

SOCIETE TUNISIENNE DES INDUSTRIES DE PNEUMATIQUES



RAPPORT ANNUEL DE GESTION EXERCICE 2022





Présentation de la Société

Dénomination sociale : Société Tunisienne des Industries de Pneumatiques « S.T.I.P »

Forme juridique : Société Anonyme

Objet social : selon l'article 3 des statuts, la société a pour objet la fabrication et la commercialisation de pneumatiques et tout autre article en caoutchouc manufacturé.

De manière générale, l'objet social englobe toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières, immobilières pouvant se rattacher à l'objet précité par voie de création de sociétés nouvelles d'apport, fusion, consortium, de filiale, de sous-traitance, de prise de gérance, de fonds de commerce ou d'industrie ou autrement.

Capital social :

Le capital de la société est actuellement de douze millions six cent vingt trois mille quatre cent soixante neuf dinars « 12 623 469 DT » divisé en quatre millions deux cent sept mille huit cent vingt quatre « 4 207 823 » actions nominatives de trois dinars chacune.

Siège social : Centre Urbain Nord, Boulevard de la Terre BP n° 77 – Tunis – El Khadhra 1003

E-mail : amine.dg@stip.com.tn

Usine 1 : Route de Kairouan Km 13 M'saken

Usine 2 : 7050 Menzel Bourguiba BP 55

Date de création : La société a été créée le 21 juillet 1980, à l'initiative de la Banque de Développement Économique de Tunisie en association avec la firme Italienne PIRELLI, acteur mondial majeur de l'industrie de pneumatiques.

Système qualité et environnemental :

- Certification ISO :
 - ISO – 9001 / 2008
 - ISO – 14001 / 2004Par l'organisme TUV-CERT pour son système intégré de Management Qualité Environnement (SMQE)
- Homologation produit STIP 1 (usine de M'saken):
STIP 1 fabrique des pneus conformes aux normes et standards internationaux :

D.O.T / E.T.R.T.O / E.C.E-30 (ISO-10121) / E.C.E-54 (ISO-10454)

Conseil d'administration :

Président : Mr. Montassar DRIDI

Administrateurs : Société AFRICA HOLDING

Mr Khemis BABA

Mr Hassen BEDHIEF représentant des actionnaires minoritaires

Mr Maher BAN AISSA administrateur indépendant

Mme Saida HACHICHA Administrateur indépendant

Mr Mohamed Ali CHKIR

Monsieur Faouzi SKHIRI

Mr Habib BENHAJ KOUIDER

Commissaires aux comptes:

Cabinet KPMG

Cabinet Mme Najiba Chouk

1- FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE 2022:

1-1- Nouvelles dimensions commercialisées :

L'usine de Msaken a achevé en 2022 tous les tests e homologations nécessaires ayant permis la commercialisation des nouvelles dimensions ci-dessous détaillées :

- 315/70R22,5 Africa
- 315/70R22,5 Lion
- 315/80R22,5 Carrière-mine D
- 315/80R22,5 Carrière-mine TR
- 205/60R16 CORONA
- 195 R15 Driver

De même, deux nouvelles dimensions sont en cours de développement :

- 325/95R24 Corsa Z
- 325/95R24 Corsa D

1-2-Activité :

La production dans les deux usines a augmenté entre 2021 et 2022 de 10 697 Tonnes à **12 613 Tonnes** :

- Usine de Msaken : Augmentation de la production de 10 364 tonnes en 2021 à

11 679 tonnes en 2022 pour **588 504** pneus versés.

- Usine de Menzel Bourguiba : amélioration de la production de 333 Tonnes en 2021 à 934 Tonnes en 2022.

1-3-Investissements et réparations réalisés en 2022:

Le projet phare qui a été entamé en 2022 est celui de l'entame d'installation d'une unité de trigénération permettant une économie d'énergie pouvant atteindre 35%. La mise en service a été prévue pour Mars 2024.

