

الشركة التونسية للسكر



**تقرير نشاط مجلس الادارة الخاص
بنصرف السنة المحاسبية 2012**

**الجلسه العامه العاديه
السنة المحاسبية 2012**



الفهرس

الصفحة	الفهرس	العدد الرتبى
	<u>إحصاءات حضور الجلسات العامة</u>	I
	<u>نقدىم الترکمة .</u>	II
	<u>هيكلة رأس المال بتاريخ 31 ديسمبر 2012</u>	A-
	<u>تركيبة مجلس الإدارة</u>	B-
	<u>اجتماعات مجلس الإدارة</u>	C-
	<u>تطور المؤسسة وأهم مؤشراتها خلال السنوات الخمسة الماضية 2008 - 2012</u>	III
	<u>جدول تطور الأموال الذاتية للسنوات : 2008-2009-2010-2011-2012</u>	A-
	<u>الأحداث المميزة لسنة 2012</u>	IV
	<u>مؤشرات الإنتاج</u>	-1
	<u>النشاط التجارى</u>	-2
	<u>نشاط التزويد</u>	-3
	<u>النشاط الإداري والإجتماعي</u>	-4
	<u>النشاط المالي</u>	-5
	<u>الاستثمارات</u>	-6
	<u>المحاسبة والمالية</u>	V
	<u>تحليل الأعماء</u>	-1
	<u>تحليل الإيرادات</u>	-2
	<u>الخزينة</u>	-3
	<u>النتائج المالية</u>	-4
	<u>المؤشرات المالية</u>	-5
	<u>توقعات سنة 2013</u>	VI



I - إجراءات حضور الجلسات العامة

(الفصل 33 و 38 من القانون الأساسي للشركة التونسية للسكر)



الفصل 33 : حق حضور الجلسات العامة .

مع مراعاة أحكام الفصل (38) يحق لأي مساهم أن يشارك في الجلسات العامة محترم الإدلة هويته و شريطة أن تكون أسهمه

محررة وأن تكون مقيدة و مسجلة باسمه قبل حمسمة أيام على الأقل من تاريخ اعقاد الجلسة.

و يحق لرئيس الإدارة و عن طريق إجراء عام أن يختصر و يقلص من الأجل المحدد أعلاه.

لا يحول لأي شخص أن يتولى تمثيل مساهم إذا لم يكن يسعه مساهمها أو ممتلاقاً قانونياً لعصو ما. و يجب أن تودع التصويصات

التي يحدد مجلس الإدارة صيغتها عقراً للشركة و ذلك قبل حمسمة أيام على الأقل من تاريخ الاجتماع.

و يتولى وكلاء الرسميين للدولة التونسية تمثيلها بشكل صحيح قانوناً طبقاً للصيغ و المقاييس

الصلاحيات التي يحددها القانون.

و يحق للممثلين القانونيين للمساهمين المحصور عليهم و لممثلي الشركات المساهمة أن يشاركون في الجلسات أكباوا سبعينا

مساهمين أو غير مساهمين في الشركة. و يمثل المتتبع بصمة صحيحة قانوناً مالك الرقة.

و يحول لكل مساهم التصويت بالراسلة أو بواسطة أي شخص يستظهر بتوكيلاً خاص.

و في صورة التصويت بالراسلة تضع الشركة على دمة المساهمين مطبوعة خاصة لهذا العرض .

و لا يكون التصويت بهذه الطريقة صحيحاً إلا إذا كان الإمضاء بالمطبوعة معروفاً به.

و لا تحسن إلا الأصوات التي تتصل بما الشركة قبل انقضاء اليوم السابق عن اجتماع الجلسة العامة.

و يجب أن يوجه التصويت بالراسلة إلى الشركة بواسطة رسالة مصممة الوصول مع الإعلام بالسلوع.

الفصل 38 : التركيبة :

تتألف الجلسة العامة العادية من المساهمين المالكين لخمسة أسهم محررة على الأقل غير أنه يمكن للديون يملكون أقل من حمسمة

أسهم أن يجتمعوا لتكوين هذا العدد المطلوب و يحرر تمثيلهم عن طريق واحد من بينهم.



المقدمة

في إطار السعي إلى إيجاد حلول للصعوبات المالية التي تعيشها الشركة من ذلك حجم الخسائر الذي قارب 47 مليون دينار وعدم القدرة على القيام بالإستثمارات الضرورية رغم تقادم وسائل الإنتاج، ولأجل هذه الإشكاليات قامت المؤسسة بـ:

- ✓ إنجاز دراسة حول إعادة هيكلة المؤسسة وتحديد تطلعاتها وتطور مهامها، والهادفة إلى حلق موارد حديدة للشركة عن طريق إحياء مسطومة اللفت السكري وتطوير نشاط تكرير السكر الخام.
- ✓ تحديد العدد النهائي للأعوان الذي سيقع تسريحهم في إطار برنامج التطهير الاجتماعي.
- ✓ إعداد برنامج التطهير المالي الذي شمل العديد من الإقتراحات وذلك على إطار ما تم إقراره حلال حلسة العمل الوزارية بتاريخ 20 حوال 2012.
- ✓ مواصلة الصubط على الديوان التونسي للتجارة من أجل تمكين الشركة من مستحقاتها، وذلك عن طريق تحكيم سلطة الإشراف ورئاسة الحكومة لفض هذا الإشكال.
- ✓ التوصل إلى اتفاق مع العديد من البنوك من أجل إعادة جدولة ديون الشركة، وهي تعد الطريقة الأنفع لتمكين المؤسسة من التخلص من بعض الأعباء الإضافية.

على الصعيد الداخلي :

✓ المزيد من الضغط على إستهلاكات المواد الخصوصية كالفيول الثقيل وأيضا الماء والعمل على
الرفع في المعدل اليومي للتكرير وسبة الاستهراج.

II. تقديم الشركة

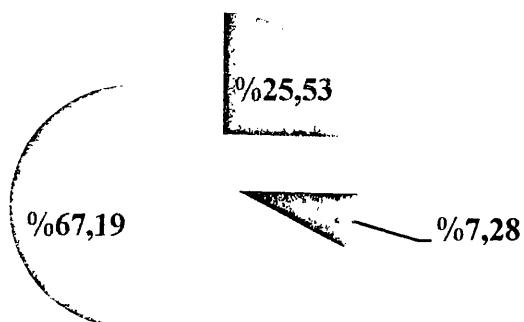
الشركة التونسية للسكر شركة حصرية الإسم تأسست سنة 1960، كما أنها تعتبر مسؤولة عمومية ذات صناعة خاصية لسلطة إشراف وزارة الصناعة والطاقة والمناخ.

