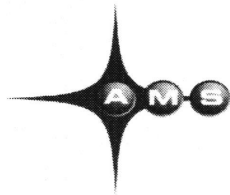
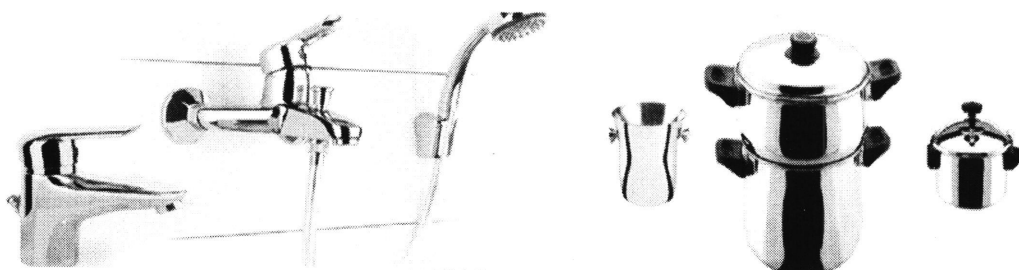


# LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



## RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION

EXERCICE 2018





## SOMMAIRE

<b>ACTIVITE ET RESULTATS</b>	<b>3</b>
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	6
La composition des ventes par activité	7
La production des produits finis	8
Les achats consommés	9
La marge sur achats consommés	10
Les ratios financiers	11
L'évolution des performances de la société au cours des 7 dernières années	12
Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice	13
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	13
Activité en matière de recherches et développement	14
<b>PARTICIPATIONS</b>	<b>15</b>
<b>ACTIONNARIAT</b>	<b>15</b>
Renseignements relatifs à la répartition du capital	15
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	16
<b>ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION</b>	<b>16</b>
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	16
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	17
Pouvoir du conseil d'administration	17
Pouvoir du Directeur Général	18
<b>LE TITRE EN BOURSE</b>	<b>19</b>
<b>AFFECTATION DES RESULTATS</b>	<b>20</b>
Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices	20
<b>GESTION DES RESSOURCES HUMAINES</b>	<b>21</b>



## 1. ACTIVITE ET RESULTATS :

### 1.1. Exposé sur l'activité de la société :

Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,...) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,...) et employant 430 salariés au 31 décembre 2018.

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m<sup>2</sup> avec une surface couverte d'environ 2 hectares.

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande de réintroduction sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle, différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10.

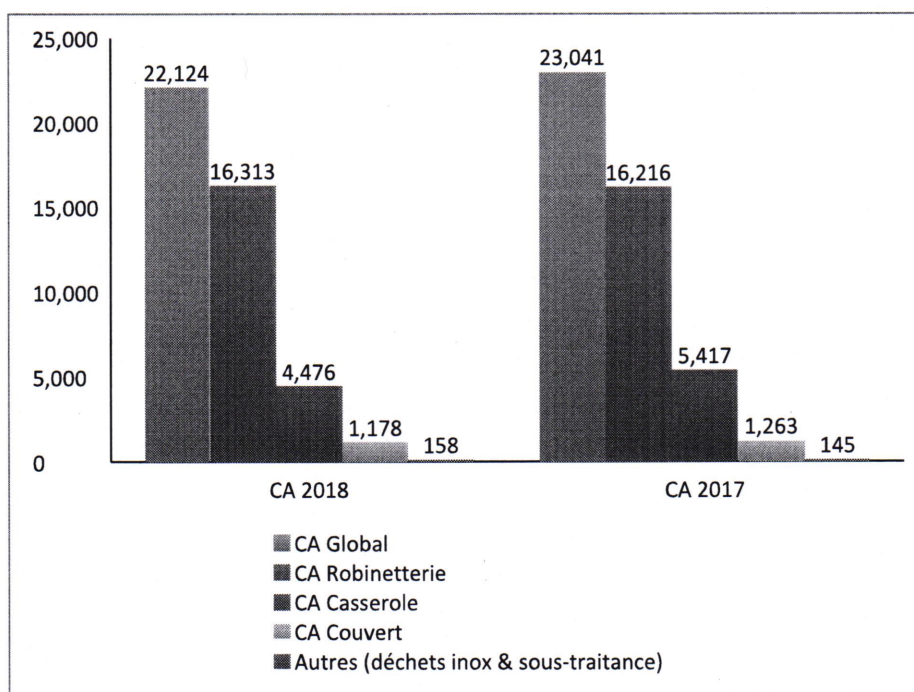


1.2. Les indicateurs d'activité :

1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

A la fin de l'année 2018, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 22 124 mDT contre 23 041 mDT en 2017.

Désignation	CA 2018	CA 2017	Var° (%)
CA Robinetterie	16 313	16 216	1%
CA Casserole	4 476	5 417	-17%
CA Couvert	1 178	1 263	-7%
Autres (déchets inox & sous-traitance)	158	145	9%
<b>CA Global</b>	<b>22 124</b>	<b>23 041</b>	<b>-4%</b>



Le niveau réduit des ventes a été engendré principalement par :

- ❖ La régression de la demande du marché influencée par la situation économique du pays et par la régression du marché de l'immobilier.
- ❖ La forte reprise du marché parallèle des produits provenant de la Turquie et de la Chine.
- ❖ La forte reprise de la commercialisation des produits contrefaits en provenance de la Chine.