Ainsi, La STIP a réalisé en 2022 des **investissements pour 11,2 MDT** dont principalement :

Nature de l'investissement	Montant
Aménagement Amphithéâtre	454 867 DT
Entame système cogénération	1 270 608 DT
Mise en place ERP	597 298 DT
Nouvelle Machine de Confection Poids Lourd	3 397 780 DT
Divers Matériel Industriel	1 727 437 DT

De même, la STIP a procédé à des réparations importantes au cours de la même année pour un coût total de 1 MDT, dont 415 mDT à l'usine de Menzel Bourguiba.

1-4-Engagements payés en 2022:

De même, en 2022 la STIP a honoré ses engagements envers ses divers **créanciers** pour un montant de **13,250 MDT**, dont notamment :

- Règlement de 1,25 MDT à Attijari Bank pour solde de toute la dette.
- Règlement de 3 MDT en faveur de la STB
- Règlement de 1,5 MDT en faveur de la BNA
- Règlement de 3 MDT en faveur de l'AMEN BANK
- Règlement de 1 MDT crédit COVID octroyé en 2020 pour faire face à la Crise sanitaire.
- Règlement relatif à l'échéancier de la CNSS 1,9 MDT
- Règlement relatif à l'échéancier des douanes 3,7 MDT
- Remboursement Billets de Trésorerie : 1,6 MDT

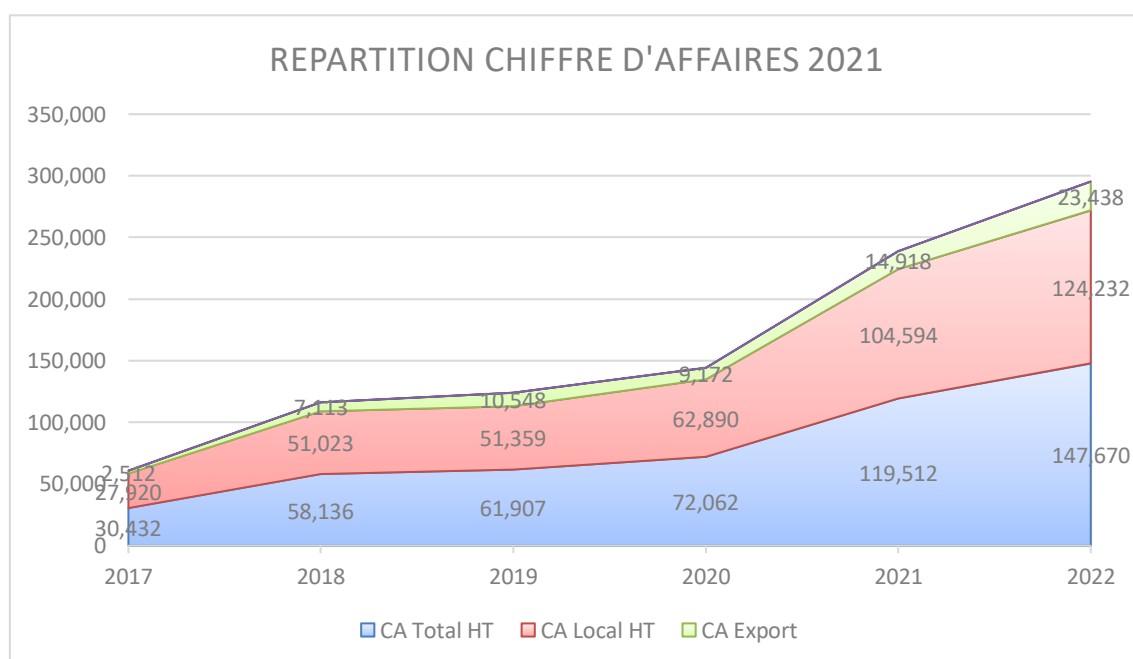
2- LES INDICATEURS D'ACTIVITE

2-1- Le Chiffre d'affaires :

La STIP a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 147 670 mDT contre 119 512 mDT en 2021, soit une augmentation de 23%.

