en 2018 suite à la baisse des revenus qui sont loin du seuil de rentabilité, l'augmentation des achats, des charges personnel et des charges financières.
- La rentabilité Globale de l'année 2019 est encore négative et a enregistrée une baisse de 72 points par rapport à celle de l'exercice 2018.
- La capacité d'autofinancement de l'année 2019 est encore négative et a enregistrée une régression de 66% par rapport à celle de l'exercice 2018.
- Le poids de charge personnel de l'année 2018 s'élève à 47,9%. Il est encore élevé par rapport au seuil du secteur (max 15%) et aussi a enregistrée une augmentation de 10,5 point par rapport au poids de l'exercice 2018.
- La valeur ajoutée de l'année 2019 est largement négative (-9 682 MDT) contre une valeur ajoutée négative de -101 MDT enregistrée en 2018.



### **Ratios de l'équilibre financier**

<b>Ratios de Rentabilité</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Var°</b>
Fonds de Roulement (en DT)	-57 697	-30 648	<b>-88%</b>
Besoins en Fonds de Roulement (en DT)	-45 886	-21 876	<b>-110%</b>
Trésorerie Nette (en DT)	-11 809	-8 771	<b>-35%</b>
FR/BFR	126%	140%	<b>14</b>
Emprunt et Dettes Financières (en DT)	57 018	47 007	<b>-21%</b>
Solvabilité	-330%	-108%	<b>-222</b>

- Tous les ratios et les indicateurs financiers sont alarmants suite au faible niveau du chiffre d'affaires et la régression du niveau de la capacité de financement et du cash-flow générés par l'activité.

#### **1.4 Evolution prévisible et perspectives d'avenir :**

Etant donné que l'année 2019 est l'année de clôture du plan de restructuration financière et opérationnelle l'évolution de l'activité de la société AMS sur les prochaines années sera détaillée dans le rapport final de restructuration.

Toutefois, les perspectives 2020 en matière commerciale se résument comme suit :

- ✚ Des efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des affaires avec des partenariats potentiels courant 2020 en Afrique subsaharienne (Burkina, Benin, Sénégal, Cameroun,...), en Algérie et au Maroc.
- ✚ L'accompagnement de l'activité commerciale par un plan de communication et de marketing national et international.

#### **1.5 Activité en matière de recherches et développement :**

Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour l'année 2020 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé).
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (phase d'étude et conception réalisé).
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (déjà réalisé).
- ❖ La sortie de la gamme vannerie ; vannes à boisseau sphérique (phase d'étude et conception).
- ❖ Lancement du nouvel autocuisseur avec couvercle et anses colorées (encours).

- ❖ Optimisation de la consommation des matières pour la robinetterie jaune et la série Alyssa (partiellement réalisée).
- ❖ Développement des couteaux monoblocs (phase des essais).
- ❖ Développement des cocottes express 1/4 de tour (phase d'étude et conception).

## 2. ACTIONNARIAT :

### 2.1 Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2019 à 32 885 960 dinars, réparti en 6 577 192 actions de 5 dinars chacune :

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention
<b>Groupe LOUKIL</b>	<b>4 270 355</b>	<b>64,93%</b>
ETS LOUKIL & CIE	1 646 079	25,03%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	2 346 564	35,68%
Mr BASSEM LOUKIL	151 740	2,31%
Mr WALID LOUKIL	77 673	1,18%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,67%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,02%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%
STE AURES AUTO	1 285	0,02%
<b>Investisseurs institutionnels</b>	<b>868 088</b>	<b>13,20%</b>
ATD SICAR	268 279	4,08%
STB SICAR	198 311	3,02%
SIM SICAR	160 000	2,43%
TSPP SICAR	155 000	2,36%
SICAR INVEST	72 498	1,10%
SODINO SICAR	14 000	0,21%
<b>Autres actionnaires</b>	<b>1 438 749</b>	<b>21,87%</b>
Autres actionnaires	1 438 749	21,87%
<b>TOTAL NOMBRE D' ACTIONS</b>	<b>6 577 192</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALEUR NOMINALE</b>	<b>5</b>	
<b>CAPITAL</b>	<b>32 885 960</b>	

### 2.2 Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration.

Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.



L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes :

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.
- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société.
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration.

### 3. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

#### 3.1 Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ;

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre. Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire.

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président. En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance.

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique.

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du sahel est mentionnée dans le tableau suivant :

Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr. Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2020
Mr. Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Société ETABLISSEMENTS M.LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Société LOUKIL INVESTMENT GROUP	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Mr. Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur Représentant des Petits Porteurs	AGO statuant sur l'exercice 2020



### 3.2 Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

#### 3.2.1 Pouvoir du conseil d'administration

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société. Ainsi, Le conseil d'administration :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ;
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ;
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ;
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ;
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ;
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ;
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ;
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous réglemeent judiciaires ;
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ;
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires.

#### 3.2.1 Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Réalisation tous les actes et passer tous marché, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ;
- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ;



- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ;
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ;
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes.
- Souscrire, accepter, endosser et négocier tous chèques et effets de commerce ;
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ;

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration :

- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ;
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ;
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers.

#### 4. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

Rubrique	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve spéciale de réévaluation	Reserve a régime spéciale	Autres réserves	Modification comptable	Résultat reporté	Subvention d'investissement	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2015 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109		-30 292 282	260 829	0	3 952 070
Augmentation du Capital	6 057 940										
Résultat de l'exercice 2016										-9 802 465	-9 802 465
Solde au 31/12/2016 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109		-30 292 282	101 312	-9 802 465	48 029
Solde au 31/12/2016 après affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109		-40 094 747	101 312		48 029
Augmentation du Capital											
Résultat de l'exercice 2017										-19 624 542	-19 624 542
Solde au 31/12/2017 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109		-40 094 747	49 370	-19 624 542	-19 628 455
Solde au 31/12/2017 après affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109		-59 719 288	49 370		-19 628 455
Augmentation du Capital											
Résultat de l'exercice 2018										-19 444 988	-19 444 988
Solde au 31/12/2018 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	0	-59 719 288	0	-19 444 988	-39 122 813
Résultat de l'exercice 2019										-28 924 111	-28 924 111
Solde au 31/12/2019 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	0	-79 164 276	0	-28 924 111	-68 046 924