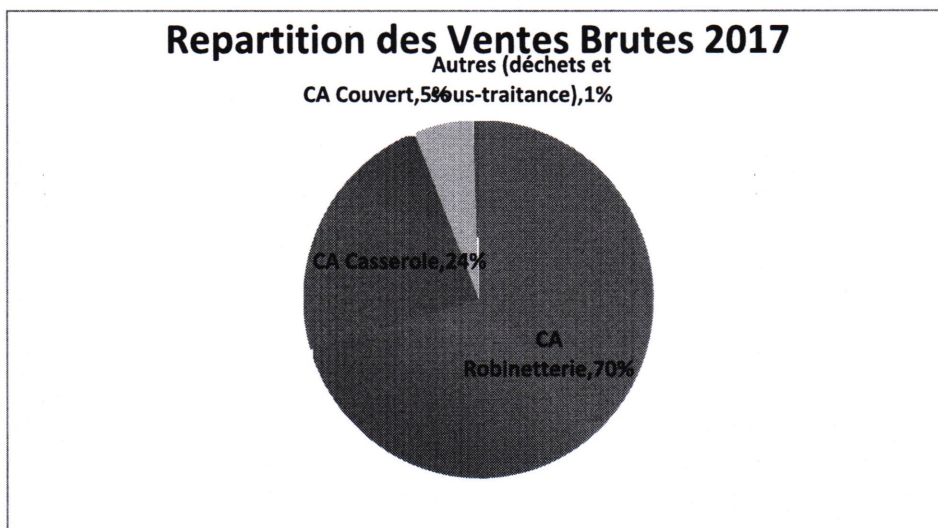
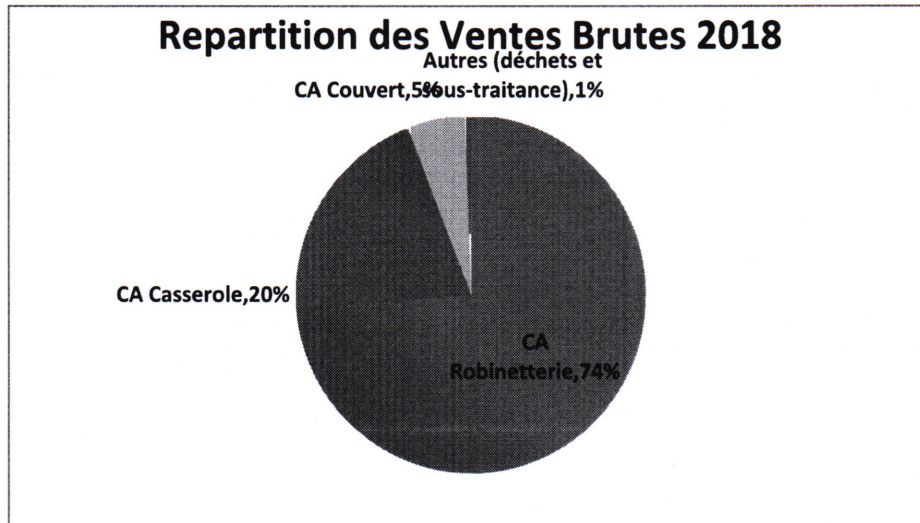
➔ La structure des ventes brutes de la société les AMS en 2018 n'a pas enregistrée un grand changement par rapport à 2017, en effet les ventes de l'activité Robinetterie ont grimpés de 4 points





dans la structure totale enregistrant ainsi un part de 74% contre 70% dans la structure des ventes 2017. Par contre les ventes de l'activité Inox ont enregistrés une petite régression de 4 points en terme de part dans la structure des ventes 2018 passant de 29% dans la structure des ventes 2017 à 25% en 2018.

➔ La répartition du chiffre d'affaires par activité entre 2018 et 2017 est la suivante :