Le chiffre d'affaire export a été de 23 438 mDT en 2022 (14 918 mDT en 2021) ce qui représente 15,87% du chiffre d'affaires total. (12,48% en 2021).

	2018	2019	2020	2021	2022
CA Total HT	58 136	61 907	72 062	119 512	147 670
CA Local HT	51 023	51 359	62 890	104 594	124 232
CA Export	7 113	10 548	9 172	14 918	23 438
Pourcentage Export	12,24	17,04	12,73	12,48	15,87



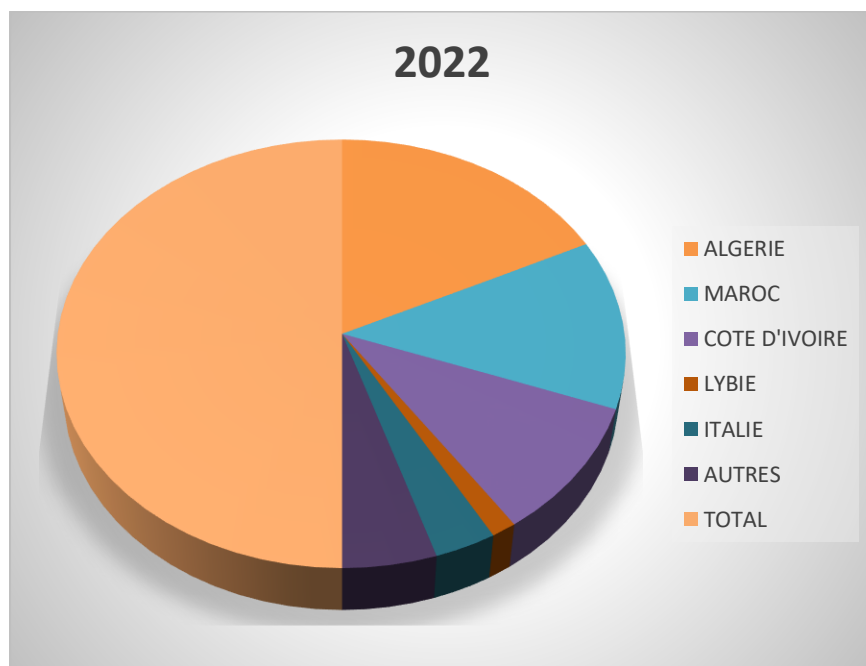
Export :

En 2022, Le chiffre d'affaires export a augmenté entre 2021 et 2022 de 15 MDT à 23 MDT.

Le Maroc et l'Algérie ont été les principales destinations du pneu Amine.

Le tableau ci-dessous détaille les pays vers lesquels la STIP a exporté en 2022.

	2022	Poucen
ALGERIE	8 319	35,49
MAROC	6 025	25,71
COTE D'IVOIRE	4 658	19,87
LYBIE	622	2,65
ITALIE	1 515	6,46
AUTRES	2 299	9,81
TOTAL	23 438	100,00