يبلغ رأس مالها 3.400.000 دينارا ويتكون من 680.000 سهما ذات قيمة اسمية بـ 5 دينار و هيكلته كالتالي:

أ- هيكلة رأس المال بتاريخ 31 ديسمبر 2012

هيكلة رأس مال الشركة التونسية للسكر

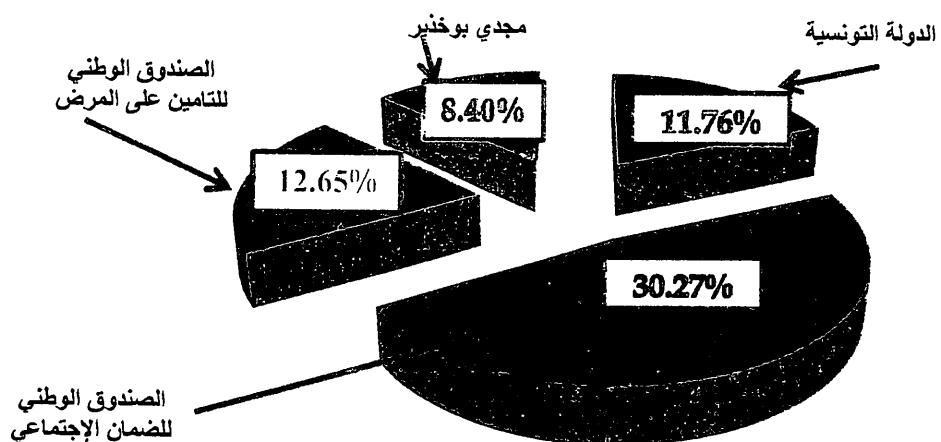
مساهمون عموميون □ أشخاص معنويون حواص □ أشخاص طبيعيون خواص □





مساهمون (%)	عدد الأئتمان	مبلغ المساهمة بالدينار	النسبة (%)
11,76	80 000	400.000	- الدولة التونسية
30,27	205.861	1.029.305	- الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
12,65	86.018	430.090	- الصندوق الوطني للتأمين على المرض
12,51	85 068	425.340	- شركات و مؤسسات عمومية
67,19	456.947	2.284.735	المجموع الأول (1)
7,28	49 489	247.445	- أشخاص معموليون حواص
25,14	170 925	854.625	- أشخاص طبيعيون توسسيون
0,39	2.639	13.195	- أشخاص طبيعيون أحاج
32,81	223.053	1.115.265	المجموع الثاني (2)
100	680.000	3.400.000	المجموع 1 + 2

- المساهمون الذين يملكون أكثر من 5% من رأس مال الشركة :



بــ تركيبة مجلس الإدارة

يترك مجلس إدارة الشركة التونسية للسكر من إحدى عشرة عضواً منهم:

- أربعة أعضاء متصرفين ممثلين للدولة

- أربعة أعضاء متصرفين ممثلين للمؤسسات العمومية

- ثلاثة أعضاء ممثلين للمساهمين الخواص.

السيد مختار النغري

الرئيس المدير العام

رئيس مجلس الإدارة

وزارة الفلاحة

السيدة دليلة بوزيد

الصندوق الوطني للضمان

الاجتماعي

السيد رضا الخلفاوي

وزارة الصناعة والطاقة والماهـم

السيد عمارة مفتاح

وزارة التجارة والصناعات

التقليدية

السيدة فاطمة الوسلي

الشركة التونسية لبنك

الاستثمار

السيد الهادي عبد المؤمن

الشركة التونسية للبنك

السيدة آمال ناجي

البنك الوطني الفلاحي

السيد ولد السقا

ممثل الخواص

السيد عبد الفتاح بن شيبوب

ممثل الخواص

السيد رشيد بن يدر

ممثل الخواص

السيد صلاح الدين بن مبارك

مراقب الدولة

السيدة جليلة التوخي

جـ- إجتماعات مجلس الإدارة .

لقد عقد مجلس إدارة الشركة التونسية للسكر خمسة دورات حلال سنة 2012 ، ومن بين مختلف النقاط التي تم التعرض إليها المصادقة على مشروع ميزانية سنة 2013 بالإضافة إلى مواضيع أخرى متعلقة بالتصريف في المؤسسة نذكر أهمها:

- دراسة برنامج العمل للفترة Business Plan 2013-2023
- برامج التطهير الاجتماعي والمالي
- إعادة حدولة ديون الشركة.

رقم 5	رقم 4	رقم 3	رقم 2	رقم 1
دسمبر 25 2012	5 جون 2012	27 سبتمبر 2012	15 مارس 2012	29 مارس 2012

دـ- مراقب الحسابات

لقد قام مراقب حسابات الشركة التونسية للسكر بعدة مهام تعلقت أهلهما بـ:

- التثبت في مادئ و طرق المراقبة الداخلية والخارجية للمؤسسة.
- إعداد تقرير أولي حول القوائم المالية للسنة الحاسبية 2011.
- مراقبة عمليات الجرد في سنة 2012.

4 - مراقب الدولة :

بالإضافة إلى الحصوـر الدوري لفعاليـات إجتماعـات مجلس الإدارـة ، ساهم مراقبـ الدولةـ في إـجتماعـات مجلس الإـدارـة وأيـضا عند تقديمـ التقارـيرـ الخاصةـ بمراقبـ الحـسابـاتـ.