1.2.2. La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation:



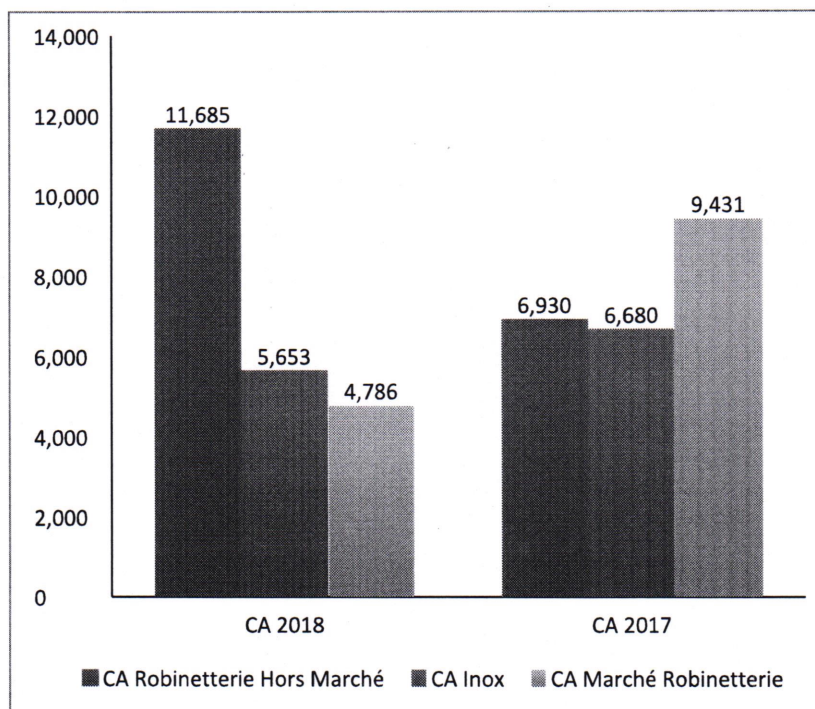
A fin 2018, les ventes locales de la société se sont élevées à 22 030 mDT, enregistrant ainsi une baisse de 3% par rapport aux réalisations de 2017.

Alors que le chiffre d'affaires à l'export a atteint 94 mDT contre 339 mDT en 2017, marquant ainsi une baisse de 72% :

Désignation	CA 2018	CA 2017	Var° (%)
<b>CA Local</b>	<b>22 030</b>	<b>22 702</b>	<b>-3%</b>
<b>CA Export</b>	<b>94</b>	<b>339</b>	<b>-72%</b>
<b>CA Global</b>	<b>22 124</b>	<b>23 041</b>	<b>-4%</b>

Par ailleurs la répartition des ventes par branche d'activité montre que les ventes de robinetterie sanitaire et des articles de bâtiment en 2018 (hors marchés publics) ont atteint 11 685 mDT contre 6 930 mDT en 2017, soit une hausse de 69%. Alors que, les ventes en inox ont enregistré une régression de 15% passant de 6 680 mDT en 2017 à 5 653 mDT en 2018. Toutefois les ventes liées aux marchés publics ont enregistré une baisse de 49% suite à la clôture de facturation du marché compteur d'eau début 2018 :

Désignation	CA 2018	CA 2017	Var° (%)
CA Inox	5 653	6 680	-15%
CA Robinetterie Hors Marché	11 685	6 930	69%
CA Marché Robinetterie	4 786	9 431	-49%
<b>CA TOTAL</b>	<b>22 124</b>	<b>23 041</b>	<b>-4%</b>



1.2.3. La composition des ventes par activité :

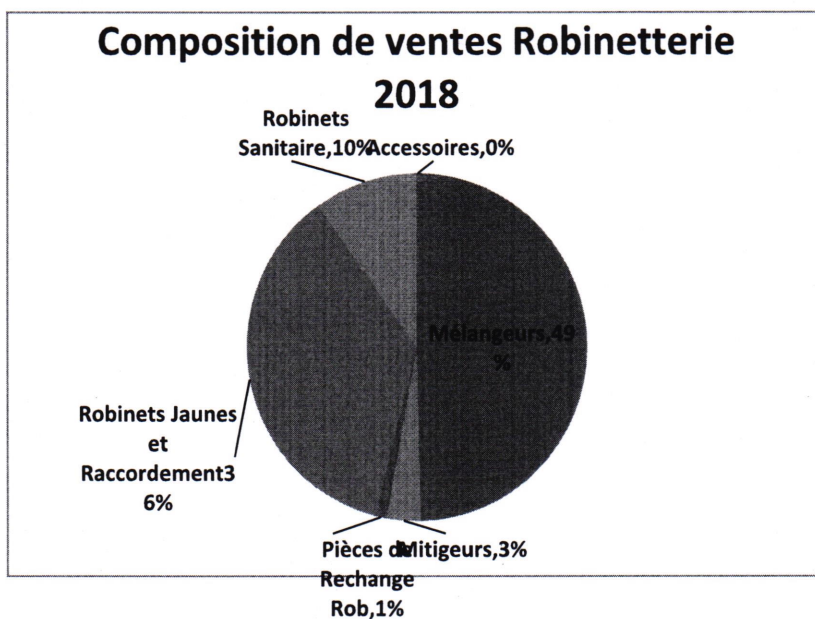


→ Pour l'activité Robinetterie, le segment ventes des mélangeurs représente 50% des revenus de l'activité occupant la première place.

Ensuite on trouve les ventes robinets jaune et raccordement (y compris les articles des marchés SONEDE) occupent la deuxième place dans la contribution aux revenus de l'activité robinetterie en 2018 avec une part de 36% caractérisé par les articles SONEDE (compteur d'eau et articles de branchement).

Tandis que le segment des robinets chromés de collectivité ne représente que 10% et le segment des mitigeurs ne participe que par 3% dans les ventes de l'activité robinetterie.