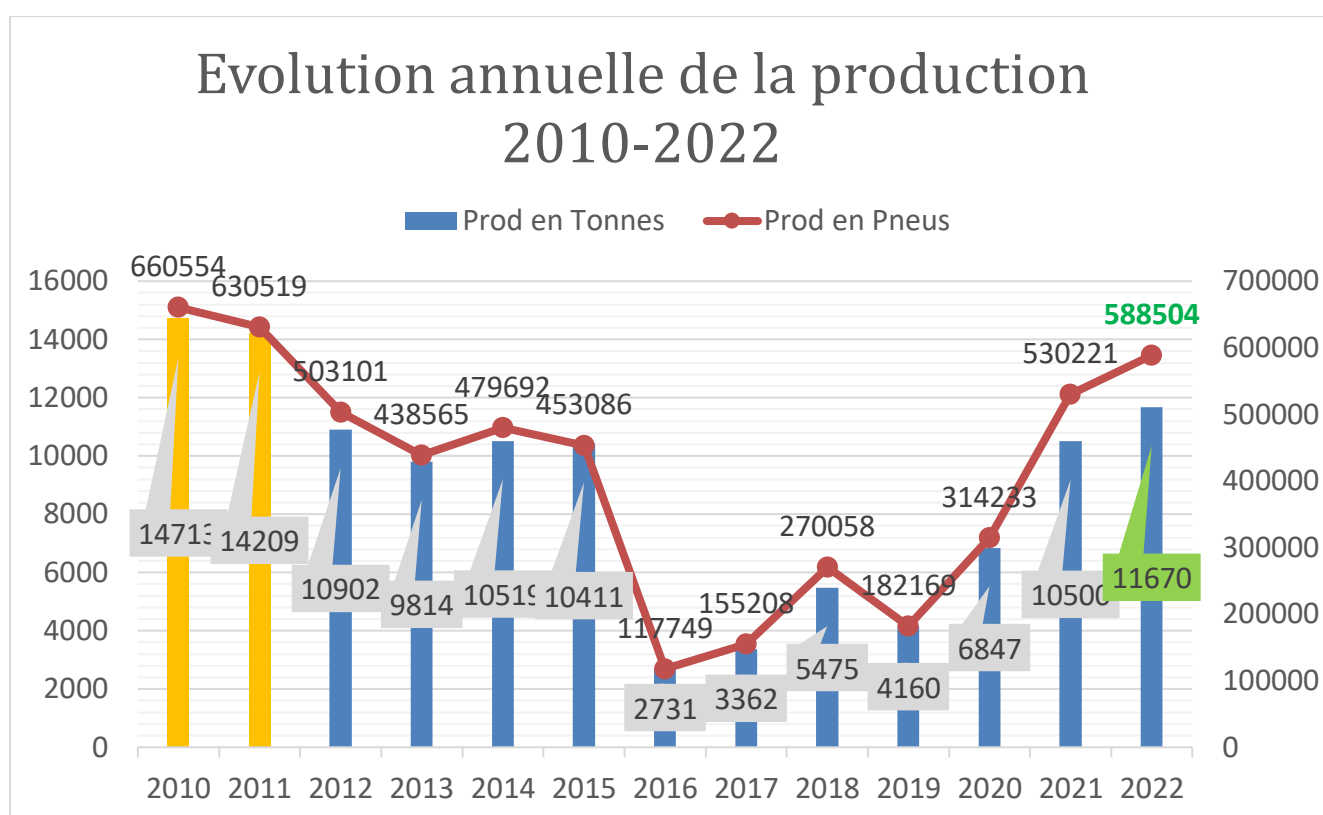


2-2- La production:

L'année 2022 a été marquée par la nette amélioration de la production de l'usine de Menzel Bourguiba, passant de 333 tonnes en 2021 à 934 tonnes en 2022, et ce grâce aux travaux de réparation de la majorité du matériel opérés en 2022.

L'usine de Msaken a également amélioré sa production en 2022 pour enregistrer 11 670 tonnes au 31/12/2022 contre 10 364 tonnes en 2021, soit une augmentation de 12,60%.

Ci-dessous le tableau de l'évolution de la production à l'usine de Msaken depuis l'année 2010 (année de référence pour la meilleure performance de la STIP).



2-3- Les approvisionnements consommés :

Au terme de l'exercice 2022, les achats d'approvisionnements consommés se sont élevés à 113 277 mDT contre 77 777 mDT au terme de la précédente année, enregistrant ainsi une hausse de 45%.

Ci-dessous le tableau détaillé des achats consommés pour les années 2022 et 2021 :

Achats consommés en mDT	2022			2021	
	Montant	Pourcentage	Coût unitaire/kg produit fini	Montant	Coût unitaire/kg produit fini
MATIERE PREMIERE	92 706	81,84	7,35	59 674	5,58
CONSOMMABLES	3 921	3,46	0,31	3 268	0,31
UTILITAIRES	13 647	12,05	1,08	12 375	1,16
PIECES DE RECHANGE	2 743	2,42	0,22	2 191	0,20
AUTRES	260	0,23	0,02	269	0,03
TOTAL	113 277	100,00		77 777	

Il est à signaler que 82% des achats consommés représentent l'approvisionnement en matière première.