المؤتمر الشعبي

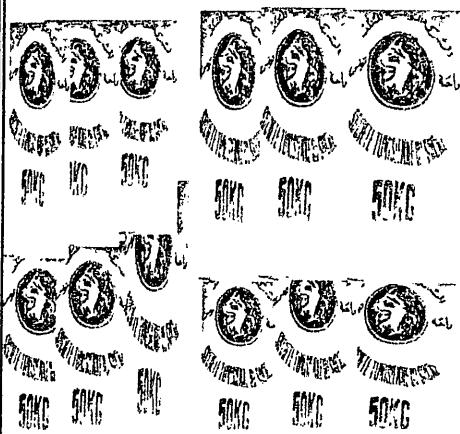
للسنوات الخمسة الماضية

2011-2007

أهم الأرقام بالألف دينار

كميات السكر المباعة بالطن

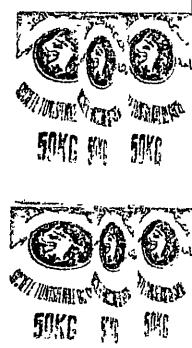
142 600 142 730



2012

2011

106 032



2010

المدفوعات

18 661

15 810

8 498

2012

2011

2010

الزيادة / النقص الخام للإستهلاك

- 697

- 2 210

- 4 414

2012

2011

2010

النتيجة الصافية

2012 2011 2010

ليرة ليرة ليرة

- 3 999

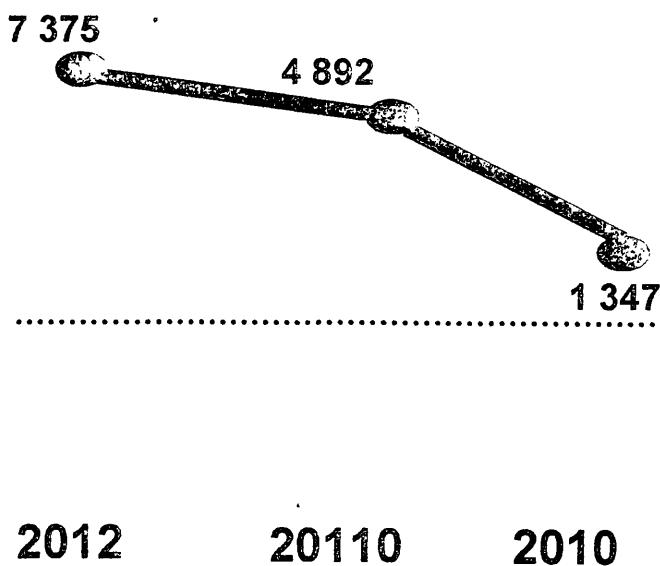
- 5 708

- 8 177

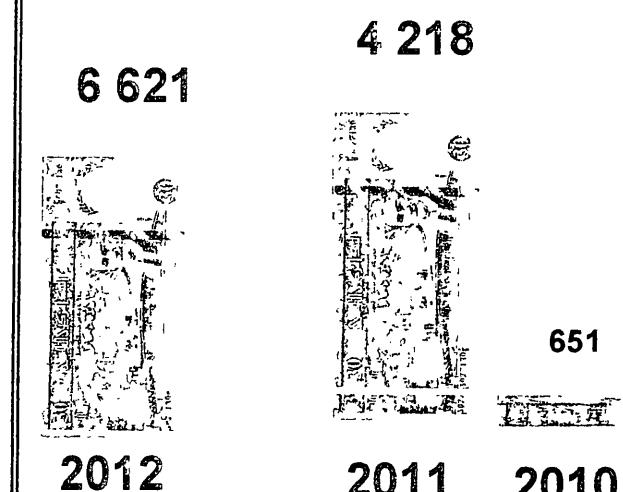
(تابع)

يامش على الموارد

الاستهلاكية

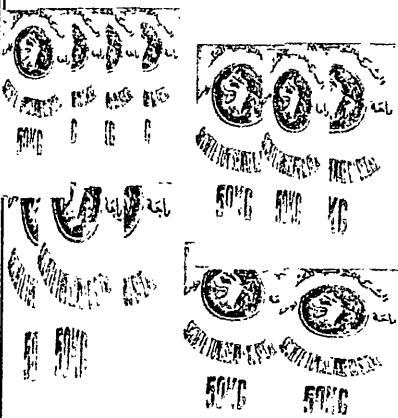


القيمة المضافة

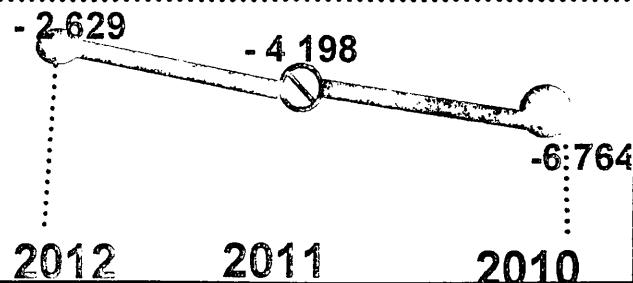


الإنتاج بالطن

135 732 135 332



نتيجة الاستغلال



أهم الأرقام من سنة 2007 إلى 2012

نسبة التطور في سنة 2012 مقارنة بمعدل الخمسة سنوات الأخيرة	2012	معدل الخمسة سنوات الأخيرة	2011	2010	2009	2008	2007	بالمليون دينار
-64%	18,661	52,341	15,810	8,498	71,555	86,893	78,948	المداخيل
12%	135 732	121 186	135 332	93 571	97 985	142 959	136 079	كميات الإنتاج بالطن
14%	142 600	124 919	142 730	106 032	105 493	141 477	128 863	الكميات المباعة بالطن
30%	7,375	5,670	4,892	1,347	5,740	5,066	11,307	هامش على المواد الاستهلاكية
94%	6,621	3,421	4,218	651	2,054	1,561	8,021	القيمة المضافة الخام
-45%	-0,697	-1,275	-2,210	-4,414	-1,439	-2,403	4,092	الزائد الخام للاستغلال
-21%	3,999	5,040	5,708	-8,177	-5,029	-7,200	0,915	النتيجة الصافية

نسبة التطور أو الإنخفاض سنويًا



لأجل الأموال الذاتية

2012-2003



جدول تطور الأموال الذاتية
للسنوات 2012 – 2011-2010-2009-2008

السنوات	2012	2011	2010	2009	2008
الأموال الذاتية في بداية السنة	25 450 557	25 569 120	25 642 316	25 769 978	25 872 114
-رأس المال	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000	3 400 000
- الاحتياطات وأموال ذاتية أخرى	21 892 804	22 169 120	22 242 316	22 369 978	22 472 114
-نتائج المؤهلة لسنوات 2009-2013	-42 680 527	-39 823 438	-31 646 309	- 26616 365	-16 415 787
- مصاريف الصدوق الاحصائي	-157752	-122 912	-79 008	-112 333	-94 616
- بحثة السنة الخاسنة	-3 999 504	-5 708 646	-8 177 128	-5 029 944	-7 200 578
الأموال الذاتية في آخر السنة	-24 238 783	-20 085 875	-14 260 129	-5 988 665	-838 867



أهم المؤشرات

نحو الصيغة
النهائية

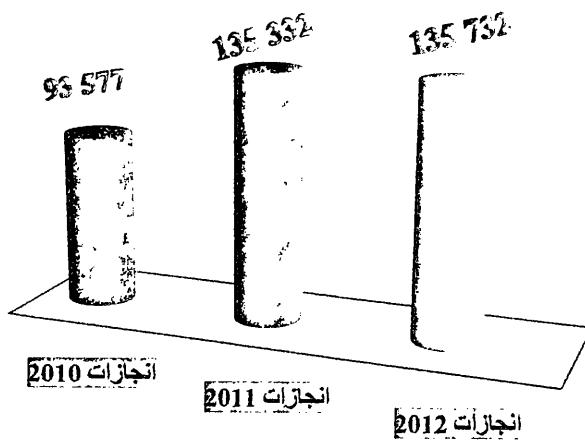


1) مؤشرات الإنتاج

يبي الحدول التالي والرسوم البيانية المرافقة تطور إنتاج السكر الأبيض مقارنة بالإيجارات الفارطة والتوقعات.

الإيجارات الارتفاع /الارتفاع	المتو 2012/2011	توقعات	إنجازات		إنجازات		الوحدة	المؤشرات	
			نسبة	نسبة	كمية	2012	2012	2011	2010
%98	▼%-0,09	- 130	145.000	142 600	142 730	98 525	طن	السكر الخام المكرر	
% "98	▲%+0,30	+ 400	138.000	135.732	135 332	93.577	طن	السكر الأبيض	
%157	▲%+24,5	+ 430	1.400	2.200	1.770	860	طن	الدبس	
100,65	▲%+0,44	+ 0,42	95	95,62	95,20	94,98	%	نسبة لاستخراج	

تطور إنتاج السكر الأبيض



عرفت سنة 2012 ريادة صئيلة في حجم إنتاج مادة السكر الأبيض ، وذلك مقارنة بالسنة الفارطة ولعل ذلك مرتبط باستقرار عدد سحبات السكر الخام التي يتم ترويد الشركة لها من طرف الديوان التونسي للتحارة.