Et enfin le segment des accessoires et de pièces de rechange représentent ensemble 1% de l'ensemble des ventes de la robinetterie.

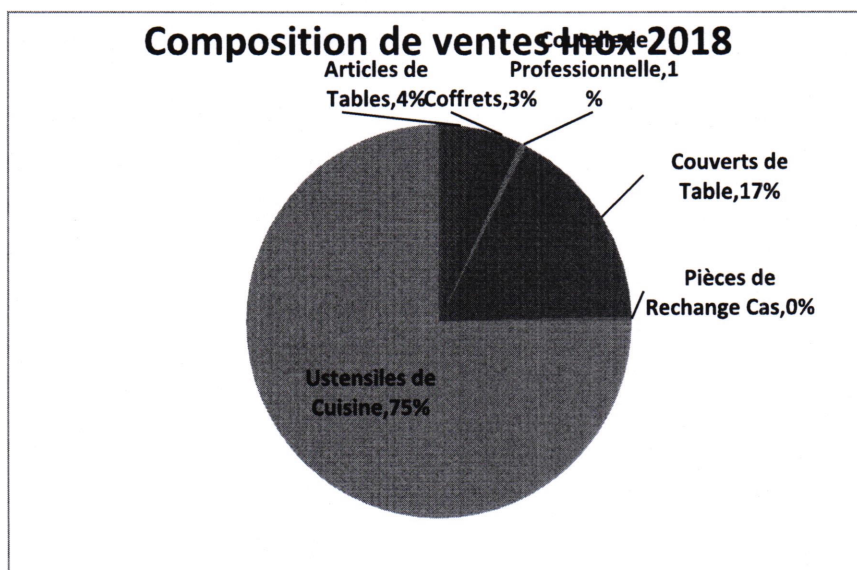


→ Les revenus de l'activité Inox sont composés essentiellement des produits de la casserolierie (ustensiles de cuisine avec une part de 75% et les articles de table avec une part de 4%) qui génère





79% des revenus de cette activité. Alors que le segment des couverts de table ne participe qu'à hauteur de 21% des revenus de l'activité Inox dont 3% seulement la part du segment coffret.

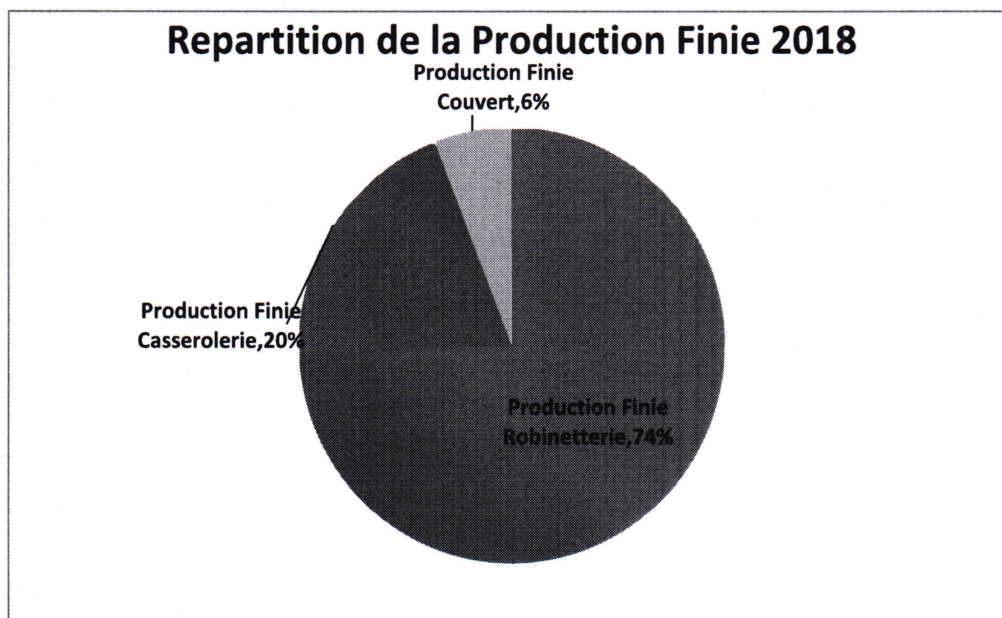


#### 1.2.4. La production finie :

Pour l'année 2018, la valeur de la production finie s'est inscrite en baisse de 4% par rapport à l'année 2017. Elle s'est établie à 28 063 mDT contre 29 194 mDT en 2017 expliquée par la régression de capacité de financement du cycle d'exploitation :

Désignation	Prod° 2018	Prod° 2017	Evol°
Production Finie Robinetterie	20 866 944	20 960 933	0%
Production Finie Casseroles	5 548 917	6 281 499	-12%
Production Finie Couvert	1 647 963	1 951 770	-16%
<b>Production Finie Globale</b>	<b>28 063 824</b>	<b>29 194 202</b>	<b>-4%</b>

La contribution de l'activité Robinetterie dans la production finie est de 74%, alors que celle de l'activité Inox représente 26% :