Coût de l'énergie : Grace à l'évolution de la production entre 2022 et 2021, le coût de l'énergie a diminué de 1,16 DT/kg de produit finis en 2021 à 1,08 DT/kg de produit finis en 2022.

- En effet, le coût de l'électricité par kg de produit fini est passé de 0,704 DT en 2021 à 0,686 DT en 2022.
- De même, le coût du fuel/gaz est passé de 0,431 DT/kg en 2021 à 0,375 DT/kg en 2022 soit une nette diminution de 12,94%.

Coût de la matière première : Par ailleurs, le coût de matière première a enregistré une importante augmentation entre 2021 et 2022 de 5,57 DT/kg à 7,35 DT/kg et ce à cause de l'augmentation du prix de matière première. En effet, depuis la crise du COVID la flambée des prix de matière a continué. De plus, le glissement du dinars a également fait augmenter indirectement le prix des matières. Ainsi, le coût de certaines matières première a augmenté.

Par exemple, le prix du caoutchouc (considéré comme matière principale pour la production des pneus et représentant environ 22% du total matière achetée) a augmenté de 10%. De même, le prix du SBR a augmenté de 47%.

Le noir de fumée a augmenté de 44% et 95% selon les nuances.

De même pour le prix des cordelettes ayant augmentées de 17 et 45%.

Cette flambée des prix explique bien la diminution de la marge sur coût matière.

2-4- La marge sur coûts matières :

En 2022, la marge sur coût matière a augmenté de 5MDT, par ailleurs le taux de marge par rapport au chiffre d'affaires a diminué de 36 à 33%, et ce pour les raisons précédemment citées.

	2022	2021
Chiffre d'affaires	147 670	119 512
Achats Consommés	99 038	76 442
Marge/coût matière	32,93	36,04

2-5- Les Charges du personnel :

L'effectif de la société au 31/12/2022 est de 895 employés, marqué par le recrutement de 139 agents supplémentaires nécessaire au lancement d'une 4^{ème} équipe de production afin de renforcer le rendement de la gamme tourisme.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Recrutement							
Permanents	0	0	10	1	7	3	10
Réinsertions suite amnistie	0	0	0	0	0	0	0
Contractuels	7	15	89	50	81	138	197
Contractuels suite suppression de la sous-traitance	0	0	0	0	0	0	0
Total entrées	7	15	99	51	88	141	207
Départ							
Fin de contrat	90	10	2	0	0	1	6
Abandon de poste	0	0	8	8	19	22	25
Départ à la retraite anticipée	0	67	36	28	34	14	9
Départ à la retraite normale	10	16	8	3	3	6	5
Départ à la retraite pour des raisons économiques	0	0	121	0	0	41	0
Invalidité	0	4	0	0	2	0	0
Décès	2	3	1	1	1	0	0
Licenciement	1	0	5	1	0	1	0
Démission	1	6	17	17	6	13	23
Mise à la Disposition				2	0	0	0
Total départ	104	106	198	60	65	98	68
Effectif au 31/12	889	798	699	690	713	756	895

Le taux de féminité par site se présente comme suit :

	SIEGE	MSAKEN	MB	TOTAL
Nombre des femmes	12	20	6	38
Effectif total	32	740	123	895
Taux de Féminité	38%	3%	5%	4%

Charge Salariale :

Les charges du personnel constatées au 31/12/2022 sont de 23 392 MD représentant 15,8% du chiffre d'affaire contre 20 109 MD au 31/12/2021 soit 16,8% du chiffre d'affaire de la même année.