وهذا تمكنت الشركة من تحقيق 98 بالمئة من أهداف الميراثية.

هذا وقد عرف إنتاج مادة الدس عوا - 430 طنا مقاربة نفس الفترة مع تحقيق 157 بالمئة من التوقعات الأولية.

2) المؤشرات الصناعية للإنتاج

يبين الجدول التالي تطور المؤشرات الصناعية للإنتاج مقاربة بإحصاءات السنوات الفارطة.

البيانات	الوحدة	سنة 2010	سنة 2011	سنة 2012	الفارق 2012/2011
عدد أيام النشاط	يوم	144,5	215,2	205	▼ -10,2
عدد أيام التكرير	يوم	133	209,5	199	▼ -10,5
سعة الاسترحاح	%	94,98	95,20	95,62	▲ +0,42
المعدل اليومي لتكثير السكر الخام	طن	740	679	714	▲ +35
المعدل اليومي لإنتاج السكر الأبيض	طن	703	646	683	▲ +37
معدل الاستهلاكات الخصوصية					
- الفيلول التقيل	كع/طن	117,6	119,21	114,46	▼ -4,75
- المحم الحجري	كع/طن	3,7	4,09	3,81	▼ -0,28
- الحجر الكلسي	كع/طن	50,04	54,56	50,87	▼ -3,69
الماء	م³/طن	2,14	2,34	2,2	▼ -0,14

نستنتج من حلال الجدول أعلاه تحسناً ملحوظاً تقريباً لكافة المؤشرات الصناعية:

- تقلص عدد أيام النشاط وأيضاً عدد أيام التكرير نتيجة انخفاض عدد الأعطاب الفنية لمعدات المصنع وحسن استغلال الطاقات الإنتاجية للمؤسسة.
- ارتفاع المعدل اليومي لتكثير السكر الخام ولإنتاج السكر الأبيض بنسبة 5,15% و 5,72%.
- انخفاض معدل الاستهلاكات الخصوصية بذكر منها الفيلول التقيل بـ 6%، الماء بـ 4%.
- تحسن سعة الاسترحاح بـ 0,42%.



3) النشاط التجاري لسنة 2012

أ- الشراءات

أ- شراءات السكر الخام

تكلف الديوان التونسي للتجارة بتزويد الشركة حلال سنة 2012 بـ 10 سخنات من السكر الخام مما يعادل 142.600 طنا ، وهي تقريبا نفس كميات سنة 2011.

أ- شراءات المواد الاستهلاكية وقطع الغيار

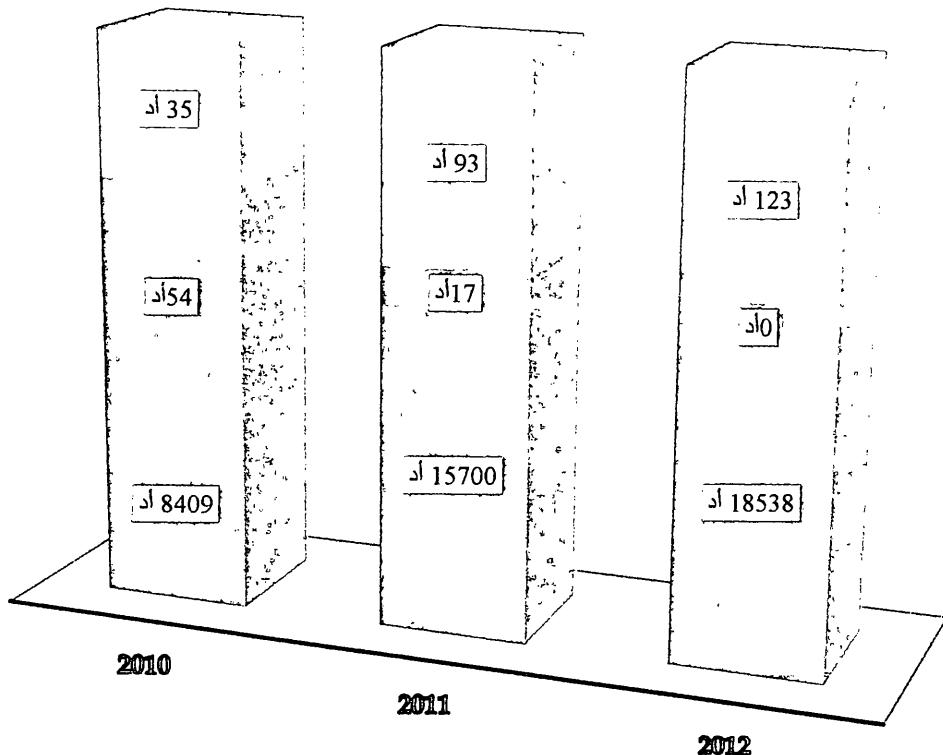
بلغت القيمة الجملية لشراءات المواد الاستهلاكية 11,240 م د سنة 2012 مقابل 11,011 م د بالنسبة لسنة 2011 ، أي بمعدل مو يساوي 2 بالمئة مرده ارتفاع أسعار بعض المواد نذكر منها على سبيل المثال أسعار الطاقة التي ارتفعت من 433 دينار للطن باعتبار الضرائب ومصاريف النقل في جانفي 2011 إلى 463 دينار للطن باعتبار الضرائب ومصاريف النقل بداية من سبتمبر 2012.



بـ رقم المعاملات

تطور رقم المعاملات

خدمات أخرى □ مبيعات الدس □ معاولة السكر □



النحوات / وزيارات		النحوات 2012		النحوات 2012		النحوات 2011		النحوات 2010		النحوات
2012	% 82	+2,838	22,400	18,538	15,700	8,409				معاولة السكر (م د)
2012/2011	0	-	0	0	0,017	0,054				مبيعات الدس
	% 146	+0,013	0,084	0,123	0,093	0,035				خدمات و مبيعات أخرى (م د)
	% 83	+2,851	22,484	18,661	15,816	8,428				المداخل الحuelle (م د)

بلغت سمة مو رقم معاملات الشركة حوالي 18 بالمئة مقارنة سنة 2011، هذا النمو مرده أساسا تعديل التسقة على منحة التكرير نحو الارتفاع وذلك من 110 دينار للطن سنة 2011 إلى 130 دينار للطن سنة 2012 ، سملت 2011 و 2012.

* السكر الأبيض

بلغ رقم معاملات الشركة مع الديوان التونسي للتجارة 18,538 م د سنة 2012 مقابل 15,700 م د سنة 2011 أي يفارق ايجابي يعادل 2,838 م د، مرده إرتفاع سعر المناولة كما وقع الإشارة إليه بالفقرة السابقة وتعتبر هذه الأرقام وقته وغير هائية في سكل تسقة إلى حين الإنتهاء من عملية التحكيم بين الشركة التونسية للسكر والديوان التونسي للتجارة فيما يخص منحة التكرير سنين 2011 و 2012.