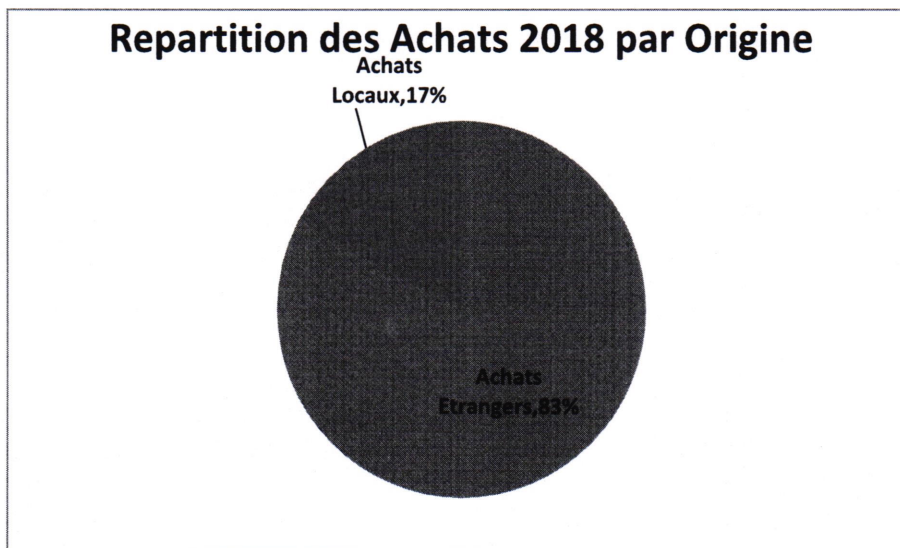


**1.2.5. Les achats consommés :**

En 2018, les achats consommés se sont élevés à 17 969 mDT par rapport à 18 415 mDT en 2017, enregistrant ainsi une baisse de 2% :

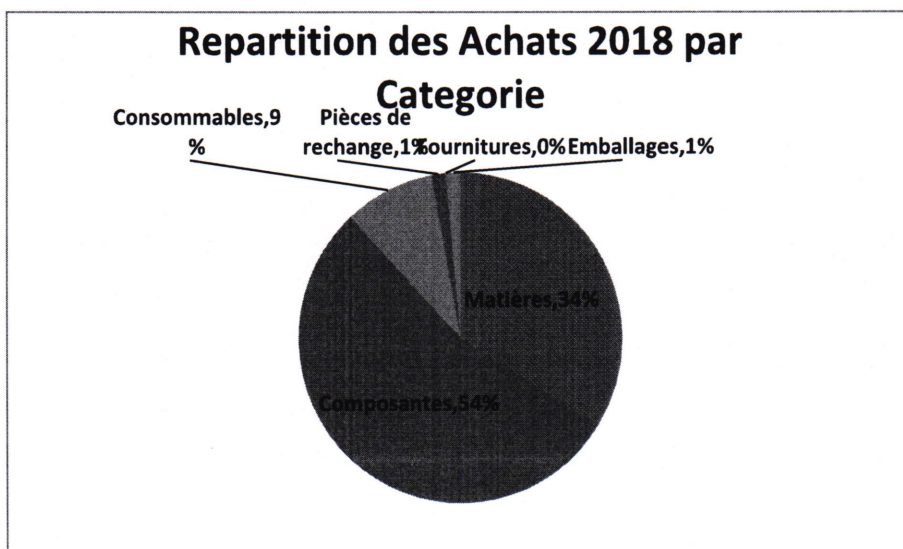
Désignation	2018	2017	Var (%)
Achats de matière première consommés	16 940	17 058	-1%
Achats marchandise consommés	1 029	1 357	-24%
<b>Total Achats Consommés</b>	<b>17 969</b>	<b>18 415</b>	<b>-2%</b>

Les achats étrangers dominent la structure des achats en 2018 avec 83% contre 17% pour les achats locaux.





Au niveau cette structure des achats on constate la dominance des achats de pièces composantes par 54% des achats globaux (cette dominance revient à la réalisation des marchés SONEDE), alors que la matière première occupe la deuxième place par 34% des achats globaux. Toutefois le 12% restant de la structure des achats 2018 a été allouée aux autres achats (consommables, emballages, pièces de rechange et fournitures).



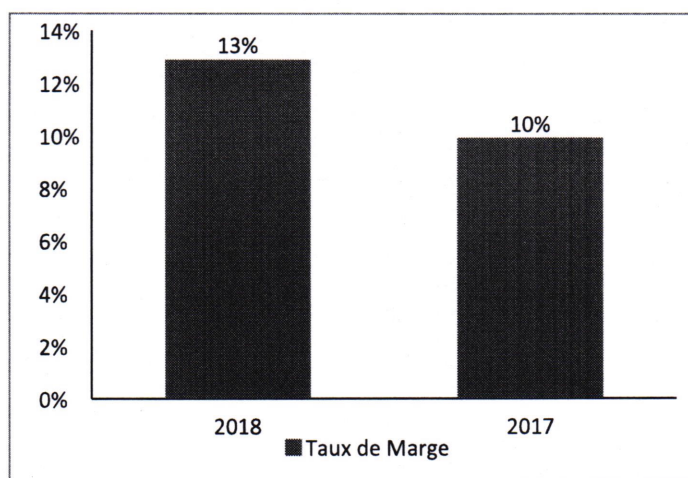
**1.2.6. La marge sur achats consommés :**