Unité : Mille Dinars

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Charges de personnel en mille Dinars (FP)	24 593	19 781	18 742	17 270	16 725	20 109	23 297
Chiffre d'affaires HT en mille Dinars (CA)	41 729	30 432	58 137	61 907	72 062	119 512	147 671
FP / CA	59%	65%	32%	28%	23%	16.8%	15.8%

L'augmentation du volume de production de 19% ainsi que l'augmentation du chiffre d'affaire de 23,5% par rapport à 2021, ont nécessité l'investissement en ressources humaines et par conséquent l'augmentation des charges salariales, qui se caractérisent essentiellement par :

1-Recrutement total de 207 agents au cours de l'année 2022 et ce afin d'assurer la mise en place d'une 4^{ème} tour de production. La charge correspondante est d'environ 1 MDT.

2-Augmentation salariale de l'année 2022 (négociation sociale) + Prime de Bilan de bon résultat de l'année 2021 servie au cours de l'année 2022 : correspondants à une charge totale d'environ 1MDT.

3-Provision de 1MDT qui sera servie au cours de l'année 2023 comme Prime de Bilan de bon résultat de l'année 2022

3-Les ratios financiers

Les principaux ratios financiers comparés pour les années 2022 et 2021, se présentent ainsi :

Ratios de Gestion	2022	2021
Charges de personnel / Chiffre d'affaires	15,80%	16,80%
Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires	11,44%	14,01%

Au terme de l'exercice 2022, le résultat d'exploitation de la STIP s'est élevé à 16 828 mDT, contre 16 739 mDT pour l'exercice 2021. Il est à noter que la rentabilité du chiffre d'affaire a légèrement diminué de 14% à 11% entre 2021 et 2022, et ce à cause de l'augmentation du coût matière comme expliqué précédemment.

Ratios de Structure	2021	2022
Actifs non courants / Total Bilan	53,69%	46,18%
Stocks / Total Bilan	27,77%	37,18%
Actifs courants / Total Bilan	46,30%	53,81%
Capitaux Propres avant affectation / Total Bilan	1,45%	6,33%
Passifs non courants / Total Bilan	32,00%	18,19%
Passifs courants / Total Bilan	66,55%	75,46%
Total Passifs / Total Bilan	98,55%	93,66%
Capitaux Permanents / Total Bilan	33,45%	24,53%

- La valeur du total bilan a nettement augmenté entre 2021 et 2022 et ce essentiellement à travers l'augmentation des stock de 46 MDT à 79 MDT.
- De même, la valeur des capitaux propres s'est nettement améliorée de 2,3 MDT à 13.4 MDT entre 2021 et 2022.
- Par ailleurs, la valeur des passifs non courants a nettement baissé de 52 MDT à 38 MDT et ce grâce à la diminution des APNC de 25 MDT à 12 MDT.

Ratios de Trésorerie	2021	2022
Liquidité générale	69,57%	71,70%
Liquidité réduite	27,84%	22,27%
Liquidité immédiate	2,40%	4,18%

De même les ratios de liquidité se sont améliorés entre 2021 et 2022 et essentiellement celui de la liquidité immédiate passant de 2,4 % à 4,18%.

Ratios de Structure Financière	2021	2022
Equilibre du long terme	526,16%	55,38%
Autofinancement de l'actif	1,45%	6,71%
Capitaux Propres avant affectation / Capitaux Permanents	4,33%	26,98%

En 2022, la STIP a commencé à ré-équilibrer sa structure financière, et ce grâce à l'amélioration nette de ses capitaux propres entre 2021 et 2022 passant de 2,3 MDT à

13.4 MDT.

Également, l'autofinancement de l'actif a pratiquement quadruplé passant de 1,45% à 6,71 %.