• مبيعات الدبس

على صوء الإتفاق الحاصل بين الشركة والديوان التونسي للتجارة، تحولت مداخليل مادة الدبس لعائدة هذا الأخير وذلك بداية من سنة 2012، ليقتصر دور الشركة على عملية الإنتاج فحسب.

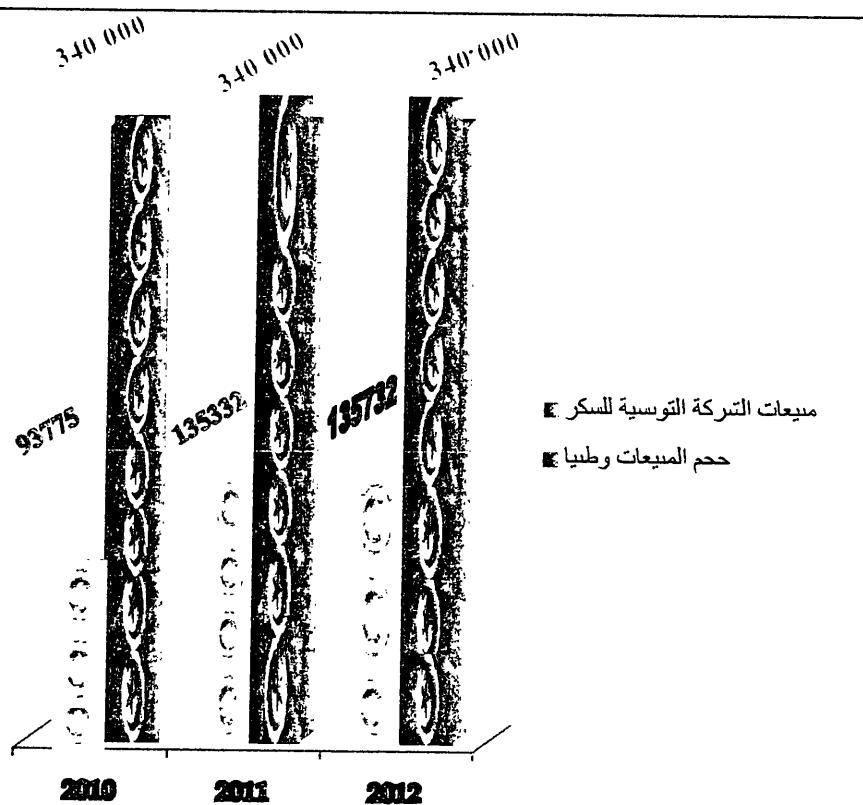
• إسداء خدمات ومبيعات أخرى

تقوم الشركة بإسداء خدمات ومبيعات مختلفة تتمثل في كراء صهريجي الدبس مع عمليات ورن مختلفة. وقد بلغت القيمة الحuelle لهذه الخدمات 123 ألف دينار سنة 2012 مسجلة بذلك نسبة مو بـ 32 بالمئة مقارنة بالسنة الماضية سمة كبيرة منها متأتية من تطور عائدات كراء صهريجي الدبس.



✓ مساهمة الشركة في السوق الوطنية

2012	2011	2010	
135.732	135.332	93.577	إنتاج الشركة التونسية للسكر
340.000	340.000	340.000	معدل الاستهلاك الوطني
%40	%40	%27	✓ حصة الشركة (%)

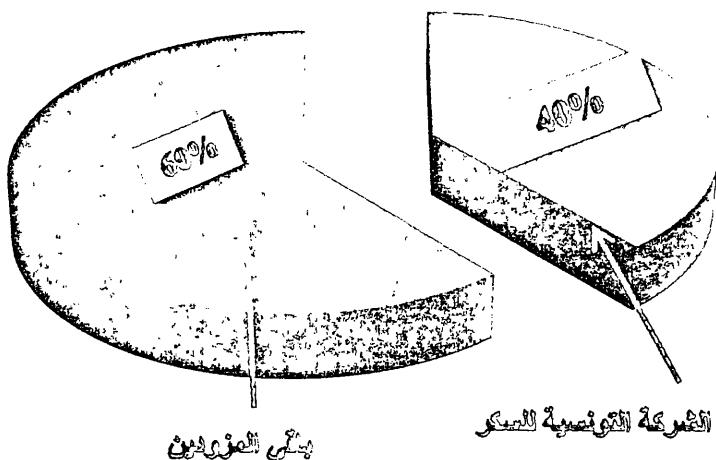




✓ حصة السوق من حجم المبيعات لسنة 2012

كما تمتلت حصة الشركة التونسية للسكر في تزويد السوق الوطنية عمادة السكر الأبيض خلال سنة 2012
نسبة 40%.

وفي ما يلي رسم بياني توضيحي:
حصة السوق من حجم المبيعات سنة 2012





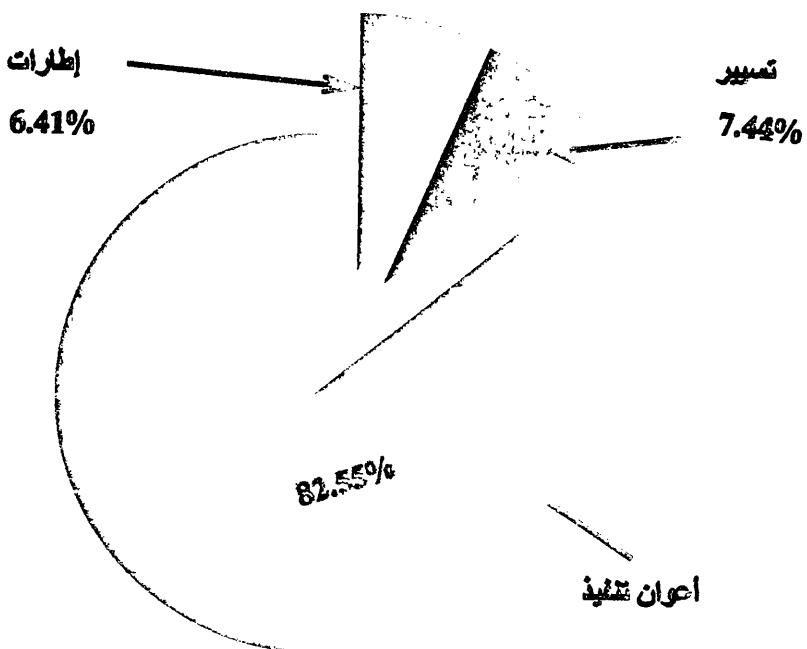
4) الموارد البشرية

٧ تطور عدد الأعوان

شهدت سنة 2012 تراجعاً في عدد العمال بـ 13 عوناً مقارنة بسنة 2011، نسبة كبيرة منها متأنية من المعاونة في إطار التقاعد العادي.