La marge nette sur achats consommés à la clôture de 2018 a connu une dégradation de 26% par rapport à celle de 2017 en passant de 2 973 mDT à 2 194 mDT à la fin de l'année 2018. Cette dégradation de la marge est dû principalement à la réalisation des marchés SONEDE et à la dévaluation du dinar par rapport à la monnaie étrangère :

Désignation	2018	2017	Var°	(%)
Revenus	22 124	23 041	-917	-4%
Production Immobilisée	636	610	26	4%
Production Stockée (déstockage)	-2 598	-2 263	-335	15%
Achats Consommés	17 969	18 415	-446	-2%
<b>Marge sur Achats Consommés</b>	<b>2 194</b>	<b>2 973</b>	<b>-779</b>	<b>-26%</b>

Par conséquent, le taux de marge de l'année 2018 s'est abaissé de 3 points par rapport à celui de l'année 2017. Il est de l'ordre de 10% :





### 1.3. Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2018 et 2017, se présentent ainsi :

#### Ratios de Rentabilité

Ratios de Rentabilité	2018	2017	Var°
Chiffre d'Affaires	22 124 045	23 040 916	-4%
Résultat de l'exercice	-19 444 988	-19 624 542	1%
Rentabilité Globale (RN/CA)	-88%	-85%	3
Capacité d'Autofinancement	-16 003 424	-14 069 951	-14%
Rentabilité de l'Activité (CAF/CA)	-72%	-61%	-11
Poids des Charges Personnel (Ch.P/CA)	37,4%	35,1%	2,3
Valeur Ajoutée	-100 826	276 103	-137%

- L'activité de l'exercice 2018 a enregistré une perte de (-19,4 MDT) contre (-19,6 MDT) en 2017 suite à la baisse des revenus qui sont loin du seuil de rentabilité et l'augmentation des achats, des charges personnel et des charges financières.
- La rentabilité Globale de l'année 2018 est encore négative et a enregistrée une baisse de 3 points par rapport à celle de l'exercice 2017.
- La capacité d'autofinancement de l'année 2018 est encore négative et a enregistrée une régression de 14% par apport à celle de l'exercice 2017.
- Le poids de charge personnel de l'année 2018 s'élève à 37%. il est encore élevé par rapport au seuil du secteur (max 15%) et aussi a enregistrée une augmentation de 2,3 point par rapport au poids de l'exercice 2017.
- La valeur ajoutée de l'année 2018 est encore très faible et a enregistrée une régression de 137% par apport à celle de l'exercice 2017.



### **Ratios de l'équilibre financier**

<b>Ratios de Rentabilité</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Var°</b>
Fonds de Roulement (en DT)	-30 648 227	-10 023 315	206%
Besoins en Fonds de Roulement (en DT)	-21 876 970	-5 739 260	281%
Trésorerie Nette (en DT)	-8 771 257	-4 284 055	105%
FR/BFR	140%	175%	-35
Emprunt et Dettes Financières (en DT)	47 007 982	45 305 011	4%
Solvabilité	-107,85%	-40,44%	-67

- Tous les ratios et les indicateurs financiers sont alarmants suite au faible niveau du chiffre d'affaires et la régression du niveau de la capacité de financement et du cash flow générés par l'activité.

### **Ratios de Liquidité**

<b>Ratios de Rentabilité</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Var° (Pts)</b>
Liquidité Générale	58%	87%	-29
Liquidité Réduite	12%	25%	-13
Liquidité Immédiate	2%	6%	-4

#### 1.4. L'évolution des performances de la société au cours des 7 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel sur les six dernières années se présentent ainsi :

##### Indicateurs de gestion :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Revenus	23 793	25 219	31 339	27 450	27 501	25 360	22 294



<i>Local</i>	22 494	24 123	29 882	26 962	26 632	24 832	20 969
<i>Export</i>	1 299	1 096	1 457	488	869	528	1 324
Charges Financières nettes	2 464	2 748	3 108	3 312	3 242	3 314	4 376
Charges de personnel	6 149	6 636	6 792	7 298	7 707	7 187	7 475
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 277	2 756	2 521	3 721	3 552	5 251	3 716
Résultat net	178	418	1 006	-4 026	-3 448	-9 345	-9 802

□ Indicateurs bilanciels :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Investissement	5 302	2 633	2 742	2 224	1 754	1 370	808
Endettement	27 979	33 720	28 530	27 907	30 938	38 040	38 536
<i>Emprunts long terme</i>	9 038	8 346	9 389	7 396	8 138	5 624	16 796
<i>Endettement à court terme et Découverts</i>	18 941	25 374	19 141	20 417	22 800	32 416	21 741
Total bilan	38 647	49 097	54 160	57 653	55 776	58 464	50 929
Total Capitaux propres	3 093	3 569	14 553	16 876	13 519	3 952	48

1.5. Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

- L'exécution d'une commande supplémentaire du marché de 230 000 compteurs d'eau avec la SONEDE :

La notification d'exécution d'une commande supplémentaire de 20% du marché international avec la SONEDE portant sur la fourniture des 46 000 compteurs d'eau pour une valeur de 1.5 MDT. Comme stipule le marché qui a été remporté courant le deuxième semestre de l'année 2016.