4-Résultat de l'exercice :

Libellée	2021	2022	Variation
Chiffre d'affaires	119 512 077,655	147 670 962,027	28 158 884,372
Chiffre d'affaires local	104 593 729,060	124 232 379,204	19 638 650,144
Chiffre d'affaires export	14 918 348,595	23 438 582,823	8 520 234,228
Autres produits d'exploitation	1 126 110,450	955 004,166	-171 106,284
Produits d'exploitation	120 638 188,105	148 625 966,193	27 987 778,088
Variation des stocks de produits finis et des encours	1 335 258,122	14 238 976,789	
Achat consommés	77 777 449,790	113 277 303,555	35 499 853,765
Marge sur coût matière	43 069 885,987	49 587 639,427	5 562 749,274
Marge sur coût matière en % du CA	36%	33%	
Autres charges d'exploitation	5 038 294,430	6 732 959,484	1 696 665.054
Charges de personnel	20 109 427,760	23 297 633,835	3 188 206.075
Dotations aux amortissements	1 956 671,645	2 270 703,785	314 032.140
Résultat d'exploitation hors provisions	17 091 602,602	17 286 342,323	194 739.721
Dotations aux provisions	352 558,936	458 689,935	106 130,999
Reprises sur provisions			
Résultat d'exploitation	16 739 043,666	16 827 652,388	
Charges financières nettes	6 888 165,838	9 022 488,165	2 134 322,327
Produits des placements			
Autres gains et pertes ordinaires	13 953 549,554	3 561 030,204	
Résultat avant impôt	23 804 427,382	11 366 194,427	
Impôt sur les sociétés	283 615,000	346 147,604	
Résultat net de l'exercice	23 520 812,382	11 020 046,823	
Effet des modifications comptables	-		
Résultat après modification comptable	23 520 812,382	11 020 046,823	

5- L'évolution des performances de la société au cours

des 5 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la STIP sur les cinq dernières années se présentent ainsi :

Indicateurs de gestion :

		En mdt				
		2018	2019	2020	2021	2022
Revenus	Local	51 023	51 359	62 890	104 594	124 232
	Export	7 113	10 548	9 172	14 918	23 438
Charges Financières nettes		7 072	3 825	4 364	6 888	9 022
Charges de personnel		18 742	17 270	16 725	20 109	23 298
Dotation aux amortissements et aux provisions		4 371	-2 619	2 548	2 309	2 729
Résultat d'exploitation		1 560	-1 480	7 334	16 739	16 828
Résultat net		-5 625	-7 020	142 162	23 520	11 020

Indicateurs bilanciaux :

		En mdt				
		2018	2019	2020	2021	2022
Investissement		485	1 088	2 882	3 660	11 200
Endettement		206 141	210 650	74 191	62 128	
Emprunts long terme		26 460	21 297	16 514	12 493	7 867
Endettement à court terme et Découverts		179 681	189 353	57 677	49 635	81 343
Total bilan		78 932	71 111	79 803	163 775	211 232
Total Capitaux propres		-227 581	-233 211	-237 550	2 374	13 390
Trésorerie nette		-32 640	-27 831	-3 342	-1 063	2 028

6- Les événements importants survenus après la date de

clôture de l'exercice :

↻ De nouvelles dimensions sont en cours de développement :

325/95R24 Corsa Z

325/95R24 Corsa D

↻ l'année 2022 a été marquée par l'acquisition et installation de la nouvelle machine de confection PL-All Steel 17,5" – 24" avec ses accessoires de production 17,5" et 19,5". Par conséquent, de nouvelles dimensions sont en cours d'essais industriels, dont notamment :

215/75 R17,5

225/75 R17,5

↻ Sur le plan énergétique, la STIP a enregistré une grande avance dans la mise en place du projet tri génération lui permettant une autonomie de la production simultanée des énergies électriques et thermiques et par conséquent une réduction) de 30 à 35% des coûts énergétiques (grâce aux deux moteurs qui seront installés).

A ce jour, le projet est en phase du

*Lancement des travaux de GC (début des travaux le 03/5/2022, pour un délai contractuel de 05 mois)

*Réception à l'usine de Msaken du moteur de la tri génération le 31/07/2023

*Mise en service Industriel prévue en Juin 2024