2012		2011		التركيبة
الحصة	عدد الأعوان	الحصة	عدد الأعوان	
%96.59	454	%96.9	468	✓ أعون قارون (1)
%6.41	31	%6.62	32	إطارات
%7.44	35	%7.66	37	تسخير
%82.55	388	%82.40	398	تعفيف
%3.40	16	%3.40	16	✓ متعاقدون (2)
				✓
%100	470	%100	483	المجموع (2+1)
	7,169		6,303	✓ حم الأحر (م د)

توزيع الأعوان القارون حسب الصنف لسنة 2012



✓ الأجور

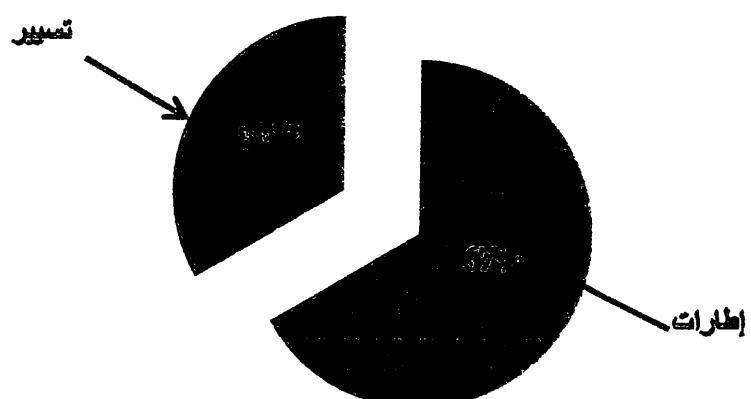
شهدت سنة 2012 ارتفاعاً في حجم الأجر بـ 866 ألف دينار مقارنة بسنة 2011 ، ويرجع ذلك إلى العوامل التالية:

- إدماج 257 عوناً بالظام الأساسي للشركة وذلك بداية من 01 حافني 2012 ، مما أسفر عن زيادة في الأجر الأساسي، منح وإمتيازات..... .
- ترقيات في الصيف وأخرى في السلك.

✓ التكوين والرسكلة

بلغ عدد المنتفعين ومجموع أيام التكوين لدى هيأكل خاصة حسب الأصناف كما يلي:

الصنف	عدد المنتفعين	إطارات	أعوان تنفيذ	أعوان تسيير	المجموع
	6	4	2	0	13
مجموع الأيام		9	4	0	13

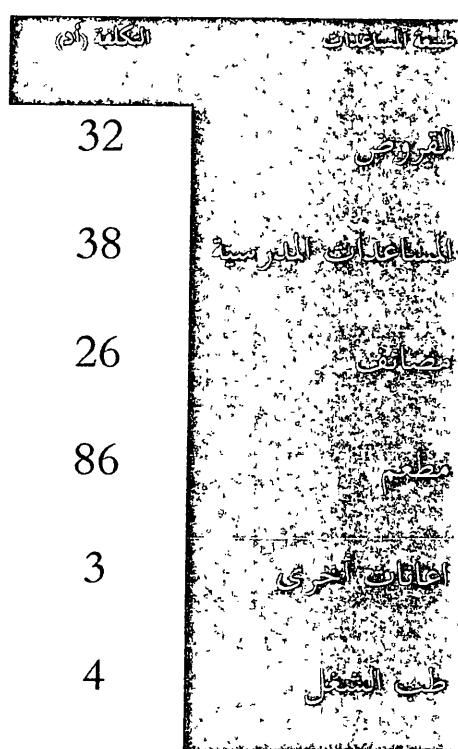
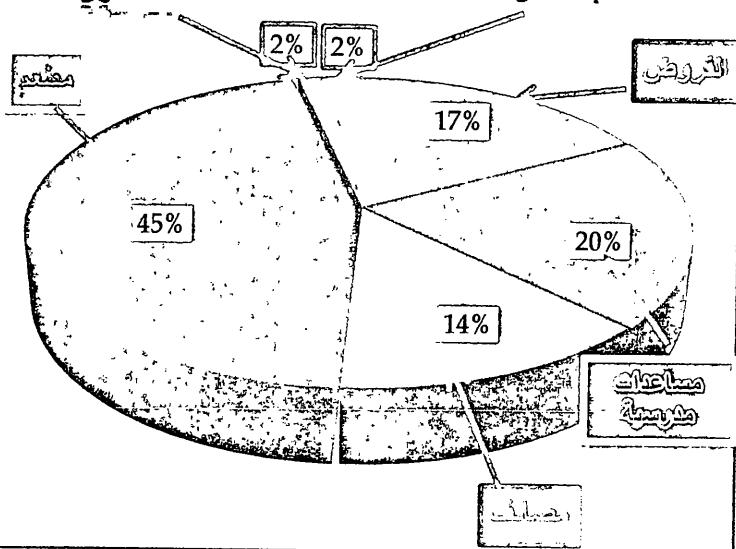
مؤشرات التكوين حسب الأصناف

✓ المساعدات الإجتماعية

بلغت المساعدات الإجتماعية لفائدة أعوان الشركة حلال سنة 2012 ما قيمته 189 ألف مورعة بين قروض ، مساهمات في المصارييف الدراسية وتكريم أئمة الأعوان النحاء ، المصائف وإعانات أخرى.

توزيع المساعدات حسب النشاط

اعانات أخرى

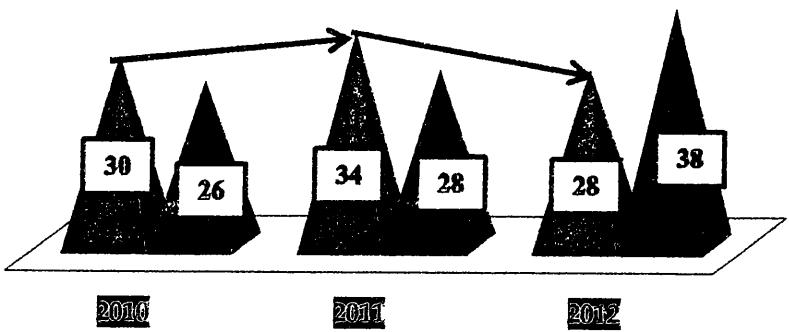


✓ حوادث الشغل

بلغ مجموع الحوادث المسجلة حلال سنة 2012 الـ 66 حادث سجل أي معدل 6 حادث في الشهر منها 28 حادث سجل اخر عنه توقف عن العمل وقد بلغت عدد الساعات الضائعة 808 ساعة.



عدد حوادث الشغل



■ حوادث شغل اتحر عنها توقف عن العمل ■ حوادث الشغل بدون توقف عن العمل

٥/الاستثمارات

لم تحقق الشركة سوى نسبة 10% من برنامج إستثماراها وهذا على الرغم من أهميتها حصوصا مع قدم وسائل الإنتاج، وأيضا مع رغبة الشركة للترفيع في طاقة إنتاجها.