### 1.6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir :

Etant donné que l'année 2019 est l'année de clôture du plan de restructuration financière et opérationnelle l'évolution de l'activité de la société AMS sur les prochaines années sera détaillée dans le rapport final de restructuration.

Toutefois, les perspectives 2019 en matière commerciale se résument comme suit :

- Des efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des affaires avec des partenariats potentiels courant 2019 en Afrique subsaharienne (Burkina, Benin, Sénégal, Cameroun,...), en Algérie et au Maroc.
- L'accompagnement de l'activité commerciale par un plan de communication et de marketing national et international.

### 1.7. Activité en matière de recherches et développement :

Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour l'année 2019 :

#### Projets encours de l'année 2018 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé).
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (phase d'étude et conception réalisé).
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (déjà réalisé).
- ❖ La sortie de la gamme vannerie ; vannes à boisseau sphérique (phase d'étude et conception).
- ❖ Lancement du nouvel autocuisseur avec couvercle et anses colorées (encours).

#### Projets 2019 :

- ❖ Optimisation de la consommation des matières pour la robinetterie jaune et la série Alyssa (partiellement réalisée).
- ❖ Développement des couteaux monoblocs (phase des essais).
- ❖ Développement des cocottes express 1/4 de tour (phase d'étude et conception).

## 2. PARTICIPATIONS :

Les différents titres de participations détenues par la société les AMS, au 31/12/2018, se détaillent ainsi :

Titre détenu	Nombre de titres	% de détention	Valeur brute	Provision	Valeur nette
AMS Europe	30 000	100,00%	554 400	554 400	-
Foire Internationale de Sousse	4 000		20 000	-	20 000
SKANES Palace	300		3 000	3 000	-
Hôtel L'oasis	131		1 310	1 310	-
TUNICODE	3		3 000	-	3 000
Banque Tunisienne de Solidarité	200		2 000	-	2 000
<b>TOTAL</b>			<b>583 710</b>	<b>558 710</b>	<b>25 000</b>



### 3. ACTIONNARIAT :

Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2018 à 32 885 960 dinars, réparti en 6 577 192 actions de 5 dinars chacune :

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention
<b>Groupe LOUKIL</b>	<b>4 270 355</b>	<b>64,93%</b>
ETS LOUKIL & CIE	1 646 079	25,03%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	2 346 564	35,68%
Mr BASSEM LOUKIL	151 740	2,31%
Mr WALID LOUKIL	77 673	1,18%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,67%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,02%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%
STE AURES AUTO	1 285	0,02%
<b>Investisseurs institutionnels</b>	<b>868 088</b>	<b>13,20%</b>
ATD SICAR	268 279	4,08%
STB SICAR	198 311	3,02%
SIM SICAR	160 000	2,43%
TSPD SICAR	155 000	2,36%
SICAR INVEST	72 498	1,10%
SODINO SICAR	14 000	0,21%
<b>Autres actionnaires</b>	<b>1 438 749</b>	<b>21,87%</b>
Autres actionnaires	1 438 749	21,87%
<b>TOTAL NOMBRE D' ACTIONS</b>	<b>6 577 192</b>	<b>100,00%</b>
<b>VALEUR NOMINALE</b>	<b>5</b>	
<b>CAPITAL</b>	<b>32 885 960</b>	

Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration.

Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.

L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes :

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.



- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société.
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration.

#### 4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

##### 4.1. Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ;

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre. Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire.

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président. En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance.

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique.

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du sahel est mentionnée dans le tableau suivant :

Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr. Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2020
Mr. Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Société ETABLISSEMENTS M.LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Société LOUKIL INVESTMENT GROUP	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2020
Mr. Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur Représentant des Petits Porteurs	AGO statuant sur l'exercice 2020

##### 4.2. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

###### 4.2.1. Pouvoir du conseil d'administration





Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société.

Le conseil d'administration :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ;
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ;
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ;
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ;
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ;
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ;
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ;
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous régalement judiciaires ;
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ;
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires.

#### 4.2.2. Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration réuni en date du 19 juillet 2013 a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Réalisation tous les actes et passer tous marché, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ;
- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ;
- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ;
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ;
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes.



- Souscrire, accepte, endosse et négocie tous chèques et effet de commerce ;
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ;

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration :

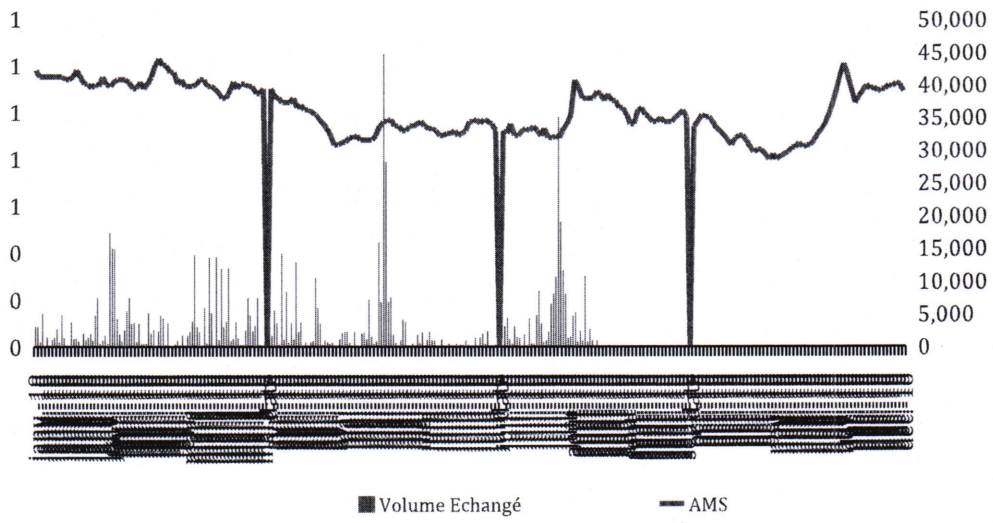
- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ;
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ;
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers.

## 5. LE TITRE EN BOURSE :

Le tableau suivant illustre la position de quelques indicateurs boursiers pour 2018 :

Indicateurs boursiers	2018
<i>Cours plus haut (DT)</i>	<b>1,260</b>
<i>Cours plus bas (DT)</i>	<b>0,780</b>
<i>Cours de clôture (DT)</i>	<b>1,120</b>
<i>Quantité Négociée</i>	<b>738 135</b>
<i>Nombre des Transactions</i>	<b>3 540</b>
<i>Capitaux Echangés</i>	<b>765 353</b>

Le graphique ci-dessous illustre le comportement du titre AMS courant l'année 2018 :







## 6. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

Rubrique	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve spéciale de réévaluation	Reserve pour réinvestissement	Reserve a régime spéciale	Autres réserves	Modification comptable	Résultat reporté	Subvention d'investissement	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2015 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-30 292 282	260 829	0	3 952 070
Augmentation du Capital	6 057 940											
Résultat de l'exercice 2016											-9 802 465	-9 802 465
Solde au 31/12/2016 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-30 292 282	101 312	-9 802 465	48 029
Solde au 31/12/2016 après affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-40 094 747	101 312		48 029
Augmentation du Capital												
Résultat de l'exercice 2017											-19 624 542	-19 624 542
Solde au 31/12/2017 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-40 094 747	49 370	-19 624 542	-19 628 455
Solde au 31/12/2017 après affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-59 719 288	49 370		-19 628 455
Augmentation du Capital												
Résultat de l'exercice 2018											-19 444 988	-19 444 988
Solde au 31/12/2018 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	0	-59 719 288	0	-19 444 988	-39 122 813

## 7. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :



L'année 2018 a été clôturée avec un effectif de 430 employés contre 422 employés au décembre 2017. 31

	Début 2018	Départ	Recrutement	Clôture 2018	Evolution en %
EFFECTIF 2018	422	29	37	430	+1,02 %

En 2018, la majorité des recrutés sont des jeunes apprentis pour les postes de polissage manuel surtout pour la robinetterie.

A l'instar des dernières années notre stratégie de ressources humaines continue vers :

- La garantie des ressources humaines nécessaires pour le fonctionnement de l'entreprise et ce par la formation, le recrutement ...
- Le perfectionnement des ressources humaines permettant d'améliorer la pro-activité, la productivité et la qualité des produits.
- Le partage du savoir faire à tous les niveaux dans l'entreprise par l'augmentation de la polyvalence du personnel et le transfert des compétences des anciens employés aux jeunes.

a. Objectifs et Axes de développement :

- ✓ Assurer l'implication, la motivation, la formation des ressources humaines et encourager les initiatives d'innovation et de développement.
- ✓ Travailler sur l'acquisition des compétences clés à travers les formations techniques internes et le transfert des expériences.
- ✓ Favoriser la polyvalence au niveau des réglages et conduite des machines de production.
- ✓ Renforcer l'engagement du personnel par le biais de la sensibilisation continue sur l'état économique du pays ainsi que l'état de l'entreprise et par le renforcement de l'appartenance à l'entreprise.

b. Répartition de la Masse Salariale par Fonction :

La masse salariale de l'année 2018 a augmenté de 1,51% par rapport à l'année 2017 passant de 8089 mDT fin 2017 à 8 211 mDT à la clôture de l'année 2018.

**Ci-dessous une répartition de la masse salariale par Direction**



## Répartition de la Masse Salariale 2018