وتتوزع كالتالي:

الميزانية	البيانات
2012	
27	- كميات مختلفة
507	- معدات صناعية
9	- أثاث وأدوات مكتبية
112	- قطع عيار حصوصية
44	- استثمارات أخرى
701	المجموع العام

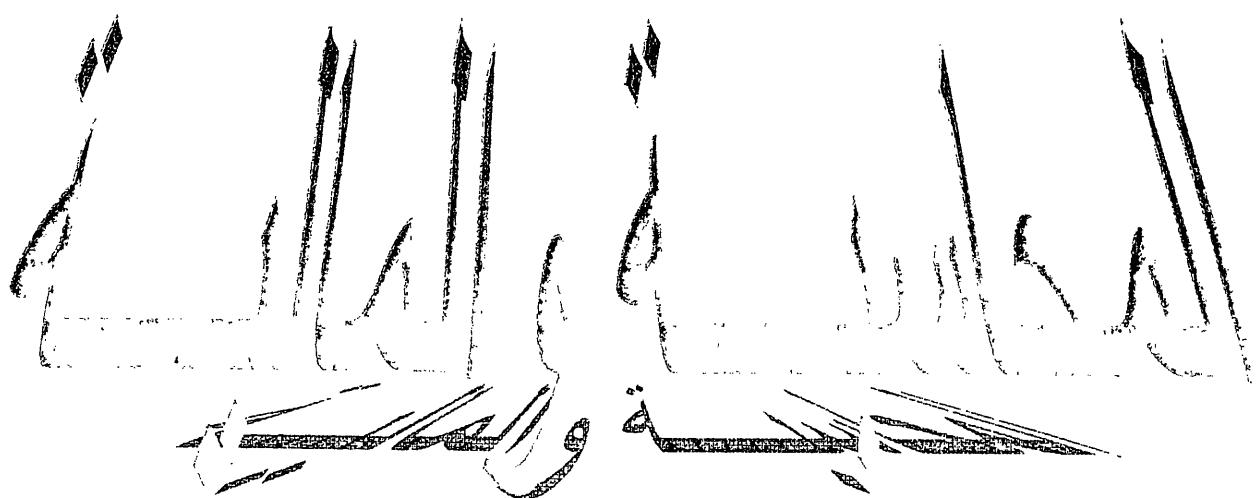


6) النشاط المالي

أ- التصرف في الأسهم

بلغت قيمة تداول أسهم الشركة التونسية للسكر في السوق المالية في شهر ديسمبر 2012 ما قيمته 11,900 دينار وهي نفس القيمة المسجلة في شهر ديسمبر 2011.

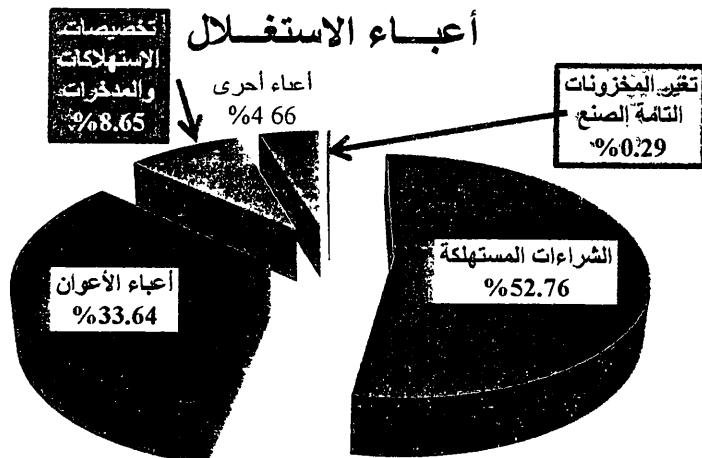
و بطراً لعدم وحدة عمليات بيع و شراء لأسهم الشركة فقد نقيت القيمة في الورقة على حالها خلال كل أشهري السنة.



- 1 - تحليل أعباء الإستغلال

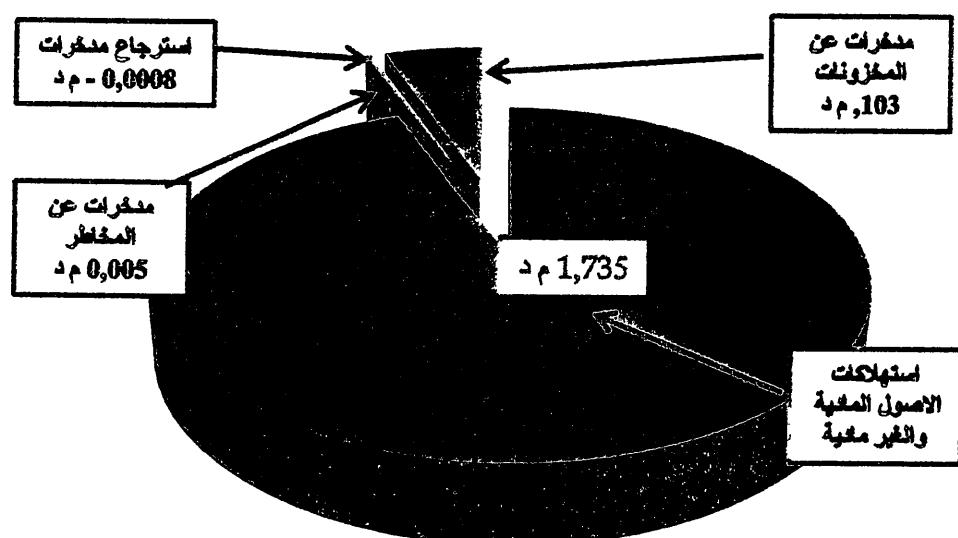
تتمثل أعباء الإستغلال في الترayers المستهلكة، أعباء الأعوان، مخصصات الإستهلاكات والمدخرات وأعباء أخرى. وقد بلغت الكلفة الجملية لهذه الأعباء 21,306 مليون دينار سنة 2012 مقابل 20,026 مليون دينار السنة الفارطة أي نسبة مع تساوي 6 بالمئة.

التركيبة	الأعباء (أد)	الحصة	2011		2012		نسبة النمو
			الحصة	الأعباء (أد)	الحصة	الأعباء (أد)	
✓ الترayers المستهلكة	7 100	%46.46	11 011	%54.98	11 240	%52.76	▲ %2
✓ أعباء الأعوان	4 959	%32.46	6 303	%31.47	7 169	%33.64	▲ %13.73
✓ مخصصات الإستهلاكات والمدخرات	2 242	%14.67	1 908	%9 52	1 843	%8.65	▼ %3.4
✓ أعباء أخرى	911	%5.97	880	%4 4	993	%4.66	▲ %12.84
✓ تعبير محروقات التامة الصنع	68	%0.44	-76	%- 0.37	61	%0.29	▲ % 180
المجموع	15 280	%100	20 026	%100	21 306	%100	▲ %6.39



أ- تخصيصات الإستهلاكات والمدخرات

بلغت تخصيصات الإستهلاكات والمدخرات ما قيمته 1,843 مليون دينار في 31 ديسمبر 2012 مقابل 1,908 ألف دينار في 31 ديسمبر 2011 وتتوزع كالتالي:



ب- الأعباء الأخرى

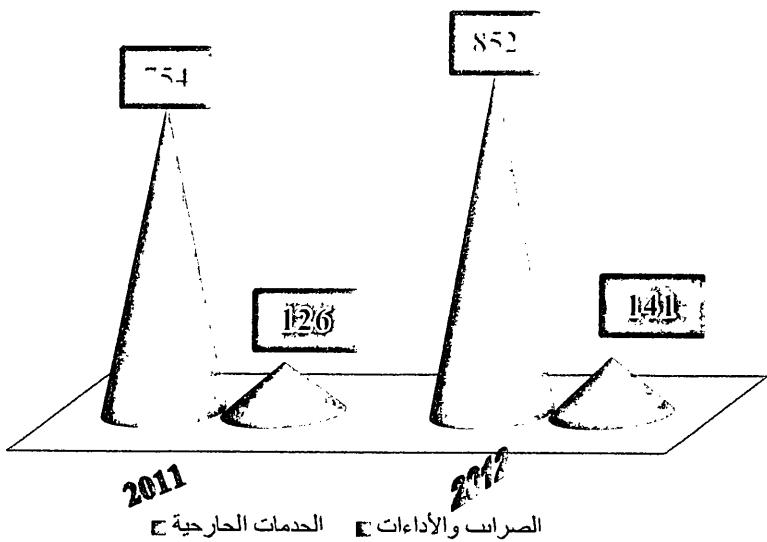
تمثل الأعباء الأخرى في الخدمات الخارجية ،الضرائب والاداءات وقد بلغت سنة 2012 ما يعادل 993

ألف دينار مقابل 880 ألف دينار سنة 2011 مسجلة بذلك نسبة نمو — 12,84 % مقارنة بسنة

.2011

و توزع هذه الأعباء كما هو مبين بالرسم البياني التالي:

تطور الأعباء الأخرى



2 - الأعباء المالية الصافية

تقلصت الأعباء المالية الصافية بنسبة 9 % مقارنة بسنة 2011.

الميزانية 2012 (أ.د)	الميزانية 2011 (أ.د)	البيانات
631	837	فوائض على القروض ▶
350	279	فوائض سكية على التسيير ▶
516	420	فوائض على ديون أخرى ▶
47	37	حسائر/أرباح على الصرف ▶
-125	-9	أرباح مالية ▶
1 419	1 564	المجموع

3 - أداءات على الأرباح

بلغت الأداءات على الأرباح ما قيمته 16 أ.د سنة 2012 مقابل 13 أ.د السنة الفارطة .



2/ تحليل الإيرادات

1- المداخيل

بلغت إيرادات الشركة سنة 2012، ما قدره 18,661 مليون دينار مقابل 15,810 مليون دينار سنة 2011.

2- الإيرادات الأخرى للاستغلال

بلغت إيرادات الاستغلال الأخرى 15 ألف دينار سنة 2012 مقابل 18 ألف دينار سنة 2011، القسم الأكبر منها تهم بالأساس عائدات كراء نهاية 71 سارع الحرية 1002 توتس.

3- الأرباح العادبة الأخرى

بلغت هذه الأرباح 55 ألف دينار سنة 2012 مقابل 33 ألف دينار سنة 2011.

4- موارد التوظيفات

ساحت موارد التوظيفات والإيداعات 36 ألف دينار سنة 2012 مقابل 38 ألف دينار سنة 2011.

جدول محوصل للموارد

سجلت الموارد بالنسبة للمؤسسة ارتفاعاً بـ 2868 ألف دينار سنة 2012 مقارنة بسنة 2011.
الوحدة ألف دينار

الفارق	2012	2011	البيانات
+2851	18661	15810	* المداخيل
-3	15	18	* الموارد الأخرى للاستعمال
-2	36	38	* موارد التوظيفات
+22	55	33	* الأرباح العادية الأخرى
+2868	18767	15899	الجـمـوع

3/ الوضعية المالية

1 - الخزينة

سجلت الخزينة في 31 ديسمبر 2012 رصيداً سلبياً بلغ 1881 أ.د وأبررت التدفقات التالية :

- 1. خزينة بداية السنة = 1943 أ.د
- 2. تدفقات الخزينة المتأتية من الاستعمال = 4352 أ.د
- 3. تدفقات الخزينة المرصودة لأنشطة الاستثمار = 342 أ.د
- 4. تدفقات الخزينة المرصودة لأنشطة التمويل = 18518 أ.د

4/ النتائج المالية

بلغت مواربة السنة المحاسبية 2012 مجموع 22,784 مليون دينار، مررة نتيجة صافية سلبية — 3,999 مليون دينار.

هذا وتحدر الإشارة إلى أن القوائم المالية لسنة 2012 مؤقتة في انتظار التحديد النهائي لمنحة التكرير وقد تم إعدادها باحتساب فرصة 130 ديار للطن كتسقة على منحة التكرير وأيضا طقا للمعايير المحاسبية التونسية المشورة بقرار السيد وزير المالية المؤرخ في 31 ديسمبر 1996 والمطبق بالقانون عدد 96-112 بتاريخ 30 ديسمبر 1996 المتعلق بـ نظام المحاسبة للمؤسسات.

ويبرر من قائمة النتائج نتيجة استغلال سلبية قيمتها 2,630 مليون ديار مقابل نتيجة استغلال سلبية — 4,199 مليون ديار سنة 2011.



5 المؤشرات المالية

2012	2011	2010	%	
▲ 35	27	8	%	القيمة المضافة الخام إيرادات الاستعمال
▲ -21	-36	-96	%	النتيحة الصافية إيرادات الاستعمال
▼/38	40	58	%	حملة الأحور قيمة المبيعات
▼/-12	-24	-69	%	الإسهلاكات + النتيحة الصافية إيرادات الاستعمال

يرر لنا الدول أعلاه:

* ارتفاع في نسبة القيمة المضافة الخام من حملة إيرادات الاستعمال وذلك من 27% سنة 2011 إلى 35% سنة

.2012

* تحسن سلة النتيحة الصافية من حملة إيرادات الاستعمال مقارنة بسنة 2011.

* تراجع لنسبة الأحور من قيمة المبيعات وذلك من 40% سنة 2011 إلى 38% سنة 2012.

توقعات سنة 2013

من المنتظر أن تواصل الشركة حلال سنة 2013 نفس السياسة المتبعة لسنة 2012 والتي

ستشمل المحالات التالية:

- على المستوى الاجتماعي : في إطار الشعورات الحاصلة للهيكل التنظيمي جراء المغادرة

سواء في إطار التقاعد العادي أو في إطار عملية التطهير الإجتماعي ستعمل الشركة خلال

سنة 2013 على برمجة انتدابات حديدة.

- على المستوى الفني: ستواصل الشركة سياسة الضغط على كلفة الإنتاج ، كما ستعمل على

الترفيع في استعمال الطاقة القصوى للتكرير وذلك بتكرير 180.000 طنا من السكر الخام

تم برمجتها خلال سنة 2013.

- على مستوى برنامج الإستثمار: ستعمل الشركة على بعث مشاريع جديدة من شأنها أن

تلحق موارد جديدة للشركة من ذلك نذكر مشروع "وحدة التعبئة والتغليف". بكلفة حملى

تนาهز 2 مليون دينار.

- مواصلة العمل مع جميع الأطراف المتدخلة من أجل تحديد الكلفة الحقيقية لسحة التكرير.